

# BHCC HOLDING LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1552



## 2025

年報

# 目錄

企業資訊	2
主席致詞	4
管理層討論及分析	6
董事及高級管理人員	12
董事會報告	15
企業管治報告	27
環境、社會與治理報告	43
獨立審計師報告	61
合併損益及其他綜合收益表	66
合併財務狀況表	67
合併權益變動表	69
合併現金流量表	70
合併財務報表附註	72
五年財務摘要	136



## 執行董事

楊新平先生(主席)  
韓玉英女士

## 獨立非執行董事

曾美玲女士  
黃仲權先生  
王煉先生

## 公司秘書

陳素芬女士  
香港律師

## 授權代表

陳素芬女士  
楊新平先生

## 審計委員會

曾美玲女士(主席)  
黃仲權先生  
王煉先生

## 薪酬委員會

王煉先生  
曾美玲女士  
韓玉英女士  
黃仲權先生

## 提名委員會

黃仲權先生(主席)  
曾美玲女士  
楊新平先生  
王煉先生

## 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 總部及主要營業地點

No.1 Tampines North Drive 3  
#08-01  
BHCC SPACE  
Singapore 528499

## 香港主要營業地點

25樓2502室  
德輔道中141號  
中國保險集團大廈  
香港中環

## 主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司(香港)  
21樓2103B室  
電氣路148號  
香港北角

# 企業資訊

## 核數師

德勤會計師事務所  
(Deloitte & Touche LLP)  
執業會計師及特許會計師  
6 Shenton Way  
OUE Downtown 2  
#33-00  
Singapore 068809

## 公司網站

[www.bhcc.com.sg](http://www.bhcc.com.sg)

## 股份代號

1552

## 主要往來銀行

星展銀行有限公司  
(DBS Bank Ltd)  
12 Marina Boulevard  
Marina Bay Financial Centre Tower 3  
Singapore 018982

大華銀行有限公司  
(United Overseas Bank Limited)  
80 Raffles Place  
UOB Plaza  
Singapore 048624

馬來亞銀行有限公司  
(Maybank Singapore Limited)  
2 Battery Road  
Maybank Tower  
Singapore 049907

華僑銀行股份有限公司  
(Oversea-Chinese Banking Corporation Limited)  
63 Chulia Street  
OCBC Centre  
Singapore 049513

## 致我們的股東

本人謹代表BHCC Holding Limited(「本公司」，其附屬公司統稱「本集團」)董事會(「董事會」)，呈報本集團截至2025年12月31日止年度的全年業績，以及截至2024年12月31日止年度的比較數字。

本集團截至2025年12月31日止年度的收入約為202.3百萬新加坡元。本年度的毛利約為15.3百萬新加坡元。除稅前溢利約為11.1百萬新加坡元。

於2025年，本集團在環境、健康及安全(「EHS」)方面榮獲兩項具代表性的行業獎項，彰顯了我們穩健的安全文化及嚴謹的項目執行能力。

本集團承接的人力部轄下位於裕廊大港的外籍勞工專用宿舍設計與建造項目，榮獲「項目安全與健康表彰獎(SHARP)」，該獎項為國家級榮譽，旨在表彰在工作場所安全與健康表現以及風險管理體系方面表現卓越的項目。此項榮譽體現了我們在風險識別、員工培訓以及持續提升安全管理方面的積極投入與成效。

此外，該項目亦榮獲裕廊市鎮會頒發的「建築安全與健康獎」，進一步肯定了我們在嚴格遵守安全標準的同時，成功交付複雜項目並確保安全健康施工環境的能力。

上述榮譽充分體現了我們團隊的專業與投入、完善的安全管理體系，以及我們堅信「安全是實現長期價值的核心」的理念。未來，本集團將繼續在所有項目及運營中貫徹最佳EHS實踐。

# 主席致詞

本人謹藉此機會感謝全體股東、董事會同仁、高級管理層及各級員工多年來的貢獻及努力。此外，本人亦謹代表董事會向所有客戶、供應商及業務夥伴的持續支持致以最衷心的謝意。

楊新平  
董事長兼執行董事

2026年3月31日

# 管理層討論及分析

## 業務回顧

在截至2025年12月31日的當前財政年度中，本集團主要從事(i)提供建築和施工工程，作為總承包商和分包商，以選擇性承接鋼筋混凝土工程；(ii)房地產投資，包括在新加坡租賃工業地產；以及(iii)房地產開發。

集團依託現有實力，自2024年3月起拓展至房地產開發業務。透過收購Tai Seng Food Point Development Pte. Ltd. (前稱Evermega Investment Holdings Pte. Ltd.，現稱「Tai Seng Food Point」) 45%的股權，集團在新加坡黃金地段的工業地產開發領域佔據了戰略地位。

2025年，集團積極參與新加坡各類土地招標，與其他市場參與者就不同用途的土地參與土地招標。本集團也與其他市場參與者就新加坡一塊住宅用地租賃及開發事宜達成合資協議，詳情請見本公司2025年1月24日公告。為拓展本集團的房地產開發業務，本集團積極尋求參與各類用途的公共土地招標或合資項目，包括住宅、工業及商業項目，以進一步拓展及多元化其開發案組合。

新加坡建築業展現韌性，並在2025年逐步復甦。新加坡貿易與工業部(「MTI」)公佈，新加坡經濟在2025年成長5.0%。建築業第四季年增4.6%，前第三季成長5.6%。這主要得益於公共及私部門建築產出的成長。

順應這一上升趨勢，集團在2024年和2025年期間成功拿下五個新項目，合約總額約為1,204百萬新加坡元，這標誌著集團在建築領域的強勁地位。

拓展房地產開發業務使集團能充分利用現有資源，掌握新加坡房地產市場新興的機遇，並實現收入多元化。有關此項新業務板塊啟動的更多詳情，請參閱本公司於2025年2月13日發佈的公告。

# 管理層討論及分析

## 房地產開發

本集團之物業發展組合包括位於新加坡之一項工業物業發展項目，即Food Point @ Tai Seng，該項目現正重建為一項現代化食品加工設施，以供分層出售。Food Point @ Tai Seng未竣工單位之預售已於2025年2月中旬推出，標誌著本集團新設立之物業發展分部取得重要里程碑，該分部為本集團三大核心業務分部之一，與現有之建築及建造工程以及物業投資分部並列。物業發展分部之分部資料已首次於本公司該期間之未經審核綜合業績中呈報。

自收購Tai Seng Food Point以來，本集團持續在新加坡房地產市場物色新的物業發展機會，並積極與其他市場參與者探索不同用途土地的潛在招標機會。期內，本集團於2025年1月與其他市場參與者訂立一項合資協議，以租賃及開發位於新加坡Dairy Farm Walk的一幅住宅用地。鑒於本集團僅持有該合資項目10%的權益，該權益被分類為本集團的一項投資，並未計入物業發展分部。儘管如此，該合資項目構成本集團第二個主要房地產開發項目，亦是本集團首個涉及住宅用途土地的項目，為本集團新設立的物業發展分部積累了寶貴的經驗與專業能力。展望未來，本集團將繼續拓展物業發展分部，並不時物色合適的物業發展機會。

本集團房地產開發案的詳情如下表所示：

項目名稱和地點	佔地面積 (平方米)	開發類型	重建工程竣工後的		重建工程竣工後，		預計竣工 財政年度
			預計總建築面積 (平方英尺)	集團權益	預計集團應佔 總建築面積 (平方英尺)	截至2025年 12月31日的情況	
Food Point @ Tai Seng, 50 Playfair Road, Singapore	2,489.0	工業用途	93,770	45%	42,196.5	正在建設中， 預售正在進行中	2027

# 管理層討論及分析

## 財務審查

本集團本年度的收入約為202.3百萬新加坡元，較上年度的約192.3百萬新加坡元增加約5.2%。該增長主要歸因於本集團於2025年啟動多個新項目，帶動建築活動增加，並較上一年度帶來更高的收入貢獻。建築及建造工程為本集團的主要業務分部，其收入佔本集團總收入約98.6%（2024年：約98.8%）或199.5百萬新加坡元（2024年：約190.0百萬新加坡元）。物業投資收入佔總收入約1.4%（2024年：約1.2%）或2.8百萬新加坡元（2024年：約2.3百萬新加坡元）。截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團並無確認任何發展物業相關收入。

本年度毛利總額約為15.3百萬新加坡元（2024年：約7.8百萬新加坡元）。溢利主要由於本年度的利潤率較截至2024年12月31日止年度為高。

截至2025年12月31日止年度，其他收入增加約0.1百萬新加坡元或8.2%，由約1.6百萬新加坡元增至約1.7百萬新加坡元。該增長主要歸因於政府補助收入的增加。

本集團錄得其他收益及虧損減少，由截至2024年12月31日止年度約5.2百萬新加坡元的收益，轉為截至2025年12月31日止年度約0.8百萬新加坡元的虧損。該由盈轉虧主要歸因於本年度未錄得出售本集團投資物業的一次性收益（而2024年錄得約4.8百萬新加坡元的相關收益），以及應收貸款修訂所產生的虧損。有關詳情，請參閱綜合財務報表附註4b。

截至2025年12月31日止年度，行政開支由截至2024年12月31日止年度約4.9百萬新加坡元減少至約4.8百萬新加坡元。

截至2025年12月31日止年度，本集團的融資成本由2024年約0.4百萬新加坡元減少至約0.3百萬新加坡元，主要由於銀行借款利率下降所致。

截至2025年12月31日止年度，本集團的所得稅開支由2024年約0.3百萬新加坡元增加至約2.4百萬新加坡元，主要由於應課稅利潤增加所致。

基於上述因素，截至2025年12月31日止年度，本公司擁有人應佔溢利約為8.7百萬新加坡元（2024年：約9.0百萬新加坡元）。

鑒於以上情況，董事會認為，本集團維持穩健的財務狀況，並具備充足的儲備及流動資金。

# 管理層討論及分析

## 或然負債

於2025年12月31日，Dairy Farm Walk JV Development Pte. Ltd已向銀團貸款約436百萬新加坡元。本集團與其中一名投資者已按比例就未償還貸款的35%向該銀團提供擔保。此外，本集團亦已按共同及個別責任基準承諾，促使Dairy Farm Walk JV Development Pte. Ltd所開發之物業項目完成(2024年：無)。

