

公司代码：688356

公司简称：键凯科技

北京键凯科技股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

三、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人XUAN ZHAO、主管会计工作负责人韩磊及会计机构负责人（会计主管人员）李春雷声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年年度利润分配方案为：公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除存放于股票回购专用证券账户的股数为基数，向全体股东每10股派发现金红利3.1元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

截至董事会召开日，公司总股本60,650,700股，根据《公司法》规定扣除存放于股票回购专用证券账户的147,914股（该部分已回购股份不享有参与本次利润分配的权利），以60,502,786股为基数以此计算合计拟派发现金红利18,755,863.66元（含税）。本年度公司现金分红总额18,755,863.66元；本年度以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额0元。现金分红和回购金额合计18,755,863.66元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例30.40%。其中，以现金为对价，采用集中竞价方式回购股份并注销的回购（以下简称回购并注销）金额0元，现金分红和回购并注销金额合计18,755,863.66元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例30.40%。公司不进行公积金转增股本，不送红股。

公司2025年年度利润分配方案已经公司第四届董事会第二次会议审议通过，尚需公司2025年年度股东会审议通过。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

九、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	6
第三节	管理层讨论与分析	11
第四节	公司治理、环境和社会	42
第五节	重要事项	68
第六节	股份变动及股东情况	84
第七节	债券相关情况	90
第八节	财务报告	90

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计负责人、会计机构负责人（会计主管人员） 签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、键凯科技	指	北京键凯科技股份有限公司
天津键凯	指	天津键凯科技有限公司，键凯科技全资子公司
辽宁键凯	指	辽宁键凯科技有限公司，键凯科技全资子公司
美国键凯	指	JenKem Technology USA, Inc.，键凯科技全资子公司
海南键凯	指	海南键凯生命科学技术有限公司，键凯科技全资子公司
本集团	指	北京键凯科技股份有限公司及下属子公司天津键凯科技有限公司、辽宁键凯科技有限公司、海南键凯生命科学技术有限公司与 JenKem Technology USA, Inc.
报告期	指	2025 年度
报告期期末	指	2025 年 12 月 31 日
元、万元	指	人民币元、人民币万元
PEG	指	Polyethylene Glycol，中文名：聚乙二醇
mPEG	指	Methoxy Polyethylene Glycol，中文名：甲氧基聚乙二醇
活性衍生物，衍生物	指	聚乙二醇衍生物，由聚乙二醇通过化学反应而成，通常具有生物活性
分散度	指	即 polydispersity，又称多分散指数，在分子化学中用于衡量聚合物分子量分布
分子量	指	相对分子量，即化学式中各个原子的相对原子质量总和
生物相容性	指	生命体组织对非活性材料产生反应的一种性能，具有良好生物相容性的材料适合用于制作介入人体的医疗器械或药物
多肽	指	氨基酸以肽键连接在一起而形成的化合物
免疫原性	指	能引起免疫应答的性能，及抗原能刺激特定的免疫细胞，使免疫细胞活化、增殖、分化，最终产生免疫效应物质抗体和致敏淋巴细胞的特性
小分子药物	指	化学合成药物，通常指分子量小于 1000 的有机化合物
II 期临床	指	治疗作用初步评价阶段。其目的是初步评价药物对目标适应症患者的治疗作用与安全性，也包括为 III 期临床试验研究设计和给药剂量方案的确定提供依据。此阶段的研究设计可以根据具体的研究目的，采取多种形式，包括随机盲法对照临床试验
III 期临床试验	指	III 期临床试验，治疗作用确证阶段。其目的是进一步验证药物对目标适应症患者的治疗作用与安全性，评价利益与风险关系，最终为药物注册申请的审查提供依据
GMP	指	英文 Good Manufacturing Practice 缩写，药品生产质量管理规范，是药品生产和质量管理的基本准则。中国目前执行的是 GMP 标准

cGMP	指	英文 Current Good Manufacturing Practice 缩写，动态药品生产质量管理规范，是欧盟、日本和美国等国家或地区执行的国际 GMP
ICH-Q7	指	国际人用注射技术协调会（ICH）指定的“原料药优良制造规范指南”适用于 ICH 成员国的原料生产，如果向成员国出口原料药，也必须遵守 ICH-Q7 的要求
1 类新药	指	境内外均未上市的新药
三类医疗器械	指	具有较高风险，需要采取特别措施严格控制管理以保证其安全、有效的医疗器械
LNPs	指	Lipid Nanoparticles，脂质纳米颗粒，一种核酸药物递送系统
核酸药物	指	包括反义核酸（ASO）、小干扰 RNA（siRNA）、信使 RNA（mRNA）、适配体（aptamer）、微小 RNA（miRNA）、小激活 RNA（saRNA）、核酶（ribozyme）、抗体核酸偶联药物（ARC）等，是基因治疗的一种形式
药物递送系统	指	Drug Delivery System，指在空间、时间及剂量上全面调控药物在生物体内分布的技术体系。其目标是在恰当的时机将适量的药物递送到正确的位置，从而增加药物的利用效率，提高疗效，降低成本，减少毒副作用。药物递送系统的研究对象既包括药物本身，也包括搭载药物的载体材料、装置，还包括对药物或载体等进行物理化学改性、修饰的相关技术。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

公司的中文名称	北京键凯科技股份有限公司
公司的中文简称	键凯科技
公司的外文名称	JenKem Technology Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	JENKEM
公司的法定代表人	赵宣
公司注册地址	北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园北领地·C-1楼3层306、308、310、311(东升地区)
公司注册地址的历史变更情况	2016年12月15日，公司住所由“北京市海淀区上地信息路2号（北京实创高科技发展总公司2-1号）C栋4层西段”变更为“北京市海淀区上地信息路2号（北京实创高科技发展总公司2-1号,2-2号）2-1幢4层C栋西段”；2018年9月13日，公司住所由“北京市海淀区上地信息路2号（北京实创高科技发展总公司2-1号,2-2号）2-1幢4层C栋西段”变更为“北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园北领地·C-1楼3层306、308、310、311（东升地区）”
公司办公地址	北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园北领地·C-1楼3层
公司办公地址的邮政编码	100192
公司网址	www.jenkem.com

电子信箱	ir@jenkem.com
------	---------------

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈斌	常逸群
联系地址	北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园北领地C1三层键凯科技	北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园北领地C1三层键凯科技
电话	010-82893760	010-82893760
传真	010-82893023	010-82893023
电子信箱	ir@jenkem.com	ir@jenkem.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报(www.cnstock.com)证券时报(www.stcn.com)
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	键凯科技证券事务部

四、公司股票/存托凭证简况

(一) 公司股票简况

适用 不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
人民币普通股	上海证券交易所科创板	键凯科技	688356	

(二) 公司存托凭证简况

适用 不适用

五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国上海市黄浦区湖滨路202号领展企业广场2座普华永道中心11楼
	签字会计师姓名	徐涛、冯蕊
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	无
	办公地址	无
	签字会计师姓名	无
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	无
	办公地址	无
	签字的财务顾问主办人姓名	无
	持续督导的期间	无

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	318,220,757.80	227,096,825.17	40.13	292,118,400.90
利润总额	69,159,052.48	32,670,682.36	111.69	126,213,398.70
归属于上市公司股东的净利润	61,699,801.18	29,837,797.00	106.78	115,744,579.8
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	47,627,015.49	19,479,826.17	144.49	112,193,556.94
经营活动产生的现金流量净额	79,483,141.34	120,175,743.37	-33.86	119,805,336.33
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	1,317,591,027.87	1,266,750,990.33	4.01	1,280,130,607.35
总资产	1,418,085,556.97	1,367,260,388.85	3.72	1,345,548,962.32

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	1.02	0.49	108.16	1.92
稀释每股收益(元/股)	1.02	0.49	108.16	1.91
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.79	0.32	146.88	1.86
加权平均净资产收益率(%)	4.77	2.35	增加2.42个百分点	9.28
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	3.69	1.53	增加2.16个百分点	8.99
研发投入占营业收入的比例(%)	30.87	35.21	减少4.34个百分点	19.79

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

报告期内，公司实现营业收入 3.18 亿元，较上年同期增长 40.13%，主要系国外药品端客户商业化产品订单快速放量带来的收入增长。

报告期内，公司利润总额、归属于上市公司股东的净利润、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润分别较上年同期增长 111.69%、106.78%和 144.49%，主要得益于营业收入的增长，从而带动了利润总额及净利润的提升。

报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额较上年同期减少 33.86%，主要系本期收回的上年度应收账款同比减少，加之本报告期第四季度销售收入对应的应收账款余额较大，综合导致经营活动现金流量净额同比下降。

报告期内，归属于上市公司股东的净资产、总资产分别比上年同期增加 4.01%和 3.72%，主要系营业收入增长及净利润的增加所致。

报告期内，公司基本每股收益、稀释每股收益、扣除非经常性损益后的基本每股收益分别同比增加 108.16%、108.16%和 146.88%，主要系公司报告期内净利润同比增加所致。

报告期内，公司加权平均净资产收益率、扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率分别比上年同期增加 2.42 个百分点和增加 2.16 个百分点，主要系净利润增加所致。

报告期内，公司研发投入占营业收入的比例为 30.87%，比上年同期减少 4.34 个百分点，主要系营业收入的同比增幅超过了研发投入的增幅。

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

八、2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	69,104,053.22	60,624,820.6	81,018,396.17	107,473,487.81
归属于上市公司股东的净利润	11,880,461.89	10,174,049.92	18,670,039.69	20,975,249.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	9,295,966.61	7,750,989.78	14,733,109.85	15,846,949.25
经营活动产生的现金流量净额	-11,064,447.38	19,143,600.95	-19,684,999.62	91,088,987.39

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注(如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提	123,617.39	第八节、七、73		-19,237.96

资产减值准备的冲销部分				
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,903,158.00	第八节、七、67	3,609,541.33	1,207,753.00
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	10,636,744.58	第八节、七、68和70	9,384,801.96	3,701,807.81
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,650,650.01	第八节、七、5	324,674.00	33,209.72
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-757,951.52	第八节、七、74和75	-1,133,169.25	-745,858.62
减：所得税影响额	2,483,432.77		1,827,877.21	626,651.09
合计	14,072,785.69		10,357,970.83	3,551,022.86

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十一、非企业会计准则财务指标情况

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	402,612,616.15	440,822,773.94	38,210,157.79	10,146,835.47
其他非流动金融资产	104,682,442.83	141,093,209.58	36,410,766.75	489,909.11
合计	507,295,058.98	581,915,983.52	74,620,924.54	10,636,744.58

十三、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

适用 不适用

根据《上市公司信息披露管理办法》《上市公司信息披露暂缓与豁免管理规定》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规、规范性文件及公司《信息披露暂缓与豁免业务内部管理制度

度》的相关规定，公司部分欠款方具体名称属于公司保密商务信息，公司已按照有关规定履行相应豁免披露程序。对于上述信息，公司将以代称等方式脱敏处理后披露。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

键凯科技主要从事医用药用聚乙二醇及其活性衍生物的研发、生产和销售。同时，基于其拥有自主知识产权的聚乙二醇合成及聚乙二醇化技术，向下游客户提供聚乙二醇医药应用创新技术服务，并自主开发创新的聚乙二醇化药物和第三类医疗器械。键凯科技在聚乙二醇及其活性衍生物研发、生产、医药领域应用等技术领域处于国内领先地位，是国内外为数不多能进行高纯度和低分散度的医用药用聚乙二醇及活性衍生物工业化生产的公司之一，填补了国内长期缺乏规模化生产高质量的医用药用聚乙二醇及其衍生物这一空白，是全球市场的主要新兴参与者。

键凯科技的主要产品为高纯度低分散度的医用药用聚乙二醇衍生物材料。同时，基于其拥有自主知识产权的聚乙二醇合成及聚乙二醇化技术，向下游客户提供聚乙二醇医药应用创新技术服务，并自主开发创新的聚乙二醇化药物和第三类医疗器械。作为新材料研发及生产企业，公司目前主要收入仍来自医用药用聚乙二醇及其衍生物材料，上述自主开发的创新药物及第三类医疗器械在报告期内尚未取得实质性收入。

(1) 主要产品

公司的主要产品为医用药用聚乙二醇及其活性衍生物。目前产品目录中有 600 余种常用细分产品，并可以根据客户的特殊应用需求提供定制化开发和工业化生产。聚乙二醇（PEG, Polyethylene Glycol）的化学结构为 $\text{HO}-(\text{CH}_2\text{CH}_2\text{O})_n-\text{OH}$ ，是相对分子质量在 200~8000 及 8000 以上的乙二醇高聚物的总称。聚乙二醇是迄今为止已知聚合物中生物相容性最好的全合成材料，具有低毒性、低免疫原性、生物相容性优良等优点，常用于医药行业中与各种药物结合或制备医疗器械。从聚乙二醇出发，通过化学合成反应在其特定分子端精确引入反应活性强的功能化基团，可制成聚乙二醇衍生物。由于可以引入多种基团，聚乙二醇衍生物在继承聚乙二醇各种优良的性能的基础上，极大地扩大了其原有应用范围，如：可与各种药物分子结合，既能保持药效，又能带来减缓药物衰减、降低毒性等优点。根据聚乙二醇衍生物的分子量、空间构象、端基等的不同，可分为单一分子量聚乙二醇衍生物、甲氧基聚乙二醇衍生物、Y 型支链聚乙二醇衍生物、多臂聚乙二醇衍生物等不同类型。

(2) 主要技术服务

键凯科技凭借对聚乙二醇及其活性衍生物的合成及应用的深刻理解，形成了一系列专利及非专利技术，基于此向下游客户提供聚乙二醇医药应用创新技术服务，取得技术服务收入。即，公司通过自主研究与开发，取得相关专利、临床试验批件等知识产权后，将其授权许可或转让给下游客户，下游客户在公司的技术支持下完成工艺开发、临床研究、新药注册及规模化生产，并向公司支付专利授权使用费、里程碑收入、收益分成等。

此外，公司凭借在聚乙二醇及其活性衍生物的合成及应用过程中积累的丰富经验，积极向下游应用领域延伸，自主研究开发聚乙二醇修饰药物及第三类医疗器械。目前，公司已在肿瘤治疗、生物免疫抑制及医疗美容等领域研发了聚乙二醇伊立替康、JK-2122H、JK-1136H、JK-1119I 等数个在研产品。截至本报告披露日，上述自主开发的聚乙二醇修饰药物及第三类医疗器械中，PEG-伊立替康项目小细胞肺癌适应症正在开展 III 期临床试验；第二个适应症脑胶质瘤正在 II 期临床试验阶段；第三个适应症伴脑转移的 HER2 阴性乳腺癌正在 II 期临床试验阶段；聚乙二醇交联透明质酸钠项目（JK-2122H）已取得医疗器械注册证及生产许可证；注射用复合透明质酸钠溶液项目（JK-1136H）已经提交注册申请并获国家药品监督管理局医疗器械技术审评中心正式受理。JK-1119I 的临床前药效研究仍在进行中。上述研发项目在报告期内均尚未取得实质性收入。

键凯科技从事聚乙二醇修饰药物及第三类医疗器械的研发工作,预计在研发工作取得一定进展或研发项目达到具备商业价值的阶段时对外进行转让或授权合作。公司未来不准备承担上述药物或器械的终端上市销售业务,以便将公司资源和实力更好地聚焦于进一步挖掘聚乙二醇材料和聚乙二醇化技术的下游新的应用场景和市场开发。

新增重要非主营业务情况

适用 不适用

(二) 主要经营模式

(1) 采购模式

公司根据生产及质量控制要求,考察和评价供应商经营资质、质量体系、供货稳定性、售后服务和价格,编制《合格供应商名录》,确保供应物料能够满足公司质量体系的规定要求。生产物料的采购按照《供应商质量审计管理程序》、《采购合同管理规程》等相关制度文件,由相关使用部门在当月根据需求及预算提出下个月的采购计划,经部门负责人审核后提交至采购部安排进行采购。采购品到货后,先由质量部进行检验,仓库人员清点接收入库,再由财务部门负责结算。

(2) 生产模式

键凯科技的生产主要包括医用药用聚乙二醇原料的生产和医用药用聚乙二醇衍生物的生产两部分。目前,辽宁键凯负责生产医用药用聚乙二醇原料,并提供给天津键凯生产医用药用聚乙二醇衍生物。针对标准化产品,生产部门根据销售计划安排生产并保证一定产品储备;针对定制化产品,公司合成研究部门及生产部门根据客户需求及产品特性开发合成路线,经验证试生产成功后组织放大生产。公司质量部门全程参与生产过程:质量保证部门(QA)主要负责对质量管理体系的运行、监督、合规性的确认及改善;质量控制部门(QC)负责生产物料、在产品及产成品的检测与放行。公司的质量保证部门与质量控制部门共同确保生产工艺流程按计划实施,并保证产品质量符合对外销售要求。公司已制定了一整套生产相关的管理制度和规范,并获得了ISO9001质量管理体系认证、ISO13485医疗器械质量管理体系认证、ISO45000职业健康安全管理体系认证,GB/T29490知识产权管理体系认证,ISO14000环境管理体系,ISO50001能源管理体系等国内外质量体系认证。

(3) 销售模式

键凯科技采用直销模式开展境内外销售,客户包括国内外知名医药企业及各大科研院所。自设立以来,键凯科技积极开拓境外客户,通过对境外医疗器械或药品生产企业客户在前期研发阶段提供聚乙二醇分子结构设计、生产工艺验证、分析方法确定、药理毒理评价等服务切入客户业务,最终通过向客户销售其指定的聚乙二醇衍生物实现产品销售收入。由于公司在行业内具有知名度,科研机构、制药企业、医疗器械企业等下游客户在有医用药用聚乙二醇活性衍生物采购需求时,会主动与公司联系,取得最新产品目录并进行订货;如果产品目录中尚无其所需产品或存在个性化的产品需求,公司可以基于研发能力为客户提供高度定制化的聚乙二醇活性衍生物。此外,公司也通过参加展会等多种方式提升公司知名度及主动了解潜在客户需求,并针对性地开展企业及其产品的推介。

在销售聚乙二醇衍生物前,键凯科技可为客户提供的定制开发服务包括:①分子结构设计:根据客户的特定医药功能需求,设计聚乙二醇衍生物结构,开发合成路线及工艺,并制定质量标准;②合成路线开发:根据客户特定的聚乙二醇衍生物结构要求,开发合成路线及工艺,并制定质量标准;③分析方法开发:根据客户的需求,为PEG系列相关产品、自主研发的各类高分子材料及其他与小分子或生物大分子相关的研发产品提供分析方法解决方案。

原则上,公司不就前述前期筛选及定制开发业务收取费用,而是通过后续产品销售取得销售收入。由于公司提供的定制开发工作的难度和稀缺性,既可以换取较高的销售毛利率或客户采购承诺等权利、获得更大的收益,也是拓展主营业务与保护核心技术的需要。键凯科技未来将继续以现有销售模式为主要的销售模式。

(三) 所处行业情况

1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

键凯科技生产和销售的医用药用聚乙二醇及其聚乙二醇衍生物属于精细化学品，根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所处行业为“C26 化学原料和化学制品制造业”。精细化工行业企业面向市场自主经营，其行业监管体制为国家宏观指导下的市场调节管理体制，政府职能部门进行产业宏观调控，行业协会进行自律规范。公司的医用药用聚乙二醇及其衍生物应用领域为制药行业及医疗器械制造业，对产品质量要求高。因此，公司在法律法规的标准要求外，主动参照医药行业的相关标准进行管理，确保产品质量满足客户生产要求。

聚乙二醇是迄今为止已知被蛋白和细胞吸收水平最低的聚合物，常温下聚乙二醇易溶于水、乙醇以及大多数常见溶剂，并且对人体无毒无害无刺激，具有良好的生物相容性、润滑性、保湿性，聚乙二醇在各行业中均有着极为广泛的应用，在日常生活中也随处可见。虽然聚乙二醇应用广泛，但生产出可供医药工业使用的高纯度聚乙二醇原料却十分困难。医用药用聚乙二醇衍生物是下游原料药及聚乙二醇凝胶类医疗器械产品生产制备中的重要材料，除分子量较高外，对纯度、多分散性和杂质含量等都有较高的标准。2020年，国家药典委员会发布了“人用聚乙二醇化重组蛋白及多肽制品总论”，其中对聚乙二醇作了明确的要求：“应选用适宜的聚乙二醇进行修饰，并明确活性基团种类、拟成键的键型、分子形态、分子量范围等质量属性，以确保批间一致性。”作为聚乙二醇修饰药物的制备基础，聚乙二醇原料的纯度也直接影响最终药品的质量。过去，国内高端医用药用聚乙二醇衍生物材料长期依赖于国外进口，而公司填补了国内长期缺乏规模化生产高质量的聚乙二醇衍生物这一空白，其生产的聚乙二醇原料及其活性衍生物纯度可达99%，并具有优良的批间稳定性。

2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

键凯科技拥有全面的聚乙二醇相关产品库，常用的聚乙二醇活性衍生物已超过600余种，并持续通过自身研发不断扩大产品管线，并积极向关联领域拓展，逐步建设具有市场灵敏度的医用药用泛聚乙二醇材料平台与研发平台。

公司能够持续稳定生产高质量聚乙二醇衍生物的基础之一是来源稳定的高纯度、低分散度的聚乙二醇原料。目前，公司是国内外少数的能够自主规模化生产高纯度、低分散性聚乙二醇原料的企业。公司拥有参照ICH-Q7标准管理的cGMP独立厂房，专门用于聚乙二醇原料的生产和纯化，原料纯度可达99%以上，达到了国际先进水平。公司除了在聚乙二醇活性衍生物的产品质量和稳定性等方面可以满足下游医药企业客户较为严苛的要求之外，还基于对聚乙二醇药物修饰技术的深刻理解，为客户提供技术创新服务，通过定制的聚乙二醇衍生物与药物组合研究，与客户形成深入的合作研发关系，有效提升客户合作粘性。

公司在聚乙二醇及其衍生物的精细化工领域深耕细作多年，得到客户的信赖与支持并建立了长期的战略合作关系。公司在聚乙二醇及其衍生物领域里积累了大量的产品，技术储备充足，已经成为国内市场的龙头企业及国际竞争中的主要新兴参与者。在国内聚乙二醇衍生物医药应用领域，公司处于领导地位，公司已支持8个聚乙二醇修饰药物在国内上市，共有40余家客户的聚乙二醇修饰药物或聚乙二醇医疗器械在国内申报临床试验，占国内全部已申报临床试验聚乙二醇修饰药物研发企业的约三分之二；在国际聚乙二醇衍生物医药应用领域，公司已作为主要新兴参与者深度参与国际主流市场竞争。公司支持11款在境外市场已上市的医疗器械产品，3款境外的商业化药物产品，并支持约30个境外创新药公司与生物技术公司在临床阶段或接近临床阶段的新药品种及20余个临床阶段的医疗器械类品种，涉及聚乙二醇化多肽、细胞因子、核酸药物、小分子药物等多个创新品种。公司已经成为国际上能够提供规模化cGMP医用药用聚乙二醇活性衍生物的知名企业，并将随着下游产品的陆续上市销售放量而保持销售额的持续增长。

3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

聚乙二醇修饰技术的基础是聚乙二醇化学。国内外的多篇学术论文大多将聚乙二醇修饰技术分为第一代及第二代技术，第一代PEG衍生物主要针对氨基进行随机修饰的低分子量mPEG（相

对分子质量 $<20\text{kDa}$),蛋白表面的赖氨酸残基较多,存在含有二醇杂质、仅局限于低分子量 mPEG、连接键不稳定、副反应多、选择性差等问题。第二代聚乙二醇衍生物中,如醛、酯、酰胺等更有效的官能团也可作为反应活性基团,也不再局限于低分子量的聚乙二醇衍生物(可大于 20kDa),故第二代聚乙二醇衍生物开始着眼于特异性、功能性的化学修饰,能使修饰后的蛋白药物具有更高的稳定性、更长的半衰期和更低的免疫原性。具有分支结构的聚乙二醇衍生物(包括树形 PEG、Y 型 PEG 以及梳型 PEG 等)被认为是聚乙二醇修饰的第三代技术,其被证明比线性结构的聚乙二醇衍生物表现出更优越的特性。键凯科技在聚乙二醇活性衍生物领域拥有多年的技术积累,已全面掌握第一代、第二代及第三代聚乙二醇衍生物修饰技术。公司的常规产品目录涵盖全部三代产品,以二代、三代产品为主要销售品种,如 PEG-琥珀酰亚胺碳酸酯等部分第一代产品也仍在广泛应用中。

在十五五规划中,生物医药产业由“战略新兴产业”升级为“新兴支柱产业”。公司的下游产业创新药及高端医疗器械均被列入支柱产业的重点发展方向。作为长期聚焦生物医药产业底层技术及核心材料与平台的高新技术企业,键凯科技将紧抓政策机遇,坚持“材料创新+应用生态”双螺旋发展模式,主动嵌入国家构建自主可控产业链的宏大叙事,在挑战中把握机遇,在变革中实现突破,为全面实现“人人享有卫生健康”的宏伟愿景添砖加瓦。

以 mRNA 技术在疫苗领域的广泛应用为契机,LNPs 递送技术逐渐走进了人们的视野。LNPs 即脂质纳米颗粒,是常见的核酸药物递送系统之一。LNPs 系统主要由阳离子脂质、胆固醇、辅助型脂质和 PEG 脂质四种组分构成,其中阳离子脂质主要起到静电吸附核酸药物的作用,而 PEG 脂质则可以提高纳米颗粒的整体稳定性,并延长药物纳米颗粒在血液中的代谢时间。近年来,键凯科技聚焦 mRNA 递送系统核心技术攻关,在关键脂质材料国产化领域取得重要突破,通过对现有递送系统中关键脂质成分进行生产工艺优化,实现了 16 种关键辅料的规模化自主制备,并获得国家药监局药品审评中心(CDE)的 6 项辅料备案和美国 FDA 的 12 项原料药主文件(DMF)备案;此外,键凯科技已同步构建了包含数十种创新结构的脂质化合物库,形成了具有自主知识产权的技术矩阵。

除此以外,单一分子量聚乙二醇衍生物、高分子共聚物等其他新型泛聚乙二醇材料在小分子药物、抗体偶联药物(ADC)、多肽类药物等创新药物中作为连接子及修饰剂在国际范围内的应用也在逐渐增加。截至本报告期末,公司累计提交 100 项发明专利申请,排除届满失效的 10 项发明专利,累计获得 120 项发明专利授权。键凯科技基于长年以来对药物递送系统的深刻理解与在材料研发方面的充分积累,积极接轨国际上的新技术趋势,着力于打造有应用前景、有技术先进性的泛聚乙二醇材料平台,持续强化技术护城河。

二、经营情况讨论与分析

2025 年,在全球政治经济形势复杂多变、国内医药原料药行业竞争持续加剧的背景下,公司整体运营保持稳健快速发展态势。依托聚乙二醇修饰技术平台在多领域应用的独特优势,以及持续优化的生产质量管理体系,公司继续加强海内外客户结构优化布局,实现了不同客户订单结构的良性互补,依托于收入结构的逐步调整,公司整体经营情况从收入端和净利润端均有所好转。

2025 年,公司实现营业收入 31,822.08 万元,同比增长 40.13%;归属于母公司所有者净利润 6,169.98 万元,同比增长 106.78%。国内市场方面,宏观上依然面临日益加剧的下游商业化产品的价格压力传导和价格竞争,但依托于国内下游药品端客户获批上市的新产品销售放量以及新客户的拓展,国内收入缺口较上年收窄,为未来国内业务提供新的增长曲线与增长机遇。国外市场方面,下游药品端客户和医疗器械端客户收入均实现同比增长。国际客户结构有明显变化,海外药品端客户产品上市后销售放量带来收入增长系本报告期内公司营业收入增长的主要驱动因素。

报告期内,公司营业成本 11,663.45 万元,较上年同比增加 66.81%;综合毛利率 63.35%,较上年同期下降 5.86 个百分点。主要原因如下: <1>报告期内衍生物销售数量较上年度有显著增加,导致营业成本金额增加; <2>国内主要客户产品销售价格因产品结构变化及下游商业化产品价格压力传导等因素较上一年度有较大幅度下降; <3>报告期上半年销售产品以 2024 年下半年及 2025 年上半年生产的批次为主,相关存货受产量及折旧分摊等因素影响归集的成本较高。

研发投入方面,报告期内,公司立足科创根本,凭借对聚乙二醇化技术应用的丰富经验,持续对新产品结构、新工艺和新分析方法进行开发,并对自主研发的聚乙二醇修饰药物及第三类医疗器械等项目,持续进行研发投入。2025 全年,公司累计研发投入 9,824.94 万元,同比增加 22.89%,

研发投入占营业收入的比重达到 30.87%。其中：<1>资本化研发投入金额 4,353.02 万元，主要系报告期内研发项目 JK-1201I 小细胞肺癌适应症III期临床试验根据临床试验进度归集的开发支出投入（公司自 2024 年 10 月起将该项目相关投入确认为资本化支出）；<2>费用化研发投入金额 5,471.91 万元，主要系 JK-1201I 第二个适应症治疗脑胶质瘤以及第三个适应症伴脑转移的 HER2 阴性乳腺癌 II 期临床入组相关研发投入和第三类医疗器械项目等研发投入。其余在研管线均结合公司全年的预算调整情况，按计划稳步推进。报告期内公司专利申报和维持工作持续有序开展，2025 年度提交新申请专利 21 件，新获得授权 14 件。

一年来，管理层严格按照《公司法》、《公司章程》等制度的规定，本着对全体投资者负责的精神，认真履行职责，执行董事会和股东会各项决议，持续规范公司治理。面对国内外产业生态和竞争逻辑的深刻变革，作为深耕聚乙二醇材料二十余年的高新技术企业，我们仍将把工作重点集中在材料研制平台技术迭代、下游应用方向拓展、企业经营效率优化三个主要方面，筑牢企业核心壁垒，锚定差异化市场，从单一的“供应商”升级为兼具解决方案的提供伙伴与产业赋能伙伴双重角色的深度绑定关系，用“平台化”叙事重市场认知，促进企业价值的全面实现。

非企业会计准则财务指标的变动情况及展望

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

（一）核心竞争力分析

适用 不适用

键凯科技对外销售的产品主要为聚乙二醇活性衍生物。因医用药用聚乙二醇原料的合成具有较高的门槛，且公司是业内为数不多的具备原料合成能力的生产商。为保持自身的核心竞争力，键凯科技生产的聚乙二醇原料主要供自身生产聚乙二醇活性衍生物使用。

此外，技术研发是公司持续稳步发展的基础，技术研发影响着公司的核心竞争力、核心技术力量的形成和提升。公司通过聚乙二醇及其衍生物高分子材料及其下游行业的发展趋势，结合公司现状，选择有市场潜力的产品和工艺技术进行研发，以增加公司的技术储备，加强科研成果向生产转化，保障公司的持续稳定发展。报告期内，公司共完成 14 种衍生物产品的工艺优化、改进与放大，完成 97 种新结构衍生物的开发及 200 种分析方法的开发。未来公司也将继续保证研发投入，不断提高研发产品产业化能力，持续改进现有产品生产工艺，储备有一定市场前景性的新技术与新产品，并培养研发队伍对技术前沿动向的快速反应能力。

