

爱尚大众

武漢大眾口腔醫療股份有限公司
Wuhan Dazhong Dental Medical Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：2651



2025
年度報告

目錄

公司資料	2
董事長致辭	4
財務摘要	6
管理層討論與分析	7
董事及高級管理層簡介	19
董事會報告	27
企業管治報告	44
獨立核數師報告	63
綜合損益及全面收益表	68
綜合財務狀況表	69
綜合權益變動表	71
綜合現金流量表	73
財務報表附註	76
五年財務摘要	157
釋義	158





公司資料

董事會

執行董事

姚雪先生(主席)
沈洪敏女士
郭家平先生
劉紅嬋女士(於2025年10月24日獲委任為
職工代表董事)

獨立非執行董事

疏義傑先生
黃素珍女士
謝東先生(於2025年10月24日獲委任)
王陶沙女士(於2025年10月24日辭任)

審核委員會

黃素珍女士(主席)
疏義傑先生
謝東先生(於2025年10月24日獲委任)
王陶沙女士(於2025年10月24日辭任)

薪酬委員會

疏義傑先生(主席)
姚雪先生
黃素珍女士

提名委員會

姚雪先生(主席)
疏義傑先生
黃素珍女士(於2025年10月24日獲委任)
王陶沙女士(於2025年10月24日辭任)

授權代表

劉紅嬋女士
鮑素怡女士

聯席公司秘書

許莉曼女士
鮑素怡女士

註冊辦事處

中國
湖北省
武漢市武昌區
中南路街
民主路786號
華銀大廈
11層5號及6層601、608-612號

中國總部及主要營業地點

中國
湖北省
武漢市武昌區
中南路街
民主路786號
華銀大廈
11層5號及6層601、608-612號

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期19樓1920室

H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏愨道16號
遠東金融中心17樓



香港法律顧問

天元律師事務所(有限法律責任合夥)
香港
中環
康樂廣場1號
怡和大廈
33樓3304-3309室

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
會計及財務匯報局條例下的
註冊公眾利益實體核數師
香港
鯉魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

合規顧問

海通國際資本有限公司
香港
中環
港景街1號
國際金融中心一期
3001-3006及3015-3016室

股份代號

2651

公司網站

www.chinadzyl.com

上市日期

2025年7月9日

主要往來銀行

招商銀行武漢積玉橋支行
中國
湖北省
武漢市武昌區
和平大道108號

交通銀行武漢水果湖支行
中國
湖北省
武漢市武昌區
中北路108號



董事長致辭

尊敬的各位股東：

感謝各位在本集團發展中所給與的關注和支持。

當您展閱這份報告時，我們正共同站在一個嶄新的歷史起點上。2025年7月9日，大眾口腔成功登陸港股主板市場，這不僅是公司發展歷程中一座光輝的里程碑，更是我們邁向更廣闊天地、承擔更大社會責任的莊嚴序章。在此，我謹代表公司董事會，向長期以來給予我們信任與支持的全體股東、辛勤奉獻的全體員工、與我們攜手同行的合作夥伴，以及廣大關心大眾口腔發展的朋友們，致以最誠摯的感謝！

2025年，中國口腔醫療服務行業正處於深刻的結構性調整期。國家集中採購政策深化推行、行業監管持續強化，推動市場從「規模擴張」向「精細化運營」加速轉型。面對短期市場波動與挑戰，集團管理層堅守長期主義，將戰略中心置於「提質、增效、重回報」的內功修煉之上。儘管行業整體增速放緩，我們憑藉在華中地區深厚的市場根基與高效的運營體系，保持了業務基本盤穩定。我們通過嚴格的成本管控與流程優化，全年實現收入人民幣371.6百萬元，毛利率37.7%，利潤率13.6%。我們堅持「穩健擴張，精益運營」的原則，2025年全年開設了8家新的口腔門診部和2家口腔診所。為優化治理結構、提升決策效率，公司取消了監事會並相應修訂《公司章程》及其他內部規則。同時，公司委任了謝東先生為新的獨立非執行董事，進一步增強了董事會的專業性與獨立性。



董事長致辭

展望未來，我們對中國口腔醫療服務市場的長期增長潛力充滿信心。人口老齡化、居民健康意識提升及支付能力增強，將持續驅動市場擴容與升級。我們將充分利用上市帶來的品牌和資本優勢，堅守初心、聚焦主業、深耕區域、加速擴張；堅持「數智驅動」理念，加大信息研發及設施投入，全面推進診療、營銷及管理數字化，提升運營效率、優化客戶體驗，打造智慧醫療新標桿；始終秉持精細化運營，通過強運營、強產品、強技術、強人才、強服務等系列精細化管理措施，全面提升機構產出與效益，確保年度目標圓滿達成！

船至中流，奮楫者進。我們懇請各位股東與我們一起，保持定力，放眼長遠。集團董事會及管理層，必將以更大的決心、更專注的執行，將今天的戰略投入，轉化為明日實實在在的財務回報與股東價值，共同迎接一個更加強大、更具價值的大眾口腔！

再次感謝您的信任與支持！

武漢大眾口腔醫療股份有限公司
董事長兼執行董事
姚雪先生



財務摘要

我們的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣407.1百萬元減少8.7%至截至2025年12月31日止年度的人民幣371.6百萬元。

我們的毛利由截至2024年12月31日止年度的人民幣152.3百萬元減少8.0%至截至2025年12月31日止年度的人民幣140.1百萬元。

我們的淨利潤由截至2024年12月31日止年度的人民幣62.5百萬元減少19.0%至截至2025年12月31日止年度的人民幣50.6百萬元。

我們的經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）由截至2024年12月31日止年度的人民幣68.3百萬元減少11.1%至截至2025年12月31日止年度的人民幣60.7百萬元。儘管2025年市場狀況充滿挑戰（如消費降級、激烈競爭），我們注重營運韌性及效率的戰略性舉措，尤其是集中管理下的有效成本控制，減輕對盈利能力的負面影響。

我們持續拓展市場佈局，截至2025年12月31日止年度內開設了8家新的口腔門診部和2家口腔診所。

截至2025年12月31日止年度的客戶就診人次729,404人次；其中，新客戶就診人次159,535人次。

董事會建議派發截至2025年12月31日止年度末期股息每股人民幣0.668元（含稅）。



管理層討論與分析

業務回顧

我們是華中地區以湖北省及湖南省為重點的領先民營口腔醫療服務提供商，在這個蓬勃發展的市場以直營連鎖模式經營一個不斷擴大的口腔醫療服務網絡。我們為社區提供可靠且易於獲得的口腔醫療服務，致力於服務大眾。

我們奉行單一品牌策略，所有的口腔醫療機構均以「愛尚大眾口腔」統一品牌名稱連同商標「**愛尚大眾**」運營，確保在我們多區域的口腔醫療服務網絡具有凝聚力且穩固的品牌形象。

我們的口腔醫療機構大部分位於或鄰近本地社區，使居民方便地享受口腔醫療服務。截至2025年12月31日，我們擁有92家口腔醫療機構，其中包括4家口腔醫院、80家口腔門診部和8家口腔診所，分佈於湖北、湖南兩個省份內的8個城市。多年來，我們的口腔醫療服務戰略性地聚焦於滿足大眾市場需求，在人口稠密的華中地區保持強大的影響力。

服務

我們提供全面的口腔醫療服務，包括(i)綜合牙科診療服務、(ii)口腔種植服務及(iii)口腔正畸服務。

綜合牙科診療服務

綜合牙科診療服務一般指口腔預防護理、常見口腔疾病治療和修復性服務，涵蓋了從預防、診斷到治療的各個環節，旨在為患者提供一站式的口腔健康解決方案。作為以客戶為中心、位於人口密集地區、毗鄰社區的口腔醫療服務提供商，我們專注於客戶的日常口腔健康。通過定期的口腔健康管理和對口腔疾病的早期干預，我們幫助客戶降低症狀惡化的風險和避免代價高昂的重病治療。由於健康的牙齒及牙齦可提升客戶的舒適度、外貌和信心，我們相信定期的口腔健康管理不僅可以解決客戶的基本及一般口腔問題，還可以提高其整體生活質量。

口腔種植服務

口腔種植科是一門關於牙齒替代治療的牙科分支，它涉及將人工牙根（種植體）植入牙槽骨中，以支持缺失牙齒的修復。我們的口腔種植治療使用多種牙科設備及牙科耗材，主要包括錐狀射束計算機斷層掃描機、種植機、超聲骨刀、種植膜釘、種植體、骨移植材料、基台、牙鑽及其他種植用的牙科工具。我們的口腔種植服務的目的是為患者提供以種植體取代天然牙的牙齒替代方案，以改善功能性和美觀性，通過精準的手術和專業的護理，實現種植體的成功植入和長期穩定。

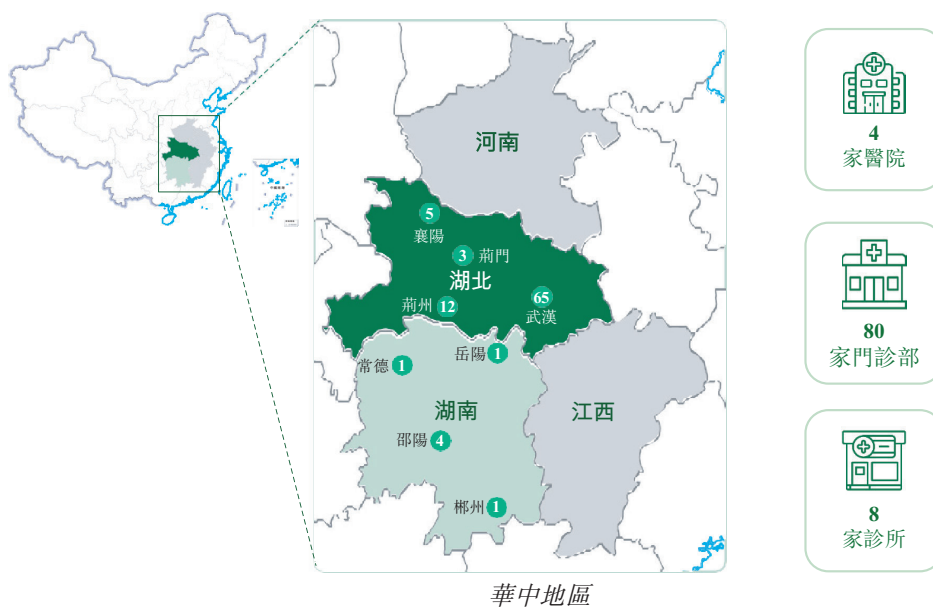


管理層討論與分析

口腔正畸服務

口腔正畸科是一門專門針對牙齒和頷骨發育異常進行診斷、預防和治療的醫療服務。這些異常包括牙齒排列不齊、咬合關係異常以及頷骨大小、形態、位置的異常等。口腔正畸學作為口腔醫學的一個重要分支，不僅關注牙齒的美觀排列，更重要的是恢復和維護口腔的正常功能，如咀嚼、發音和面部美觀。我們的口腔正畸治療使用一系列牙科設備及牙科耗材，主要包括金屬托槽、陶瓷托槽、隱形矯治器及其他設備。

網絡覆蓋



僱員及薪酬

截至2025年12月31日，我們共有1,015名僱員，所有僱員截至該日均位於中國。下表載列截至2025年12月31日按職能劃分的僱員：

職能	僱員人數	僱員總數 百分比
我們的口腔醫療機構僱員	932	92%
— 牙醫	252	25%
— 其他醫療專業人員	397	39%
— 業務人員及其他僱員	283	28%
我們的總部僱員	83	8%
— 管理人員	19	2%
— 一般行政人員、營銷人員及其他員工	64	6%
總計	1,015	100%

我們根據僱員的職位向他們提供不同的薪酬待遇。總體而言，僱員的薪酬架構包括基本薪金及績效花紅。我們的薪酬計劃旨在根據僱員的績效（根據規定客觀標準進行衡量）確定僱員的薪酬。我們為員工提供僱員福利計劃，包括住房公積金供款、養老金保險、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險。

截至2025年12月31日，中級及以上專業職稱的牙醫佔比達54.8%，為高品質診療服務提供了堅實保障。與我們的僱傭關係五年及以上的牙醫佔我們牙醫總數的58.3%，顯示了較高的員工留任率，及強大的人才凝聚力。

於報告期內，我們概無因勞工糾紛而與其僱員發生任何重大問題，亦無在招聘及留聘員工方面出現任何困難。



管理層討論與分析

行業展望

伴隨居民健康管理意識的持續深化及人口結構變化的推進，中國口腔醫療服務市場正迎來從「規模擴張」向「質量競爭」深刻轉型的關鍵時期。在政策支持與市場需求的雙重驅動下，行業整體滲透率有望進一步提升，市場容量預期將逐步擴大，呈現出結構優化、服務升級的長期發展趨勢。根據弗若斯特沙利文報告，中國口腔醫療服務市場規模預計將於2029年達人民幣2,004億元。

華中地區作為人口密集、發展潛力突出的區域，口腔醫療需求持續釋放，尤其是民營口腔服務市場，預計將延續高於全國平均增速的水平，成為行業增長的重要動力之一。該區域市場服務供給不斷豐富，專業化、標準化、連鎖化程度逐步加深，為領先品牌帶來了可持續的發展空間。

我們在華中地區，已建立起較為堅實的市場基礎和品牌影響力。憑藉深耕區域的戰略佈局、高度標準化的運營體系以及可快速複製的商業模式，我們形成了顯著的網絡效應與規模優勢。未來，我們將持續依托已有的品牌認可度和服務網絡，進一步響應不斷增長的高品質口腔醫療服務需求，強化區域滲透與服務深化，鞏固並提升市場地位，積極把握行業發展機遇。

未來發展方向

1、戰略聚焦與區域深化，夯實增長根基

我們將堅定實施「立足武漢、覆蓋湖北、輻射華中、面向全國」的市場策略，將資源集中於提升華中區域核心市場的運營效率與盈利能力，通過精細化運營與成本管控，深度挖掘現有網絡發展潛力，打造業績堅實、運營高效的「根據地」，為未來全國性拓展奠定堅實基礎。

2、高質高效擴張，鞏固市場地位

我們將充分發揮香港上市平台的資本與品牌優勢，注重投資回報率，審慎尋求增長機會。擴張策略將堅持以效益為導向，通過自建與戰略性收購雙輪驅動，重點探索區域優質併購標的，持續提升在當地市場的市場份額和競爭力。所有擴張決策均將輔以嚴格的投前評估與投後管理，確保新機構能快速融入集團標準化體系，實現有質量、有效率的規模增長，持續提升區域市場主導力。



管理層討論與分析

3、數智化升級，構成競爭壁壘

我們視「數智驅動」為未來發展的核心引擎，我們將系統化推進診療、運營、管理及客戶服務的全鏈路數字化。重點包括引入AI輔助診斷與治療設計工具、升級智能運營管理系統以及構建一體化的客戶服務管理平台，全面提升醫療精準度、運營效率、客戶體驗與管理標準，將技術優勢轉化為可持續的效能優勢與成本優勢，打造智慧醫療新標桿。

4、精細管理，全面賦能提效

我們將依托集團規模優勢，深度整合資源，將標準化精細化管理體系貫徹落實到各版塊職能管理，並通過數字化工具實現全過程監控與閉環管理，在保障醫療安全與客戶體驗的前提下，致力於實現「系統成本最優、客戶體驗最佳、員工效能最高」的協同效應。

深化人才與激勵體系建設，堅持「內部培養與外部引進」雙輪驅動，持續擴充醫療專業及管理人才儲備。完善職業晉升通道與薪酬激勵機制，積極探索多元化員工激勵方式，並視市場及經營情況適時推出股權激勵計劃，有效綁定並激勵核心團隊，將公司打造為員工實現價值的事業平台。

5、品牌升維，強化價值溝通

我們將致力實現從區域知名品牌到受資本市場廣泛信賴的品牌升華。對內通過持續提升醫療服務質量與客戶口碑來鞏固品牌根基；對外建立系統化、透明化的投資者關係管理體系，開展精細化價值溝通，清晰傳遞集團的戰略執行進展與長期價值邏輯，持續促進市場認同與價值釋放。



管理層討論與分析

財務回顧

下列討論乃基於本年報其他章節所載財務資料及附註作出，應與其一併閱覽。

收入

我們的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣407.1百萬元減少8.7%至截至2025年12月31日止年度的人民幣371.6百萬元。

按牙科服務類別劃分的收入

我們的收入來自提供全面的口腔醫療服務，包括(i)綜合牙科診療服務、(ii)口腔種植服務及(iii)口腔正畸服務。

下表載列於所示期間按業務線劃分的收入：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	佔收入百分比	人民幣千元	佔收入百分比
綜合牙科診療服務	202,528	54.5	217,321	53.4
口腔種植服務	98,400	26.5	115,647	28.4
口腔正畸服務	70,643	19.0	74,115	18.2
合計	371,571	100.0	407,083	100.0

綜合牙科診療服務

我們的綜合牙科診療服務收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣217.3百萬元減少6.8%至截至2025年12月31日止年度的人民幣202.5百萬元。該減少乃主要由於客戶就診人次由截至2024年12月31日止年度的51.6萬人次減少2.7%至截至2025年12月31日止年度的50.3萬人次。綜合牙科診療服務產生的收入佔我們總收入的54.5%，而截至2024年12月31日止年度則為53.4%。

口腔種植服務

我們的口腔種植服務收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣115.6百萬元減少14.9%至截至2025年12月31日止年度的人民幣98.4百萬元。該減少乃主要由於客戶就診人次由截至2024年12月31日止年度的8.7萬人次減少7.9%至截至2025年12月31日止年度的8.0萬人次。口腔種植服務收入佔我們總收入的26.5%，而截至2024年12月31日止年度則為28.4%。

口腔正畸服務

我們的口腔正畸服務收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣74.1百萬元減少4.7%至截至2025年12月31日止年度的人民幣70.6百萬元。該減少乃主要由於客單價下降所致。客戶就診人次由截至2024年12月31日止年度的14.5萬人次增長1.1%至截至2025年12月31日止年度的14.7萬人次。口腔正畸服務收入佔我們總收入的19.0%，而截至2024年12月31日止年度則為18.2%。

銷售成本

我們的銷售成本主要包括(i)員工成本，主要包括我們口腔醫療服務網絡工作的牙醫及其他醫療專業人員的薪金、花紅及福利開支；(ii)耗材及定製產品的成本，主要指採購牙科耗材及用於口腔醫療服務的定製產品（主要包括種植體、陶瓷牙冠及牙套）的成本；(iii)折舊及攤銷開支，主要為使用權資產及醫療設備的折舊；(iv)辦公室及物業管理開支；及(v)根據首次公開發售前限制性股份計劃向我們聘用的醫學專業人士支付以股份為基礎的付款。

我們的銷售成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣254.7百萬元減少9.1%至截至2025年12月31日止年度的人民幣231.5百萬元。該減少乃主要由於(i)耗材及定製產品減少；(ii)員工成本減少；及(iii)折舊攤銷開支減少。

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	佔比	人民幣千元	佔比
職工薪酬	119,791	51.7%	125,069	49.1%
耗材及加工費	52,183	22.5%	65,855	25.9%
折舊攤銷	47,395	20.5%	52,802	20.7%
辦公及物業費	7,802	3.4%	8,151	3.2%
股份支付	2,063	0.9%	326	0.1%
其他	2,263	1.0%	2,540	1.0%
合計	231,497	100.0%	254,743	100.0%



管理層討論與分析

毛利及毛利率

我們的毛利由截至2024年12月31日止年度的人民幣152.3百萬元減少8.0%至截至2025年12月31日止年度的人民幣140.1百萬元。我們的毛利減少主要是由於我們的收入減少。我們的毛利率由截至2024年12月31日止年度的37.4%增加至截至2025年12月31日止年度的37.7%。我們的毛利率增加主要是由於我們有效的成本管控。

其他收入及收益淨值

我們的其他收入及收益淨值主要包括(i)我們購買的理財產品投資收入；(ii)政府補助，主要指相關政府當局發放的若干政府補助；(iii)租賃終止產生的收益，指調整租賃期產生的收益；(iv)銀行利息收入；及(v)租金收入，指我們出租所擁有的若干物業或分租我們的資產使用權的收入。我們的其他收入及收益淨值由截至2024年12月31日止年度的人民幣5.5百萬元增加1.6%至截至2025年12月31日止年度的人民幣5.6百萬元。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支主要包括(i)廣告及推廣開支；及(ii)員工成本，主要指品牌及營銷員工的薪金、花紅及福利開支。我們的銷售及分銷開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣40.5百萬元增加4.8%至截至2025年12月31日止年度的人民幣42.4百萬元，主要由於2025年策略性調整營銷活動安排令廣告及推廣開支增加所致。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
廣宣費	36,015	32,399
人工費	6,089	7,781
股份支付	177	–
其他	121	293
合計	42,402	40,473

行政開支

我們的行政開支主要包括(i)員工成本，主要指管理及行政人員的薪金、花紅及福利開支；(ii)折舊及攤銷；(iii)諮詢及專業服務開支；(iv)辦公開支；(v)上市開支；(vi)根據首次公開發售前限制性股份計劃授予董事及僱員的限制性股份的以股份為基礎的付款開支；及(vii)招待開支。我們的行政開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣34.9百萬元減少16.3%至截至2025年12月31日止年度的人民幣29.2百萬元，主要由於職能和人員結構優化。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
人工費	15,206	20,329
折舊攤銷費	1,949	2,811
日常辦公費	521	1,139
業務招待費	662	979
諮詢及專業服務費	1,482	2,108
上市費用	5,783	5,207
股份支付	2,100	676
其他	1,490	1,626
合計	29,193	34,875



管理層討論與分析

企業所得稅

我們的企業所得稅開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣8.3百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣7.2百萬元，主要由於報告期間稅前利潤減少所致。

淨利潤

由於上述原因，我們的淨利潤由截至2024年12月31日止年度的人民幣62.5百萬元減少19.0%至截至2025年12月31日止年度的人民幣50.6百萬元。我們的淨利潤率（即報告期內淨利潤佔收入的百分比）由截至2024年12月31日止年度的15.4%減少至截至2025年12月31日止年度的13.6%。我們的經調整淨利潤⁽¹⁾（非國際財務報告準則計量）由截至2024年12月31日止年度的人民幣68.3百萬元減少11.1%至截至2025年12月31日止年度的人民幣60.7百萬元。下表為所示期間經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內淨利潤	50,609	62,500
加：		
可贖回優先股公允價值虧損／(收益)	-	(1,716)
以股份為基礎的付款開支 ⁽²⁾	4,340	2,355
上市開支	5,783	5,207
經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）	60,732	68,346

附註：

- (1) 經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）－我們將經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）定義為期內淨利潤，經加上(i)可贖回優先股公允價值虧損或收益；(ii)以股份為基礎的付款開支；及(iii)上市開支作出調整。我們的可贖回優先股指我們就A輪投資及B輪投資向獨立第三方投資者發行的股份。向有關投資者授出的全部特別權利已於2024年9月終止。我們其後不再確認可贖回優先股公允價值變動的任何進一步虧損或收益，因為全部特別權利終止後不再有可贖回優先股。
- (2) 以股份為基礎的付款開支－指根據首次公開發售前限制性股份計劃向僱員及前僱員授出限制性股份所產生的開支。

預付款項、其他應收款項及其他資產

我們預付款項、其他應收款項及其他資產由截至2024年12月31日的人民幣21.8百萬元減少44.5%至截至2025年12月31日的人民幣12.1百萬元，主要由於本公司上市後相關上市費用由預付款項轉入資本公積。

商譽

商譽初始按成本計量，即已轉讓代價、已確認非控股權益金額及我們過往所持被收購方股權的任何公允價值總和超出可識別所收購資產淨值及所承擔負債的部分。截至2025年12月31日，我們的商譽賬面值維持穩定，為人民幣63.1百萬元。

或然負債

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

流動資金、財務資源及資本架構

報告期內，我們主要通過經營所得現金及全球發售所得款項淨額為我們的資本開支及營運資金需求提供資金。我們的現金及存款由2024年12月31日的人民幣95.0百萬元增加至2025年12月31日的人民幣251.5百萬元。主要由於增加了上市募集資金。

於2025年12月31日，我們並無銀行貸款，我們已獲得未提取銀行貸款額度人民幣50.0百萬元。

於2025年12月31日，我們的流動資產淨值為人民幣213.9百萬元，而於2024年12月31日流動負債淨額為人民幣13.5百萬元；於2025年12月31日，以流動比率⁽¹⁾呈列的流動資金為3.4倍，於2024年12月31日為0.9倍；由於我們沒有銀行貸款及其他借貸，故資本負債比率（銀行貸款及其他借貸總額與總權益之比）於2025年12月31日為0%（於2024年12月31日：0%）。

本集團資本管理的主要目標為維持本集團的穩定性及增長、保障其正常營運及實現股東價值最大化。

附註：(1) 流動比率= 流動資產總值 / 流動負債總額



管理層討論與分析

資本開支

我們的資本開支主要包括(i)物業、廠房及設備；(ii)收購附屬公司；及(iii)其他無形資產的開支。我們的資本開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣24.3百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣13.9百萬元，主要由於我們物業、廠房及設備支出減少。

合同承擔

於2025年12月31日，我們就物業、廠房及設備、無形資產等合同的資本承擔為零，而於2024年12月31日為人民幣0.4百萬元。

資產抵押

於2025年12月31日，我們並無任何已抵押資產。

外匯風險

由於我們主要在中國經營業務，大部分交易均以人民幣結算，但我們的部分資產（特別是全球發售所得款項淨額）以港元計值。於報告期末，該等港元資產佔本集團現金總額超過50%，構成以功能貨幣以外貨幣計值的重大資產，因此本集團面臨一定的外匯風險。港元兌人民幣匯率的波動可能對本集團的財務狀況產生潛在影響。董事會將不時審閱我們會計部編製的分析，並評估是否會對我們的財務表現產生任何重大不利影響，以及我們是否應訂立任何對沖或衍生金融工具來管理該等外匯風險敞口。於2025年12月31日，本集團並無進行對沖活動以管理外匯風險。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司或合營企業

