

# 仙鹤股份有限公司

## 2025 年度独立董事述职报告

### (杨旭)

本人作为仙鹤股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，在任职期内严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规，以及《仙鹤股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）《仙鹤股份有限公司董事会议事规则》《仙鹤股份有限公司独立董事工作细则》的规定，独立自主地行使独立董事的权利，勤勉尽责地履行义务，充分发挥独立董事的作用，切实维护了公司及全体股东尤其是中小股东的合法权益。现将 2025 年度独立董事履职情况报告如下：

#### 一、独立董事的基本情况

##### （一）个人工作经历、专业背景以及兼职情况

杨旭，男，1959 年 8 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，汉族，中共党员，博士研究生学历，制浆造纸工程专业，教授级高级工程师职称。历任轻工业杭州机电设计研究院有限公司主任工程师、副总工程师、总工程师、副院长兼总工程师；浙江金龙再生资源科技股份有限公司董事。现任轻工业杭州机电设计研究院有限公司顾问；浙江造纸行业协会、浙江造纸学会秘书长；仙鹤股份有限公司独立董事。

##### （二）是否存在影响独立性的情况说明

作为公司的独立董事，本人及直系亲属均不在公司或其附属企业担任除独立董事以外的其他职务，本人及本人直系亲属没有直接或间接持有公司股份。本人没有为公司及其附属企业提供财务、法律、咨询等服务，与公司及其控股股东、实际控制人或其附属企业之间不存在可能妨碍本人进行独立客观判断的关系，亦不存在影响独立客观判断的其他情形。本人符合《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立性要求，并在履职中保持客观、独立的专业判断，不存在影响

独立性的情况。

## 二、独立董事年度履职概况

### （一）出席董事会及股东会情况

报告期内，公司共召开 9 次董事会、5 次股东会。作为公司独立董事，本着勤勉尽责的态度，通过出席董事会和股东会，认真履行独立董事职责，在此基础上独立、客观、审慎地行使表决权，对董事会审议的各项议案均投了赞成票，不存在投反对票或弃权票的情形。报告期内，本人不存在缺席和委托其他董事出席、连续两次不亲自出席会议的情况。报告期内，本人出席公司董事会会议和股东会的具体情况如下：

独立董事姓名	参加董事会情况						参加股东会情况
	本年应出席董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式出席次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议	出席股东会次数
杨旭	9	9	8	0	0	否	5

### （二）出席各专门委员会、独立董事专门会议情况

报告期内，公司共召开 4 次审计委员会、4 次提名委员会、1 次薪酬与考核委员会、3 次战略委员会、1 次可持续发展（ESG）委员会及 3 次独立董事专门会议。

本人作为提名委员会的主任委员，积极召集、出席专门委员会会议，组织并主持专门委员会会议，未有无故缺席的情况发生。作为审计委员会委员、战略委员会委员和可持续发展（ESG）委员会委员，积极参加专门委员会会议，审议相关事项，未有无故缺席的情况发生。在审议及决策董事会的相关重大事项时发挥了重要作用，有效提高了公司董事会的决策效率。本人认为，各项专门委员会会议的召集和召开符合相关法定程序，相关事项的决策均履行了必要的审批程序和披露义务，符合法律法规和《公司章程》的相关规定。报告期内，本人出席董事会专门委员会和独立董事专门会议的具体情况如下：

专门委员会类别	报告期内召开次数	应参加会议次数	参加次数	委托出席次数

审计委员会	4	4	4	0
提名委员会	4	4	4	0
战略委员会	3	3	3	0
可持续发展（ESG）委员会	1	1	1	0
独立董事专门会议	3	3	3	0

### （三）行使独立董事职权的情况

报告期内，作为公司独立董事，对涉及公司生产经营、募集资金管理、关联交易、内部控制等事项进行了有效的审查和监督，并于必要时向公司相关部门和人员询问，充分发挥自己的专业经验及特长，依法独立、客观、充分地发表了独立意见。参加独立董事专门会议，结合公司实际情况与自身履职需求进行现场办公，对公司重大事项进行深入了解与讨论，以审慎负责的态度行使表决权。关注相关会议决议执行情况和效果，关注董事会意见的落实情况，为公司董事会、股东会作出科学决策起到了积极的促进作用。

