

公司代码：688701

公司简称：卓锦股份

浙江卓锦环保科技股份有限公司  
2025 年年度报告摘要



**卓锦股份**  
**ZONE-KING**

## 第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn/> 网站仔细阅读年度报告全文。

### 2、 重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析：四、风险因素”部分内容。

3、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、 公司全体董事出席董事会会议。

5、 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、 公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

### 7、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

为保障公司正常生产经营，实现公司持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益，根据中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等有关规定及《公司章程》的相关规定，经综合考虑投资者的合理回报和公司的长远发展，在保证公司正常经营业务发展的前提下，公司拟定的2025年度利润分配预案为：公司拟不进行现金分红，不实施包括资本公积金转增股本、送红股在内的其他形式的分配。

公司审计委员会、独立董事专门会议已对上述利润分配方案发表同意意见，本次利润分配方案尚需经公司2025年年度股东大会审议通过后实施。

### 母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

截至报告期末，公司母公司财务报表中存在累计未分配利润 295,378,365.56 元。根据《公司法》及《公司章程》的相关规定，公司不具备现金分红的前提条件。

### 8、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

## 第二节 公司基本情况

### 1、公司简介

#### 1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	卓锦股份	688701	/

#### 1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

#### 1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	朱全	丁怡
联系地址	浙江省杭州市拱墅区绍兴路536号三立时代广场701室	浙江省杭州市拱墅区绍兴路536号三立时代广场701室
电话	0571-86897252	0571-86897252
传真	0571-85800855	0571-85800855
电子信箱	zoneking@zone-king.com	zoneking@zone-king.com

### 2、报告期公司主要业务简介

#### 2.1 主要业务、主要产品或服务情况

报告期内，公司的主营业务覆盖“环保综合治理服务”和“环保产品销售与服务”两类，所处行业属于生态保护和环境治理业。公司依托自身核心技术与工艺，为客户提供环保综合治理解决方案。通过设计定制化的解决方案，并以工程实施的手段为主，对受污染的介质（包括土壤、地下水、地表水体）及环境污染源（废水、废气、固废）等进行修复、处理与处置。经过多年发展，已实现对包括项目技术方案设计、自研专用设备、项目实施和风险管控、持续管理咨询以及运维服务在内的全流程解决方案提供。报告期内，公司主要包含“环境修复”、“工业污染源治理”和“环保产品销售与服务”等三类业态。

##### 1、环境修复

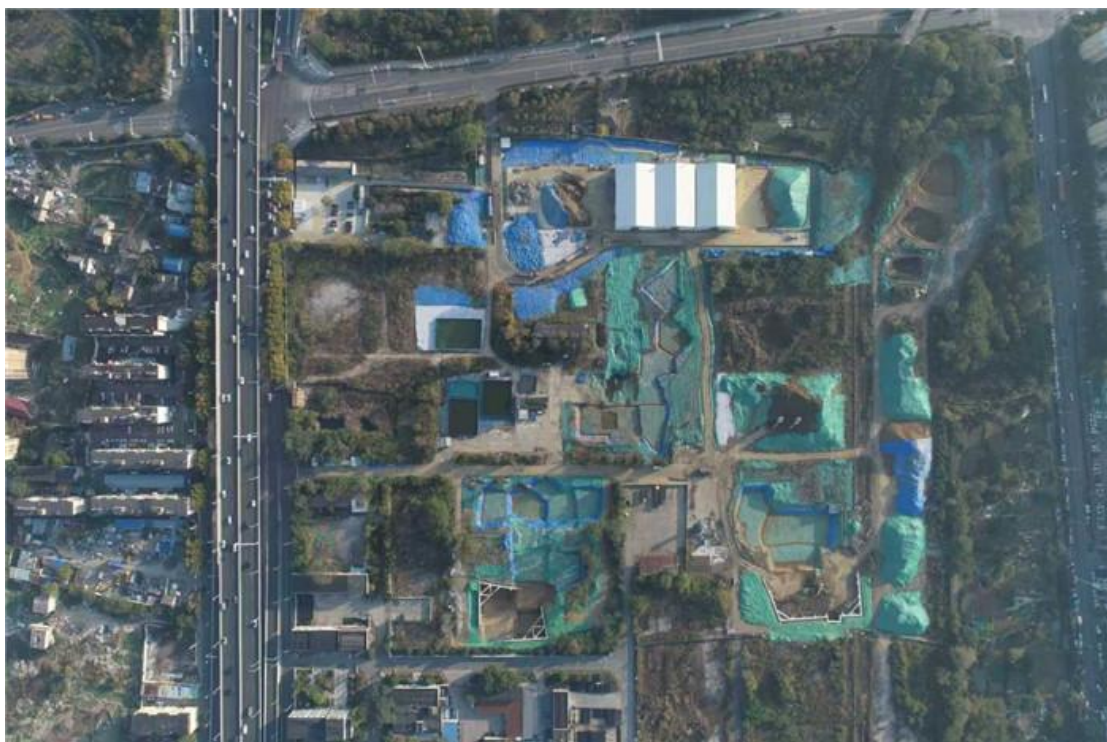
环境修复是指，依靠技术手段和工程措施的有效应用，阻止次生污染的发生或防止次生损害的产生，使正常的生态结构与功能得以维护或改善，实现受污染的土壤、地下水、场地、水体的环境质量与生态修复。