同时，公司研发中心持续培养专业技术人才，加强企业的技术人才储备，提高研发团队的研发水平与创新能力。报告期内，公司研发团队基本维持稳定。从应用领域来看，目前聚乙二醇及其衍生物的主要下游行业可细分为蛋白质药物修饰、小分子药物修饰、抗体药物修饰、核酸药物递送、聚乙二醇医疗器械等，新应用方向持续涌现，市场天花板不断打开。公司不断探索聚乙二醇衍生物的下游应用新场景，牢牢把握聚乙二醇材料领域的最新动向，并加快对下游聚乙二醇化医药产品的应用创新，以保持和技术竞争中的有利位置。报告期内，持续完善知识产权制度建设，目前有知识产权专职人员 1 人，兼职人员 3 人。报告期内新申请发明专利 20 项，新获批发明专利 14 项，排除报告期内届满失效的 10 项发明专利后，累计获得发明专利 120 项，尚有 100 项发明专利还在申请中。未来公司仍将重视知识产权相关业务，不断强化专利护城河。

（二）报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

(三) 核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

(1) 高纯度聚乙二醇原料研制技术

键凯科技在聚乙二醇的聚合生产方面拥有丰富经验且技术先进，可在高温高压聚合反应过程中精确控制投料速度、反应压力、流速、流量、重量等关键指标，减少杂质及副产物，保障聚乙二醇原料的高纯度、低分散度，产品纯度可达到99%以上。在该技术中，键凯科技形成了一系列非专利技术秘密（Know-How），是国内外少数可规模化生产cGMP等级的医用药用聚乙二醇原料的厂商之一。

(2) 医用药用聚乙二醇活性衍生物研制技术

键凯科技的技术优势包括：①基于对聚乙二醇化技术和聚乙二醇药物的深刻理解，公司可以向下游客户提供药物修饰用聚乙二醇衍生物的前期筛选及定制开发，以满足不同药物及医疗器械产品的特殊化需求；②公司的聚乙二醇活性衍生物在杂质含量、纯度、批间稳定性、定制种类等多个方面均处于国内领先地位，自产原料降低了生产成本，可以满足下游客户从产品研发到上市后规模化生产的稳定供应；③通过多年的研发，公司掌握了较为全面的产品库，常规目录中有600余种聚乙二醇衍生物产品。同时，根据下游医药企业的个性化需求，公司研发部门可以迅速制定合成工艺，并安排生产部门生产，实际生产和销售的产品可达上千种；④公司的聚乙二醇活性衍生物产品应用于药物修饰时，在药物的稳定性及有效表达等方面表现优异。公司目前已将该技术用于多个产品的大规模生产。

(3) 聚乙二醇医药应用创新技术

公司通过多年的聚乙二醇材料应用创新服务，积累了丰富的药物修饰经验，在药物的连接方式、药物修饰选择、小分子修饰控制等多个领域取得了相应成效。此外，公司正在自主研发一系列聚乙二醇修饰药物及第三类医疗器械，已在肿瘤治疗、局部止痛、生物免疫抑制及医疗美容等领域积累了聚乙二醇伊立替康及JK-1136H等数款在研产品。此外，公司已为多家国内外企业提供聚乙二醇化医药创新技术服务，包括聚乙二醇活性衍生物的设计、与药物分子的连接技术的筛选、聚乙二醇化药物的纯化、分析方法的开发、工艺优化与放大、以及药物临床申报的过程服务等。

国家科学技术奖项获奖情况

适用 不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

适用 不适用

认定主体	认定称号	认定年度	产品名称
天津键凯科技有限公司	国家级专精特新“小巨人”企业	2025年度	/

2、报告期内获得的研发成果

详情请见“4.在研项目情况”。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数（个）	获得数（个）	申请数（个）	获得数（个）
发明专利	20	14	100	120
实用新型专利	0	0	0	3
外观设计专利	1	0	1	0
软件著作权	0	0	0	0
其他	0	0	0	53
合计	21	14	101	176

注 1：上述统计结果均未包含报告期内届满失效的发明专利（共计 10 项）。

注 2：公司积极开展全球化知识产权布局，部分核心发明专利已在欧洲多国生效保护，按生效国家和地区统计在全球范围内覆盖生效的专利权益总数达到 159 件。

注 3：截至 2025 年 12 月 31 日，公司专利申请总数为 101 件，其中包含 22 件尚未公开的专利申请。由于未公开申请无法通过公开渠道核查，且其中部分专利属于优先权阶段的临时申请，在后申请阶段会被视为撤回。

3、研发投入情况表

单位：元 币种：人民币

	本年度	上年度	变化幅度（%）
费用化研发投入	54,719,129.30	59,140,197.44	-7.48
资本化研发投入	43,530,232.13	20,809,498.56	109.18
研发投入合计	98,249,361.43	79,949,696.00	22.89
研发投入总额占营业收入比例（%）	30.87	35.21	减少 4.34 个百分点
研发投入资本化的比重（%）	44.31	26.03	增加 18.28 个百分点

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

√适用 □不适用

报告期内，公司研发投入总额为 9,824.94 万元，较上年同期增加 1,829.97 万元，增幅 22.89%。其中，资本化研发投入金额为 4,353.02 万元，较上期增加 2,272.07 万元，系公司研发项目聚乙二醇伊立替康小细胞肺癌适应症Ⅲ期临床试验根据临床病人入组进度所产生的相关投入；费用化研发投入金额为 5,471.91 万元，较上一年度减少 442.11 万元，下降 7.48%，主要系研发项目根据临床试验进度支出较上年同期减少，以及部分研发人员成本、材料成本及折旧支出归集至资本化研发项目所致。

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

√适用 □不适用

2024 年，公司自主研发新药聚乙二醇伊立替康小细胞肺癌适应症Ⅲ期临床试验获得了国家药品监督管理局药品审评中心批准并在 2024 年 9 月 30 日前完成了首例试验病人入组，公司认为该项研究具备充分的技术与商业可行性，已经达到资本化相关会计政策的要求（具体内容详见本报告第八节财务报告之“五、重要会计政策及会计估计”之“26、无形资产”），并将Ⅲ期临床首例病人入组作为资本化开始时点，将可直接归属的开发支出予以资本化。

本报告期内计入开发支出的金额为人民币 4,353.02 万元，较上年增加 2,272.07 万元，主要系因临床试验的开展带来的资本化研发投入增加。

4、在研项目情况

√适用 □不适用

单位：元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	聚乙二醇伊立替康（临	111,500,000.00	15,301,556.06	93,378,610.35	脑胶质瘤的Ⅱ期临床入组顺利进行中；伴脑转移的 HER2	完成Ⅱ期临床	抗肿瘤 1 类新药，系全球范围内创新药物，不存	使用聚乙二醇材料起到缓释作用，进而降低

	床前至Ⅱ期临床)				阴性乳腺癌的Ⅱ期临床入组顺利进行中		在已上市同类药物	系统毒性
2	聚乙二醇化伊立替康(Ⅲ期临床)	171,510,000.00	43,530,232.13	64,339,730.69	小细胞肺癌的Ⅲ期临床入组顺利进行中	完成Ⅲ期临床	抗肿瘤1类新药,系全球范围内创新药物,不存在已上市同类药物	使用聚乙二醇材料起到缓释作用,进而降低系统毒性
3	JK-2122H	38,000,000.00	2,718,679.22	36,948,177.88	已取得《中华人民共和国医疗器械注册证》和《生产许可证》	产品上市	3类医疗器械	采用聚乙二醇衍生物作为新型交联剂,可增加降解时间、减少毒副作用
4	JK-1119I	50,000,000.00	1,024,510.12	46,042,446.17	临床前药效研究仍在进行中	继续进行临床研究	肿瘤免疫抑制生物药	与其他药物联合起到肿瘤抑制作用
5	JK-1136H	25,000,000.00	3,886,869.71	23,398,686.15	2025年5月,提交注册申请并获国家药品监督管理局医疗器械技术审评中心正式受理	产品上市	3类医疗器械	采用聚乙二醇偶联技术,可延长半衰期、减少毒副作用
合计	/	396,010,000.00	66,461,847.24	264,107,651.24	/	/	/	/

情况说明

1.PEG-伊立替康项目小细胞肺癌适应症正在开展Ⅲ期临床试验;脑胶质瘤适应症及伴脑转移的HER2阴性乳腺癌适应症正在Ⅱ期临床试验阶段。聚乙二醇交联透明质酸钠项目(JK-2122H)已取得医疗器械注册证,已获得生产许可证,目前已经上市销售;注射用复合透明质酸钠溶液项目(JK-1136H)已经提交注册申请并获国家药品监督管理局医疗器械技术审评中心正式受理,目前正在注册申报审批之中。JK-1119I的临床前药效研究仍在进行中。

2.表格中“聚乙二醇化伊立替康(Ⅲ期临床)”,指PEG-伊立替康项目小细胞肺癌适应症Ⅲ期临床试验。

5、研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	88	80
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	28.95	28.17
研发人员薪酬合计	2,506.19	2,220.06
研发人员平均薪酬	28.48	27.75

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	15
硕士研究生	40
本科	32
专科	1
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	6
30-40岁（含30岁，不含40岁）	50
40-50岁（含40岁，不含50岁）	23
50-60岁（含50岁，不含60岁）	7
60岁及以上	2

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

6、其他说明

适用 不适用

四、风险因素

(一) 尚未盈利的风险

适用 不适用

(二) 业绩大幅下滑或亏损的风险

适用 不适用

在全球政治经济形势复杂多变、国内医药原料药行业竞争持续加剧的背景下，公司依托客户结构差异化带来的订单互补以及海外新药客户的订单增长实现了报告期内营业收入及净利润的同比增长。虽然聚乙二醇修饰技术平台在多领域应用具有独特优势，且公司具备较为充足的海外药品端订单的储备，但以下因素仍对公司业绩存在潜在不利影响：

宏观来看，当前在全球政治经济形势复杂多变，国际贸易格局存在较高的地区不稳定因素、关税风险及汇率风险；国内下游市场受医保集采、DRG 新规及质量监管趋严的影响，客户在要求提高产品质量的同时希望降低产品价格，利润空间呈现缩紧趋势，且国内市场价格竞争日趋激烈，医药上游细分行业内耗影响持续存在。

国际市场方面，得益于海外药品端客户新药上市后的快速放量，公司相关产品的订单量及交付收入实现显著增长。然而，考虑到客户下游产品的销售表现存在波动以及备货节奏影响，未来年度该业务对公司带来的订单量能否持续保持高速增长态势仍存在不确定性。

国内市场方面，报告期内国内销售收入同比下降，但收入缺口以及下降幅度进一步收窄。虽然下半年公司下游大客户的新产品上市带来了一定的订单增量，国内衍生物销售数量较上年同期有一定程度增长，但因公司产品销售价格下降以及下游新药及医疗器械研发端客户的订单波动等因素影响，总体来看因历史大客户自建产能导致收入减少的缺口在本报告期内仍然存在。由此可见，国内的客户结构尚不能完全抵消单一大客户订单波动带来的影响，并且叠加下游商业化产品的价格压力传导、行业竞争加剧引发的低价竞争等因素，预计这些情况将对公司未来年度国内销售表现带来持续影响和产生波动，未来国内销售收入的增长及增速仍存在不确定性。

总体来看，公司的主营业务、核心竞争力、持续经营能力指标均未发生重大不利变化，从本报告期经营表现来看，海外药品端客户订单的强劲增长，叠加国内大客户新产品上市后的订单量对公司带来的产能释放，所形成的增量收益已有效对冲了国内市场业绩下降带来的负面影响。

关税方面，2025年，公司海外主要客户以非美客户为主，结合部分美国客户的产品订单出口目的地为非美国国家、直接出口美国业务占比不高的情况，美国加征关税在短期内对公司营业收入及利润的直接影响较为有限，整体风险可控。公司现有的美国客户粘性较强，本次加征关税在短期内对公司及客户间的合作稳定性影响不大。公司也正在和客户保持密切沟通，并持续跟踪终端市场销售动态及国际贸易政策变化，积极采取应对措施，确保业务稳健发展。

（三）核心竞争力风险

√适用 □不适用

（一）核心技术迭代风险

键凯科技的核心技术和业务均围绕聚乙二醇在医药领域的应用。材料科学及生物医药发展迅速，技术水平不断提高。尽管聚乙二醇在医药领域的应用潜力尚未被充分挖掘，但仍存在相关材料或医药领域应用发生未预见的突破性进展，新的材料或技术完全取代了聚乙二醇目前在医药领域的应用场景的可能。键凯科技将及时跟踪技术发展趋势、保持技术的先进性，完善创新体系建设、持续引进高层次研发人才，加强内部核心研发人员的培养，夯实公司竞争优势，对公司未来的生产经营做到未雨绸缪、与时俱进。

（二）聚乙二醇衍生物合成技术及产品无法满足客户需求的风险

由于分子量、结构、官能团的差异，聚乙二醇衍生物的种类繁多。公司除标准产品目录外，还为不同客户定制化研发及生产符合其特定要求的聚乙二醇衍生物。尽管公司的核心技术在聚乙二醇衍生物的合成方面积累了大量的专利及非专利技术，可合成数千种医用药用聚乙二醇衍生物，但仍存在公司无法满足客户定制化需求或定制化产品无法达到客户要求的技术标准、进而错失业务机会的风险，从而影响公司业绩增长。

（三）研发失败风险

公司自主研发新药聚乙二醇伊立替康小细胞肺癌适应症III期临床试验获得了国家药品监督管理局药品审评中心批准并在2024年9月30日前完成了首例试验病人入组，公司认为该项研究具备充分的技术与商业可行性，已经达到资本化相关会计政策的要求。自2024年10月起至本报告期末，公司将该研发项目的研发投入计入“开发支出”会计科目进行核算。

尽管公司已对此资本化研发项目进行了充分的可行性研究并成功进入III期临床，但由于药物研发具有周期长、投入高、风险大等特点，新药研发过程容易受到诸多不确定性因素的影响，从而影响公司在研药品实现商业化的进度及预期。公司将定期对该项目进行动态评估，并在每年年末对开发支出进行减值测试。

（四）经营风险

√适用 □不适用

（一）境外经营风险

为开展在美国及其他境外国家的业务，公司在美国设立了子公司。在境外开展业务和设立机构需要遵守所在国家和地区的法律法规。如果境外业务所在国家和地区的法律法规、产业政策或者政治经济环境发生重大变化，或因国际关系紧张、贸易制裁等无法预知的因素或其他不可抗力等情形，可能对键凯境外业务的正常开展和持续发展带来潜在不利影响。

（二）技术服务费收入收取金额减少或无法持续收取的风险

报告期内，公司技术服务费的收入为 1,697.34 万元，占主营业务收入的 5.33%，主要来自于向厦门特宝收取的销售提成。根据公司与特宝生物及其子公司厦门伯赛签署的《专利实施许可合同》及《专利实施许可合同之补充协议》，公司对特宝生物已上市的 2 个产品珮金、益珮生及在研的 2 款蛋白质药物收取销售提成。如果特宝生物已上市产品销售不及预期或在研的其他项目研发进度不及预期，未来公司的技术服务收入存在减少或者无法收取的风险。

（三）下游终端产品市场推广或生命周期管理不利的风险

公司的主要产品医用药用聚乙二醇衍生物主要用于下游药品或医疗器械，其业务增长依赖于下游产品的成功获批上市以及销售持续增长。假如公司下游客户的产品未能成功推向市场、上市后市场推广不利或未能有效管理产品生命周期、销售下滑，则公司相关产品的销售增长也将受到不利影响，甚至下滑。

（四）市场推广风险

公司业务面向境内外市场，是国际市场竞争的主要新兴参与者。特别是公司的医用药用聚乙二醇的应用属于前沿科技，主要集中在生物医药技术和产业发达的美国等发达国家。公司在国际竞争中，并不具有地缘优势。公司将尽最大努力，及时洞悉客户需求、洞察全球的竞争态势变化，保持自身在全球化竞争中的优势，使公司经营业绩的持续增长。

（五）环境安全风险

生产过程中会产生废水、废气、固体废弃物等，若处理不当，对周边环境会造成一定的不利影响。如果公司的污染物排放不符合国家环保政策规定，将面临被国家有关部门处罚、责令关闭或停产的可能。公司已被列为民生豁免企业，不受重污染天气强制减产影响。同时，公司严格遵循国家法律法规及地方政府对环境保护的相关规定，合规经营，最大限度减少上述因素对公司业绩的影响。

公司生产聚乙二醇的主要原料环氧乙烷系危险化学品物品，在研发生产过程中也涉及到部分危险化学品试剂。截至 2025 年 12 月 31 日，公司未发生重大安全事故，但不排除因设备老化、物品保管及操作不当、自然灾害等原因而造成意外安全事故的可能性，从而造成经济损失并影响公司生产经营活动的正常开展。公司将严格遵循国家法律法规及地方政府对安全生产的相关规定，继续完善应急预案，确保各个环节无瑕疵。

（五）财务风险

√适用 □不适用

（一）经营业绩下滑的风险

公司目前的主要收入来源于医用药用聚乙二醇活性衍生物的销售及相关技术服务，也是国内最早开展相关业务的企业，并面向国际市场参与全球竞争。尽管公司通过专利及非专利技术建立了技术壁垒，但国内已有数家企业加入到该市场的竞争。假如公司市场开拓不利、未能保持竞争优势，或下游客户产品销售下滑，或因专利到期等无法继续收取技术服务费等，可能导致公司收入下滑。

此外，公司正在推进若干个创新的聚乙二醇修饰药物或医疗器械的研发，随着相关产品研究开发的推进及获批进入临床试验，研发投入将持续增长，并侵蚀公司的利润；假如研发进度或结果不达预期、商业化未能顺利实现，公司前期研发投入将面临无法收回的风险。因此，公司的经营性现金流和经营业绩存在下滑风险。

（二）毛利率下降的风险

公司主营业务收入主要来自医用药用聚乙二醇衍生物的生产销售以及技术服务收入，报告期内的主营业务毛利率为 63.35%，较上年同期减少 5.86 个百分点。在未来经营中，特别是我国目前的生产企业普遍面临着人力资源成本上升、环境保护设施投入及运维成本上升等情况，或者公司的成本管理控制能力下降、辽宁键凯新厂产能利用率未达预期，则公司的生产成本总额及产品分摊的单位成本可能会持续上升。

同时，受市场竞争形势变化、下游药企产品可能纳入集采及国际贸易摩擦等因素影响，公司主要产品销售价格面临下滑的风险。综合以上因素，公司毛利率存在下滑风险。

（三）汇率波动风险

公司合并报表的记账本位币为人民币。公司主要客户含美国等境外地区的企业，以美元结算，外币资金和外币应收账款面临一定的汇率风险。报告期内，公司国外地区收入占主营业务收入的比重为 73.75%，报告期内未实现及已实现的汇兑损失合计为 49.91 万元。如果未来美元兑换人民币的汇率出现较大幅度波动，将会导致营业收入、财务费用、公允价值变动损益出现较大波动，从而对公司的经营业绩产生一定影响。

（四）税收优惠政策无法持续的风险

根据国家税务总局《高新技术企业认定管理办法》（国科发火[2016]32号）等相关规定，报告期内，公司及其子公司天津键凯、辽宁键凯分别被认定为高新技术企业，享受 15% 优惠企业所得税税率。公司的让渡发明专利使用权的收入根据国家税务总局（财税[2016]36号）的规定，属于提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务，技术转让、开发的书面合同已经到本公司所在地省级科技主管部门进行认定，并持有有关的书面合同和科技主管部门审核意见证明文件报主管税务机关备查，享受免征增值税的优惠政策。

如果未来公司或其子公司天津键凯、辽宁键凯不能通过高新技术企业重新认定，或者国家税收优惠政策发生重大变化，公司的所得税率可能上升，将对公司经营情况产生不利影响。

（六）行业风险

适用 不适用

公司产品的应用领域为医药行业。医药产业是我国重点发展的行业之一，医药产品是关系人民生命健康和安全的特殊商品；同时，医药产业又是一个受监管程度较高的行业，其监管部门包括国家及各级地方药品监管部门和卫生部门，其在各自的权限范围内，制订相关的政策法规，对整个行业实施监管。同时，我国目前处于经济结构调整期，各项体制改革正在逐步深入，我国医疗卫生市场的政策环境面临重大调整。假如公司的下游客户的经营策略不能适应监管环境及其变化，将间接对公司经营业绩产生不利影响。

（七）宏观环境风险

适用 不适用

公司经营的宏观环境风险主要为美国国际贸易保护政策风险。报告期内，国际收入占公司总收入比例为 73.75%，其中，直接出口至美国境内的产品销售收入占公司总收入的比重为 18.23%。2025 年，公司海外客户结构继续调整，由于海外药品端非美客户订单量快速增长，预计非美客户占比进一步上升。美国加征关税在短期内对公司营业收入及利润的直接影响较为有限，整体风险可控。由于美国主要客户对供应商稳定性要求较高、聚乙二醇衍生物占客户终端产品价值比例较小、且合同约定关税由客户承担等原因，美国增加关税事项对公司的美国出口业务影响可控。但假如中国未来与美国的贸易争端持续升级，实行出口配额或采取更为激进的对华政策，会削弱中国公司对美出口业务的竞争力，公司经营业绩会受到一定负面影响。

截至本报告发布日，公司主要客户均与公司保持良好的合作沟通状态，但由于目前行业发展的周期性影响，公司下游客户的经营业绩可能受到一定不利影响。如出现全球性的经济下滑、经济危机、客户资金链断裂等情况，公司的销售业绩将在一定时间内受到不利影响。

（八）存托凭证相关风险

适用 不适用

（九）其他重大风险

适用 不适用

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 31,822.08 万元，同比增长 40.13%；实现归属于母公司所有者的净利润 6,169.98 万元，同比增长 106.78%；实现归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润 4,762.70 万元，同比增长 144.49%。

具体情况请参见“第三节 管理层讨论与分析”“二、经营情况的讨论与分析”。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	318,220,757.80	227,096,825.17	40.13
营业成本	116,634,487.58	69,920,964.66	66.81
销售费用	13,704,922.82	7,346,460.21	86.55
管理费用	56,841,462.71	52,526,897.88	8.21
财务费用	346,042.31	-3,230,501.79	不适用
研发费用	54,719,129.30	59,140,197.44	-7.48
经营活动产生的现金流量净额	79,483,141.34	120,175,743.37	-33.86
投资活动产生的现金流量净额	-114,007,294.92	-41,424,715.30	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-17,755,257.56	-47,697,331.36	不适用

营业收入变动原因说明：主要系国外药品端客户商业化产品订单快速放量带来的收入增长。

营业成本变动原因说明：主要系报告期内衍生物销售数量同比有显著增长以及销售的存货批次结构含以前年度生产批次存货综合导致营业成本的增加。

销售费用变动原因说明：主要系三类医疗器械注射用交联透明质酸钠凝胶产品上市后，新业务板块运营产生的人力成本、市场与宣传活动费用增加。

管理费用变动原因说明：主要系报告期内计提奖金增加以及存货报废增加。

财务费用变动原因说明：主要系利息收入减少以及因汇率波动产生的汇兑损失所致。

研发费用变动原因说明：主要系研发项目根据临床试验进度支出较上年同期减少，以及部分研发人员成本、材料成本及折旧支出归集至资本化研发项目所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期收回的上年度应收账款同比减少，加之本报告期第四季度销售收入对应的应收账款余额较大，综合导致经营活动现金流量净额同比下降。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期理财产品申购和赎回净额较上年同期减少、报告期内财务性股权投资支出同比增加及报告期内开发支出增加的综合影响。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内发放的现金分红较上年减少以及本报告期末进行股票回购综合导致筹资活动产生的现金净流出较上期减少。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入 31,822.08 万元，较上年同比增长 40.13%，营业成本 11,663.45 万元，较上年同比增长 66.81%。营业收入增长主要得益系国外药品端客户商业化产品订单快速放量带来的收入增长。营业成本增加，主要系报告期内衍生物销售数量同比有显著增长以及销售的存货批次结构含以前年度生产批次存货综合导致营业成本的增加。报告期内，公司综合毛利率为 63.35%，同比减少 5.86 个百分点，具体情况请见“主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况”。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
医用药用合成新材料	318,220,757.80	116,634,487.58	63.35	40.13	66.81	减少 5.86 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
销售产品	299,136,548.41	114,423,674.25	61.75	43.62	66.92	减少 5.34 个百分点
技术使用费	16,973,422.04	1,892,232.78	88.85	-2.97	92.91	减少 5.54 个百分点
运输服务	2,110,787.35	318,580.55	84.91	59.91	-17.95	增加 14.32 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
国内地区(注)	83,523,311.80	41,427,107.23	50.40	-1.42	83.13	减少 22.90 个百分点
国外地区(注)	234,697,446.00	75,207,380.35	67.96	64.85	59.00	增加 1.18 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1、分产品情况

报告期内，公司产品销售收入 29,913.65 万元，较上年同比增长 43.62%，主要系国外药品端客户商业化产品订单快速放量带来的收入增长。其中，国内产品销售收入 7,037.63 万元，较上年同比下降 11.11%，收入缺口以及下降幅度进一步收窄。虽然下半年其他大客户的新产品上市带来了一定的订单增量，国内衍生物销售数量较上年同期有显著增加，但因公司产品销售价格下降以及下游新药及医疗器械研发端客户的订单波动等因素影响，总体来看因历史大客户自建产能导致订单收入减少的缺口在本报告期内仍然存在。国际产品销售收入 22,876.02 万元，同比增长 77.18%，主要系国外药品端客户商业化产品订单快速放量带来的收入增长，同时，医疗器械端收入在报告期内也实现同比增长。

报告期内，公司技术服务收入 1,697.34 万元，较上年同比下降 2.97%，主要系国外技术服务收入同比下降所致。国内方面，报告期内收取特宝的技术提成费及为其他新药研发客户提供的技术服务收入合计 1,314.70 万元，同比增长 136.62%；国际方面，为下游客户提供的技术服务收入为 382.64 万元，同比下降 67.95%，主要系因服务订单项目的波动导致收入的波动。

报告期内，运输服务收入主要系向客户销售产品时单独收取的运费及手续费。

报告期内，公司综合毛利率为 63.35%，同比减少 5.86 个百分点，其中，产品销售毛利率为 61.75%，同比减少 5.34 个百分点。公司综合毛利率的下降，主要原因如下：<1>报告期内衍生物销售数量较上年度有显著增加，导致营业成本金额增加；<2>国内主要客户产品销售价格因产品结构变化及下游商业化产品价格压力传导等因素较上一年度有较大幅度下降；<3>报告期上半年销售产品以 2024 年下半年及 2025 年上半年生产的批次为主，相关存货受产量及折旧分摊等因素影响归集的成本较高。

2、分地区情况

报告期内，国内地区营业收入为 8,352.33 万元，同比下降 1.42%。国内市场依托于国内下游药品端客户获批上市的新产品销售放量、新客户的拓展以及收取的专利提成费增加，收入缺口较上年收窄。国内业务毛利率为 50.40%，较上年减少 22.90 个百分点，主要系国内主要客户产品销售价格因产品结构变化及下游商业化产品价格压力传导等因素较上一年度有较大幅度下降。国外地区营业收入为 2.35 亿元，同比增长 64.85%，主要系海外药品端客户收入增长所致。报告期内，海外药品端客户收入较上年同比增长 187.03%、海外医疗器械端客户收入较上年同比增长 12.35%。国外业务毛利率为 67.96%，较上年增加 1.18 个百分点。

注：报告期内公司主营业务包括医用药用聚乙二醇活性衍生物产品的销售、聚乙二醇化应用创新技术服务及运输服务。年报中对三类主营业务分国内地区、国际地区的情况进行了合并统计，审计报告中仅对产品销售收入进行了分地区统计，由于统计口径不同存在数据差异，特此说明。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
聚乙二醇衍生物	kg	1,160.35	1,140.42	269.59	15.20	23.71	-19.37

产销量情况说明

公司年生产量较上年同比增加 15.20%，销售量较上年同期增加 23.71%，库存量较上年减少 19.37%，主要由于公司整体订单量同比增长所致。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
医用药用聚乙二醇应用	销售产品	114,423,674.25	98.10	68,551,791.81	98.04	66.92	/
	技术使用费	1,892,232.78	1.62	980,886.65	1.40	92.91	/
	运输服务	318,580.55	0.27	388,286.20	0.56	-17.95	/
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
聚乙二醇衍生物	直接材料	15,418,265.83	13.47	9,927,501.84	14.48	55.31	/
	直接人工	17,093,633.74	14.94	12,112,526.04	17.67	41.12	/

	制造费用	81,911,774.68	71.59	46,511,763.93	67.85	76.11	/
--	------	---------------	-------	---------------	-------	-------	---

成本分析其他情况说明

行业情况：报告期内，公司营业成本以产品销售成本为主。产品销售成本较上年同比增加66.92%，主要系报告期内衍生物销售数量较上年度有显著增加，以及报告期上半年销售产品以2024年下半年及2025年上半年生产的批次为主，相关存货受产量及折旧分摊等因素归集的成本较高综合影响所致。技术使用费成本较上年同比增加92.91%，主要系国内及国际非专利提成费相关的服务订单成本较上年增加。

分产品情况：聚乙二醇衍生物直接材料、直接人工和制造费用金额分别较上年同比增加55.31%、41.12%和76.11%，主要系因订单增长和衍生物销售数量的显著增加以及销售的存货批次结构综合影响所致。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明
公司前五名均为按照其同一控制口径合并计算列示。

A.公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额21,703.38万元，占年度销售总额68.21%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

公司前五名客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	客户 1	10,589.67	33.28	否
2	客户 2	4,208.98	13.23	否
3	客户 3	3,743.89	11.77	否
4	客户 4	1,759.77	5.53	否
5	客户 5	1,401.07	4.40	否
合计	/	21,703.38	68.21	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内，公司不存在向单个客户的销售比例超过总额的50%或严重依赖于少数客户的情形，客户3、客户4、客户5系公司多年业务合作客户，由于报告期内其销售额排名上升至前五名，较上年同期相比，成为新进的前五名客户。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

适用 不适用

B.公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额1,032.76万元，占年度采购总额49.45%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

公司前五名供应商

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	供应商 1	322.24	15.43	否
2	供应商 2	256.50	12.28	否
3	供应商 3	174.96	8.38	否
4	供应商 4	170.07	8.14	否
5	供应商 5	108.99	5.22	否
合计	/	1,032.76	49.45	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

报告期内，公司不存在向单个供应商的采购比例超过总额的 50%或严重依赖于少数供应商的情形，供应商 3 和供应商 5 系公司多年业务合作客户，由于报告期内公司向其采购额排名上升至前五名，较上年同期相比，成为新进的前五名供应商。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名供应商

适用 不适用

C. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本报告期	上年同期	同比增减 (%)	变动原因
销售费用	13,704,922.82	7,346,460.21	86.55	主要系三类医疗器械注射用交联透明质酸钠凝胶产品上市后，新业务板块运营产生的人力成本、市场与宣传活动费用增加
管理费用	56,841,462.71	52,526,897.88	8.21	主要系报告期内计提奖金增加以及存货报废增加
研发费用	54,719,129.30	59,140,197.44	-7.48	主要系研发项目根据临床试验进度支出较上年同期减少，以及部分研发人员成本、材料成本及折旧支出归集至资本化研发项目所致。

