

# 中铁特货物流股份有限公司

## 2025 年度总经理工作报告

2025 年，在国铁集团党组坚强领导下，公司党委团结带领公司各级组织和广大干部职工坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届历次全会精神、习近平总书记对铁路工作重要指示批示精神，以开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育为动力，紧扣建设世界一流铁路企业目标，改革创新，担当作为，圆满完成全年目标任务，为“十四五”画上圆满句号，也为“十五五”开局奠定坚实基础。

### 一、年度经营指标完成情况

2025 年公司全年完成营业收入 1,196,381.23 万元，较上年同期 1,126,705.50 万元增加 69,675.73 万元，增幅 6.18%；实现净利润 42,442.29 万元，较上年同期 66,686.39 万元减少 24,244.09 万元，减幅 36.36%。

### 二、2025 年度主要工作完成情况

一是政治引领把舵定向。严格落实“第一议题”制度，深入学习贯彻习近平总书记对铁路工作重要指示批示精神，将党中央决策部署及国铁集团党组工作要求精准转化为公司发展实践。强化党委“把方向、管大局、保落实”作用，推动党建与业务深度融合。深入开展中央八项规定精神学习教育，纪律规矩意识蔚然成风。二是特货安全总体稳定。深入推进安全生产治本攻坚三年行动，完善安全管理制度，开

展专项检查整治，加大安全生产投入，深化安全双重预防机制建设，强化风险精准辨识、隐患闭环治理，创新安全监督模式，强化安全教育培训，顺利实现第二十二个安全年。三是经营业绩再攀新高。突出提质增能创效导向，推动现代物流体系建设，商品汽车、冷链、大件货物发送量同比增长7.18%、24.46%、1.94%，实现主营业务增运增收。四是运营保障不断强化。丰富公司物流产品谱系，优化班列组织，提高装备运用效率，提升车辆装备检修质效，增加新造装备投入，为市场经营提供装备支撑。加强现场作业制度管理，规范现场作业流程，保障运营平稳高效。五是公司治理持续深化。推动公司制度建设向重视顶层设计、加强过程管控、实施效果评估全过程管理转变。全面强化预算目标管理、生产要素定额管理、物流全过程收支管理，建立月度经营情况预计模型，加强经济活动管控，全面提高经营管理质量。六是机制创新取得进展。扎实推进业财一体化，紧扣主营业务，优化完善一体化管理功能，提高经营活动的效率效益。优化运维站点布局，创新建立应急联动机制，完善装备故障处置流程和应对措施，筑牢冷链装备运维保障防线。七是科技赋能成效凸显。统筹推进物流平台、两端配送、运输调度、本质安全等应用系统建设。全面推广RFID智能应用，建设商品车自动驳运系统和智能安全生产系统，有效提升场站作业和生产管理数智化水平。八是职工福祉不断改善。坚持发展成果职工共享，实现职工工资稳步增长。实施深化工人队伍建设改革工作方案，发挥职工主力军作用。关心关爱职工，

加强“三线建设”，用好帮扶资金，坚持重点时期的走访慰问，职工获得感、幸福感不断增强。九是党建和党风廉政建设进一步加强。扎实开展党支部标准化规范化建设达标年行动，引导全体职工学习身边榜样，立足岗位建功立业。聚焦“关键少数”加强政治监督；聚焦物资采购、工程建设、两端采购等重要领域，健全廉洁风险防控体系。深化专项整治和常态化监督，一体推进“不敢腐、不能腐、不想腐”，营造风清气正的政治生态。

### 三、2026年重点工作

1. 坚持以高质量党建引领保障公司高质量发展，旗帜鲜明讲政治。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚决贯彻落实党中央及国铁集团党组的决策部署，推进党建与生产经营工作深度融合，以高质量党建引领保障公司高质量发展。

2. 坚持筑牢防线，确保物流安全持续稳定。压紧压实安全生产责任，深入实施安全强基行动，强化安全基础，加强关键安全风险和隐患排查治理，提升安全应急处置能力，筑牢安全防线，确保物流安全持续稳定。

3. 坚持深化创新发展，推动主营业务扩能提质。商品汽车物流，主动适应行业变革趋势，聚焦“稳定存量、拓展增量、优化结构、提升效率”目标，全方位推动商品汽车物流业务实现高质量发展。冷链物流，紧抓国家大力发展冷链物流的政策机遇，聚焦“扩大运能、提高质量、增强效益、创建品牌”任务，优化货源结构，创新服务模式，推动冷链物流业务实

现跨越式发展。大件物流，坚持“创新驱动、技术引领、安全高效、服务优质”理念，加快推进大件物流装备升级、技术创新和服务优化，实现大件物流业务的创新突破。

4. 构建现代化管理体系，提升经营管理质量和效率。紧扣建设世界一流铁路特货物流企业目标，融合公司“十五五”规划战略任务，加快铁路特货现代化物流体系建设，完善市场化经营机制，强化物流网络布局、运营保障、创新驱动、法治化管理等支撑作用，加大节支降本增效力度，保障物流高效顺畅，推动公司可持续发展。

5. 坚持以人民为中心的发展思想，凝聚推动公司发展强大合力。关心关爱职工，加强职工教育培训，切实维护职工合法权益，丰富职工精神文化生活，凝聚职工智慧与力量，形成推动公司发展的强大合力。

6. 加强党建和党风廉政建设，营造风清气正的发展环境。深入实施“党建强路”工程，强化党组织核心引领作用。深耕宣传思想文化工作，凝聚全员奋进共识，讲好特货故事，传播特货声音。坚决压实全面从严治党责任，纵深推进党风廉政建设，为公司高质量发展营造良好的发展环境。

2026年公司将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神及中央经济工作会议精神，全面落实习近平总书记对中央企业和铁路工作的重要指示批示精神及国铁集团党组的部署要求，坚持稳中求进工作总基调，聚焦铁路“五个世界一流”目标任务，深化改革创新，强化市场导向，加快数智化转型，

着力防范风险，全面提升安全、经营、管理、服务水平，加快建设世界一流铁路特货物流企业，为服务中国式现代化作出更大贡献。

中铁特物流股份有限公司

总经理：顾光明

2026年4月27日