报告期内，公司未出现需独立董事行使特别职权的事项。

### （四）与内部审计机构及会计师事务所沟通情况

报告期内，本人与公司内部审计机构及会计师事务所进行积极沟通，及时关注公司财务状况、日常经营情况及业务开展情况等，听取内审部门就公司审计工作的汇报，全面了解公司的内审及内控情况。

### （五）与中小股东的沟通交流情况

报告期内，本人通过参加公司股东会、业绩说明会等方式，积极与中小股东沟通，认真听取中小股东对公司经营管理的意见和建议，就中小股东普遍关心的问题与公司管理层深入沟通和探讨，并提出相关建议，充分发挥独立董事在监督公司的经营管理和保护中小投资者权益方面的重要作用。

### （六）现场考察及公司配合独立董事工作情况

报告期内，本人严格遵守相关独立董事履职要求，通过现场出席或通讯参加董事会及其专业委员会会议、股东会等会议，与公司其他董事、经营管理层进行交流和沟通，全面了解公司生产经营情况、财务状况及未来发展战略，并运用自身专业知识和经验，针对公司实际运营中遇到的问题提出意见与建议，切实履行

了独立董事责任和义务。

在本人履行职责过程中，公司董事会、管理层及其他相关工作人员积极配合，保障独立董事的知情权。在召开董事会及相关会议前，公司及时传递会议材料，保障沟通渠道的畅通，能及时采纳相关意见和建议，保证了本人履职所需要的知情权以及有效的沟通渠道，为独立董事履职提供了便利和支持。

### 三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

报告期内，作为公司独立董事，本人严格按照《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及《公司章程》等规定和要求，对公司多方面事项予以重点关注和审核，积极向董事会及专门委员会建言献策，并就相关事项的合法合规作出独立、明确的判断，对加强董事会运作的规范性和决策的有效性发挥了积极作用。具体情况如下：

#### （一）应当披露的关联交易

公司于 2025 年 1 月 23 日召开第三届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于 2024 年度日常关联交易情况及 2025 年度日常关联交易预计的议案》；于 2025 年 12 月 31 日召开第四届董事会第六次会议，审议通过了《关于 2025 年度日常关联交易情况及 2026 年度日常关联交易预计的议案》。上述关联交易预计情况遵循公平、公正、自愿、诚信的原则，以市场价格协商确定，有利于公司业务稳定发展，不存在损害公司及中小股东利益的情形，不会影响公司的独立性，对关联方不会形成依赖。公司董事会审议关联交易事项时，关联董事均已回避表决，审议程序合法合规。全体独立董事对此无异议。

报告期内，除上述日常关联交易事项外，公司未发生其他应当披露的关联交易。

#### （二）公司及相关方变更或者豁免承诺的方案

报告期内，公司及相关方不存在变更或豁免承诺的情形，公司及股东的各项承诺均得以严格遵守，未出现违反股份减持、同业竞争等相关承诺的情形。

#### （三）被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

报告期内，公司不存在被收购的情形。

#### （四）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

报告期内，公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2024 年年度报告》《2025 年第一季度报告》《2025 年半年度报告》《2025 年第三季度报告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，充分向投资者揭示了公司经营情况。上述定期报告均经公司董事会审计委员会和董事会审议通过，其中《2024 年年度报告》经 2024 年年度股东大会审议通过，公司董事和高级管理人员均对定期报告签署了书面确认意见。公司编制并披露的《2024 年度内部控制自我评价报告》符合我国有关法律法规及证券监管部门的要求，真实、准确、完整地反映了公司内部控制的实际情况。

#### （五）聘任、解聘承办公司审计业务的会计师事务所

报告期内，公司召开第三届董事会第二十七次会议和 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》，同意续聘中汇会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务和内控审计机构。该事项在提交公司董事会审议前，已经公司董事会审计委员会审议通过。