财务费用	346,042.31	-3,230,501.79	不适用	主要系利息收入减少以及因汇率波动产生的汇兑损失所致。
------	------------	---------------	-----	----------------------------

4、现金流

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本报告期	上年同期	同比增减(%)
经营活动产生的现金流量净额	79,483,141.34	120,175,743.37	-33.86
投资活动产生的现金流量净额	-114,007,294.92	-41,424,715.30	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-17,755,257.56	-47,697,331.36	不适用

经营活动产生的现金净流入较上年同期减少 33.86%，主要系本期收回的上年度应收账款同比减少，加之本报告期第四季度销售收入对应的应收账款余额较大，综合导致经营活动现金流量净额同比下降。

投资活动产生的现金净流出较上年同期增加，主要系报告期理财产品申购和赎回净额较上年同期减少、报告期内财务性股权投资支出同比增加及报告期内开发支出增加的综合影响。

筹资活动产生的现金净流出较上年同期减少，主要系报告期内发放的现金分红较上年减少以及本报告期末进行股票回购综合导致筹资活动产生的现金净流出较上期减少。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
货币资金	94,647,217.00	6.67	146,810,151.00	10.74	-35.53	主要系报告期内因投资活动、筹资活动现金流量净流出增加导致货币资金余额减少。
交易性金融资产	440,822,773.94	31.09	402,612,616.15	29.45	9.49	主要系报告期末尚未赎回理财的余额较上年增加所致。
应收账款	105,308,962.15	7.43	46,125,092.31	3.37	128.31	主要系报

						告期第四季度销售收入较高导致对应的应收账款余额较大。
存货	77,611,220.63	5.47	106,450,525.38	7.79	-27.09	主要上期末库存于本报告期内销售，以及报告期内计提的存货减值金额增加综合导致存货余额同比减少。
其他非流动金融资产	141,093,209.58	9.95	104,682,442.83	7.66	34.78	主要系报告期内新增财务性股权投资导致其他非流动金融资产余额较上年末增加。
固定资产	435,870,229.14	30.74	482,545,700.66	35.29	-9.67	主要系固定资产报告期内计提折旧导致期末余额同比减少。
开发支出	64,339,730.69	4.54	20,809,498.56	1.52	209.18	主要系报告期内研发项目JK-1201I小细胞肺癌适应症III期临床试验根据临床试验进度归集的开发支出投入。公司自2024年10月起

						将该项目相关投入确认为资本化支出。
应付账款	337,136.13	0.02	1,933,192.96	0.14	-82.56	主要系应付供应商货款余额减少所致。
合同负债	11,337,339.00	0.80	9,465,061.20	0.69	19.78	主要系预收客户货款增加。
应付职工薪酬	9,876,913.39	0.70	4,050,477.43	0.30	143.85	主要系报告期末计提但尚未支付的奖金较上年末增加所致。
其他应付款	56,638,507.71	3.99	59,422,860.87	4.35	-4.69	主要系应付设备工程款余额减少。

其他说明
无。

公司尚未盈利的成因及对公司的影响

适用 不适用

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产123,636,234.09（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为8.72%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详细参见“第八节 财务报告”“七、合并财务报表项目注释”“31、所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

报告期内行业经营性信息分析详见“第三节 管理层讨论与分析”的“一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明”。

化工行业经营性信息分析

1、行业基本情况

(1). 行业政策及其变化

√适用 □不适用

键凯科技生产和销售的医用药用聚乙二醇及其聚乙二醇衍生物属于精细化学品，根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所处行业为“C26 化学原料和化学制品制造业”。精细化工行业企业面向市场自主经营，其行业监管体制为国家宏观指导下的市场调节管理体制，政府职能部门进行产业宏观调控，行业协会进行自律规范。公司的医用药用聚乙二醇及其衍生物应用领域为制药行业及医疗器械制造业，对产品质量要求高。因此，公司在法律法规的标准要求外，主动参照医药行业的相关标准进行管理，确保产品质量满足客户生产要求。

(2). 主要细分行业的基本情况及其公司行业地位

√适用 □不适用

键凯科技主要从事医用药用聚乙二醇及其活性衍生物的研发、生产和销售，并基于拥有自主知识产权的聚乙二醇合成及聚乙二醇化技术，向下游客户提供聚乙二醇医药应用创新技术服务，并自主开发创新的聚乙二醇化药物和第三类医疗器械。键凯科技在聚乙二醇及其活性衍生物研发、生产、医药领域应用等技术领域处于国内领先地位，是国内外为数不多能进行高纯度和低分散度的医用药用聚乙二醇及活性衍生物工业化生产的公司之一，填补了国内长期缺乏规模化生产高质量的医用药用聚乙二醇及其衍生物这一空白，是全球市场的主要新兴参与者。

2、产品与生产

(1). 主要经营模式

√适用 □不适用

报告期内主要经营模式信息分析详见“第三节 管理层讨论与分析”的“一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明”。

报告期内调整经营模式的主要情况

□适用 √不适用

(2). 主要产品情况

√适用 □不适用

产品	所属细分行业	主要上游原材料	主要下游应用领域	价格主要影响因素
聚乙二醇衍生物	医用药用合成新材料	高纯度聚乙二醇	药物修饰及3类医疗器械	成本加成法结合市场竞争情况综合确定

(3). 研发创新

√适用 □不适用

键凯科技对外销售的产品主要为聚乙二醇活性衍生物。因医用药用聚乙二醇原料的合成具有较高的门槛，且公司是业内为数不多的具备原料合成能力的生产商。为保持自身的核心竞争力，键凯科技生产的聚乙二醇原料主要供自身生产聚乙二醇活性衍生物使用。

技术研发是公司持续稳步发展的基础，技术研发影响着公司的核心竞争力、核心技术力量的形成和提升。公司通过聚乙二醇及其衍生物高分子材料及其下游行业的发展趋势，结合公司现状，选择有市场潜力的产品和工艺技术进行研发，以增加公司的技术储备，加强科研成果向生产转化，

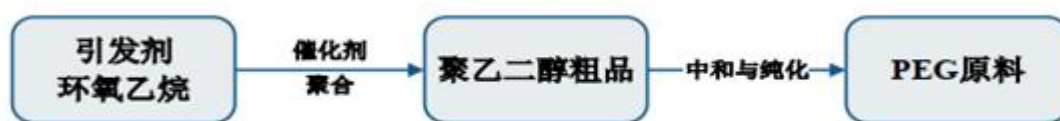
保障公司的持续稳定发展。报告期内，公司在坚持拓展现有聚乙二醇化衍生物产品线的基础上，公司积极向泛聚乙二醇领域拓展，在低分子量聚乙二醇、基因递送用阳离子脂质、抗体/核酸药物用单分散聚乙二醇材料及其他泛聚乙二醇材料等方面均取得了一定突破，共完成 14 种衍生物产品的工艺优化、改进与放大，完成 97 种新结构衍生物的开发，完成 200 种分析方法的开发。募投项目医用药用聚乙二醇高分子材料企业重点实验室与研发中心升级改造项目开始投入使用，研发中心搭建了企业重点实验室，助力新产品、新工艺的开发、推进试验成果实现产业化生产以及现有产品生产工艺的改进等，并加快消化吸收国际国内各种新技术，为公司提供充足的新产品新技术的储备，并不断完善公司下游产品链，为企业的发展提供技术支持。

同时，公司创新研究院持续培养专业技术人才，提高企业的技术人才储备。报告期内公司不断完善团队结构、加强团队建设、夯实研发实力，科技创新能力持续提升，研发团队由 2024 年 12 月 31 日的 80 人变动为 88 人，基本维持稳定。

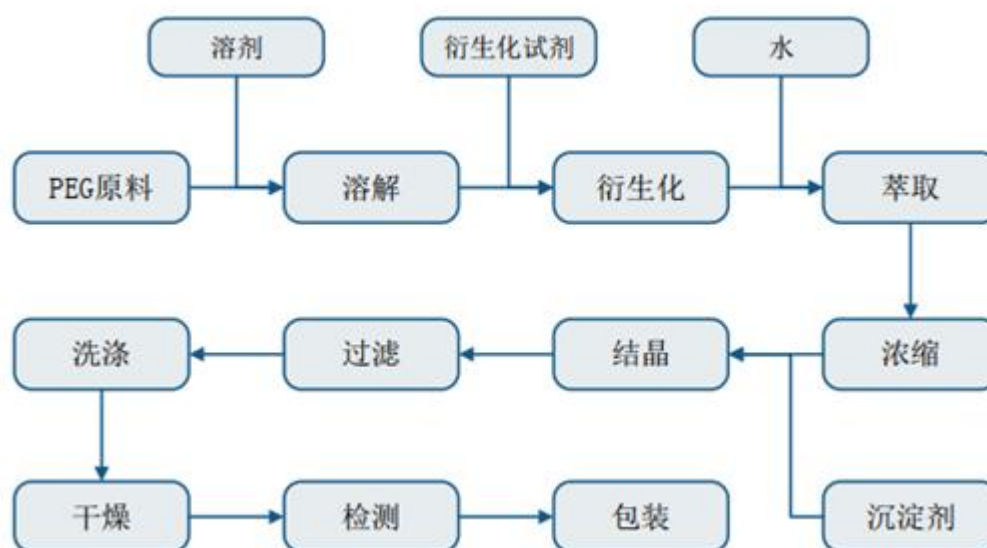
从应用领域来看，目前聚乙二醇及其衍生物的主要下游行业可细分为蛋白质药物修饰、小分子药物修饰、抗体药物修饰、多肽药物修饰、基因递送和医疗器械制造等，近年来均保持了良好的发展态势。公司持续加大研发投入，不断探索聚乙二醇衍生物的下游应用新场景，牢牢把握聚乙二醇材料领域的最新动向，并加快对下游聚乙二醇化医药产品的应用创新，以保持和技术竞争中的有利位置。报告期内，公司新申请专利 21 项，新获批专利 14 项，累计获得发明专利 120 项，实用新型专利 3 项，其他知识产权 53 项。未来将进一步加强对公司知识产权相关业务的管理，不断完善知识产权制度建设。

(4). 生产工艺与流程

√适用 □不适用



聚乙二醇衍生物的工艺流程图如下：



(5). 产能与开工情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

主要厂区或项目	设计产能	产能利用率 (%)	在建产能	在建产能已投资额	在建产能预计完工时间
天津键凯	2吨	95.13	不适用	不适用	不适用
辽宁键凯	12-20吨	44	12-20吨	44,124.00	注

注：辽宁键凯医用药用聚乙二醇及其衍生物产业化与应用成果转化项目于2024年10月进入正式生产。

生产能力的增减情况

适用 不适用

公司产品通常在反应釜中生产，且公司特定时期拥有的反应釜体积是固定的，因此选用反应釜的反应体积来衡量生产能力较为客观。

天津键凯：2025年1-8月，反应釜体积为11,490升，2025年9-12月，反应釜体积为13,590升，较去年的11,490升增加2,100升。同时，公司通过优化生产流程合理控制加班，报告期内生产部门工作日为346天，较去年347天减少1天。

辽宁键凯：本期辽宁键凯的产能利用率基于已投产的53套生产设备在2025年全年的使用情况计算。

产能利用率=Σ(使用的反应釜体积*使用天数)/(反应釜总体积*工作日数)

产品线及产能结构优化的调整情况

适用 不适用

辽宁键凯：医用药用聚乙二醇及其衍生物产业化与应用成果转化项目共建成2栋生产楼，6套生产设备用于聚乙二醇聚合，47套生产设备用于中间体及衍生物终产品生产。

非正常停产情况

适用 不适用

3、原材料采购

(1). 主要原材料的基本情况

适用 不适用

主要原材料	采购模式	结算方式	价格同比变动比率 (%)	采购量	耗用量
二氯甲烷 (KG)	向供应商直接采购	按照合同约定账期结算	-24.42	455,080.42	462,565.42
异丙醇 (KG)	向供应商直接采购	按照合同约定账期结算	-9.90	152,454.85	132,655.55
氯化钠 (KG)	向供应商直接采购	按照合同约定账期结算	-17.49	137,002.00	138,552.60
二甘醇(KG)	向供应商直接采购	按照合同约定账期结算	-1.10	86,940.11	82,110.11
甲苯 (KG)	向供应商直接采购	按照合同约定账期结算	-27.89	69,462.02	60,503.93

主要原材料价格变化对公司营业成本的影响：报告期内，公司继续优化采购流程，通过集中议价和大宗采购方式，主要原材料采购价格较上年同期相比均有所下降，但由于直接材料占总成本比例较小，因此原材料价格变化对公司营业成本的影响较小。

(2). 主要能源的基本情况

适用 不适用

(3). 原材料价格波动风险应对措施

持有衍生品等金融产品的主要情况

适用 不适用

(4). 采用阶段性储备等其他方式的基本情况

适用 不适用

4、产品销售情况

(1). 按细分行业划分的公司主营业务基本情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

细分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)	同行业同领域产品毛利率情况
医用药用合成新材料	31,822.08	11,663.45	63.35	40.13	66.81	减少 5.86 个百分点	不适用

(2). 按销售渠道划分的公司主营业务基本情况

适用 不适用

会计政策说明

适用 不适用

5、环保与安全情况

(1). 公司报告期内重大安全生产事故基本情况

适用 不适用

(2). 重大环保违规情况

适用 不适用

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
35,154,137.53	18,756,196.61	87.43%

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
信托产品	80,566,953.11	-239,339.79	169,000,000.00	142,026,526.92	2,026,526.92	109,327,613.32
私募基金	104,682,442.83	-421,020.80	1,154,137.53	4,233,279.89	910,929.91	102,093,209.58
其他	322,045,663.04	4,681,313.58	481,722,600.00	441,552,313.90	3,597,897.90	370,495,160.62
其中：银行结构性存款	-	-	100,000,000.00	100,144,895.31	144,895.31	-
其中：资产管理计划	171,751,358.29	5,491,650.87	105,000,000.00	50,282,101.03	1,002,101.03	232,963,009.16
其中：其他理财产品	150,294,304.75	-810,337.29	237,722,600.00	291,125,317.56	2,450,901.56	98,532,151.46
其中：股权投资	-	-	39,000,000.00			39,000,000.00
合计	507,295,058.98	4,020,952.99	651,876,737.53	587,812,120.71	6,535,354.73	581,915,983.52

证券投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

4、 私募股权投资基金投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

私募基金名称	投资协议签署时点	投资目的	拟投资总额	报告期内投资金额	截至报告期末已投资金额	参与身份	报告期末出资比例(%)	是否控制该基金或施加重大影响	会计核算科目	是否存在关联关系	基金底层资产情况	报告期利润影响	累计利润影响
北京君联惠康股权投资合伙企业(有限合伙)	2021-7-12	与公司主营业务具有一定的相关性,提高资金使用效率和获取一定财务收益。	50,000,000.00	1,154,137.53	47,975,787.71	有限合伙人	95.95	否	其他非流动金融资产	否	主要投资初创期和成长期的医疗健康企业,涵盖创新药及生物技术领域、医疗器械及诊断技术领域、专业服务及数字医疗领域。截至2025年末,已完成33个项目投资	168,154.13	13,548,184.56

											决策。		
成都君蓉康创业投资合伙企业(有限合伙)	2023-6-25	与公司主营业务具有一定的相关性,提高资金使用效率和获取一定财务收益。	50,000,000.00	-	25,000,000.00	有限合伙人	50.00	否	其他非流动金融资产	否	聚焦创新药及生物技术、医疗器械及诊断技术、专业服务及供应链,重点关注早期创新、供应链本土化、国际化方向的投资。截至2025年末,已完成11个项目投资决策。	321,754.98	718,286.21
嘉兴仓廩键益创业投资合伙企业(有限合伙)	2023-8-18	与公司目前主营业务存在协同关系,提高资金使用效率和获取一定财务收益。	21,000,000.00	-	21,000,000.00	有限合伙人	100.00	否	其他非流动金融资产	否	截至报告期末,基金已完成对上海益思妙医疗器械有限公司的股权投资。	-	-
合计	/	/	121,000,000.00	1,154,137.53	93,975,787.71	/	/	/	/	/	/	489,909.11	14,266,470.77

其他说明

无。

5、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
天津键凯科技有限公司	子公司	聚乙二醇衍生物的生产、第三类医疗器械生产；第三类医疗器械经营	17,000万元	650,989,276.67	581,158,530.42	252,516,495.48	29,649,713.11	26,890,129.01
辽宁键凯科技有限公司	子公司	聚乙二醇原料的生产	15,500万元	472,114,291.40	199,211,174.01	65,684,294.64	16,287,785.65	14,175,423.97
美国键凯(JenKem Technology USA Inc.)	子公司	聚乙二醇衍生物销售	77.98万元	123,636,234.09	59,457,309.23	234,697,446.00	9,045,153.37	7,173,673.39

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
------	----------------	---------------

海南键凯生命科学技术有限公司	新设	报告期内，海南键凯生命科学技术有限公司尚未开展实际经营业务活动，尚未对公司整体生产经营和业绩产生重大影响。
----------------	----	---

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

聚乙二醇衍生物作为聚乙二醇修饰药物的上游产品，医药行业的政策环境与聚乙二醇修饰药物有关政策息息相关。我国目前在售和在研的聚乙二醇修饰药物，多为创新药和生物药，近年来，医药行业监管层针对药品创新出台多项政策，为聚乙二醇修饰药物的投入与研发创造了更为积极的政策环境。

2020年3月30日，国家市场监督管理总局发布新修订的《药品注册管理办法》和《药品生产监督管理办法》，两部规章于2020年7月1日起正式施行。其中，《药品注册管理办法》提出建立药品加快上市注册制度，支持以临床价值为导向的药物创新；对符合条件的药品注册申请，申请人可以申请适用突破性治疗药物、附条件批准、优先审评审批及特别审批程序。《药品生产监督管理办法》则提出要全面落实药品上市许可持有人制度。两部规则的修订对于鼓励药品创新具有重要意义。2020年新修订的《专利法》规定，为补偿新药上市审评审批占用的时间，对在中国获得上市许可的新药相关发明专利，给予专利权期限补偿，补偿期限不超过五年。补偿专利期限会提高企业的获利预期，企业会更愿意持续不断地研发投入，从而实现激励药物创新的效果。

此外，聚乙二醇修饰药物通过医保渠道有利于实现加速放量。截至2025年12月31日，国家医疗保障局、人力资源和社会保障部发布的《国家基本医疗保险、工伤保险和生育保险药品目录》，将聚乙二醇化重组人粒细胞刺激因子注射剂、聚乙二醇干扰素 α -2a注射剂、聚乙二醇洛塞那肽、怡培生长激素注射液均列示在内。

在十五五规划中，生物医药产业由“战略新兴产业”升级为“新兴支柱产业”。公司的下游产业创新药及高端医疗器械均被列入支柱产业的重点发展方向。作为长期聚焦生物医药产业底层技术及核心材料与平台的高新技术企业，键凯科技将紧抓政策机遇，坚持“材料创新+应用生态”双螺旋发展模式，主动嵌入国家构建自主可控产业链的宏大叙事，在挑战中把握机遇，在变革中实现突破，为全面实现“人人享有卫生健康”的宏伟愿景添砖加瓦。

以mRNA疫苗的广泛应用为契机，LNPs递送技术逐渐走进了人们的视野。LNPs即脂质纳米颗粒，是常见的核酸药物递送系统之一。LNPs系统主要由阳离子脂质、胆固醇、辅助型脂质和PEG脂质四种组分构成，其中阳离子脂质主要起到静电吸附核酸药物的作用，而PEG脂质则可以提高纳米颗粒的整体稳定性，并延长药物纳米颗粒在血液中的代谢时间。除此以外，其他泛聚乙二醇材料在小分子、抗体、多肽等药物中作为连接器及修饰剂在国际范围内的应用也在逐渐增加，高纯聚乙二醇材料的其他新应用方向也在不断涌现。

作为创新型生物材料领域的践行者，键凯科技自创立伊始即深耕聚乙二醇及其衍生物的深度研发与产业化应用，通过持续的技术迭代和工艺革新，构建起覆盖医用药用聚乙二醇材料全生命周期的创新体系，矢志成为全球细分领域的标杆企业。秉承“以材料创新引领生物医药创新”的使命，我们构建了多维度的价值创造体系。在商业运营层面，通过构建“双驱动，双循环”发展模式，实现基础材料销售与定制化技术服务的协同发展，为国内外合作伙伴提供符合行业标准的创新解决方案。在产业链协同方面，建立贯穿研发、生产、应用的全流程质量保障体系，助力合作伙伴加速创新药物研发进程。

未来，公司将紧密结合生物医药领域的新发展方向及新需求，通过自主创新在泛聚乙二醇材料的产业化及创新应用领域不断取得新的突破，持续加大研发投入，不断提升公司核心竞争力，夯实技术护城河。我们将基于市场的实际需求进行新品研发和新渠道建设，制定清晰且符合键凯科技实际的技术引领战略；同时着眼于下游应用领域及应用方向的开拓，重点推进现有自研项目的研发进度，进一步深挖高端聚乙二醇材料在多种行业、多种应用场景中的价值。我们仍将把工作重点集中在材料研制平台技术迭代、下游应用方向拓展、企业经营效率优化三个主要方面，筑牢企业核心壁垒，锚定差异化市场，从单一的“供应商”升级为兼具解决方案的提供伙伴与产业赋能伙伴双重角色的深度绑定关系，用“平台化”叙事重市场认知，促进企业价值的全面实现。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

键凯科技秉承“以材料创新引领生物医药创新”的宗旨，以专注铸就专业，以专业开拓未来。未来公司也将以技术创新为先导，本着“不断创新，锐意开拓，尊重科学，尊重人才”的精神，持续提高技术创新能力，保持在医用药用聚乙二醇衍生物行业中的技术领先地位，不断探索聚乙二醇衍生物在下游行业的新应用场景，助力人类生物医药事业的发展。

过去十年，国际上医用药用聚乙二醇应用领域迅速扩展，横跨肽、蛋白、酶、小分子、RNA等多个领域。聚乙二醇化技术的应用从大分子蛋白质药物修饰扩展到小分子修饰给药，又扩展到mRNA疫苗。在医疗器械领域，聚乙二醇正在逐步替代壳聚糖、透明质酸钠等，成为可降解医疗器械中的新一代材料。同时，我国医用药用聚乙二醇应用也在快速发展，已上市的聚乙二醇修饰药物进入放量阶段，新的聚乙二醇修饰药物研发项目不断涌现。

作为全球医用药用聚乙二醇材料领域的新兴参与者，键凯科技将凭借高纯度聚乙二醇原料研制平台、医用药用聚乙二醇材料平台、聚乙二醇医药应用创新平台等3个核心技术平台，构建完整的聚乙二醇化技术生态系统，在小分子药物、基因药物、医疗器械等领域多方布局，利用自有研发能力向医药行业的下游客户推广聚乙二醇化技术，同时又将高品质的聚乙二醇材料销售给客户。我们希望与下游行业的客户共同合作，积极交流，互相促进，共同探讨聚乙二醇化技术作为一种更好解决方案的可能性。

键凯科技希望通过打造优秀团队和不断技术创新来实现这一目标，并广泛投资于研发，以确保我们的产品保持技术领先和成本领先的地位。我们将始终坚持以泛聚乙二醇材料领域为核心，实现国内国际双循环、材料销售与技术服务双驱动，推动可持续的经营和财务表现。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

键凯科技将抓住聚乙二醇技术在国际范围内不断拓展、国内快速跟进的关键阶段，结合本公司的实际情况和行业的发展现状及今后的发展趋势，对未来三年的业务发展目标做如下规划：

1. 技术开发与创新计划

技术创新是键凯科技实现持续发展和快速增长的核心要素，也是公司发展新质生产力的关键环节。未来三年公司将在现有技术的基础上，加强产品相关技术的研发和基础技术研究工作。通过加大对先进设备、科研经费和人力资源的投入力度，全面提升研发平台的技术开发能力和市场反应速度。公司将持续在新药研发思路上的拓展创新，利用聚乙二醇医药应用创新技术平台，不断储备新品种；加强对技术人才的引进和团队建设，不断提升科研条件；密切追踪最新技术及其发展趋势，持续开展对新技术及替代性技术的可行性研究，确保公司的可持续竞争力。

2. 产品开发计划

键凯科技未来也将坚持以医用药用聚乙二醇衍生物的生产和销售及提供针对医用药用聚乙二醇衍生物应用的技术服务和临床前解决方案为主营业务核心。通过不断的研发投入，加强自主知识产权建设，加快拥有自主知识产权产品的开发进度。在紧抓医用药用聚乙二醇衍生物产品市场的快速增长趋势的同时，公司将通过几大研发项目，重点拓展聚乙二醇衍生物在下游领域的新应用，开辟新的市场空间。此外，进一步完善具有竞争力的下游产品系列，使得公司提供的创新药物与医疗器械技术服务业务逐步成为键凯科技新的增长点。

3. 市场开发计划

公司将继续强化对市场营销的投入，巩固并提高键凯科技与聚乙二醇化技术在下游行业内的知名度，加大品牌曝光力度，优化现有的服务流程、提高服务质量。今年，公司新成立商务拓展部门，连接并推动上游及平行的合作伙伴结成利益相关体，以寻求更多领域的合作并争取资源；也将强化情报收集工作，多角度、全方位收集与市场动态、竞争形势及下游前沿应用方向等相关的信息，并加强分析整合工作，更加清晰地展现行业现状与发展趋势，为销售工作提供指引。

同时，积极扩大目标市场。未来键凯科技将在目前已立足的医药和医疗器械市场继续深挖潜力，以优秀项目的示范效应迅速扩大影响，以点带面，拓展聚乙二醇技术在整个下游行业的应用。同时进一步加强与下游医药和医疗器械客户的技术合作，探索新的应用场景。

4. 人才发展计划

人才是保持键凯科技持续创新能力和健康快速发展的关键因素。公司奉行“尊重科学、尊重人才”的理念，将根据业务发展计划与战略布局，不断引进专业人才，优化公司人员结构，制定和实施持续的培训计划，着重培养储备人才，并不断提升绩效评价体系和人才激励机制的水平。同时，

键凯科技注重员工的健康发展，坚持保障就业平等，未来将继续加强企业文化与价值观建设工作，实现人力资源的可持续发展。公司也将顺应新技术趋势及行业内的发展方向，善用新技术赋能现有研发项目，及时补充有助于推动在手项目、增强研发能力、提高公司核心竞争力的人才，以应对不断变化的行业和市场。

5.组织发展计划

未来三年，键凯科技将根据公司经营发展实际的需要，综合提升在公司治理、内部生产管理、成本控制、环境保护、劳动保障等多方面的治理水平，进一步完善公司的组织结构和职能设置，全面落实内部审计制度，优化决策机制、提高决策质量，增强公司经营的抗风险能力，实现公司管理的专业化和高效化。键凯科技将进一步强化董事会责任，完善董事会决策程序，加强与投资者的沟通，切实执行“提质增效重回报”行动方案，保护广大投资者尤其是中小股东的利益，保障公司持续、健康和稳定地发展。

(四) 其他

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律、法规及规范性文件的要求，建立了由股东会、董事会和公司管理层组成的较为完善的法人治理机构及运作机制，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范、相互协调、相互制衡的公司治理体系。

公司股东会是公司的最高权力机构，董事会是公司的日常决策机构，下设战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会及审计委员会四个专门委员会。董事会向股东会负责，对公司经营活动中的重大事项进行审议，并做出决定或提交股东会审议。公司总经理由董事会聘任，在董事会的领导下，全面负责公司的日常经营管理活动。根据相关法律、法规及规范性文件的规定，公司建立并逐步完善了以《公司章程》为核心，包括《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《总经理工作细则》《董事会秘书工作细则》《募集资金管理制度》《内部审计管理制度》等制度的公司治理制度体系，明确了股东会、董事会、总经理及董事会秘书的权责范围和工作程序，为公司的规范化运作提供了制度保证。

(一) 股东会运作情况

公司依据法律法规、规范性文件和《公司章程》的规定制定了《股东会议事规则》，切实保证股东会依法规范地行使职权。2025年公司共召开3次股东会，其中年度股东会1次，临时股东会2次，历次股东会的召集、提案、召开、表决、决议及会议记录均符合法律法规、规范性文件以及《公司章程》《股东会议事规则》的有关规定，充分保障各股东依法行使权利，充分尊重中小股东权益，未发生侵犯中小股东权益的情况。股东会机构和制度的建立及执行，对公司完善公司治理结构和规范公司运作发挥了积极的作用。

(二) 董事会运作情况

公司依据法律法规、规范性文件和《公司章程》的规定制定了《董事会议事规则》，以规范董事会的决策程序，促使董事和董事会有效地履行其职责，提高董事会规范运作和科学决策水平。2025年公司董事会共召开4次会议，历次会议的召集、提案、召开、表决、决议及会议记录均符合法律法规、规范性文件以及《公司章程》《董事会议事规则》的有关规定，各位董事依照法律法规和《公司章程》勤勉尽职地履行职责和义务。公司董事会下设战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会及审计委员会四个专门委员会，并相应制定了各专门委员会的工作细则，明确了其权责、决策程序和议事规则，以保证董事会决策的客观性和科学性。

(三) 信息披露及透明度

公司依照相关法律、法规和《公司章程》的有关规定，真实、准确、完整、及时地披露公司重大信息，避免选择性信息披露情况的发生，维护中小投资者利益。

(四)内幕信息知情人管理

公司依据《内幕信息知情人登记管理制度》，努力将内幕信息的知情者控制在最小范围内，对内幕信息在公开前的报告、传递、编制、审核、披露等各环节的内幕信息知情人进行登记，并将按照监管要求将相关内幕信息知情人名单报送备案。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

一、该项安排的合理性

XUAN ZHAO 先生作为公司创始人，一直以来参与公司的一线运营，对于公司业务、技术及行业资源具有深刻的认知，并长期负责公司战略布局、市场开发、研发规划等重要事项。其作为公司的控股股东、实际控制人同时担任董事长和总经理有利于现阶段统一决策与执行，减少沟通成本，提升运营效率，确保长期战略稳定落地。

二、保证上市公司独立性的措施

1、公司严格落实上市公司独立要求，健全治理机制保障经营独立。公司人员、资产、财务、机构、业务完全独立，自主开展决策与运营。

2、公司建立健全《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等治理制度，明确董事会与总经理职责权限、重大事项由董事会、股东会集体决策，特定事项由独立董事或各专门委员会事前审核，确保决策科学、监督有效、运作透明。

3、公司建立健全关联交易管控机制及审议流程，并相应制定《关联交易管理制度》等制度对关联方进行及时、完整识别，对关联交易的披露、决策程序、定价等进行明确规范，并于《股东会议事规则》《董事会议事规则》等制度中对关联交易事项审批权限进行了明确划分，关联董事、股东回避表决。

4.完善内控与问责体系，防范资金占用、利益输送，确保决策合规透明，切实维护上市公司与全体股东利益。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况
适用 不适用