於報告期間，並無重大收購或出售我們的附屬公司、聯營公司或合營企業。

報告期後事項

董事並不知悉於報告期結束後發生其他影響本公司及其附屬公司的重大事項。

重大投資及資本資產的未來計劃

除招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露者外，截至2025年12月31日，我們並無持有任何重大投資，亦無詳細的未來計劃進行重大投資或資本資產購置。



董事及高級管理層簡介

執行董事

姚雪先生，61歲，於2007年7月創立本集團，自此擔任董事長兼董事。彼由2025年7月9日起擔任提名委員會主席及薪酬委員會成員。姚先生主要負責本集團的整體戰略規劃、業務營運及管理。

姚先生擁有逾30年的醫療及健康服務行業經驗及企業管理經驗。彼於1993年7月至1994年4月擔任西安楊森製藥有限公司的地區經理，彼其後於1994年11月至1996年9月擔任珠海聯邦製藥股份有限公司（聯邦製藥國際控股有限公司（股份代碼：3933.HK）附屬公司）的中國銷售部總經理，主要負責其中國銷售業務的整體管理。姚先生其後於1999年5月至2005年2月任職於湖北普康醫藥有限公司。姚先生於2005年3月至2009年11月擔任湖北萬佳醫藥有限公司董事長，主要負責其整體管理。姚先生於2009年12月至2022年12月擔任南京醫藥湖北有限公司的總經理，主要負責其運營管理，並自2020年12月起擔任南京醫藥湖北有限公司的董事長。

姚先生享負盛譽，在職業生涯中擔任多項公共職務及協會職位。姚先生自2022年1月起為武漢市第十五屆人民代表大會代表，彼亦於2018年5月至2021年5月擔任中華口腔醫學會民營口腔醫療分會第四屆副主任委員，並於2017年11月至2022年11月擔任湖北省口腔醫學會第五屆理事會副會長。姚先生現任湖北省口腔醫學會第六屆理事會副會長。姚先生於2017年12月獲表彰為中國人民政治協商會議湖北省委員會優秀政協委員。姚先生於2018年4月獲武漢市人民政府表彰為第十七屆勞動模範。姚先生亦於2015年至2019年獲武漢企業聯合會及武漢企業家協會評選為傑出企業家。

姚先生於1987年7月取得湖北醫科大學（武漢大學醫學部的前身）的醫學學士學位，並於1991年6月取得華中師範大學的法學學士學位。姚先生於2005年6月取得新加坡國立大學的工商管理碩士學位。自2017年10月至2020年10月，姚先生擔任武漢理工大學管理學院兼職教授。於2020年12月，彼獲委任為華中科技大學管理學院MBA社會導師。彼於2020年4月獲湖北省經濟專業（武漢）高評會評定為高級經濟師。



董事及高級管理層簡介

沈洪敏女士(曾用名沈宏敏)，63歲，於2014年12月加入本集團擔任董事兼副董事長，並於2017年4月獲委任為本公司總經理。沈女士主要負責本集團日常營運及管理。彼亦擔任邵陽醫院、郴州醫院及荊州大眾的董事。

沈女士擁有逾30年醫療及健康服務行業經驗及企業管理經驗。沈女士於1993年6月至1994年11月擔任西安楊森製藥有限公司的省區經理，主要負責黑龍江省的銷售與分銷，自此開始其醫療及健康服務行業的職業生涯。沈女士其後於1994年12月至1996年8月擔任珠海聯邦製藥股份有限公司(聯邦製藥國際控股有限公司(股份代碼：3933.HK)附屬公司)的中國銷售部副總經理，負責監督中國華東、華北、東北、西北區域的銷售與分銷。彼於1999年5月至2005年2月任職於湖北普康醫藥有限公司，主要負責其日常運營及管理，並於2005年3月至2009年11月擔任湖北萬佳醫藥有限公司的總經理，主要負責其日常運營及管理。彼於2009年12月至2016年12月擔任南京醫藥湖北有限公司的董事兼副總經理，主要負責總部職能部門管理。

沈女士在職業生涯中擔任多項公共職務及協會職務。彼為中華口腔醫學會第六屆理事會理事、中華口腔醫學會民營口腔醫療分會常務委員、湖北省口腔醫學會第六屆理事會常務理事及武昌區第十六屆人民代表大會代表。沈女士於2011年、2013年及2014年獲表彰為中國人民政治協商會議武昌區委員會優秀政協委員。

沈女士於1986年7月及1993年8月分別取得哈爾濱醫科大學醫學學士及碩士學位。彼於2003年6月取得新加坡國立大學的工商管理碩士學位。自2017年10月至2020年10月，沈女士曾任武漢理工大學管理學院兼任教授。

郭家平先生，61歲，於2021年2月加入本集團，並於2022年8月獲委任為本公司副總經理及於2024年10月獲委任為董事。彼主要負責本集團的醫療管理、臨床工作及專業培訓。

郭先生擁有逾30年口腔醫療行業經驗。加入本集團前，郭先生於1991年7月至2009年4月擔任廣州軍區武漢總醫院(中國人民解放軍中部戰區總醫院的前身)口腔科臨床的主任醫師。郭先生其後於2009年4月至2020年11月擔任廣州軍區武漢總醫院口腔科臨床主任醫師及主任。



董事及高級管理層簡介

郭先生為備受推崇的醫師，積極參與多個專業協會。彼於2015年至2021年為中華口腔醫學會口腔全科專業委員會常務委員及中華口腔醫學會第六屆口腔頰面外科專業委員會委員。郭先生於2012年11月至2022年11月為湖北省口腔醫學會第四屆及第五屆副會長、於2019年11月至2021年11月為湖北省口腔醫學會全科口腔醫學專業委員會第四屆委員會主任委員及於2019年11月至2023年11月為湖北省醫師協會口腔醫師分會第三屆委員會副主任委員。彼於2017年8月至2022年8月擔任武漢市口腔醫學會副會長。郭先生於2020年2月榮獲中央軍委科學技術委員會軍事科學技術進步獎三等獎。

郭先生於1987年7月及1990年7月分別取得湖北醫科大學(武漢大學醫學部的前身)口腔醫學學士和碩士學位。

劉紅嬋女士，52歲，於2014年11月加入本集團，並於2014年12月獲委任為本公司副總經理及董事會秘書。劉女士於2024年10月獲委任為董事，並於2025年10月24日獲委任為職工代表董事。劉女士主要負責本集團的投資及採購管理、企業管治及證券事務。

劉女士擁有逾30年的財務管理及企業管治經驗。加入本集團前，彼曾於醫療及健康服務行業擔任多個財務管理職位。彼於1992年7月至1994年7月擔任湖北沙市閘門總廠財務人員。彼其後於1994年8月至2005年3月任職於湖北省醫藥有限公司。劉女士於2005年4月至2009年11月擔任湖北萬佳醫藥有限公司財務經理。劉女士其後於2009年12月至2014年10月擔任南京醫藥湖北有限公司財務經理。

劉女士於1992年7月取得武漢大學財務管理大專文憑並於2002年5月獲中華人民共和國財政部頒發中級會計師資格證書。



董事及高級管理層簡介

獨立非執行董事

疏義傑先生，62歲，於2024年11月22日獲委任為獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審核委員會以及提名委員會的成員，自上市日期起生效，主要負責向董事會提供獨立意見。

疏先生於醫藥行業及企業管理方面擁有逾40年經驗。彼於安徽醫科大學第一附屬醫院從事藥劑師職業，提供藥學服務。疏先生隨後於1992年12月至2002年12月擔任合肥市醫藥公司部門經理及副總經理，主要負責該公司的營銷及管理。於2002年12月至2015年12月，疏先生歷任南京醫藥合肥天星有限公司（現稱安徽天星醫藥集團有限公司，為南京醫藥股份有限公司（股票代碼：600713.SH）的附屬公司）副總經理及總經理，彼負責該公司的企業管理。彼其後自2016年1月至2022年4月歷任南京醫藥股份有限公司副總裁及總裁，負責其整體營運及管理。疏先生於2022年5月至2024年5月擔任安徽天星醫藥集團有限公司董事長，負責該公司的董事會事宜。

疏先生亦於2017年7月至2021年7月擔任安徽省醫院協會藥事管理專業委員會第二屆委員會常務委員、於2017年7月至2022年7月擔任安徽省藥學會藥劑專業委員會第七屆委員會副主任、自2019年起擔任安徽省醫藥商業協會第八屆名譽會長、於2015年至2019年擔任安徽省醫藥商業協會第七屆會長及於2013年1月至2018年1月擔任中國人民政治協商會議合肥市委員會委員。彼亦於2017年11月獲委任為安徽省藥學會第九屆理事會副理事長。

疏先生於1982年8月取得安慶衛生學校藥學中職文憑。彼通過兼讀於1989年6月獲得安徽中醫學院藥學大專文憑。疏先生通過兼讀繼續深造，於1995年12月畢業於中共中央黨校函授學校，主修經濟管理。疏先生亦於2001年12月自安徽工商管理學院取得工商管理碩士學位及於2015年6月自暨南大學取得高級管理人員工商管理碩士學位。疏先生自2023年起在合肥工業大學擔任工商管理碩士研究生的行業導師。疏先生於1995年9月獲安徽省人事廳認可為執業藥師，並於2002年12月獲安徽省藥學專業高級專業技術職務評審委員會認可為副主任藥劑師。



董事及高級管理層簡介

黃素珍女士，59歲，於2024年11月22日獲委任為獨立非執行董事、審核委員會主席及薪酬委員會成員，自上市日期起生效，並由2025年10月24日起獲委任為提名委員會成員，主要負責向董事會提供獨立意見。

黃女士於會計方面擁有約30年經驗。於1996年12月至2021年10月，黃女士歷任武漢江岸區財政局財政監督科、會計科及經濟建設科會計師、副科長及科長，主要負責監督武漢江岸區行政事業單位的財務政策執行情況、財政紀律遵守情況和會計規範檢查情況。

黃女士於1988年7月取得武漢河運專科學校（武漢理工大學的前身）財務會計大專文憑。彼於1997年4月獲財政部註冊會計師考試委員會認可為註冊會計師，並於2001年6月獲中國資產評估協會認可為註冊資產評估師。

謝東先生，45歲，於2025年10月24日起獲委任為獨立非執行董事及審核委員會成員，主要負責向董事會提供獨立意見。

謝先生在財務管理、審計、投資及融資、資本市場等領域擁有超過19年的專業經驗。於2021年1月、2022年6月和2025年10月起分別擔任奇夢島集團（股份代號：HERE）首席財務官、董事和高級副總裁；於2021年5月起擔任中海石油化學股份有限公司（股份代號：3983）的獨立非執行董事；於2025年4月起擔任映恩生物（股份代號：9606）的獨立非執行董事。在擔任上述職位之前，謝先生於2006年10月至2007年10月擔任安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）審計部會計人員；2010年4月至2010年9月，其擔任建銀國際（中國）有限公司副總裁；2010年10月至2014年8月，其擔任德勤中國副總監；2014年9月至2018年12月，其擔任凡普金融科技集團（控股）有限公司首席財務官兼公司秘書；2019年1月至2020年3月，其擔任任買科技集團（控股）有限公司董事兼首席財務官。

謝先生分別於2003年6月及2006年6月獲南開大學經濟學學士學位和世界經濟學碩士學位，並持有中國註冊會計師(CICPA)、國際註冊內部審計師(CIA)、註冊稅務師(CTA)以及中國法律職業資格。



董事及高級管理層簡介

高級管理層

我們高級管理層負責我們業務的日常管理及營運。

下表載列有關我們高級管理層的若干資料：

姓名	年齡	職位	加入 本集團時間	獲委任為 高級管理層 的日期	角色及職責
沈洪敏女士	63	— 執行董事 — 副董事長 — 總經理	2014年12月	2017年4月10日	負責本集團日常營運及管理
郭家平先生	61	— 執行董事 — 副總經理	2021年2月	2022年8月18日	負責本集團的醫療管理、臨床工作及專業培訓
劉紅嬋女士	52	— 執行董事 (職工代表 董事) — 副總經理 — 董事會秘書	2014年11月	2014年12月24日	負責本集團的投資及採購管理、企業管治及證券事宜
王宏先生	62	— 副總經理	2021年1月	2021年1月1日	負責我們除武漢市以外口腔醫療機構的日常運作
王麗霞女士	43	— 副總經理	2007年7月	2023年2月20日	負責本集團的營銷
王蘭蘭女士	42	— 財務總監	2024年6月	2024年6月24日	負責本集團的財務管理

有關沈洪敏女士、郭家平先生及劉紅嬋女士的履歷詳情，請參閱「執行董事」。



董事及高級管理層簡介

王宏先生，62歲，於2021年1月加入本集團，擔任本公司副總經理。彼主要負責我們除武漢市以外口腔醫療機構的日常運作。王先生亦擔任我們湖北省荊州市及荊門市以及湖南省附屬公司的董事。

王先生在醫療及健康服務行業擁有逾30年經驗。在加入本集團之前，彼於1994年5月至2002年12月擔任西安楊森製藥有限公司績效管理經理及全球皮膚科事業部負責人，主要負責該公司的營銷及業務發展。彼隨後於2002年12月至2020年12月歷任中國生物製藥有限公司(股份代碼：1177.HK)附屬公司正大天晴藥業集團股份有限公司全國營銷總監、營銷副總經理、副總裁，負責該公司的全國營銷及銷售。

王先生於1984年7月獲得河南牧業經濟學院畜牧業副文憑，於1991年7月獲得上海醫科大學病理學碩士學位。彼亦於2002年8月獲得新加坡國立大學高級管理人員工商管理碩士學位。

王麗霞女士，43歲，於2007年7月加入本集團並於2023年3月獲委任為本公司副總經理，主要負責本集團的營銷。

自本集團於2007年開展業務以來，王女士已任職本集團逾17年。彼於本集團擔任多個職務，在本集團營銷及人力資源方面積累豐富經驗。自2007年7月開始擔任營銷及人力資源經理以來，王女士歷任本集團總監、高級總監及副總經理。

王女士於2004年6月及2006年12月分別取得武漢理工大學化學工程與工藝學士學位及企業管理碩士學位。

王蘭蘭女士，42歲，於2024年6月加入本集團擔任本公司的財務總監，主要負責本集團的財務管理。

王女士擁有逾15年的財務管理經驗。加入本集團前，王女士於2009年6月至2015年5月擔任湖北漢丹機電有限公司的財務經理，並於2015年5月至2024年6月擔任南京醫藥湖北有限公司的財務副總監。

王女士於2006年6月及2008年12月分別取得武漢理工大學工商管理學士學位及會計碩士學位。彼於2012年3月獲湖北省職稱改革領導小組辦公室認可為中級會計師。王女士自2019年4月起為湖北省註冊會計師協會認證的非執業註冊會計師。



董事及高級管理層簡介

聯席公司秘書

許莉曼女士，29歲，於2023年3月加入本集團擔任本公司總經辦主任，並於2024年11月22日獲委任為本公司聯席公司秘書。彼主要負責本集團企業管治及公司秘書事宜的整體協調及執行。

加入本集團前，許女士於2018年4月至2023年3月擔任南京醫藥湖北有限公司總經辦主任，主要負責其一般企業管治事宜。

許女士於2018年6月獲得湖北經濟學院財務管理學士學位及中南財經政法大學法學雙學士學位。許女士於2020年6月獲得中南財經政法大學會計學碩士學位。彼於2020年9月自中華人民共和國人力資源和社會保障局及中華人民共和國財政部獲得中級會計專業資格，並於2023年2月獲財政部註冊會計師考試委員會認可為註冊會計師。

鮑素怡女士，於2024年11月22日獲委任為本公司聯席公司秘書。

鮑女士為卓佳專業商務有限公司的公司秘書服務部經理，該公司為卓佳集團成員。鮑女士於公司秘書工作方面積逾9年經驗。彼一直為香港上市公司及私人公司提供專業的企業管治及合規服務。

鮑女士於2015年7月獲得香港樹仁大學會計學榮譽學士學位。鮑女士為特許秘書、公司治理師，以及香港公司治理公會及英國特許公司治理公會會員。

董事資料變動

根據上市規則第13.51B(1)條，自本公司2025中期報告日期至最後實際可行日期，董事按第13.51(2)條第(a)至(e)段及第(g)段規定披露資料的變動如下：

王陶沙女士因其他工作安排辭任為公司第四屆董事會獨立非執行董事、審核委員會成員及提名委員會成員，自2025年10月24日起生效。

謝東先生獲委任為公司第四屆董事會獨立非執行董事及審核委員會成員，自2025年10月24日起生效。

黃素珍女士獲委任為審核委員會成員，自2025年10月24日起生效。

除上述以及本年報「董事及高級管理層簡介」一節所披露者外，董事確認，概無資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

董事會欣然呈報本董事會報告連同本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表。

一般資料

本公司於2007年7月10日在湖北武漢註冊成立為有限責任公司，並於2014年12月24日變更為股份有限公司。本公司H股於2025年7月9日在聯交所主板上市，股份代號：2651。

董事

於報告期內及直至本年報日期，董事如下：

執行董事

姚雪先生
沈洪敏女士
郭家平先生
劉紅嬋女士（於2025年10月24日獲委任為職工代表董事）

獨立非執行董事

疏義傑先生
黃素珍女士
謝東先生（於2025年10月24日獲委任）
王陶沙女士（於2025年10月24日辭任）

主要活動

我們是華中地區以湖北省及湖南省為重點的民營口腔醫療服務提供商，我們以「健康、關愛」為立業宗旨，我們的使命是「把健康和快樂帶給每位顧客」。

自2007年開設第一家診所以來，我們一直提供口腔醫療服務，包括(i)綜合牙科診療服務、(ii)口腔種植服務及(iii)口腔正畸服務。通過數十年來在口腔醫療行業的投入和努力，我們贏得了客戶的信任。

本公司主要活動的性質於報告期內並無重大變動。



董事會報告

業務回顧及業績

本集團報告期內的業務公允回顧載於本年報「管理層討論與分析」下的「業務回顧」一節。報告期內使用財務關鍵績效指標對本集團表現進行的分析載於本年報「管理層討論與分析」下的「財務回顧」一節。該等章節構成本董事會報告的一部分。

本集團於報告期內的業績載於本年報綜合財務報表。

末期股息

董事會建議派發截至2025年12月31日止年度的末期股息（「**末期股息**」）。以截至本年報日期的總股本49,379,042股為基數，向全體股東每股派發現金股利人民幣0.668元（含稅），擬派發現金股利總額為人民幣32,985,200元（含稅）。上述建議須待本公司2025年度股東會審議及批准後方可作實。有關分派股息的詳細計劃將載於本公司將發佈並向股東寄發的通函。

在獲得股東於即將舉行的2025年度股東會上批准建議末期股息的前提下，預計建議末期股息派發日將不遲於2026年6月30日。

建議末期股息將以人民幣宣派並以人民幣支付予非上市股份股東，以港元支付予H股股東，人民幣兌港元匯率採用建議末期股息宣佈當日（即2025年度股東會召開日）之前一個公曆星期中國人民銀行公佈的兌換匯率的中間價的平均值。

截至本年報日期，董事會並不知悉任何股東已放棄股息或同意任何放棄股息的安排。

股息稅項

根據於2008年1月1日生效，並分別於2017年2月24日、2018年12月29日及2024年12月6日修訂的《中華人民共和國企業所得稅法》、於2008年1月1日生效並於2019年4月23日修訂的《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》，以及國家稅務總局於2008年11月6日頒佈並生效實施的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)等規定，中國居民企業就2008年1月1日起開始的財政期間，向境外H股非居民企業股東(該詞彙具有《中華人民共和國企業所得稅法》所界定的涵義)分派2008年度及以後年度股息時，須代該等境外H股非居民企業股東代扣代繳10%的企業所得稅。因此，對於H股的非居民企業股東(即以非個人股東名義持有H股的任何股東，包括但不限於任何以香港中央結算(代理人)有限公司或任何其他代理人或受託人或任何其他組織或集團名義登記的H股股東)，本公司將為末期股息按照稅率10%代扣代繳企業所得稅。非居民企業股東在獲得股息之後，可以自行或通過委託代理人或本公司，向主管稅務機關提出享受稅收協定(安排)待遇的申請，提供證明自己為符合稅收協定(安排)規定的實際受益所有人的資料。主管稅務機關審核無誤後，將就已徵稅款和根據稅收協定(安排)規定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

根據國家稅務總局於2011年6月28日頒佈的《關於國稅發(1993)045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》，在香港發行股份的中國非外商投資企業向境外居民個人股東派發的股息，一般須按10%稅率扣繳個人所得稅。然而，各境外居民個人股東的稅率可能視乎其居住國家與中國的相關稅收協議而有所不同。據此，在向於記錄日期名列本公司H股股東名冊的任何個人H股股東派發股息時，本公司將預扣10%的股息作為個人所得稅，除非相關稅務法規、稅收協定或《關於國稅發(1993) 045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》另有規定。

對於任何因股東身份未能及時確定或確定不準而提出的任何索償或任何有關代扣代繳機制的爭議，本公司將不承擔責任並不予受理。

股東務須向彼等的財務顧問諮詢有關擁有及處置H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

除本報告披露外，董事會並不知悉股東因持有本公司證券而享有的任何稅項減免及豁免。



董事會報告

風險和不確定因素

我們面臨以下主要風險及不確定性：

我們在高度競爭的行業經營，且該行業近年增長放緩及經歷波動。若我們未能勝過現有或新的競爭對手，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們經營行業受到嚴格監管，在健康、安全及環境法律法規方面均有嚴格的合規要求，須承擔持續的合規成本。截至最後實際可行日期，我們已完成招股章程中所提及的尚餘1處口腔醫療機構的搬遷及必要的消防備案工作。

集中採購政策可能進一步影響我們口腔種植服務的定價，進而可能影響我們的財務狀況及經營業績。

我們的口腔醫療服務的需求受客戶的可支配收入以及彼等為口腔健康及個人外表花費的意願所影響，而這些需求易受宏觀經濟環境變化的影響。

基本醫療保險制度下的監管定價管制措施可能進一步影響我們醫保定點醫療機構提供的口腔醫療服務的定價，進而可能影響我們的財務狀況及經營業績。

我們確認大量商譽。倘若我們的商譽被確定為減值，可能對我們的經營業績及財務狀況造成不利影響。

我們可能無法甄別擴張機會或執行擴張計劃，而我們的擴張策略面臨不確定性及風險。此可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們的業務生成並擁有大量客戶的個人及醫療信息，任何不當收集、存儲、使用、洩漏或披露有關信息可能對我們的品牌形象、聲譽及業務造成重大不利影響。

未能按合理條款重續現有租約或為我們的口腔醫療機構物色理想的替代地點，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

由於上述主要風險及不確定性並非詳盡，進一步資料請參閱招股章程「風險因素」一節。

遵守相關法律及規例

據董事會及管理層所知，本集團於報告期內於所有重大方面遵守對本集團業務及營運有重大影響的相關法律法規。截至2025年12月31日止年度，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法律法規的情況。

環境政策及表現

本集團概無面臨重大環境風險。於報告期內，本集團概無因違反環境法規而遭受罰款或其他處罰。

有關本集團環境政策及表現的詳情將載於本公司截至2025年12月31日止年度的環境、社會及管治報告，該報告將與本年度報告同時於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.chinadzyl.com)刊發。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，我們有1,015名僱員，而2024年12月31日則有1,164名僱員。我們為僱員提供的薪酬待遇主要包括基本薪金及績效花紅。我們每年對彼等進行績效審查，審查結果將用於其薪金確定、獎金授予及晉升評估中。

我們高度重視僱員(尤其是醫療專業人員)的招聘、管理、培訓及挽留工作。具體而言，我們為僱員安排多樣化的培訓課程，包括崗前培訓、基礎醫療理論、基礎醫療知識及基礎醫療技能培訓、進階培訓以及圍繞選定專科的專項培訓。我們亦鼓勵僱員參加各種學術交流活動及專業進修，以豐富彼等的技術知識及發展能力及技能。

我們亦於2017年7月採納首次公開發售前限制性股份計劃，以激勵僱員並使彼等利益與我們的利益保持一致。僱員福利開支主要包括我們於中國為僱員提供的薪金、花紅及津貼。截至2025年12月31日止年度，僱員福利開支為人民幣154.3百萬元(截至2024年12月31日止年度：人民幣160.7百萬元)。其中，根據僱員激勵計劃，我們於截至2025年12月31日止年度確認了人民幣4.3百萬元的股份支付費用(截至2024年12月31日止年度：人民幣2.4百萬元)。

根據中國勞動法的規定，我們與僱員簽訂個人僱傭合約，涵蓋工資、獎金、僱員福利、工作場所安全、保密義務、不競爭及終止理由等事項。我們為員工提供僱員福利計劃，包括住房公積金供款、養老金保險、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險。本集團的中國僱員有權參與政府承辦的多項住房公積金、醫療保險及其他社會保險計劃。本集團每月按該等僱員薪金的若干百分比向該等基金做出供款(受若干上限規限)。本集團就上述基金的責任限於每年的應付供款。截至2025年12月31日，本集團不存在上市規則附錄D2第26(2)段中提及的僱主可動用界定供款計劃項下的已沒收供款以降低現有供款水平的事宜。