除上述披露外，於2025年12月31日，本集團並無其他重大或有負債。

## 資本承諾

於2025年12月31日，本集團就對間接非全資附屬公司Tai Seng Food Point的資本承擔約為9.8百萬新加坡元(2024年：約9.8百萬新加坡元)。

於2025年12月31日，本集團亦就對Dairy Farm Walk JV Development Pte. Ltd的資本承擔約為3.4百萬新加坡元(2024年：無)。

## 流動資金、財務資源及資本結構

於2025年12月31日，本集團的應收款項週轉日為6天(2024年：14天)。由於大部分收入來自公營部門客戶，而該等客戶付款迅速，故本集團能夠維持其應收賬款週轉日。

本集團於2025年12月31日的現金及銀行存款結餘約為76.3百萬新加坡元，較2024年12月31日的約78.1百萬新加坡元減少約1.8百萬新加坡元。

於2025年12月31日，本集團的債務包括銀行借貸約72.7百萬新加坡元(2024年：約77.2百萬新加坡元)及租賃負債0.2百萬新加坡元(2024年：約0.1百萬新加坡元)。於2025年12月31日，本集團的資產負債比率(以債務總額除以權益總額計算)為1.01倍，而於2024年12月31日則為1.21倍。

## 外匯風險承擔

本集團主要以新加坡元進行交易，新加坡元是本集團所有營運附屬公司的功能貨幣。然而，本集團有若干以美元及港元計值的銀行結餘，金額約為8.7百萬新加坡元(2024年：約9.1百萬新加坡元)，使本集團面對外幣風險。本集團透過密切監察外幣匯率的變動來管理風險。

# 管理層討論及分析

## 僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團有302名員工（於2024年12月31日：287名員工）。於2025年12月31日止年度，本集團產生員工成本約12.7百萬新加坡元，不包括董事薪酬（2024年：約12.2百萬新加坡元）。薪酬乃參考當前市場條款，並根據個別員工的工作範圍、職責及表現而釐定。本地員工亦享有酌情花紅，視乎其個別表現及本集團的盈利能力而定。外籍員工的聘用期通常為一年，視其工作許可證的期限而定，並可根據其表現續期，而薪酬則根據其工作技能而定。

本公司已於2017年8月17日採納購股權計劃（「購股權計劃」），據此，本集團董事及僱員均有權參與。自採納購股權計劃以來，概無購股權根據購股權計劃授出。因此，於截至2025年12月31日止年度內，概無購股權獲行使或註銷或已失效，而於2025年12月31日亦無尚未行使的購股權。截至2025年12月31日，依購股權計劃可供授出的80,000,000份購股權獲行使後，最多可發行80,000,000股本公司股份，即本公司上市日期已發行股份總數的10%。

## 資產抵押

於2025年12月31日，本集團已抵押資產包括：(i)賬面值約122.1百萬新加坡元（2024年：約109.3百萬新加坡元）的租賃土地、租賃物業、投資物業及發展中物業，作為銀行借款的抵押；(ii)已抵押予銀行作為履約保函的存款約2.8百萬新加坡元（2024年：約2.8百萬新加坡元）；及(iii)本集團持有的Dairy Farm Walk JV Development Pte Ltd 10%股權已抵押予銀團，作為銀行融資的擔保。

## 子公司、聯營公司及合資公司的重大投資、收購及處置

下表載列本集團於本期間持有之重大投資：

被投資公司	主要業務	本集團應佔權益	於2025年	於2025年	本期間未變現 收益(虧損)	本期間已收股息	佔本公司於
			12月31日的 投資成本	12月31日 的公允價值			2025年 12月31日 總資產比例
Dairy Farm Walk JV Development Pte. Ltd.	物業發展	10%	16.6百萬新加坡元 (附註)	2.2百萬新加坡元 (附註)	1.8百萬新加坡元	無	6.7%

附註：於2025年12月31日的投資成本指BHCC Projects（定義見下文）於Dairy Farm JV（定義見下文）的資本投入總額約16.6百萬新加坡元，其中包括認購股本約0.4百萬新加坡元及股東貸款約16.2百萬新加坡元。

# 管理層討論及分析

於2025年1月24日，本公司之間接全資附屬公司BHCC Development (Projects) Pte. Ltd. (「BHCC Projects」) 與SNC2 Realty Pte. Ltd.、Apex Asia Alpha Investment Two Pte. Ltd.、Soon Li Heng Civil Engineering Pte Ltd及Kay Lim Realty Pte. Ltd. (統稱「合營夥伴」) 訂立合資協議，內容有關於新加坡成立一家特殊目的實體(「Dairy Farm合營公司」)，以租賃及發展位於新加坡Dairy Farm Walk的一幅住宅用地。根據該合資協議，BHCC Projects已收購及／或認購該Dairy Farm合營公司已發行股本之10%，並將向該合營公司作出最高為20.0百萬新加坡元之資本承擔。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年1月24日之公告。截至2025年12月31日，Dairy Farm合營公司已成立，而BHCC Projects已履行其資本承擔約16.6百萬新加坡元。

## 前景

新加坡建築行業前景整體維持正面，預計於2026年將持續保持穩健。根據新加坡建築與建設局(Building and Construction Authority, 「BCA」)的資料，2026年新加坡建築需求預計介乎470億至530億新加坡元。中期而言，BCA預計2027年至2030年期間每年建築需求將平均介乎390億至460億新加坡元。

儘管行業前景向好，全球經濟環境仍存在不確定性，持續通脹壓力及地緣政治緊張局勢(包括中東衝突及俄烏戰爭持續)對整體市場構成影響。上述因素導致能源價格波動、供應鏈受擾及建築材料成本出現波動，可能對項目成本及執行帶來影響。

面對更具挑戰的經營環境，本集團將繼續專注於其核心樓宇建築業務，並憑藉過往項目經驗及良好往績爭取新項目，同時維持審慎的成本控制及營運效率。

本集團進軍物業發展及合營投資，預期將進一步分散收入來源，並提升長期盈利的可預見性。憑藉其在大型建築項目方面的經驗，本集團致力鞏固其市場地位，並把握行業中的更多發展機遇。

此外，本集團將繼續探索住宅、工業及商業發展項目的土地收購及招標機會，同時維持審慎的風險管理及資本配置策略。

## 股息

董事會在考慮宣派股息時會顧及(其中包括)本集團的整體經營業績、財務狀況及資本需求等因素。董事會不建議派發截至2025年12月31日止年度的股息(2024年：無)。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於2026年6月26日(星期五)上午10時正舉行股東週年大會(「股東週年大會」)。為確定出席股東週年大會並於會上投票之權利，本公司將於2026年6月23日(星期二)至2026年6月26日(星期五)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，未登記股份持有人應確保所有股份過戶表格連同有關股票，最遲須於2026年6月22日(星期一)下午4時30分前，送達本公司之股份過戶登記分處Boardroom Share Registrars (HK) Limited(地址為北角電氣道148號21樓2103B室)辦理登記手續。

# 董事及高級管理人員

## 執行董事

楊新平先生(「楊先生」)，56歲，本公司創辦人，於2017年2月21日獲委任為董事，並於2017年3月31日調任為主席兼執行董事。楊先生亦為本公司提名委員會(「提名委員會」)成員及本集團附屬公司董事。楊先生負責本集團的整體管理、策略規劃及業務發展。楊先生為本公司高級管理層成員晁傑女士的配偶。

楊先生的職業生涯始於1992年7月至1996年10月在煤炭工業部西安設計研究院擔任工程師，該院主要從事為建築行業提供設計和工程服務。1996年10月至1999年7月，他加入Kok Onn Construction Pte Ltd擔任項目經理。在2003年11月創立本集團之前，楊先生自1999年11月至2003年7月在CGW Construction & Engineering Pte Ltd擔任總經理，負責所有日常業務事宜以及不同部門和建築項目的管理。

楊先生於1992年7月獲中華人民共和國(「中國」)西安冶金建築學院頒授工程學士學位，並於2002年7月獲新加坡國立大學頒授理學碩士學位(土木工程)。楊先生於建築行業擁有逾32年經驗。

韓玉英女士(「韓女士」)，61歲，於2017年3月31日獲委任為執行董事。韓女士亦為本公司薪酬委員會(「薪酬委員會」)成員及本集團附屬公司的董事。韓女士於2007年11月加入本集團，目前負責監督招標、合約管理、採購部門，並在合約磋商方面提供指導及管理經驗。韓女士於1988年7月取得中國河海大學工程學學士學位。她在建築行業擁有超過36年的經驗。

## 獨立非執行董事

曾美玲女士(「曾女士」)，FCA(新加坡)及CPA(澳洲)，56歲，於2017年8月17日獲委任為獨立非執行董事。彼現為本公司審核委員會(「審核委員會」)主席，以及提名委員會及薪酬委員會成員。曾女士持有新加坡南洋理工大學會計學士學位及英國赫爾大學工商管理碩士學位(行政人員)。她是新加坡特許會計師資深會員，也是澳洲會計師公會(CPA Australia)會員。曾女士在集團財務、稅務、會計、企業財務和庫務方面擁有超過25年的經驗。

## 董事及高級管理人員

黃仲權先生(「黃先生」)，54歲，於2020年3月9日獲委任為獨立非執行董事。彼現為提名委員會主席、審核委員會及薪酬委員會成員。黃先生於財務及會計方面擁有逾24年經驗。黃先生於1996年6月畢業於新加坡南洋理工大學，取得會計學士學位。他於1999年9月取得新加坡會計師公會會員資格，並於2013年7月取得新加坡特許會計師公會的新加坡特許會計師資格。黃先生現任Universal Consultants Pte Ltd的首席財務顧問。黃先生自2021年6月23日起獲委任為Solis Holdings Limited(其股份於聯交所主板上市，股份代號：2227)之獨立非執行董事，自2024年7月24日起擔任Orangecloud Technology Inc.(一間於納斯達克上市之公司，股票代碼：ORKT)之獨立董事，以及自2024年1月30日起擔任Lincotrade & Associates Holdings Limited(其股份於新加坡證券交易所有限公司上市，股份代號：BFT)之獨立非執行董事。