三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

适用 不适用

四、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
XUAN ZHAO	董事长、总经理、核心技术人员	男	61	2016/12/4	2028/11/17	14,881,610	13,062,089	-1,819,521	询价转让 减持 1,819,521 股	169.46	否
李罡	董事（离任）	男	49	2016/12/4	2025/11/18	0	0	0	N/A	0	否
Lihong Guo	董事、副总经理	女	61	2016/12/4	2028/11/17	15,750.00	15,750.00	0	N/A	320.77	否
张如军	董事、副总经理、核心技术人员	女	55	2016/12/4	2028/11/17	30,000.00	30,000.00	0	N/A	98.32	否
韩磊	董事、财务总监	女	38	2019/7/16	2028/11/17	31,500.00	31,500.00	0	N/A	77.00	否
赵育和	董事（离任）	男	80	2019/7/8	2025/11/18	0	0	0	N/A	11.92	否
高巧莉	独立董事	女	55	2023/9/19	2028/11/17	0	0	0	N/A	12.00	否
王春飞	独立董事（离任）	男	46	2019/9/21	2025/9/17	0	0	0	N/A	9.00	否
张杰	独立董事	女	53	2022/12/22	2028/11/17	0	0	0	N/A	12.00	否
王庆彬	董事	男	51	2025/11/18	2028/11/17	45,000	45,000	0	N/A	12.95	否
吴伟京	董事	女	54	2025/11/18	2028/11/17	0	0	0	N/A	10.19	否

林雯	独立董事	女	36	2025/9/17	2028/11/17	0	0	0	N/A	4.00	否
陈斌	董事会秘书	男	57	2019/7/4	2028/11/17	26,250	26,250	0	N/A	65.24	否
汪进良	核心技术人员	男	51	2012/1/29	2028/11/17	0	0	0	N/A	42.69	否
合计	/	/	/	/	/	15,030,110	13,210,589	-1,819,521	/	845.54	/

注：1、新任人员报告期内从公司获得的税前报酬总额自任期起始日期计算

2、离任人员报告期内从公司获得的税前报酬总额仅计算至其任期终止日期

姓名	主要工作经历
XUAN ZHAO	1983年-1991年就读于清华大学，并取得化学学士学位、化学硕士学位；1991年-1997年就读于美国阿拉巴马大学亨茨维尔分校，从事聚乙二醇及其衍生物的合成及应用研究，并取得材料学博士学位。1998年-2002年历任 Shearwater Polymers Inc. 及 Shearwater Corporation 研发专家、药物研发部经理；2002年-2004年任 Nektar Therapeutics 药物研发部主任；2004年-2006年任北京信汇科技有限公司药品研究部经理。2006年加入键凯有限，自2007年12月至今任键凯有限及公司董事长、总经理。
李罡（已离任）	毕业于中欧国际工商学院，取得工商管理硕士学位。1999年至2006年，任招商银行高级客户经理；2008年，任弘毅投资投资经理；2008年至2009年，任盈信投资总裁助理；2009年至2013年，任平安信托投资副总裁；2013年至今，任水木易德投资 CEO。2015年8月至2025年11月任键凯有限及本公司董事。
Lihong Guo	1989年毕业于清华大学，取得化学学士学位；1994年毕业于美国阿拉巴马大学亨茨维尔分校，取得化学硕士学位。1989年至1992年，任中国医学科学院药物所分析研究员；1994年至2002年，历任 Shearwater Polymers, Inc. 及 Shearwater Corporation 研究员。2016年1月至今担任美国键凯经营副总裁，2016年9月至今任键凯有限及公司董事，2016年12月至今担任公司副总经理。
张如军	张如军，工程师资质，毕业于北京化学工程学院，取得工学学士。1994年至2002年，任北京市化学工业研究院研发工程师、课题负责人；2003年至2004年，任北京清华亚王液晶材料有限公司质量技术工程师。2004年至2016年，任键凯有限生产副总经理；2016年9月至今任键凯有限及公司董事，2016年12月至今任公司副总经理。
赵育和（已离任）	毕业于中国科学技术大学近代化学系高分子专业。1970年-1979年，历任河北望都化工厂技术员、生产科长；1979年-1984年，历任北京荧光灯厂历任技术员、技术科长、副厂长；1984年至2001年，历任北京市化工研究所课题组长、高分子合成所所长。2001年至2013年，历任键凯有限生产部经理、总工程师、副总经理；2013年1月至今任键凯有限及公司常务高级顾问，2017年7月至2025年11月任公司董事。
张杰	1973年出生，女，中国国籍，无境外永久居留权。2006年毕业于北京大学，获法学博士学位，美国威斯康辛大学法学院麦迪逊分校访问学者。2006年至今为中央民族大学法学院副教授，硕士研究生导师。2022年12月至今任本公司独立董事。
王春飞（已离任）	毕业于北京大学，取得会计学博士学位。2012年至今历任中央财经大学会计学院讲师、副教授、教授。2019年9月至2025年9月任公司独立董事。

高巧莉	毕业于首都经济贸易大学和中国人民大学，获得经济学学士和会计学硕士学位，是中国注册会计师、中国注册税务师，北京注册会计师协会中小执业机构负责人领军人才，入选北京市政府采购中心项目评审专家库、西城区国资委审计评估项目评审专家库、北京水务投资集团财税专家库，担任人大财税俱乐部副会长。曾就职于北京兴洲会计师事务所并担任合伙人；现为北京（安衡）会计师事务所、北京安衡税务师事务所合伙人。2023年9月至今任公司独立董事。
陈斌	毕业于扬州市职业大学工业与民用建筑专业。1991年-1993年，任江苏日出集团开发部副部长；1993年-1998年，任昆明俊业鑫化工原料有限公司南京分公司经理；1998年-2005年，任南京中启化工有限公司总经理；2005年-2010年，任龙德化工有限公司行政部经理、工程部经理。2010年-2019年任键凯有限及公司子公司天津键凯综合部经理；2019年7月至今任公司董事会秘书。
韩磊	2011年毕业于首都经济贸易大学，取得学士学位。2011年-2017年，任德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）审计助理、经理；2017年-2019年任杨树资本集团任高级投资经理；2019年4月-2019年7月任北京安码科技有限公司任财务部总经理。2019年7月至今任公司财务总监。2022年12月至今任公司董事。
汪进良	毕业于北京理工大学，获得应用化学专业博士学位。博士在读期间，曾作为主要成员参与了国家重大新药创制项目“高效低毒血管紧张素II受体拮抗剂芬娜沙坦”的研究。1999年至2004年任北京红惠生物制药股份有限公司（现北京嘉林药业）工程师、项目负责人，2004年至2007年，任北京红惠新医药有限公司，研究员、课题组长，2012年加入公司，先后担任研究员、项目主管、制剂部经理，参与了JK-12011，JK-JK-1214R，JK-1132M等项目的研发。已获得授权专利9项，发表论文2篇。
林雯	1990年出生，女，中国国籍，无境外永久居留权。毕业于英国兰卡斯特大学会计专业，博士研究生学历。曾任英国兰卡斯特大学助理教授，现任中央财经大学会计学院副教授，学术中心主任。财政部会计财务评价中心人才库，雄安新区现代公共支付体系改革项目骨干成员，中央财经大学中国会计准则研究中心骨干成员，中央财经大学政府内部控制研究中心骨干成员。2025年9月至今任本公司独立董事。
王庆彬	1975年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权。1998年7月本科毕业于清华大学生物科学与技术系，获理学学士学位，2001年7月在中国科学院动物研究所获得理学硕士学位。自2003年起至今任职于键凯科技，历任键凯科技质量部经理，研发部总监。2025年11月至今任本公司董事。
吴伟京	女，1972年出生，中国国籍，无境外永久居留权，1996年7月本科毕业于北京农学院食品科学与工程专业，获工学学士学位，2003年7月中国人民大学劳动经济学在职研究生。曾任西单购物中心人力专员、北京北陆药业人力资源部副经理，康辰医药股份有限公司人力资源部经理。2012年6月至今，担任键凯科技人力资源部经理。2025年11月至今任本公司董事。

其它情况说明

√适用 □不适用

公司董事、高级管理人员、核心技术人员及其近亲属间接持有公司股份的情况如下：

序号	姓名	担任职务	持股平台	年初间接持股数量（万股）	年末间接持股数量（万股）	年度内股份增减变动量（万股）	年末间接持股比例（%）
1	张如军	董事、副总经理、核心技术	键业腾飞	18.10	18.10	0	0.30

		人员					
2	赵育和	董事（已离任）	键业腾飞	5.01	5.01	0	0.08
3	陈斌	董事会秘书	键业腾飞	3.09	3.09	0	0.05

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

□适用 √不适用

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
XUAN ZHAO	天津键凯	执行董事、经理	2007/2	/
	辽宁键凯	执行董事	2016/4	/
	美国键凯	董事	2007/1	/
	海南键凯	董事	2025/4	
Lihong Guo	美国键凯	经营副总裁	2007/1	/
韩磊	/	/	/	/
张如军	辽宁键凯	总经理	2016/4	2026/3
陈斌	天津键凯	综合部经理	2010/8	/
赵育和（已离任）	/	/	/	/
李罡（已离任）	北京众智合创投资顾问有限公司	董事	2015/11	/
	北京志道易德咨询有限公司	董事长、经理	2015/8	/
	赛诺联合医疗科技（北京）有限公司	董事	2016/5	/
	北京信汇生物能源科技有限公司	董事	2021/11	/
	志道易德创业孵化器（上海）有限公司	执行董事	2021/5	/
	天津市大陆制氢设备有限公司	董事	2022/12	
	羚牛新能源科技（上海）有限公司	董事	2022/1	
	广州水木氢元咨询有限公司	执行董事,经理	2022/1	
	广州海珀特科技有限公司	董事	2025/11	
	广州海珀特科技有限公司	监事	2022/3	2025/11
	深圳水木易德投资管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2013/8	
	海南易德投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2015/9	
	广州水木顺泽咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2022/1	
	北京水木展程投资中心（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2014/8	
	北京水木氢源一期产业投资中心（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2020/7	

	绍兴上虞易丰一期股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2019/2	
张杰	中央民族大学	副教授，硕士研究生导师	2006/7	/
高巧莉	安衡（北京）会计师事务所有限责任公司	合伙人	2005/10	/
	北京安衡税务师事务所有限责任公司	合伙人	2012/5	/
王春飞（已离任）	中央财经大学	教授	2012/7	/
	吉安农村商业银行股份有限公司	独立董事	2024/6	2025/4
	航天南湖电子信息技术股份有限公司	独立董事	2019/12	2025/12
	北京诺禾致源科技股份有限公司	独立董事	2022/6	/
	江西省农村商业银行股份有限公司	独立董事	2025/4	
	北京天星医疗股份有限公司（拟上市）	独立董事	2025/8	
吴伟京	/	/	/	/
林雯	中央财经大学	副教授	2025/12	/
王庆彬	深圳瑞瞳生物医药有限公司	董事	2025/1	2028/1
	辽宁键凯科技有限公司	总经理	2026/3	/
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	根据本公司章程，公司薪酬与考核委员会对董事和高级管理人员的薪酬政策和方案进行研究和审查，高级管理人员的薪酬方案由董事会批准后执行；董事的薪酬方案由董事会批准后提交股东会通过后执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司于2025年4月18日在公司召开董事会薪酬与考核委员会2025年第一次会议，审议通过了：关于公司董事2024年度薪酬执行情况及2025年度薪酬标准的议案、关于公司高级管理人员2024年度薪酬执行情况及2025年度薪酬标准的议案。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	担任具体职务的董事，根据其在公司的具体任职岗位领取相应报酬，不领取董事职务报酬；独立董事享有固定数额董事津贴，随公司工资发放，其他董事不享有津贴；高级管理人员薪酬由基本薪酬、年终奖金两部分构成，其中基本薪酬系高管人员根据职务等级及职责每月领取的基本报酬，年终奖金根据年度经营及考核情况发放。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	本报告期内，公司董事、高级管理人员报酬的实际支付与公司披露的情况一致。
报告期末全体董事和高级管	802.85

理人员实际获得的薪酬合计	
报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计	42.69
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；公司非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定；非独立董事和高级管理人员薪酬暂无递延支付安排。2026年4月，公司修订《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，后续公司将按照前述制度的规定进行递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定；非独立董事和高级管理人员薪酬暂无止付追索情况。2026年4月，公司修订《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，后续公司将按照前述制度的规定执行对应的止付追索程序。

注：XUAN ZHAO、张如军为董事兼高级管理人员，薪酬已统计在董事和高级管理人员一项。

(四) 公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王春飞	独立董事	离任	个人原因
林雯	独立董事	选举	股东会选举
李罡	董事	离任	换届
赵育和	董事	离任	换届
王庆彬	董事	选举	换届
吴伟京	董事	选举	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
XUAN ZHAO	否	4	4	0	0	0	否	3
李罡	否	3	3	3	0	0	否	3
Lihong Guo	否	4	4	4	0	0	否	3
张如军	否	4	4	0	0	0	否	3
韩磊	否	4	4	0	0	0	否	3

赵育和	否	3	3	0	0	0	否	3
高巧莉	是	4	4	0	0	0	否	3
王春飞	是	2	2	0	0	0	否	2
张杰	是	4	4	0	0	0	否	3
王庆彬	否	1	1	0	0	0	否	0
吴伟京	否	1	1	0	0	0	否	0
林雯	是	2	2	0	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	4
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	4

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	高巧莉、王春飞、李罡；换届后为：高巧莉、林雯、张杰
提名委员会	张杰、王春飞、赵育和；换届后为：张杰、林雯、吴伟京
薪酬与考核委员会	王春飞、高巧莉、张如军；换届后为：林雯、高巧莉、张如军
战略委员会	Xuan Zhao、张杰、张如军

(二) 报告期内审计委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-3-19	审议并通过：1. 关于《2024年度内审部工作报告》的议案 2. 关于《2025年度内审部工作计划》的议案	对于公司2024年度内审部工作报告、2025年度内审部工作计划，审计委员会一致同意通过各项议案。	无
2025-4-18	审议并通过：1. 《关于<2024年年度报告>及摘要的议案》； 2. 《关于<2024年度董事会审计委员会履职报告>的议案》； 3. 《关于<2024年财务决算报告>的议案》； 4. 《关于<2025年财务预算报告>的议案》； 5. 《关于<2024年年度利润分配方案>的议	审计委员会认为，公司2024年度财务报表、2025年一季度财务报表符合《会计准则》的编制要求，真实、准确、完整的反映	无

	<p>案》；</p> <p>6. 《关于<2024年度内部控制评价报告>的议案》；</p> <p>7. 《关于开展外汇套期保值业务的议案》；</p> <p>8. 《关于公司2025年度使用自有闲置资金购买理财产品的议案》；</p> <p>9. 《关于董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况的议案》；</p> <p>10. 《关于续聘公司2025年度审计机构的议案》；</p> <p>11. 《关于2024年度计提资产减值准备的议案》；</p> <p>12. 《关于<2024年度募集资金存放与使用情况专项报告>的议案》；</p> <p>13. 《关于<2025年第一季度报告>的议案》。</p>	<p>了公司的财务状况及经营成果，未发现其中存在重大错误和疏漏；一致同意通过各项议案并提交董事会审议。</p>	
2025-8-18	<p>审议并通过 1. 《关于公司2025年半年度报告及其摘要的议案》</p> <p>2. 《关于2025年半年度计提资产减值准备的议案》</p>	<p>审计委员会认为，公司2025年半年度财务报表符合《会计准则》的编制要求，真实、准确、完整的反映了公司的财务状况及经营成果，未发现其中存在重大错误和疏漏；公司2025年半年度计提的资产减值准备，符合《企业会计准则》和公司相关会计政策的规定，体现了会计处理的谨慎性原则，依据充分。公司2025年半年度财务报表能够更加公允地反映截至2025年6月30日公司的财务状况、资产价值及经营成果，使公司的会计信息更具有合理性。一致同意通过各项议案并提交董事会审议。</p>	无
2025-10-20	<p>审议并通过：1. 《关于<2025年第三季度报告>的议案》；</p> <p>2. 《关于变更公司2025年度审计机构的议案》；3. 《关于聘任公司财务总监的议案》。</p>	<p>审计委员会认为，公司2025年第三季度财务报表符合《会计准则》的编制要求，真实、准</p>	无

		确、完整的反映了公司的财务状况及经营成果,未发现其中存在重大错误和疏漏;提议聘任普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)为公司2025年度审计机构;公司拟聘任的财务总监符合法规的任职条件。一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	
--	--	---	--

(三) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-8-18	审议并通过: 1. 《关于补选公司独立董事的议案》。	公司董事会提名委员会已对上述林雯女士的任职资格进行了核查,确认林雯女士符合《公司法》《公司章程》《上市公司独立董事管理办法》等规定的任职条件,具备担任上市公司独立董事的资格。一致同意通过议案并提交董事会审议。	无
2025-10-20	审议并通过: 1. 《关于建议公司第四届董事会非独立董事人选的议案》; 2. 《关于建议公司第四届董事会独立董事人选的议案》; 3. 《关于建议公司高级管理人员人选的议案》。	提名委员会认为,上述候选人的任职资格符合相关法律、行政法规、规范性文件对其任职资格的要求。一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-4-18	审议并通过: 1. 《关于公司董事2024年度薪酬执行情况及2025年度薪酬标准的议案》2. 《关于公司高级管理人员2024年度薪酬执行情况及2025年度薪酬标准的议案》	薪酬与考核委员会认为,公司董事、高级管理人员薪酬是根据公司所处行业的薪酬	无

		水平，结合公司的实际经营情况制定的，有利于强化公司董事、高级管理人员勤勉尽责，一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	
--	--	--	--

(五) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-4-28	审议并通过：1. 《关于<2024 年度企业社会责任报告>的议案》； 2. 《关于提请股东大会授权董事会以简易程序向特定对象发行股票的议案》； 3. 《关于公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的议案》。	战略委员会认为，公司编制的《2024 年度企业社会责任报告》反映了公司在股东权益保护、供应商、客户和债权人等的权益保护、员工权益保护及环境保护等方面所做的工作和取得的成绩。 《提请股东大会授权董事会以简易程序向特定对象发行股票》符合公司实际发展需要；《2025 年度提质增效重回报行动方案》的制定，可以推动上市公司持续优化经营、规范治理和积极回报投资者；一致同意通过各项议案并提交董事会审议。	无

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	53
主要子公司在职员工的数量	251
在职员工的数量合计	304
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	6
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	81
销售人员	28
技术人员	128
财务人员	11
行政人员	56
合计	304
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	16
硕士研究生	49
本科	151
大专	80
高中及以下	8
合计	304

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司根据当地法律法规在经营地雇佣员工，并为员工提供具有竞争力的薪酬激励，以吸引当地人才。公司实行薪酬福利预算管理，根据战略发展规划制定人力资源预算，通过不断优化人员结构配置、薪酬激励体系，提升员工积极性与效率，为社会创造更多价值。薪酬内容包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司根据战略目标、经营目标和岗位技能要求，制定年度培训计划，持续跟进与改善，使公司培训可以有序、有效开展，推动公司战略目标的实现。公司不断增加培训预算，优化培训内容，推动内外训相结合，鼓励员工自主学习。内训上，定期规划、组织并跟进各部门进行部门内及跨部门间的专业培训；外训上，由合作培训机构提供专业的培训服务；同时公司积极鼓励员工自主学习取得各类专业资格。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

经普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，北京键凯科技股份有限公司（以下简称“公司”“本公司”）母公司累计可供分配利润为人民币80,378,682.95元。经董事会决议，公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除存放于股票回购专用证券账户的股数为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每10股派发现金红利3.1元（含税）。截至董事会召开日，公司总股本60,650,700股，根据《公司法》规定扣除存放于股票回购专用证券账户的147,914股（该部分已回购股份不享有参与本次利润分配的权利），以60,502,786股为基数以此计算合计拟派发现金红利18,755,863.66元（含税）。本年度公司现金分红总额18,755,863.66元；本年度以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额0元。现金分红和回购金额合计18,755,863.66元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例30.40%。其中，以现金为对价，采用集中竞价方式回购股份并注销的回购（以下简称回购并注销）金额0元，现金分红和回购并注销金额合计18,755,863.66元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例30.40%。

公司通过回购专用账户所持有本公司股份147,914股，不参与本次利润分配。

公司2025年度利润分配方案已经公司第四届董事会第二次会议审议通过。本方案尚需公司股东会审议通过，公司股东会对利润分配方案作出决议后，公司董事会须在股东会召开后2个月内完成股利（或股份）的派发事项。

报告期内，公司严格执行了有关分红原则及政策，符合《公司章程》的规定，分红标准和比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备、合规、透明，中小股东的合法权益能够得到充分维护。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	0
每10股派息数（元）（含税）	3.10
每10股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	18,755,863.66
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	61,699,801.18

现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	30.40
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额(含税)	18,755,863.66
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	30.40

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	61,699,801.18
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	80,378,682.95
最近三个会计年度累计现金分红金额(含税)(1)	62,563,496.92
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	62,563,496.92
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	69,094,059.33
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	90.55
最近三个会计年度累计研发投入金额	236,015,133.64
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(%)	28.18

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 股权激励总体情况**

□适用 √不适用

(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况**1、股票期权**

□适用 √不适用

2、 第一类限制性股票

适用 不适用

3、 第二类限制性股票

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

根据公司《董事会薪酬与考核委员会工作细则》，董事会薪酬与考核委员会负责拟定薪酬计划或方案，并对公司高级管理人员进行年度绩效考评，提出年度绩效奖金方案，经董事会批准后实施；报告期内，公司根据高级管理人员薪酬方案，结合公司年度经营业绩目标达成情况以及个人绩效差异上下浮动。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

内容详见公司于 2026 年 4 月 29 日在上交所网站披露的《北京键凯科技股份有限公司内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，子公司按照公司制订的管理制度规范运作，建立了相应的决策系统、执行系统和监督反馈系统，并按照相互制衡的原则，设置了相应的内部组织机构；形成了与公司实际情况相适应的经营运作模式，组织机构分工明确、职能健全清晰。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

内容详见公司于 2026 年 4 月 29 日在上交所网站披露的《北京键凯科技股份有限公司内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、董事会有关 ESG 情况的声明

键凯科技秉承“以材料创新引领生物医药创新”的理念，以助力人类健康事业的发展为最高使命，用社会责任管理体系来推进公司的高质量发展，严控产品质量与安全责任，持续推进有利于提高生命价值和质量的研发工作，坚持诚信经营与公平竞争，将可持续发展的理念贯穿于企业经营的方方面面并持续改善。在高质量达成公司经营目标的基础上，键凯科技以人为本，将提升人的

福祉作为公司一些经济活动的最终目的，用心做好企业，用爱回馈社会。键凯科技未来也将继续携手政府、股东、员工、上下游合作伙伴等共行者，共同促进小康社会“人人享有卫生健康”目标的实现，迈向美好生活和未来。

键凯科技已将履行环境、社会责任及优化公司治理纳入企业发展战略。公司组建了由董事会领导、各相关职能部门分工协作的社会责任管理体系，以更好地推进公司在环境、社会和治理方面的可持续发展。键凯科技的社会责任管理体系由总经理办公室牵头组织，并重视与相关方的良好沟通，评估公司及各相关方关切的议题对企业可持续发展的重要程度，以此作为公司履行社会责任和未来改善的参考依据，并维持这种关系的可持续性。

具体详情，请参阅公司同日披露的《2025 年可持续发展报告》。

十七、ESG 整体工作成果

适用 不适用

(一) 本年度具有行业特色的 ESG 实践做法

适用 不适用

(二) 本年度 ESG 评级表现

适用 不适用

ESG 评级体系	ESG 评级机构	公司本年度的评级结果
EcoVadis 评级	EcoVadis	天津键凯科技-银牌
CDP 评级（气候变化方向）	CDP	天津键凯科技-B 级

(三) 本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况

适用 不适用

十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）	2	
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	天津键凯科技有限公司	https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/jcym
2	辽宁键凯科技有限公司	https://sthj.deing.cn:8180/home/public

其他说明

适用 不适用

十九、社会责任工作情况

(一) 主营业务社会贡献与行业关键指标

北京键凯科技股份有限公司是一家专注于医用药用聚乙二醇材料的研发、生产与创新应用开发的高新技术企业。键凯科技是国内外为数不多能进行高纯度和低分散度的医用药用聚乙二醇及活性衍生物工业化生产的公司，是国内规模化生产高质量医用药用聚乙二醇及其衍生物领域的龙头企业，也是全球范围内细分市场的主要新兴参与者。公司常年秉承“以材料创新引领生物医药创新”的宗旨，在泛聚乙二醇材料这一具体领域不断探索、深耕，最大限度挖掘材料价值，致力于打

造细分行业内国内一流、国际领先的科创型企业，本着不断创新、锐意开拓、尊重科学、尊重人才的精神，助力生物医药产业持续发光发热，守护全人类的健康。

聚乙二醇衍生物具有良好的生物相容性及良好的水溶性，低毒性，低免疫原性，是FDA批准的可用于人体注射的合成聚合物。聚乙二醇化（PEGylation）技术是世界先进的药用分子修饰和给药技术。聚乙二醇偶联到药物分子表面时，可改变药物分子的溶解性、形成空间屏障减少酶解，具有减毒、降低免疫原性、延长半衰期、改变组织分布提高靶向部位浓度等突出优点，是蛋白质长效化的主流解决方案，在药物控制释放以及蛋白质、肽和寡核苷酸等新型生物药的转载应用方面也得到广泛应用。此外，因良好的凝胶性和可降解性，聚乙二醇也广泛运用到各种外科手术中的医疗器械和医用材料领域。键凯科技是国内外为数不多能进行GMP级别高纯度和低分散度的医用药用聚乙二醇及活性衍生物工业化生产的公司，填补了国内长期缺乏规模化生产的高质量医用药用聚乙二醇及其衍生物这一空白，也是全球市场的主要新兴参与者。

医药健康领域是关系国民福祉的民生产业，是满足人民防病治病需求、提高生活质量和人口素质的特殊产业。当前，我国的医疗需求与医疗能力之间仍然存在巨大的鸿沟，能够满足人民群众基本医疗需求，安全、必需、有效、价廉的基本药物及医疗服务仍然存在很大缺口。在研发创新药物、攻克更多疾病、提升患者生命质量的基础上，降低医疗成本、减少社会整体的医疗负担也是企业在设计产品时必须考虑的因素。因此，医药产业链上的企业无论是对上下游的供应商，还是向社会提供医疗服务时，对合理配置资源、提高医疗服务的可供应性、可获得性、可支付性方面的要求都尤为突出。

在重基础、重研究的基础上，键凯科技一直关注将企业需求和社会需求对接，把贴近市场、符合产业化发展趋势作为创新的重要依据之一。键凯科技现已支持我国境内已上市的聚乙二醇修饰药物中8款药物及5款已获批创新医疗器械的研发和生产；支持1款国际已上市创新药物、1款疫苗类药物、1款生物类似药及11款已获批的国际创新医疗器械的研发和生产。除此之外，公司还支持了多家国内国际药企、生物技术公司或医疗器械企业的90余个处于临床阶段的研发项目，充分发挥公司产品管线丰富、泛聚乙二醇材料全生命周期覆盖和持续稳定供应的优势，持续以高质量、高标准帮助客户推进造福患者的重要工作，推进更多优质、可及的创新药物的开发。

在高质量达成经营目标的基础上，公司始终关注政府、社会、股东、员工、合作伙伴等共同关注的议题，切实履行社会责任，做更值得信赖的供应商，与共行者们共同推动经济、社会、环境的和谐发展，重视要素进步在提升企业竞争力当中的作用，将科技成果切实转化为可持续的生产力，有效打通创新链与产业链，并形成良性循环。

（二）推动科技创新情况

技术研发是公司持续稳步发展的基础，技术研发影响着公司的核心竞争力、核心技术力量的形成和提升。公司通过聚乙二醇及其衍生物高分子材料及其下游行业的发展趋势，结合公司现状，选择有市场潜力的产品和工艺技术进行研发，以增加公司的技术储备，加强科研成果向生产转化，保障公司的持续稳定发展。报告期内，公司共完成14种衍生物产品的工艺优化、改进与放大，完成97种新结构衍生物的开发及200种分析方法的开发。未来公司也将继续保证研发投入，不断提高研发产品产业化能力，持续改进现有产品生产工艺，储备有一定市场前景的新技术与新产品，并培养研发队伍对技术前沿动向的快速反应能力。报告期内，公司自主研发的抗肿瘤1类新药聚乙二醇伊立替康（JK1201I）小细胞肺癌适应症正在开展III期临床试验，脑胶质瘤适应症与伴脑转移的HER2阴性乳腺癌适应症正在II期临床试验阶段；3类医疗器械注射用交联透明质酸钠凝胶项目（JK-2122H）于2025年4月取得医疗器械注册证，后续取得生产许可证；3类医疗器械注射用透明质酸钠复合溶液项目（JK1136H）已提交注册申请。

同时，公司研发中心持续培养专业技术人才，加强企业的技术人才储备，提高研发团队的研发水平与创新能力。报告期内，公司研发团队基本维持稳定。

从应用领域来看，目前聚乙二醇及其衍生物的主要下游行业可细分为蛋白质药物修饰、小分子药物修饰、抗体药物修饰、核酸药物递送、聚乙二醇医疗器械等，新应用方向持续涌现，市场天花板不断打开。公司不断探索聚乙二醇衍生物的下游应用新场景，牢牢把握聚乙二醇材料领域的最新动向，并加快对下游聚乙二醇化医药产品的应用创新，以保持和技术竞争中的有利位置。

(三) 遵守科技伦理情况

键凯科技将“做更值得信赖的供应商”作为企业的核心价值观，始终将合规运营作为一切业务运行的基础，严格遵守各类相关法律法规，明确禁止任何形式的不当行为，从战略高度重视科技伦理，并将其融入到企业的日常运营中。公司通过制定明确的伦理准则、保护数据隐私和安全、提升员工伦理意识、积极参与行业合作和监管以及持续评估和改进，以更好地履行社会责任，赢得用户信任，并实现可持续发展。

报告期内，公司所有临床项目均严格根据法律法规及相关部门的规章要求成立伦理委员会并通过伦理审查，所有临床项目受试者均签署知情同意书。

(四) 数据安全与隐私保护情况

随着数据及信息技术给企业带来的便利性不断增加，信息安全对键凯科技可持续经营的重要性也逐步凸显。网络安全和数据保护不仅是公司资产的重要保障，也是员工、客户、供应商等利益相关方的基本权利。键凯科技严格遵守国际信息保护法规和我们的内部政策要求，将网络安全合规及隐私保护融入到我们的日常工作中。公司不断加强各下属子公司的信息安全管理体系建设，严格实施包括强化技术防御、开展信息安全审计等多种措施抵御各类信息安全威胁。

目前，天津键凯已通过 ISO 27001 信息安全管理体系认证，并建立了相应的管理流程与操作程序，并定期展开信息安全培训，以从管理和技术上降低信息安全风险。此外，各业务部门已广泛部署 EDR（Endpoint Detection and Response，终端安全管理系统），并对网络、系统、资产进行了多层次的防御，以完善安全应急响应系统，并定期聘请第三方进行渗透测试，以确保系统安全和网络环境安全，防范数据泄露，不断提升网络安全水平。