#### （六）聘任或者解聘公司财务负责人

报告期内，公司召开第四届董事会第一次会议，审议通过了《关于聘任公司财务负责人的议案》，同意聘任王敏岚女士为公司财务负责人。该事项在提交公司董事会审议前，已经公司董事会提名委员会、董事会审计委员会审议通过。

（七）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正

报告期内，公司不存在因会计准则变更以外的原因作出会计政策或会计估计变更或重大会计差错更正的情形。

#### （八）提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员

鉴于公司第三届董事会任期届满，2025 年 8 月 22 日，公司召开 2025 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司董事会换届选举暨提名第四届董事会非独立董事候选人的议案》《关于公司董事会换届选举暨提名第四届董事会独立董事候选人的议案》，选举王敏强先生、王敏文先生、王敏良先生、王明龙先生、王敏岚女士为公司第四届董事会非独立董事；选举周子学先生、杨旭先生、简德三先生为公司第四届独立董事。同日，公司召开第四届董事会第一次会议，审议



通过了《关于选举公司第四届董事会董事长的议案》《关于选举公司第四届董事会副董事长的议案》《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司副总经理、总工程师的议案》《关于聘任公司财务负责人的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》，同意选举王敏良先生为公司第四届董事会董事长，同意选举王敏强先生为公司第四届董事会副董事长；同意聘任王敏良先生为公司总经理，聘任王敏岚女士、戴贤中先生、骆志荣先生、史君齐先生、张仕超先生、王昱哲先生为公司副总经理，聘任张诚先生为公司总工程师，聘任王敏岚女士为公司财务负责人，聘任王昱哲先生为公司董事会秘书。

2025 年 12 月 30 日，公司董事王明龙先生因个人原因向公司董事会提出辞职。2025 年 12 月 31 日，公司召开第四届董事会第六次会议，审议通过了《关于补选公司第四届董事会非独立董事的议案》，同意选举王昱哲先生为公司第四届董事会非独立董事候选人。该事项已经 2026 年第一次临时股东会审议通过。

#### （九）董事、高级管理人员的薪酬

报告期内，公司召开第三届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于提请股东大会授权董事会确认公司董事、监事 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬额度的议案》《关于确认公司高级管理人员 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬额度的议案》。

本人认为，公司董事、高级管理人员的薪酬符合公司绩效考核和薪酬制度的管理规定，系严格按照考核结果发放，且薪酬方案科学、合理，符合行业薪酬水平与公司实际，不存在损害公司及股东利益的情形。

（十）制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就

报告期内，公司不存在制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划的情形。

#### 四、总体评价和建议

2025 年，本人严格按照《公司法》《证券法》和《上市公司独立董事管理办法》等法律法规，以及《公司章程》及各专门委员会工作细则等的要求，恪尽职守、忠实勤勉地履行了独立董事职责，利用自身的专业知识，独立、公正地发

表意见并行使表决权，切实履行了维护公司和股东利益的义务。本人密切关注公司治理运作和经营决策、关联交易、内部控制等制度的完善及执行情况、财务报告等信息披露等相关事项，促进了公司董事会决策的科学性和客观性，并为公司持续、健康和稳健发展发挥了实质性作用。

2026 年，本人将继续本着认真、勤勉、谨慎的精神以及对公司及全体股东负责的原则，按照法律法规及《公司章程》等相关规定和要求，进一步提高履职能力，继续加强与公司董事及管理层的沟通，充分利用自身专业知识和工作经验为公司提供更多具有建设性意义的意见和建议，切实履行独立董事的义务，充分发挥独立董事的作用，提升公司治理能力，促进公司规范运作、稳定健康发展，有效维护公司整体利益和全体股东特别是中小股东的合法权益。

仙鹤股份有限公司

独立董事：杨旭

2026 年 4 月 28 日

[本页无正文，为《仙鹤股份有限公司 2025 年度独立董事述职报告》之签署页]

独立董事签名



杨 旭