

浙江卓锦环保科技股份有限公司

关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的评估报告暨 2026 年度行动方案

浙江卓锦环保科技股份有限公司（以下简称“公司”）基于对公司未来发展前景的坚定信心、对公司价值的高度认可，以及切实履行社会责任、积极回报社会的责任担当，公司于 2025 年 4 月制定并发布《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》。自方案发布实施以来，公司统筹推进、狠抓落实，各项工作有序开展并取得阶段性成效。为全面总结评估 2025 年度行动方案执行情况，持续巩固提升工作成果，进一步推动公司高质量发展，现制定《2026 年度“提质增效重回报”行动方案》，对 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的执行情况进行总结和评估，并制定 2026 年度“提质增效重回报”行动方案的主要行动举措。

一、深耕主业，提质增效，增强核心竞争力

2025 年，环保行业进入周期调整深水区，公司在董事会和管理层的带领下，一方面扎实推进资源化领域自研核心技术的市场开拓，积极应对复杂多变的外部环境和纷繁的压力挑战；另一方面坚持“以技术带动产业”的发展理念，深度践行风险管理优先于市场份额的管理策略，在维持传统业务保持稳定拓展的前提下，推进技术研发和产品服务创新升级，在保持环境修复和工业污染源治理领域竞争力的同时，持续探索“资源化”“装备化”“智能化”方向的新技术与新场景应用，拓展发展新空间。

报告期内，公司实现营业收入为 12,654.69 万元，较上年同期减少 47.81%，主要系公司持续调整经营策略，提高传统业务承接项目的筛选标准，传统“环境修复”与“工业污染源治理”业务新签订单量有所降低。报告期内，公司综合毛利率为 9.35%，与上年同期较为接近，主要系公司传统业务盈利情况处于逐步恢复过程中，高毛利水平的先进自研技术业务订单尚未实现显著营收转化，公司整体仍处于业务结构深度调整的战略状态。后续随着自研新技术的市场落地逐步加速，公司综合毛利率水平预计将会保持回升。报告期内，公司净利润-6,047.78

万元，尽管仍处于亏损状态，但较 2024 年同期亏损幅度显著收窄，体现出经营调整的积极成效。业绩变动背后，公司主动推进的业务转型战略成为核心驱动力之一。此外，公司进一步加强应收账款管理工作，从源头管理、过程管理及考核管理三方面入手，积极回收存量应收账款，降低应收坏账对公司业绩的影响。得益于部分长账龄应收款得到有效回收，报告期内，公司信用减值损失与资产减值损失合计为 453.55 万元（损失以“-”号填列），较上年同期的-2,616.51 万元实现了由负转正。存量应收款的回收有效降低了公司的应收账款风险，后续公司也将保持风险控制力度，确保经营稳定。同时，公司在手待执行订单总额约为 1.37 亿元，总体保持稳定。公司积极推动“装备化”“资源化”方向的先进自研技术进行产业化应用，在订单层面已实现较为可观的商业成果。但受限于订单履行的时间与收入确认的会计要求，该部分成果预计会在后续报告期中得到更充分的业绩展示。

报告期内，公司紧紧围绕各项既定经营计划，克难奋进、砥砺前行，通过强科研、严管理、抓落实、求实效等措施，加快装备化、数智化、资源化转型，培育新质生产力，拓展业务新领域，提升公司的综合竞争力。在巩固环境修复、工业污染和市政板块三大主线的市场地位的同时，公司在水土治理数智化、环保设备装备化及固废资源化利用等领域持续投入，为公司后续经营增长提供了更多保障。2025 年度，公司认真落实质量安全生产目标责任，推动工程质量和安全生产各项措施落到实处，确保了工程质量和安全生产事故得到有效控制和质量、安全目标的顺利实现。保持了零死亡、零重伤、零污染等目标，顺利实现了全年度的质量管理和安全管理工作。

2025 年，公司在环保“资源化”“智能化”“装备化”等领域持续投入技术研发，全年研发费用支出 2,421.80 万元。公司一直注重技术和研发方面的投入，强化技术研发项目的立项与过程管控，以保证公司在技术研发方面的竞争优势。报告期内，公司新获得授权专利共计 10 件，其中发明专利 8 件、实用新型专利 2 件。发明专利涉及公司土壤修复业务、废气治理、水生态修复与水环境治理业务，破除行业内现行治理方案的痛点难点，为之提供稳定性高、效率高的新工艺、新方案，是公司重要核心技术的体现和延伸，有利于公司充分发挥自主知识产权的优势，促进技术创新，从而提升公司核心竞争力。此外，截至 2025 年