(五) 从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）	30	支持第三届“凯风杯”大学生生物医药创新大赛
物资折款（万元）	/	/
公益项目		
其中：资金（万元）	/	/
救助人数（人）	/	/
乡村振兴		
其中：资金（万元）	10	冠名支持湖南省沅陵县大合坪学校的“键凯弘慧奖学金”项目及信息化建设
物资折款（万元）	/	/
帮助就业人数（人）	/	/

1. 从事公益慈善活动的具体情况

适用 不适用

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	10	2025年，再次捐赠10万冠名支持湖南省沅陵县大合坪学校的“键凯弘慧奖学金”项目及信息化建设。
其中：资金（万元）	10	
物资折款（万元）	0	

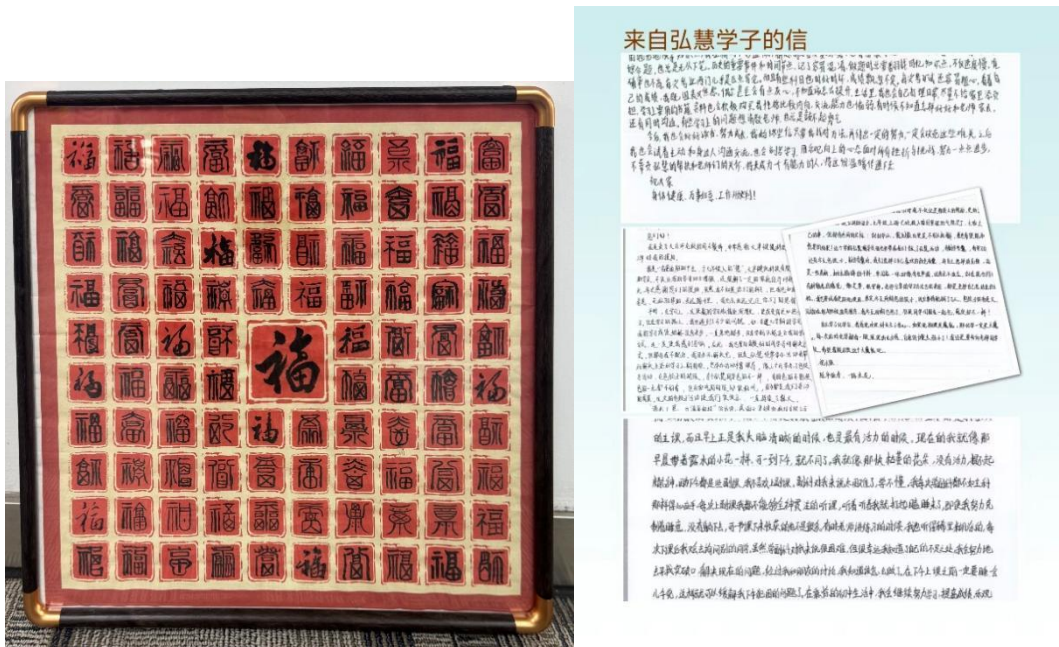
惠及人数（人）	10
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	教育扶贫

具体说明

√适用 □不适用

(1) 键凯-弘慧奖学金

键凯科技深知教育的深远影响，坚定不移地推进乡村助学项目，致力于为更多乡村学子带去希望和关怀。键凯科技与湖南弘慧教育发展基金会携手，2023 年，捐赠 20 万元冠名支持湖南桑植县白石学校的“键凯弘慧奖学金”项目（2023-2028 学年）；2024 年，再次捐赠 20 万元冠名支持湖南省桑植县官地坪学校的“键凯弘慧奖学金”项目（2024-2029 学年），通过经济改善、教育扶持等多方面为困境中的乡村学子提供精准助力；2025 年，再次捐赠 10 万冠名支持湖南省沅陵县大合坪学校的“键凯弘慧奖学金”项目及信息化建设。



来自孩子们的百福图

(2) 99 公益日

2025 年 9 月，键凯科技携手腾讯公益，共同支持 99 公益日乡村学子筑梦计划。98 名公司员工及爱心伙伴们共同参与本次活动，共筹集善款 9853.83 元。



键凯公益角

(六) 股东和债权人权益保护情况

公司依据法律法规、规范性文件和《公司章程》的规定制定了《股东会议事规则》，切实保证股东会依法规范地行使职权。2025 年公司共召开 3 次股东会，其中年度股东会 1 次，临时股东会 2 次，历次股东会的召集、提案、召开、表决、决议及会议记录均符合法律法规、规范性文件以及《公司章程》《股东会议事规则》的有关规定，充分保障各股东依法行使权利，充分尊重中小股东权益，未发生侵犯中小股东权益的情况。股东会机构和制度的建立及执行，对公司完善公司治理结构和规范公司运作发挥了积极的作用。

(七) 职工权益保护情况

公司遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律、法规和规范性文件的要求，不断健全人力资源管理体系、完善薪酬及激励机制，通过劳动合同签订和社会保险全员覆盖等方式，对员工的薪酬、福利、工作时间、休假、劳动保护等员工权益进行了制度规定和有力保护。公司坚持以人为本，推崇自由、开放、合作与创新的工作氛围，为员工提供安全、舒适的工作环境，关注员工身心健康。此外，公司为员工定期提供与专业技能及体系管理相关的培训，助力员工成长。报告期内，公司正式员工的社会保险覆盖率达到 100%，每月准时发放工资，超时工作按规定发放加班工资或安排调休。

合规用工：公司严格执行国家和地方法律法规，严把入职和续约流程，确保入职手续完备，续约流程通畅，实现新老员工全员签署合同、及时签署合同。公司禁止雇佣童工，严禁强制劳动。2025，公司不存在雇佣童工或强制劳动的情况。

平等雇佣：公司坚持“适人适岗”的雇佣原则，坚持以个体综合能力素质为唯一雇佣标准，尊重求职者自主选择岗位的意愿。截至 2025 年 12 月 31 日，键凯科技员工总人数 304 人，其中女性员工占比 41.45%；中层管理团队总人数 24 人，其中女性管理人员占比 41.67%。

人才储备：作为科创公司，键凯科技持续吸纳高学历人才，优化学历结构，夯实人才队伍，为公司推进有利于提高生命价值和质量的研发工作做好储备。截至 2025 年年末，公司本科及以上学历员工占比达 71.05%。

安全生产：键凯科技建立了适合公司特点的安全生产管理制度，贯彻“安全生产人人有责”的思想，健全并落实安全生产责任制，根据“谁主管谁负责”“一岗双责”的原则，制定安全生产工作目标，

责任人逐级签订《安全生产目标责任书》，要求员工认真履行各自的安全生产职责,增强安全生产意识，加强安全生产管理。每季度召开一次安委会，总结安全生产工作，针对检查出的安全隐患制定整改与预防措施，交流安全工作经验，传达安全生产方面的文件，布置有关安全工作，通报安全管理情况。建立健全安全检查制度，各部门每月开展隐患排查工作，对排查出来的隐患进行分类，落实隐患整改责任人，保存整改照片，并对整改效果进行验证。重点环节重点把控，加强承包商施工管理。截至本报告出具之日，公司未发生任何安全生产事故。

职业健康：职业健康方面，公司按照规范制定劳保用品的领用标准和发放制度，做好新入职员工的相关培训工作并为其建立职业健康档案，加强教育培训工作，使员工能够正确使用劳动卫生防护用品，降低职业危害，预防职业病的发生。培训员工了解工伤认定原则，处理程序及紧急处理措施，将伤害控制在最小程度。在工作场所及可能产生职业危害的岗位张贴警示标志或告知牌。委托有资质的第三方对工作场所的职业危害因素进行检测并留存报告，确保员工在健康、安全的环境中工作。

公司坚持以人为本，推崇自由、开放、合作与创新的工作氛围，在为员工提供安全、舒适的工作环境之余，还高度重视员工的职业发展路径，为员工提供多样化的培训和管理与技术双通道的职业发展路径，帮助员工实现学习和发展目标，使员工目标与公司目标相统一，形成协同效应。公司设置多方面的培训内容，如企业文化类、专业技能类、安全生产类培训等。培训对象覆盖新员工、设计研发、生产制造、行政内勤、中高层管理者等全类别。公司还致力于积极营造企业和谐、活跃、诚信的氛围，为员工提供瑜伽、普拉提等健身课程，并在丰富员工业余生活的同时开展多项趣味竞赛，如“最美键凯摄影大赛”、“走进键凯知识竞赛”、趣味灯谜竞猜活动等。一系列活动加深了员工对公司的了解，丰富了员工的业余文化生活，营造了健康向上的企业文化氛围，培养了员工对企业的认同感，共同助推企业文化提升。

员工持股情况

员工持股人数（人）	41
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	13.49
员工持股数量（万股）	1,369.78
员工持股数量占总股本比例（%）	22.58

注：上表仅统计公司员工通过原始持股及股权激励计划直接持有公司股份的情况，员工自行通过二级市场交易本公司股份的情况未统计在内。

(八) 供应商、客户和消费者权益保护情况

公司建立并执行了完整规范的采购内控管理制度，对采购流程、存货管理、合格供应商选择等事项进行了明确的规定。公司相关部门之间相互联动，根据客户提供的订单预测及库存情况合理制定采购计划，确保产品交期及时、产品质量可控、存货水平合理。公司通过综合评估潜在供应商的生产能力、生产工艺、交货周期、产品质量控制等方面指标，选择合格的原材料供应商进行合作，并建立了长期稳定的合作关系，在产品交货期、产品质量控制、技术保密等方面均形成了合同化、标准化、常态化的约束，以充分保障供应商及客户的合法权益。

(九) 产品安全保障情况

键凯科技一直坚持为客户提供优质的产品与服务，严格把控产品质量，注重产品安全，高度重视生产环节的质量管理，建立了完善系统的质量控制体系，公司已制定了《生产过程管理规程》《车间物料管理规程》《生产安全管理规程》《卫生管理规程》《物料采购管理规程》《检验管理规程》等一整套相关生产管理规范和制度，并获得了 ISO9001 质量管理体系认证、ISO13485 医疗器械质量管理体系认证、ISO45001 职业健康安全管理体系认证及 GB/T29490 知识产权管理体系认证、ISO14001 环境管理体系等国内外管理体系认证，并主动参照医药行业的 cGMP 标准组织生产，确保各环节的质量控制。

公司主要产品是聚乙二醇衍生物。截至本报告出具之日，公司产品未发生任何安全事故。

(十) 知识产权保护情况

2025，键凯科技结合公司实际，继续完善既有的知识产权管理制度，并借助知识产权维护机构等外力，不断优化知识产权使用及维护的安全性及便捷性。公司定期开展业务培训增强公司员工的知识产权保护意识。公司严格审核及把控知识产权运用的合法性及合理性，在尊重他人知识产权成果的前提下，保护知识产权研发成果。

2025，公司共有知识产权专职人员 1 人，兼职人员 3 人，新申请专利 21 项，新获批专利 14 项，累计获得发明专利 120 项，尚有 100 项发明专利还在申请中。未来公司仍将重视知识产权相关业务，不断强化专利护城河。

(十一) 在承担社会责任方面的其他情况

√适用 □不适用

产学研融合

2025 年 10 月，键凯科技向南开大学教育基金会捐赠 30 万元，联合南开大学团委、天津大学团委、南开大学药学院、天津医科大学药学院、天津医科大学生物医学工程与技术学院及天津市医用药用聚乙二醇高分子材料企业重点实验室共同举办第三届“凯风杯”大学生生物医药创新大赛。

12 月 19 日，第三届“凯风杯”决赛于南开大学药学院召开。本届“凯风杯”大学生生物医药创新大赛共有来自天津大学、南开大学、天津医科大学三所高校的 61 支队伍报名参赛。经过初赛评审，有 12 支队伍晋级决赛，10 支队伍获得三等奖，39 支队伍获鼓励奖。本次决赛邀请了产业、高校、投资等领域的 11 位专家担任决赛环节评委。最终，来自南开大学医学院的刘鹏团队摘得特等奖，团队项目《从训练免疫到适应性免疫：DnaK 佐剂疫苗重塑前列腺癌免疫微环境》得到了专家评审的高度认可。

本届大赛项目覆盖了从基础研究到应用转化的多个维度，展现出青年学子在生物医药领域的敏锐洞察与扎实功底。学科交叉与产学研融合是推动医药创新的关键路径，凯风杯作为一项持续数年的校际赛事平台，有利于青年学子强化理论与实践的结合，培养更多敢于突破、乐于奉献的优秀青年，服务区域与产业发展。键凯科技长期关注高校创新项目，愿意为具有潜力的科研成果提供转化支持与产业资源，助力青年学子在“实验室到市场”的路径上勇于尝试，为未来攻克重大疾病贡献青年智慧。

生物医药作为战略性高科技产业，也是科技创新“四个面向”的重要战场。为充分展示高水平大学在科技创新体系中的生力军作用，强化创新创业的前沿导向和需求导向，不断提升新质生产力水平，营造浓厚的创新创业氛围，为企业提供行业发展新思路。公司未来也希望通过更多与高校的“产学研”合作，搭建起企业和高校双向赋能的桥梁，通过支持高校大学生“双创”活动，培养更多生物医药领域拔尖创新人才。



凯风学术支持计划

为了进一步激发广大科研工作者的创新热情，提升泛聚乙二醇材料的科研应用价值，键凯科技于 2025 年推出凯风学术支持计划，奖励和表彰使用键凯产品开展科研，并在专业学术平台上发表研究成果的杰出科研工作者。公司希望通过这一计划，促进高质量学术论文的产出，加强优秀科研成果的推广与转化，进而推动整个行业的研发创新和知识交流。

截至 2025 年 12 月 31 日，凯风学术支持计划已经成功进行过三届评选，累计评选出高水平学术论文 7 篇。

二十、其他公司治理情况

(一) 党建情况

适用 不适用

(二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	3	2025 年 05 月 06 日下午 14:00-15:00，公司在上证路演中心以网络互动的方式召开 2024 年度暨 2025 年第一季度业绩说明会。 2025 年 09 月 10 日 13:00-14:00，公司在上证路演中心以网络互动形式召开 2025 年半年度业绩说明会。 2025 年 11 月 25 日 09:00-10:00，公司在上证路演中心以网络互动的方式召开 2025 年第三季度业绩说明会。
官网设置投资者关系专栏	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	

开展投资者关系管理及保护的具体情况

适用 不适用

公司依照相关法律、法规和《公司章程》的有关规定，真实、准确、完整、及时地披露公司重大信息，避免选择性信息披露情况的发生，维护中小投资者利益。在报告期内的公开业绩说明会上，管理层与参会股东进行了现场的沟通交流，针对各股东关心的问题均予以解答；针对机构股东，公司参与了数十场券商交流会并组织了公开业绩说明会；在客观条件不方便安排投资者线下调研的情况下，能与机构投资者进行电话或网络会议沟通；针对中小股东，公司日常接听投资者热线，定期回复上证 e 互动，耐心解答中小股东的问题，确保公平地对待各类投资者，使投资者能及时、准确的了解公司最新情况。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

适用 不适用

(三) 信息披露透明度

适用 不适用

公司依照相关法律、法规和《公司章程》的有关规定，真实、准确、完整、及时地披露公司重大信息，避免选择性信息披露情况的发生，维护中小投资者利益。

(四) 机构投资者参与公司治理情况

适用 不适用

报告期内，公司共召开3次股东会，其中机构投资者参与投票3次。

(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

适用 不适用

键凯科技高度重视廉洁建设与职业道德体系建设，制定了《北京键凯科技股份有限公司反商业贿赂反腐败管理办法》及《北京键凯科技股份有限公司反舞弊制度》，在公平交易与公平竞争、利益冲突、禁止商业贿赂、预防与控制舞弊行为、执行与违纪处分等方面进行了严格规定。对于针对各类违反《管理办法》与《反舞弊制度》行为，公司制定了举报处理流程，并公开举报邮箱jubao@jenkem.com，以有效控制各种风险。

(六) 其他公司治理情况

适用 不适用

二十一、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	XUANZHAO、吴凯庭	(1) 本人对于所直接持有或间接控制之键凯科技首次公开发行股票前已发行的股份，将自键凯科技股票在证券交易所上市交易之日起 36 个月内，不进行转让或者委托他人管理，也不由键凯科技回购本人直接持有或间接控制的股份。(2) 键凯科技上市后 6 个月内如其股票连续 20 个交易日的收盘价（期间公司如有分红、派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则作除权除息处理，下同）均低于发行价，或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，则本人直接或间接持有公司股票的锁定期限将自动延长 6 个月。(3) 在上述锁定期届满后两年内减持公司股票的，减持价格不低于公司首次公开发行股票的发行价（如公司发生分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项，则为按照相应比例进行除权除息调整后用于比较的发行价）。(4) 本人在担任公司董事期间，每年转让公司股份不超过本人所直接或间接持有股份总数的 25%；在离职后半年内不转让本人所直接或间接持有的公司股份。(5) 本人将遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定，还将遵守法律、法规以及中国证监会、上海证券交易所和公司章程关于股份流通限制的其他规定。(6) 若本人未履行上述承诺，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上就未履行承诺向公司股东和社会公众投资者公开道歉，在有关监管机关要求的期限内予以纠正；若本人因未履行上述承诺而获得收入的，所得收入归公司所有，本人将在获得收入的五日内将前述收入支付给公司；如该违反的承诺属可以继续履行的，将继续履行该承诺；如果因本人未履行上述承诺事项给公司或者其他投资者造成损失的，本人将向公司或者其他投资者依法承担赔偿责任；以及根据届时相关规定采取其他措施。	2020/08/19	是	公司上市 36 个月内、锁定期届满后两年内、担任董事期间	是
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	董事、监事、高级管理人员	(1) 自公司股票在证券交易所上市之日起 12 个月内，本人不转让或者委托他人管理本人直接或者间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份。(2) 本人担任公司董事、高级管理人员期间，如公司上市后 6 个月内股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格（期间公司如有分红、派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则作除权除息处理，下同），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于首次公开发行价格，则本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长 6 个月。在上述锁定期届满后两年内减持公司股票	2020/08/19	是	公司上市 12 个月内至担任董监高	是

			的，减持价格不低于公司首次公开发行股票的发行价（如公司发生分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项，则为按照相应比例进行除权除息调整后用于比较的发行价）。（3）本人在担任公司董事、监事、高级管理人员期间，每年转让公司股份不超过本人所直接或间接持有股份总数的25%；在离职后半年内不转让本人所直接或间接持有的公司股份。（4）本人将遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定，还将遵守法律、法规以及中国证监会、上海证券交易所和公司章程关于股份流通限制的其他规定。如中国证监会、证券交易所就上市公司股份减持出台新的需要适用于本人的强制性规定的，本人自愿遵守该等强制性规定。（5）若本人未履行上述承诺，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上就未履行承诺向公司股东和社会公众投资者公开道歉，在有关监管机关要求的期限内予以纠正；若本人因未履行上述承诺而获得收入的，所得收入归公司所有，本人将在获得收入的五日内将前述收入支付给公司；如该违反的承诺属可以继续履行的，将继续履行该承诺；如果因本人未履行上述承诺事项给公司或者其他投资者造成损失的，本人将向公司或者其他投资者依法承担赔偿责任；以及根据届时相关规定采取其他措施。			届满期间	
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	核心技术人员	（1）自键凯科技股票在证券交易所上市之日起12个月内和离职后6个月内，本人不转让或者委托他人管理本人直接或者间接持有的键凯科技首次公开发行股票前已发行的股份，也不由键凯科技回购本人直接或间接持有的首发前股份。（2）上述锁定期届满之日起4年内，每年转让的首发前股份不得超过上市时所持首发前股份总数的25%，减持比例可以累积使用。（3）本人将遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定，还将遵守法律、法规以及中国证监会、上海证券交易所和公司章程关于股份流通限制的其他规定。如中国证监会、证券交易所就上市公司股份减持出台新的需要适用于本人的强制性规定的，本人自愿遵守该等强制性规定。（4）若本人未履行上述承诺，本人将在键凯科技股东大会及中国证监会指定报刊上就未履行承诺向键凯科技股东和社会公众投资者公开道歉，在有关监管机关要求的期限内予以纠正；若本人因未履行上述承诺而获得收入的，所得收入归公司所有；如该违反的承诺属可以继续履行的，将继续履行该承诺；如果因本人未履行上述承诺事项给键凯科技或者其他投资者造成损失的，本人将向键凯科技或者其他投资者依法承担赔偿责任；以及根据届时相关规定采取其他措施。	2020/08/19	是	公司上市12个月内至离职6个月后	是
与首次公开发行相关的承诺	其他	控股股东暨实际控制人 XUANZHAO	对于本人在本次发行前持有的公司股份，本人将严格遵守已做出的关于所持公司股份流通限制及自愿锁定的承诺，在限售期内，不出售本次发行前持有的公司股份。限售期届满后的两年内，本人将根据自身需要选择集中竞价、大宗交易及协议转让等法律、法规规定的方式减持，本人每年减持所持有的公司股份数量合计不超过上一年度最后一个交易日持有股份总数的10%，减持价格不低于公司本次发行时的发行价格（如发生除权除息，发行价格将作相应调整）。在持有股份超过5%以上期间，本人拟减持所持有公司股份的，应提前15个交易日予以公告，并将按照相关法律、法规、规章及中国证监会和证券交易所的相关规定及时、准确、完整地履行信息披露义务。如果本人违反上述减持意向承诺，则承诺接受以下约束措施：（1）将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明违反减持意向的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；（2）持有的公司股份自本人违反上述减持意向之日起6个月内不得减持；（3）因违反上述减持意向所获得的收益归公司所有。	2020/08/19	是	锁定期届满后两年内	是

与首次公开发行相关的承诺	其他	吴凯庭	本人在本人所持公司股份锁定期满、遵守相关法律、法规、规章、规范性文件及证券交易所监管规则且不违背本人已做出的其他承诺的情况下，将根据资金需求、投资安排等各方面因素合理确定是否减持所持公司股份。本人减持股份时将遵守以下要求：（1）在锁定期届满后2年内，本人每年减持所持有的公司股份数量合计不超过上一年度最后一个交易日持有的股份总数的25%，减持价格不低于公司本次发行时的发行价格（如发生除权除息，发行价格将作相应调整）。（2）在持有股份超过5%以上的期间，在满足公司董事、监事、高级管理人员股份锁定承诺的前提下，本人拟减持所持有公司股份的，应提前3个交易日予以公告，并将按照相关法律、法规、规章及中国证监会和证券交易所的相关规定及时、准确、完整地履行信息披露义务。（3）如本人违反上述持股意向承诺，则承诺接受以下约束措施：①将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明违反持股意向的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；②持有的公司股份自本人违反上述持股意向之日起6个月内不得减持；③因违反上述持股意向所获得的收益归公司所有。	2020/08/19	是	锁定期后2年内	是
与首次公开发行相关的承诺	其他	键凯科技	为降低本次发行对公司即期回报摊薄的风险，增强公司持续回报能力，公司拟采取以下措施以填补被摊薄即期回报：（1）增强现有业务板块的竞争力，进一步提高公司盈利能力公司将进一步积极探索有利于公司持续发展的生产管理及销售模式，进一步拓展国内外客户，以提高业务收入，降低成本费用，增加利润；设计更合理的资金使用方案，控制资金成本，节省公司的财务费用支出；加强企业内部控制，进一步强化预算管理及预算执行监督，全面有效地控制公司经营和管控风险。（2）加快募投项目建设进度，争取早日实现项目预期效益本次发行募集资金到位后，公司将加快推进募集资金投资项目建设，争取募投项目早日实现预期效益。同时，公司将根据相关法规和公司募集资金管理制度的要求，严格管理募集资金使用，保证募集资金按照原定用途得到充分有效利用。（3）建立健全持续稳定的利润分配政策，强化投资者回报机制公司已根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37号）、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》（证监会公告[2013]43号）等规定要求，在充分考虑公司经营发展实际情况及股东回报等各个因素基础上，为明确对公司股东权益分红的回报，进一步细化《公司章程》中关于股利分配原则的条款，增加股利分配决策透明度和可操作性，并制定了《公司未来三年分红回报计划的议案》。未来，公司将严格执行利润分配政策，在符合分配条件的情况下，积极实施对股东的利润分配，优化投资回报机制。（4）进一步完善公司治理，为公司持续稳定发展提供治理结构和制度保障公司将严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司章程指引》等法律、法规和规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，确保股东能够充分行使股东权利，董事会能够按照公司章程的规定行使职权，做出科学决策，独立董事能够独立履行职责，保护公司尤其是中小投资者的合法权益，为公司持续稳定的发展提供科学有效的治理结构和制度保障。公司特别提示投资者：上述填补回报措施不等于对公司未来利润做出保证。	2020/08/19	否	长期	是
与首次公开发行相关的承诺	其他	控股股东暨实际控制人 XUANZHAO	（1）不越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。（2）自本承诺出具日至公司本次发行实施完毕前，若中国证监会、上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会、上海证券交易所该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会、上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。（3）作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人愿意在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉，并无条件接受中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则对本人作出的处	2020/08/19	否	长期	是

			罚或采取相关监管措施。				
与首次公开发行相关的承诺	其他	董事、高级管理人员	(1) 本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。(2) 本人承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。(3) 本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。(4) 本人承诺由董事会或薪酬委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。(5) 若公司后续推出股权激励政策，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	2020/08/19	否	董事、高级管理人员任期内	是
与首次公开发行相关的承诺	分红	键凯科技	为维护公众投资者的利益，公司承诺本次发行上市后的股利分配政策如下：1、利润分配的原则公司的利润分配政策应重视对投资者的合理投资回报，利润分配政策将保持连续性和稳定性。公司的利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司持续经营能力。公司董事会、监事会和股东大会对利润分配政策的决策和论证过程中应当充分考虑独立董事和公众投资者的意见。2、股利分配形式及优先顺序公司可以采取现金、股票或现金与股票结合等方式分配股利。在公司具备现金分红条件的情况下，公司优先采用现金分红进行利润分配；在保证公司股本规模和股权结构合理的前提下，基于对投资者和分享企业价值的考虑，公司可以发放股票股利，具体方案应经董事会审议后提交股东大会审议。3、利润分配的期间间隔公司当年如实现盈利并有可供分配利润时，原则上应每年度进行一次年度利润分配，公司董事会可以根据公司的盈利及资金需求状况提议公司进行中期利润分配。4、现金分红的具体条件和比例公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照法律法规及公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：（1）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；（2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；（3）公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；公司现金分红的具体条件为：①公司当年实现的可分配利润及累计未分配利润均为正值；②审计机构对公司的当年财务报告出具无保留意见的审计报告；③公司无重大投资计划或重大现金支出等事项发生（系指超过公司最近一期经审计净资产的 50%以上的投资或重大现金支出）；④公司利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得影响公司的持续经营能力。在符合现金分红条件的情况下，公司应进行现金分红，公司每年以现金方式分配的利润应不少于当年实现的母公司可分配利润的 10%，且公司最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。公司因特殊情况而不进行现金分红时，董事会就不进行现金分红的具体原因、公司留存收益的确切用途及预计投资收益等事项进行专项说明，经独立董事发表意见后提交股东大会审议，并在公司指定媒体上予以披露。5、股票股利的具体条件公司在经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，提出股票股利分配预案。	2020/08/19	否	长期	是
与首次公开发行相关的承诺	其他	键凯科技	本公司将严格履行公司就本次发行所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。如公司在招股说明书中作出的相关承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致的除外），公司自愿承担相应的法律后果和	2020/08/19	否	长期	是

			<p>民事赔偿责任，并采取以下措施：（1）及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向股东和投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及股东、投资者的权益，并将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；（3）在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因，并向股东和投资者道歉；（4）公司因违反承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿。如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等公司无法控制的客观原因导致承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，公司将采取以下措施：（1）通过公司及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向股东和投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及股东、投资者的权益。</p>				
与首次公开发行相关的承诺	其他	控股股东暨实际控制人、董事、监事、高级管理人员	<p>本人将严格履行就公司本次发行作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督，公司招股说明书及申请文件中所载有关承诺内容系自愿作出，且有履行该等承诺。如承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等无法控制的客观原因导致的除外），自愿承担相应的法律责任和民事赔偿责任，并采取以下措施：（1）通过公司及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及其投资者的权益，并将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；（3）在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因，并向股东和投资者道歉；（4）违反承诺所得收益将归属于公司，因此给公司或投资者造成损失的，将依法对公司或投资者进行赔偿；（5）将应得的现金分红由公司直接用于执行未履行的承诺或用于赔偿因未履行承诺而给公司或投资者带来的损失；（6）同意公司调减工资、奖金和津贴等，并将此直接用于执行未履行的承诺或用于赔偿因未履行承诺而给公司或投资者带来的损失。如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等无法控制的客观原因导致承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，将采取以下措施：（1）通过公司及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向股东和投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及股东、投资者的权益。上述承诺不因本人在键凯股份的职务调整或离职而发生变化。</p>	2020/08/19	否	长期	是

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,000,000.00	1,060,000.00
境内会计师事务所审计年限	1	6
境内会计师事务所注册会计师姓名	许朝晖、吴无逸	徐涛、冯蕊
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	许朝晖（1年）、吴无逸（1年）	徐涛（1年）、冯蕊（4年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	330,000.00

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

一、拟变更会计师事务所的情况说明

(一) 前任会计师事务所情况及上年度审计意见

德勤华永为公司提供 2024 年度财务报告审计及内部控制审计服务。2024 年度审计工作结束后，德勤华永已为公司服务 1 年。其对公司 2024 年度财务报表出具了标准无保留意见的审计报告。公司不存在已委托前任会计师事务所开展部分审计工作后解聘前任会计师事务所的情况。

(二) 拟变更会计师事务所的原因

经综合考虑公司经营情况、发展战略以及整体审计工作需要，公司拟变更会计师事务所。

(三) 公司与前后任会计师事务所的沟通情况

公司已就变更会计师事务所的相关事宜与前、后任会计师事务所均进行了沟通说明，各方已明确知悉本次变更事项并确认无异议，前后任事务所将按照《中国注册会计师审计准则第 1153 号——前任注册会计师和后任注册会计师的沟通》要求，做好沟通及配合工作，本次变更会计师事务所不会对公司年度报告审计工作造成影响。

二、2025 年 11 月 18 日，公司召开 2025 年第二次临时股东会，审议通过了《关于变更公司 2025 年度审计机构的议案》，同意聘任普华永道中天作为公司 2025 年度审计机构，为公司提供 2025 年度审计服务。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

□适用 √不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险、中低风险	89,163,168.00	-
券商理财产品	中风险	233,720,000.00	-
信托理财产品	中低风险、中风险	109,000,000.00	-

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
中信证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	20,000,000.00	2024-11-15	灵活期限	券商	否		20,000,000.00	
中信证券股份有限公司	信托理财产品	中低风险	17,000,000.00	2025-10-20	灵活期限	券商	否		17,000,000.00	
中信建投证券股份有限公司	券商理财产品	中低风险	8,000,000.00	2025-3-14	灵活期限	券商	否		8,000,000.00	
宁波银行北	银行理财产品	中低风险	4,600,000.00	2025-12-25	灵活期限	银行	否		4,600,000.00	