我們認為，我們與僱員保持著良好的工作關係，於報告期內，我們並無遇到任何重大勞資糾紛或於招聘運營所需員工方面的任何困難。



董事會報告

主要供應商

我們的口腔醫療服務網絡的業務營運需要多種產品，主要涵蓋口腔醫療器械及藥品。我們的供應商主要包括(i)上述產品的供應商；(ii)營銷及推廣服務提供商以及諮詢服務提供商；及(iii)信息化軟件、硬件及服務提供商。我們主要向位於中國的供應商採購，包括獲許可進口外國製造商所生產牙科工具及器械的國內分銷商。

於截至2025年12月31日止年度，我們的五大供應商的採購額佔總採購額的41.3%（2024年：42.4%）。於截至2025年12月31日止年度，最大供應商的採購額佔總採購額的12.4%（2024年：14.6%）。

於截至2025年12月31日止年度，我們的五大供應商全為獨立第三方。據董事所知，於截至2025年12月31日止年度，概無董事、彼等各自的聯繫人或擁有我們的已發行股本（不包括庫存股份，如有）5%以上的任何股東於任何五大供應商擁有任何權益。

於截至2025年12月31日止年度，我們並無與供應商發生任何重大糾紛。

主要客戶

我們的客戶為於我們口腔醫療機構接受口腔醫療服務的個人客戶。我們全面的口腔醫療服務能夠廣泛覆蓋所有年齡段的客戶。鑒於我們的客戶群分散，我們並無任何客戶集中的風險。我們的業務及盈利能力並不嚴重依賴任何單一個別客戶。於截至2025年12月31日止年度，沒有任何個人客戶佔我們總收入超過0.1%。

於截至2025年12月31日止年度，我們的五大客戶全為獨立第三方。據董事所知，於截至2025年12月31日止年度，概無董事、彼等各自的聯繫人或擁有我們的已發行股本（不包括庫存股份，如有）5%以上的任何股東於任何五大客戶中擁有任何權益。

於截至2025年12月31日止年度，我們並無與其客戶出現任何重大糾紛。

與利益相關方之主要關係

本集團深信，成功的基石在於與股東、僱員、供應商及客戶等所有利益相關方建立共贏的生態。為此，我們致力於深化合作、強化聯結，通過構建穩固且彼此信賴的夥伴關係，推動企業的長遠與可持續發展。

與股東之關係

我們高度重視股東權益的保護，並視與其進行有效溝通為重中之重。我們秉持雙向溝通的原則，致力於在確保信息披露質量與有效性的同時，通過定期對話主動聆聽股東的寶貴意見。我們堅信，通過股東大會、企業通訊、年報及業績公告等渠道，及時且公平地披露信息，是保障股東及投資者做出知情投資決策的關鍵。

與僱員之關係

人才是我們最寶貴的資產。我們致力於培養有能力且忠誠的僱員，並始終堅持給予其應有的尊嚴、尊重與公平對待。我們深刻認識到，牙醫的專業技術與知識水平是集團持續成功的基石。為此，我們持續投入於僱員培訓，定期組織各類培訓課程，幫助僱員不斷精進專業知識和技能。在薪酬福利方面，我們根據崗位職責提供差異化的薪酬待遇。我們與每位僱員簽訂正式的僱傭合同，明確約定工資、福利及終止條款等事宜。僱員的薪酬組合通常包括基本薪金及績效花紅。此外，我們為僱員提供僱員福利計劃，包括住房公積金供款、養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險。

與供應商之關係

在供應商的甄選上，我們堅持以合法合規、產品質量及業內聲譽三大核心標準。我們不僅嚴格把控供應商的服務質量，更珍視與其構建長期、健康的合作關係。我們深信，穩固的供應鏈離不開互信互利。為此，我們積極培育與供應商的戰略夥伴關係，旨在通過緊密協作，激勵其以最高效的方式持續輸出最高標準的服務，共同成就長遠目標。



董事會報告

與客戶之關係

我們的客戶群由廣大的個人患者構成。我們深信，客戶的反饋是成長的動力。為此，我們建立了多維度的意見收集渠道：就診後的滿意度調查、與醫護人員的直接溝通，以及全天候的客服熱線。我們珍視每一條意見與投訴，並迅速落實整改。這種從傾聽、改進到預防的良性循環，幫助我們不斷鞏固客戶的信任，推動客戶群體持續壯大。

權益及淡倉

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債券證中的權益與淡倉

於2025年12月31日，據董事合理查詢所知，董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（按適用者）（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及／或淡倉（按適用者））；或(ii)根據證券及期貨條例第352條規定須登記於該條所述登記冊的權益及／或淡倉（按適用者），或(iii)根據標準守則規定須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（按適用者）如下：

(1) 於本公司股份的權益

姓名	職務	權益性質	股份數量	股份說明	佔該類別股份數目的概約百分比 ⁽¹⁾	佔本公司已發行股份總數的概約百分比 ⁽¹⁾
姚先生 ⁽²⁾	董事長、 執行董事	於受控制法團權益	31,324,102	非上市股份	96.82%	63.44%
		實益權益	475,800	非上市股份	1.47%	0.96%
		一致行動方權益	31,774,102	非上市股份	98.21%	64.35%
沈女士 ⁽²⁾	執行董事、 副董事長、 總經理	於受控制法團權益	31,324,102	非上市股份	96.82%	63.44%
		實益權益	450,000	非上市股份	1.39%	0.91%
		一致行動方權益	31,799,902	非上市股份	98.29%	64.40%
郭家平先生 ⁽³⁾	執行董事、 副總經理	於受控制法團權益	1,505,000	H股	8.84%	3.05%

附註：

- (1) 百分比僅供闡釋用途，可能出現捨入誤差，計算乃基於於2025年12月31日已發行股份總數49,379,042股股份（包括17,026,140股H股及32,352,902非上市股份）。
- (2) 於2025年12月31日，姚先生及沈女士分別持有本公司475,800股非上市股份及450,000股非上市股份；姚先生及沈女士分別持有中山醫療投資的51,300,000股股份及36,500,000股股份，分別佔中山醫療投資股權的約44.11%及31.38%；中山醫療投資持有本公司31,324,102股非上市股份。根據姚先生與沈女士於2014年6月3日訂立的一致行動協議，姚先生及沈女士同意就彼等於中山醫療投資及本公司的投票權一致行動。

詳情請參閱招股章程「歷史、發展及公司架構－我們的重大企業發展－早期發展」。因此，根據證券及期貨條例，姚先生及沈女士被視為於中山醫療投資直接持有的股份及對方直接持有的股份中擁有權益。
- (3) 於2025年12月31日，郭家平先生為武漢竹林的普通合夥人。因此，根據證券及期貨條例，郭家平先生被視為於武漢竹林直接持有的本公司1,505,000股H股中擁有權益。
- (4) 所有權益皆為好倉。



董事會報告

(2) 於相聯法團的權益

姓名	職務	權益性質	相聯法團名稱	股份數量	概約持股
					百分比
姚先生 ⁽¹⁾	董事長、執行董事	實益權益	中山醫療投資	51,300,000	44.11%
		一致行動方權益	中山醫療投資	36,500,000	31.38%
沈女士 ⁽¹⁾	執行董事、副董事長、 總經理	實益權益	中山醫療投資	36,500,000	31.38%
		一致行動方權益	中山醫療投資	51,300,000	44.11%
劉紅嬋女士	執行董事、副總經理、 董事會秘書	實益權益	中山醫療投資	1,500,000	1.29%
		配偶權益 ⁽²⁾	中山醫療投資	1,900,000	1.63%

附註：

- (1) 於2025年12月31日，姚先生及沈女士分別持有中山醫療投資的51,300,000股股份及36,500,000股股份，分別佔中山醫療投資股權的約44.11%及31.38%。根據姚先生與沈女士於2014年6月3日訂立的一致行動協議，姚先生及沈女士同意就彼等於中山醫療投資的投票權一致行動。詳情請參閱招股章程「歷史、發展及公司架構－我們的重大企業發展－早期發展」。因此，根據證券及期貨條例，彼等各自被視為於彼此所持有的中山醫療投資股權中擁有權益。
- (2) 於2025年12月31日，劉紅嬋女士的配偶劉保平先生持有中山醫療投資1,900,000股股份，佔中山醫療投資股權的約1.63%。根據證券及期貨條例，劉紅嬋女士被視為於劉保平先生所持有的中山醫療投資股權中擁有權益。
- (3) 所有權益皆為好倉。

於2025年12月31日，除上文所披露者外，據董事合理查詢所知，概無董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及／或淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條規定須登記於該條所述登記冊的權益及／或淡倉，或(iii)根據標準守則規定須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2025年12月31日，據董事合理查詢所知，根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須知會本公司及聯交所，或本公司根據證券及期貨條例第336條規定須予存置之登記冊所記錄持有股份或相關股份權益及／或淡倉（按適用者）之人士（本公司董事或最高行政人員除外）載於下表：

股東名稱	權益性質	數目	股份說明	佔該類別股份數目的概約百分比 ⁽¹⁾	佔本公司已發行股份總數的概約百分比 ⁽¹⁾
中山醫療投資 ⁽²⁾	實益權益	31,324,102	非上市股份	96.82%	63.44%
武漢杏林	實益權益	2,740,740	H股	16.10%	5.55%
姚琪 ⁽³⁾	受控制法團權益	2,740,740	H股	16.10%	5.55%
武漢桃林	實益權益	1,505,000	H股	8.84%	3.05%
馬振榮 ⁽⁴⁾	受控制法團權益	1,505,000	H股	8.84%	3.05%
武漢竹林	實益權益	1,505,000	H股	8.84%	3.05%

附註：

- (1) 百分比僅供闡釋用途，可能出現捨入誤差，計算乃基於2025年12月31日已發行股份總數49,379,042股股份（包括17,026,140股H股及32,352,902非上市股份）。
- (2) 於2025年12月31日，姚先生及沈女士分別持有中山醫療投資的51,300,000股股份及36,500,000股股份，分別佔中山醫療投資股權的約44.11%及31.38%。根據姚先生與沈女士於2014年6月3日訂立的一致行動協議，姚先生及沈女士同意就彼等於中山醫療投資的投票權一致行動。詳情請參閱招股章程「歷史、發展及公司架構－我們的重大企業發展－早期發展」。因此，根據證券及期貨條例，彼等各自被視為於彼此所持有的中山醫療投資股權中擁有權益。
- (3) 於2025年12月31日，姚琪為武漢杏林的普通合夥人。因此，根據證券及期貨條例，姚琪被視為於武漢杏林直接持有的股份中擁有權益。
- (4) 於2025年12月31日，馬振榮為武漢桃林的普通合夥人。因此，根據證券及期貨條例，馬振榮被視為於武漢桃林直接持有的股份中擁有權益。
- (5) 所有權益均為好倉。



董事會報告

於2025年12月31日，除上文所披露者外，據董事合理查詢所知，概無任何其他人士（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的規定須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須予存置之登記冊所記錄的權益及／或淡倉。

購買、出售或贖回本公司上市證券

H股於2025年7月9日首次在聯交所上市。自上市日期起至2025年12月31日止期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括出售庫存股份（如有））。截至2025年12月31日，本公司並無持有庫存股份。

首次公開發售前限制性股份計劃

本公司於2017年7月27日採納並於2024年10月28日修訂的首次公開發售前限制性股份計劃（「**限制性股份計劃**」），其主要條款載於招股章程附錄六「D. 首次公開發售前限制性股份計劃」一節。限制性股份計劃旨在(i)建立長效激勵機制以加強僱員的責任感，促進本公司持續健康發展，及(ii)向我們的董事、監事、高級管理層、主要僱員及顧問提供激勵，以對彼等為本公司作出的貢獻予以肯定，並確保彼等的利益與本公司的長期發展保持一致。本公司並未就限制性股份計劃設置期限，但將於承授人不再持有任何激勵份額之日終止。

計劃的參與者

限制性股份計劃的參與者為屬於以下的任何人士：(i)本集團的高級管理層；(ii)主要僱員及顧問，及(iii)董事會認為對本集團的經營業績及未來發展有重大貢獻並應予以激勵的其他僱員。

可供認購的股份最高數目

根據限制性股份計劃已發行的限制性股份數目為5,750,740股股份，佔本公司截至本年報日期已發行股本總額約11.65%。根據限制性股份計劃，限制性股份已於上市前一次性發行予三個僱員持股平台，其普通合夥人及有限合夥人為限制性股份計劃的參與者，包括(i)武漢杏林，(ii)武漢桃林及(iii)武漢竹林。由於限制性股份計劃構成僅由現有股份提供資金的股份計劃，且於本年報日期概無根據限制性股份計劃可供發行的股份。在遵守上市規則的前提下，向每位參與者授予的限制性股份並無最高限額。

限制性股份的歸屬期及購買價

授予承授人的限制性股份於公開發行完成之日歸屬。

限制性股份的購買價由本公司參考限制性股份協議所載列的本公司最新資產淨值、盈利能力及發展潛力釐定。

下表載列報告期內根據限制性股份計劃所授獎勵變動詳情：

參與者姓名或類別	授出日期	購買價 (人民幣/股)	於2025年		報告期 內授出 (股)	於報告期 內歸屬 (股)	於2025年 12月31日 尚未歸屬 (股)	歸屬期	於報告期 內註銷 / 失效
			1月1日 尚未歸屬 (股)	於報告期 內授出 (股)					
董事									
郭家平	2022年6月	4.87	100,000	0	100,000	0	2022年6月至2025年7月	不適用	不適用
郭家平	2022年11月	7.52	360,000	0	360,000	0	2022年11月至2025年7月	不適用	不適用
劉紅燁	2023年11月	7.72	75,000	0	75,000	0	2023年11月至2025年7月	不適用	不適用
五名最高薪酬人士									
	2017年7月	3.8	150,000	0	150,000	0	2017年7月至2025年7月	不適用	不適用
	2022年6月	4.87	25,000	0	25,000	0	2022年6月至2025年7月	不適用	不適用
	2025年4月	7.52	0	155,000	155,000	0	2025年4月至2025年7月	不適用	不適用
其他僱員									
	2015年2月	2	1,887,360	0	1,887,360	0	2015年2月至2025年7月	不適用	不適用
	2017年7月	3.8	1,755,000	0	1,755,000	0	2017年7月至2025年7月	不適用	不適用
	2019年5月	4.57	120,000	0	120,000	0	2019年5月至2025年7月	不適用	不適用
	2020年10月	4.84	400,000	0	400,000	0	2020年10月至2025年7月	不適用	不適用
	2022年6月	4.87	150,000	0	150,000	0	2022年6月至2025年7月	不適用	不適用
	2022年11月	7.52	304,120	0	304,120	0	2022年11月至2025年7月	不適用	不適用
	2025年4月	7.52	0	269,260	269,260	0	2025年4月至2025年7月	不適用	不適用
合計			5,326,480	424,260	5,750,740	0			

(1) 限制性股份單位於授出日期的公允價值乃根據編製財務報表所採用的會計準則及政策計算，詳情請見財務報表附註29。

(2) 限制性股份均於上市日期時歸屬，因此緊接限制性股份歸屬日期前的股份加權收市價並不適用。

(3) 報告期內無失效和註銷的限制性股份。



董事會報告

薪酬政策及董事薪酬

我們已根據上市規則附錄C1所載企業管治守則成立薪酬委員會，以制定薪酬政策。董事及高級管理層的薪酬待遇乃由薪酬委員會基於各董事及高級管理人員的資歷、職位、表現及經驗建議，並提請董事會審議批准。獨立非執行董事的薪酬由董事會根據薪酬委員會的建議釐定。董事、管理層及五名最高薪酬人士的薪酬詳情分別載於綜合財務報表附註8及附註9。

關連交易

報告期內，本公司不存在根據上市規則須予披露的關連交易事項。報告期內，並無任何載於綜合財務報表附註35的關聯方交易符合上市規則第十四A章中「關連交易」或「持續關連交易」(視情況而定)的定義，且我們已遵守上市規則第十四A章的披露規定(如適用)。

全球發售所得款項用途

H股於2025年7月9日以全球發售的方式在聯交所上市。本次共計發行10,861,800股H股股份，發行價格為每股20港元，募集資金總額約為217.24百萬港元，經扣除相關開支後，全球發售所得款項淨額約為178.17百萬港元（「所得款項淨額」）。

截至2025年12月31日，所得款項淨額的擬定用途與先前於招股章程「未來計劃及所得款項用途」所披露一致。下表載列2025年12月31日所得款項淨額的使用情況。

所得款項淨額擬定用途	佔所得款項淨額 概約百分比	計至2025年 12月31日已動用 的所得款項淨額 (概約百萬港元)	直至2025年		悉數動用餘下所得款項 淨額的預期時間表 ⁽¹⁾
			12月31日已動用 的所得款項淨額 (概約百萬港元)	12月31日尚未動用 的所得款項淨額 (概約百萬港元)	
建立新口腔醫療機構	35%	62.36	0.92	61.44	2029年12月31日前
收購口腔醫療機構	25%	44.54	0.00	44.54	2029年12月31日前
升級及翻新部分現有的 口腔醫療機構	10%	17.82	3.74	14.08	2029年12月31日前
優化信息技術基礎設施及 信息技術系統	10%	17.82	1.62	16.20	2029年12月31日前
發展醫療專業團隊	10%	17.82	7.70	10.12	2029年12月31日前
營運資金及一般企業用途	10%	17.82	4.79	13.03	2029年12月31日前
合計⁽²⁾	100%	178.17	18.77	159.40	

註：

- (1) 上表中載列的悉數動用餘下所得款項淨額的預期時間表乃根據本集團對未來市況所作出的最佳估計，其可能會根據當前和未來市場狀況的發展而發生變化。
- (2) 基於四捨五入，總數未必為數字的總和。

倘所得款項淨額未實時用作上述用途，本公司僅會將所得款項淨額存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構（定義見證券及期貨條例或其他司法管轄區適用法律及法規）的短期計息賬戶。



董事會報告

董事服務合約

概無董事與本公司訂立本公司可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

管理合約

截至2025年12月31日止年度，本公司概無訂立或存在任何有關其全部或任何重大部分業務之管理及行政合約。

董事在交易、安排或合約中的重大利益

於本年度內，概無董事在本公司或其控股公司或附屬公司或其控股公司之附屬公司所訂立，且在本年度結束時仍然有效的任何重大交易、安排或合約中享有直接或間接重大利益。

董事及高級管理人員於競爭業務的權益

於報告期內，本公司董事、高級管理人員及其各自聯繫人均無與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益、或與本集團有任何其他利益衝突。

重大合約

本公司或其任何一家附屬公司概無和控股股東或其任何一家除本集團之外的附屬公司簽訂重大合同，且本集團並不存在與控股股東或其任何一家除本集團之外的附屬公司之間提供服務的重大合同。

優先購股權

截至2025年12月31日，公司章程及中國法律並無要求本公司按持股比例向現有股東提呈發售新股的優先購股權的規定。

企業管治

本公司致力維持高標準的企業管治常規。本公司所採納的企業管治常規載於本年報「企業管治報告」一節。

審核委員會

本公司的審核委員會已審閱本集團2025年度之末期業績，及按國際財務報告準則編製的截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表。

儲備

本年度內本集團的儲備變動詳情載列於本年報第71頁至72頁的綜合權益變動表。於2025年12月31日，本公司可供分派儲備約為人民幣49.4百萬元。

核數師

本集團的合併財務報表已由安永會計師事務所審核，其將於應屆年度股東會上退任並符合資格膺選續聘。自上市日期以來，本公司並無更換核數師。

公眾持股量

根據可獲得的公開資料及據董事所知，於最後實際可行日期，本公司維持上市規則規定的公眾持股量百分比。

獲准許的彌償條文

本公司已為董事及高級管理層維持適當的責任保險。除此之外，在報告期內及截至最後實際可行日期，本公司概無任何董事受益於任何有效力的獲准許的彌償條文。

慈善捐贈

於報告期內，本集團無慈善捐款及其他捐款。

股權掛鈎協議

於報告期內，本集團概無訂立或存在股權掛鈎協議。

致謝

董事會謹此就股東、管理團隊、僱員、業務合作夥伴及客戶對本集團的支持及貢獻致以衷心感謝。

承董事會命
武漢大眾口腔醫療股份有限公司
董事長兼執行董事
姚雪先生

2026年3月31日



企業管治報告

董事會欣然提呈本公司自上市日期起至2025年12月31日止期間之企業管治報告。

企業管治文化及策略

本公司致力於以高道德標準處理各項事務，反映了本公司堅信如要達成長遠目標，誠實、透明及負責任的態度是根本。本公司相信，恪守此理念將為股東創造最大回報，同時惠及僱員、業務夥伴及本公司經營所在的社區。

企業管治是董事會指導及監督管理層處理本公司事務的過程，旨在確保實現戰略目標。董事會致力於建立及維持完善的企業管治體系，該體系植根於本公司的核心價值觀，秉持「質量是生命、人才是根本」、「以人為本，以勤立業」、「尊重科學，恪守醫德」、「高度負責，精心治療」、「忠誠敬業，誠實守信」的原則。在此基礎上，董事會確保以下事項：

- 為股東帶來滿意及可持續的回報；
- 保障本公司持份者的利益；
- 識別、評估並妥善管理整體業務風險，保障本公司穩健運營；
- 提供安全、有效、高品質的口腔醫療服務，堅守「質量是生命」的底線；及
- 維持高道德標準。

本集團將持續檢討其企業管治策略及在必要時加以調整，並緊貼不斷轉變的監管環境及市場狀況，確保迅速及主動採取措施以應對變化，從而推動本集團的可持續發展，為股東及持份者創造長期價值。

企業管治常規

本公司致力維持及推行嚴格的企業管治。本公司的企業管治原則為促進有效的內部控制措施，在業務的各方面維持高標準的道德、透明度、責任及誠信，以確保其業務已遵守適用的法律及法規、提高透明度以及加強董事會向所有股東負責的問責制度。

由於H股於2025年7月9日在聯交所上市，故《上市規則》附錄C1所載的企業管治守則於2025年1月1日至2025年7月8日期間不適用於本公司。董事會認為，自上市日期起至2025年12月31日止期間，本公司一直遵守企業管治守則第二部分所載的所有適用守則條文，惟下文所披露者除外：

企業管治守則第二部分守則條文第C.5.1條規定，董事會會議應每年召開至少四次。由於H股於2025年7月9日在聯交所上市，董事會需要履行其法定及管治職責期間並非完整財務年度期間，在此期間，董事會已通過兩次正式會議，有效履行其職責，審閱及批准所有關鍵事項。除此之外，董事會成員通過定期接收管理層報告及電話會議等多種非正式但高效的溝通方式，確保董事會管理職能持續有效履行。

董事會將繼續加強適合其業務進行及發展的企業管治常規，並不時檢討該等常規，以確保其符合法定及專業標準並與最新發展保持一致。



企業管治報告

董事會

董事會及管理層職責

本公司董事會與管理層之間建立了清晰的職責劃分體系，董事會負責本公司的整體戰略方向及監督管理，管理層則在董事會的授權範圍內負責本公司的日常運營管理。

為提升決策效率及專業性，董事會下設審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，各專門委員會對董事會負責，依照《公司章程》及董事會授權履行職責。各專門委員會的職權範圍已載於香港聯交所網站及本公司網站。

董事會定期檢討董事向本公司履行其職責所需的貢獻，以及董事是否花費足夠的時間履行職責。

管理層由本公司總經理及其他高級管理人員組成，負責在董事會的領導及監督下，執行董事會決議並負責本公司的日常經營管理。管理層須定期向董事會匯報本公司的經營情況及財務狀況，確保董事會能夠及時、準確地了解本公司的運營情況。管理層在日常經營中作出的重大決策及可能影響本公司業務、財務狀況或股價的事項，均須及時向董事會報告。

董事會認為，本公司的董事會及管理層職責劃分清晰合理，能夠確保有效的監督制衡，同時保障管理層的運營效率，符合企業管治守則要求。

董事會組成

於本年度報告日期，董事會由七名成員組成，包括四名執行董事（其中包括一名職工代表董事）及三名獨立非執行董事。董事會構成如下：

執行董事

姚雪先生(主席)
沈洪敏女士
郭家平先生
劉紅嬋女士(於2025年10月24日獲委任為職工代表董事)

獨立非執行董事

疏義傑先生
黃素珍女士
謝東先生(於2025年10月24日獲委任)
王陶沙女士(於2025年10月24日辭任)

董事簡歷及董事會成員之間的關係於本年報「董事及高級管理層簡介」一節披露。據本公司所知，董事會成員之間不存在其他財務、業務、家庭或其他重大／相關關係。

本公司已收到各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條所載獨立性指引就其獨立性所發出的年度確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

截至2025年12月31日止年度，謝東先生(於2025年10月24日獲委任為董事)已於2025年10月24日取得《上市規則》第3.09D條所述的法律意見，並確認了解其作為《上市規則》項下上市發行人董事的責任。其他董事已於2024年11月26日取得《上市規則》第3.09D條所述的法律意見，並確認了解彼等作為《上市規則》項下上市發行人董事的責任。

自上市日期起至2025年12月31日止期間，董事會始終符合上市規則第3.10及3.10A條關於至少擁有一名獨立非執行董事(佔董事會成員人數至少三分之一)的要求，並且至少其中一名獨立非執行董事具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