王煉先生，(「王先生」)，56歲，於1992年取得中國四川大學理學學士學位(土木工程)，並於2007年取得上海交通大學暨新加坡南洋理工大學工商管理碩士學位。王先生在土木工程、建築、物業管理及物業開發等不同領域擁有逾27年經驗。王先生是一位企業家，他在新加坡創辦了多家公司。2022年，王先生創立了Unitedland Development Pte. Ltd.，這是新加坡的一家房地產開發商，並一直擔任董事總經理一職。王先生是Smart Property Management (S) Pte. Ltd.的創辦人和現任董事，該公司在新加坡從事物業管理，他自2017年以來一直擔任該職位，他還是Smart Gateway Pte. Ltd.(一家在新加坡從事智慧科技開發的公司)的創辦人和現任董事總經理，並自2015年起擔任該公司的職位；他還是Fantasia Investment (S) Pte. Ltd.(一家在新加坡從事房地產開發的公司)的創辦人和現任董事總經理，自2013年起擔任該職務。在此之前，王先生曾在新加坡最大的土地測量公司之一Cak & FG Survey Pte. Ltd.(新加坡最大的土地測量公司之一)擔任過多個職位，他在1997年至2013年間擔任董事和股東職位。

# 董事及高級管理人員

## 高級管理層

**晁傑女士** (「楊太」)，56歲，於2005年5月加入本集團擔任工料測量師。她是主席兼執行董事楊先生的配偶。作為工料測量師，她負責工程招標、進度索賠、預算分析及成本控制。其後，楊太於2008年7月晉升為行政、會計及人力資源經理。她負責監督本集團的行政、會計及人力資源職能。楊太於1993年7月畢業於中國西安公路交通大學，獲工學學士學位。楊太亦曾於2013年參加CEO/Top Workshop for CEO/Top Management (bizSAFE Level 1)的工作坊。楊太在新加坡的建築行業擁有超過23年的經驗。

**蔡俊豪先生** (「蔡先生」)，52歲，於2017年12月加入本集團，並於2023年1月晉升為營運總監。他負責監督項目的品質、環境、健康及安全(QEHS)表現。蔡先生於2009年6月畢業於英國赫瑞瓦特大學，取得建築管理學士學位。在此之前，蔡先生於1994年5月取得新加坡理工學院土木工程技術員文憑。蔡先生在新加坡建築業擁有超過29年的經驗。

**楊仰智先生** (「楊先生」)，63歲，於2010年2月加入本集團擔任項目經理，多個項目的整體管理。彼於2011年11月晉升為高級項目經理，擔任相同的角色及職責。楊先生於2012年11月畢業於英國赫瑞瓦特大學，取得建築項目管理理學士學位。楊先生於1983年5月取得新加坡理工學院土木工程技術員文憑。楊先生在新加坡建築業擁有超過18年的經驗。

**章志萍女士** (「章女士」)，52歲，於2013年4月加入本集團為會計師。章女士負責本集團的財務、會計、稅務、庫務及銀行事宜。章女士於1996年7月畢業於中國人民大學，取得經濟學學士學位(國際會計)。章女士亦於2000年3月在中法政府教育合作項目下取得普瓦捷大學工商管理碩士學位。章女士在新加坡建築行業擁有超過24年的工作經驗。

## 公司秘書

**陳素芬女士** (「陳素芬女士」)，57歲，於2017年8月17日獲委任為本公司的公司秘書。陳素芬女士現為KS Ng Law Office律師事務所的合夥人，專門從事企業融資工作，包括首次公開發售、收購合併及重組。陳素芬女士為執業律師，並於2007年11月獲認許為香港律師。她於2004年8月取得倫敦大學法律學士學位。她於1998年12月取得香港大學工商管理碩士學位，並於1992年12月取得香港中文大學社會科學學士學位。

# 董事會報告

董事會提呈本公司截至2025年12月31日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本公司為投資控股公司，其附屬公司的主要業務為提供樓宇建造服務及物業投資，包括租賃新加坡的工業物業。截至2025年12月31日止年度，本集團的主要業務並無重大變動。

## 業績／業務回顧

本集團截至2025年12月31日止年度之業績載於本年報第66頁「綜合損益及其他全面收益表」一節。本集團截至2025年12月31日止年度之業務回顧載於本年報第6至11頁「管理層討論與分析」一節。

## 股息

董事會在考慮宣派股息時會考慮(其中包括)本集團的整體經營業績、財務狀況及資本需求等因素。董事會不建議派發截至2025年12月31日止年度的股息(2024年：無)。

## 股本

截至2025年12月31日止年度本公司股本變動詳情載於附註25至合併財務報表。

## 優先購買權

本公司組織章程細則(「細則」)或開曼群島法律並無優先購買權規定，使本公司須按比例向本公司現有股東(「股東」)發售新股。

## 股票掛鈎協議

截至2025年12月31日止年度，本公司立任何股票掛鈎協議。

## 購買、贖回或出售公司的上市證券

截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

## 主要風險及不確定因素

主要風險及不確定因素概述如下：

- (i) 宏觀經濟環境的變化可能對新加坡物業市場及建築需求產生直接影響。此外，本集團的樓宇建築業務依賴成功投標以獲取項目合約，而該等合約屬非經常性。
- (ii) 本集團於日常業務過程中面臨多項財務風險，包括利率風險、外匯風險、信貸風險、流動資金風險及股價風險。
- (iii) 本集團已制定相關政策及程序，以確保全面遵守對本集團業務及營運具有重大影響的相關法律及法規。管理層定期檢討及評估適用法律、規則及法規的最新變動及發展所帶來的影響，並在認為有需要時尋求外部專業意見。

## 本公司可供分派儲備

本公司可供分派予股東的儲備如下：

	截至 12 月 31 日	
	2025 新加坡元	2024 新加坡元
股份溢價	14,176,517	14,176,517
累計虧損	(6,774,562)	(6,362,499)
	<b>7,401,955</b>	7,814,018

## 儲備及可分派儲備

根據開曼群島公司法第22章(1961年第3號法律，經綜合及修訂)計算，本公司於2025年12月31日並無可分派儲備，因為本公司有累積虧損。然而，本公司的股份溢價款項可作為股息分派，惟緊隨建議派付股息日期後，本公司須有能力償還其於日常業務過程中到期的債務。

## 稅務減免

本公司並不知悉股東因持有本公司股份而可獲得任何稅務寬免。

# 董事會報告

## 環境政策與績效

本集團於日常營運中秉持誠信及負責任的原則，以履行其環境及社會責任。本集團已建立綜合管理體系（「IMS」），包括：(i) ISO 9001（質量管理體系）；(ii) ISO 45001（職業健康與安全管理體系）；(iii) ISO 14001（環境管理體系）；及(iv) 由新加坡建築與建設局推行的「綠色與優雅建造者計劃」（Green and Gracious Builder Scheme, 「GGBS」），以於建築項目施工階段推動環境保護及文明施工實踐，並規範與環境、社會及管治相關的營運事項。本集團亦已於GGBS計劃下採取多項措施，以減少對環境的污染。

有關本集團環境、社會及管治相關政策及表現的進一步資料，載於本年報所載之本公司環境、社會及管治報告內。

## 遵守法律法規

本集團認同遵守監管規定的重要性以及不遵守該等規定的風險，合規程序，以確保遵守適用法律、規則及規例，尤其是對本集團有重大影響的法律、規則及規例。適用法律、規則及法規的任何變更均會不時提醒相關僱員及相關營運單位注意。本集團的營運在新加坡進行，而本公司本身則在開曼群島註冊成立，並在聯交所主板上市。因此，本公司的成立及營運須遵守、開曼群島及新加坡的相關法律及法規。

## 與員工、客戶、供應商及分包商的關係

本集團視每位員工為公司大家庭的一份子，不論是管理階層、行政人員或普通員工，並致力於為所有員工提供合理的薪酬。為了誘發員工對公司的歸屬感，我們每年都會舉辦各種團隊聯誼活動，讓員工在工作場所的地方互相交流。

本集團透過客戶回饋渠道與客戶保持良好關係，以改善服務質素。

本集團與供應商和分包商保持良好關係，並對供應商和分包商進行公平、嚴格的考核。

## 董事

於本財政年度內及截至本年報日期止，本公司的董事為

### 執行董事：

- 楊新平先生
- 韓玉英女士

### 獨立非執行董事(「獨董」)：

- 曾美玲女士
- 黃仲權先生
- 王煉先生

根據細則第84條，本公司三分之一的董事將於應屆股東週年大會上輪值退任，並在符合資格的情況下膺選連任，惟董事須至少每三年退任一次。

因此，楊新平先生、曾美玲女士及黃忠權先生將於應屆股東週年大會上退任，惟符合資格並願意膺選連任。

本公司董事及本集團高級管理層之履歷詳情載於本年報第12至14頁。

## 董事服務合約

擬於即將舉行的股東週年大會上重選連任的董事，概無與本集團訂立本不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而終止的未屆滿服務合約。

## 獲許可之彌償條文

根據細則及在適用法律及法規的規限下，董事須就彼等或彼等任何一人於執行彼等各自職務的職責或假定職責時因所作出、同意或遺漏的任何行為而將會或可能招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，從本公司的資產及溢利獲得彌償保證及免受損害。該等准許彌償保證條文自2017年9月12日(「上市日期」)起生效至2025年12月31日。本公司已為本集團董事及高級職員安排適當的董事及高級職員責任保險。

# 董事會報告

## 董事於股份、相關股份及債券之權益

於2025年12月31日，董事及其聯繫人於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中，擁有本公司根據證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第352條存置的登記冊所記錄，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）另行知會本公司及聯交所的權益如下：

### (a) 本公司普通股的好倉

董事	股數／持倉	持股百分比	身份
楊先生	409,050,000 (註1) 好倉	51.13125%	於受控制法團的權益
韓女士	136,350,000 (註2) 好倉	17.04375%	於受控制法團的權益

註：

- 該等股份由華大發展有限公司（「華大發展」）持有。華大發展之已發行股本由楊先生及其配偶趙潔女士分別合法及實益擁有80%及20%。根據證券及期貨條例第XV部，楊先生被視為於華大發展擁有權益之本公司股份中擁有權益。
- 該等股份由Eagle Soar Global Limited（「Eagle Soar」）持有。Eagle Soar的全部已發行股本由韓女士合法及實益擁有。根據證券及期貨條例第XV部韓女士被視為於Eagle Soar擁有權益之本公司股份中擁有權益。

