

浙江吉华集团股份有限公司

独立董事 2025 年度述职报告

作为浙江吉华集团股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2025 年度，本人严格遵照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规及《公司章程》《独立董事制度》等相关规定，认真履行独立董事职责，及时了解公司的生产经营情况，按时参加相关会议，认真审议各项议案，忠实履行职责，独立自主决策，切实维护公司和全体股东尤其是中小股东的合法权益。

现将本人 2025 年度工作情况报告如下：

一、独立董事的基本情况

章炳骏，男，1964 年 3 月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，法学学士，2011 年 6 月至 2021 年 9 月担任江苏冠誉律师事务所合伙人、执业律师；2021 年 9 月至 2023 年 9 月担任北京市惠诚（苏州）律师事务所执业律师，2023 年 9 月至今担任江苏苏府律师事务所执业律师，并担任多家企事业单位法律顾问，2025 年 1 月至今担任公司独立董事。

作为公司的独立董事，本人及直系亲属、主要社会关系均不在公司或其附属企业任职。没有直接或间接持有公司已发行股份的 1%以上，不是公司前十名股东中的自然人，也不在直接或间接持有公司已发行股份 5%以上的股东单位或者公司前五名股东单位任职；

本人没有为公司或其附属企业提供财务、法律、咨询等服务，且未在公司关联单位任职，能够确保客观、独立的专业判断，不存在影响独立性的情况。

二、独立董事年度履职概况

（一）出席会议的情况

2025 年，公司董事会、股东会的召集和召开程序符合法定要求，对重大经营事项履行了合法有效的决策程序，并由独立董事提出专业、独立的意见和建议。

本人对公司报告期内董事会各项议案及公司相关事项进行了认真审阅，积极参与各项议案的讨论并提出合理建议，并以谨慎的态度行使表决权，维护公司整体利益和中小股东的权益。本人对 2025 年度公司董事会各项议案及其他事项均投了赞成票，无提出异议的事项，也没有反对、弃权的情形。

1. 报告期内，出席公司董事会会议和股东会的具体情况如下：

姓名	应出席董事会次数	亲自出席董事会次数	委托出席董事会次数	应出席股东会次数	实际出席股东会次数
章炳骏	6	6	0	3	3

2. 报告期内，公司召开独立董事专门会议 1 次。相关议案在形成独立董事专项审查意见后提交董事会审议。出席独立董事专门会议的具体情况如下：

会议届次	审议事项	是否出席
第五届董事会独立董事第一次专门会议	《关于预计 2025 年度关联交易的议案》	是

3. 公司董事会下设 4 个专门委员会，报告期内共召开 7 次会议，本人作为第五届董事会薪酬与考核委员会召集人，审计委员会及提名委员会委员，对于本人 2025 年任职期内的专门委员会会议，本人均全部亲自出席，充分了解与议案相关的各项情况，依照公司董事会各专门委员会工作细则的规定履行职责，为公司重大事项决策提供重要意见和建议。

（二）行使独立董事职权的情况

在规范运作上，本人作为公司独立董事，均会认真仔细阅读公司报送的各类文件，并关注公司的日常经营状况。

本人通过多次现场听取相关人员汇报的方式，深入掌握公司日常运营状况及潜在经营风险，并在董事会会议中发表独立意见、行使独立职权，对公司信息披露情况实施监督与核查。在生产经营层面，本人重点关注公司主要产品销售态势及内部控制制度的构建与执行情况，并就经营管理状况与管理层开展深度交流探讨。同时，与公司其他董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切沟通，持续跟踪外部环境与市场变化对公司的影响，积极为公司经营管理建言献策。

（三）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人与公司内部审计机构及会计师事务所开展了多次沟通。针对定期报告编制及财务相关问题，与会计师事务所进行了深度探讨与交流，有效维护了审计结果的客观性与公正性。

（四）与中小股东的沟通交流情况

作为公司独立董事，本人注重与公司中小股东的沟通交流，广泛听取投资者的意见和建议并向公司反馈，切实保护中小股东合法权益。

（五）现场考察及公司配合独立董事工作的情况

报告期内，本人积极参加董事会、股东会等相关会议，同时，利用会议时间及其他工作时间到公司进行现场考察，深入了解公司的生产经营和规范运作情况，密切关注公司所处行业环境变化。通过电话、会谈、邮件等多种方式与公司保持密切联系，及时了解和掌握公司重大事项进展，运用自身专业知识促进公司董事会科学决策。在本人履行职责过程中，公司董事、高级管理人员等相关人员积极配合本人有效行使职权，保持了定期的沟通，使本人能及时了解公司经营管理动态，并获取作出独立判断的资料，保障了本人享有与其他董事同等

的知情权。公司为本人履行职责提供了必要的工作条件和人员支持，指定专门部门和人员协助本人履行职责。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）应当披露关联交易情况

报告期内，公司进行的关联交易是为正常经营需要而发生的，交易价格确定方式符合相关政策规定，有利于公司主营业务的开展和持续稳定发展，未对公司独立性构成不利影响，审批程序符合有关法律法规和《公司章程》的规定，不存在损害公司及公司股东利益的情形。

（二）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

报告期内，公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2024年年度报告》《2025年一季度报告》《2025年半年度报告》《2025年三季度报告》《2024年度内部控制评价报告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。

报告期内，本人未在内部控制自我评价过程中发现重大内部控制缺陷。

（三）聘用、解聘承办上市公司审计业务的会计师事务所

公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务审计机构。经公司董事会审计委员会、董事会、股东会审议通过，公司对天健会计师事务所（特殊普通合伙）的聘任程序符合法律法规的规定。

（四）董事、高级管理人员薪酬情况

报告期内，本人对公司高级管理人员的薪酬情况进行了审核，公司董事、高级管理人员的薪酬的制订和发放严格按照公司规定执行，决策程序符合有关法律、法规及公司章程、规章制度等规定，不存在损害公司和股东，特别是中小股东利益的情况。

四、总体评价和建议

2025年，本人严格按照国家法律法规、监管机构规范性文件及《公司章程》《独立董事工作规则》等相关规定，履行忠实勤勉义务，审议公司各项议案，主动参与公司决策，就相关问题进行充分的沟通，促进公司的发展和规范运作，充分发挥独立董事的作用，维护了公司的整体利益及所有股东尤其是中小股东的合法权益。

独立董事：章炳骏

2026年4月27日