本公司已就因公司活動而對董事及高級管理層所提出的任何法律訴訟為董事及高級人員責任安排適當的保險。保險範圍將每年進行檢討。



企業管治報告

董事獲得獨立觀點和意見的機制

本公司董事會高度重視董事獨立判斷及決策的客觀性。在董事會會議上，所有董事均可自由發表意見，重要決策須經充分討論後方可作出。如任何董事認為需要就董事會審議事項徵詢獨立專業意見，可按照本公司相關程序聘請獨立專業機構，相關合理費用由本公司承擔。若任何董事或其緊密聯繫人在董事會擬議事項中擁有重大利益，該董事須就該事項的討論迴避，並放棄表決，且不得計入該事項表決的法定人數。此外，獨立非執行董事應就本公司討論事項發表客觀、公正的獨立意見。本公司獨立非執行董事未在本公司擔任除董事以外的其他職務，與本公司及本公司主要股東不存在可能影響其獨立客觀判斷的關係，在本集團不擁有任何業務或財務利益。因此，獨立非執行董事的參與可有效確保董事會具有充分且有效的獨立元素。

於報告期內，董事會已遵守上述相關規定，上述機制行之有效，能夠為董事會提供獨立的觀點和意見。董事會將每年檢討上述機制的實施情況及有效性。

董事長及總經理

根據企業管治守則第二部分的守則條文第C.2.1條，董事長與首席執行官的職責應有區分，由不同的人擔任。於報告期間，姚雪先生為董事長，沈洪敏女士為本公司總經理。

董事的委任及重選

企業管治守則第二部分的守則條文第B.2.2條列明，每名董事（包括按指定任期獲委任的該等董事）須至少每三年輪值退任一次。各董事（包括職工代表董事及獨立非執行董事）的任期為三年。彼等須根據公司章程的規定重選連任。

自2025年10月24日起，王陶沙女士已辭任獨立非執行董事，並不再為本公司審核委員會及提名委員會成員。謝東先生已獲委任為本公司獨立非執行董事，並擔任審核委員會成員。黃素珍女士擔任提名委員會成員。

有關決議案已獲股東會批准通過，有關披露已於2025年10月24日的公告中披露。有關董事資料變動的相關披露符合上市規則的要求。詳情請參閱本公司於2025年10月24日刊發的公告。

培訓及專業發展

根據企業管治守則第二部分的守則條文第C.1.4條，全體董事均應參與持續的專業發展，以發展及更新其知識及技能，從而確保其繼續對董事會做出知情及相關的貢獻。

每位新委任的董事均已就其委任接受全面、正式及度身訂造的入職培訓，以確保適當了解本集團的業務及營運，並充分了解董事在上市規則及相關法定規定下的責任及義務。本公司亦定期為董事安排培訓，以不時為彼等提供上市規則及其他相關法律及監管規定最新發展及變動的更新資料。董事亦定期獲提供有關本公司表現、狀況及前景的更新資料，使董事會全體及各董事得以履行彼等的職責。

根據董事提供的資料，於報告期間，董事接受的培訓概述如下：

董事	持續專業發展培訓類別 ^{附註}
姚雪先生	A&B
沈洪敏女士	A&B
郭家平先生	A&B
劉紅嬋女士	A&B
疏義傑先生	A&B
黃素珍女士	A&B
謝東先生(於2025年10月24日獲委任)	A&B
王陶沙女士(於2025年10月24日辭任)	A&B

附註：

A：參加本公司或外部各方安排的研討會、會議、論壇及／或培訓課程。

B：細閱本公司或外部各方提供的材料，例如與本公司業務更新、董事職責及責任、企業管治及監管更新以及其他適用監管規定有關的材料。



企業管治報告

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，自上市日期起至2025年12月31日止期間，彼等一直遵守標準守則的規定。

董事會會議及股東會的出席紀錄

自上市日期起至2025年12月31日止期間，各董事出席本公司董事會及董事會委員會會議及本公司股東會的記錄載於下表：

董事姓名	出席會議次數／舉行會議次數				
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	臨時股東會 ⁽¹⁾
姚雪先生	2/2	-	1/1	1/1	1/1
沈洪敏女士	2/2	-	-	-	1/1
郭家平先生	2/2	-	-	-	1/1
劉紅輝女士	2/2	-	-	-	1/1
疏義傑先生	2/2	2/2	1/1	1/1	1/1
黃素珍女士 ⁽²⁾	2/2	2/2	1/1	-	1/1
謝東先生 ⁽³⁾	-	1/2	-	-	-
王陶沙女士 ⁽⁴⁾	2/2	1/2	-	1/1	1/1

附註：

- (1) 本公司於2025年10月24日舉行臨時股東會
- (2) 於2025年10月24日獲委任為提名委員會成員
- (3) 於2025年10月24日獲委任為獨立非執行董事及審核委員會成員
- (4) 於2025年10月24日辭任為獨立非執行董事、審核委員會成員及提名委員會成員

此外，自上市日期起至2025年12月31日止期間，董事長姚雪先生與獨立非執行董事舉行了1次沒有其他董事出席的會議。

董事會委員會及管治職能

董事會設立了審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，負責監督本公司特定方面的事務。董事會委員會有足夠的資源來履行其必要的職責。所有董事委員會均設有明確的職權範圍，清楚規定其權力及職責，並於本公司網站及聯交所網站上公佈。

董事會負責履行企業管治守則第二部分守則條文第A.2.1條所載的職能。

自上市日期起至2025年12月31日止期間，董事會已審閱本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司遵守法律及監管規定的政策及常規、相關僱員遵守標準守則及證券交易指引的情況，以及本公司遵守企業管治守則及本企業管治報告披露的情況。

審核委員會

本公司已遵照《上市規則》第3.21條及企業管治守則第二部分第D.3段成立審核委員會並制訂書面職權範圍。

於2025年12月31日，審核委員會由三名獨立非執行董事（即黃素珍女士、疏義傑先生及謝東先生）組成。黃素珍女士為審核委員會主席，其具備上市規則第3.10(2)及3.21條規定的適當專業資格。審核委員會成員均非本公司現有外聘核數師的前合夥人。

審核委員會主要負責審閱及監督本集團的財務報告程序、風險管理及內部監控系統，其職權範圍符合中國相關法律法規及上市規則第3.21條以及企業管治守則第二部分第D.3段。

自上市日期起至2025年12月31日止期間，審核委員會召開了兩次會議，審議截至2025年6月30日止六個月的中期財務報表、業績公告及報告，並討論本集團合規程序重大事項、內部控制及風險管理系統；審議2025年度審計工作計劃。

外聘核數師獲邀在執行董事不在場的情況下出席相關期間內的一次審核委員會會議，審閱及討論有關核數師向審核委員會呈交之報告。



企業管治報告

董事對財務報表的財務報告責任

董事確認其有責任編製本公司截至2025年12月31日止年度的財務報表。

董事會負責對年度報告及中期報告、內幕消息公告及上市規則及其他法定及監管要求規定的其他披露作出平衡、清晰及易於理解的評估。

管理層已向董事會提供了必要的解釋及資料，以便董事會能夠對本公司的財務報表進行知情評估，並提交董事會批准。

董事並不知悉與可能對本公司持續經營能力產生重大疑問的事件或情況有關的任何重大不確定性。

核數師關於綜合財務報表報告責任的聲明載於本年報獨立核數師報告。

核數師薪酬

本公司外聘核數師對彼等就本公司截至2025年12月31日止年度財務報表的申報責任的聲明載於本年報獨立核數師報告一節。

本公司外聘核數師將應邀出席2025年度股東會，回答有關審核工作的進行、核數師報告的編製及內容以及核數師獨立性的問題。

截至2025年12月31日止年度，已付／應付本公司外聘核數師安永會計師事務所薪酬載列如下：

服務性質	薪酬(人民幣千元)
審核服務	2,000
非審核服務 ⁽¹⁾	50

附註：

(1) 提供的非審核服務主要包括ESG可持續發展諮詢服務。

薪酬委員會

於2025年12月31日，薪酬委員會由兩名獨立非執行董事（即疏義傑先生及黃素珍女士）及一名執行董事（即姚雪先生）組成。疏義傑先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會主要負責向董事會作出推薦建議及評估本集團董事及高級管理層的薪酬政策並向董事會提出建議，其職權範圍符合中國有關法律法規及企業管治守則第二部分第E.1.2(c)(ii)段。薪酬委員會亦負責審閱及／或批准根據上市規則第17章有關股份計劃事宜。

自上市日期起至2025年12月31日期間，薪酬委員會召開了一次會議，向董事會提出建議獨立非執行董事謝東先生（於2025年10月24日獲委任）的薪酬待遇及委任函。

根據企業管治守則第二部分的守則條文第E.1.5條，截至2025年12月31日止年度高級管理層按級別劃分的年度薪酬載列如下：

薪酬範圍（港元）	高級管理層人數
1港元至500,000港元	2
500,001港元至1,000,000港元	4

截至2025年12月31日止年度，本公司各董事的薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註8。

提名委員會

於2025年12月31日，提名委員會由一名執行董事（即姚雪先生）及兩名獨立非執行董事（即疏義傑先生及黃素珍女士）組成。姚雪先生為提名委員會主席。

提名委員會主要負責物色、篩選並向董事會推薦合格的董事及高級管理層候選人，監督董事會績效評價程序，並制定合規的職權範圍，符合中國相關法律及法規以及企業管治守則第二部分第B.3段的規定。



企業管治報告

為遵守上市規則第13.92條及附錄C1，本公司認識到並接受多元化董事會對提高績效的好處，並採用董事會多元化政策，旨在制定提名董事和實現董事會多元化的方法。該政策的實施由提名委員會監督。所有董事會成員均應擇優任命，並在以適當條件考慮候選人時充分考慮董事會多元化(包括性別多元化)的好處。

在設計董事會的組成時，董事會多元化已從多項可衡量的目標考慮，包括但不限於技能、專業經驗、文化及教育背景、知識、行業及區域經驗、年齡及性別的平衡。提名委員會應向董事會報告其調查結果並向董事會提出建議(如有)。此類政策和目標將不時並至少每年進行審查，以確保其在確定董事會最佳組成時的適當性。有關董事會多元化政策的進一步詳情載於下文「董事會成員多元化政策」一節。

自上市日期起至2025年12月31日期間，提名委員會舉行一次會議以審查謝東先生(於2025年10月24日獲委任為獨立非執行董事)的資格，以確保其具備適合本集團業務要求的專業知識、技能及經驗的平衡，評估獨立非執行董事的獨立性，考慮委任謝東先生為獨立非執行董事並向董事會提出相關建議。

董事會成員多元化政策

本公司已採納的董事會成員多元化政策旨在闡明董事會為實現成員多元化及持續均衡發展所遵循的方針。本公司深信董事會成員多元化是維持及提升本公司競爭優勢、促進可持續發展及實現長期策略目標的核心要素。於報告期內，董事會已審視多元化政策的實施情況及成效，認為董事在各個範疇及領域所積累的經驗與能力，足以讓本公司維持卓越的營運水平。

根據本政策，董事會在釐定最適宜的成員組合時，會從多個多元化範疇進行考量，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、服務年限及行業聲譽。本公司認為，均衡而多元化的董事會能夠帶來更廣泛的視角、更有效的決策及更穩健的企業管治。

提名委員會負責每年檢討董事會的架構、規模及組成，並就任何為配合本公司業務策略而擬作出的變動向董事會提出建議。提名委員會亦會定期討論並設定實現董事會多元化的可計量目標（包括但不限於性別多元化），並就該等目標的達成情況向董事會報告。本公司明確主張，單一性別的董事會不應被視為具備多元化。為此，本公司已訂立以下可計量目標：

- (A) 至少一名董事會成員為女性；
- (B) 獨立非執行董事人數至少佔董事會成員總數的三分之一；
- (C) 至少一名董事會成員須持有會計或其他專業資格；
- (D) 至少三分之一的董事會成員在其專業領域累積超過五年的經驗；
- (E) 至少一名董事會成員具備連鎖醫療服務機構或連鎖診所的運營管理經驗。

提名委員會及董事會認為，目前董事會的組成已達到董事會成員多元化政策所訂立的目標。

本公司致力於維持董事會及工作層面（包括高級管理層）的性別多樣性。特別是，本公司將努力維持董事會及高級管理層中至少有一名與其他成員不同性別的成員。截至2025年12月31日，董事會7名董事中有3名女性董事，佔董事會比例42.9%。截至2025年12月31日，本集團共有797名女性員工，佔本集團僱員的78.5%。本公司將繼續注重女性人才的培養，促進中高級員工招聘的性別多元化，為女性僱員提供更多的發展機會。有關進一步詳情將載於本公司截至2025年12月31日止年度的環境、社會及管治報告。

截至本報告日期，董事會已檢討董事會多元化政策，並認為該政策實施有效。



企業管治報告

員工性別多元化

本集團將性別多元化視為人力資源策略的重要組成部分，深信多元化的員工隊伍能帶來更廣泛的視角、更創新的解決方案及更穩健的營運表現。為此，本集團致力於在各層級（包括管理層及一般員工）推動性別多元化，並通過定期檢討招聘、培訓及晉升機制，確保性別因素不會影響僱員的職業發展機會。

截至本報告期末，本集團員工（包括高級管理人員）的男性與女性比例為21.5%：78.5%。本集團所處的口腔醫療服務行業中，臨床口腔外科、技術研發及區域管理崗位男性從業者佔比較高，而護理、患者服務及行政支持崗位則以女性為主。考慮到本集團當前的業務結構與崗位分佈，董事會及管理層認為現有性別比例能夠滿足營運需求，並在行業內處於合理範圍。

本集團嚴格遵守適用的反歧視法律法規，並已制定及實施涵蓋全體僱員的人力資源管理政策，明確禁止工作場所出現任何形式的騷擾或歧視，包括基於性別、年齡、種族、國籍、宗教、婚姻狀況、家庭崗位或殘疾的差別對待。所有僱員在招聘、薪酬、培訓、晉升及終止僱傭關係等方面均享有平等機會。此外，本集團定期為管理層及員工提供多元化與包容性相關培訓，以營造一個互相尊重、平等公平的工作環境。

本集團將持續監察並在年報中披露員工性別多元化的相關指標，並適時設定可計量的改善目標，以不斷提升各職級及崗位的性別均衡水平。

董事提名政策

本公司已採納董事提名政策，旨在列載提名董事的程序以及遴選及推薦準則。

以下為董事提名程序：

- 1、 提名委員會及／或董事會可通過多種途徑招募董事候選人，包括但不限於內部晉升、調任、管理層推薦及外部招聘代理人推薦；
- 2、 提名委員會及／或董事會在收到新董事的提名及候選人資料後，將根據既定準則評估候選人資格，以確定其是否適合擔任董事；
- 3、 若有多名合適候選人，提名委員會及／或董事會將根據本公司需求及候選人資歷進行優先排序；

- 4、 提名委員會將向董事會推薦合適人選(如適用)；及
- 5、 對於股東在股東會上提名的董事候選人，提名委員會及／或董事會將依據相同準則進行評估，以確定其是否合資格擔任董事。

提名委員會及／或董事會將就股東會上董事提名向股東提出建議(如適用)。

評估及挑選董事候選人的準則：

- 1、 品格與誠信；
- 2、 資歷，包括專業資格、技能、知識及與公司業務和策略相關的經驗，以及董事會成員多元化政策中的多元化因素；
- 3、 為實現董事會多元化而設定的可計量目標；
- 4、 根據上市規則，董事會需包括獨立非執行董事，並參考上市規則中有關獨立性的指引；
- 5、 候選人在專業資格、技能、經驗、獨立性及性別多元化方面對董事會的潛在貢獻；
- 6、 候選人是否願意並能夠投入足夠時間履行董事會成員及其委員會職責；及
- 7、 其他與本公司業務及繼任計劃相關的因素，提名委員會及／或董事會可根據需要進行調整。

提名委員會將定期檢討董事提名政策，以確保其有效性。



企業管治報告

風險管理及內部控制

本公司致力於建立及維持一個穩健的風險管理及內部控制系統。董事知悉彼等應對本公司風險管理及內部控制系統負責，並檢討其於報告期內的有效性，並確認本公司風險管理及內部監控系統可適當及有效達到《企業管治守則》原則D2所述的目的。我們已採納並不斷改進我們的內部控制機制，確保我們的業務運營合規。該等機制旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，僅能就重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。此外，審核委員會每年通過定期檢討我們的風險管理政策及內部控制措施的執行情況，確保其有效及充分。

我們一直致力於促進合規文化，並會採納各種合規事宜的政策及程序，包括聯交所對企業管治以及環境、社會及管治事宜的要求。董事會將共同負責建立及運作與企業管治以及環境、社會及管治事宜相關的機制。董事參與制定該等機制及相關政策。於報告期內，本集團的風險評估（包括環境、社會及管治風險）或風險管理及內部監控系統概無重大變更。

我們已在業務運營的各個方面採用並實施風險管理政策，以應對與財務報告、經營、合規、信息安全及數據隱私、知識產權及投資相關的各種潛在風險。

董事會於作出或批准有關決策前會審慎檢查與重大業務決策相關的任何重大風險。各部門負責人及本集團高級管理層監察本集團的日常營運及任何相關營運風險。彼等亦負責識別及評估與宏觀經濟環境變動及市場可變因素波動相關的潛在市場風險，並向董事會匯報有關營運及市場風險的不尋常情況，以供制訂政策緩解該等風險。公司內控部門及審計部負責獨立檢討風險管理及內部監控系統的充足性及成效，同時負責審查有關會計常規及所有重大控制的關鍵事宜，並向審核委員會提供其發現及改進建議。董事會透過審核委員會就本集團的風險管理及內部監控系統是否充分及有效進行持續監督及年度檢討（包括財務、營運及合規控制）。

本集團設有內部審核功能。截至2025年12月31日止年度，董事會在審核委員會及管理層的協助下，已審閱管理層報告及內部審核結果，並審閱本集團風險管理及內部監控系統（包括財務、營運及合規監控）的有效性。年度審查亦涵蓋本公司會計、內部審核及財務報告職能的資源充足性、員工資格及經驗、培訓計劃和預算以及與本公司環境相關的領域、社會及管治績效和報告。審核委員會認為，此類系統屬充分且有效，並將在隨後幾年中持續進行相同性質的審查。根據本公司的審閱及檢討結果，於報告期內，暫無發現重大失誤或弱項。

反賄賂及反貪污政策

本公司高度重視商業道德，嚴格遵循《中華人民共和國反不正當競爭法》、《中華人民共和國反洗錢法》等相關的法律法規及監管機構規定要求，建立了以《反舞弊及舉報管理制度》為核心的商業道德管理體系，明確界定了舞弊的定義、形式、責任歸屬及處理程序。該制度覆蓋本集團全體人員，由審計部牽頭負責反舞弊工作的組織與執行。截至2025年12月31日止年度，本公司未發生任何貪污腐敗訴訟案件。

為切實保障舉報人權益並確保舉報處理規範有序，本公司建立了完善的舉報處理機制，設立覆蓋全體員工的舉報渠道（舉報電子郵箱：JUBAO@chinadzyl.com），並嚴格遵循保密、公正、及時的核心原則，對每項舉報實施分類登記、快速評估與閉環跟蹤。本公司通過明確的調查程序、信息保密規範及反報復政策，確保舉報人受到充分保護，並將舉報信息作為優化內部控制與合規管理的重要依據，持續提升治理透明度及利益相關方的信任度。

本公司持續完善商業道德培訓體系建設，通過制度宣貫和系統化培訓，確保全體員工深入理解並遵守相關規定，有效提升全員反舞弊思想水平及合規經營能力。同時，本公司主動向客戶、供應商、監管機構及股東等關鍵利益相關方傳達反腐敗要求，構建內外協同、公開透明的廉潔營運環境，不斷鞏固廉潔防線，保障企業長遠健康發展。

我們定期檢討舉報政策，發現任何可疑事件均會呈報審核委員會。



企業管治報告

聯席公司秘書

聯席公司秘書負責就企業管治事宜向董事會提供意見，並確保董事會政策及程序以及適用法律、規則及法規得到遵守。現任聯席公司秘書為許莉曼女士及鮑素怡女士。許莉曼女士為本公司內部聯席公司秘書。鮑素怡女士為卓佳專業商務有限公司（其為公司秘書服務提供商）的公司秘書服務部經理。許莉曼女士為鮑素怡女士於本公司的主要聯絡人，就本公司的企業管治及公司秘書事宜與鮑素怡女士合作及溝通。許莉曼女士及鮑素怡女士的履歷詳情載於本年度報告「董事及高級管理層簡介－聯席公司秘書」一節。

於報告期內，根據《上市規則》第3.29條的規定，各聯席公司秘書已參加合計不少於15小時的培訓課程。

與股東及投資者溝通

本公司相信，與股東的有效溝通對於加強投資者關係以及投資者對本集團業務表現及策略的了解至關重要。本公司亦認識到透明度和及時披露公司信息的重要性，此將使股東及投資者做出最佳投資決策。

本公司設有網站「www.chinadzyl.com」作為與股東及投資者的溝通平台，可供公眾查閱有關本集團業務營運、發展及財務資料的信息及最新動態。股東及投資者可通過下列聯繫方式向本公司發出其書面查詢或要求：

地址：

中國
湖北省
武漢市武昌區
中南路街
民主路786號
華銀大廈
11層5號及6層601、608-612號

電郵：ir@chinadzyl.com

本公司將盡快處理及詳細解答查詢及要求。

本公司股東大會為董事會與股東提供溝通的機會。董事會主席以及審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的主席以及各自委員會的其他成員（如其缺席）可在股東大會上回答提問。會議主席將提供進行投票表決的詳細程序，並回答股東就投票表決提出的任何問題。

股東權利

作為維護股東利益及權利的措施之一，股東大會上就每個實質上獨立的事項(包括選舉個別董事)提出單獨的決議，供股東審議及投票。股東大會上提呈的所有決議案均將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於相關股東大會結束後公佈於聯交所及本公司網站。

股東在股東大會上提出提案的程序

根據公司章程規定，單獨或共同持有本公司1%或以上股份的股東有權在本公司股東大會上向本公司提出提案。

單獨或者合計持有公司1%股份的股東，可以在股東會會議召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。臨時提案應當有明確議題和具體決議事項。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。

除前款規定的情形外，召集人在發出股東會通知公告後，不得修改股東會通知中已列明的提案或增加新的提案。

股東會通知中未列明或不符合本章程規定的提案，股東會不得進行表決並作出決議。

股東通訊政策

本公司已採納股東通訊政策，旨在確保本公司股東，包括個人及機構股東，及在適當情況下包括一般投資人士，均可便捷、平等及適時地取得全面且容易理解的本公司資料(包括財務表現、戰略目標及計劃、重大發展、管治及風險概況)，一方面使股東可在知情情況下行使權力，另一方面也讓股東及投資人士與本公司加強溝通。

本公司向股東及投資人士傳達信息的主要渠道為：本公司的財務報告(中期及年度報告)；年度股東會及其他可能召開的股東大會；並將所有呈交予聯交所的披露資料，以及公司通訊及其他公司刊物登載在本公司網站。

考慮上述與股東及投資者溝通方式的執行情況與成效，本公司已審閱並認為股東通訊政策的實施於報告期內仍然有效。



企業管治報告

股息政策

本公司目前並無正式的股息政策或固定的派息率。釐定董事會是否建議向股東派付股息的因素包括(但不限於)實際及預期財務表現、預期營運資本需求、資本開支要求及未來擴展計劃、當前及未來的流動資金狀況、可能對本公司業務或財務表現及狀況產生影響之經濟狀況及其他內在或外在因素、董事會認為適當之任何其他因素。本公司宣派任何股息須經股東於股東大會上以普通決議案批准。

本公司將於年度股東會上以普通決議案批准建議採納股息政策(「股息政策」)，有關股息政策的詳情載於本公司將發佈並向股東發送的通知函。

股息政策將不時予以審閱，並不保證將於任何指定期間派付任何特定金額的股息。

本公司為根據中華人民共和國法律註冊成立的股份有限公司。任何股息分派方案須由董事會制定，並經本公司股東會審議批准。

公司章程

為反映本公司全球發售及超額配股權失效後本公司註冊股本及股本結構的有關變更，根據本公司於2024年11月22日舉行的2024年第二次臨時股東會作出的授權，及經董事會於2025年8月29日批准，本公司已根據全球發售的完成情況，對公司章程作出相應修訂。詳情請參閱本公司日期為2025年8月29日的公告。

於2025年9月26日，董事會決議及建議取消監事會及修訂公司章程及若干規則。

上述對公司章程的建議修訂經股東於2025年10月24日舉行的本公司臨時股東會上審議及批准。詳情請參閱本公司日期為2025年9月26日的公告及本公司日期為2025年10月8日的通知函。

公司章程可於本公司網站(www.chinadzyl.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)查閱。除上文所披露者外，於上市日期起至2025年12月31日止期間，概無對公司章程作出任何修訂。



獨立核數師報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道 979 號
太古坊一座 27 樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

獨立核數師報告

致武漢大眾口腔醫療股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計第68至156頁所載的武漢大眾口腔醫療股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於2025年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重要會計政策資料。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則真實而中肯地反映了貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會適用於審計公眾利益實體財務報表的專業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於貴集團。我們亦已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期間綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。我們對下述的每一事項在審計中如何處理的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分闡述的責任，包括與這些事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估綜合財務報表重大錯誤陳述風險而設計的程序。我們執行審計程序的結果，包括處理下述事項所執行的程序，為我們就相關綜合財務報表發表審計意見提供了基礎。



獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>口腔正畸及口腔種植服務的收入確認所採用的總預期成本估計</p>	
<p>截至2025年12月31日止年度，來自口腔正畸及口腔種植服務的收入分別約為人民幣70,643,000元及人民幣98,400,000元，分別佔貴集團總收入的約19.0%及26.5%。</p> <p>來自口腔正畸及口腔種植服務的收入隨時間確認，使用投入法以計量履行服務義務的進度。</p> <p>當採用基於成本的投入法時，總預期成本是衡量履約進度的重要因素，這需要管理層根據過往經驗和專業知識作出重大估計和判斷。因此，我們將對總預期成本的估計確定為關鍵審計事項。</p> <p>貴集團有關計量提供口腔正畸及口腔種植服務的收入披露乃載於綜合財務報表附註2.4、3及5。</p>	<p>我們就口腔正畸及口腔種植服務的收入確認所採用總預期成本的估計程序主要包括以下各項：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 我們評估有關估計完成口腔正畸及口腔種植服務必要的總預期成本的關鍵內部控制； 2) 我們評估管理層用以估計完成口腔正畸及口腔種植服務必要的總預期成本的方法； 3) 就未完成的服務合約而言，我們通過對比估計成本與貴集團的歷史內部數據(包括員工成本及／或存貨、耗材及定製產品成本)，評估管理層在估計完成服務的總預期成本時所作假設的合理性，其中對歷史內部數據進行了抽樣測試； 4) 就已完成的服務合約而言，我們通過抽樣對比管理層估計的總預期成本的結果與完成口腔正畸及口腔種植服務產生的實際成本，核查管理層的估計。

刊載於年報內的其他資料

貴公司董事需對其他資料負責。其他資料包括刊載於年報內的資料，惟不包括綜合財務報表及我們就此發出的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就我們對綜合財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，我們會考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸，或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。就此而言，我們並無任何報告。

董事就綜合財務報表承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行職責，監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅對閣下（作為整體）作出報告，除此之外，本報告並無其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。



獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港核數準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港核數準則進行審計工作一環，我們運用專業判斷，在整個審計過程中保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足及適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計在當時情況下屬適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，決定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關披露不足，則我們應當修改意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期為止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 計劃並執行集團審計，以取得與貴集團內實體或業務單位財務資料有關的充分適當審計憑證，作為對綜合財務報表發表意見的基礎。我們負責指導、監督及審閱為進行集團審計而執行的審計工作。我們對我們的審計意見負全部責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排及重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或保障措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們決定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果有合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過其產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為黃文傑(執業證書編號：P04453)。

安永會計師事務所
執業會計師
香港
2026年3月31日



綜合損益及全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
持續經營業務			
收入	5	371,571	407,083
銷售成本		(231,497)	(254,743)
毛利		140,074	152,340
其他收入及收益	5	5,627	5,538
銷售及分銷開支		(42,402)	(40,473)
行政開支		(29,193)	(34,875)
研發開支		(9,064)	(6,669)
其他開支		(2,894)	(1,431)
財務成本	7	(4,312)	(5,329)
可贖回優先股公允價值收益	25	-	1,716
除稅前利潤	6	57,836	70,817
所得稅開支	10	(7,227)	(8,317)
年內利潤		50,609	62,500
年內全面收益總額		50,609	62,500
以下應佔：			
母公司擁有人		28,175	41,916
非控股權益		22,434	20,584
		50,609	62,500
母公司普通權益持有人應佔每股盈利 基本及攤薄(人民幣元)	12	0.64	0.94



綜合財務狀況表

2025年12月31日

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	65,312	76,512
使用權資產	14	75,492	108,438
商譽	15	63,090	63,090
其他無形資產	16	2,049	1,749
預付款項、其他應收款項及其他資產	17	2,985	4,674
遞延稅項資產	18	1,154	1,885
非流動資產總值		210,082	256,348
流動資產			
存貨	19	2,413	3,655
貿易應收款項	20	7,415	5,836
預付款項、其他應收款項及其他資產	17	9,100	17,107
按公允價值計入損益的金融資產	21	34,494	–
現金及存款	22	251,476	95,046
流動資產總值		304,898	121,644
流動負債			
貿易應付款項	23	9,778	14,678
其他應付款項及應計費用	24	26,553	50,756
合同負債	26	21,902	33,612
租賃負債	14	27,517	31,211
應付稅項		5,231	4,839
流動負債總額		90,981	135,096
流動資產／(負債)淨值		213,917	(13,452)
資產總值減流動負債		423,999	242,896



綜合財務狀況表

2025年12月31日

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非流動負債			
合同負債	26	2,333	1,732
遞延所得稅負債	18	64	253
租賃負債	14	47,331	81,902
非流動負債總額		49,728	83,887
負債總額		140,709	218,983
資產淨值		374,271	159,009
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	27	49,379	38,517
庫存股份	28	-	(15,438)
儲備	28	270,748	92,552
		320,127	115,631
非控股權益		54,144	43,378
權益總額		374,271	159,009

姚雪
董事

沈洪敏
董事



綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔									
	股本 人民幣千元 (附註27)	庫存股份 人民幣千元 (附註28)	資本儲備 人民幣千元 (附註28)	盈餘儲備 人民幣千元 (附註28)	以股份為 基礎的 付款儲備 人民幣千元 (附註28)	其他儲備 人民幣千元 (附註28)	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	38,517	(15,438)	38,718	19,259	10,254	966	23,355	115,631	43,378	159,009
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	28,175	28,175	22,434	50,609
轉入盈餘儲備	-	-	-	2,148	-	-	(2,148)	-	-	-
首次公開發售(「首次公開發售」)發行股份所得款項	10,862	-	187,118	-	-	-	-	197,980	-	197,980
首次公開發售發行開支	-	-	(26,319)	-	-	-	-	(26,319)	-	(26,319)
付予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,235)	(13,235)
以股份為基礎的付款(附註29)	-	-	-	-	4,340	-	-	4,340	-	4,340
因以股份為基礎的付款歸屬而釋放庫存股份	-	15,438	(15,438)	-	-	-	-	-	-	-
非控股股東注資 [#]	-	-	-	-	-	-	-	-	809	809
在不喪失控制權的情況下處置於附屬公司的部分權益	-	-	320	-	-	-	-	320	758	1,078
於2025年12月31日	49,379	-	184,399*	21,407*	14,594*	966*	49,382*	320,127	54,144	374,271

[#] 於2025年，本集團投資並設立荊州大眾吾悅口腔門診有限公司及公安縣大眾九陽口腔門診有限公司，並分別持有其51%的股份。

* 該等儲備賬目包括綜合財務狀況表中的綜合儲備人民幣270,748,000元(2024年：人民幣92,552,000元)。



綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔									
	股本	庫存股份	資本儲備	盈餘儲備	以股份為 基礎的		保留利潤	總計	非控股權益	總計
					付款儲備	其他儲備				
人民幣千元 (附註27)	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2024年1月1日	46,897	(15,438)	136,384	15,762	9,252	(96,434)	34,936	131,359	39,793	171,152
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	41,916	41,916	20,584	62,500
轉出保留利潤	-	-	-	3,497	-	-	(3,497)	-	-	-
收購非控股權益 [^]	-	-	(239)	-	-	-	-	(239)	(1,083)	(1,322)
付予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,315)	(18,315)
宣派2023年末期股息(附註11)	-	-	-	-	-	-	(50,000)	(50,000)	-	(50,000)
以股份為基礎的付款(附註29)	-	-	1,353	-	1,002	-	-	2,355	-	2,355
非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	1,716	1,716
在不喪失控制權的情況下處置於附屬公司的部分 權益 [#]	-	-	1,010	-	-	-	-	1,010	683	1,693
購回可贖回優先股(附註25)	(7,690)	-	(89,710)	-	-	97,400	-	-	-	-
減資(附註27)	(690)	-	(10,080)	-	-	-	-	(10,770)	-	(10,770)
於2024年12月31日	38,517	(15,438)	38,718*	19,259*	10,254*	966*	23,355*	115,631	43,378	159,009

[^] 於2024年，本集團向一名第三方收購武漢大眾和盛金銀湖口腔門診部有限公司的49%權益。

[#] 於2024年，本集團將其於武漢大眾白沙洲口腔門診部有限公司的49%權益、其於襄陽樊城區大眾口腔門診部有限公司的44%權益及其於襄陽大眾凱地口腔門診部有限公司的44%權益部分出售予若干第三方。



綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動現金流量			
除稅前利潤		57,836	70,817
調整：			
財務成本	7	4,312	5,329
出售物業、廠房及設備項目的虧損	6	306	512
租賃終止產生的收益	5	(3,615)	(1,120)
物業、廠房及設備折舊	6	20,855	21,059
其他無形資產攤銷	6	344	298
使用權資產折舊	6	30,622	35,262
貿易及其他應收款項減值撥備		192	124
可贖回優先股公允價值收益	25	-	(1,716)
理財產品投資收入	5	-	(1,527)
以股份為基礎的付款	6	4,340	2,355
匯兌虧損		1,343	-
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益	5	(413)	-
		116,122	131,393
存貨減少		1,242	2,054
貿易應收款項(增加)/減少		(1,662)	753
預付款項、其他應收款項及其他 資產(增加)/減少		(110)	338
貿易應付款項減少		(4,900)	(2,620)
合同負債減少		(11,109)	(19,652)
其他應付款項及應計費用減少		709	(3,101)
經營所得現金		100,292	109,165
已付所得稅		(6,293)	(8,529)
經營活動所得現金流量淨額		93,999	100,636



綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
投資活動現金流量		
購買物業、廠房及設備項目	(13,209)	(23,420)
出售物業、廠房及設備所得款項	37	1,673
購買理財產品	(145,686)	(135,000)
出售理財產品所得款項	111,605	136,527
增加其他無形資產	(644)	(27)
收購附屬公司	-	(821)
已收取的或然代價	-	1,000
向第三方提供貸款	(481)	-
購買定期存款	(4,005)	-
投資活動所用現金流量淨額	(52,383)	(20,068)
融資活動現金流量		
發行普通股所得款項	197,980	-
派付股息	(19,397)	(30,603)
付予非控股股東的股息	(12,978)	(17,738)
非控股股東注資	809	1,716
收購非控股權益	-	(1,322)
租賃付款的本金部分	(32,326)	(31,936)
已付利息	(4,312)	(5,329)
在不失去控制權的情況下出售 部分附屬公司權益	532	2,122
上市開支付款	(18,156)	(7,680)
購回可贖回優先股	-	(111,065)
減資	-	(10,770)
融資活動所得／(所用)現金流量淨額	112,152	(212,605)



綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		153,768	(132,037)
年初現金及現金等價物		95,046	227,083
匯率變動影響淨額		(1,343)	—
年末現金及現金等價物		247,471	95,046
現金及存款結餘分析			
現金及現金結餘	22	247,471	95,046
定期存款	22	4,005	—
財務狀況表及現金流量表所列示的現金及存款	22	251,476	95,046



財務報表附註

2025年12月31日

1. 公司及集團資料

武漢大眾口腔醫療股份有限公司(「本公司」)是於2007年7月10日在中華人民共和國(「中國」)成立的有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址位於中國湖北省武漢市武昌區中南路街民主路786號華銀大廈11層5號及6層601、608-612號。於2014年12月24日，本公司轉制為股份有限公司，合共20,000,000股每股面值人民幣1.00元的普通股，根據2014年12月31日登記在本公司股東名下的實繳資本被配發及發行予本公司各股東。本公司股份已於2025年7月9日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

有關附屬公司的資料

本公司主要附屬公司的詳情如下：

名稱	附註	註冊成立／ 註冊地點及日期 及營業地點	註冊股本	本公司 應佔權益比例		主要業務
				直接		
武漢大眾口腔醫院有限公司	(a)	中國／湖北省武漢市 2014年5月22日	人民幣 5,000,000元	100	提供口腔醫療服務	
武漢大眾和健百步亭口腔門診部有限公司 (「百步亭大眾」)	(a)	中國／湖北省武漢市 2019年8月12日	人民幣 1,500,000元	51	提供口腔醫療服務	
武漢大眾口腔棗陽醫院有限公司 (「棗陽大眾」)	(a)	中國／湖北省襄陽市 2019年3月25日	人民幣 2,600,000元	51	提供口腔醫療服務	
荊州大眾口腔醫療有限公司	(a)	中國／湖北省荊州市 2020年1月2日	人民幣 12,100,000元	70	投資控股	
郴州大眾芙蓉口腔醫院有限公司 (「郴州大眾」)	(a)	中國／湖南省郴州市 2019年12月13日	人民幣 2,000,000元	51	提供口腔醫療服務	
邵陽大眾芙蓉口腔醫院有限公司 (「邵陽大眾」)	(a)	中國／湖南省邵陽市 2019年12月6日	人民幣 2,000,000元	51	提供口腔醫療服務	

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

附註：

- (a) 該實體乃根據中國法律成立的有限責任企業。

上表載列董事認為對年內業績產生主要影響或構成本集團資產淨值主要部分的本公司附屬公司。董事認為，提供其他附屬公司的詳情會導致資料過於冗長。

本公司

本公司於附屬公司投資的賬面值：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
投資，按成本計	102,067	101,716

2. 會計政策

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則(包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。其乃按歷史成本法編製，惟按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產按公允價值計量除外。除另行指明外，該等財務報表以人民幣呈列，且所有價值均約整至最接近的千位數。

合併基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度的財務報表。附屬公司指受本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團因參與被投資方業務而承擔可變回報風險或有權享有可變回報以及能夠對被投資方行使其權力以影響該等回報(即現有權利賦予本集團目前可指示被投資方相關活動的能力)時，即取得控制權。



財務報表附註

2025年12月31日

2. 會計政策(續)

2.1 編製基準(續)

合併基準(續)

一般情況下，存在多數投票權形成控制權的推定。當本公司擁有少於被投資方過半數投票權或類似權利時，本集團會考慮所有相關事實及情況以評估其對被投資方是否具有權力，包括：

- (a) 與被投資方其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 根據其他合約安排所享有的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃就與本公司相同的報告期採用一致的會計政策予以編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權之日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至有關控制權終止當日為止。

損益及其他全面收益的各組成部分乃歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使這導致非控股權益出現虧絀結餘。所有與本集團成員公司之間交易有關的集團內資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合入賬時悉數對銷。

倘有事實及情況表明上文所述三項控制權因素中的一項或多項發生變動，本集團會重新評估其是否仍對被投資方具有控制權。未失去控制權的附屬公司的所有權權益變動按權益交易入賬。

倘本集團失去一家附屬公司的控制權，則終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及匯兌波動儲備；並在損益中確認所保留任何投資的公允價值及任何因此產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認的本集團應佔部分重新分類至損益或保留利潤(如適用)，其基準與本集團直接出售相關資產或負債所需使用的基準相同。

2. 會計政策(續)

2.2 會計政策變動及披露

本集團已於本年度財務報表內首次採用國際會計準則第21號(修訂本)缺乏可兌換性。本集團並未提前採納任何其他已發佈但尚未生效的準則或修訂。

國際會計準則第21號(修訂本)訂明實體應如何評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性的情況下，實體應如何估計於計量日期的即期匯率。該修訂本要求披露讓財務報表使用者能夠了解貨幣不可兌換的影響的資料。由於本集團用以換算為本集團呈列貨幣的交易貨幣均可兌換，因此該修訂本對本集團財務報表並無任何影響。

此外，國際會計準則理事會已頒佈對國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第18號、國際會計準則第1號、國際會計準則第8號、國際會計準則第36號及國際會計準則第37號中說明性示例的修訂本—財務報表中的不確定性披露，其於相應的國際財務報告準則會計準則中新增說明性示例。該等示例反映相應的國際財務報告準則會計準則中關於在財務報表中使用氣候相關示例報告不確定性影響的現行要求。因此，該等修訂本並無生效日期或過渡性條款。該等修訂本對本集團財務報表並無任何影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則會計準則

本集團並未在此等財務報表內應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。本集團擬於該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則生效時應用該等準則(如適用)。

國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ²
國際財務報告準則第19號及其修訂本	非公共受託責任附屬公司：披露 ²
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂 ¹
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	合同參考依賴自然條件的電力 ¹
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資 ³
國際會計準則第21號(修訂本)	換算為惡性通貨膨脹的呈列貨幣 ²
國際財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號(修訂本) ¹

1 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

2 於2027年1月1日或之後開始的年度／報告期間生效

3 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納



財務報表附註

2025年12月31日

2. 會計政策(續)

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則會計準則(續)

下文載述有關預期將適用於本集團之該等國際財務報告準則會計準則之進一步資料。

國際財務報告準則第18號取代國際會計準則第1號*財務報表的呈列*。儘管國際財務報告準則第18號沿用多項國際會計準則第1號的規定並作出有限修訂，其亦引入有關損益及其他全面收益表中的呈列(包括訂明總計及小計)的新規定。實體須將其損益及其他全面收益表內的所有收入及開支分為五個類別之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，並呈列兩項新界定的小計。其亦規定以單一附註披露管理層界定的績效指標，並引入有關加強主要財務報表及附註內資料分組(匯總和分列)與分佈的規定。國際會計準則第1號先前所載部分規定已轉至國際會計準則第8號*會計政策、會計估計變更及錯誤*，並更名為國際會計準則第8號*財務報表的編製基準*。由於頒佈國際財務報告準則第18號的影響有限但廣泛適用，故對國際會計準則第7號*現金流量表*、國際會計準則第33號*每股盈利*及國際會計準則第34號*中期財務報告*作出修訂。此外，亦已對其他國際財務報告準則會計準則作出相應的輕微修訂。國際財務報告準則第18號及其他國際財務報告準則會計準則的相應修訂於2027年1月1日或之後開始之年度期間生效，並允許提早應用及須追溯應用。本集團現正分析新規定以及評估國際財務報告準則第18號對本集團財務報表呈列及披露的影響。

2. 會計政策(續)

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則會計準則(續)

國際財務報告準則會計準則的年度改進 – 第11冊載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(及隨附實施國際財務報告準則第7號的指引)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則7號之修訂本。該等預期適用於本集團之修訂本的詳情如下：

- 國際財務報告準則第7號金融工具：披露：該修訂本已更新國際財務報告準則第7號第B38段以及實施國際財務報告準則第7號的指引第IG1、IG14及IG20B段的若干措詞用字，藉以簡化或與準則內其他段落及／或其他準則所用概念及詞彙保持一致。此外，該等修訂本釐清，實施國際財務報告準則第7號的指引無需說明國際財務報告準則第7號所提述段落的全部要求，亦不會增添額外要求。允許提早應用。預期該修訂本不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 國際財務報告準則第9號金融工具：該修訂本釐清，倘承租人按照國際財務報告準則第9號確定租賃負債已予取消，則承租人須應用國際財務報告準則第9號第3.3.3段並在損益賬中確認任何由此產生的收益或虧損。然而，該修訂本並未明確承租人如何區分國際財務報告準則第16號定義的租賃修改及根據國際財務報告準則第9號定義的租賃負債消除。此外，該修訂本已更新國際財務報告準則第9號第5.1.3段及國際財務報告準則第9號附錄A的若干措詞用字，以消除潛在混淆。允許提早應用。預期該修訂本不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。



財務報表附註

2025年12月31日

2. 會計政策(續)

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則會計準則(續)

- 國際財務報告準則第10號綜合財務報表：該修訂本釐清，國際財務報告準則第10號第B74段所述僅屬於投資者與擔任該投資者實際代理的其他人士之間可能存在的各種關係的其中一個例子，並消除與國際財務報告準則第10號第B73段要求的不一致部分。允許提早應用。預期該修訂本不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 國際會計準則第7號現金流量表：於先前刪除「成本法」的定義後，該修訂本將國際會計準則第7號第37段中「成本法」一詞以「按成本」取替。允許提早應用。預期該修訂本不會對本集團的財務報表造成任何影響。

2.4 重大會計政策

業務合併及商譽

業務合併採用收購法入賬。所轉讓代價按收購日期的公允價值計量，即本集團所轉讓資產的收購日期公允價值、本集團承擔的被收購方前任擁有人的負債以及本集團為獲得被收購方控制權而發行的股權的總和。就各項業務併購而言，本集團選擇是否以公允價值或按被收購方的可辨別淨資產的應佔比例，計量於被收購方的非控股權益。非控股權益的所有其他組成部分按公允價值計量。收購相關成本於產生時支銷。

當所收購的一組業務及資產包括投入及實質性過程，且二者對產出能力有重大貢獻時，本集團認定其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，其根據合同條款、截至收購日期的經濟環境及相關條件，評估將取得的金融資產及將承擔的負債，以作出適合的分類及指定，這包括分離被收購方主合同中的嵌入式衍生工具。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

業務合併及商譽(續)

倘分階段進行業務合併，則先前持有的股權按收購日期的公允價值重新計量，而因此產生的任何盈虧則於損益或其他全面收益(如適用)中確認。

收購方將轉讓的任何或然代價按收購日期的公允價值確認。分類為資產或負債的或然代價按公允價值計量且其變動於損益中確認。分類為權益的或然代價不重新計量，而其後結算於權益中入賬。

商譽初步按成本計量，即所轉讓代價、就非控股權益確認的金額及本集團先前持有被收購方的股權的任何公允價值的總和超出所收購可識別資產及所承擔負債淨額的差額。倘此代價與其他項目的總和低於所收購淨資產的公允價值，則於重新評估後於損益確認差額為議價購買收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年或倘發生顯示賬面值可能減值的事件或情況變化時則更頻繁地測試減值。本集團於12月31日進行年度商譽減值測試。為進行減值測試，於業務合併中購入的商譽自收購日期起分配至預期從合併的協同效應中獲益的本集團各項現金產生單位或現金產生單位組別，而不論本集團其他資產或負債是否分配至該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額而釐定。倘現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額少於賬面值，則確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於其後期間撥回。

倘商譽分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)並出售該單位內的部分業務，於釐定出售盈虧時，與已出售業務相關的商譽計入該業務的賬面值。在此情況下出售的商譽乃根據所出售業務相關價值及所保留現金產生單位的部分計量。



財務報表附註

2025年12月31日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

公允價值計量

本集團於各報告期末按公允價值計量其按公允價值計入損益的金融資產及按公允價值計量的權益投資。公允價值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售一項資產所收取的價格或轉讓一項負債所支付的價格。公允價值計量根據出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或(在無主要市場情況下)最具優勢市場進行的假設而作出。主要或最具優勢市場須為本集團可進入的市場。資產或負債的公允價值採用資產或負債定價時市場參與者會採用的假設計量，並假設市場參與者以其最佳經濟利益行事。

非金融資產的公允價值計量計及市場參與者通過最大限度使用該資產達致最佳用途，或將該資產出售予將最大限度使用該資產達致最佳用途的其他市場參與者而產生經濟效益的能力。

本集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公允價值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

於財務報表中計量或披露公允價值的所有資產及負債均基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層級輸入數據按下述公允價值層級分類：

- 第一層級 — 基於相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)
- 第二層級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的直接或間接可觀察最低層級輸入數據的估值方法
- 第三層級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的不可觀察最低層級輸入數據的估值方法

就按經常性基準於財務報表中確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末透過重新評估分類(基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層級輸入數據)確定不同層級之間是否出現轉移。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

非金融資產減值

如有跡象顯示存在減值，或如需就資產進行年度減值測試(存貨、遞延稅項資產及金融資產除外)，則估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產生單位的使用價值或公允價值(以較高者為準)減出售成本，並就個別資產而釐定，除非有關資產並不產生在頗大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入，則會就該資產所屬現金產生單位釐定可收回金額。對現金產生單位進行減值測試時，倘公司資產(例如總部大樓)能夠在合理且一致的基礎上分配予個別現金產生單位，則將其賬面值的一部分分配予個別現金產生單位，否則，將其分配予最小的現金產生單位組別。

減值虧損僅於資產賬面值超出其可收回金額時確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量按可反映現時市場對貨幣時間價值及資產特定風險的評估的除稅前貼現率貼現至其現值。減值虧損於其產生的期間自損益與減值資產功能一致的開支類別中扣除。

於各報告期末，會評估是否有跡象顯示先前確認的減值虧損不再存在或可能已減少。如有任何上述跡象，則會估計可收回金額。先前就資產(商譽除外)確認的減值虧損，僅於用以釐定該資產可收回金額的估計有變時，方會撥回，但撥回金額不得高於假設過往年度並無就該資產確認減值虧損而應有的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。撥回的減值虧損於其產生期間計入損益。



財務報表附註

2025年12月31日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

關聯方

在下列情況下，有關方被視為與本集團有關聯：

(a) 有關方為下述人士或下述人士關係親切的家庭成員：

- (i) 對本集團有控制權或共同控制權的人士；
- (ii) 對本集團有重大影響力的人士；或
- (iii) 身為本集團或本集團母公司主要管理層成員的人士；

或

(b) 有關方為符合以下任何條件的實體：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 一個實體為另一個實體(或另一個實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營公司或合營企業；
- (iii) 該實體與本集團為同一第三方的合營企業；
- (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業，而另一個實體為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體為就本集團或與本集團相關的實體的僱員福利而設立的離職後福利計劃；
- (vi) 該實體受(a)項所述人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)項所述人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)的主要管理層成員；及
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。當物業、廠房及設備項目分類為持作出售或構成分類為持作出售之出售組別之一部分，其將不作折舊並會根據國際財務報告準則第5號列賬。物業、廠房及設備項目成本包括其購買價及使資產達到預定用途的工作狀態及地點的任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的支出(例如維修及保養)，一般於其產生期間自損益扣除。倘屬於符合確認條件的情況，則大檢開支以資產賬面值資本化為重置項目。如物業、廠房及設備的重大部分須分階段重置，則本集團將該等部分確認為具有特定可使用年期的個別資產並相應折舊。

折舊以直線法計算，按每項物業、廠房及設備項目的估計可使用年期撇銷其成本至其剩餘價值。就此而言，所使用的主要年率如下：

類別	主要年率
樓宇	3.17%
醫療設備	19%
家具及裝置	19%至31.67%
汽車	19%
租賃裝修	可使用年期與租期的較短者

倘一項物業、廠房及設備各部分的可使用年期不相同，則該項目成本按合理基準分配予各部分，而各部分分開折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年末予以審核，並在適當時作出調整。