京分行	品								0	
杭州银行北京分行	银行理财产品	低风险	5,000,000.00	2025-12-16	灵活期限	银行	否		5,000,000.00	
兴业银行白纸坊支行	银行理财产品	低风险	10,000,000.00	2023-2-25	2026-2-24	银行	否		10,000,000.00	
宁波银行北京分行	银行理财产品	中低风险	12,000,000.00	2025-10-17	灵活期限	银行	否		12,000,000.00	
宁波银行北京分行	银行理财产品	中低风险	4,730,000.00	2025-12-25	灵活期限	银行	否		4,730,000.00	
杭州银行北京分行	银行理财产品	低风险	44,000,000.00	2025-12-17	灵活期限	银行	否		44,000,000.00	
中信证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	20,000,000.00	2025-3-31	灵活期限	券商	否		20,000,000.00	
中信证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	30,000,000.00	2024-11-15	灵活期限	券商	否		30,000,000.00	
中信证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	20,000,000.00	2025-10-21	灵活期限	券商	否		20,000,000.00	
中信证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	20,000,000.00	2025-2-13	灵活期限	券商	否		20,000,000.00	
中信证券股份有限公司	信托理财产品	中低风险	42,000,000.00	2025-10-20	灵活期限	券商	否		42,000,000.00	
中信建投证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	20,000,000.00	2025-4-21	灵活期限	券商	否		20,000,000.00	
中信建投证券股份有限公司	信托理财产品	中风险	20,000,000.00	2025-10-14	灵活期限	券商	否		20,000,000.00	
中信建投证券股份有限公司	信托理财产品	中风险	10,000,000.00	2025-8-18	灵活期限	券商	否		10,000,000.00	
华泰证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	90,720,000.00	2025-2-10	灵活期限	券商	否		90,720,000.00	
华泰证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	5,000,000.00	2025-7-31	灵活期限	券商	否		5,000,000.00	
宁波银行北	银行理财产	中低风险	4,833,168.00	2025-7-11	灵活期限	银行	否		4,833,168.00	

京分行	品								0
宁波银行北京分行	银行理财产品	中低风险	4,000,000.00	2025-12-18	灵活期限	银行	否		4,000,000.00
中信证券股份有限公司	信托理财产品	中低风险	20,000,000.00	2025-12-1	灵活期限	券商	否		20,000,000.00

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	5,953
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	6,183
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)	0

存托凭证持有人数量

□适用 √不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股 数量	比例(%)	持有有 限售条 件股 份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
XUAN ZHAO	-1,819,521	13,062,089	21.54	0	无	0	境外自然人
吴凯庭	-662,400	8,483,447	13.99	0	质押	3,000,000	境外自然人
刘慧民	0	6,278,181	10.35	0	无	0	境内自然人
伍文彬	-71	3,022,966	4.98	0	无	0	境内自然人
朱飞鸿	0	2,198,001	3.62	0	冻结	1,428,701	境内自然人
上海曼路创业投资合伙企业（有限合伙）	0	1,383,002	2.28	0	无	0	其他
北京键业腾飞企业管理咨询中心（有限合伙）	0	1,079,100	1.78	0	无	0	其他
北京天逸希慧投资管理中心（有限合伙）	-795,130	615,871	1.02	0	无	0	其他
高原	不适用	608,080	1.00	0	无	0	境内自然人
招商银行股份有限公司—东方红医疗升级股票型发起式证券投资基金	338,747	533,824	0.88	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
XUAN ZHAO	13,062,089	人民币普通股	13,062,089				
吴凯庭	8,483,447	人民币普通股	8,483,447				
刘慧民	6,278,181	人民币普通股	6,278,181				
伍文彬	3,022,966	人民币普通股	3,022,966				
朱飞鸿	2,198,001	人民币普通股	2,198,001				

上海曼路创业投资合伙企业（有限合伙）	1,383,002	人民币普通股	1,383,002
北京键业腾飞企业管理咨询中心（有限合伙）	1,079,100	人民币普通股	1,079,100
北京天逸希慧投资管理中心（有限合伙）	615,871	人民币普通股	615,871
高原	608,080	人民币普通股	608,080
招商银行股份有限公司－东方红医疗升级股票型发起式证券投资基金	533,824	人民币普通股	533,824
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	不适用		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

适用 不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件
适用 不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

适用 不适用

(五) 首次公开发行战略配售情况

1、高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况

适用 不适用

2、保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	与保荐机构的关系	获配的股票/存托凭证数量	可上市交易时间	报告期内增减变动数量	包含转融通借出股份/存托凭证的期末持有数量
中信证券投资有限公司	全资子公司	750,000.00	2022/08/26	0	0

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

□适用 √不适用

2、自然人

√适用 □不适用

姓名	XUAN ZHAO
国籍	美国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	北京键凯科技股份有限公司董事长，总经理

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

□适用 √不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况**1、 法人**

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	XUAN ZHAO
国籍	美国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	北京键凯科技股份有限公司董事长，总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	以集中竞价交易方式回购股份方案
回购股份方案披露时间	2024年2月22日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	79,859股~159,718股；0.13~0.26
拟回购金额	1,000万元~2,000万元
拟回购期间	2024年2月21日至2025年2月20日
回购用途	用于员工持股计划或股权激励
已回购数量(股)	147,914
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年04月27日
审计机构名称	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
审计报告文号	普华永道中天审字(2026)第10020号
注册会计师姓名	徐涛、冯蕊

北京键凯科技股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

（一） 我们审计的内容

我们审计了北京键凯科技股份有限公司（以下简称“键凯科技”）的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

（二） 我们的意见

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了键凯科技2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于键凯科技，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

- (一) 产品销售收入确认
- (二) 存货跌价准备

<p>(一)产品销售收入确认</p> <p>请参阅财务报表“第八节 财务报告、五、重要会计政策及会计估计、34、收入”、“39、其他重要的会计政策和会计估计 (a)”及“七、合并财务报表项目注释、61、营业收入和营业成本”。</p> <p>键凯科技 2025 年度合并产品销售收入为人民币 299,136,548.41 元，占营业收入的比例为 94%。</p> <p>键凯科技按照合同约定在将产品运至客户指定的交货地点，经初步检验确认接收后，或交与客户指定的承运人后确认产品销售收入。</p> <p>由于产品销售收入对财务报表影响重大，我们在审计中予以重点关注并投入了大量的时间和资源，因此，我们将产品销售收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>我们对产品销售收入确认实施的审计程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解、评估并测试了管理层与产品销售收入确认相关的内部控制； • 了解产品销售收入确认的会计政策，抽样检查了销售合同中与商品控制权转移相关的合同条款，以评价产品销售收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的规定； • 针对产品销售收入金额重大的客商，实施了函证程序； • 抽样检查了与产品销售收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售订单、出库单、销售发票、承运人接收单或客户签收单及银行进账单等支持性证据； • 针对资产负债表日前后确认的产品销售收入，抽样核对至销售合同、客户签收单或承运人接收单等支持性证据，以评估产品销售收入是否确认在恰当的会计期间； • 将境外销售金额与生产企业出口货物劳务免抵退税申报明细表以及中国电子口岸数据中心第三方数据等进行了核对。 <p>基于实施的上述审计程序，我们获取的审计证据能够支持管理层产品销售收入的确认为。</p>
<p>(二)存货跌价准备</p> <p>请参阅财务报表“第八节 财务报告、五、重要会计政策及会计估计、16、存货”、“39、其他重要的会计政策和会计估计 (b)”及“七、合并财务报表项目注释、10、存货”。</p>	<p>我们对存货跌价准备实施的审计程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解了管理层与存货跌价准备计提相关的内部控制和流程，并通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平(如复杂性、主观性、变化以及管理层偏向和其他舞弊风险因素)，评估了重大错报的固有风险；

<p>键凯科技 2025 年 12 月 31 日的存货账面余额为人民币 106,888,620.61 元，存货跌价准备为人民币 29,277,399.98 元。存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。</p> <p>管理层对存货的可变现净值作出估计时综合考虑存货质量有效期、是否存在呆滞、毁损情况，以及存货的售价和存货至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费。</p> <p>由于存货金额重大，且管理层在确定存货可变现净值时所使用的关键假设和判断涉及较高的主观性和估计不确定性，与存货跌价准备相关的固有风险较高，我们将存货跌价准备确定为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 评估并测试了与存货跌价准备计提相关的内部控制； • 将以前年度计提的存货跌价准备与本年度存货的实际报废结果相比较，以评价管理层作出估计的流程的有效性； • 抽样检查了存货失效日期，以测试管理层编制的存货有效期汇总表准确性； • 获取管理层识别的呆滞、毁损存货清单，并结合存货监盘程序，检查呆滞、毁损的存货是否被恰当地识别； • 检查了存货跌价准备计算表的计算准确性，并实施了以下程序，以评估管理层计算存货可变现净值时所使用的关键假设的适当性，包括： <ul style="list-style-type: none"> - 采用抽样方法将管理层估计的预计售价与存货期后实际售价或接近资产负债表日的近期售价进行对比分析； - 将管理层估计的存货至完工时将要发生的成本及估计的合同履约成本与公司同类存货成本支出的历史数据以及资产负债表日后的生产成本数据进行对比分析； - 将管理层估计的预计销售费用及相关税费占销售收入的比例与公司同类存货的历史数据比例以及资产负债表日后的实际数据进行对比分析。 <p>基于上述实施的审计程序，我们获取的审计证据能够支持管理层计提存货跌价准备时作出的关键假设和判断。</p>
--	---

四、 其他信息

键凯科技管理层对其他信息负责。其他信息包括键凯科技 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

键凯科技管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估键凯科技的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算键凯科技、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督键凯科技的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二)了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对键凯科技持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致键凯科技不能持续经营。

(五)评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六)就键凯科技中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

徐 涛(项目合伙人)

中国·上海市
2026年4月27日

注册会计师

冯 蕊

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北京键凯科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	94,647,217.00	146,810,151.00
交易性金融资产	七、2	440,822,773.94	402,612,616.15
应收账款	七、5	105,308,962.15	46,125,092.31
预付款项	七、8	3,867,193.06	4,320,630.61
其他应收款	七、9	5,399,739.90	2,767,665.64
存货	七、10	77,611,220.63	106,450,525.38
其他流动资产	七、13	3,961,294.57	3,806,048.61
流动资产合计		731,618,401.25	712,892,729.70
非流动资产：			
其他非流动金融资产	七、19	141,093,209.58	104,682,442.83
固定资产	七、21	435,870,229.14	482,545,700.66
在建工程	七、22	255,010.46	-
使用权资产	七、25	7,376,645.59	8,809,901.91
无形资产	七、26	19,174,838.01	19,629,103.09
开发支出	八、2	64,339,730.69	20,809,498.56
长期待摊费用	七、28	1,560,015.29	-
递延所得税资产	七、29	11,512,287.54	12,270,910.71
其他非流动资产	七、30	5,285,189.42	5,620,101.39
非流动资产合计		686,467,155.72	654,367,659.15
资产总计		1,418,085,556.97	1,367,260,388.85
流动负债：			
短期借款	七、32	-	5,000,000.00
应付账款	七、36	337,136.13	1,933,192.96
合同负债	七、38	11,337,339.00	9,465,061.20
应付职工薪酬	七、39	9,876,913.39	4,050,477.43
应交税费	七、40	3,396,679.25	3,242,148.54
其他应付款	七、41	56,638,507.71	59,422,860.87
一年内到期的非流动负债	七、43	2,699,798.35	3,478,860.15
其他流动负债	七、44	720,134.22	754,400.18
流动负债合计		85,006,508.05	87,347,001.33
非流动负债：			
租赁负债	七、47	4,416,386.05	5,090,659.76
递延收益	七、51	9,485,046.15	6,965,504.15
递延所得税负债	七、29	1,461,588.85	931,233.28
其他非流动负债	七、52	125,000.00	175,000.00
非流动负债合计		15,488,021.05	13,162,397.19
负债合计		100,494,529.10	100,509,398.52
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	60,650,700.00	60,650,700.00

资本公积	七、55	684,194,532.61	684,194,532.61
减：库存股	七、56	10,500,337.30	10,500,337.30
其他综合收益	七、57	462,460.38	2,246,806.12
盈余公积	七、59	26,425,138.08	24,047,952.75
未分配利润	七、60	556,358,534.10	506,111,336.15
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		1,317,591,027.87	1,266,750,990.33
所有者权益(或股东权益) 合计		1,317,591,027.87	1,266,750,990.33
负债和所有者权益(或 股东权益) 总计		1,418,085,556.97	1,367,260,388.85

公司负责人：XUAN ZHAO 主管会计工作负责人：韩磊 会计机构负责人：李春雷

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北京键凯科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,218,430.30	8,537,354.58
交易性金融资产		66,753,157.95	108,575,713.53
应收账款	十九、1	20,269,319.77	15,116,510.66
预付款项		270,813.60	294,922.16
其他应收款	十九、2	253,828,000.36	240,350,376.85
应收股利		4,996,487.50	-
存货		3,350.61	13,288.70
其他流动资产		40,816.70	62,586.64
流动资产合计		342,383,889.29	372,950,753.12
非流动资产：			
长期股权投资	十九、3	359,181,519.79	349,181,519.79
其他非流动金融资产		141,093,209.58	104,682,442.83
固定资产		2,317,568.13	3,144,516.87
使用权资产		6,274,160.97	7,577,896.09
无形资产		439,986.77	606,503.42
开发支出		2,270,204.94	382,292.17
递延所得税资产		-	1,693,740.26
其他非流动资产		358,962.26	5,358,962.26
非流动资产合计		511,935,612.44	472,627,873.69
资产总计		854,319,501.73	845,578,626.81
流动负债：			
短期借款		-	5,000,000.00
应付账款		377,976.48	668,872.99
合同负债		428,998.65	1,758,478.42
应付职工薪酬		2,725,194.16	1,346,930.22
应交税费		1,145,209.39	1,019,385.16
其他应付款		1,821,772.87	1,582,349.38
一年内到期的非流动负债		2,297,689.46	2,853,431.08

其他流动负债		55,769.83	228,602.20
流动负债合计		8,852,610.84	14,458,049.45
非流动负债：			
租赁负债		3,806,292.41	4,493,296.35
递延所得税负债		386,882.11	-
其他非流动负债		125,000.00	175,000.00
非流动负债合计		4,318,174.52	4,668,296.35
负债合计		13,170,785.36	19,126,345.80
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		60,650,700.00	60,650,700.00
资本公积		684,194,532.64	684,194,532.64
减：库存股		10,500,337.30	10,500,337.30
盈余公积		26,425,138.08	24,047,952.75
未分配利润		80,378,682.95	68,059,432.92
所有者权益（或股东权益）合计		841,148,716.37	826,452,281.01
负债和所有者权益（或股东权益）总计		854,319,501.73	845,578,626.81

公司负责人：XUAN ZHAO 主管会计工作负责人：韩磊 会计机构负责人：李春雷

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		318,220,757.80	227,096,825.17
其中：营业收入	七、61	318,220,757.80	227,096,825.17
二、营业总成本		247,801,543.99	191,023,459.19
其中：营业成本	七、61	116,634,487.58	69,920,964.66
税金及附加	七、62	5,555,499.27	5,319,440.79
销售费用	七、63	13,704,922.82	7,346,460.21
管理费用	七、64	56,841,462.71	52,526,897.88
研发费用	七、65	54,719,129.30	59,140,197.44
财务费用	七、66	346,042.31	-3,230,501.79
其中：利息费用		318,996.87	336,730.99
利息收入		820,219.13	1,224,656.09
加：其他收益	七、67	4,302,122.10	4,274,559.42
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	6,615,791.59	8,226,351.48
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	4,020,952.99	1,158,450.48
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	2,078,018.44	-1,405,813.85
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-17,642,712.32	-14,523,061.90
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	123,617.39	-

三、营业利润（亏损以“-”号填列）		69,917,004.00	33,803,851.61
加：营业外收入	七、74	98,178.16	6,914.27
减：营业外支出	七、75	856,129.68	1,140,083.52
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		69,159,052.48	32,670,682.36
减：所得税费用	七、76	7,459,251.30	2,832,885.36
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		61,699,801.18	29,837,797.00
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		61,699,801.18	29,837,797.00
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		61,699,801.18	29,837,797.00
六、其他综合收益的税后净额		-1,784,345.74	711,501.63
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-1,784,345.74	711,501.63
2.将重分类进损益的其他综合收益		-1,784,345.74	711,501.63
（6）外币财务报表折算差额		-1,784,345.74	711,501.63
七、综合收益总额		59,915,455.44	30,549,298.63
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		59,915,455.44	30,549,298.63
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		1.02	0.49
（二）稀释每股收益(元/股)		1.02	0.49

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：XUAN ZHAO 主管会计工作负责人：韩磊 会计机构负责人：李春雷

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十九、4	53,778,873.94	37,124,772.66
减：营业成本	十九、4	17,233,826.22	12,936,119.68
税金及附加		23,478.91	16,798.95
销售费用		564,202.42	515,977.09
管理费用		10,196,255.94	12,859,439.85
研发费用		12,114,787.77	15,137,307.94
财务费用		399,372.82	-16,108,833.78
其中：利息费用		269,908.29	272,202.55
利息收入		13,916.44	15,515,900.35
加：其他收益		190,380.97	366,293.66
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	11,759,375.09	2,856,297.51
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		771,407.62	-1,378,888.80
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-104,035.08	-73,763.68

填列)			
资产处置收益(损失以“—”号填列)		56,719.31	-
二、营业利润(亏损以“—”号填列)		25,920,797.77	13,537,901.62
加:营业外收入		98,178.16	0.51
减:营业外支出		160,569.92	5,579.17
三、利润总额(亏损总额以“—”号填列)		25,858,406.01	13,532,322.96
减:所得税费用		2,086,552.75	1,337,269.13
四、净利润(净亏损以“—”号填列)		23,771,853.26	12,195,053.83
(一)持续经营净利润(净亏损以“—”号填列)		23,771,853.26	12,195,053.83
六、综合收益总额		23,771,853.26	12,195,053.83

公司负责人: XUAN ZHAO 主管会计工作负责人: 韩磊 会计机构负责人: 李春雷

合并现金流量表
2025年1—12月

单位: 元 币种: 人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金		277,527,051.03	321,277,382.61
收到的税费返还		8,258,381.53	11,328,718.71
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	13,337,909.71	13,766,455.20
经营活动现金流入小计		299,123,342.27	346,372,556.52
购买商品、接受劳务支付的现金		48,120,527.65	33,664,520.36
支付给职工及为职工支付的现金		77,925,205.25	85,585,198.79
支付的各项税费		17,155,831.71	15,658,336.81
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	76,438,636.32	91,288,757.19
经营活动现金流出小计		219,640,200.93	226,196,813.15
经营活动产生的现金流量净额		79,483,141.34	120,175,743.37
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金	七、78	756,276,621.63	1,064,039,118.00
取得投资收益收到的现金		6,616,212.29	8,226,351.48
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		85,376.14	12,800.00
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	5,000,000.00	2,043,719.06
投资活动现金流入小计		767,978,210.06	1,074,321,988.54
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		55,841,767.45	28,316,213.56

投资支付的现金	七、78	826,143,737.53	1,082,425,798.61
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	-	5,004,691.67
投资活动现金流出小计		881,985,504.98	1,115,746,703.84
投资活动产生的现金流量净额		-114,007,294.92	-41,424,715.30
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			1,381,248.00
取得借款收到的现金			5,000,000.00
筹资活动现金流入小计			6,381,248.00
偿还债务支付的现金		5,000,000.00	5,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		9,118,501.23	34,904,687.58
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	3,636,756.33	14,173,891.78
筹资活动现金流出小计		17,755,257.56	54,078,579.36
筹资活动产生的现金流量净额		-17,755,257.56	-47,697,331.36
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,668,020.33	1,933,696.55
五、现金及现金等价物净增加额		-54,947,431.47	32,987,393.26
加：期初现金及现金等价物余额		141,805,459.33	108,818,066.07
六、期末现金及现金等价物余额		86,858,027.86	141,805,459.33

公司负责人：XUAN ZHAO 主管会计工作负责人：韩磊 会计机构负责人：李春雷

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		45,251,288.27	49,657,413.09
收到的税费返还		372,722.82	1,461,166.57
收到其他与经营活动有关的现金		112,094.60	463,797.93
经营活动现金流入小计		45,736,105.69	51,582,377.59
购买商品、接受劳务支付的现金		7,357,316.12	9,507,726.31
支付给职工及为职工支付的现金		21,949,823.11	22,347,949.31
支付的各项税费		498,369.26	321,315.35
支付其他与经营活动有关的现金		6,743,347.13	5,428,047.83
经营活动现金流出小计		36,548,855.62	37,605,038.80
经营活动产生的现金流量净额		9,187,250.07	13,977,338.79
二、投资活动产生的现金流量：			

收回投资收到的现金		93,937,333.98	495,885,016.00
取得投资收益收到的现金		1,555,782.55	17,856,297.51
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		5,000,000.00	-
投资活动现金流入小计		100,493,116.53	513,741,313.51
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,394,265.37	950,930.82
投资支付的现金		82,754,137.53	491,756,196.61
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		10,000,000.00	-
支付其他与投资活动有关的现金		-	4,997,727.03
投资活动现金流出小计		95,148,402.90	497,704,854.46
投资活动产生的现金流量净额		5,344,713.63	16,036,459.05
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	1,381,248.00
取得借款收到的现金		-	5,000,000.00
筹资活动现金流入小计		-	6,381,248.00
偿还债务支付的现金		5,000,000.00	5,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		9,118,501.23	34,904,687.58
支付其他与筹资活动有关的现金		2,730,451.97	13,324,461.94
筹资活动现金流出小计		16,848,953.20	53,229,149.52
筹资活动产生的现金流量净额		-16,848,953.20	-46,847,901.52
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,375.19	3,291.57
五、现金及现金等价物净增加额		-2,318,364.69	-16,830,812.11
加：期初现金及现金等价物余额		3,536,794.99	20,367,607.10
六、期末现金及现金等价物余额		1,218,430.30	3,536,794.99

公司负责人：XUAN ZHAO 主管会计工作负责人：韩磊 会计机构负责人：李春雷

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度							所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益							
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	小计	
一、上年年末余额	60,650,700.00	684,194,532.61	10,500,337.30	2,246,806.12	24,047,952.75	506,111,336.15	1,266,750,990.33	1,266,750,990.33
二、本年期初余额	60,650,700.00	684,194,532.61	10,500,337.30	2,246,806.12	24,047,952.75	506,111,336.15	1,266,750,990.33	1,266,750,990.33
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-1,784,345.74	2,377,185.33	50,247,197.95	50,840,037.54	50,840,037.54
（一）综合收益总额				-1,784,345.74		61,699,801.18	59,915,455.44	59,915,455.44
（二）所有者投入和减少资本								
1. 所有者投入的普通股								
2. 其他权益工具持有者投入资本								
3. 股份支付计入所有者权益的金额								
4. 其他								
（三）利润分配					2,377,185.33	-11,452,603.23	-9,075,417.90	-9,075,417.90
1. 提取盈余公积					2,377,185.33	-2,377,185.33	-	-
2. 提取一般风险准备								
3. 对所有者（或股东）的分配						-9,075,417.90	-9,075,417.90	-9,075,417.90
4. 其他								
四、本期期末余额	60,650,700.00	684,194,532.61	10,500,337.30	462,460.38	26,425,138.08	556,358,534.10	1,317,591,027.87	1,317,591,027.87

项目	2024年度
----	--------

	归属于母公司所有者权益							所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	小计	
一、上年年末余额	60,614,700.00	682,926,895.60	-	1,535,304.49	22,828,447.37	512,225,259.89	1,280,130,607.35	1,280,130,607.35
二、本年期初余额	60,614,700.00	682,926,895.60	-	1,535,304.49	22,828,447.37	512,225,259.89	1,280,130,607.35	1,280,130,607.35
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)	36,000.00	1,267,637.01	10,500,337.30	711,501.63	1,219,505.38	-6,113,923.74	-13,379,617.02	-13,379,617.02
（一）综合收益总额				711,501.63		29,837,797.00	30,549,298.63	30,549,298.63
（二）所有者投入和减少资本	36,000.00	1,267,637.01	10,500,337.30				-9,196,700.29	-9,196,700.29
1. 所有者投入的普通股								
2. 其他权益工具持有者投入资本								
3. 股份支付计入所有者权益的金额	36,000.00	1,268,482.84					1,304,482.84	1,304,482.84
4. 其他		-845.83	10,500,337.30				-10,501,183.13	-10,501,183.13
（三）利润分配					1,219,505.38	-35,951,720.74	-34,732,215.36	-34,732,215.36
1. 提取盈余公积					1,219,505.38	-1,219,505.38		
2. 提取一般风险准备								
3. 对所有者（或股东）的分配						-34,732,215.36	-34,732,215.36	-34,732,215.36
4. 其他								
四、本期期末余额	60,650,700.00	684,194,532.61	10,500,337.30	2,246,806.12	24,047,952.75	506,111,336.15	1,266,750,990.33	1,266,750,990.33

公司负责人：XUAN ZHAO 主管会计工作负责人：韩磊 会计机构负责人：李春雷

母公司所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度					
	实收资本 (或股本)	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计

一、上年年末余额	60,650,700.00	684,194,532.64	10,500,337.30	24,047,952.75	68,059,432.92	826,452,281.01
二、本年期初余额	60,650,700.00	684,194,532.64	10,500,337.30	24,047,952.75	68,059,432.92	826,452,281.01
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）				2,377,185.33	12,319,250.03	14,696,435.36
（一）综合收益总额					23,771,853.26	23,771,853.26
（二）所有者投入和减少资本						
1. 所有者投入的普通股						
2. 其他权益工具持有者投入资本						
3. 股份支付计入所有者权益的金额						
4. 其他						
（三）利润分配				2,377,185.33	-11,452,603.23	-9,075,417.90
1. 提取盈余公积				2,377,185.33	-2,377,185.33	-
2. 对所有者（或股东）的分配					-9,075,417.90	-9,075,417.90
3. 其他						
四、本期期末余额	60,650,700.00	684,194,532.64	10,500,337.30	26,425,138.08	80,378,682.95	841,148,716.37

项目	2024 年度					
	实收资本 (或股本)	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	60,614,700.00	682,926,895.63	-	22,828,447.37	91,816,099.83	858,186,142.83
二、本年期初余额	60,614,700.00	682,926,895.63	-	22,828,447.37	91,816,099.83	858,186,142.83
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	36,000.00	1,267,637.01	10,500,337.30	1,219,505.38	-23,756,666.91	-31,733,861.82
（一）综合收益总额					12,195,053.83	12,195,053.83
（二）所有者投入和减少资本	36,000.00	1,267,637.01	10,500,337.30			-9,196,700.29
1. 所有者投入的普通股						
2. 其他权益工具持有者投入资本						
3. 股份支付计入所有者权益的金额	36,000.00	1,268,482.84				1,304,482.84
4. 其他		-845.83	10,500,337.30			-10,501,183.13
（三）利润分配				1,219,505.38	-35,951,720.74	-34,732,215.36
1. 提取盈余公积				1,219,505.38	-1,219,505.38	-
2. 对所有者（或股东）的分配					-34,732,215.36	-34,732,215.36
3. 其他						

四、本期期末余额	60,650,700.00	684,194,532.64	10,500,337.30	24,047,952.75	68,059,432.92	826,452,281.01
----------	---------------	----------------	---------------	---------------	---------------	----------------

公司负责人：XUAN ZHAO 主管会计工作负责人：韩磊 会计机构负责人：李春雷

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

北京键凯科技股份有限公司(以下简称“本公司”)的前身为北京键凯科技有限公司,于2001年10月9日在中华人民共和国北京市注册成立。2011年1月本公司的企业类型变更为中外合资企业。2016年12月本公司整体变更为股份有限公司。

2020年7月28日,根据中国证券监督管理委员会证监许可[2020]1579号文《关于同意北京键凯科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》,本公司向境内投资者首次公开发行人民币普通股(A股)15,000,000股。并于2020年8月26日在上海证券交易所科创板挂牌上市交易。于2025年12月31日,本公司的总股本为人民币60,650,700.00元,每股面值人民币1元(详见“第八节 财务报告”“七、合并财务报表项目注释”“53、股本”)。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要开展的经营业务为生产和销售聚乙二醇及其衍生物产品、相关技术开发及技术服务等业务。

本年度纳入合并范围的主要子公司详见“第八节 财务报告”“十、在其他主体中的权益”。

本财务报表由本公司董事会于2026年4月27日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

适用 不适用

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计,主要体现在应收款项的预期信用损失的计量(本节“11.金融工具”)、存货的计价方法(本节“16.存货”)、固定资产折旧、无形资产及使用权资产摊销(本节“21.固定资产”、“26.无形资产”、“37.租赁”)、开发支出资本化的判断标准(本节“26.无形资产”)、收入的确认时点(本节“34.收入”)等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见“39.其他重要的会计政策和会计估计”。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司2025年度财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

适用 不适用

本公司以一年 12 个月作为正常营业周期，并以营业周期作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。除本公司在美国注册的子公司 JenKem Technology USA, Inc. (以下简称“美国键凯”)的记账本位币为美元外，其他子公司的记账本位币均为人民币。本财务报表以人民币列示。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的对外投资	交易标的(如股权)最近一个会计年度相关的净利润占本集团最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上，且超过 100 万元

本集团结合自身所处的行业情况和生产经营特点，基于事项的性质和金额两方面综合判断相关财务信息的重要性。其中，根据该事项是否属于日常活动、是否显著影响财务状况、经营成果和现金流量等因素综合判断性质的重要性；根据该事项相关的金额及其占各项目金额、资产总额、负债总额、所有者权益、营业收入和净利润等关键财务指标的比重综合判断金额的重要性。

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

(a) 控制的判断标准

控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在判断本集团是否拥有对被投资方的权力时，本集团仅考虑与被投资方相关的实质性权利(包括本集团自身所享有的及其他方所享有的实质性权利)。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

(b) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的所有者权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东

损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。当相关子公司被处置并丧失控制权时，上述内部交易损益得以实现，本集团相应调整处置子公司的当期损益。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

(a) 外币业务

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用报告期内平均汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用报告期内平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

适用 不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：
(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认

金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下两种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款和其他应收款等。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收账款外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各项金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合 1	合并范围内关联方组合	应纳入合并范围的关联方的应收款项
	(适用于公司财务报表)	

组合 2	应收出口退税款组合	根据税法规定将由税务机关给予本集团的增值税出口退税款
组合 3	押金组合	押金、保证金、员工备用金等信用风险较低的款项
组合 4	其他组合	除上述组合以外的应收款项

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失情况，参考对手方外部评级信息或所处行业的不良贷款率信息，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，参考对手方外部评级信息或所处行业的不良贷款率信息，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

(iii)终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b)金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付账款及其他应付款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

12、应收票据

适用 不适用

13、应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收账款采用的预期信用损失的一般模型详见“五、重要会计政策及会计估计”“11、金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司对应收账款采用的预期信用损失的一般模型详见“五、重要会计政策及会计估计”“11、金融工具”。

14、应收款项融资

□适用 √不适用

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收账款采用的预期信用损失的一般模型详见“五、重要会计政策及会计估计”“11、金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

(a) 分类

存货包括原材料、在产品和产成品等，按成本与可变现净值孰低计量。

(b) 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算，产成品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

(c) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

在产品 and 产成品，超过有效期，或者距离到期日时间短于 3 个月且经复检无法继续延长有效期，或者近两年无库存变动，全额计提存货跌价准备。

除上述全额计提跌价准备的存货，存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资为本公司对子公司的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并。