公司的环境修复业务主要包括土壤及地下水修复和水体修复两大方向。公司在环境修复领域以土壤修复类工程为主，是国内该领域目前综合实力前列的企业之一。

(1) 土壤及地下水修复：公司开展的土壤及地下水修复项目主要为工业场地修复。依照环境政策、行业标准等法律法规要求，通过工程实施、环境技术和长效监理等手段，将地块及地下水中的污染物移除、削减、固定或将风险控制在接受水平。公司掌握的多项核心技术，涵盖土壤及地下水修复领域内各种类型的工程，涉及铜、锌、铅、铬、镍、砷、镉等多种重金属，以及挥发性有机物（VOCs）、半挥发性有机物（SVOCs）、石油烃（TPH）等有机污染物。在达到土壤及地下水污染物修复目标的同时，减少“异味扰民”，实现高效绿色修复治理的目标要求。

公司是国内较早从事土壤修复业务的民营企业之一，依靠高学历、多专业的修复团队，能够独立、高效、完整地开展场地调查与风险评估、技术咨询与方案设计、工程实施与项目管理、风险管控与跟踪评估等业务，提供一站式全方位的土壤及地下水修复综合服务，公司成立至今承接了一批优质且具有代表性的标杆项目，项目经验丰富。

合肥合燃华润燃气有限公司原制气厂南区地块土壤修复项目位于合肥市庐阳区，面积约 212 亩，因长期人工煤气生产产生土壤与地下水复合污染。本项目打造“修复标杆”，变“包袱”为“财富”。在地方政府属地管理和统筹协调指导下，卓锦股份牵头全力推进施工，高标准推进原制气厂南地块土壤污染治理，构建土壤、水、气、声、固废及运输全流程二次污染防控体系。2025 年 8 月开工以来，土壤总修复量达 87%，地下水修复完工并进入监测期，预计 2027 年底全面移出管控名录，修复后将达居住/商业用地标准，助力城市更新与生态安全。



合燃华润燃气原制气厂南地块俯拍图（2026）

原瑞达焦化厂土地污染修复项目位于山东省滕州市荆河西路 98 号，是针对焦化遗留场地开展的土壤与地下水协同治理工程。项目系统治理重金属、有机物、无机复合污染土壤及污染地下水，采用修复 + 风险管控相结合的治理模式，兼顾治理效果与长效安全。项目污染土壤治理总量 136745.84m<sup>3</sup>，其中清挖修复污染土壤 82389.60m<sup>3</sup>，阻隔土方 54356.24m<sup>3</sup>；同步开展地下水污染治理，污染面积约 8319.27 m<sup>2</sup>。本项目通过精准清挖、原位修复与风险阻隔等技术组合，有效削减场地污染物风险，为地块后续安全再利用奠定环境基础。



### 原瑞达焦化厂土地污染修复项目（2024）

（2）水体修复：针对水环境污染和水生态系统退化问题，公司开展的水体修复项目，采用生态措施和工程措施相结合的方法，控制水体污染、去除富营养化，重建水生态系统，恢复水生态系统功能。公司的核心技术“智能河道活水系统”，通过涵盖数据采集、水文水质耦合模型和大数据分析的水环境智慧管理技术，实现水环境智慧配水与智慧水质调控。

公司水体修复业务基于监测预警和污染溯源、水动力改善及水环境增容、水环境立体生境重建、长效智慧管养等核心技术，将已经退化或损坏的水生态系统恢复、修复，基本达到原有水平或超过原有水平，并保持其长久稳定。公司至今已承接近 30 项水环境相关项目，业绩收入稳定，项目经验丰富。

在公司承接的“温岭市九龙湖国家湿地公园水生态修复试验段工程”项目中，采用“沉水生态构建技术”，构建“沉水植物-浮游生物-水生动物-微生物”组成的生态系统。同步，为保障生态系统持续发挥净水及调控作用，采用太阳能喷泉增加溶解氧，持续削减底泥及水体污染物浓度，恢复了水体水生态系统，使修复水域水下森林覆盖率达 60%以上，水生植物长势良好，形成优美的水下景观。



温岭市九龙湖国家湿地公园水生态修复试验段工程（2023）

## 2、工业污染源治理

工业污染源治理业务是指对工业生产排放的污染源，采用物理、化学和生物相结合的方式，设计并建造工业生产末端的排放治理装置，降低工业废水、废气和固体废物等各项排放物中污染源含量，以满足排放标准要求。

公司的工业污染源治理业务主要集中于医药、化工等高复合性污染行业，以及光伏、锂电池等产能扩张较快的新兴产业。以上领域的污染物排放具有污染成分复杂性高、高毒性难降解物质比例大、盐分含量高、水质波动大和生化性较差等特点。根据污染源的种类，分为水污染治理、废气治理和固废处置三大方向。

(1) 水污染治理：公司的工业水污染治理业务集中于医药、化工等细分领域，技术要求极高。针对难处理的高盐高氮高有机工业废水，公司通过物理、化学、生物处理等多项自主技术，为客户提供典型废水的资源化及分质预处理、新型生化处理及回用的全流程综合性服务，实现水污染治理、近零排放及资源化利用。