物業、廠房及設備項目包括初步確認的任何重大部分在出售時或預期不會從其使用或出售獲得未來經濟利益時終止確認。於終止確認資產年度在損益確認的任何出售或報廢盈虧為相關資產銷售所得款項淨額與其賬面值的差額。



財務報表附註

2025年12月31日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

物業、廠房及設備以及折舊(續)

在建工程按成本減累計減值虧損呈列，不對其計提折舊。在建工程竣工並可使用時，將重新分類至物業、廠房及設備的恰當類別。

投資物業

投資物業乃於持作賺取租金收入及／或資本增值的樓宇(包括使用權資產)的權益。該等物業最初按成本(包括交易成本)計量。於初始確認後，投資物業乃按成本減累計折舊及任何減值虧損計量。

投資物業按每年3.17%的折舊率及佔成本5%的估計剩餘價值，以直線法計算折舊。

報廢或出售投資物業所產生的任何收益或虧損，於報廢或出售的年度內在損益中確認。

無形資產(商譽除外)

單獨獲得的無形資產於初始確認時按成本計量。透過業務合併獲得的無形資產的成本為收購日期的公允價值。無形資產的可使用年期評定為有限期或無限期。有限期的無形資產隨後按可使用經濟年期攤銷，於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限可使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於各財政年度末檢討一次。

無形資產按成本減任何減值虧損列賬，並以直線法於估計可使用年期內攤銷。無形資產的估計可使用年期如下：

類別	估計可使用年期
軟件	5至10年

本集團軟件的估計可使用年限乃基於購買合同或市場上同類軟件的可使用年限。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

無形資產(商譽除外)(續)

研發成本

所有研發成本均於產生時自損益中扣除。

研發新產品項目所產生的開支僅於本集團能夠證明在技術上有能力完成無形資產以供使用或出售、有意完成並有能力使用或銷售資產、該資產產生未來經濟利益的方式、擁有完成項目所需的資源以及在開發過程中有能力可靠地計量開支時，方會予以資本化及遞延。不符合該等標準的產品研發開支會在產生時支銷。

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制使用已識別資產的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，而使用權資產指使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)確認。使用權資產按成本減累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量的租賃負債作出調整。使用權資產的成本包括已確認租賃負債金額、已發生初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減已收取的任何租賃優惠。在適用情況下，使用權資產的成本亦包括估計用於拆除及移除相關資產，或復原相關資產或其所在地所產生的成本。使用權資產於該資產的租期及估計可使用年期(以較短者為準)內以直線法折舊如下：

類別	估計可使用年期
診所及辦公室場所	1至18年



財務報表附註

2025年12月31日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(a) 使用權資產(續)

倘租賃資產的所有權在租期結束前轉移至本集團或成本反映購買權的行使情況，則使用該資產的估計可使用年期計算折舊。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按於租期內作出的租賃款項現值確認。租賃款項包括固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠、取決於某一指數或比率的可變租賃款項及剩餘價值擔保下預期支付的金額。租賃款項亦包括本集團合理確定行使購買權的行使價，及倘租期反映本集團行使終止租賃的選擇權，則須就終止租賃支付的罰款。並非取決於某一指數或比率的可變租賃款項於觸發付款的事件或狀況出現期間內確認為開支。

於計算租賃款項的現值時，由於租賃內所隱含利率無法輕易釐定，故本集團於租賃開始日期使用增量借貸利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映利息的增加，並因支付租賃款項而減少。此外，倘出現修改、租期變動、租賃款項變動(如因指數或比率變動導致未來租賃款項變動)或購買相關資產的選擇權評估更改，則租賃負債的賬面值將重新計量。

本集團之租賃負債計入計息銀行及其他借款。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於機器及設備的短期租賃(即自租賃開始日期起計租期為12個月或以下，並且不包含購買權的租賃)。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為出租人

當本集團作為出租人，其於租賃開始時(或發生租賃變更時)將其各項租賃分類為經營租賃或融資租賃。

所有本集團並未轉讓資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃歸類為經營租賃。倘合約包含租賃及非租賃部分，本集團根據相關獨立售價將合約代價分配至各個部分。租金收入於租期內按直線法列賬，並由於其營運性質，於損益中計入收入。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並於租期內按相同方法確認為租金收入。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並於租期內按相同方法確認為租金收入。或然租金乃於所賺取的期間內確認為收入。

轉移相關資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報至承租人之租賃作為融資租賃入賬。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後按攤銷成本及按公允價值計入損益計量。

於初始確認時，金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法(即不調整重大融資成分影響)之貿易應收款項外，本集團初步以公允價值計量金融資產，倘金融資產並非按公允價值計入損益計量，則再加上交易成本。根據下文「收入確認」所載政策，並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法之貿易應收款項按國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。



財務報表附註

2025年12月31日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

投資及其他金融資產(續)

初始確認及計量(續)

為使金融資產按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益進行分類及計量，其需產生純粹為支付本金及未償還本金利息(「純粹為支付本金及利息」)的現金流量。現金流量並非純粹為支付本金及利息的金融資產按公允價值計入損益進行分類及計量，而不論業務模式。

本集團管理金融資產的業務模式指其管理金融資產以產生現金流量的方法。業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。按攤銷成本進行分類及計量的金融資產以目的為持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式持有，而按公允價值計入其他全面收益進行分類及計量的金融資產則以目的為同時持有金融資產以收取合約現金流量並進行出售的業務模式持有。並無於上述業務模式中持有的金融資產按公允價值計入損益進行分類及計量。

須於一般由法規或市場慣例規定的期間內交付資產的金融資產的買賣，於交易日期(即本集團承諾買賣資產的日期)確認。

其後計量

金融資產的其後計量取決於以下分類：

按攤銷成本列賬的金融資產(債務工具)

按攤銷成本列賬的金融資產其後使用實際利率法計量，並須予減值。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益中確認。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

投資及其他金融資產(續)

按公允價值計入損益的金融資產

按公允價值計入損益的金融資產按公允價值於財務狀況表列賬，而公允價值變動淨額於損益中確認。

此類別包括本集團並未不可撤回地選擇將其分類為按公允價值計入其他全面收益的衍生工具及股權投資。股權投資的股息於付款權已確立時亦於損益中確認為其他收入。

終止確認金融資產

倘出現以下情況，則會首要終止確認金融資產(或如適用，金融資產的一部分或類似金融資產組別的一部分)，即從本集團綜合財務狀況表中移除：

- 從資產收取現金流量的權利已經屆滿；或
- 本集團已經轉讓其從資產收取現金流量的權利，或已根據「轉嫁」安排承擔向第三方並無重大拖延地全數支付已收取現金流量的責任；及(a)本集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報；或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。



財務報表附註

2025年12月31日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

終止確認金融資產(續)

當本集團已轉讓其從資產收取現金流量的權利或已訂立一項轉嫁安排，則其將評估其是否已保留該項資產擁有權的風險及回報及其程度。倘其並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，且並無轉讓該項資產的控制權，則本集團繼續按本集團持續參與程度確認已轉讓資產。在此情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債按反映本集團已保留的權利及責任的基準計量。

持續參與指本集團就已轉讓資產作出的保證，已轉讓資產乃以該項資產的原賬面值與本集團或須償還的代價數額上限兩者之較低者計算。

金融資產減值

本集團對並非按公允價值計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押品的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自初始確認起未有顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損就由未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提撥備。就自初始確認起已顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信貸虧損(整個存續期的預期信貸虧損)均須計提虧損撥備。

本集團在各報告日期評估金融工具的信貸風險自初始確認後是否已顯著增加。於作出評估時，本集團會就金融工具於報告日期發生違約的風險與該金融工具於初始確認日期發生違約的風險進行比較，並考慮毋須付出過多成本或努力即可獲得的合理可靠資料(包括歷史及前瞻性資料)。當合同付款逾期超過30天時，本集團即認為信用風險已大幅增加。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

金融資產減值(續)

一般方法(續)

本集團在合約付款逾期30天至60天時視金融資產已發生違約。然而，在若干情況下，當有內部或外部資料反映在計及任何本集團所持有之信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收到未償還合約款項，則本集團亦可認為金融資產已發生違約。

倘無法合理預期可收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

按攤銷成本列賬的金融資產須按一般方法進行減值，除應用下文所詳述的簡易方法的貿易應收款項及合同資產外，其按以下階段進行分類以計量預期信貸虧損。

階段一 — 自初始確認以來信貸風險未顯著增加的金融工具，其虧損撥備按等同於12個月預期信貸虧損的金額計量

階段二 — 自初始確認以來信貸風險顯著增加但不屬於信貸減值金融資產的金融工具，其虧損撥備按等同於整個存續期的預期信貸虧損的金額計量

階段三 — 於報告日期已發生信貸減值(惟並非購入或源自己發生信貸減值)的金融資產，其虧損撥備按等同於整個存續期的預期信貸虧損的金額計量

簡易方法

對於並無重大融資成分或本集團應用可行權宜方法(即不調整重大融資成分影響)的貿易應收款項，本集團採用簡易方法計算預期信貸虧損。根據簡易方法，本集團不會追蹤信貸風險的變化，而是於各報告日期根據整個存續期的預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其以往信貸虧損經驗，建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的特定前瞻性因素作出調整。



財務報表附註

2025年12月31日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

金融負債

初始確認及計量

金融負債於初始確認時分類為按公平值計入損益的金融負債或應付款項(如適用)。

所有金融負債初始按公允價值確認及倘為貸款及借款以及應付款項，則扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括貿易應付款項及其他應付款項、可贖回優先股，以及計入其他應付款項及應計費用的金融負債。

其後計量

金融負債的其後計量取決於以下分類：

按公允價值計入損益的金融負債(「可贖回優先股」)

於初始確認時指定按公允價值計入損益的金融負債於確認的初始日期作出指定，及僅當符合國際財務報告準則第9號。指定按公允價值計入損益負債的收益或虧損於損益中確認，惟本集團本身的信貸風險所產生的收益或虧損除外，其於其他全面收益中呈列及並無後續重新分類至損益。於損益中確認的公平淨值收益或虧損不包括就該等金融負債收取的任何利息。

按攤銷成本列賬的金融負債(貿易及其他應付款項以及借款)

於初始確認後，貿易及其他應付款項以及計息借款隨後以實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現影響並不重大，在該情況下則按成本列賬。當負債終止確認以及按實際利率法進行攤銷程序時，其收益及虧損於損益內確認。

攤銷成本於計及收購事項任何折讓或溢價及屬實際利率不可或缺一部分的費用或成本後計算。實際利率攤銷於損益內計入財務成本。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

終止確認金融負債

當負債項下的責任被解除或取消或屆滿，金融負債將終止確認。

如現有金融負債由同一貸方以條款大致上相異的負債所取代或現有負債的條款作出重大修訂，此類交換或修訂將被視為終止確認原負債及確認新負債處理，有關賬面值之間的差額於損益中確認。

抵銷金融工具

金融資產及金融負債當有現可執行的法律權利以抵銷已確認金額及有意按淨額基準結付或同時變現資產及結付負債時抵銷，並於財務狀況內呈報淨額。

存貨

存貨按成本及可變現淨值之較低者列賬。成本按特定基準釐定，包括所有購買成本及為使存貨達致其現有地點及狀況而產生的其他成本。可變現淨值則以估計售價減完成及出售所產生的任何估計成本計算。

現金及現金等價物

財務狀況表中的現金及現金等價物包括手頭現金及銀行現金，該等存款可隨時轉換成已知金額現金，價值變動的風險不大，且持作履行短期現金承諾。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行現金以及上文定義的短期存款，再扣除須按要求償還且屬於本集團現金管理一部分的銀行透支。



財務報表附註

2025年12月31日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

撥備

倘因過往事件而產生現時責任(法定或推定)，及日後可能需要有資源流出以履行責任，則確認撥備，惟責任所涉金額能夠可靠估計。

當貼現之影響屬重大時，所確認撥備之金額乃為為履行責任預期所需未來開支，於報告期末的現值。因時間流逝而導致貼現之現值增加之數額，會計入損益中財務成本項下。

本集團就銷售若干工業產品及提供建築服務，為保修期內出現之缺陷提供一般維修保證。本集團就授出該等保證類保修所作撥備，初步按銷量及過往維修及退貨水平的經驗確認，並於適當情況下按其現值計量。保修相關成本每年作出修訂。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與損益以外確認之項目有關的所得稅於損益以外確認，即於其他全面收益或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債按預期自稅務機關退回或支付予稅務機關的金額，基於年末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)，並計及本集團經營所在國家現行的詮釋及慣例進行計量。

遞延稅項採用負債法就於年末資產和負債的稅基與兩者用作財務報告之賬面值之間的所有暫時差異計提撥備。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

所得稅(續)

就所有應課稅暫時差異確認遞延稅項負債，惟：

- 於一項交易(該交易並非為業務合併)進行時初始確認的商譽、資產或負債產生的遞延稅項負債既不對會計利潤亦不對應課稅利潤或虧損構成影響並且不會產生相等的應課稅和可扣減暫時差異的情況除外；及
- 關於附屬公司中的投資的應課稅暫時差異，如撥回這些暫時差異的時間可受控制且暫時差異於可預見將來可能不會撥回的情況除外。

就所有可扣減暫時差異及未動用稅項抵免與任何未動用稅項虧損結轉確認遞延稅項資產。倘可能有可利用可扣減暫時差異，以及結轉的未動用稅項抵免及未動用稅項虧損予以抵扣的應課稅利潤，則會確認遞延稅項資產，惟：

- 於一項交易(該交易並非為業務合併)進行時與初始確認的資產或負債產生的可扣減暫時差異有關的遞延稅項資產既不對會計利潤亦不對應課稅利潤或虧損構成影響並且不會產生相等的應課稅和可扣減暫時差異的情況除外；及
- 關於附屬公司中的投資的可扣減暫時差異，遞延稅項資產只限於暫時差異將可能於可預見將來撥回及有應課稅利潤可用以抵扣暫時差異時確認的情況除外。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末審閱，並扣減至不再可能有足夠應課稅利潤以動用所有或部分遞延稅項資產為止。於各報告期末會重新評估未被確認的遞延稅項資產，並在可能有足夠應課稅利潤以收回所有或部分遞延稅項資產時予以確認。



財務報表附註

2025年12月31日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產及負債以資產被變現或負債被清償的期間預期適用之稅率計量，並根據於報告間期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)計算。

當且僅當本集團擁有法定強制執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債相互抵銷，以及遞延稅項資產及遞延稅項負債與由同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體所徵收的所得稅有關，而該等不同實體有意在未來每個預計有大額遞延稅項負債或資產需清償或可以收回的期間內，按淨額基準結算即期稅項負債及資產，或同時變現該資產及清償該負債，則遞延稅項資產可與遞延稅項負債互相抵銷。

庫存股份

本集團重新收購並持有的自有權益工具(庫存股份)按成本直接於權益內確認。本集團購買、出售、發行或註銷自身權益工具並不於損益內確認收益或虧損。

政府補助

倘有合理保證可獲取補助，而所有附帶條件均可予以遵從，則按公允價值確認政府補助。倘補助與支出項目有關，則按系統性基準於該項補助擬補貼成本列支的期間確認為收入。

收入確認

客戶合約收入

當貨物或服務的控制權轉移至客戶時，則確認客戶合約收入，其金額反映本集團預期就交換該等貨物或服務而有權獲得的代價。

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策 (續)

收入確認 (續)

客戶合約收入 (續)

當合約包含融資組成部分，其向客戶提供重大利益，為轉移貨物或服務予該客戶融資超過一年，則收入按應收款項金額的現值計量，並以於合約起始時本集團與該客戶之間的單獨融資交易反映的貼現率貼現。當合約包含融資組成部分，其向本集團提供重大財務利益超過一年，則合約下確認的收入包括實際利率法下合同負債的利息支出。對於客戶付款與轉移承諾貨物或服務之間的時間差距為一年或以下的合約，使用國際財務報告準則第15號的權宜方法，即交易價格不就重大融資組成部分的影響作出調整。就客戶付款與轉移承諾服務之間的時間超過一年的合約而言，交易價格會因融資部分的影響 (倘重大) 而調整。

提供口腔醫療服務的收益隨時間確認，因為客戶同時收取及使用本集團所提供的利益。

- (a) 提供口腔正畸服務及口腔種植服務的收入隨時間確認，使用投入法計量完成服務履約的進度，投入法確認收入的基於員工成本、存貨成本、耗材及定製化產品相對於完成服務的預期總成本。
- (b) 綜合牙科診療服務的收入於提供服務時確認，鑒於此類牙科服務通常會在很短的時間內完成。

銷售貨物的收入在貨物控制權轉移時確認，即貨物交付給客戶時。



財務報表附註

2025年12月31日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

收入確認(續)

其他收入

利息收入按應計基準採用實際利率法確認，所用利率為在金融工具的預期壽命或更短期間內(如適用)將估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的比率。

租金收入在租賃期內按時間比例確認。並非取決於某一指數或比率的可變租賃款項在其發生的會計期間內確認為收入。

合同負債

合同負債於本集團轉讓相關貨品或服務前收到客戶付款或客戶到期付款(以較早者為準)時確認。合同負債於本集團履行合同時確認為收入。

其他僱員福利

退休金計劃

本集團的僱員須參與由地方市政府運作的中央退休金計劃。本集團須按工資成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。供款於根據中央退休金計劃規則應付時自損益表扣除。

以股份為基礎的付款

本公司設有一項購股權計劃。本集團僱員(包括董事)按股份基礎付款形式收取薪酬，據此，僱員提供服務換取取權益工具(「權益結付交易」)。與僱員進行的權益結付交易成本經參考獲授日期之公允價值計量。公允價值乃由外聘估值師使用二項式模型釐定，進一步詳情載於財務報表附註29。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

以股份為基礎的付款(續)

股權結算交易成本連同權益的相應增加在達到服務條件的期間內於僱員福利開支中確認。由各報告期末直至歸屬日期就股權結算交易確認的累計開支，反映歸屬期間屆滿部分以及本集團對最終將會歸屬的股權工具數目的最佳估計。在某一期間損益內的扣除或進賬，乃反映於期初與期末確認的累計開支變動。

釐定獎勵於授出日期的公允價值時，並無計及服務和非市場績效條件，但滿足上述條件的可能性會作為本集團對最終將會歸屬的股權工具數目的最佳估計的一部分進行評估。市場績效條件會在授出日期公允價值中體現。任何其他獎勵所附帶，但並無附加服務要求的條件，被視作非歸屬條件。非歸屬條件在獎勵的公允價值中反映並引致即時支銷獎勵，除非還存在服務及／或績效條件。對由於未滿足非市場績效及／或服務條件而最終未能歸屬的獎勵，不確認開支。倘獎勵包括市場或非歸屬條件，無論是否滿足市場或非歸屬條件，只要滿足所有其他績效及／或服務條件，交易均視作歸屬。倘獎勵的原有條款已達成，而若股權結算獎勵條款有所變更，所確認的開支最少須達到猶如條款並無任何變更的水平。此外，倘若按變更日期計量，任何變更導致以股份為基礎的付款總公允價值有所增加，或對僱員帶來其他利益，則應該等變更確認開支。倘以股權結算獎勵被註銷，則被視為於註銷當日已歸屬，而尚未就該獎勵確認的任何開支須即時予以確認，包括本集團或僱員控制下的非歸屬條款未達成的任何獎勵。

尚未行使購股權的攤薄影響已於計算每股盈利時反映為額外股份攤薄。

股息

末期股息於股東會上獲股東批准時確認為負債。擬派末期股息於財務報表附註中披露。因本公司組織章程大綱及細則授權董事宣派中期股息，故中期股息同時獲建議及宣派。因此，中期股息於建議及宣派後隨即確認為負債。



財務報表附註

2025年12月31日

3. 重大會計判斷及估計

本集團財務報表的編製須管理層作出會影響收入、開支、資產及負債的列報數額及其隨附披露，以及或然負債的披露的判斷、估計及假設。此等假設及估計的不確定因素或會導致日後須就受影響的資產或負債賬面值作出重大調整。

判斷

在應用本集團會計政策的過程中，管理層就財務報表中最大影響確認金額的判斷(除涉及估計的判斷外)如下：

將商譽分配至現金產生單位組別

本集團透過採用收購法核算業務合併並確認商譽。本集團決定，為進行商譽減值測試，商譽分配至一組現金產生單位，該現金產生單位組別代表本集團的全部業務，考慮到其為本集團內出於內部管理目的對其商譽進行監控的最低組別，預期可從合併的協同效應中獲益。

來自客戶合約的收入

本集團應用下列判斷，該等判斷對釐定來自客戶合約的收入金額及時間有重大影響：

本集團認為，由於客戶同時接獲及消耗本集團提供的利益，故提供口腔醫療服務的收入隨時間確認。

本集團確定投入法為計量口腔正畸服務及口腔種植服務進度的最佳方法，原因為本集團的投入(即所產生的員工成本及存貨、耗材及定製產品成本)與向客戶轉移服務間有直接關係。本集團按所產生的成本(包括所花費的員工成本及存貨、耗材及定製產品成本)佔完成服務的總預期成本的比例確認收入。

估計不明朗因素

下文描述可能引致資產及負債的賬面值於下個財政年度或須予以重大調整，且有關未來的主要假設，以及於各報告期末存在的估計不明朗因素的其他主要來源。

口腔正畸及口腔種植服務的收入確認所採用的總預期成本估計

提供口腔正畸及口腔種植服務的收入將隨時間確認，並採用投入法衡量履行服務義務的進度。當採用基於成本的投入法時，總預期成本是衡量履約進度的重要因素，這需要管理層根據過往經驗和專業知識作出重大估計。本集團按所花費的員工成本及／或存貨、耗材及定製產品成本(如適用)佔完成服務的總預期成本的比例估計總預期成本。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不明朗因素(續)

確認所得稅及遞延稅項資產

釐定所得稅撥備涉及對若干交易的未來稅項處理方法及未獲地方稅務局確認的若干與所得稅有關項目作出判斷。該等交易的稅項處理方法會定期重新考慮，以計及稅務法例的所有變動。遞延稅項資產乃就可扣減臨時差額及未動用稅項虧損確認。由於該等遞延稅項資產僅可在可能有未來應課稅利潤而使可扣減臨時差額及虧損能被動用的情況下確認，故須管理層判斷以評估未來應課稅利潤的可能性。管理層的評估於必要時進行修訂，而倘未來應課稅利潤可能令遞延稅項資產得以收回，則確認額外遞延稅項資產。

租賃－估計增量借款利率

本集團無法即時釐定於租賃隱含的利率，因此，其使用增量借款利率(「增量借款利率」)以計量租賃負債。增量借款利率為本集團在類似經濟環境下為取得與使用權資產有類似價值的資產，以類似條款及類似抵押借入所需資金須支付的利率。因此，增量借款利率反映本集團「必須予以支付的」款項，當沒有可觀察利率(例如並無訂立融資交易的附屬公司)或當須對其作出調整以反映租賃的條款及條件時(例如當租賃並非以附屬公司的功能貨幣計值)需要進行估計。本集團在可用情況下使用可觀察輸入數據(例如市場利率)估計增量借款利率及須作出若干實體特定估計(例如附屬公司的獨立信用評級)。

非金融資產減值(商譽除外)

本集團就各報告期末時是否出現有關所有非金融資產(包括使用權資產)減值的任何跡象進行評估。其他非金融資產出現賬面金額不可收回跡象時，則進行減值測試。當資產賬面值或現金產生單位超過其可收回金額(即其公允價值減出售成本與其使用價值兩者中的較高者)，即出現減值。公允價值減出售成本乃按於類似資產的公平原則交易中來自網綁銷售交易的可得數據或觀察所得市價減出售資產的成本增幅計算。計算使用價值時，管理層必須估計有關資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇適當貼現率以計算該等現金流量的現值。



財務報表附註

2025年12月31日

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不明朗因素(續)

商譽減值

本集團至少每年釐定商譽是否減值。這需要估計獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。估計使用價值時，本集團須估計現金產生單位的預期未來現金流量，亦須選擇合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。進一步詳情載於財務報表附註15。

4. 經營分部資料

就管理而言，本集團並無按其服務劃分業務單位，並僅有一個可呈報經營分部。管理層對本集團經營分部的經營業績進行全盤監控，以就資源分配及績效評估作出決策。

地區資料

於年內，本集團的所有收入均來自位於中國內地的客戶且本集團的所有非流動資產均位於中國內地，因此未根據國際財務報告準則第8號經營分部的規定呈列地區資料。

有關主要客戶的資料

於年內，本集團向單一客戶的銷售收入概無佔本集團收入的10%或以上。

5. 收入、其他收入及收益淨額

收入分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
來自客戶合約的收入	371,571	407,083

5. 收入、其他收入及收益淨額(續)

來自客戶合約的收入

(a) 分拆收入資料

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貨品或服務的類型		
口腔正畸服務	70,643	74,115
口腔種植服務	98,400	115,647
綜合牙科診療服務	202,528	217,321
總計	371,571	407,083
地區市場		
中國內地	371,571	407,083
收入確認時間		
服務隨時間轉讓	371,354	406,981
貨品於某一時間點轉讓	217	102
總計	371,571	407,083

下表呈列於本報告期確認的收入金額，其於報告期初計入合同負債：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於年初計入合同負債的已確認收入：		
提供口腔正畸服務	14,855	16,438
提供口腔種植服務	16,757	30,531
總計	31,612	46,969



財務報表附註

2025年12月31日

5. 收入、其他收入及收益淨額(續)

來自客戶合約的收入(續)

(b) 履約責任

關於本集團的履約責任資料概述如下：

口腔正畸及口腔種植服務

口腔正畸及口腔種植服務的履約責任隨提供服務的時間達成，且通常需要於提供服務前預付款。由於客戶在治療中同時接獲及消耗本集團履約的利益，因此，口腔正畸及口腔種植服務的相關收入經參考完成履約責任的進度後於合約期內確認。