### (b) 於本公司相關法團華達發展股份之好倉

主董事姓名	身份／權益性質	所持有的華大發展股份數量	佔華達發展已發行股本的百分比
楊先生(註)	實益擁有人	80	80%

註：華大發展已發行股本由楊先生及其配偶分別合法及實益擁有80%及20%。楊先生根據《證券及期貨條例》第XV部，楊氏被視為於(a)其配偶持有之華大發展股份及(b)華大發展擁有權益之本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，本公司董事概無於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部公司及聯交所之任何權益及淡倉包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有之權益及淡倉，或根據證券及期貨條例第352條須知會本公司及聯交所之任何權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有之權益及淡倉）、根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述之登記冊，或根據標準守則須知會本公司及聯交所。

## (c) 主要股東於本公司之權益

於2025年12月31日，本公司根據《證券及期貨條例》第336條存置的主要股東名冊顯示，除上文所披露有關若干董事的權益外，下列股東已通知本公司其於本公司已發行股本中擁有相關權益。

股東姓名	股份數目／持倉	股權百分比	身份
華大發展(附註1)	409,050,000 好倉	51.13125%	實益擁有人
晁傑女士(附註2)	409,050,000 好倉	51.13125%	配偶權益
鷹騰(附註3)	136,350,000 好倉	17.04375%	實益擁有人
劉海先生(附註4)	136,350,000 好倉	17.04375%	配偶權益
威天控股有限公司(附註5)	54,600,000 好倉	6.825%	實益擁有人
詹立雄先生(「詹先生」)(附註5)	54,600,000 好倉	6.825%	於受控制法團的權益
鄭丹女士(附註6)	54,600,000 好倉	6.825%	配偶權益

附註：

1. 華大發展之已發行股本由楊先生及趙潔女士分別合法及實益擁有80%及20%。根據證券及期貨條例第XV部，楊先生被視為於華大發展擁有權益之股份有權益。
2. 晁傑女士為楊先生之配偶。根據證券及期貨條例第XV部，彼被視為於楊先生擁有權益之股份中擁有權益。
3. 韓女士合法及實益擁有Eagle Soar全部已發行股本。根據證券及期貨條例第XV部，韓女士被視為於Eagle Soar擁有權益之股份中擁有權益。
4. 劉海先生為韓女士之配偶。根據證券及期貨條例第XV部，彼被視為於韓女士擁有權益之股份中擁有權益。
5. 威天控股有限公司全部已發行股本由詹先生合法實益擁有。根據證券及期貨條例第XV部，詹先生被視為於威天控股有限公司擁有權益之股份中擁有權益。
6. 鄭丹女士為詹先生之配偶。根據證券及期貨條例第XV部，鄭丹女士被視為於詹先生擁有權益之股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，概無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有須記入根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊或另行知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

# 董事會報告

## 購股權計劃

本公司於2017年8月17日採納一項購股權計劃。購股權計劃於2017年9月12日生效，其主要條款概述如下：

### (1) 目的

購股權計劃的目的是為了激勵或獎勵對本集團有貢獻的合資格人士，及／或使本集團能夠招聘和挽留優秀員工，並吸引對本集團或本集團持有任何股本權益的任何實體（「投資實體」）有價值的人力資源。

### (2) 合資格參與者

「符合資格的參與者」是指：

- (1) 本集團及任何投資實體的任何員工（無論是全職或兼職）；
- (2) 本集團或任何投資實體的任何董事（包括執行董事及獨立非執行董事）；
- (3) 本集團任何成員公司或任何所投資實體的任何商品或服務供應商；
- (4) 本集團或任何投資實體的任何客戶；
- (5) 向本集團或任何所投資實體提供研究、開發或其他技術支援的任何顧問、諮詢人、經理、高級職員或實體；  
或
- (6) 董事會全權酌情認為已對或可能對本集團或任何投資實體作出貢獻而符合根據購股權計劃獲得購股權資格的任何人士。

### (3) 可供發行股份總數

根據購股權計劃授出的所有購股權獲行使，最多可發行80,000,000股股份，即上市日期已發行股份總數的10%。

根據購股權計劃可能發行的購股權股份數目除以截至2025年12月31日止財政年度已發行股份的加權平均數約為0.10。

## (4) 每名合格人員的配額上限

除非經股東於股東大會上批准，並受下段規限，否則在任何12個月期間內，因任何一位人士行使根據購股權計劃授出之購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使之購股權）而發行及將予發行之股份數目上限，不得超過不時已發行股份之1%

在截至及包括授出日期的任何12個月期間內，向主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人（定義見聯交所證券上市規則（「上市規則」））授出的購股權(a)合共佔已發行股份總數0.1%以上；及(b)根據股份於每次授出日期的收市價計算，總值超過5百萬港元，則必須事先獲股東於股東大會上批准。

## (5) 購股權的歸屬與行使時間

任何購股權將於購股權持有人接納購股權要約時即時歸屬其所有，惟倘購股權要約訂明任何歸屬時間表及／或條件，則該購股權僅可根據該歸屬時間表及／或歸屬條件（視況而定）獲達成後歸屬購股權持有人。任何未失效且條件已獲董事會全權酌情滿足或豁免的已歸屬購股權，除非董事會全權酌情另作決定，否則可於接納購股權要約後的下一個營業日起的任何時間行使。任何未行使之購股權將於購股權期限屆滿時失效，該期限由董事會決定，且自購股權要約日期起不得超過十年（「購股權期限」）。

購股權須受董事會釐定並在購股權要約中指明的條款及條件（如有）規限，包括任何歸屬時間表及／或條件、購股權獲行使前必須持有的任何最短期限及／或購股權持有人於購股權獲行使前須達到的任何表現目標。董事會釐定的任何條款及條件不得違反購股權計劃的目的，且必須符合股東可能不時批准的指引（如有）。

在董事會認為行使購股權會法定或監管規定的情況下，不得行使購股權。

# 董事會報告

## (6) 授出購股權的時間限制

在本公司獲悉內幕消息後，不得授出購股權，直至該等內幕消息已根據《上市規則》的規定公佈為止。尤其是在下列較早日期前一個月開始的期間內，不得授出購股權

- (i) 批准本公司任何年度、半年度、季度或其他中期業績董事會會議日期(該日期根據上市規則首次知會聯交所(不論是否上市規則所規定))；及
- (ii) 本公司刊發任何年度、或上市規則規定的半年度、或季度或任何其他中期期間(不論是否上市規則規定)業績公佈的截止日期，並於業績公佈當日結束。不得授出購股權的期間將涵蓋任何延遲刊發業績公佈的期間。

## (7) 接納購股權須付款項

購股權計劃的參與者須於要約日期起21天內向本公司提交正式簽署的要約書，連同以本公司為受益人的1新加坡元付款，作為授予的代價。

## (8) 釐定行使價之基準

根據購股權計劃授出的任何特定購股權股份認購價應為董事會釐定的價格，且不得低於下列三者中的最高者：

- (i) 股份於董事會通過決議案批准向合資格人士提出授予購股權之要約當日(「要約日」)(必須為交易日)在聯交所每日報價表所報之收市價；
- (ii) 聯交所每日報價表所載股份於下列期間之平均收市價緊接要約日期前五個交易日；及
- (iii) 股份於要約日期之面值。

## (9) 剩餘年期

除本公司於股東大會或董事會事先終止外，購股權計劃之有效期為十年，由購股權獲採納當日起計，期滿後不得再授出購股權。所有於緊接購股權計劃屆滿前授出及接納而仍未行使之購股權，將繼續有效，並可根據購股權計劃之條款行使。於本年報日期，購股權計劃之餘下有效期約為1年6個月。

自採納購股權計劃以來，概無購股權根據購股權計劃授出。因此，截至2025年12月31日止年度並無購股權獲行使或註銷或失效，而於2025年12月31日亦無尚未行使的購股權。

## 董事於重大交易、安排及合約中的權益

除綜合財務報表附註28所披露的關聯方交易外，本公司的公司、同系附屬公司或附屬公司並無訂立任何重大交易、安排及合約，而本公司董事於當中直接或間接擁有重大權益。

## 管理合約

年內並無訂立或存在與本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政有關的合約。

## 關連及關聯方交易

截至2025年12月31日止年度，綜合財務報表附註28所載的若干交易構成上市規則第14A章所界定的關連交易，但獲全面豁免遵守上市規則第14A章的股東批准、年度審核及所有披露規定。本公司已遵守上市規則第14A章的披露規定。有關本集團年內訂立的關連人士交易詳情，請參閱綜合財務報表附註28。

## 薪酬政策

本集團僱員的薪酬政策由薪酬委員會根據他們的績效、資歷和能力制定。

本公司執行董事的薪金由薪酬委員會釐定，而本公司非執行董事的薪金則由董事會經考慮本集團的經營業績、個人表現及可資比較的市場統計數據，並經薪酬委員會推薦後釐定。

本公司已採納購股權計劃作為對董事及合資格僱員的獎勵。購股權計劃於2017年9月12日生效並為期十年。

## 退休計劃

本集團參與新加坡的中央公積金，這是一項界定供款退休計劃，當僱員已提供服務而有權獲得供款時，便可享有該計劃的供款。除上述者外，本集團於截至2025年12月31日止年度並無參與任何其他退休金計劃。本集團的僱主供款在存入中央公積全數歸僱員所有。

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團並無上述計劃項下的沒收供款，而本集團可用以減少現有供款水平。於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團在上述計劃下亦無可用以減少未來年度應付供款沒收供款。

# 董事會報告

## 主要客戶及供應商

截至2025年12月31日止年度，本集團主要客戶及供應商佔銷售額及採購額的百分比如下：

### 銷售

— 最大的客戶	65.2%
— 五大客戶	98.6%

### 採購

— 最大供應商	33.5%
— 五大供應商	69.0%

董事、其聯繫人或任何股東（據董事所知擁有本公司股本5%以上）概無於上述主要客戶或供應商擁有權益。

## 公眾持股量充足性

### 股份資料

截至2025年12月31日，本公司已發行股份總數為800,000,000股。本公司僅設一類股份，所有股份(100%)於各方面享有同等地位及權利，包括股息、分派及投票權。