公司在医药化工废水处理上积累了大量的技术经验与项目经验。针对发酵类制药废水、中药废水、典型精细化工废水、典型大化工废水、表面活性剂废水、典型高氮高毒废水等不同细分废水领域，采用不同工艺流程与技术，为业主单位提供切实有效的解决方案，进一步助推医药化工行业走向绿色化发展。

浙江司太立制药废水处理工程，处理规模为 2000t/d，属于典型合成类制药废水处理项目。该项目涉及十余种产品，废水中含有 DMAC、三氯甲烷、甲苯等毒性物质，兼具高有机物、水质波动大、出水要求高的特点，技术难度突出，采用“各股高浓废水分质+高级还原及氧化+两级厌氧+AOAO+MBR”的工艺组合，契合合成类制药废水“分类收集、分质处理”的行业原则，可有效破解高毒性、难降解废水处理难题，确保达标排放。

本项目的顺利实施助力公司深化医药化工废水治理领域布局，彰显公司的核心技术实力，项目采用的多元组合工艺，与卓锦深耕的废水治理技术体系高度契合。提升品牌标杆效应，司太立作为国内造影剂领域知名企业，依托本项目的成功实施，可显著提升卓锦在医药制药废水治理领域的品牌认可度，为后续承接同类高端项目奠定基础。



### 浙江司太立制药废水处理工程（2024）

（2）废气治理：公司的废气治理业务主要为医药化工、光伏原料及市政领域的生产过程中涉及的 VOCs（挥发性有机化合物）进行减排、处理与综合防治。公司主要通过综合运用“洗涤+吸附-脱附-溶剂回收”等核心技术，对有机废气进行吸附分离，并对分离的有机物进行回收再利用。公司深耕废气治理领域多年，积累了领先的设计能力、专业的管理团队和丰富的项目经验，奠定了公司在国内废气治理领域的领先地位。公司将先进的治理技术和综合解决方案应用于废气治理工程，达到高效与经济的统一。

四川三丰数智纺织有限公司 DMF、甲苯有机废气治理及溶剂回收项目于 2025 年 7 月调试完成并正式投入运营。该项目业主方为四川三丰数智纺织有限公司，是一家集纺织、印染、后整、销售为一体的科技型“绿色+智造”工厂企业。项目针对业主方涂层生产过程中产生的含 DMF、甲苯等有机废气，该废气具有风量大、高浓度、湿度大、成分复杂的特点，且对回收溶剂的色度、清澈度、含水率均有严格要求，属于高难度有机废气溶剂回收项目。

公司采用“气相提浓和梯级相变冷凝的 VOCs 回收技术”，实现了废气 24 小时连续稳定达标排放，FID 在线监测数据远低于排放限值。回收溶剂外观无色清澈透明，含水率控制在 300mg/L 以内，优于客户工艺回用标准。同时，系统通过热回收耦合节能设计，综合能耗处于行业较低水平，溶剂回收经济价值显著。该项目的治理效果、回收溶剂质量及运行能耗得到了业主的高度认可，高度契合国家“双碳”战略和低碳减排的环保方向，为纺织染整涂层行业及同类大风量、高浓度、高价值溶剂回收场景提供了可靠的技术支撑，同时为我司进一步探索包装印刷、化工、医药等行业的 VOCs 治理与资源化应用奠定了坚实基础。



四川三丰数智纺织有限公司 DMF、甲苯有机废气治理及溶剂回收项目（2025）

河南千牧生物制药有限公司新建生物产业园生产肝素钠（原料为猪小肠，市场需求旺盛），为配套生产实施废气处理系统改造，主要处理生产车间恶臭及非甲烷总烃废气，需安装 10 套尾气处理装置。具体配置：刮肠车间 2 套（各 115000m<sup>3</sup>/h，生物滤池+风机+≥15m 烟囱）；酶解间 4 套（77000-23000m<sup>3</sup>/h 不等，两级喷淋塔或生物滤池搭配风机及≥15m 烟囱）；肠皮间 3 套（2 套 50000m<sup>3</sup>/h、1 套 32000m<sup>3</sup>/h，两级喷淋塔或生物滤池搭配风机及≥15m 烟囱）；环保区 1 套（30000m<sup>3</sup>/h，生物滤池）。

本项目顺利完工，助力卓锦股份拓展生物制药环保细分领域，巩固行业竞争力。落地废气治理核心技术，积累同类项目经验；拓宽华北区域市场，提升品牌影响力；契合国家环保战略，增强长期发展潜力。



河南千牧生物制药有限公司废气处理系统改造项目（2025）

（3）固废处置：报告期内，公司在固废处置领域的业务主要集中在污水处理过程中伴生的污泥处理方面。通过公司独有的污泥淋滤深度脱水技术，对污水处理中产生的污泥沉淀物进行稳定化、无害化和资源化处置，实现污泥深度脱水，以达到后端可焚烧处置的状态。

通过生物淋滤技术对污泥微生物菌种进行驯化和改性调理，在不添加化学药剂的前提下，实现污泥高干度深度脱水和污泥减量。公司完全掌握了高效生物淋滤菌种培养驯化方法，以及相配套的专用微生物营养剂配方，是目前国内掌握该工艺路线并实现产业化的少数公司之一。