本集团在初始确认合营企业和联营企业的长期股权投资时，根据持有意图、管理层业绩评价标准和投资成果评价标准选择是否将其指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

(a) 投资成本确定

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

(c) 确定对被投资单位具有控制的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

(d) 长期股权投资减值

对子公司的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(本节“27.长期资产减值”)。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具以及办公及电子设备。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20 - 47.58	5%	2.00% - 4.75%
机器设备	年限平均法	5 - 20	5%	9.50% - 19%
运输工具	年限平均法	5	5%	19%
办公及电子设备	年限平均法	5	5%	19%

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(本节“27.长期资产减值”)。

固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22、在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(本节“27、长期资产减值”)。

23、借款费用

适用 不适用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产包括土地使用权、专利权及软件等，以成本计量。

(a) 土地使用权

土地使用权分别按可使用年限 49.5 年和 50 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

(b) 专利权

专利权按法律规定的有效年限 20 年平均摊销。

(c) 软件

软件按实际支付的价款入账，并按预计使用年限 5 年至 10 年平均摊销。

(d) 特许使用权

外购特许使用权按成本进行初始计量。对于需按销售提成方式支付的可变特许权使用费，本集团在确认无形资产时，不将可变价格的公允价值纳入初始成本核算；后续当相关产品实际对外销售时，将应支付的款项确认为负债，并计入当期损益。

(e) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试及研发技术服务费等。

为研究聚乙二醇及其衍生物及应用的生产工艺而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对聚乙二醇及其衍生物及应用的生产工艺最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 聚乙二醇及其衍生物及应用的生产工艺的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准聚乙二醇及其衍生物及应用的生产工艺开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明聚乙二醇及其衍生物及应用的生产工艺所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行聚乙二醇及其衍生物及应用的生产工艺的开发活动及后续的大规模生产；以及
- 聚乙二醇及其衍生物及应用的生产工艺开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(本节“27、长期资产减值”)。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产及对子公司的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产和开发支出，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本年和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

29、合同负债

√适用 □不适用

合同负债是指公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬和离职后福利等。

短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

中国境内公司 - 基本养老保险

本集团中国境内公司职工参加由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴费基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

中国境外子公司

子公司美国键凯的职工离职后福利是根据美国当地的养老保险计划进行支付。在员工为本集团提供服务的期间，本集团计算应缴纳的金额确认为应付职工薪酬，并计入当期利润表。除此以外，本集团无其他支付义务。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、预计负债

适用 不适用

32、股份支付

适用 不适用

股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团实施的限制性股票计划作为以权益结算的股份支付进行核算。

本集团的股权激励计划为换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工的权益工具在授予日的公允价值计量。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(a) 产品销售收入

本集团按照合同约定在将产品运至客户指定的交货地点，经初步检验确认接收后，或交与客户指定的承运人后确认产品销售收入。本集团给予客户的信用期通常不超过 90 天，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

(b) 技术服务收入 - 授权的知识产权许可

本集团与客户签订专利及技术使用权的授权合同，提供专利技术给予客户进行研发、生产和销售产品，由于合同未要求本集团从事对该专利技术有重大影响的后续活动，故本集团于客户能够使用上述专利技术许可并开始从中获利时按照合同约定的金额确认收入。向客户授予专利及技术使用权，并约定按客户实际销售或使用情况收取特许权使用费的，应当在下列两项孰晚的时点确认收入：(1) 客户后续销售或使用行为实际发生；(2) 本集团履行相关履约义务。本集团给予客户的信用期通常不超过 90 天，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

(c) 提供聚乙二醇化服务以及检测服务收入

本集团对外提供聚乙二醇化服务以及检测服务，相关服务在本集团的经营场所内进行，在将服务成果递交给客户前，客户无法随着履约进度享有所带来的经济利益，也无法控制履约过程中所生产的产品，本集团亦不拥有在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取能够补偿已发生成本和合理利润的款项的法定收款权。因此本集团于完成上述服务并将服务成果递交给客户时确认收入。本集团给予客户的信用期通常不超过 90 天，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

36、政府补助

适用 不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于收益相关类型的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收入。

37、租赁

适用 不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产为租入的房屋及建筑物等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁

的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 采用会计政策的关键判断

收入确认

如“本节 34.收入”所述，本集团按照合同约定在将产品运至客户指定的交货地点，经初步检验确认接收后，或交与客户指定的承运人后确认产品销售收入。本集团不再对产品实施管理和控制，控制权转移给客户。因此，本集团依据与客户的合同约定将产品送达指定地点且经过初检或交与客户指定的承运人作为关键依据确认销售收入。

(b) 重要会计估计及其关键假设

企业所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项

的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

如附注“六、税项”所述，本集团根据政府相关法规每三年进行一次高新技术企业认证申请。在取得认证并满足税务机关的特定指标条件时享受 15% 的优惠企业所得税税率。本公司根据高新技术企业资质认定条件，并预测当期以及未来期间的享受优惠税率政策的相关条件能否满足，来判断确认当期所得税和递延所得税应采用的税率。因而影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

存货可变现净值

存货可变现净值为销售价格减去至完工时估计将发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关的税费后的金额。本公司对存货的可变现净值作出估计时综合考虑存货质量有效期、是否存在呆滞、毁损情况，以及存货的售价和存货至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费。

40、重要会计政策和会计估计的变更

财政部于 2025 年发布了若干《企业会计准则实施问答》(以下简称“实施问答”)，本集团一贯采用的会计政策与上述实施问答的原则一致，该实施问答对本集团及本公司的财务报表没有重大影响。

41、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	13%及 6%
城市维护建设税	缴纳的增值税税额和增值税免抵税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	15%及 25%
美国联邦税	应纳税所得额	21%
土地使用税	实际占地面积	1.5 - 18 元/平方米
房产税	自用房产原值的 70%	1.2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
北京键凯科技股份有限公司	15
天津键凯科技有限公司	15

辽宁键凯科技有限公司	15
美国键凯科技有限公司	21
海南键凯生命科学技术有限公司	25

2、 税收优惠

√适用 □不适用

本公司及本公司的子公司天津键凯科技有限公司(以下简称“天津键凯”)、辽宁键凯科技有限公司(以下简称“辽宁键凯”)于 2023 年度分别被认定为高新技术企业(本公司证书编号为: GR202311001412 ; 天津键凯证书编号为: GR202312002773; 辽宁键凯证书编号为: GR202321001275), 享受 15%优惠企业所得税税率。

3、 其他

√适用 □不适用

本公司的子公司美国键凯注册于美国德克萨斯州达拉斯市, 其所得适用美国联邦税。2025 年度适用固定税率 21%(2024 年度: 21%)。

根据财政部、国家税务总局、海关总署颁布的《财政部、国家税务总局、海关总署关于深化增值税改革有关政策的公告》(财税[2019]39 号)的相关规定, 自 2019 年 4 月 1 日起, 本公司、天津键凯和辽宁键凯的产品销售收入适用的增值税税率分别为 13%。

根据财政部及税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部 税务总局公告[2023 年]43 号)的规定, 本公司的子公司天津键凯和辽宁键凯作为先进制造业企业, 自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日, 按照当期可抵扣进项税额加计 5%, 抵减增值税应纳税额。

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	94,199.17	55,025.00
银行存款	86,763,828.69	141,750,434.33
其他货币资金	7,789,189.14	5,004,691.67
合计	94,647,217.00	146,810,151.00
其中: 存放在境外的款项总额	54,370,412.45	63,965,508.64

其他说明

于 2025 年 12 月 31 日, 其他货币资金包含了理财产品到期赎回后转入交易结算账户的受限资金 4,274,789.15 元, 已于 2026 年 1 月解除受限(2024 年 12 月 31 日: 本集团其他货币资金为存出投资款转入结构性存款的受限资金 5,004,691.67 元, 已于 2025 年 1 月解除受限), 集团内子公司间在途资金 3,514,399.99 元, 已于 2026 年 1 月解除受限(2024 年 12 月 31 日: 无)。

2、 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
----	------	------	---------

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	440,822,773.94	402,612,616.15	/
其中：			
资产管理计划(a)	232,963,009.16	171,751,358.29	/
非上市信托产品投资(b)	109,327,613.32	80,566,953.11	/
理财产品(c)	87,648,014.47	139,721,866.39	/
单位大额存单(d)	10,884,136.99	10,572,438.36	/
合计	440,822,773.94	402,612,616.15	/

其他说明：

适用 不适用

(a) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的资产管理计划的运作方式为定期开放式，集合计划的每个运作周期为三个月或六个月，资产管理计划投资本金 225,720,000.00 元 (2024 年 12 月 31 日：170,000,000.00 元)。

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的非上市信托产品投资为资产管理类信托计划，产品类型为非保本浮动收益型，在到达合同约定期限后可申请赎回，投资本金为 109,000,000.00 元 (2024 年 12 月 31 日：80,000,000.00 元)。

(c) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有非保本浮动收益开放式理财，投资本金 87,163,168.00 元 (2024 年 12 月 31 日：138,114,984.00 元)，预期收益率为 1.58%至 4.65% (2024 年 12 月 31 日：2.40%至 4.90%)。

(d) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有某股份制银行发行的单位大额存单产品，可随时转让，投资本金 10,000,000.00 元，约定利息为 3.10% (2024 年 12 月 31 日：投资本金 10,000,000.00 元，约定利息为 3.10%)。

3、 衍生金融资产

适用 不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	96,233,782.34	36,885,143.98
三个月以内	86,033,494.24	24,304,307.33
三个月至六个月	8,798,130.32	8,193,461.53
六个月至一年	1,402,157.78	4,387,375.12
1至2年	2,729,622.36	14,195,268.09
2年以上	12,367,783.60	3,227,916.10
合计	111,331,188.30	54,308,328.17

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	3,379,739.68	3.04	3,379,739.68	100.00	-	6,894,403.20	12.69	6,894,403.20	100.00	-
按组合计提坏账准备	107,951,448.62	96.96	2,642,486.47	2.45	105,308,962.15	47,413,924.97	87.31	1,288,832.66	2.72	46,125,092.31
合计	111,331,188.30	/	6,022,226.15	/	105,308,962.15	54,308,328.17	/	8,183,235.86	/	46,125,092.31

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客商 1	1,878,600.00	1,878,600.00	100.00	见下方说明
客商 2	612,145.22	612,145.22	100.00	见下方说明
客商 3	334,070.00	334,070.00	100.00	见下方说明
客商 4	151,000.00	151,000.00	100.00	见下方说明
应收其他客户	403,924.46	403,924.46	100.00	见下方说明
合计	3,379,739.68	3,379,739.68	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

该类应收账款账龄在一年以上,且本年无交易,本集团认为该部分应收账款难以收回,因此全额计提坏账准备。

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合 4

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合 4	107,951,448.62	2,642,486.47	2.45
合计	107,951,448.62	2,642,486.47	/

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

本公司根据信用风险特征将应收款项划分为若干组合,在组合基础上计算预期信用损失,详见“第八节、财务报告”“五、重要会计政策及会计估计”“11、金融工具”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	6,894,403.20	149,886.21	3,650,650.01		-13,899.72	3,379,739.68
按组合计提坏账准备	1,288,832.66	3,954,039.90	2,576,064.69		-24,321.40	2,642,486.47
合计	8,183,235.86	4,103,926.11	6,226,714.70		-38,221.12	6,022,226.15

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户 1	34,286,234.77	34,286,234.77	30.80	630,069.90
客户 2	14,573,600.00	14,573,600.00	13.09	691,150.75
客户 3	13,783,565.19	13,783,565.19	12.38	353,572.86
客户 4	7,608,209.36	7,608,209.36	6.83	151,992.63
客户 5	5,489,853.17	5,489,853.17	4.93	109,673.27
合计	75,741,462.49	75,741,462.49	68.03	1,936,459.41

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明:

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	3,413,433.13	88.27	3,282,108.57	75.97
1至2年	244,145.07	6.31	76,119.23	1.76
2年以上	209,614.86	5.42	962,402.81	22.27
合计	3,867,193.06	100.00	4,320,630.61	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

于2025年12月31日,账龄超过一年的预付款项为453,759.93元(2024年12月31日:1,038,522.04元),主要为预付采购材料费。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商1	679,030.75	17.56
供应商2	601,500.00	15.55
供应商3	498,056.12	12.88
供应商4	182,234.30	4.71
供应商5	180,817.80	4.68
合计	2,141,638.97	55.38

其他说明

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	5,399,739.90	2,767,665.64
合计	5,399,739.90	2,767,665.64

其他说明:

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无。

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	5,108,781.17	1,626,169.70
三个月以内	3,584,774.57	827,876.96
三个月至六个月	1,449,132.59	796,195.64
六个月至一年	74,874.01	2,097.10
1至2年	380,820.38	1,221,220.95
2年以上	56,369.38	24,530.00
合计	5,545,970.93	2,871,920.65

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收代垫运费	4,071,892.80	1,680,288.50
应收押金	928,458.02	1,008,671.48
应收出口退税款	545,620.11	182,960.67
合计	5,545,970.93	2,871,920.65

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	104,255.01			104,255.01
本期计提	87,766.16			87,766.16
本期转回	42,996.01			42,996.01
其他变动	2,794.13			2,794.13
2025年12月31日余额	146,231.03			146,231.03

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	51,612.71				1,145.93	50,466.78
按组合计提坏账准备	52,642.30	87,766.16	42,996.01		1,648.20	95,764.25
合计	104,255.01	87,766.16	42,996.01		2,794.13	146,231.03

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京东升博展科技发展有限公司	862,440.87	15.55	应收押金	三个月至六个月	9,302.24
客商 5	845,295.58	15.24	应收代垫运费	三个月以内/三个月至六个月/六个月至一年/一年至两年	16,886.85
客商 6	703,434.29	12.68	应收代垫运费	三个月以内/三个月至六个月	14,052.82
客商 7	619,696.82	11.17	应收代垫运费	三个月以内	12,379.96
国家税务总局天津经济技术开发区税务局	525,449.44	9.47	应收出口退税款	三个月以内	220.23

合计	3,556,317.00	64.11	/	/	52,842.10
----	--------------	-------	---	---	-----------

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团均不存在逾期的应收股利。

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	14,390,035.99	4,413,662.43	9,976,373.56	14,308,739.73	5,074,928.55	9,233,811.18
在产品	72,155,795.99	17,163,901.56	54,991,894.43	69,501,551.13	6,216,770.09	63,284,781.04
库存商品	20,342,788.63	7,699,835.99	12,642,952.64	57,724,857.50	23,792,924.34	33,931,933.16
合计	106,888,620.61	29,277,399.98	77,611,220.63	141,535,148.36	35,084,622.98	106,450,525.38

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	5,074,928.55	1,636,481.08		2,297,747.20		4,413,662.43
在产品	6,216,770.09	14,425,340.03		3,478,208.56		17,163,901.56
库存商品	23,792,924.34	5,182,128.89		21,275,217.24		7,699,835.99
合计	35,084,622.98	21,243,950.00		27,051,173.00		29,277,399.98

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

存货已进行报废处理或者进行出售。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

存货跌价准备情况如下：

	确定可变现净值的具体依据	各年减少存货跌价准备的原因
原材料、在产品 及产成品	资产负债表日的销售价格减去至完工时估计将发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关的税费后的金额	存货已进行报废处理或者进行出售

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无。

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

预缴所得税	2,123,237.71	3,025,368.20
待抵扣进项税额	1,613,544.50	780,680.41
待认证增值税	222,474.01	-
其他	2,038.35	-
合计	3,961,294.57	3,806,048.61

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

无。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
基金份额投资-君联惠康(a)	55,374,923.37	58,285,911.60
基金份额投资-成都君蓉康(b)	25,718,286.21	25,396,531.23
基金份额投资-嘉兴仓廩键益(c)	21,000,000.00	21,000,000.00
股权投资-深圳瑞瞳(d)	15,000,000.00	-
股权投资-上海瓴就(e)	12,000,000.00	-
股权投资-安徽微点(f)	7,000,000.00	-
股权投资-星核迪赛(g)	5,000,000.00	-
合计	141,093,209.58	104,682,442.83

其他说明：

适用 不适用

(a) 2021年7月12日，本公司与拉萨君祺企业管理有限公司签署《北京君联惠康股权投资合伙企业(有限合伙)有限合伙协议》，作为资金有限合伙人以自有资金5,000万元参与认购基金份额，出资比例占基金出资总额的1.67%，本公司对其不具有重大影响，预计持有期限超过一年，将其作为其他非流动金融资产核算。截至2025年12月31日止，本公司实缴投资款47,975,787.71元(2024年12月31日：46,821,650.18元)，当期产生公允价值变动损失742,775.78元(2024年12月31日：公允价值变动损失1,962,105.55元)。

(b) 2023年6月25日，本公司与成都君祺企业管理咨询合伙企业(有限合伙)签署《成都君蓉康创业投资合伙企业(有限合伙)有限合伙协议》，作为资金有限合伙人以自有资金5,000万元参与认购基金份额，出资比例占基金出资总额的2.118%；截至2025年12月31日止，本公司实缴投资款25,000,000.00元(2024年12月31日：25,000,000.00元)，当期产生公允价值变动收益321,754.98元(2024年12月31日：公允价值变动收益485,377.63元)。

(c) 2023年8月18日，本公司与北京仓廩投资管理有限公司签署《嘉兴仓廩键益创业投资合伙企业(有限合伙)合伙协议》，作为资金有限合伙人以自有资金2,100万元参与认购基金份额，出资比例占基金总认缴出资额的46.41%。该基金由基金合伙人会议负责对与基金投资业务和基金已投项目的投后管理、监控、退出、所投标的担保措施、举债及担保限制等有关的重大事项进行审议并作出决策，本公司作为有限合伙人参与基金合伙人会议，本公司根据该投资的持有意图和投资成果评价标准考虑，将指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具并列示为其他非流动金融资产。截至2025年12月31日止，本公司实缴投资款21,000,000.00元(2024年12月31日：21,000,000.00元)。

(d) 2024年11月8日及2024年12月31日，本公司与深圳瑞瞳生物医药有限公司(“深圳瑞瞳”)签署投资协议，约定本公司出资1,500万元认购深圳瑞瞳16.8639%的股权。根据协议约定，本公司有权提名1名董事，并享有优先清算权、赎回权等优先权利。考虑该投资的风险与报酬与普通股股东存在显著差异，本公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。截至2025年12月31日止，本公司实缴投资款15,000,000.00元(2024年12月31日：5,000,000.00元)。

(e) 2025年8月18日，本公司与上海瓴就医疗科技有限公司(“上海瓴就”)签署投资协议，约定本公司出资1,200万元认购上海瓴就2.5862%的股权。本公司对其不具有重大影响，预计持有期限超过一年，将其作为其他非流动金融资产核算。截至2025年12月31日止，本公司实缴投资款12,000,000.00元(2024年12月31日：无)。

(f) 2025年8月6日，本公司与安徽微点医疗科技有限公司(“安徽微点”)签署投资协议，约定本公司出资500万元认购安徽微点8.06%的股权。2025年9月18日，本公司与安徽微点签署补充协议，约定追加出资200万元，累计占安徽微点10.14%的股权。本公司对其不具有重大影响，预计持有期限超过一年，将其作为其他非流动金融资产核算。截至2025年12月31日止，本公司实缴投资款7,000,000.00元(2024年12月31日：无)。

(g) 2024年12月18日，本公司与苏州星核迪赛生物技术有限公司(“星核迪赛”)签署投资协议，约定本公司出资500万元认购星核迪赛1.2344%的股权。本公司对其不具有重大影响，预计持有期限超过一年，将其作为其他非流动金融资产核算。截至2025年12月31日止，本公司实缴投资款5,000,000.00元(2024年12月31日：无)。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	435,870,229.14	482,545,700.66
合计	435,870,229.14	482,545,700.66

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公及电子设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	255,649,653.54	335,613,515.98	5,206,611.59	16,879,873.61	613,349,654.72
2.本期增加金额		4,051,213.5	611,414.01	219,207.74	4,881,835.29

		4			
(1) 购置		4,051,213.54	611,414.01	169,851.85	4,832,479.40
(2) 竣工决算调整				49,355.89	49,355.89
3. 本期减少金额	4,026,449.14	2,976,358.25	465,041.63	421,650.25	7,889,499.27
(1) 处置或报废		274,773.03	456,234.69	408,975.97	1,139,983.69
(2) 外币报表折算差额			8,806.94	12,674.28	21,481.22
(3) 竣工决算调整	4,026,449.14	2,701,585.22			6,728,034.36
4. 期末余额	251,623,204.40	336,688,371.27	5,352,983.97	16,677,431.10	610,341,990.74
二、累计折旧					
1. 期初余额	27,446,481.45	89,491,965.07	3,316,681.81	10,548,825.73	130,803,954.06
2. 本期增加金额	9,436,237.32	31,483,603.71	878,322.91	1,952,214.91	43,750,378.85
(1) 计提	9,436,237.32	31,483,603.71	878,312.80	1,952,214.91	43,750,368.74
(2) 外币报表折算差额			10.11		10.11
3. 本期减少金额		261,034.37	436,638.28	399,381.67	1,097,054.32
(1) 处置或报废		261,034.37	436,638.28	387,350.45	1,085,023.10
(2) 外币报表折算差额				12,031.22	12,031.22
4. 期末余额	36,882,718.77	120,714,534.41	3,758,366.44	12,101,658.97	173,457,278.59
三、减值准备					
1. 期初余额					-
2. 本期增加金额		996,125.45		18,357.56	1,014,483.01
(1) 计提		996,125.45		18,357.56	1,014,483.01
4. 期末余额		996,125.45		18,357.56	1,014,483.01
四、账面价值					
1. 期末账面价值	214,740,485.63	214,977,711.41	1,594,617.53	4,557,414.57	435,870,229.14
2. 期初账面价值	228,203,172.09	246,121,550.91	1,889,929.78	6,331,047.88	482,545,700.66

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日, 固定资产无抵押情形(2024 年 12 月 31 日: 无)。

于 2025 年度固定资产计提的折旧金额为 43,750,368.74 元(2024 年: 41,856,587.15 元), 其中计入营业成本、销售费用、管理费用、研发费用及开发支出的折旧费用分别为 31,981,323.43 元、27,448.36 元、2,840,148.35 元、8,092,565.04 元及 808,883.56 元(2024 年: 29,902,852.20 元、26,514.93 元、3,476,362.96 元、8,181,463.88 元及 269,393.18 元)。

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	255,010.46	-
合计	255,010.46	-

其他说明:

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
屋顶防水项目	255,010.46		255,010.46	-		-
合计	255,010.46		255,010.46	-		-

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	20,191,191.34	20,191,191.34
2.本期增加金额	7,725,165.19	7,725,165.19
(1)新增租赁合同	7,725,165.19	7,725,165.19
3.本期减少金额	18,020,263.07	18,020,263.07

(1)租赁合同到期	17,995,553.14	17,995,553.14
(2) 外币报表折算差额	24,709.93	24,709.93
4.期末余额	9,896,093.46	9,896,093.46
二、累计折旧		
1.期初余额	11,381,289.43	11,381,289.43
2.本期增加金额	3,401,897.47	3,401,897.47
(1) 计提	3,401,897.47	3,401,897.47
3.本期减少金额	12,263,739.03	12,263,739.03
(1) 处置	12,254,722.81	12,254,722.81
(2) 外币报表折算差额	9,016.22	9,016.22
4.期末余额	2,519,447.87	2,519,447.87
三、减值准备		
四、账面价值		
1.期末账面价值	7,376,645.59	7,376,645.59
2.期初账面价值	8,809,901.91	8,809,901.91

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无。

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	软件	合计
一、账面原值				
1.期初余额	21,298,516.62	178,224.63	1,953,185.01	23,429,926.26
2.本期增加金额			211,044.24	211,044.24
(1) 购置			211,044.24	211,044.24
4.期末余额	21,298,516.62	178,224.63	2,164,229.25	23,640,970.50
二、累计摊销				
1.期初余额	2,581,456.34	138,602.64	1,080,764.19	3,800,823.17
2.本期增加金额	420,836.76	27,679.30	216,793.26	665,309.32
(1) 计提	420,836.76	27,679.30	216,793.26	665,309.32
4.期末余额	3,002,293.10	166,281.94	1,297,557.45	4,466,132.49
四、账面价值				
1.期末账面价值	18,296,223.52	11,942.69	866,671.80	19,174,838.01
2.期初账面价值	18,717,060.28	39,621.99	872,420.82	19,629,103.09

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(3). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日，无形资产无抵押情形 (2024 年 12 月 31 日：无)。

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费		1,683,486.24	123,470.95		1,560,015.29
合计		1,683,486.24	123,470.95		1,560,015.29

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	30,291,882.99	4,543,782.45	35,084,622.98	5,262,693.45
内部交易未实现利润	27,251,191.61	4,087,678.74	28,006,956.48	4,201,043.47
可抵扣亏损	24,299,008.03	3,644,851.21	24,303,078.87	3,645,461.83
政府补助	9,485,046.15	1,422,756.92	6,965,504.15	1,044,825.62
租赁负债	7,116,184.40	1,120,561.85	8,569,519.91	1,329,301.04
信用减值损失	6,168,457.18	1,045,097.94	8,287,490.87	1,350,500.22
预收专利许可费	125,000.00	18,750.00	175,000.00	26,250.00
预提费用	941,881.30	141,282.20	1,243,536.59	186,530.49
合计	105,678,651.66	16,024,761.31	112,635,709.85	17,046,606.12

递延所得税资产预计于1年内(含1年)转回的金额13,372,799.47元,预计于1年后转回的金额2,651,961.84元(2024年12月31日:预计于1年内(含1年)转回的金额14,501,394.61元,预计于1年后转回的金额2,545,211.51元)

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
金融资产公允价值变动	20,879,377.79	3,131,906.67	16,858,424.79	2,528,763.72
一次性全额扣除的固定资产成本	4,066,552.92	609,982.94	5,886,904.24	883,035.63
预提股息税	10,747,067.40	1,074,706.74	9,312,332.80	931,233.28

使用权资产	7,376,645.59	1,157,466.27	8,809,901.91	1,363,896.06
合计	43,069,643.70	5,974,062.62	40,867,563.74	5,706,928.69

递延所得税负债预计于1年内(含1年)转回的金额2,055,228.24元,预计于1年后转回的金额3,918,834.38元(2024年12月31日:预计于1年内(含1年)转回的金额1,479,836.29元,预计于1年后转回的金额4,227,092.40元)

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	4,512,473.77	11,512,287.54	4,775,695.41	12,270,910.71
递延所得税负债	4,512,473.77	1,461,588.85	4,775,695.41	931,233.28

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

未确认递延所得税负债的应纳税暂时性差异

对于境外子公司累计未分配利润可能产生的纳税影响,由于本集团能够自主决定其股利分配政策,且针对尚未计提股息税的未分配利润,本集团在可预见的未来没有股利分配计划,亦没有处置该子公司的意图,故本集团未就该应纳税暂时性差异44,108,323.15元(2024年12月31日:44,034,163.81元)确认递延所得税负债。

30、其他非流动资产

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付土地受让费	3,000,000.00		3,000,000.00	-		-
预付固定资产采购款	2,285,189.42		2,285,189.42	620,101.39		620,101.39
预付深圳瑞瞳投资款	-		-	5,000,000.00		5,000,000.00
合计	5,285,189.42		5,285,189.42	5,620,101.39		5,620,101.39

其他说明:

无

31、所有权或使用权受限资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	7,789,189.14	7,789,189.14	其他	见下方说明	5,004,691.67	5,004,691.67	其他	见下方说明
合计			/	/			/	/

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，其他货币资金包含了理财产品到期赎回后转入证券账户的受限资金 4,274,789.15 元，已于 2026 年 1 月解除受限(2024 年 12 月 31 日：本集团其他货币资金为存出投资款转入结构性存款的受限资金 5,004,691.67 元，已于 2025 年 1 月解除受限)，集团内子公司间在途资金 3,514,399.99 元，已于 2026 年 1 月解除受限(2024 年 12 月 31 日：无)。

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	-	5,000,000.00
合计	-	5,000,000.00

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本公司银行信用借款 5,000,000.00 元，已于 2025 年 3 月偿还完毕。

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	337,136.13	1,933,192.96
合计	337,136.13	1,933,192.96

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

于2025年12月31日，账龄超过一年的应付账款为317,666.37元(2024年12月31日：485,849.28元)，为应付材料款，根据合同约定本集团将在供应商开具发票后付款。

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	11,337,339.00	9,465,061.20
合计	11,337,339.00	9,465,061.20

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
预收货款	3,889,911.50	预收客户货款，因客户自身原因尚未结算或转为收入。
合计	3,889,911.50	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

包括在2024年12月31日账面价值中的9,465,061.20元合同负债，其中3,665,327.43元已于2025年度转入营业收入中的产品销售收入(2024年度：4,054,342.33元)。

39. 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算差额	期末余额
一、短期薪酬	3,985,361.54	78,066,476.36	72,227,631.98	12,408.42	9,811,797.50
二、离职后福利-设定提存计划	65,115.89	8,299,359.07	8,299,359.07	-	65,115.89
合计	4,050,477.43	86,365,835.43	80,526,991.05	12,408.42	9,876,913.39

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算差额	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	3,909,698.26	65,695,224.38	59,856,380.00	12,408.42	9,736,134.22
二、职工福利费	-	1,662,106.33	1,662,106.33	-	-
三、社会保险费	39,464.48	5,057,677.57	5,057,677.57	-	39,464.48
其中：医疗保险费	35,518.07	4,646,493.23	4,646,493.23	-	35,518.07
工伤保险费	789.28	161,446.40	161,446.40	-	789.28
生育保险费	3,157.13	249,737.94	249,737.94	-	3,157.13
四、住房公积金	36,198.80	5,552,667.00	5,552,667.00	-	36,198.80
五、工会经费和职工教育经费	-	98,801.08	98,801.08	-	-
合计	3,985,361.54	78,066,476.36	72,227,631.98	12,408.42	9,811,797.50

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	63,142.70	8,029,800.93	8,029,800.93	63,142.70
2、失业保险费	1,973.19	269,558.14	269,558.14	1,973.19
合计	65,115.89	8,299,359.07	8,299,359.07	65,115.89

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	856,425.99	1,050,121.15
企业所得税	423,606.25	1,420,561.90
个人所得税	444,312.73	297,760.51
联邦税	755,836.88	-
房产税	326,244.17	326,077.09
其他	590,253.23	147,627.89
合计	3,396,679.25	3,242,148.54

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	56,638,507.71	59,422,860.87
合计	56,638,507.71	59,422,860.87

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付设备工程款	30,864,548.03	42,820,773.56
应付临床试验费	12,739,215.98	6,035,971.07
应付代收美国关税返还	6,590,698.83	6,740,351.05
应付审计费	1,506,268.43	1,394,000.83
应付废气废水处理费	589,729.04	663,077.35
应付委外研发费	198,856.00	306,664.48
其他	4,149,191.40	1,462,022.53
合计	56,638,507.71	59,422,860.87

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于2025年12月31日，账龄超过一年的其他应付款为13,626,242.92元(2024年12月31日：12,835,384.27元)，主要是应付设备工程款，因尚未达到合同约定的付款条件而未支付完毕。