底，公司有 10 项在研项目正在持续投入中。

二、加速资源化领域业务拓展，构建公司战略性支柱业务

作为技术驱动型综合环保企业，公司深耕环保产业近二十年，始终以技术创新为核心支撑。围绕数智化、装备化、资源化发展方向，持续加大研发投入、迭代工艺技术，拓展全新技术与应用场景，聚焦环保主业深耕多元布局，致力打造国内领先的综合环境治理与服务提供商。公司立足现有优势业务，积极拓展多领域环保数智化、装备化应用，以环境修复与污染源治理为两大发展基石，在土壤地下水修复、水体治理、工业污水、废气及固废处置等领域，形成 9 项成熟核心技术。同时，公司在工业污染场地、医药化工废气治理等细分赛道，具备独特技术优势与丰富项目经验，行业地位突出。该类领域技术门槛高、项目复杂度强，市场规模持续扩容，增长潜力显著。公司将持续深耕优势业务，稳步扩大经营规模，提升整体盈利水平。

公司高度重视环保数智化与装备化研发，自 2020 年重点布局数智环保场景应用，组建环保与信息技术复合型专业团队，依托跨专业融合能力，为新兴环保场景提供一体化解决方案。公司自主研发的 BioFit 好氧生物膜极速脱氮一体化装备，结合微生物工程与全自动在线监测系统，污染物处理效率大幅提升，可实现远程无人值守，弱化邻避影响，适配城市景观融合建设。该技术先后于宁波三江支流、余姚姚江支流等水域陈工应用，解决了以上地区的 III 类水质难以达标的长期问题。

公司自研的气相提浓冷凝无水溶剂回收装备获评 2024 年度浙江省首台(套)，可高效处理企业难治理废气，回收 DMF、甲苯等物质转化为无水溶剂循环利用，以资源化治理创造经济效益，助力行业减污降碳与绿色发展。2025 年度，围绕该技术建设的溶剂运营回收与温州地区的两大印刷企业实现长期签约，标志着全新技术在产业应用端得到了一致肯定。

三、聚力技术创新，强化技术支撑，厚植发展内生动力

在持续推进自主研发技术产业化推广的基础上，公司不断加大研发创新投入力度，2025 年研发投入达 2,421.80 万元。年度内，公司成功获评国家级专精特新“小巨人”企业与浙江省科技进步二等奖，创新实力与发展质效获得权威认可。

报告期内，公司紧密围绕经营发展与技术研发规划，新立项研发课题 5 项，在研项目累计达 10 项，其中包含省级项目 1 项、博士后项目 1 项，通过持续稳定的科技研发投入，不断巩固并提升公司核心技术竞争优势。同期，公司新增授权知识产权 10 件，其中发明专利 8 件、实用新型专利 2 件，专利技术覆盖土壤修复、废气治理、水生态修复及水环境治理等核心业务领域。公司依托技术创新，精准破解行业现行治理方案存在的痛点与难点，研发推出稳定性强、治理效率高、资源化利用率优的新工艺与新解决方案，为业务拓展提供坚实技术支撑。截至报告期末，公司累计拥有知识产权总量达 116 件，其中发明专利 30 件、实用新型专利 61 件，软件著作权 25 件，形成了较为完备的自主知识产权体系。

2026 年，公司计划新增申请知识产权不少于 15 项，积极参与并推动国家及行业技术标准制定。持续加速科技成果转化，丰富产品矩阵，打造具有前瞻性、可规模化推广的迭代升级产品。坚持高强度研发投入，预计未来三年研发投入占营业收入比例年均不低于 8%。公司以环境修复、污染源治理为产业发展基石，确立“数智化、装备化、资源化”长远发展方向，持续开拓新技术、新场景与新应用。扎实推进在研项目攻关，充分发挥企业技术研发中心作用，深化与知名高校院所的产学研合作，持续巩固技术研发优势。依托现有“省级企业研究院、省级企业技术中心、省级博士后工作站、水污染控制浙江省工程实验室成果转化与推广应用平台、国家级专精特新小巨人企业”等创新平台，公司将加快推进“省重点企业研究院”认定，启动国家级企业技术中心筹备建设，主动牵头或参与国家级、省部级重点科研项目，进一步打造高水平技术研发平台，集聚优质创新资源，产出更多标志性科技成果，全面提升公司核心技术创新能力。