丽水市水阁污水处理厂污泥深度脱水示范工程（2023）

### 3、环保产品销售与服务

公司的环保产品销售与服务业务主要是向市政部门、水务公司及工程承包商等客户提供设备销售以及相关的安装、调试、维修、保养及改造等服务。

（1）环保设备销售：公司主要为市政客户提供水泵、搅拌机、推流器、风机、臭氧系统等设备。

公司自主研发的好氧生物膜极速脱氮技术（简称：BioFit 工艺）一体化装备，是基于现代微生物工程学的基本原理，将严格筛选之后的多种功能性微生物菌胶团按一定的比例形成相互协作的高效微生物菌群，再辅以长效生物酶制剂并且采用微生物固化包埋技术进行集约化工厂化规模化生产。将严格筛选之后的多种功能性微生物菌胶团按一定的比例形成相互协作的高效微生物菌群并进行包埋和固定化，由于微生物负载量远远高于常规工艺，硝化菌比例可高达 50%以上，使得污染物降解速度更快、效率更高，从而实现极速脱氮。通过将现代微生物工程学与配备全自动在线运行监测系统相结合，充分发挥微生物负载量远远高于常规工艺的特点，在实现污染物降解速度更快、效率更高的同时，做到了无人值守远程控制，打破邻避效应，与城市景观融为一体。



余姚凤山街道三官堂河 Biofit 装备（2024）

(2) 技术服务：公司主要提供环保设备的安装、调试、维修、保养、改造等服务。



杭州临平自来水厂（2021）

## 2.2 主要经营模式

报告期内，公司主营业务为环保综合治理服务与环保产品销售与服务，以环保综合治理服务为主要收入来源。在环保综合治理服务业务中，公司以 EPC 模式为主，同时采用 PC、技术咨询及托管运营等模式，为客户提供服务，以获取相应的营业收入与利润。其中：

(1) EPC 模式暨工程总承包模式 (Engineering Procurement Construction) 是指公司与客户签订工程总承包合同，根据客户的目标要求，承担包括规划设计、设备材料的采购与集成、工程实施和管理等主要建设工作。公司对项目的质量、安全、工期全面负责，在建设完成、满足使用功能并具备使用条件后，将项目整体交付给客户的服务模式。

(2) PC 模式暨专业承包模式 (Procurement Construction)，与 EPC 模式相比的不同在于，在 PC 模式下项目的规划设计不是由公司完成的。公司根据客户或客户委托的设计单位提供的项目整体解决方案，综合考量多种因素并进行可行性试验后确定项目实施规划，并承担设备材料的采购与集成、工程实施和管理等主要建设工作，对项目的质量、安全和工期负责，完工后将项目整体交付给业主。

(3) 技术咨询模式是指公司为客户提供前端调查、风险评估、设计规划咨询和环境应急咨询等服务。为客户提供可行性研究和方案设计，指导项目实施和再开发工作。如针对土壤及地下水修复项目提供场地调查与风险评估、修复方案设计等工作；针对治理业务中的水污染治理与废气处理等项目提供试验研究、工艺诊断以及技术方案设计与规划等工作。

(4) 托管运营模式是指客户将投资建成后的环保项目移交给公司，由公司在约定的期限内负责设施的运营管理。公司根据提供的运营服务内容，定期向服务的对象收取服务费用。托管运营模式有助于公司将核心技术优势与环保项目常态运营相结合，为客户的整体需求提供全流程服务，增强公司的持续盈利能力，是公司在 EPC 基础上拓展的服务模式。

(5) 产品销售与服务：在产品销售与服务方面，公司通过代理销售环保设备与产品，并提供安装与维保等服务，获取相应的营业收入与利润，主要客户为各地市水务集团和公用事业单位等。

## 2、营销模式

报告期内，公司业务主要通过公开招标、邀请招投标及竞争性谈判三种方式达成合作，具体介绍如下：

### (1) 公开招标

公开招标是指客户通过发布招标公告，邀请所有潜在不特定的供应商参加投标。客户通过事先确定的标准，从所有投标供应商中择优评选出中标供应商的方式。

### (2) 邀请招投标

邀请招投标是指客户通过发布招标公告，邀请特定的供应商参加投标。客户通过事先确定的标准，从特定投标供应商中择优评选出中标供应商的方式。

### (3) 竞争性谈判

竞争性谈判是指客户通过与多家供应商进行谈判、磋商或比价，最后从中确定供应商的方式。在具体业务中，公司围绕自身的主营业务领域，面向重点区域市场，组建了专业性强、经验丰富的营销团队，通过客户拜访、客户考察、展会营销、合作伙伴推介、网络平台等方式获取业务信息，并通过技术交流等方式进一步了解客户的具体需求。在经过商务、技术及战略等方面综合评