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的租赁负债	2,699,798.35	3,478,860.15
合计	2,699,798.35	3,478,860.15

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转增值税	720,134.22	754,400.18
合计	720,134.22	754,400.18

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况: (不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	7,116,184.40	8,569,519.91
减：一年内到期的非流动负债	2,699,798.35	3,478,860.15
合计	4,416,386.05	5,090,659.76

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	6,965,504.15	3,820,000.00	1,300,458.00	9,485,046.15	与资产相关
合计	6,965,504.15	3,820,000.00	1,300,458.00	9,485,046.15	/

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收专利许可费	125,000.00	175,000.00
合计	125,000.00	175,000.00

其他说明：

无

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	60,650,700.00						60,650,700.00

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	684,194,532.61			684,194,532.61
合计	684,194,532.61			684,194,532.61

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购股份	10,500,337.30			10,500,337.30
合计	10,500,337.30			10,500,337.30

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司于2024年3月、2024年4月和2024年6月通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司股份14.7914万股，占公司总股本的比例为0.2440%，回购成交的最高价为人民币75.05元/股，最低价为人民币62.85元/股，支付的资金总额为人民币10,500,337.30元(不含印花税、交易佣金等交易费用)。

57、其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	2,246,806.12	-1,784,345.74				-1,784,345.74		462,460.38
外币财务报表折算差额	2,246,806.12	-1,784,345.74				-1,784,345.74		462,460.38
其他综合收益合计	2,246,806.12	-1,784,345.74				-1,784,345.74		462,460.38

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	24,047,952.75	2,377,185.33		26,425,138.08
合计	24,047,952.75	2,377,185.33		26,425,138.08

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司2025年按净利润的10%提取法定盈余公积金2,377,185.33元(2024年度：1,219,505.38元)。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	506,111,336.15	512,225,259.89
调整后期初未分配利润	506,111,336.15	512,225,259.89
加：本期归属于母公司所有者的净利润	61,699,801.18	29,837,797.00
减：提取法定盈余公积	2,377,185.33	1,219,505.38
应付普通股股利	9,075,417.90	34,732,215.36
期末未分配利润	556,358,534.10	506,111,336.15

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

根据 2025 年 6 月 10 日股东会决议，本公司向全体股东派发现金股利，每 10 股派发现金股利人民币 1.50 元，按已发行股份 60,502,786 股计算，共计人民币 9,075,417.90 元。

根据 2026 年 4 月 27 日董事会决议，董事会提议本公司向全体股东派发现金股利，每 10 股人民币 3.10 元，按已发行股份 60,502,786 股计算，拟派发现金股利共计 18,755,863.66 元，上述提议尚待股东会批准(附注十七“资产负债表日后事项”“2、利润分配情况”)。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团未分配利润余额中包括子公司已提取的盈余公积为人民币 62,689,833.26 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 58,583,277.96 元)。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	318,220,757.80	116,634,487.58	227,096,825.17	69,920,964.66
合计	318,220,757.80	116,634,487.58	227,096,825.17	69,920,964.66

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		

销售产品	299,136,548.41	114,423,674.25
技术使用费	16,973,422.04	1,892,232.78
运输服务	2,110,787.35	318,580.55
按经营地分类		
国内地区（注）	83,523,311.80	41,427,107.23
国外地区（注）	234,697,446.00	75,207,380.35
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认	316,109,970.45	116,315,907.03
在某一时段内确认	2,110,787.35	318,580.55
合计	318,220,757.80	116,634,487.58

其他说明

适用 不适用

注：报告期内公司主营业务包括医用药用聚乙二醇活性衍生物产品的销售、聚乙二醇化应用创新技术服务及运输服务。年报中对三类主营业务分国内地区、国际地区的情况进行了合并统计，审计报告中仅对产品销售收入进行了分地区统计，由于统计口径不同存在数据差异，特此说明。

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为167,448,737.53元，其中：167,448,737.53元预计将于2026年度确认收入。

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,102,324.12	939,680.86
教育费附加	472,424.62	402,720.36
地方教育费附加	314,949.75	268,480.26
房产税	2,742,657.82	2,739,905.78
土地使用税	740,554.74	740,554.74
印花税	168,702.09	164,956.56
其他	13,886.13	63,142.23
合计	5,555,499.27	5,319,440.79

63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	6,053,527.54	4,151,021.89
宣传及展览费	4,619,875.56	1,373,271.48
运营服务费	1,237,855.37	877,134.99
交通及差旅费	389,467.92	368,984.53
耗用的原材料和低值易耗品等	334,526.97	285,964.07
折旧费和摊销费用	115,249.62	114,859.54
股份支付费用	-	42,647.30
其他费用	954,419.84	132,576.41
合计	13,704,922.82	7,346,460.21

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	28,561,916.83	24,297,901.21
存货报废	6,064,004.27	1,412,525.14
运营服务费	5,088,836.71	3,746,038.90
折旧费和摊销费用	4,055,350.95	5,085,188.01
审计及其他中介服务费	3,758,131.21	7,169,751.75
交通及差旅费	2,689,331.96	2,210,837.78
能源动力费	1,824,348.21	2,278,364.61
办公费	1,325,732.35	1,569,542.44
业务招待费	772,645.62	1,074,107.27
残疾人就业保障金	741,364.75	715,555.74
保险费	502,702.79	615,775.73
修理费	345,073.90	258,539.19
通讯费	216,422.99	379,337.54
租赁费及物业管理费	204,816.82	136,413.55
股份支付费用	-	159,927.43
其他费用	690,783.35	1,417,091.59
合计	56,841,462.71	52,526,897.88

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	17,653,139.74	18,830,424.10
新药研制临床试验费	9,880,940.52	9,476,203.98
折旧费和摊销费用	9,880,410.68	12,126,162.17
耗用的原材料和低值易耗品等	6,427,059.22	6,069,421.64
委托外部研究开发费用	3,273,861.89	7,117,147.68
技术服务费	3,093,628.94	1,549,520.35
专利权申请费	1,777,229.52	1,371,504.23
能源动力费	703,454.93	1,228,075.29
股份支付费用	-	179,118.70
其他费用	2,029,403.86	1,192,619.30
合计	54,719,129.30	59,140,197.44

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-820,219.13	-1,224,656.09
借款利息支出	43,083.33	172,472.22
租赁负债利息支出	275,913.54	164,258.77
汇兑(损失)/收益 - 净额	499,088.53	-2,367,537.28
其他	348,176.04	24,960.59
合计	346,042.31	-3,230,501.79

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关	1,300,458.00	1,300,458.00
与收益相关	1,602,700.00	2,309,083.33
增值税进项加计抵减	1,186,207.44	295,987.86
代扣代缴个人所得税手续费返还	212,756.66	369,030.23
合计	4,302,122.10	4,274,559.42

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	5,704,861.68	8,132,558.02
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	910,929.91	93,793.46
合计	6,615,791.59	8,226,351.48

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	4,441,973.79	2,635,178.40
其他非流动金融资产	-421,020.80	-1,476,727.92
合计	4,020,952.99	1,158,450.48

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	2,122,788.59	-1,408,002.21
其他应收款坏账损失	-44,770.15	2,188.36
合计	2,078,018.44	-1,405,813.85

其他说明：
无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	16,628,229.31	14,523,061.90
五、固定资产减值损失	1,014,483.01	-
合计	17,642,712.32	14,523,061.90

其他说明：
无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	66,898.08	-
使用权资产处置收益	56,719.31	-
合计	123,617.39	-

其他说明：
无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
其他	98,178.16	6,914.27	98,178.16
合计	98,178.16	6,914.27	98,178.16

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益
----	-------	-------	------------

			的金额
对外捐赠	403,333.00	600,000.00	403,333.00
其他	452,796.68	540,083.52	452,796.68
合计	856,129.68	1,140,083.52	856,129.68

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	6,179,067.46	4,557,260.91
递延所得税费用	1,280,183.84	-1,724,375.55
合计	7,459,251.30	2,832,885.36

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	69,159,052.48
按法定/适用税率计算的所得税费用	10,918,693.84
调整以前期间所得税的影响	1,704,922.55
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,448,513.02
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	132,730.15
研发费加计扣除	-6,745,608.26
所得税费用	7,459,251.30

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见本节附注“57、其他综合收益”

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回代垫运费	7,000,778.81	9,889,268.85
政府补助	5,422,700.00	2,309,083.33
银行存款利息收入	820,080.24	1,224,656.09

其他	94,350.66	343,446.93
合计	13,337,909.71	13,766,455.20

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
能源动力费	13,390,811.09	14,374,088.63
代垫运费	9,392,383.12	7,834,488.45
新药研制临床试验费	7,140,684.63	7,342,978.62
运营服务费	7,125,277.25	5,644,556.46
危废及污水处置费	5,749,445.23	3,018,292.95
修理费	5,101,196.10	5,228,616.69
审计及其他中介服务费	4,952,738.61	7,201,990.31
委托外部研究开发费用	3,622,320.15	9,083,490.03
交通及差旅费	3,395,095.02	2,802,582.43
技术服务费	3,072,509.21	1,549,520.35
试验产品检验及检测评定费	2,162,247.20	2,443,562.01
办公、租赁物业管理费	2,215,806.63	5,770,762.07
业务招待费	1,122,570.16	1,150,386.68
长期资产采购进项税	1,028,440.42	5,200,881.71
捐赠支出	403,333.00	600,000.00
其他	6,563,778.50	12,042,559.80
合计	76,438,636.32	91,288,757.19

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
到期赎回金融资产收到的现金	756,276,621.63	1,064,039,118.00
合计	756,276,621.63	1,064,039,118.00

支付的重要投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买金融资产支付的现金	826,143,737.53	1,082,425,798.61
合计	826,143,737.53	1,082,425,798.61

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回存出投资款	5,000,000.00	2,043,719.06
合计	5,000,000.00	2,043,719.06

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存出投资款	-	5,004,691.67
合计	-	5,004,691.67

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
回购股份所支付的现金	-	10,501,183.13
偿还租赁负债支付的金额	3,636,756.33	3,672,708.65
合计	3,636,756.33	14,173,891.78

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

2025 年度，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为 3,789,126.79 元(2024 年度:4,274,207.77 元)，除计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款(含一年 内到期)	5,000,000. 00	43,083.33		5,043,083. 33		-
租赁负债(含一年 内到期)	8,569,519. 91	275,913.5 4	1,927,615.5 5	3,636,756. 33	20,108.27	7,116,184 .40
其他-股利(含一年 内到期)	-		9,075,417.9 0	9,075,417. 90		-
合计	13,569,51 9.91	318,996.8 7	11,003,033. 45	17,755,257 .56	20,108.27	7,116,184 .40

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	61,699,801.18	29,837,797.00
加：资产减值准备	17,642,712.32	14,523,061.90
信用减值损失	-2,078,018.44	1,405,813.85
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	42,813,988.75	41,587,193.97
使用权资产摊销	3,401,897.47	3,323,082.37
无形资产摊销	659,992.49	667,281.00
长期待摊费用摊销	123,470.95	1,748,863.17
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-122,499.04	-
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	35,364.18	167,138.62
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-4,020,952.99	-1,158,450.48
财务费用（收益以“-”号填列）	1,652,137.17	-378,047.20
投资损失（收益以“-”号填列）	-6,615,791.59	-8,226,351.48
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	758,623.17	-1,924,178.72
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	530,355.57	199,803.17
存货的减少（增加以“-”号填列）	12,211,075.44	-30,171,709.95
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-55,199,962.36	72,583,224.43
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	10,809,178.89	-2,631,555.12
其他	-4,818,231.82	-1,377,223.16
经营活动产生的现金流量净额	79,483,141.34	120,175,743.37
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
当期新增的使用权资产	7,725,165.19	8,266,795.75
当期处置的使用权资产	-5,797,549.64	-
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	86,858,027.86	141,805,459.33
减：现金的期初余额	141,805,459.33	108,818,066.07
现金及现金等价物净增加额	-54,947,431.47	32,987,393.26

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	86,858,027.86	141,805,459.33
其中：库存现金	94,199.17	55,025.00
可随时用于支付的银行存款	86,763,828.69	141,750,434.33
三、期末现金及现金等价物余额	86,858,027.86	141,805,459.33

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	54,527,284.81
其中：美元	7,756,171.56	7.0288	54,516,578.66
欧元	1,300.00	8.2355	10,706.15
应收账款	-	-	65,442,998.82
其中：美元	9,310,692.98	7.0288	65,442,998.82
其他应收款	-	-	4,071,892.80
其中：美元	579,315.50	7.0288	4,071,892.80
其他应付款	-	-	6,590,698.83
其中：美元	937,670.56	7.0288	6,590,698.83

其他说明：

上述外币货币性项目中的外币是指除人民币之外的所有货币(其范围与“十二、与金融工具相关的风险”(1)(a)中的外币项目不同)。

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

本公司的子公司美国键凯注册地与主要经营地为美国德克萨斯州达拉斯市，其记账本位币为美元。本财务报表以人民币列示。

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产为租入的房屋及建筑物等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额3,789,126.79(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
新药研制临床试验费	47,709,786.36	23,406,707.98
职工薪酬费用	20,242,517.12	19,687,751.48
折旧费和摊销费用	10,822,107.50	12,391,593.32
耗用的原材料和低值易耗品等	7,557,288.80	11,091,109.07
委托外部研究开发费用	3,326,417.89	7,117,147.68
技术服务费	3,198,172.92	1,556,451.04
专利权申请费	1,807,178.95	1,383,704.23
能源动力费	1,278,213.18	1,347,184.32
其他费用	2,307,678.71	1,968,046.88
合计	98,249,361.43	79,949,696.00
其中：费用化研发支出	54,719,129.30	59,140,197.44
资本化研发支出	43,530,232.13	20,809,498.56

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增加金额	本期减少金额	期末 余额
		内部开发支出	确认为无形资产	
聚乙二醇伊立替康 小细胞肺癌适应症III期临床 试验	20,809,498.56	43,530,232.13		64,339,730.69
合计	20,809,498.56	43,530,232.13		64,339,730.69

重要的资本化研发项目

适用 不适用

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益 产生方式	开始资本化的 时点	具体依据
聚乙二醇伊立替康小细胞肺癌适应症III期临床试验	截至报告期末，临床入组和治疗随访正在进行。	2028年6月完成临床试验	新药获批上市	2024年10月	药品研发进入III期临床试验阶段并完成首例受试者入组时点

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

本集团每年末对开发支出进行减值测试，经测试其预计未来现金流量的现值高于账面价值，因此无需计提减值准备。(2024年度：无)。

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

详细参见“第三节 管理层讨论与分析”“五、报告期内主要经营情况”“（七）主要控股参股公司分析”。

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
天津键凯	中国天津市	170,000,000.00	中国天津市	聚乙二醇及其衍生物的生产及销售, 第三类医疗器械经营	100.00		设立
辽宁键凯	中国盘锦市	155,000,000.00	中国盘锦市	聚乙二醇的生产及销售	100.00		设立
美国键凯	美国达拉斯市	779,835.20	美国达拉斯市	聚乙二醇及其衍生物的销售	100.00		设立
海南键凯	中国琼海市	50,000,000.00	中国琼海市	生物化工产品技术研发;工程和技术研究和试验发展	100.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体, 控制的依据:

无

确定公司是代理人还是委托人的依据:

无

其他说明:

无

(2). 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期转入其他收益	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	6,965,504.15	3,820,000.00	1,300,458.00	9,485,046.15	与资产相关
合计	6,965,504.15	3,820,000.00	1,300,458.00	9,485,046.15	/

3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	1,602,700.00	2,309,083.33
与资产相关	1,300,458.00	1,300,458.00
合计	2,903,158.00	3,609,541.33

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险：市场风险(主要为外汇风险)、信用风险和流动性风险。本集团整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本集团财务业绩的潜在不利影响。

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内和美国，主要业务分别以人民币和美元结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元)存在外汇风险。本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2025年12月31日		
	美元项目	欧元项目	合计
货币资金	146,166.21	10,706.15	156,872.36
应收账款	39,686,050.96	-	39,686,050.96
其他应收款	10,691,783.02	-	10,691,783.02
	<hr/>		
	2024年12月31日		
	美元项目	欧元项目	合计
货币资金	412,703.94	3,762.85	416,466.79
应收账款	14,545,915.24	-	14,545,915.24
其他应收款	9,689,394.91	-	9,689,394.91
	<hr/>		

于2025年12月31日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产、美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值4%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润1,718,180.02元(2024年12月31日：838,032.48元)。

(2) 信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收账款和其他应收款等。

本集团货币资金主要存放于国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于应收账款和其他应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。

本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物或其他信用增级(2024 年 12 月 31 日：无)。

(3) 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构以获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2025 年 12 月 31 日			
	一年以内	一到二年	二到五年	合计
应付账款	337,136.13	-	-	337,136.13
其他应付款	56,638,507.71	-	-	56,638,507.71
租赁负债	2,682,062.55	2,762,180.56	2,019,516.64	7,463,759.75
	59,657,706.39	2,762,180.56	2,019,516.64	64,439,403.59
	2024 年 12 月 31 日			
	一年以内	一到二年	二到五年	合计
短期借款	5,037,972.60	-	-	5,037,972.60
应付账款	1,933,192.96	-	-	1,933,192.96
其他应付款	59,422,860.87	-	-	59,422,860.87
租赁负债	3,859,742.10	3,285,701.93	2,564,951.49	9,710,395.52
	70,253,768.53	3,285,701.93	2,564,951.49	76,104,421.95

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量		10,884,136.99	429,938,636.95	440,822,773.94
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		10,884,136.99	429,938,636.95	440,822,773.94
（1）资产管理计划			232,963,009.16	232,963,009.16
（2）非上市信托产品投资			109,327,613.32	109,327,613.32
（3）理财产品			87,648,014.47	87,648,014.47
（4）单位大额存单		10,884,136.99		10,884,136.99
（二）其他非流动金融资产			141,093,209.58	141,093,209.58
1. 基金份额投资			102,093,209.58	102,093,209.58
2. 股权投资			39,000,000.00	39,000,000.00
持续以公允价值计量的资产总额		10,884,136.99	571,031,846.53	581,915,983.52

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

相关资产或负债的不可观察输入值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收账款、其他应收款、应付款项、租赁负债、短期借款等。

本集团不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

9、其他

适用 不适用

本集团由财务部门负责金融资产及金融负债的估值工作。上述估值结果由本集团财务部门进行独立验证及账务处理，并基于经验证的估值结果编制与公允价值有关的披露信息。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。对于交易性金融资产中的理财产品和资产管理计划，其公允价值根据本金加上截至资产负债表日的预期收益或银行及其他金融机构提供的资产负债表日净值报告确定，所使用的估值模型主要为现金流量折现模型，估值技术的输入值主要包括预期收益率等。

	2025年 12月31日 公允价值	估值技术	不可观察输入值		
			名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系
交易性金融资产— 资产管理计划	232,963,009.16	未来现金流量法	预期收益率	1.78%-6.30%	正相关

非上市信托产品投资	109,327,613.32	未来现金流量法	预期收益率	1.34%-4.66%	正相关
理财产品	87,648,014.47	未来现金流量法	预期收益率	1.58%-4.65%	正相关
其他非流动金融资产—					
基金份额投资	102,093,209.58				注
股权投资	39,000,000.00	近期融资价格法	近期融资价格法	5.00-19.07 元/股	正相关
2024 年 12 月 31 日					
公允价值		估值技术	名称	不可观察输入值 范围/加权平均值	与公允价值之间的关系
交易性金融资产—					
资产管理计划	171,751,358.29	未来现金流量法	预期收益率	3.55%-5.00%	正相关
理财产品	139,721,866.39	未来现金流量法	预期收益率	2.40%-4.90%	正相关
非上市信托产品投资	80,566,953.11	未来现金流量法	预期收益率	3.15%-3.50%	正相关

其他非流动金融资产—					
基金份额投资	104,682,442.83				注

注：对于其他非流动金融资产中的基金份额投资，其公允价值根据基金公司提供的净资产价值的份额确定，其中，基金公司提供的财务报表所涉及的基金底层资产采用估值技术进行估计，所使用的估值方法主要基于市场法，具体包括参考近期融资交易价格法和市场乘数法等。估值技术的输入值主要包括最近一轮融资价格、可比上市公司的市场倍数、缺乏流动性折扣等。

上述第三层次资产和负债变动如下：

	2024 年 12 月 31 日			当期利得或损失总额		2025 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日仍持有的资产计入 2025 年度损益的未实现利得或损失的变动 — 公允价值变动损益
	购买	赎回		计入当期损益的利得或损失 (a)	计入其他综合收益的利得或损失		
金融资产							
交易性金融资产—							
资产管理计划	171,751,358.29	105,000.00	(50,282,101.03)	6,493,751.90	-	232,963,009.16	5,491,650.87
非上市信托产品投资	80,566,953.11	169,000.00	(142,026,526.92)	1,787,187.13	-	109,327,613.32	(239,339.79)
理财产品	139,721,866.39	416,989.60	(470,472,754.42)	1,409,302.50	-	87,648,014.47	(1,122,035.92)
其他非流动金融资产—							
基金份额投资	104,682,442.83	1,154,137.53	(4,233,279.89)	489,909.11	-	102,093,209.58	(421,020.80)
股权投资	-	39,000.00	-	-	-	39,000.00	-
金融资产合计	496,722,620.62	731,143.73	(667,014,662.26)	10,180,150.64	-	571,031,846.53	3,709,254.36

2023 年 12 月 31 日 2024 年 12 月 31 日

	12月31日				12月31日	31日仍持有的资产计入2024年度损益的未实现利得或损失的变动—公允价值变动损益
				计入当期损益的利得或损失(a)	计入其他综合收益的利得或损失	
金融资产						
交易性金融资产—						
理财产品	148,681.4	379,669.6	(392,426.86	3,797,707.	139,721.8	
	26.07	02.00	9.18)	50	- 66.39	909,956.32
资产管理计划	70,103.84	190,000.0	(91,464,330	3,111,846.	171,751.3	1,647,515.54
	2.75	00.00	.83)	37	- 58.29	
非上市信托产品	-	140,000.00	(60,950,920.5	1,517,873.	80,566.95	566,953.11
		0.00	6)	67	- 3.11	
其他非流动金融资产—						
基金份额投资	87,902.97	18,756.19	(593,793.46	(1,382,934.	104,682.4	
	4.14	6.61)	46)	- 42.83	(1,476,727.92)
金融资产合计	306,688.2	728,425.7	(545,435.91	7,044,493.	496,722.6	
	42.96	98.61	4.03)	08	- 20.62	1,647,697.05

(a) 计入当期损益的利得或损失分别计入利润表中的公允价值变动收益、投资收益等项目。

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

适用 不适用

2、 本企业的子公司情况

适用 不适用

本企业子公司的情况详见“十、在其他主体中的权益”“1、在子公司中的权益”“(1).企业集团的构成”。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

4、 其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江瑞瞳生物科技有限公司	其他

其他说明

本集团董事同时担任该公司母公司的董事

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江瑞瞳生物科技有限公司	销售产品	561,553.12	69,057.54

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

关联交易定价政策：基于市场价格且由双方协商确定。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	808.54	752.31

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

(2). 应付项目

适用 不适用

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

于2025年12月31日，本集团无重大关联方余额(2024年12月31日：无)。

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2025年12月31日	2024年12月31日
无形资产	15,966,000.00	
深圳瑞瞳	-	10,000,000.00
房屋、建筑物及机器设备	13,235,634.31	38,122,635.54
	<u>29,201,634.31</u>	<u>48,122,635.54</u>

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	18,755,863.66
经审议批准宣告发放的利润或股利	-

根据 2026 年 4 月 28 日董事会决议，董事会提议本公司向全体股东分配现金股利人民币 18,755,863.66 元，尚待本公司股东大会审议批准，未在本财务报表中确认为负债。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。如果两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

本集团仅有一个经营分部，不再额外披露分部信息。

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

(1) 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债比率监控资本。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团资产负债比率列示如下：

2025 年 12 月 31 日 2024 年 12 月 31 日

资产负债比率

7.09%

7.35%

(2) 2017年12月22日,本集团与一家第三方公司(以下简称“卖方”)签署了《聚乙二醇伊诺替康项目协议》,本集团从卖方受让一项“伊诺替康一期临床研究批文”(以下简称“临床批件”)。根据本集团与卖方的约定,如该新药研发项目在未来未能成功获得生产批准,则本集团无需支付任何对价给卖方;如新药研发成功后并获得国家食品药品监督管理总局颁发的药品生产批准后,本集团将按照该新药产品最初五年的含税销售额的5%作为临床批文的对价支付给卖方;如果在后续开发的过程中,本集团对该项目再次进行转让,转让价款含税总金额的5%归属于卖方。截至本报告出具之日,该新药研发项目尚在研发过程中,本集团将持续评估该事项。

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	20,333,610.71	15,152,173.01
三个月以内	19,713,059.71	15,036,061.77
三个月至六个月	53,546.00	75,698.90
六个月至一年	567,005.00	40,412.34
1至2年	101,321.23	16,499.84
2年以上	193,617.94	183,313.10
合计	20,628,549.88	15,351,985.95

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	237,846.46	1.15	237,846.46	100.00	-	190,475.25	1.24	190,475.25	100.00	-
按组合计提坏账准备	20,390,703.42	98.85	121,383.65	0.60	20,269,319.77	15,161,510.70	98.76	45,000.04	0.30	15,116,510.66
合计	20,628,549.88	/	359,230.11	/	20,269,319.77	15,351,985.95	/	235,475.29	/	15,116,510.66

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
客商8	85,800.00	85,800.00	100.00	见下方说明
客商9	29,637.36	29,637.36	100.00	见下方说明

应收其他客商	122,409.10	122,409.10	100.00	见下方说明
合计	237,846.46	237,846.46	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

该类应收账款账龄在一年以上，且本年无交易，本公司认为该部分应收账款难以收回，因此全额计提坏账准备。

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：组合 1

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合 1	11,076,703.49	7,781.39	0.07
合计	11,076,703.49	7,781.39	0.07

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合 1 为合并范围内关联方组合，详见“第八节 财务报告”“五、重要会计政策及会计估计”“11、金融工具”。

组合计提项目：组合 4

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合 4	9,313,999.93	113,602.26	1.22
合计	9,313,999.93	113,602.26	1.22

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合 4 为列举的其他组合以外的应收款项，详见“第八节 财务报告”“五、重要会计政策及会计估计”“11、金融工具”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	190,475.25	47,381.21	10.00			237,846.46
按组合计提坏账准备	45,000.04	121,030.87	44,647.26			121,383.65

合计	235,475.29	168,412.08	44,657.26			359,230.11
----	------------	------------	-----------	--	--	------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

本年度计提的坏账准备金额为 168,412.08 元，收回的坏账准备金额分别为 44,657.26 元，其中无重要的收回金额。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
客户 1	11,076,703.49	11,076,703.49	53.70	7,781.39
客户 2	8,191,038.39	8,191,038.39	39.71	88,348.13
客户 3	500,000.00	500,000.00	2.42	17,594.14
客户 4	85,800.00	85,800.00	0.42	85,800.00
客户 5	76,000.00	76,000.00	0.37	819.73
合计	19,929,541.88	19,929,541.88	96.62	200,343.39

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	4,996,487.50	-
其他应收款	248,831,512.86	240,350,376.85
合计	253,828,000.36	240,350,376.85

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
天津键凯	4,996,487.50	-
合计	4,996,487.50	-

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	-			-
本期计提	3,512.50			3,512.50
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	3,512.50			3,512.50

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	10,941,789.89	6,437,744.09
三个月以内	5,618,352.47	2,263,198.77
三个月至六个月	2,289,889.11	1,416,344.68
六个月至一年	3,033,548.31	2,758,200.64
1至2年	5,803,153.36	224,780,477.11
2年以上	232,270,203.88	9,339,022.16
合计	249,015,147.13	240,557,243.36

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收合并范围内关联方款项	248,151,735.36	239,574,021.88
应收押金	863,411.77	983,221.48
合计	249,015,147.13	240,557,243.36

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
------	------	------	------	----

	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	206,866.51			206,866.51
本期计提	16,382.98			16,382.98
本期转回	39,615.22			39,615.22
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	183,634.27			183,634.27

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合 1	191,409.42	7,080.74	24,163.54			174,326.62
组合 3	15,457.09	9,302.24	15,451.68			9,307.65
合计	206,866.51	16,382.98	39,615.22			183,634.27

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

于 2025 年 12 月 31 日，无单项金额重大并单独计提坏账准备及单项不重大并单独计提坏账准备的其他应收款(2024 年 12 月 31 日：无)。

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
辽宁键凯	234,867,302.52	94.32	关联方款项	一年至两年 \\二年以上	164,994.30
美国键凯	9,354,058.63	3.76	关联方款项	三个月以内 \\三个月至六 个月至一年 \\一年至二年 \\二年以上	6,571.23
天津键凯	3,930,374.21	1.58	关联方款项	三个月以内	2,761.09
北京东升博展科技发展有限公司	862,440.87	0.34	押金保证金	三个月以内 \\二年以上	9,302.24
客商 10	682.90	0.00	押金保证金	三个月以内	0.48
合计	249,014,859.13	100.00	/	/	183,629.34

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	359,181,519.79		359,181,519.79	349,181,519.79		349,181,519.79
合计	359,181,519.79		359,181,519.79	349,181,519.79		349,181,519.79

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动	期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资		
天津键凯	190,106,537.69		190,106,537.69	-
辽宁键凯	155,000,000.00		155,000,000.00	-

海南键凯	-	10,000,000.00	10,000,000.00	-
美国键凯	4,074,982.10		4,074,982.10	-
合计	349,181,519.79	10,000,000.00	359,181,519.79	-

(2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	40,757,113.25	5,069,489.25	27,807,472.20	4,201,076.62
其他业务	13,021,760.69	12,164,336.97	9,317,300.46	8,735,043.06
合计	53,778,873.94	17,233,826.22	37,124,772.66	12,936,119.68

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
销售产品	8,249,187.54	4,987,688.12
技术使用费	11,226,825.71	81,801.13
集团内技术支持费	21,281,100.00	-
总部服务费	13,021,760.69	12,164,336.97
按经营地区分类		
国外地区	24,279,931.55	990,898.81
国内地区	29,498,942.39	16,242,927.41
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认	19,476,013.25	5,069,489.25
在某一时段内确认	34,302,860.69	12,164,336.97
合计	53,778,873.94	17,233,826.22

其他说明

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为803,315.04元，其中：803,315.04元预计将于2026年度确认收入。

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	5,000,000.00	-
处置交易性金融资产取得的投资收益	644,293.05	2,762,504.05
非流动金融资产在持有期间的投资收益	910,929.91	93,793.46
子公司借款利息收入	5,204,152.13	-
合计	11,759,375.09	2,856,297.51

6、其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	123,617.39	第八节、七、73
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,903,158.00	第八节、七、67
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	10,636,744.58	第八节、七、68和70
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,650,650.01	第八节、七、5
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-757,951.52	第八节、七、74和75
减：所得税影响额	2,483,432.77	
合计	14,072,785.69	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	4.77	1.02	1.02
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.69	0.79	0.79

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：XUAN ZHAO

董事会批准报送日期：2026年4月27日

修订信息

适用 不适用