

无锡华光环保能源集团股份有限公司

关于2026年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为贯彻国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》（以下简称“新国九条”）、中国证监会《上市公司监管指引第10号——市值管理》等要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，持续提高上市公司质量、增强投资者回报、提升投资者获得感，切实保护投资者尤其是中小投资者合法权益，公司结合经营实际和发展战略，制定了2026年度“提质增效重回报”行动方案，并于2026年4月27日召开第九届董事会第七次会议审议通过。方案具体内容如下：

一、深耕主业，提升经营质量

为把握双碳背景下的产业变革机遇，公司将持续深耕主业，以价值创造为核心，坚持“产业投资+产业经营”双轮驱动，按照“巩固产业优势、打造第二曲线、实施海外战略”的三条战略主线，聚焦以下举措，提升经营质量，为投资者创造可持续价值回报：

（一）加速装备业务转型及海外市场开发

2026年，公司将顺应能源转型趋势，继续强化节能高效发电产品、燃机余热炉等环保低碳装备的市场拓展；加强清洁低碳新产品开发和新技术储备，保障电解槽标杆项目设备稳定运行且性能达行业领先水平，持续开拓制氢设备市场及订单，并推进高电密产品的研发；开展预热燃烧火电灵活性改造项目的市场推广；持续加快、加深海外市场开拓。

（二）巩固并保持运营项目优势

2026年，公司在热电运营方面将进一步精细化、智能化，提升供热、供电量及相关营收水平，同时加深电厂智慧化改造，逐步实现智能化管理，提高能效水平，积极开拓售电、储能等绿色低碳综合能源管理业务，抓住市场机遇，有序开拓业务版图。

环保运营业务围绕已投产项目开展提质增效，积累打造运营管理人才团队，做优做强核心技术路线，巩固细分领域行业地位。光伏运营进一步提升公司运维管理能力，有效保障项目盈利能力，同时持续提高光储总投运规模，增加优质新项目储备，积极布局开拓海外市场。

（三）打造专业化、数智化工程服务

2026年，公司市政环境工程服务业务聚焦打造核心特色产品，提升总包能力和业务利润率，持续拓展勘察、生态环境、污水固废处置等拳头业务，开拓城市更新、水利工程等新业务，持续提升数字化业务竞争力，拓展 BIM、信息化及城市生命线等相关咨询业务。电站工程业务将进一步加强国内及海外市场开拓，提升传统能源技改设计和装备能力，扩大订单规模，同时通过专业化提高工程毛利水平。

二、强化科技创新，加快发展新质生产力

2026年，公司将持续推进电解水制氢装备技术升级迭代并扩大市场份额，完成煤粉预热燃烧灵活性改造示范项目的市场推广。公司将聚焦于微电网项目的深度运营与市场推广，紧抓政策支持与市场机遇，重点面向工业园区、数据中心、港口物流等领域拓展。公司将着力打造多类型分布式电源、储能与负荷协同互动的示范体系，突出综合运行效果。同时，通过构建“可视化数据+场景化体验”的运营模式，并积极对接各级政策资源与专项资金支持，为项目规模化发展与可持续运营奠定基础。

三、持续规范运作，完善公司治理

2026年，公司将紧密关注法律法规和监管政策变化，持续完善公司内部管理制度，完善公司法人治理结构，提升规范运作水平和风险防范能力。主要措施如下：

（一）夯实合规管理根基，规范制度体系

结合新《公司法》和最新监管政策，切实落实好相关治理要求，持续修订完善公司治理制度，强化权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的治理机制，持续健全完善中国特色现代企业制度体系。

（二）健全公司治理结构，压实主体责任

进一步完善审计委员会运作机制，强化独立董事与审计委员会的监督职责，重点关注财务报告真实性、资金使用合规性、内控缺陷整改等环节；落实董事、高级管理人员对公司经营管理的勤勉尽责义务。压实控股股东及实际控制人的责任，严格规范其与公司之间的关联交易行为，杜绝资金占用、违规担保等损害公司及中小股东利益

的情形，切实维护上市公司独立性。

（三）完善内控体系建设，提升风险防范

公司将内控体系建设视为提升公司经营管理水平和风险防范能力的重要举措，秉持稳健持续发展的原则，建立规范、有效的内部控制体系。加强风险控制管理，提高风险防范能力和风险管理水平，不断增强企业竞争力，促进企业持续、健康、稳定发展。