### 公眾持股量充足性

截至2025年12月31日止年度內，本公司一直遵守上市規則項下有關最低公眾持股量之規定，將公眾持股量維持於不少於其已發行股份總數25%的水平。截至2025年12月31日，本公司的公眾持股量為其已發行股份總數之31.83%。

### 於2025年12月31日之股權分佈<sup>(附註1)</sup>

#### (a) 根據上市規則並不被視為「公眾人士」之股東

股東名稱	佔本公司已發行	
	持有普通股 數量／權益	股份總數之 概約百分比
Huada Developments Limited	409,050,000	51.13%
Eagle Soar Global Limited	136,350,000	17.04%

附註：本表乃根據截至本年報日期本公司所接獲根據《證券及期貨條例》（「證監會條例」）第XV部提交之權益披露通知（「權益披露通知」）及其他相關資料編製，並假設該等權益披露通知所載資料均屬準確及完整。

#### (b) 根據上市規則屬「公眾人士」之股東

就董事所深知，於2025年12月31日，概無該等股東須根據上市規則第13.32D(2)(c)(iii)(1)條向本公司及聯交所作出通知。

## 慈善捐款

截至2025年12月31日止年度，本集團已向一項慈善基金捐贈24,370新加坡元(2024年：50,000新加坡元)。

## 報告期後事項

### 有關支付投標按金之須予披露及關連交易

於2026年3月3日，本公司之間接全資附屬公司BHCC Development (Project 2) Pte. Ltd. (「BHCC Project 2」) 與 Evermega Investment Holdings Pte. Ltd. 作為聯合投標人(統稱「投標人」)，就租賃位於新加坡Kaki Bukit Avenue 5的一幅工業用途土地以作工業發展，向裕廊集團(Jurong Town Corporation)(「招標方」)聯合提交投標(「該投標」)。根據招標條件，投標按金(包括BHCC Project 2出資之部分(「BHCC按金」)約3,300,000新加坡元)，即不少於投標價格5%的金額，已支付予招標方。該投標未獲接納，而投標按金(包括BHCC按金)已退還予投標人。有關提交該投標及支付BHCC按金之詳情，請參閱本公司日期為2026年3月3日之公告。

報告期後，全球經濟環境受持續的地緣政治緊張局勢及通脹壓力影響，導致能源價格波動、供應鏈受擾及建築材料成本上升。行業資料(包括新加坡承包商協會(Singapore Contractors Association Limited))顯示，建築材料價格已上升約5%至15%或以上。上述發展可能對本集團未來項目成本及執行產生影響。管理層正密切監察相關情況，並將評估其對本集團營運的潛在影響。根據目前可獲得之資料，該等事項毋須對截至2025年12月31日止財政年度之財務報表作出任何調整。

除上文所披露者外，董事確認於報告期後並無任何重大事件。

## 審計師

本公司將於股東週年大會上提呈決議案，續聘德勤會計師事務所為本公司之核數師。本公司在過去三年內均未更換核數師。

代表董事會

楊新平先生  
董事長兼執行董事

2026年3月31日

# 企業管治報告

公司致力於履行其對股東的責任，並通過良好的公司治理保護和提升股東價值。

董事認同在本集團的管理架構、內部監控及風險管理程序中納入良好企業管治元素以實現有效問責的重要性。

## 公司治理實務

本公司已採納上市規則附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)。除偏離企業管治守則之守則條文第C.2.1條外，本公司截至2025年12月31日止年度已遵守企業管治守則所載之所有適用守則條文。有關偏離的詳情，請參閱本企業管治報告「主席及行政總裁」一節。

## 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則，作為其規管董事進行證券交易的行為守則。經本公司向各董事作出特定查詢後，全體董事已確認於截至2025年12月31日止年度內一直遵守標準守則。

## 董事在競爭業務中的權益

截至2025年12月31日止年度，本公司董事或控股股東或彼等各自的聯繫人(定義見上市規則)概無於與本集團業務構成或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

## 董事會

### 責任

董事會主要負責監督及監督本集團的業務事務管理及整體表現。董事會制定本集團的價值觀和標準，並確保本集團獲得所需的財務和人力資源支持，以實現其目標。董事會履行的職能包括但不限於制定本集團的業務計劃及策略、決定所有重大財務(包括主要資本開支)及營運事宜、制定、監察及檢討本集團的企業管治常規，以及根據細則保留予董事會的所有其他職能。董事會已成立董事委員會，並已授權該等董事委員會履行其各自職權範圍所載的各項職責。董事會如認為適當，可不時向本集團管理層轉授若干職能。管理層主要負責執行董事會所採納及指派的業務計劃、策略及政策。

董事可充分獲取本集團的資訊，並有權在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

## 董事會組成

本公司堅持認為，董事會應包括執行董事與獨立非執行董事的均衡組合，使董事會具有強大的獨立元素，能有效行使獨立判斷。

截至本年報日期，董事會由下列五位董事組成，其中獨立非執行董事合共佔董事會成員的60%：

### 執行董事

楊新平先生(主席)

韓玉英女士

### 獨立非執行董事

曾美玲女士

黃仲權先生

王煉先生

各董事的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員」一節。

獨立非執行董事為董事會帶來了廣泛的商業及財務專業知識、經驗及獨立判斷。透過積極參與董事會會議及服務於各董事委員會，所有INED將繼續為本公司作出各種貢獻。

截至2025年12月31日止年度，本公司有三名獨立非執行董事，佔董事會成員人數的60%，已超出上市規則規定獨立非執行董事人數須佔董事會成員人數至少三分之一的要求，並符合至少一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長的要求。

本公司已收到各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條發出的年度獨立性書面確認。根據該確認，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當的保險。

# 企業管治報告

## 董事就職及持續專業發展

每位董事在首次獲委任時，均已接受正式、全面及度身訂造的就職培訓，以確保其正確了解本公司的營運及業務，並充分了解董事在法規及普通法、上市規則、其他法律及監管規定以及本公司業務及管治政策下的責任。

本公司將不時向所有董事提供簡報會，以制定和更新他們的職責和責任。本公司亦鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔，並已要求他們向本公司提供培訓記錄。根據本公司保存培訓記錄，各董事於截至2025年12月31日止年度接受的持續專業發展課程概述如下：

董事姓名	培訓類型
楊新平先生	A和B
韓玉英女士	A和B
曾美玲女士	A和B
黃仲權先生	A和B
王煉先生	A和B

A: 出席研討會／會議／論壇

B: 閱讀與經濟、一般業務、企業管治及董事職責有關的報章、期刊及最新資料

上述所有董事均確認，彼等於截至2025年12月31日止年度內已遵守企業管治守則第C.1.4條有關董事持續專業發展的守則條文，參與適當的持續專業發展活動，以及閱讀與監管更新及講義有關的資料或審閱本公司寄發的文件及通函。

## 董事會會議及董事出席記錄

《企業管治守則》守則條文第C.5.1條規定，定期董事會會議應每年至少舉行四次，大約舉行一次。董事會會議通知應至少提前14天發給董事。至於所有其他董事會會議，則須於合理時間內預先發出通知。董事可將任何需要在會議上討論及決議的事項列入議程。為使董事能就每次董事會會議上提出的事項獲得適當的簡報，並作出知情的決策，議程及隨附的董事會文件將於擬召開的定期董事會會議日期至少三天前，或就其他董事會會議協定的其他期間，寄發予全體董事。本公司的公司秘書（「公司秘書」）負責保存所有董事會會議記錄。會議記錄的初稿及最後定稿將於每次會議後的合理時間內分別發送予各董事，以供其提出意見及記錄，而最後定稿則公開讓各董事查閱。

董事會於截至2025年12月31日止年度舉行了一次股東週年大會及九次董事會會議，以（其中包括）考慮及批准本集團截至2024年12月31日止年度的經審核綜合財務資料及本集團截至2025年6月30日止六個月的未經審核綜合財務資料。

董事會於2026年3月31日舉行會議，其中包括考慮及批准本集團截至2025年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

截至2025年12月31日止年度內各董事出席董事會會議及股東週年大會的情況如下：

董事姓名	董事會會議	股東週年大會
楊新平先生	4/4	1/1
韓玉英女士	4/4	1/1
曾美玲女士	3/4	1/1
黃仲權先生	4/4	1/1
王煉先生	4/4	1/1

# 企業管治報告

## 董事會多元化政策

截至2025年12月31日止年度，董事會已採納董事會多樣性政策，並討論了為實施政策而設定的所有可衡量目標。

本公司認同並接受董事會成員多元化的好處。本公司致力確保董事會在技能、經驗及多元化觀點方面達致平衡，以符合本公司業務的要求。所有董事會委任將繼續以用人唯才為原則，並充分考慮董事會成員多元化的好處。候選人的甄選將基於一系列多樣化的觀點，包括但不限性別、年齡、文化和教育背景、專業經驗、技能和知識。

這些政策列出了實現董事會多元化的方法和可衡量的目標，以及董事會在提名和甄選董事方面所採用的方法和程序。

本公司目前有兩名女性董事，董事會將盡力至少保持董事會的女性代表比例，並在物色到合適人選時把握機會逐步增加女性成員的比例。如本年報所載環境、社會及管治報告「僱傭及勞工政策」一節所載，於2025年12月31日，本集團302名僱員（包括4名高級管理層）中，男性僱員及女性僱員所佔百分比分別為87.1%及12.9%。董事會認為本集團的員工（包括高級管理層）在性別方面是多元化的。

提名委員會檢討了董事會的架構、規模及多元化，以確保其組成符合上市規則，並反映與本公司策略、管治及業務相關的技能、經驗及多元化的適當組合，並有助於提高董事會的效能及效率。提名委員會認為，董事會在多樣性觀點方面保持了適當的平衡。

本公司致力於創造公平、公正，平等且多元化的招募與工作環境。

## 主席兼首席執行官

根據企業管治守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由同一人擔任。主席與行政總裁之間的職責分工應清楚確立，並以書面列明。