綜合牙科診療服務

綜合牙科診療服務的履約責任隨提供服務的時間達成。

貨品銷售

履約責任於交付貨品及收到付款後達成。

分配至餘下履約責任(未達成或部分未達成)的交易價格金額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
預期將確認為收入的金額：		
一年以內	21,902	33,612
超過一年	2,333	1,732
總計	24,235	35,344

在一年後分配至預計確認為收入的餘下履約責任的交易價格金額與口腔醫療服務有關，其履約責任將於兩年內達成。分配至剩餘履約責任的所有其他交易價格金額預計於一年內確認為收入。上文所披露金額不包括受限制的可變代價。

5. 收入、其他收入及收益淨額(續)

來自客戶合約的收入(續)

其他收入及收益淨額分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
其他收入		
銀行利息收入	346	924
政府補助*	688	968
租金收入	256	384
其他收入總額	1,290	2,276
其他收益		
理財產品投資收入	-	1,527
按公允價值計入損益的金融資產公允價值收益	413	-
租賃終止產生的收益	3,615	1,120
其他	309	615
收益總額	4,337	3,262
其他收入及收益總額	5,627	5,538

* 政府補助已自中國地方政府部門收取，用於鼓勵當地企業的業務發展。概無有關該等政府補助的未達成條件。



財務報表附註

2025年12月31日

6. 除稅前利潤

本集團除稅前利潤已扣除／(抵免)以下各項：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
存貨、耗材及定製產品銷售成本		52,183	65,864
物業、廠房及設備折舊*	13	20,855	21,059
使用權資產折舊*	14(a)	30,622	35,262
其他無形資產攤銷*	16	344	298
未計入租賃負債計量的租賃付款	14(c)	338	1,508
可贖回優先股公允價值收益	25	—	(1,716)
匯兌差額淨額**		1,343	—
金融資產減值		192	124
出售物業、廠房及設備虧損**		306	512
核數師薪酬		2,000	—
僱員福利開支(包括董事、最高行政人員 及監事的薪酬(附註8))：			
— 工資、薪金及津貼		133,125	141,418
— 以股份為基礎的付款開支		4,340	2,355
— 退休金計劃供款		8,462	8,359
— 其他社會保險及福利		8,323	8,607
總計		154,250	160,739

* 物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊及其他無形資產攤銷計入綜合損益表的「銷售成本」、「銷售及分銷開支」及「行政開支」。

** 匯兌差額淨額及出售物業、廠房及設備虧損計入綜合損益表的「其他開支」。

7. 財務成本

財務成本分析如下：

		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
租賃負債利息(附註14(c))		4,312	5,329
總計		4,312	5,329

8. 董事、最高行政人員及監事的薪酬

(a) 獨立非執行董事

於年內已付予獨立非執行董事的袍金如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
疏義傑先生	60	不適用
黃素珍女士	60	不適用
王陶沙女士(i)	59	不適用
謝東先生(ii)	37	不適用
總計	216	不適用

於年內，概無應付獨立非執行董事的其他酬金(2024年：無)。

附註：

- (i) 王陶沙女士已辭任獨立非執行董事，自2025年10月24日起生效。
- (ii) 謝東先生已獲委任為獨立非執行董事，自2025年10月24日起生效。



財務報表附註

2025年12月31日

8. 董事、最高行政人員及監事的薪酬(續)

(b) 執行董事、最高行政人員及監事

	薪金、 花紅、 津貼及 實物福利 人民幣千元	以股份為 基礎的 付款開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	其他 僱員福利 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
2025年					
執行董事：					
沈洪敏女士	560	-	-	6	566
郭家平先生	541	36	-	-	577
劉紅嬋女士	378	44	10	17	449
小計	1,479	80	10	23	1,592
最高行政人員：					
姚雪先生	584	-	-	-	584
監事：					
黃美芸女士	135	-	-	3	138
徐岑女士	354	-	-	-	354
嚴格女士	100	2	-	1	103
小計	589	2	-	4	595
總計	2,652	82	10	27	2,771

8. 董事、最高行政人員及監事的薪酬(續)

(b) 執行董事、最高行政人員及監事(續)

	薪金、花紅、 津貼及實物 福利 人民幣千元	以股份為 基礎的 付款開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	其他 僱員福利 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
2024年					
執行董事：					
沈洪敏女士	575	-	-	36	611
郭家平先生	557	77	-	-	634
劉紅嬋女士	335	60	14	28	437
小計	1,467	137	14	64	1,682
最高行政人員：					
姚雪先生	95	-	-	-	95
監事：					
黃美芸女士	333	-	-	21	354
徐岑女士	415	-	-	-	415
嚴格女士	119	4	-	8	131
小計	867	4	-	29	900
總計	2,429	141	14	93	2,677

年內，若干董事就向本集團提供服務而根據本公司的股份計劃獲授限制性股份，有關進一步詳情載於財務報表附註29。該等股份的公允價值已於歸屬期間在損益表中確認，乃於授出當日釐定，而本年度財務報表所載的金額已計入上述董事及最高行政人員的薪酬披露資料內。



財務報表附註

2025年12月31日

9. 五名最高薪酬僱員

於年內，五名最高薪酬僱員中概無董事(2024年：無)。其餘既非本公司董事亦非最高行政人員的最高薪酬僱員於本年度的薪酬詳情如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
工資、薪金及津貼	3,416	3,117
以股份為基礎的付款開支	1,383	76
退休金計劃供款	43	315
其他僱員福利	72	214
總計	4,914	3,722

薪酬屬於以下範圍的非董事及非最高行政人員最高薪酬僱員人數如下：

	僱員人數	
	2025年	2024年
500,001港元至1,000,000港元	2	5
1,000,001港元至1,500,000港元	3	–
總計	5	5

10. 所得稅

本集團須就本集團成員公司註冊及經營所在司法管轄區產生及源自其的利潤按實體基準繳納所得稅。

中國內地

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)及《企業所得稅法實施條例》，中國內地附屬公司的企業所得稅稅率為25%，惟獲得下文所載享有稅項豁免者除外。

本公司於2020年被認定為「高新技術企業」，且該資質其後於2023年重續，因此於年內本公司可按優惠企業所得稅稅率15%納稅。「高新技術企業」資質每三年須經中國相關部門審核。

10. 所得稅(續)

中國內地(續)

本集團若干中國附屬公司符合小微企業資格。截至2024年及2025年12月31日止年度，優惠稅率為5%。

本集團於報告期的所得稅開支分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期－中國內地		
年內扣除	5,963	9,710
過往年度撥備不足	722	—
遞延(附註18)	542	(1,393)
稅項開支總額	7,227	8,317

按本公司及其大部分附屬公司所處及／或營運所在司法管轄區的法定稅率計算的適用於除稅前利潤的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前利潤	57,836	70,817
按法定稅率25%計算的稅項	14,459	17,704
地方當局頒佈的優惠稅率	(6,489)	(8,118)
不可扣稅開支	1,182	232
研發開支額外可扣減撥備	(1,957)	(1,648)
未確認稅項虧損	32	147
按本集團實際稅率計算的稅項開支	7,227	8,317



財務報表附註

2025年12月31日

11. 股息

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
建議末期股息每股普通股人民幣0.668元	32,985	-

建議年度末期股息須待本公司股東於2025年度股東會上批准後，方可作實。

12. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃根據母公司普通權益持有人應佔年內利潤，以及年內的發行在外股份加權平均數計算。由於本集團於年內並無潛在攤薄發行在外普通股，故並無就報告期呈列的每股基本盈利金額作出調整。

每股基本盈利乃基於以下各項計算：

	2025年	2024年
盈利		
母公司普通權益持有人應佔利潤	28,175	41,916
減：庫存股份應佔利潤(人民幣千元)	-	(5,382)
用於計算每股基本盈利的母公司普通權益持有人應佔利潤(人民幣千元)	28,175	36,534
股份		
用於計算每股基本盈利的年內發行在外普通股的加權平均數(千股)	43,755	39,051 [#]

[#] 股份加權平均數已計及持有庫存股份的影響。

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	醫療設備 人民幣千元	家具及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
2025年12月31日							
於2025年1月1日：							
成本	29,478	64,712	16,386	1,003	6,589	79,966	198,134
累計折舊	(8,709)	(44,733)	(10,953)	(518)	-	(56,709)	(121,622)
賬面淨值	20,769	19,979	5,433	485	6,589	23,257	76,512
於2025年1月1日，扣除累計折舊	20,769	19,979	5,433	485	6,589	23,257	76,512
添置	-	3,470	616	-	5,912	-	9,998
出售	-	(261)	(57)	(25)	-	-	(343)
年內計提折舊	(934)	(7,100)	(1,983)	(171)	-	(10,667)	(20,855)
轉撥	-	-	754	-	(12,501)	11,747	-
於2025年12月31日，扣除累計折舊	19,835	16,088	4,763	289	-	24,337	65,312
於2025年12月31日：							
成本	29,478	64,252	17,172	872	-	89,657	201,431
累計折舊	(9,643)	(48,164)	(12,409)	(583)	-	(65,320)	(136,119)
賬面淨值	19,835	16,088	4,763	289	-	24,337	65,312



財務報表附註

2025年12月31日

13. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 人民幣千元	醫療設備 人民幣千元	家具及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
2024年12月31日							
於2024年1月1日：							
成本	29,478	65,782	16,515	812	2,430	68,650	183,667
累計折舊	(7,758)	(42,985)	(10,688)	(392)	-	(47,588)	(109,411)
賬面淨值	21,720	22,797	5,827	420	2,430	21,062	74,256
於2024年1月1日，扣除累計折舊	21,720	22,797	5,827	420	2,430	21,062	74,256
添置	-	5,814	866	241	18,533	46	25,500
出售	-	(1,033)	(429)	(16)	-	(707)	(2,185)
年內計提折舊	(951)	(7,599)	(2,306)	(160)	-	(10,043)	(21,059)
轉撥	-	-	1,475	-	(14,374)	12,899	-
於2024年12月31日，扣除累計折舊	20,769	19,979	5,433	485	6,589	23,257	76,512
於2024年12月31日：							
成本	29,478	64,712	16,386	1,003	6,589	79,966	198,134
累計折舊	(8,709)	(44,733)	(10,953)	(518)	-	(56,709)	(121,622)
賬面淨值	20,769	19,979	5,433	485	6,589	23,257	76,512

14. 租賃

本集團作為承租人

本集團就其營運所用的診所及辦公場所訂有租賃合約。診所及辦公場所的租期一般介乎1年至18年。

(a) 使用權資產

使用權資產於年內的賬面值及變動如下：

	診所及辦公場所 人民幣千元
於2024年1月1日	99,216
添置	55,603
租賃修改	(11,119)
折舊	(35,262)
於2024年12月31日及2025年1月1日	108,438
添置	26,809
租賃修改	(29,133)
折舊	(30,622)
於2025年12月31日	75,492



財務報表附註

2025年12月31日

14. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

租賃負債於年內的賬面值及變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日的賬面值	113,113	101,685
新租約	26,809	55,603
租賃修改	(32,748)	(12,239)
年內確認的利息增加	4,312	5,329
付款	(36,638)	(37,265)
於年末的賬面值	74,848	113,113
分析為：		
流動部分	27,517	31,211
非流動部分	47,331	81,902

14. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃負債的到期日分析於財務報表附註38內披露。

(c) 於損益中確認的與租賃有關的金額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
租賃負債利息(附註7)	4,312	5,329
使用權資產折舊開支	30,622	35,262
終止租賃期	(3,615)	(1,120)
與短期租賃或低價值資產租賃有關的費用(附註6)	338	1,508
於損益中確認的總額	31,657	40,979

(d) 租賃的現金流出

租賃的現金流出總額於財務報表附註31(c)中披露。



財務報表附註

2025年12月31日

14. 租賃(續)

本集團作為出租人

本集團租賃其物業、廠房及設備(附註13)，包括一項商業物業，並分租其租賃(附註14)(包括根據經營租賃安排分租位於中國的診所)。租賃條款一般要求租戶支付保證金。本集團於年內確認的租金收入載於財務報表附註5。

於2025年12月31日，本集團於未來期間根據與租戶訂立的不可撤銷經營租賃應收未貼現租賃款項如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年內	204	297
一年後但兩年內	103	117
兩年後但三年內	9	—
總計	316	414

15. 商譽

	人民幣千元
於2024年1月1日：	
成本	63,090
累計減值	—
賬面淨值	63,090
於2024年1月1日的成本，經扣減累計減值 年內減值	63,090 —
於2024年12月31日	63,090

15. 商譽(續)

	人民幣千元
於2024年12月31日：	
成本	63,090
累計減值	-
賬面淨值	63,090
於2025年1月1日的成本，經扣減累計減值 年內減值	63,090 -
於2025年12月31日的成本及賬面淨值	63,090
於2025年12月31日：	
成本	63,090
累計減值	-
賬面淨值	63,090

商譽的減值測試

就商譽的減值測試而言，商譽分配至一組現金產生單位(「現金產生單位」)。該現金產生單位組別為本集團內就內部管理目的而監察商譽的最低層級。

管理層認為，根據本集團於年內的業務營運，本集團僅有一組現金產生單位，其代表本集團的整體業務。該現金產生單位組別的可收回金額已根據使用價值(「使用價值」)計算，使用按高級管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測釐定。超出預測期間的現金流量乃使用估計最終增長率推算。管理層憑藉其於行業內的經驗，並根據過往表現及彼等對未來業務計劃的預期及外部資料來源提供預測。由於估值使用不可觀察輸入數據，該估值被視為公允價值層級中的第3級。



財務報表附註

2025年12月31日

15. 商譽(續)

商譽的減值測試(續)

計算中使用的關鍵假設如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入(複合增長率)	3.4%	3.5%
預算毛利率	37.1%-37.5%	35.2%-35.9%
最終增長率	1.8%	1.9%
稅前貼現率	13.2%	12.9%
現金產生單位組別的使用價值(以人民幣千元計)	663,000	690,000
現金產生單位組別的賬面值(以人民幣千元計)	205,944	249,788
現金產生單位組別的淨空值(以人民幣千元計)	457,056	440,212

下文描述管理層在進行商譽減值測試時作出現金流量預測所依據的各項關鍵假設：

收入 — 釐定預算收入所採用的基準乃基於管理層對未來業務擴展的預期。收入的複合增長率乃根據評估時可獲得的資料估計，而不論評估後可獲得的資料。該等資料包括當前行業概覽及估計市場發展及客戶偏好。

最終增長率 — 預測最終增長率乃基於管理層預期，且不會超過現金產生單位相關行業的長期平均增長率。

預算毛利率 — 用於釐定分配予預算毛利率的價值的基準為緊接預算年度前一年達致的平均毛利率，並因預期效率提升及預期市場發展而增加。

貼現率 — 所採用貼現率為稅前貼現率，並反映與相關單位有關的特定風險。

根據本集團利用上述關鍵假設進行的減值評估，基於現金流量預測估計的現金產生單位的可收回金額超過現金產生單位組別的賬面值，因此本集團認為並無於報告期末確認減值的必要。

15. 商譽(續)

商譽的減值測試(續)

本集團根據關鍵假設的合理可能變動進行敏感度分析。倘估計關鍵假設出現如下變動，則淨空值將減至：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
預算毛利率減少5%	271,056	243,212
最終增長率減少1%	428,056	414,212
稅前貼現率增加1%	409,056	400,212

分配予關鍵假設及貼現率的價值與外部資料來源一致。

考慮到根據評估仍有足夠的淨空值，本公司管理層認為上述關鍵參數的合理可能變動不會導致現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，亦不會導致商譽減值。

16. 其他無形資產

軟件	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日的賬面值	1,749	2,020
添置	644	27
於年內計提攤銷	(344)	(298)
於年末	2,049	1,749



財務報表附註

2025年12月31日

17. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動：		
物業、廠房及設備預付款項	75	679
租賃按金	2,910	3,995
非流動資產總值	2,985	4,674
流動：		
預付款項	3,900	4,473
遞延上市開支	-	9,043
租賃按金	1,434	1,066
員工借款	481	-
其他應收款項	3,221	2,568
可收回增值稅	116	-
流動資產總值	9,152	17,150
減值撥備	(52)	(43)
總計	12,085	21,781

列入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產不存在歷史違約情況。計入上述結餘的金融資產與於報告期末被分類為第一階段的應收款項有關。在計算預期信貸虧損率時，本集團及本公司考慮歷史虧損率，並就前瞻性宏觀經濟數據作出調整。於2025年12月31日，本集團估計其他應收款項及按金的預期信貸虧損率極微。

本集團致力嚴格控制未收回應收款項，以盡量降低信貸風險。高級管理層會定期審閱逾期結餘。本集團並無就按金及其他應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增級措施。

18. 遞延稅項

於年內遞延稅項負債及資產的變動情況如下：

遞延稅項負債

	2025年		
	使用權資產 人民幣千元	折舊撥備 超出相關折舊 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	14,107	22	14,129
年內計入損益的遞延稅項	(4,134)	(8)	(4,142)
於2025年12月31日的遞延稅項負債總額	9,973	14	9,987

遞延稅項資產

	2025年					總計 人民幣千元
	租賃負債 人民幣千元	可用以抵銷 未來應課稅 利潤的虧損 人民幣千元	資產減值 撥備 人民幣千元	廣告費 人民幣千元	按公允價值 計入損益的 金融資產 公允價值虧損 人民幣千元	
於2025年1月1日	14,594	401	48	718	-	15,761
年內扣除自／(計入)損益的遞延稅項	(4,645)	352	12	(419)	16	(4,684)
於2025年12月31日的遞延稅項資產總額	9,949	753	60	299	16	11,077



財務報表附註

2025年12月31日

18. 遞延稅項(續)

遞延稅項負債

	使用權資產 人民幣千元	2024年 折舊撥備 超出相關折舊 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	12,022	26	12,048
年內扣除自/(計入)損益的遞延稅項	2,085	(4)	2,081
於2024年12月31日的遞延稅項負債總額	14,107	22	14,129

遞延稅項資產

	租賃負債 人民幣千元	可用以抵銷 未來應課稅 利潤的虧損 人民幣千元	2024年 資產減值 撥備 人民幣千元	廣告費 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	11,866	334	52	35	12,287
年內計入/(扣除自)損益的遞延稅項	2,728	67	(4)	683	3,474
於2024年12月31日的遞延稅項資產總額	14,594	401	48	718	15,761

18. 遞延稅項(續)

為呈列用途，若干遞延稅資產及負債已在財務狀況表中予以抵銷。以下為用作財務報告用途的本集團遞延稅項結餘分析：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產淨值	1,154	1,885
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債淨額	64	253

於2025年及2024年12月31日，本集團於中國內地產生的未動用稅項虧損分別為人民幣10,204,000元及人民幣10,345,000元，其將於一至五年內屆滿，用作抵銷產生虧損的公司的未來應課稅利潤。由於該等虧損乃源自已於一段時間內錄得虧損的附屬公司，且不認為可能出現應課稅利潤以用作抵銷該等稅項虧損，故並無就該等虧損確認遞延稅項資產。

本公司向其股東派付股息並無附帶所得稅後果。

19. 存貨

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
醫療耗材	2,413	3,655



財務報表附註

2025年12月31日

20. 貿易應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	7,805	6,143
減值	(390)	(307)
賬面淨值	7,415	5,836

本集團與其客戶的交易條款主要以預付款方式進行，除部分交易（如醫保局承保的交易）以信貸方式進行交易外。結算期一般為一個月，部分顧客可延長至三個月。貿易應收款項並不計息。

根據交易日期及經扣除損失撥備，於報告期末貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月內	7,001	5,399
4個月至6個月	43	246
7個月至1年	371	191
總計	7,415	5,836

20. 貿易應收款項(續)

貿易應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於年初	307	348
減值虧損淨額	83	(41)
於年末	390	307

於各報告日期使用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於客戶應收款項的賬齡。有關計算反映概率加權結果、貨幣時間價值以及於各報告期末可取得的有關過往事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及有理據的資料。本集團評估報告期內預期信貸虧損率並無重大變動，主要由於貿易應收款項的歷史違約率無變動，且客戶的經濟狀況及業績與行為並無重大變動，而預期信貸虧損率乃依據該等因素釐定。

以下載列本集團貿易應收款項使用撥備矩陣的信貸風險敞口資料：

於2025年12月31日	1年內	1至2年	總計
預期信貸虧損率	5.00%	10.00%	5.00%
賬面總值(人民幣千元)	7,805	–	7,805
預期信貸虧損(人民幣千元)	390	–	390
於2024年12月31日	1年內	1至2年	總計
預期信貸虧損率	5.00%	10.00%	5.00%
賬面總值(人民幣千元)	6,143	–	6,143
預期信貸虧損(人民幣千元)	307	–	307



財務報表附註

2025年12月31日

21. 按公允價值計入損益的金融資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
認購貨幣市場基金	34,494	-
總計	34,494	-

年內，本集團認購貨幣市場基金，其預期年回報率介乎0.3%至3.0%。由於所認購的上述基金的合同現金流量並非僅為支付本金及利息，故被強制分類為按公允價值計入損益的金融資產。

22. 現金及存款

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
現金及銀行結餘	247,471	95,046
定期存款	4,005	-
現金及存款	251,476	95,046
以下列貨幣計值：		
人民幣	105,788	95,046
港元	145,688	-
現金及存款	251,476	95,046

人民幣無法自由兌換為其他貨幣，但根據中國內地的外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲允許通過獲授權進行外匯交易的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按活期存款利率賺取利息。銀行結餘存放於近期無違約記錄且信譽良好的銀行。

23. 貿易應付款項

根據交易日期，於報告期末貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月內	6,362	11,687
4個月至6個月	2,541	2,091
7個月至1年	302	591
超過一年	573	309
總計	9,778	14,678

應付貿易款項為不計息，一般結算期限為30至90天。

24. 其他應付款項及應計費用

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付工資	12,980	13,127
購買物業、廠房及設備項目的應付款項	1,620	5,435
廣告及推廣的應付款項	8,584	5,315
應付上市開支	756	3,827
其他應付稅項	1,060	1,123
應付股息(附註11)	—	19,397
應付非控股股東股息	834	577
其他	719	1,955
總計	26,553	50,756



財務報表附註

2025年12月31日

25. 可贖回優先股

自註冊成立日期起，本公司已通過發行可贖回優先股完成多輪融資安排，詳情如下：

於2017年8月，本公司向兩名獨立投資者發行3,000,000股每股面值人民幣1.00元的A輪權益股份（「A輪股份」），總現金代價為人民幣29,400,000元。

於2021年6月，本公司向三名獨立投資者發行4,689,652股每股面值人民幣1.00元的B輪權益股份（「B輪股份」），總現金代價為人民幣68,000,000元。

A輪股份及B輪股份（統稱「可贖回優先股」）的主要條款概述如下：

(a) 贖回權

發生以下指定或然事件（各自為「贖回事件」）後，投資者持有的每股可贖回優先股應可按投資者選擇贖回，包括但不限於：

A輪股份：(i)本公司未能於2024年12月31日或之前就合資格首次公開發售遞交申請（「合資格首次公開發售」）；(ii)本公司控股股東、關聯方及主要管理層受到行政處罰或有其他重大違法違規行為；或(iii)實益控股股東、本公司主要管理層及本公司其他關聯方開展任何同業競爭業務。

B輪股份：(i)本公司未能遞交合資格首次公開發售；(ii)出現任何影響本公司合資格首次公開發售的跡象（如本公司放棄）或發生重大實質性障礙；(iii)本公司在未經投資者同意的情況下，對其經營模式及業務範圍作出實質性變動；(iv)發生任何基於與其他投資者建立估值調整機制的基礎；(v)本公司控股股東、關聯方及主要管理層受到行政處罰或有其他重大違法違規行為；或(vi)本公司管理團隊出現任何誠信問題；(vii)十二個月內的累計虧損達到截至2020年12月31日的資產淨值的50%。

25. 可贖回優先股(續)

(a) 贖回權(續)

A輪股份的每股贖回價應等於原發行價加從代價支付日期起至贖回日期止期間按簡單基準計算的每年10%(2021年6月前)或每年8%(2021年6月後)的利息總額減當時有關持有人持有的每股A輪股份就此已付的股息。

B輪股份的每股贖回價應等於以下兩者中較高者：

- (i) 本集團與投資者所持的B輪股份對應的經審核資產淨值；或
- (ii) 原發行價加從代價支付日期起至贖回日期止期間按簡單基準計算的每年8%的利息總額減當時有關持有人持有的每股B輪股份就此已付的股息。

本公司或湖北中山醫療投資管理有限公司及姚雪先生及沈洪敏女士(統稱「控股股東」)應向投資者支付總贖回價格。

(b) 清盤優先權

倘本公司發生任何清盤或解散事件(「清盤事件」)，B輪股份將有權收取相等於實繳資本應計投資成本的金額另加自代價支付日期起計期間按簡單基準計算的每年8%的利息(「優先清盤金額」)。在優先清盤金額清償後，倘本公司仍有合法可供分配的資產淨值，B輪股份有關按實際出資比例享有剩餘資產。倘B輪股份未能取得優先清盤金額，則創辦人有責任就從其全部股權獲得的分派財產範圍內的差額向B輪股份作出賠償。

倘本公司被視作清盤，包括變更本集團的實際控制人及出售本集團的核心資產，B輪股份的投資者將有權獲得與以下兩者之中較高者相等金額：(i)出售有關核心資產所得收益乘以股份投資者持有的百分比；(ii)基於清盤事件計算的金額。



財務報表附註

2025年12月31日

25. 可贖回優先股(續)