四、加强应收账款管理，防范化解回款风险

受限于 2022 年以来宏观经济下行压力的影响，公司主要客户群体资金周转趋紧，应收账款回款问题成为包括公司在内的环保同业公司的首要难题。公司自 2023 年开始，重新审视市场状况，对市场经营策略实施调整，在项目备案筛选过程中重点关注资金安全性，在与客户的商务谈判过程中通过以合同总价折让换取项目预付款或保证金的形式，增强项目的资金周转效率，以此严控应收账款风险。

报告期末，公司的应收账款金额为 1.64 亿元，较上年同期下降 31.37%，主

要系公司本年度应收账款管理工作取得显著成效，存量长账龄应收账款回收工作取得明显进展所致。下一步，公司将持续强化应收账款全流程管控，着力化解逾期拖欠与坏账风险，切实改善经营性现金流水平，保障公司资金链安全稳健。2026年公司将继续深化该策略，同时推进过往应收账款的回收工作，实现稳健业务拓展。

五、规范运作，持续完善公司治理，提升治理水平

公司始终高度重视法人治理体系建设，坚持构建健全、有效、透明的现代公司治理机制，严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及上海证券交易所科创板上市规则等法律法规与监管要求，建立科学规范的治理架构，持续完善内部控制体系，不断提升公司治理质效。

2025年度，公司严格按照新《公司法》及中国证监会相关过渡期安排要求，顺利完成组织架构优化调整，由董事会审计委员会承接原监事会相关职权。同时，结合公司经营管理实际，系统梳理《公司章程》及各项内部管理制度，开展了全面修订、完善与补充，进一步夯实规范运作基础。同时积极促进公司董事、高级管理人员等“关键少数”持续提升履职能力和风险意识，切实维护公司和股东利益。

2026年，将持续完善公司治理和内部控制制度，防范外部风险，提高公司运营的规范性和决策的科学性，保障股东权益。公司将继续在证监会、上海证券交易所的指导下，继续重视实际控制人、大股东及董事、高级管理人员等“关键少数”的职责履行和风险控制，与“关键少数”群体始终保持紧密沟通，重点关注内幕信息管理、关联交易、股份变动等重要事项，促进公司“关键少数”依法依规、勤勉履职。

六、加强投资者沟通，传递公司价值

公司高度重视投资者关系管理工作，严格恪守信息披露“真实、准确、完整、及时、公平”原则，持续健全信息披露制度体系。依托信息披露公告、业绩说明会、上证e互动、投资者热线及IR邮箱等多元渠道，构建起常态化、多维度的投资者沟通机制。

2025年，投资者通过热线电话、上证e互动、股东会等多种途径与公司开

展有效沟通，依法行使股东权利。公司按期在上证路演中心举办 3 次网络业绩说明会，与投资者进行实时互动交流，通过多层次、多形式、高频次的沟通互动，搭建起系统完善的投资者交流体系。

2026 年，公司将持续深化投资者关系管理建设，计划在 2026 年召开不少于 3 次的业绩说明会，健全常态化沟通机制；持续提高信息披露质量，在合规前提下为投资者决策提供更有价值的参考，进一步增强投资者信心，塑造良好的资本市场形象。

七、重视投资者回报，共享发展成果

公司始终坚持将投资者利益放在首要位置，以良好、持续和稳定的现金回报水平充分保障全体股东的基本利益。公司已于 2024 年 4 月 27 日发布了《浙江卓锦环保科技股份有限公司关于未来三年（2024-2026 年）股东回报规划》。公司将持续统筹好经营发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，将密切关注监管规则对分红的要求，在业绩增长的同时，合理优化现金分红方案，加强股东回报，让股东切实感受公司的发展成果。

2026 年公司将统筹好经营发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，将密切关注监管规则对分红的要求，在业绩增长的同时，合理优化现金分红方案，加强股东回报，让股东切实感受公司的发展成果。

八、其他说明

2025 年度，公司“提质增效重回报”行动方案各项重点举措均按计划有序推进，上述内容系结合方案现阶段实施情况所作出的判断与评估。截至本报告披露日，公司未收到投资者针对本次改进行动方案提出的意见、建议及其他改进诉求。

下一步，公司将继续秉持“以投资者为本”的理念，扎实推进 2026 年度“提质增效重回报”行动方案落地实施，高度重视投资者意见与关切，结合公司经营实际持续优化完善方案，确保各项举措不折不扣执行到位、取得实效。

浙江卓锦环保科技股份有限公司

董事会

2026 年 4 月 27 日