估后，甄别确定目标项目，选定项目销售负责人与技术人员和客户进行项目技术路径的设计与交流，并在项目成本核算基础上确定项目报价与竞争策略。

### 3、采购模式

公司注重产品质量和采购过程控制，建立了完善的采购流程与管理制度。公司采购部负责供应商的开发、评估与维护，以及采购招标、采购合同管理与监督执行等工作事项。采购部根据项目经理提交的项目设备、原材料或分包服务等采购申请清单，通过询比价、密封询价、简易招标、邀请招标等形式进行采购，采购比选过程中有公司实施部门与内控部门人员参加，确保采购工作合规有效的开展。确定意向供应商后，经内部审核批准，签订合同进行采购。在供应商管理方面，采购部对供应商采取动态管理方式，对其开展日常绩效评价与定期考核，并建立合格供应商名录。

### 4、研发模式

公司注重科技研发工作，强化科技创新与科技成果转化，已形成了以“省级企业研究院”为主体架构的研发体系，公司的研发工作围绕行业技术热点、痛点及发展方向，特别是针对环保工程实施中的应用需求开展积极的定向研究与产业化应用。研发工作围绕着工业污染治理、环境修复、固废资源化和智慧环保等领域，并在企业研究院下设专业研究所，围绕主业扎实推进各项优势业务领域新技术、新成果、新应用的各项研发工作。

## 2.3 所处行业情况

### (1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

#### (1) 发展阶段

环保产业作为战略性新兴产业，其发展动能主要来源于双重维度的刚性需求：历史维度需要破解传统经济增长模式积累的环境沉疴，未来维度则须深度嵌入现代产业体系与社会运行系统，构建全生命周期的环境治理方案。这种“存量治理+增量防控”的双轨机制，既体现了对生态文明建设的历史责任担当，也彰显了推动经济社会绿色低碳转型的战略前瞻性。

“十五五”规划纲要将“美丽中国建设取得新的重大进展”列为主要目标，明确以碳达峰碳中和为牵引，协同推进降碳、减污、扩绿、增长。“十五五”期间，碳排放总量和强度双控制度正式实施，中国进入实现2030年碳达峰目标的关键冲刺期。国家通过制度创新构建政策工具箱，形成“顶层设计-市场机制-社会参与”的协同治理格局，为产业升级注入制度性动能。通过政策迭代与技术创新的双向赋能，实现“双碳”承诺的刚性兑现与绿色发展的柔性过渡。

2026年是“十五五”规划开局之年，也是行业从规模扩张转向高质量发展、从末端治理转向减污降碳协同增效的深度转型之年，技术端从污染治理向资源循环与智慧化转型、市场端从增量

建设转向存量优化、运营端从单一项目向区域协同平台化升级三大趋势迈进。行业参与者需通过精准化市场定位、系统化解决方案、差异化技术创新及智慧化运营能力构建竞争壁垒，在产业格局重构中把握住从“污染治理者”向“资源管理者”的角色转变机遇。

环境污染的客观存在、民众对生活环境健康的需求以及国家对环境治理的政策引导与法制化管理，共同构成了环保产业发展的重要驱动力。随着人们环保意识的增强和政策标准的提升，环保产业将保持长期的发展与增长态势，作为国家战略新兴产业之一，其地位不会改变。

## （2）行业特征

在行业整体性方面，环保行业呈现弱周期性，具有强政策驱动属性和技术密集特征，同时面临严格的资质准入要求。具备核心技术壁垒、全产业链服务能力、丰富项目运营经验的企业，更具可持续发展优势。公司深耕环保领域多年，构建了环境修复和工业污染源治理“双轮驱动”业务体系，形成了涵盖“方案设计-项目实施-风险管控-管理咨询-运维服务”的全流程解决方案提供能力。

在公司主营业务中，土壤及地下水的污染治理业务占比最高，行业呈以下特征：

一是污染具有隐蔽性、潜伏性和长期性，不易被察觉，会通过食物链对人类健康造成慢性危害；

二是污染物质在土壤中不易迁移、扩散和稀释，易产生累积效应；

三是部分污染如重金属对土壤的污染具有不可逆转性；

四是治理难度高、花费大，普通治理技术见效慢且周期长。

我国环境修复行业已从早期的政策驱动成长阶段迈向成熟期的新阶段。根据中国环境保护产业协会数据，2025 年工业污染场地修复与管控工程中标金额约 73.0 亿元，项目数量 226 个，市场规模同比上升约 6%。土壤污染防治资金支持力度持续加大，财政部 2025 年累计下达土壤污染防治资金约 45.4 亿元，从业单位约 12,900 家，行业竞争格局趋于多元化。

在工业污染源治理领域，公司聚焦工业废水与废气污染治理，通过物理分离、化学转化及生物降解等技术手段，对工业生产产生的污染物实施减量化、资源化及无害化处理，实现达标排放或物质循环利用。典型污染场景包括：重金属冶炼行业含铅、镉等重金属废水；建材行业排放的颗粒物烟尘；石化及化工企业产生的挥发性有机物（VOCs）废气；以及生活污水中的氮、磷营养物质及病原微生物等。该领域呈现以下特征：