(c) 反攤薄權

若本公司允許以低於A輪股份投資者每股支付價格的價格的新投資，A輪股份投資者有權要求本公司以相同的代價向彼等增發股份，令其股份百分比不低於緊接本公司發行新股份前。

若本公司允許以低於B輪股份投資者每股支付的價格的新投資，B輪股份投資者有權要求本公司或湖北中山醫療投資管理有限公司、姚雪先生及沈洪敏女士提供一定補償。

(d) 呈列及分類

本集團及本公司已將該等股份作為可贖回優先股整體確認為按公允價值計入損益的金融負債。於初始確認後，除信貸風險變動應佔的部分(如有)須於其他全面收入中確認外，可贖回優先股的公允價值變動於損益扣除。本公司無權將可贖回優先股的結算延期至2023年12月31日後的12個月內。因此，管理層於2025年12月31日將可贖回優先股呈列為流動負債。

可贖回優先股的變動載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於年初	-	112,781
贖回	-	(111,065)
公允價值變動	-	(1,716)
於年末	-	-

附註：

2024年9月，本公司與中信證券投資有限公司、武漢中元九派產業投資管理有限公司、朱超先生及武漢致道科創創業投資合夥企業(有限合夥)分別訂立股份購回協議，據此本公司同意以總代價人民幣111.1百萬元購回該等投資者所持全部7,689,652股股份。該代價已於2024年10月8日悉數支付。

26. 合同負債

合同負債的詳情如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
口腔正畸服務		
流動	15,873	14,854
非流動	2,333	1,732
口腔種植服務		
流動	6,029	18,758
總計	24,235	35,344

合同負債包括就提供牙科相關服務收取的墊款。



財務報表附註

2025年12月31日

27. 股本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已發行並悉數支付：		
49,379,042股(2024年：38,517,242股)普通股	49,379	38,517

本公司股本變動概要如下：

	已發行股份數目	股本 人民幣千元
於2024年1月1日	46,896,548	46,897
購回可贖回優先股	(7,689,652)	(7,690)
減資*	(689,654)	(690)
於2024年12月31日	38,517,242	38,517
於2025年1月1日	38,517,242	38,517
發行股份#	10,861,800	10,862
於2025年12月31日	49,379,042	49,379

* 於2024年9月，本公司與王青松先生及李建生先生訂立減資協議，據此，本公司同意以總代價人民幣10.7百萬元購回該等投資者所持全部689,654股股份，該代價已於2024年10月8日悉數支付。

於2025年7月9日，本公司成功於聯交所主板完成首次公開發售，發行10,861,800股股份，每股面值為人民幣1.00元，發售價為20.0港元。

28. 庫存股份及儲備

本集團於報告期間的儲備金額及其變動情況於綜合權益變動表內呈列。

28. 庫存股份及儲備(續)

庫存股份

本集團的庫存股份指武漢杏林管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「武漢杏林」)、武漢竹林管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「武漢竹林」)及武漢桃林管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「武漢桃林」)為僱員激勵計劃下的合資格參與者的利益而分別持有的2,741,000股、1,505,000股及1,505,000股普通股，其進一步詳情載於附註29。

資本儲備

本集團的資本儲備指本公司股東所貢獻的股份溢價。

盈餘儲備

根據《中華人民共和國公司法》，中國境內各公司須提取法定稅後利潤的10%列入法定公積金，直至公積金累計總額達到公司註冊資本的50%。經中國有關政府部門批准後，法定儲備可用於抵銷任何累計虧損或增加公司的註冊資本。法定儲備不可用於向中國內地附屬公司股東分派股息。

其他儲備

本集團其他儲備主要指財務報表附註25所載具有贖回特徵的權益股份的賬面值。

29. 以股份為基礎的付款

本集團已採納一項限制性股份計劃(「僱員激勵計劃」)，於2017年生效，旨在吸引及留住推動本集團業務成功的董事、高級管理人員及僱員。兩名控股股東(沈洪敏女士及中山醫療投資)已將5,751,000股本公司股份轉讓予武漢杏林、武漢竹林及武漢桃林，以換取現金代價。武漢杏林、武漢竹林及武漢桃林乃作為限制性股份平台，以便於管理僱員激勵計劃。根據僱員激勵計劃，限制性股份的認購價介乎每股人民幣2.00元至每股人民幣7.72元，並已由僱員於該計劃的相關授出日期支付給該等平台的普通合夥人及有限合夥人。授予承授人的限制性股份於公開發行完成之日歸屬。



財務報表附註

2025年12月31日

29. 以股份為基礎的付款（續）

於年內，根據僱員激勵計劃發行在外的限制性股份如下：

	2025年	2024年
於年初	5,350,740	5,750,740
年內授出	400,000	–
年內沒收	–	(400,000)
年內歸屬	(5,750,740)	–
於年末	–	5,350,740

根據僱員激勵計劃，本集團確認的以股份為基礎的付款開支為人民幣4,340,000元（2024年：人民幣1,002,000元）。

限制性股份於授出日期的公允價值乃參考普通股於授出日期的公允價值，採用貼現現金流量及權益分配法釐定。用以釐定普通股公允價值的主要輸入數據如下：

	於授出日期
缺乏適銷性的折扣	14.85%
預期波幅	61.50%

30. 持有重大非控股權益的部分擁有附屬公司

擁有重大非控股權益的本集團附屬公司的詳情載列如下：

	2025年	2024年
非控股權益持有的股權百分比：		
百步亭大眾	49%	49%
棗陽大眾	49%	49%
邵陽大眾	49%	49%
郴州大眾	49%	49%

30. 持有重大非控股權益的部分擁有附屬公司(續)

擁有重大非控股權益的本集團附屬公司的詳情載列如下：(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分配予非控股權益的年內利潤：		
百步亭大眾	1,869	1,756
棗陽大眾	1,140	1,179
邵陽大眾	2,439	2,144
郴州大眾	1,156	1,125
總計	6,604	6,204
向非控股權益宣派／(派付)股息：		
百步亭大眾	1,465	1,470
棗陽大眾	1,078	980
邵陽大眾	1,764	1,715
郴州大眾	1,274	2,928
總計	5,581	7,093
於報告日期的非控股權益的累計結餘：		
百步亭大眾	3,018	2,614
棗陽大眾	2,699	2,637
邵陽大眾	4,165	3,374
郴州大眾	2,857	2,975
總計	12,739	11,600



財務報表附註

2025年12月31日

30. 持有重大非控股權益的部分擁有附屬公司(續)

下表列示上述附屬公司的財務資料概要。所披露的金額均未扣除集團內公司間的抵銷：

2025年	百步亭大眾 人民幣千元	襄陽大眾 人民幣千元	邵陽大眾 人民幣千元	郴州大眾 人民幣千元
收入	14,176	7,534	23,466	12,453
年內利潤及全面收益	5,087	2,428	6,818	2,483
流動資產	8,775	6,546	9,920	8,390
非流動資產	4,791	1,096	6,575	417
流動負債	(2,731)	(1,992)	(4,569)	(2,977)
非流動負債	(4,676)	(141)	(3,427)	
經營活動所得現金流量淨額	2,695	1,761	7,964	2,631
投資活動所得／(所用)現金流量淨額	(116)	(412)	255	(4,004)
融資活動所用現金流量淨額	(3,140)	(1,984)	(3,530)	(2,069)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	(561)	(635)	4,689	(3,442)

30. 持有重大非控股權益的部分擁有附屬公司(續)

下表列示上述附屬公司的財務資料概要。所披露的金額均未扣除集團內公司間的抵銷：(續)

2024年	百步亭大眾 人民幣千元	棗陽大眾 人民幣千元	邵陽大眾 人民幣千元	郴州大眾 人民幣千元
收入	17,183	8,505	22,716	11,722
年內利潤及全面收益	4,779	3,213	5,943	2,419
流動資產	7,445	7,280	8,313	7,817
非流動資產	8,817	969	7,878	960
流動負債	(3,070)	(2,515)	(5,966)	(2,393)
非流動負債	(7,857)	(353)	(3,340)	(313)
經營活動所得現金流量淨額	4,885	2,280	811	2,339
投資活動所得/(所用)現金流量淨額	(35)	(369)	(2,447)	(80)
融資活動所用現金流量淨額	(2,735)	(2,000)	(2,981)	(5,567)
現金及現金等價物增加/(減少)淨額	2,115	(89)	(4,617)	(3,308)

31. 綜合現金流量表附註

(a) 重大非現金交易

於年內，本集團就診所及辦公場所產生的使用權資產及租賃負債非現金增加額為人民幣26,809,000元(2024年：人民幣55,603,000元)。



財務報表附註

2025年12月31日

31. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動產生的負債變動

	租賃負債 人民幣千元	可贖回優先股 人民幣千元
於2024年1月1日	101,685	112,781
融資活動產生的變動	(37,265)	—
新租賃	55,603	—
租賃負債的利息開支	5,329	—
租賃修改引致的重新評估	(12,239)	—
購回可贖回優先股	—	(111,065)
可贖回優先股的公允價值收益	—	(1,716)
於2024年12月31日	113,113	—
於2024年12月31日及2025年1月1日	113,113	—
融資活動產生的變動	(36,638)	—
新租賃	26,809	—
租賃負債的利息開支	4,312	—
租賃修改引致的重新評估	(32,748)	—
於2025年12月31日	74,848	—

(c) 租賃的現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動內	338	1,508
融資活動內	36,638	37,265
總計	36,976	38,773

32. 或然負債

於2025年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

33. 資產抵押

於報告期末，本集團概無未於財務報表披露的任何資產抵押。

34. 承擔

本集團於報告期末有以下合同承擔：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已訂約但未撥備： 物業、廠房及設備	-	373

35. 關聯方交易

(a) 名稱及關係

本集團董事認為，於年內與本集團有交易或結餘的以下公司為關聯方：

關聯方名稱	與本集團的關係
南京醫藥湖北有限公司 湖北中山醫療投資管理有限公司	姚雪先生為該實體的主要管理人員成員 由本公司其中一名股東控制的實體

(b) 與關聯方的交易

於年內，本集團與關聯方有以下交易：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
主要股東的聯屬公司：			
向南京醫藥湖北有限公司購買貨品	(i)	1,155	1,467
向湖北中山醫療投資管理有限公司支付租金付款		467	488
總計		1,622	1,955



財務報表附註

2025年12月31日

35. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的交易(續)

附註：

- (i) 關聯方交易根據各方相互協定的條款及條件進行。與關聯方的結餘為貿易性質、無抵押、免息及按要求支付。

(c) 與關聯方的未清償結餘

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付股息：		
湖北中山醫療投資管理有限公司	-	19,397

(d) 本集團主要管理人員薪酬：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
工資、薪金及津貼	3,876	3,897
以股份為基礎的付款開支	124	281
退休金計劃供款	27	42
其他僱員福利	71	209
已付主要管理人員的薪酬總額	4,098	4,429

有關董事、最高行政人員及監事的酬金的進一步詳情，載於財務報表附註8。

36. 按類別劃分的金融工具

於報告期末，各類金融工具的賬面值如下：

於2025年12月31日

金融資產

	人民幣千元
按公允價值計入損益計量的金融資產：	
按公允價值計入損益的金融資產	34,494
按攤銷成本列賬的金融資產：	
貿易應收款項	7,415
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	7,994
現金及存款	251,476
小計	266,885
總計	301,379

金融負債

	人民幣千元
按攤銷成本列賬的金融負債：	
貿易應付款項	9,778
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	10,923
總計	20,701



財務報表附註

2025年12月31日

36. 按類別劃分的金融工具(續)

於報告期末，各類金融工具的賬面值如下：(續)

於2024年12月31日

金融資產

人民幣千元

按攤銷成本列賬的金融資產：

貿易應收款項	5,836
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	7,274
現金及現金等價物	95,046

總計 108,156

金融負債

人民幣千元

按攤銷成本列賬的金融負債：

貿易應付款項	14,678
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	12,577

總計 27,255

37. 金融工具的公允價值及公允價值層次

公允價值

管理層已評估現金及現金等價物、貿易應收款項、貿易應付款項、計入預付款項的金融資產流動部分、其他應收款項及其他資產以及計入其他應付款項及應計費用的金融負債流動部分的公允價值，與其賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期。

本集團的財務部門由財務經理領導，負責釐定金融工具公允價值計量的政策及程序。財務經理直接向財務總監報告。於各報告期末，財務部門分析金融工具價值的變動，並釐定估值所用的主要輸入值。估值由財務總監審閱及批准。

37. 金融工具的公允價值及公允價值層次(續)

公允價值(續)

金融資產及負債的公允價值按自願雙方當前交易(被迫或清算出售除外)中該工具可換取的金額入賬。以下方法及假設乃用於估計公允價值。

計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產非流動部分的公允價值乃通過使用具有類似條款、信用風險及剩餘到期時間的工具目前適用的比率貼現預期未來現金流量進行計算。於2025年12月31日，本集團自身計入非流動預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的違約風險導致的公允價值變動被評估為不重大。

公允價值層次

下表列示本集團金融工具的公允價值計量層次：

按公允價值計量的資產：

於2025年12月31日

	使用以下方式進行公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍 市場報價 (第一層次) 人民幣千元	重大 可觀察 輸入值 (第二層次) 人民幣千元	重大 不可觀察 輸入值 (第三層次) 人民幣千元	
按公允價值計入損益的金融資產	-	34,494	-	34,494

於年內，第一層次與第二層次之間並無公允價值計量轉移，亦無轉入或轉出第三層次。



財務報表附註

2025年12月31日

38. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括現金及現金等價物及按公允價值計入損益的金融資產。該等金融工具的主要目的是為本集團的營運籌集資金。本集團有多項其他金融資產及負債，如貿易應收款項及貿易應付款項，乃直接源自其營運。

本集團金融工具產生的主要風險為外匯風險、信用風險及流動性風險。董事定期舉行會議，以分析及制定措施以管理本集團所面臨的該等風險。

外匯風險

本集團的業務主要位於中國內地，絕大部分交易均以人民幣進行。於本年度內，本集團的絕大部分資產及負債均以人民幣計值，惟於2025年12月31日，約人民幣145,688,000元(2024年：零)的現金及銀行結餘則以港元(「港元」)計值。

下表列示在其他所有變數保持不變的情況下，本集團的除稅前利潤(因貨幣資產及負債的公允價值變動所致)對港元匯率合理可能變動的敏感度：

	匯率上升／ (下降) %	除稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元
港元匯率上升5%	5	9,009
港元匯率下降5%	(5)	(9,009)

38. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險

現金及現金等價物、貿易應收款項、其他應收款項及其他金融資產的賬面值代表本集團就有關金融資產所面臨的最高信用風險敞口。

本集團預期並無與現金及現金等價物相關的重大信用風險，因為該等現金及現金等價物大部分存放於知名國有銀行及其他大中型上市銀行。管理層預期不會因該等對手方的履約情況造成任何重大損失。

本集團僅與獲認可及信譽良好的第三方進行交易。本集團的政策規定所有欲以信用條款進行交易的客戶均須接受信用核查程序。為盡量降低信用風險，本集團會定期審查各項個別貿易應收款項的可收回金額，且管理層亦設有監控程序，以確保採取跟進行動收回逾期應收款項。就此而言，本公司董事認為，本集團的信用風險已大幅降低。

由於有關金融資產的交易對手方並無違約記錄，故本集團亦預期並無與其他應收款項及其他金融資產相關的重大信用風險。

最高風險敞口及年末階段分類

下表顯示於12月31日基於本集團信用政策(主要基於逾期資料，除非有毋須過多成本或精力即可獲取的其他資料可用)的信用質素及最高信用風險敞口以及年末階段分類。所呈列金額為金融資產的總賬面值。



財務報表附註

2025年12月31日

38. 財務風險管理目標及政策(續)

最高風險敞口及年末階段分類(續)

於2025年12月31日

	十二個月 預期信貸虧損		整個存續期的預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化法 人民幣千元	
貿易應收款項*	-	-	-	7,805	7,805
計入預付款項、其他應收款項及其 他資產的金融資產 – 正常**	8,046	-	-	-	8,046
現金及存款 – 尚未逾期	251,476	-	-	-	251,476
總計	259,522	-	-	7,805	267,327

於2024年12月31日

	十二個月 預期信貸虧損		整個存續期的預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化法 人民幣千元	
貿易應收款項*	-	-	-	6,143	6,143
計入預付款項、其他應收款項及其 他資產的金融資產 – 正常**	7,317	-	-	-	7,317
現金及存款 – 尚未逾期	95,046	-	-	-	95,046
總計	102,363	-	-	6,143	108,506

* 就本集團應用簡化法進行減值評估的貿易應收款項而言，有關資料於財務報表附註20中披露。

** 計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產在並未逾期且並無資料顯示該金融資產自初始確認以來信用風險已顯著增加時，其信用質素被視為「正常」。否則，有關金融資產的信用質素被視為「可疑」。

38. 財務風險管理目標及政策(續)**流動性風險**

本集團使用經常性流動資金規劃工具監控其資金短缺風險。此工具考慮到金融工具及金融資產(如貿易應收款項)到期日以及預測營運現金流量。

於報告期末，本集團基於合同未貼現付款的金融負債的：

	於2025年12月31日				
	按要求 人民幣千元	1年內 人民幣千元	1至3年 人民幣千元	3年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應付款項	9,778	-	-	-	9,778
計入其他應付款項及應計費用 的金融負債	10,923	-	-	-	10,923
租賃負債	-	31,289	37,699	12,789	81,777
總計	20,701	31,289	37,699	12,789	102,478

	於2024年12月31日				
	按要求 人民幣千元	1年內 人民幣千元	1至3年 人民幣千元	3年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應付款項	14,678	-	-	-	14,678
計入其他應付款項及應計費用 的金融負債	12,577	-	-	-	12,577
租賃負債	-	35,643	55,270	31,095	122,008
總計	27,255	35,643	55,270	31,095	149,263

資本管理

本集團資本管理的主要目標為保障本集團持續經營的能力及維持穩健的資本比率，以支持其業務並實現股東價值最大化。



財務報表附註

2025年12月31日

38. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理(續)

本集團管理其資本架構，並根據經濟狀況的變化及相關資產的風險特徵對其進行調整。為維持或調整資本架構，本集團或會調整向股東派付的股息、向股東返還資本或發行新股。本集團不受任何外部施加的資本要求所規限。於年內，資本管理目標、政策或流程並無任何變動。

本集團採用資本負債比率監控資本，該比率按總債務除以總資本計算。總債務包括租賃負債。總資本為綜合財務狀況表所示權益。本集團的政策為維持穩健的資本負債比率。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
租賃負債	74,848	113,113
權益總額	374,271	159,009
資本負債比率	20.00%	71.14%

39. 本公司財務狀況表

本公司於報告期末的財務狀況表資料如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	39,578	42,009
投資物業	3,025	3,129
使用權資產	42,575	56,368
商譽	2,982	2,982
其他無形資產	2,040	1,738
於附屬公司的投資	102,067	101,716
預付款項、其他應收款項及其他資產	1,302	2,453
遞延稅項資產	27	-
非流動資產總值	193,596	210,395

39. 本公司財務狀況表(續)

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
流動資產		
存貨	680	1,118
貿易應收款項	3,560	2,679
預付款項、其他應收款項及其他資產	6,085	18,376
按公允價值計入損益的金融資產	34,494	-
現金及現金等價物	164,481	12,645
流動資產總值	209,300	34,818
流動負債		
貿易應付款項	3,689	5,903
其他應付款項及應計費用	62,017	75,799
合同負債	7,456	9,308
租賃負債	10,528	16,322
應付稅項	-	1,360
流動負債總額	83,690	108,692
流動資產／(負債)淨值	125,610	(73,874)
資產總值減流動負債	319,206	136,521
非流動負債		
合同負債	1,051	667
遞延稅項負債	-	76
租賃負債	28,989	39,530
非流動負債總額	30,040	40,273
資產淨值	289,166	96,248
權益		
股本	49,379	38,517
庫存股份	-	(15,438)
儲備	239,787	73,169
權益總額	289,166	96,248

 姚雪
董事

 沈洪敏
董事



財務報表附註

2025年12月31日

39. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司儲備概述如下：

	資本儲備	盈餘儲備	以股份為 基礎的付款 儲備	其他儲備	保留利潤	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	119,905	15,762	9,252	(96,434)	3,590	52,075
年內全面收益總額	-	-	-	-	55,691	55,691
轉撥至盈餘儲備	-	3,497	-	-	(3,497)	-
以股份為基礎的付款	1,353	-	1,002	-	-	2,355
已宣派2023年末期股息(附註11)	-	-	-	-	(50,000)	(50,000)
購回可贖回優先股	(89,710)	-	-	97,400	-	7,690
減資	(10,080)	-	-	-	-	(10,080)
於2024年12月31日	21,468	19,259	10,254	966	5,784	57,731
於2025年1月1日	21,468	19,259	10,254	966	5,784	57,731
年內全面收益總額	-	-	-	-	16,917	16,917
轉撥至盈餘儲備	-	2,148	-	-	(2,148)	-
首次公開發售發行股份 所得款項	187,118	-	-	-	-	187,118
首次公開發售發行開支	(26,319)	-	-	-	-	(26,319)
以股份為基礎的付款	-	-	4,340	-	-	4,340
於2025年12月31日	182,267	21,407	14,594	966	20,553	239,787

40. 批准財務報表

財務報表已於2026年3月31日獲董事會批准及授權刊發。



五年財務摘要

2025年12月31日

過往五個財政年度的業績與本集團資產、負債及權益的經選定項目概要陳列如下：

截至12月31日止年度	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
收入	371,571	407,083	441,841	409,444	380,750
毛利	140,074	152,340	168,226	148,474	103,889
除所得稅前利潤	57,836	70,817	78,908	63,506	19,663
年內利潤	50,609	62,500	67,038	56,450	14,738
於年末(12月31日)					
總資產	514,980	377,992	491,011	459,494	524,466
總負債	140,709	218,983	319,859	317,645	392,608
總權益	374,271	159,009	171,152	141,849	131,858
非控股權益	54,144	43,378	39,793	25,737	22,001
本公司擁有人應佔權益	320,127	115,631	131,359	116,112	109,857



釋義

「2025年度股東會」	指	本公司將於2026年5月29日舉行的2025年度股東會
「公司章程」	指	本公司經不時修訂的公司章程
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「中國」	指	中華人民共和國，就本年報而言，除僅作地理參考及文義另有所指外，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「本公司」	指	武漢大眾口腔醫療股份有限公司，前稱武漢大眾口腔門診部股份有限公司及武漢大眾口腔門診部有限公司，於2007年7月10日在中國成立的有限責任公司，並於2014年12月24日改制為股份有限公司
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指姚先生、沈女士及中山醫療投資
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1部份所載企業管治守則
「直營連鎖模式」	指	於直營連鎖模式下，連鎖機構由總部全資擁有或大部分股權由總部控制，並在總部的統一管理和直接監督下運作
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	本公司的香港公开发售及國際發售
「本集團」、「集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司（或如文義所指，本公司及其任何一家或多家附屬公司）
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，將以港元認購及買賣並將在聯交所上市
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際會計準則」	指	國際會計準則
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則，當中包括國際財務報告準則會計準則、國際會計準則及由國際財務報告準則詮釋委員會制定的詮釋（國際財務報告詮釋委員會詮釋）或其前身常務詮釋委員會制定的詮釋（常務詮釋委員會詮釋）



釋義

「獨立第三方」	指	據我們的董事經作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，並非本公司關連人士（定義見上市規則）的個人或實體
「最後實際可行日期」	指	2026年4月24日
「上市」	指	H股在聯交所主板上市
「上市日期」	指	H股在聯交所主板的上市日期2025年7月9日
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「財政部」	指	中華人民共和國財政部
「姚先生」	指	姚雪先生，我們的執行董事、董事長兼控股股東之一
「沈女士」	指	沈洪敏（曾用名沈宏敏）女士，我們的執行董事、副董事長、總經理兼控股股東之一
「提名委員會」	指	董事會下設的提名委員會
「首次公開發售前限制性股份計劃」	指	本公司於2017年7月27日採納並於2024年10月28日修訂的首次公開發售前限制性股份計劃，其主要條款於招股章程「附錄六一 法定及一般資料—D. 首次公開發售前限制性股份計劃」概述
「招股章程」	指	本公司於2025年6月30日刊發的招股章程
「薪酬委員會」	指	董事會下設的薪酬委員會
「報告期」	指	截至2025年12月31日止年度
「限制性股份」	指	根據首次公開發售前限制性股份計劃授出的受到轉讓限制的股份，並已於全球發售及非上市股份轉換為H股均完成後轉換為H股
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「A輪投資」	指	招股章程「歷史、發展及公司架構」所述對本集團的A輪投資
「B輪投資」	指	招股章程「歷史、發展及公司架構」所述對本集團的B輪投資



釋義

「證券期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括非上市股份及H股
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「非上市股份」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的股份，以人民幣認購及繳足，目前未在任何證券交易所上市或交易
「武漢桃林」	指	武漢桃林管理諮詢合夥企業(有限合夥)，於2017年7月7日在中國成立的有限合夥企業，並為本公司的僱員持股平台
「武漢杏林」	指	武漢杏林管理諮詢合夥企業(有限合夥)，於2014年10月17日在中國成立的有限合夥企業，並為本公司的僱員持股平台
「武漢竹林」	指	武漢竹林管理諮詢合夥企業(有限合夥)，於2017年7月14日在中國成立的有限合夥企業，並為本公司的僱員持股平台
「中山醫療投資」	指	湖北中山醫療投資管理有限公司，於2004年10月10日在中國成立的有限責任公司，並為我們的控股股東之一
「%」	指	百分比

爱尚大众