截至2025年12月31日止年度，本公司並無設有「行政總裁」職位。董事會主席楊新平先生一直在本集團的整體策略規劃及日常業務管理方面擔當領導角色。

經考慮目前董事會的組成（包括兩名執行董事和三名獨立非執行董事），以及所有重大決策均事先諮詢董事會成員，董事會認為行政總裁的職責由董事會成員共同承擔，並在董事會成員之間取得充分平衡。

董事會認為目前的架構有助於本集團業務策略的實施、使本集團的營運發揮最大效用，且不會損害董事會權力與職權的平衡。然而，董事會將不時檢討管理架構，並確保在適當時候採取適當行動。

## 董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監督本公司特定方面的事務。董事會轄下各委員會均獲提供充足資源以履行其職責。

## 審計委員會

審核委員會於2017年8月17日成立，其書面職權範圍符合企業管治守則的規定。審核委員會之書面職權範圍登載於聯交所及本公司各自之網站。於本年報日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即曾美玲女士、黃仲權先生及王煉先生。曾美玲女士為審核委員會主席。

所有成員均為獨立非執行董事（包括一名具備適當專業資格、會計或相關財務管理專長的獨立非執行董事）。董事會與審核委員會在本公司核數師的遴選及委任方面並無意見分歧。

審核委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止年度的全年業績及綜合財務報表。審核委員會認為綜合財務報表已根據適用的會計準則、上市規則及法定條文編製，並已作出充分披露。

審計委員會的主要角色和職能包括但不限於

- 就外聘稽核人員之委任、續聘及罷免向董事會提出建議，並批准外聘稽核人員之酬金及委聘條款，以及處理任何有關其辭職或辭退之問題；
- 根據適用標準審閱及監督外聘審計師的獨立性和客觀性，以及審計程序有效性，並在審計開始前與外聘審計師討論審計性質和範圍以及報告責任；
- 制定並實施有關委聘外部審計師提供非審計服務的政策，並向董事會匯報、確定任何需要採取行動或改善的事項，並就此提出建議；
- 監督本公司財務報表、年度報告與帳目以及半年度報告的完整性，並審查其中所包含的重大財務報告判斷；

# 企業管治報告

- 審查本公司的財務控制、風險管理和內部控制系統；
- 與管理階層討論風險管理及內部控制系統，以確保管理階層已履行其職責，建立有效的系統；
- 主動或應董事的委派，就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；
- 如有內部稽核職能，確保內部稽核人員與外聘稽核人員之間的協調，確保內部稽核職能在公司內部有足夠的資源和適當的地位，並檢討和監督其成效；
- 審閱本集團的財務與會計政策及實務；
- 審閱外聘稽核人員的管理建議書、稽核人員就會計記錄、財務帳目或監控系統向管理階層提出的任何重大疑問，以及管理階層的回應；
- 確保董事會及時回應外聘核數師管理信件中提出的問題；
- 向董事會報告本守則條文的事項；及
- 考慮董事會界定其他議題。

截至2025年12月31日止年度，審核委員會舉行了兩次會議，外聘核數師亦有出席，以考慮及批准本集團截至2024年12月31日止年度的經審核綜合財務資料，以及本集團截至2025年6月30日止六個月的未經審核綜合財務資料。

審核委員會於2026年3月31日舉行會議，並考慮及批准本集團截至2025年12月31日止年度的經審核綜合財務報表草稿，以供呈交董事會考慮及批准。

截至2025年12月31日止年度，各獨立非執行董事出席審核委員會會議的情況如下：

董事姓名	出席會議次數／ 會議次數
曾美玲女士	0/2
黃忠權先生	2/2
王煉先生	2/2

## 薪酬委員會

薪酬委員會於2017年8月17日成立，其書面職權範圍符合企業管治守則的規定。薪酬委員會的書面職權範圍登載於聯交所及本公司各自的網站。於本年報日期，薪酬委員會由三名獨立非執行董事曾美玲女士、黃忠權先生及王煉先生以及一名執行董事韓玉英女士組成。王煉先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要角色和職能包括但不限於

- 就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，以及就建立正式且具透明度的程序以制定薪酬政策，向董事會提出建議；
- 參照董事會的企業目標及目的，檢討及批准管理層的薪酬建議；
- 根據上市規則第17章檢討和批准有關股份計劃的事宜；
- 認定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，包括實物福利、退休金權利及賠償金，包括喪失或終止職務或委任的任何賠償，並就非執行的薪酬向董事會提出建議；
- 考慮到同類公司支付的薪資、投入的時間、職責以及集團內其他地方的僱用條件；
- 檢討及批准就任何喪失或終止職務或委任而應付予執行董事及高級管理人員的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致，若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致，並在其他方面合理適當；及
- 確保任何董事或其任何聯繫人(定義見上市規則)不得參與釐定其薪酬。

截至2025年12月31日止年度，薪酬委員會舉行了兩次會議，以檢討本董事及高級管理人員的現行薪酬政策及架構。

# 企業管治報告

截至2025年12月31日止年度，各董事以薪酬委員會成員身份出席薪酬委員會會議的情況如下：

董事姓名	出席會議次數／ 會議次數
韓玉英女士	1/1
曾美玲女士	0/1
黃忠權先生	1/1
王煉先生	1/1

## 提名委員會

提名委員會於2017年8月17日成立，其書面職權範圍符合企業管治守則的規定。提名委員會的書面職權範圍登載於聯交所及本公司各自的網站。於本年報日期，提名委員會由三名獨立非執行董事組成，即曾美玲女士、黃忠權先生、王煉先生及一名執行董事楊新平先生。黃忠權先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要角色和職能包括但不限於

- 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗)，並就任何為配合本公司企業策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- 物色具備適當資格可擔任董事會成員的個人，並挑選提名擔任董事的個人或就此向董事會提出建議；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；及
- 就董事的委任或重新委任以及董事(尤其是主席)繼任計劃向董事會提出建議。

於截至2025年12月31日止年度內，提名委員會召開了一次會議，以(i)根據《公司章程》批准於2025年6月28日(星期五)舉行的本公司股東週年大會上重選董事；(ii)審議獨立非執行董事的獨立性；及(iii)檢討董事會的架構、規模及組成(包括其技能、知識及經驗)。

根據於2025年6月19日採納的提名委員會修訂職權範圍，提名委員會應協助董事會進行至少每年一次的表現檢討。董事會的表現檢討及評估將於2026年6月18日前完成。提名委員會將決定如何評估董事會的表現，並提出客觀的表現準則(須經董事會批准)，該準則須涵蓋董事會如何在長期內提升股東價值。

提名委員會的每名成員均不得參與決定其自身的再次提名或獨立性，並須就任何有關評估其表現、獨立性或作為董事再次提名的決議案放棄投票。任何董事均不得參與決定其自身的表現。提名委員會擁有全權在有需要時聘請任何外部協調人進行董事會評估。相關服務費用應由本公司承擔。截至2025年12月31日止年度，董事會並未進行任何內部檢討，亦未委聘任何外部協調人對董事會進行評估。

# 企業管治報告

提名委員會於2026年3月31日舉行會議，其中檢討董事會的架構、人數及組成，評估獨立非執行董事的獨立性，並建議董事會考慮於即將舉行的股東週年大會上續聘退任董事。續聘詳情將載於本公司日期為2026年4月28日的通函內。

截至2025年12月31日止年度內，各董事以提名委員會成員身份出席其會議的情況如下：

董事姓名	出席人數／ 會議次數
黃忠權先生	1/1
楊新平先生	1/1
曾美玲女士	0/1
王煉先生	1/1

提名委員會主席在隨後的董事會議上向董事會匯報提名委員會在會議上議決的任何結果和建議。提名委員會在提名董事時會考慮多項因素，包括但不限於被提名擔任董事的個人的技能和經驗、承諾、品格和誠信以及獨立性(就獨立非執行董事而言)。29

## 公司管制職能

董事會認同企業管治應是董事的集體責任，其中包括但不限於

- 制定和審查公司的企業管治政策和常規，並向董事會提出建議；
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- 審查和監督公司在遵守法律和法規要求方面的政策和慣例；
- 制定、檢討和監控適用於員工和董事的行為守則和合規手冊(如有)；
- 審閱本公司遵守企業管治守則的情況及本年報的披露內容；及
- 企業管治守則(經不時修訂)所載由董事會負責的其他企業管治職責及職能。

# 企業管治報告

## 委任及重選董事

本公司已根據服務協議與各執行董事續約自2023年9月12日起計3年。

公司已根據任命函，自2023年9月12日起，重新任命曾美玲女士為董事，任期三年；並根據委任函，自2025年3月9日起，重新任命黃忠權先生為董事，任期三年。王煉先生已與本公司簽訂任職函，任期自任職生效之日起為期兩年。

任何獲董事會委任以填補臨時空缺之董事，其任期直至其獲委任後之本公司首次股東大會為止，並須於該大會上膺選連任，而任何獲董事會委任以加入現有董事會之董事，其任期僅至下屆股東週年大會為止，屆時符合資格膺選連任。

根據細則，所有董事(包括獨立非執行董事)均須輪值退任，並符合資格膺選連任。於每屆股東週年大會上，當時三分之一之董事(或倘董事人數並非三之倍數，則為最接近但不少於三分之一之董事人數)須輪值退任，惟每名董事須至少每三年股東週年大會上退任一次。退任董事有資格膺選連任，並於其退任之會議期間繼續擔任董事。輪值退任的董事須包括(就確定輪值退任董事人數而言屬必要)任何願意退任且不願膺選連任的董事。如此退任的任何其他董事須為自上次連任或委任起計任期最長的董事，惟倘有數名人士於同日出任或連任董事，則將行告退的董事(除非另有協定)須由抽籤決定。

## 董事及高級管理人員的薪酬

截至2025年12月31日止年度的董事酬金及5名最高薪僱員的詳情載於綜合財務報表附註10。

根據企業管治守則之守則條文第E.1.5條，本年報「董事及高級管理人員」一節所載高級管理人員(董事除外)截至2025年12月31日止年度之酬金按組別載列如下：

薪酬範圍(港元)	人數
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	2
2,500,001 港元至 3,000,000 港元	1
6,500,001 港元至 7,000,000 港元	2