一是污染源分布广泛、排放强度高且路径异质性显著；

二是涉及污染物组分复杂多元，浓度动态波动幅度大，对治理技术的适应性要求极高；

三是污染物具有高生物累积性和生态持久性，排放后因多介质迁移转化规律的不确定性，易引发二次污染的链式放大效应。

我国工业污染源治理行业已形成覆盖“技术研发-工程设计-设备制造-项目运营”的全生命周期产业链，但市场化进程仍处于深化阶段。行业呈现“企业数量多、区域集中度高”的特征，其中工业污染第三方治理渗透率不足30%。随着“十五五”期间减污降碳协同推进政策的深化落实，工业污染治理领域标准趋严，围绕VOCs、重金属等重点污染物的精细化治理需求持续扩大，第三方治理渗透率有望逐步提升。生态环境部联合九部门印发《重金属环境安全隐患排查整治行动方案（2025—2030年）》，将系统推动重金属污染行业的全面达标整治，为公司工业污染源治理业务提供新的增量空间。

总体而言，公司的两大业务板块均有着深厚的技术积累和丰富的运营经验，随着行业的不断发展和政策的持续支持，公司的竞争优势将进一步凸显。

### （3）行业格局

#### ①行业周期：细分赛道的差异化成长轨迹

在细分赛道方面，环保行业呈显著的差异化成长周期特征，细分领域市场拐点受政策驱动与技术渗透双重因素影响，或出现“提前爆发”或“滞后转型”的非同步演进，根据所处状况大致可以分为三种类型：

一是政策强驱动型：受“十四五”专项规划等政策密集出台推动，部分细分赛道的商业模式与市场格局已经趋于稳定，已提前进入成熟期；

二是技术迭代型：因技术瓶颈尚未突破，该部分细分领域尚处于过渡阶段，旧有技术工艺已无法满足市场的迫切需求，但新技术与工艺尚未得到市场充分认可，市场爆发拐点可能滞后；

三是需求波动型：该部分细分领域多为社会公用事业相关市场，对社会民生具有长期效应，存在长期持续性的建设需求，但受地方财政周期影响，短期市场需求呈现阶段性波动。

面对当前的业务格局，细分赛道发展阶段切换，企业应充分关注这种变化。

### （4）行业趋势

随着“十五五”规划的全面推进，我国环保产业在政策驱动与市场需求双重引领下，呈现出五大核心发展趋势：

一是产业体系向绿色低碳循环发展全面升级。“双碳”目标的深化实施将推动环保产业从单一污染治理向绿色低碳循环体系转型。企业需在技术路线优化、工艺创新、科研成果转化等方面突破瓶颈，构建覆盖资源高效利用、清洁能源替代、碳汇能力提升的全周期解决方案。

二是区域协同治理成为核心需求。随着国家生态环保重大工程与区域协调发展战略的协同推进，“山水林田湖草沙”一体化保护与修复需求激增。京津冀、长三角、粤港澳大湾区等“美丽中国先行区”建设加速推进，跨区域、跨部门的协同治理机制将加速形成，推动环保产业从分散项目向系统化、网络化布局转变。

三是生态环境与经济协同发展模式创新。以生态环境导向的开发模式（EOD）为代表，环保产业正探索“治理+开发”双轮驱动路径。通过整合生态修复、资源开发与产业导入，有效破解资金短缺、资源利用率低等瓶颈，实现环境效益与经济效益的协同提升。

四是商业模式向综合服务化迭代。传统单一服务模式加速向“管家式”环境综合服务、第三方治理、智慧化运营等多元化模式演进。企业需构建覆盖监测、诊断、治理、运维的全链条服务体系，以系统化、一体化服务满足复杂治理需求。

五是数字技术赋能行业智能化转型。在数字经济浪潮下，环保产业亟需加速数字化进程。通过物联网、大数据、人工智能等技术深度融入环境监测、预警、决策与执法环节，可显著提升治理效率与精准度，为生态环境治理体系和能力现代化提供技术支撑。

面对行业发展趋势，环保综合治理企业需构建“技术研发+工程实践”双轮驱动体系：一方面加大在污染识别、修复材料、智能监测等领域的研发投入；另一方面通过标杆项目积累全周期服务经验。唯有持续提升技术集成水平与综合服务能力，方能适应日益严格的行业规范要求，在市场竞争中占据优势地位。

#### （5）技术门槛

环保综合治理服务作为一项复杂的系统工程，整合了环境科学、土壤学、水文学、地质学、生态学、生物学、材料科学及物理化学等多学科技术体系。其跨领域融合特性形成了较高的技术准入壁垒，要求服务商具备多技术协同集成能力。这种深度技术融合不仅是确保治理效能的核心要素，更对从业企业的技术研发实力构成刚性约束。

从服务特性分析，环保综合治理具有显著的非标准化、综合性特征。服务商需针对项目所在地水文地质条件、污染物类型及浓度分布、治理目标设定和土地规划用途等关键要素，构建定制化服务方案。完整服务链条涵盖前期调查、风险评估、方案设计、工艺优化、工程实施及后期运维等全周期环节，每个环节均需匹配专业技术模块。

行业准入方面，新进入企业通常面临技术沉淀不足与工程经验匮乏的双重瓶颈，短期内难以构建全流程服务能力，主要承接技术复杂度低、污染类型单一的小型项目。随着国家环保标准体

系的持续升级，行业技术壁垒将进一步强化，缺乏核心技术与综合服务能力的企业将面临更大的市场竞争压力。

随着《生态环境法典》编制进入关键阶段，行业技术标准持续升级，技术门槛进一步强化。风险管控技术因成本低、达标效果好，成为行业优先选择；AI 驱动的污染快速识别与智能修复决策系统在大型复杂场地中的应用日益普及。技术差异化成为头部企业核心竞争优势。