（四）推进 ESG 治理提升，实现绿色低碳发展

公司将持续完善 ESG 治理长效机制，推动 ESG 理念深度融入投资决策、产品研发、客户服务等全业务流程，不断开发低碳绿色产品，持续打造绿色制造示范标杆，积极推进绿色低碳转型。公司将主动对标国际主流 ESG 披露准则，完善数据收集与核算体系，提升温室气体排放、能源消耗、水资源使用等关键指标的披露精度与可比性，积极参与 ESG 评级并持续改进表现，增强资本市场对公司可持续发展能力的认可度，以高质量可持续发展回报股东与社会。

四、落实“关键少数”责任，完善绩效考核

公司高度重视董事、高级管理人员及持股 5%以上股东等“关键少数人员的规范履职工作。2026 年，公司将按要求组织董事、高级管理人员积极参加监管机构举办的各类培训并不断加强对最新监管要求和法律法规的宣贯培训，督促“关键少数”人员积极学习掌握证券市场相关法律法规，不断增强自律合规意识，强化责任担当，切实推动公司高质量发展。

此外，公司还将持续完善薪酬管理及绩效考核评价体系，制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，建立科学有效的激励与约束机制，将董事、高级管理人员薪酬与上市公司经营效益合理挂钩，薪酬变动与公司经营业绩相匹配，建立薪酬止付追索机制，促进管理层与股东利益的深度融合。

对于持股 5%以上股东，公司将通过定期沟通机制强化其对公司发展战略的认同，引导其依法合规行使股东权利，维护中小投资者合法权益。

五、重视投资者回报，共享公司发展成果

公司高度重视投资者回报，在兼顾经营业绩、资金使用计划和可持续发展的前提下，积极通过现金分红回馈投资者，与投资者分享经营成果，为投资者带来长期稳定的投资回报。2026 年，公司将发挥国有上市公司的表率作用，保持利润分配政策的连续性和稳定性，根据年度盈利状况、现金流水平及未来投资计划，科学制定分红方

案，优先采用现金分红方式，探索优化分红节奏，合理提高分红率，继续切实提升股东回报水平，积极回报广大投资者对公司成长发展的支持和对公司市场价值的认同。同时，公司将密切关注公司股价表现及市场动态，在市场表现明显偏离上市公司价值时，审慎分析研判可能的原因，积极采取措施促进上市公司投资价值合理反映上市公司质量。

六、加强投资者沟通，传递企业价值

公司自上市以来，始终致力于开展高质量信息披露，并与投资者良性互动，传递企业价值。2026年，公司继续严格落实信息披露监管要求，持续提高信息披露质量，同时继续以投资者需求为导向，强化投资者关系管理，提升投资者对公司战略和长期投资价值的认同感。主要措施如下：

（一）持续提升信息披露质量

公司严格遵守中国证监会、上海证券交易所相关规定，将始终遵循真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，积极履行信息披露义务，以投资者需求为导向，优化披露内容，更加注重提高信息披露的可读性和有效性，做到简明清晰、通俗易懂，及时、准确、有效地向投资者传递公司价值。

（二）丰富多元沟通渠道

通过股东会、业绩说明会、投资者走进上市公司、投资者集体接待日等活动，以及投资者热线、公开邮箱、上证E互动、券商策略会等方式，不断丰富与投资者，特别是中小投资者多元化沟通渠道。持续关注资本市场动态及投资者关切点，保持高频、高质、高效的良性沟通机制，及时传递公司经营发展情况、财务状况、新技术研发进展等信息，进一步增强投资者对公司未来发展的信心。

（三）重视投资者意见建议

公司将持续完善投资者意见反馈机制，安排专人负责收集和了解投资者意见建议，及时向管理层反馈，并做出针对性回应，促进公司管理水平不断提升。

（四）推动中小股东参与股东会

公司高度重视中小股东在公司治理中的重要作用，积极创造条件保障中小股东依法行使股东权利。公司持续优化股东会召开流程与参会方式，为中小股东参与决策提供便利条件。公司提前披露股东会议案及相关背景资料，给予中小股东充分的审阅和准备时间，确保其能够有效参与决策讨论。对于涉及中小投资者重大利益的议案，公司将采取中小投资者单独计票并公开披露表决结果的方式，切实保障中小股东的知情权和参与权。公司积极运用上交所股东会“一键通”服务，及时提醒投资者参会，

为投资者投票提供便利，切实降低中小股东的参与成本，推动形成公司与投资者良性互动、共同发展的良好局面。

七、风险提示

本次“提质增效重回报”行动方案是基于公司目前的实际情况而制定，不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能会受到政策调整、国内外市场环境等因素影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者注意投资风险。

特此公告。

无锡华光环保能源集团股份有限公司

董事会

2026年4月29日