## 獨立核數師酬金

截至2025年12月31日止年度，德勤會計師事務所受聘為本集團的獨立審計師。已付／應付予Deloitte & Touche LLP的酬金載列如下：

服務	截至12月31日	
	2025 新加坡元	2024 新加坡元
審計服務	280,000	260,000
總計	280,000	260,000

除審計服務外，Deloitte & Touche LLP 2025年12月31日和2024年12月31日止年度並無向本集團提供任何非審計服務。

核數師就其對綜合財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報「獨立核數師報告」一節。截至2025年12月31日止年度，已付／應付予核數師的酬金已於綜合財務報表附註9披露。

## 董事對財務報表的責任

董事確認對編製本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表負責。

董事並不知悉有任何重大不確定性事件或情況，可能對本公司持續經營的能力構成重大疑問。

## 風險管理與內部控制

董事會負責評估和確定本公司在實現本公司戰略目標時願意承擔風險的性質和程度，並確保本公司建立和維持適當有效的風險管理和內部控制系統。董事會監督管理層設計、執行及監察風險管理及內部監控系統。董事會確認該等風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，且僅可合理而非絕對保證不會出現重大錯誤陳述或損失。

本集團已委聘獨立第三方內部監控顧問對本集團截至2025年12月31日止年度的內部監控系統進行審閱。該審閱每年進行一次，並涵蓋本集團的主要營運範疇及程序。董事會及審核委員會認為並無發現重大內部監控缺陷，而本公司的風險管理及內部監控在所有重大方面均屬有效及足夠。本集團將妥善跟進內部監控顧問提出的所有建議，以確保有關建議在合理時間內得以落實。

# 企業管治報告

## 股利政策

在本集團盈利且不影響本集團正常營運的前提下，本公司可考慮向股東宣派及支付股息。在決定是否擬派股息及釐定股息金額時，董事會應考慮多項因素，包括但不限於本集團之營運業績及表現、現金流量、財務狀況、資本需求及未來前景，以及股東之利益。本公司及派付股息亦須遵守開曼群島法律、本公司組織章程大綱、細則及任何適用法律、規則及規例。為免生疑問，本公司無法保證將於任何特定期間建議或宣派股息。

## 披露內幕消息

本集團確認其根據法例第571章《證券及期貨條例》及《上市規則》所須承擔的責任，以及內幕消息應在作出決定時即時公佈的首要原則。處理及發放內幕消息的程序及內部監控如下：

- 本集團在處理其事務時，會密切留意上市規則的披露規定及香港證券及期貨事務監察委員會於2012年6月刊發的《內幕消息披露指引》；
- 本集團已透過財務報告、公佈及本公司網站等渠道向公眾廣泛發佈非獨家資訊，以落實及披露其公平披露政策；
- 嚴格禁止未經授權使用機密或內部資訊；及
- 本集團已制定及實施程序，以回應外界對本集團事務的查詢，因此只有本公司的執行董事、公司秘書及投資者關係主管才獲授權與本集團以外的人士溝通。

## 公司秘書

自2017年8月17日起，本公司已委任陳素芬女士為公司秘書。她對董事會及本集團的運作有充分了解。她亦密切參與上市的籌備工作。截至2025年12月31日止年度，陳素芬女士已接受不少於15小時的專業培訓，符合上市規則第3.29條的規定。

作為公司秘書，陳內幕消息女士一直向公司主席匯報。董事會全體成員均可獲得她的建議和服務。公司秘書的任免須經董事會批准。

## 股東權利

### 在股東會上提出提案的程序

本公司組織章程大綱及細則或開曼群島法律並無條文允許股東於股東週年大會(「股東週年大會」)上提出提案或動議決議案。然而，有意提出提案或動議決議案的股東可根據下文所載「股東召開股東特別大會之程序」召開股東特別大會(「股東特別大會」)。

### 股東召開股東特別大會的程序

任何一名或多名於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本10%(附有本公司股東大會投票權)之股東(「合資格股東」)於任何時候均有權透過書面要求，要求董事會或公司秘書召開股東特別大會，以處理有關要求中指明之任何事項，包括於股東特別大會上提出建議或動議決議案。

合資格股東如欲召開股東特別大會以在股東特別大會上提出建議或動議決議案，必須將由有關合資格股東簽署的書面要求(「要求」)送交本公司於香港的主要營業地點(中環德輔道中141號中國保險集團大廈25樓2502室)，請公司秘書收悉。

請求書必須清楚註明有關合資格股東之姓名、其於本公司之持股量、召開股東特別大會之理由及建議議程。

本公司將核對該項要求，並與本公司之股份過戶登記分處核實合資格股東之身份及持股量。倘申請被視為適當及合乎規程，公司秘書將要求董事會於遞交申請後兩個月內召開股東特別大會及／或於股東特別大會上納入合資格股東提出的建議或決議案。相反，倘申請經核實為不合規格，則有關合資格股東將獲告知有關結果，因此董事會將不會召開股東特別大會，亦不會在股東特別大會上加入合資格股東提出的建議或決議案。

倘遞呈要求後21日內，董事會未有召開有關大會，則遞呈要求人士可自行以相同方式召開有關大會，而有關合資格股東因董事會未有召開有關大會而產生之所有合理開支將由本公司向合資格股東償付。

# 企業管治報告

## 股東向董事會提出查詢的程序

股東可將查詢及關注事項，以郵寄方式寄往本公司於香港的主要營業地點（現址為香港中環德輔道中 141 號中國保險集團大廈 25 樓 2502 室），並註明「請轉交公司秘書」收。

收到查詢後，公司秘書會轉寄相關的通訊：

1. 將董事會職權範圍內之事宜交予執行董事；
2. 將董事會轄下委員會職責範圍內之事宜交予適當委員會之主席；及
3. 一般業務事宜，例如向公司適當的管理階層提出建議、查詢和客戶投訴。

## 與股東溝通

本公司已採納股東溝通政策，目的在於確保股東能平等及適時取得本公司資訊，使股東能在知情的下行使其權利，並能積極與本公司溝通。

本公司已建立下列多種管道與股東保持持續對話：

- (a) 公司通訊如年報、中期報告及通函可於聯交所網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 [www.bhcc.com.sg](http://www.bhcc.com.sg) 查閱；
- (b) 定期公告透過聯交所刊發，並在聯交所及本公司各自的網站登載；
- (c) 公司資訊登載於本公司網站；
- (d) 股東週年大會及股東特別大會提供一個平台，讓股東與董事及高級管理層提出意見及交換觀點；及
- (e) 本公司的香港股份過戶登記分處 Boardroom Share Registrars (HK) Limited 就股份登記、股息支付、股東資料變更及相關事宜為股東提供服務。

# 企業管治報告

經考慮現有的多種溝通及參與渠道後，董事會信納股東溝通政策於年內已實施且行之有效。

本公司繼續促進投資者關係，加強與現有股東及潛在的溝通。本公司歡迎投資者、持份者及公眾提出建議。向董事會或本公司提出的查詢可郵寄至本公司在的主要營業地點。

## 章程文件

公司於2022年6月10日通過了第二次修訂和重述的公司章程（「章程」）。自第二次修訂至2025年12月31日止年度，章程細則無任何變更。

本公司的組織章程大綱及第二修訂及重列細則可於聯交所及本公司各自的網站查閱。

# 環境、社會與治理報告

## 永續治理與董事會監督

BHCC Construction 深知，有效的治理是管理環境、社會及管治(「ESG」)事務(包括氣候相關事務)的基礎。董事會(「董事會」)對本集團的ESG策略、氣候風險及相關披露負有整體監督責任，並確保將ESG及氣候相關考量納入本集團的業務策略及日常營運之中。

董事會定期審查ESG表現及氣候相關事宜，包括已識別的關鍵風險、已實施的緩解措施，以及在相關ESG優先事項方面的進展。董事會亦監督氣候相關目標的制定，並監察關鍵績效指標(「KPI」)的達成情況，包括評估已實施措施的成效。在相關ESG目標的達成情況，可納入管理層評估的考量範圍，而薪酬安排亦會與本集團的長期業務目標及可持續價值創造相一致。

為確保監督工作有效運作，董事會會視情況接受有關環境、社會及管治(ESG)及氣候相關事務的培訓，以掌握監管動態、業界慣例及新興風險。

ESG風險委員會(以下簡稱「委員會」)協助董事會監督ESG相關事務，並負責定期向董事會匯報ESG表現，包括與氣候相關的風險及機遇。該委員會由來自營運、財務及合規等關鍵職能部門的高階管理層成員組成，並負責協調及推動集團內各項ESG相關措施的實施。

委員會的職責包括：

- **識別及評估氣候相關風險與機遇**  
識別並評估與本集團營運相關的氣候相關風險，包括實體風險(例如影響專案執行的惡劣天氣條件)及轉型風險(例如法規發展與利益相關者期望的演變)。
- **融入業務策略與營運**  
將環境、社會及管治(ESG)與氣候相關考量納入專案規劃、營運流程及商業決策中，包括資源效率與環境管理實務。
- **監測與報告**  
監測ESG績效指標，包括能源消耗與溫室氣體排放等環境指標，並定期向董事會匯報進展。
- **法規遵循與政策對齊**  
監督相關環境法律及法規的遵守情況，以及香港交易及結算所有限公司(「港交所」)《ESG報告守則》所規定的ESG報告要求。
- **利益相關者認知與參與**  
協助集團了解與ESG及氣候相關事宜有關的利益相關者期望及行業發展動態。

# 環境、社會與治理報告

## 報告原則與範圍

本份ESG報告乃根據香港聯合交易所有限公司(「港交所」)《上市規則》附錄C2所載的《環境、社會及管治報告守則》編製，並參考了國際可持續發展標準委員會(ISSB)的標準。

本報告載列本集團於回顧年度的永續發展表現之說明及主要統計數據。

本集團的碳核算流程遵循《溫室氣體協議》(「GHG Protocol」)的方法論，並採用通過ISO 14064認證的平台，以支援排放數據的收集、計算及報告。

我們在編製ESG數據及披露資訊時採用一致的方法，以利于進行跨時期的有效比較。若方法、範圍或關鍵績效指標(「KPI」)有所變更，我們將予以披露並說明，以確保透明度與可比性。