## (2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司拥有较为全面的业务资质和服务水平，品牌优势良好。公司注重品牌建设，一直秉承诚信经营理念，先后获得中国环境科学学会理事单位、中国环保产业协会理事单位、浙江省环境科学学会副理事长单位、浙江省环保产业协会副会长单位、浙江省生态与环境修复技术协会副会长单位、浙江省环境监测协会副会长单位等荣誉称号；先后荣获浙江省环境保护产业协会 AAA 级信用企业、浙江省商标品牌示范企业、浙江省 AAA 级“守合同重信用”企业、浙江省诚信民营企业、浙江省环保产业骨干企业、杭州市拱墅区突出贡献企业、杭州市拱墅区产业赛道领跑企业、2025 年浙江省科技进步二等奖、2025 年度浙江省污染地块调查评估和治理修复从业单位水平评价优秀企业（工程施工类）等荣誉称号。同时公司具有环保工程专业承包壹级、电子与智能化工程专业承包贰级、市政公用工程总承包贰级、机电工程总承包贰级等业务资质。在工程设计资质上，获得环境工程（水污染防治工程）专项甲级、环境工程（污染修复工程、大气污染防治工程）专项乙级证书。通过提供一系列优质的项目解决方案、良好的项目施工质量和售后服务，逐渐于业内树立了良好的口碑并形成了品牌效应。

公司的技术水平获得了业界和学界的高度认可。在获得“专精特新小巨人企业”、“浙江省创新型领军企业（培育）”、“浙江省企业研究院”、“浙江省企业技术中心”、“浙江省博士后工作站”、“浙江省环境保护科学技术三等奖”、“浙江省科学技术进步奖二等奖”、“浙江省生态与环境修复领域‘女娲杯’突出贡献奖”等奖项及荣誉的基础上，报告期内，获得了 8 项发明专利，这是对公司持续创新能力、专业技术水平、研发能力、综合实力等方面的认可和肯定。

## (3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

### 1. 技术升级：存量迭代与增量提质并行推进

(1) 传统市场提质增效。传统水、气、固废处理技术路线的市场增量需求持续放缓，行业重心已全面转向以资源化改造为首的提质增效技术路线与对存量设施在易用性与实用性方面的智能化改造。政策要求更为严格的排放标准推动企业开展设施升级，智能化、低能耗新型装备加速替

代老旧技术。土壤修复市场在“十五五”政策加持下保持稳定增长，集中化处置与多技术融合成为主流模式。微生物修复、原位热解吸、化学还原等先进技术广泛应用，绿色低碳修复技术渗透率明显提升。

(2) 新兴赛道持续扩容。动力电池回收、高附加值固体废弃物资源化、工业废盐资源化、新污染物（如 PFAS、微塑料）治理等新兴赛道迎来快速发展。其中，微塑料对水处理系统的影响机制研究已进入实质性推进阶段，为精准识别和有效削减新污染物提供了科学基础，也催生了新的治理技术与市场需求

## 2. 资源化革命：从成本中心到价值枢纽的战略转型

(1) 技术驱动资源循环。废水、固废资源化技术加速突破，污染物转化为可回收资源的能力显著增强。环保行业正从末端治理向资源化利用跃迁。污染物转化为可再生资源，兼顾环保与资源安全。在 VOCs 治理方面，“气相提浓冷凝无水溶剂回收”等先进技术将废气中 DMF 和甲苯等污染物转化为无水有机溶剂直接回用，帮助企业通过“资源化”环保治理产生直接经济效益，支撑了相关行业减污降碳的高质量发展。

(2) 商业模式革新。能将传统治理技术与资源化创新深度融合的企业，可通过“治理-资源化”全链条价值创造，在竞争中建立显著优势。其中，“治理+资源化”一体化模式在危废处理、工业废水等领域的加速兴起，正是这种能力的落地——通过副产品收益共享机制，形成政府、企业、用户多方共赢格局。更进一步，EOD（生态导向开发）模式的出现将转型推向纵深：它推动商业模式从“成本投入型”向“价值共创型”跨越，让生态治理本身成为价值增长的源头。

## 3. 数智化重构：产业变革的核心引擎

(1) 技术赋能管理升级。数字化与智能化是中国社会治理的必然趋势，环保行业亦需通过技术融合实现管理效率跃升与成本优化。AI 驱动污染预测模型在大型复杂污染场地的精准识别与修复方案设计中广泛应用；数字孪生技术在污水处理、垃圾焚烧等设施的智慧运营中实现规模化落地；区块链赋能的固废全流程溯源监管系统在多个省市推广实施。全国生态环境大数据底座加快建设。

(2) 竞争生态多元化。随着“双碳”目标推进，环保数智化领域将释放显著增量空间，成为行业增长新引擎。通过 AI 驱动污染预测模型、区块链赋能的固废溯源系统等创新应用，环保企业可构建差异化竞争力，推动产业向“数据驱动、智能决策”模式转型。环境咨询机构、科技平台企业、高精度监测设备制造商等多元主体持续入局，推动行业标准化进程加快。数据驱动的精准治理、按效付费的服务创新模式，正在重塑行业价值链分配格局。

#### 4. 品牌溢价：新质生产力的价值载体

(1) 品牌价值凸显。在国资主导的采购决策体系下，企业技术品牌力与项目履约信誉度成为中标的核心要素。环保行业品牌重视度不足的局面正在改变，品牌已成为传递企业价值、降低市场信任成本的核心工具。国企采购中，品牌直接影响风险评估与合作效率。

(2) 技术品牌与资质优势的协同效应。拥有完整资质体系并持续获得技术荣誉认可的企业，在市场竞争中展现出明显优势。专精特新认定、省级企业研究院、博士后工作站等技术标签，已成为技术型民营环保企业在国资主导市场中占据一席之地的重要“技术通行证”，有效弥补了民营企业在资金规模和政策背书方面的相对劣势，使其得以在工业场地修复、医药化工废水废气治理等高技术门槛的细分赛道中维持竞争优势。

### 3、公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	490,934,300.74	586,482,900.09	-16.29	705,986,061.16
归属于上市公司股东的净资产	139,274,065.25	198,887,823.34	-29.97	281,090,072.02
营业收入	126,546,868.57	242,491,518.30	-47.81	346,832,101.41
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	126,546,868.57	242,491,518.30	-47.81	346,832,101.41
利润总额	-57,831,712.70	-85,961,928.92	32.72	-129,579,066.57
归属于上市公司股东的净利润	-60,477,808.07	-82,202,248.68	26.43	-120,886,361.96
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-69,179,601.44	-82,530,578.69	16.18	-120,115,429.49
经营活动产生的现金流量净额	56,666,434.03	9,905,057.73	472.10	-81,123,003.01
加权平均净资产收益率(%)	-35.81	-34.25	减少1.56个百分点	-35.40
基本每股收益(元/股)	-0.45	-0.61	26.23	-0.90
稀释每股收益(元/股)	-0.45	-0.61	26.23	-0.90
研发投入占营业收入的比例(%)	19.14	9.40	增加9.74个百分点	8.38

## 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	19,335,337.83	22,017,861.95	30,248,481.98	54,945,186.81
归属于上市公司股东的净利润	1,189,371.71	-20,107,767.63	-33,242,063.88	-8,317,348.27
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,150,165.06	-20,531,046.75	-30,021,395.58	19,777,324.17
经营活动产生的现金流量净额	-4,811,132.67	16,427,643.50	-11,050,692.11	56,100,615.31

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4、 股东情况

## 4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	4,041					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	4,211					
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0					
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0					
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)	0					
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)	0					
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)						
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条	质押、标记或冻 结情况	股东 性质

				件股份 数量	股份 状态	数量	
卓未龙	0	46,719,617	34.79	0	无	0	境内自然人
庆元高廷企业管理 合伙企业（有限合 伙）	0	20,250,000	15.08	0	无	0	其他
杭州铂澳投资管理 有限公司	-2,355,326	4,358,474	3.25	0	无	0	境内非 国有法 人
袁东红	-3,140,000	2,880,000	2.14	0	无	0	境内自 然人
陈海华	2,538,888	2,538,888	1.89	0	无	0	境内自 然人
杭州商盈投资管理 有限公司—杭州创 享创业投资合伙企 业（有限合伙）	0	1,600,547	1.19	0	无	0	其他
吕洪	1,451,349	1,451,349	1.08	0	无	0	境内自 然人
金骏	1,446,082	1,446,082	1.08	0	无	0	境内自 然人
徐兵	1,299,931	1,299,931	0.97	0	无	0	境内自 然人
徐嘉诚	1,222,328	1,222,328	0.91	0	无	0	境内自 然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	卓未龙为庆元高廷企业管理合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人，且持有其 13.54% 的份额。除此之外，公司未接到上述股东有存在关联关系或一致行动协议的声明。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

#### 存托凭证持有人情况

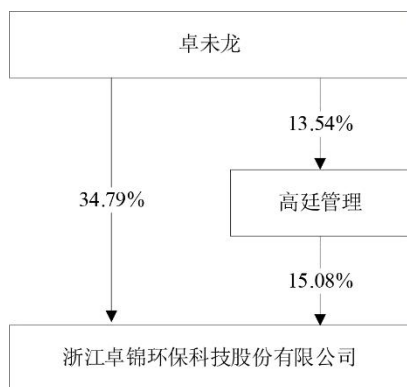
适用 不适用

#### 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

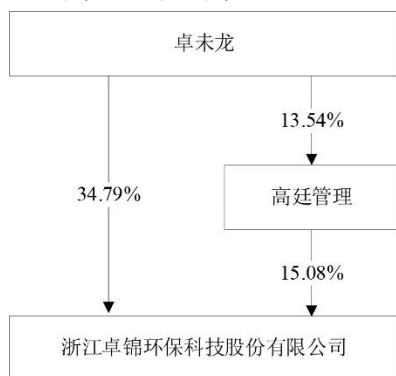
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

### 5、公司债券情况

适用 不适用

## 第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 12,654.69 万元，较上年同期同比减少 47.81%；实现归属于公司股东的净利润-6,047.78 万元；实现归属于股东的扣除非经常性损益的净利润-6,917.96 万元。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用