## 利益相關者參與

我們透過各種管道積極與主要利害關係人團體互動，以收集有關ESG相關事項的意見回饋，包括法規遵循、職業健康與安全、環境保護、產品與服務品質，以及商業道德。從利害關係人互動中獲取的見解，有助於支持我們的決策流程，並協助識別具重大影響力的ESG議題。

利益相關者	溝通管道	要求與期望	回應措施
政府及監管機構	新聞出版物	<ul style="list-style-type: none"><li>• 遵守監管要求</li><li>• 政府政策與倡議</li><li>• 職業健康與安全表現及統計數據</li><li>• 環境保護</li><li>• 繳納稅款</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 嚴格遵守國家法律法規</li><li>• 積極落實相關政策與措施</li><li>• 年度審計與報告</li><li>• 如期繳納稅款及費用</li></ul>
員工	員工考核 職涯輔導會議 員工問卷調查 員工參與度 會議	<ul style="list-style-type: none"><li>• 健康與工作環境安全</li><li>• 薪酬與福利</li><li>• 職涯發展</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 強化健康與安全管理</li><li>• 改善薪酬制度與福利</li><li>• 提供進修培訓</li><li>• 舉辦員工活動</li><li>• 優先考慮從公司內部晉升</li></ul>

# 環境、社會與治理報告

利益相關者	溝通管道	要求與期望	回應措施
客戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>客戶滿意度調查</li> <li>客戶溝通會議</li> <li>客戶關係專員熱線</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>客戶滿意度</li> <li>客戶溝通會議</li> <li>客戶關係專員熱線</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續致力於提升品質、健康與安全標準，使其超越業界常規</li> <li>建立並改善客戶服務及投訴處理流程</li> <li>保障客戶的權利、利益及資訊</li> <li>推動建築創新與技術</li> </ul>
投資者與股東	年度股東大會集團網站	<ul style="list-style-type: none"> <li>財務表現</li> <li>企業價值</li> <li>風險管理與控制</li> <li>永續發展報告、評級與指數</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>維持強韌的資產負債表、持續成長並提升獲利能力</li> <li>透過更佳的績效與行銷來提升企業形象</li> </ul>
供應商一 供應商 與分包商	<ul style="list-style-type: none"> <li>供應商評估</li> <li>供應商參與面談與會議</li> <li>供應商入職、培訓與會議</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>勞工健康與安全</li> <li>長期合作並帶來正面的財務成果</li> <li>商業道德與可靠性</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>嚴格執行IMS政策</li> <li>強化採購體系並優化供應商管理</li> <li>定期交流並檢討營運標準，以實現互利共贏</li> </ul>
產業協會	<ul style="list-style-type: none"> <li>產業研討會與論壇</li> <li>協會會員資格</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>促進產業發展</li> <li>樹立產業標竿</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>促進產業回饋</li> <li>支持產業的永續發展</li> <li>聚焦環境治理</li> </ul>

# 環境、社會與治理報告

利益相關者	溝通管道	要求與期望	回應措施
社區協會	社區活動 協會委員會參與 公共資訊	<ul style="list-style-type: none"> <li>環境保護</li> <li>促進社區發展</li> <li>社會福利活動</li> <li>社區援助請求</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>加強企業管理以降低碳足跡</li> <li>積極參與社區慈善及志願服務</li> <li>積極承接營建委託</li> </ul>

## 重要性

在BHCC Construction，我們會識別並優先處理與本公司業務及持份者最相關的環境、社會及管治(「ESG」)議題。董事會(「董事會」)負責監督重要性評估流程，並確保所識別出的重要ESG議題與本集團的戰略重點及風險管理框架保持一致。

重大性評估流程會綜合考量本公司的業務活動、業界慣例及監管要求，並納入透過利益相關者溝通所收集的意見。我們根據各項議題與本公司營運的相關性，以及利益相關者提出的關切事項，來識別關鍵的ESG議題；隨後由高階管理層及董事會(「董事會」)進行審查與確認，以確保其與本公司的業務策略及風險管理優先事項保持一致。經識別出的重大ESG議題，將作為本公司ESG資訊揭露及管理重點的指引。

針對BHCC Construction所釐定的重大ESG議題如下：

環境	社會	治理
<ul style="list-style-type: none"> <li>環境保護與排放</li> <li>氣候相關風險</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>職業健康與安全</li> <li>員工福利與權益</li> <li>培訓與發展</li> <li>客戶滿意度與溝通</li> <li>產品與服務品質</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>法規遵循</li> <li>商業道德與反貪腐</li> <li>供應鏈管理</li> <li>風險管理與內部控制</li> <li>建築實務創新</li> </ul>

# 環境、社會與治理報告

## 環境影響管理

我們已建立一套綜合管理系統(「IMS」)，以整合性方式將永續發展理念落實於業務營運的各個層面。

綜合管理系統(「IMS」)包含：

- ISO 9001 (品質管理系統)；
- ISO 45001 (職業健康與安全管理系統)；
- ISO 14001 (環境管理系統)；以及
- 綠色與優質建築商計劃(「GGBS」)，旨在提供綜合建築服務工程，以在項目施工階段推動環保及優質施工實踐，並規範我們營運中與ESG相關的各個方面。

我們遵循新加坡建築與工程局(BCA)的要求，採用GGBS框架。這些實踐措施與我們的環境管理系統相輔相成，並強化了各專案團隊的環保意識、責任感及專業素養。

我們認知到，我們的建築與工程活動可能透過能源消耗、機械及車輛產生的溫室氣體排放、廢棄物產生以及原材料消耗，對環境造成影響。我們透過整合管理系統(IMS)下的既定程序來管理這些影響，包括明確的職責分工、營運管控措施以及事故管理流程。一旦發生環境事故，我們會立即採取矯正措施，並實施預防措施以降低事故再次發生的可能性。

於報告期間內，我們未發現任何源自營運活動的重大環境影響。

## 氣候風險與機遇

在BHCC Construction，我們認知到氣候相關的風險與機遇，可能在短期、中期及長期內影響我們的營運、商業模式及價值鏈。我們將這些風險分為物理風險(例如影響施工現場及勞工安全的極端天氣事件與氣溫上升)以及轉型風險(包括不斷演變的環境法規、客戶期望的轉變，以及供應鏈的調整)。為進行評估之目的，我們將短期定義為1年內、中期為1至5年，長期則為5年以上，此定義與我們的專案生命週期及業務規劃流程相符。氣候相關風險主要集中於我們的施工現場及整個供應鏈中，相關中斷可能影響專案交付、營運效率及材料供應。

## 環境、社會與治理報告

我們透過持續監測產業動態、監管趨勢及同業公司的資訊披露，輔以對自身營運及風險敞口的內部評估，藉此辨識與氣候相關的風險與機遇。我們正逐步將這些考量納入策略規劃、專案管理及風險管理流程中，包括評估採用更永續的營建實務，以及監測監管政策的最新發展。

由於本集團的氣候相關風險管理方法仍在發展中，我們尚未制定正式的氣候轉型計劃，亦未進行詳細的財務影響評估及情境分析。目前我們正評估適當的方法論、數據需求，以及對業務的潛在影響。本集團持續深化對氣候變遷影響的理解，並將其納入整體風險管理流程，並計劃在未來的報告中加強資訊揭露。

類別	類型	說明	潛在影響	時間範圍
實體風險	急性	極端天氣事件 (例如：暴雨、風暴) 影響工程現場	專案延誤、成本增加、 安全風險	中長期
實體風險	慢性	氣溫上升與熱應力	生產力下降、 健康與安全風險增加	中長期
轉型風險	法規	日益嚴格的環境法規 與合規要求	更高的合規成本、 營運調整	短期至中期
轉型風險	市場	客戶偏好轉向 可持續建築	為維持競爭力， 需採用更環保的作法	中期
轉型風險	供應鏈	材料供應狀況的變化及 永續性要求	成本波動、供應中斷	中長期
機會	營運	採用永續建築實踐	提升效率並減少 對環境的影響	中長期
機遇	市場	對具環保責任感的 承包商的需求	提升競爭力與開拓新商機	中長期

# 環境、社會與治理報告

## 氣候相關目標

本集團深知，制定可量化的氣候相關目標對於管理溫室氣體（「GHG」）排放及推動向低碳經濟轉型至關重要。雖然我們已確立排放基準線，但尚未設定正式的量化減排目標。這反映出我們的數據收集流程及基準線驗證工作仍在持續發展與完善之中。

我們目前正參考業界慣例及國際公認的框架，評估合適的目標設定方法，以確保未來的目標既具實質性、可量化，又能與我們的營運環境相契合。我們預計將在下一報告週期內制定初步的減排目標。

## 環境管理與合規

在BHCC Construction，我們透過既定的作業規範以及遵守適用的環境法律與法規，來管控營運活動對環境造成的影響。我們的營運活動主要會產生空氣污染物與溫室氣體排放、廢棄物，並消耗能源及水等自然資源。

我們遵守有關空氣排放、水體及土地排放，以及危險與非危險廢棄物處理的相關法律法規。在報告期間，我們並不知悉任何可能對營運造成重大影響的重大違規事項。

我們實施各項措施以盡量降低對環境的影響，包括監測排放量與資源消耗、採用廢棄物管理及回收措施，以及提升施工流程的效率。這些措施有助於負責任地使用自然資源，並協助降低我們營運活動對環境造成的影響。

## 溫室氣體排放

2025年，BHCC Construction針對範疇1、範疇2以及部分範疇3類別，量化了我們的溫室氣體（「GHG」）排放量，從而更清晰地呈現了我們營運活動的碳足跡。

本集團的範疇1及範疇2排放量，源自與專案場地營運相關的燃料及電力消耗。本集團目前的範疇3披露僅限於可取得可靠數據的特定類別，包括用水量及廢棄物產生量。由於數據限制，其他相關類別（如採購材料及分包活動）尚未納入。本集團正致力於完善數據蒐集流程，以期在未來的報告期間擴大範疇3的涵蓋範圍。

我們將持續強化排放追蹤機制，並尋求機會逐步提升效率，以降低碳足跡。

# 環境、社會與治理報告

在報告期間，我們的總排放量為：範疇1為1,428.64噸二氧化碳當量、範疇2為507.59噸二氧化碳當量，以及範疇3為841.61噸二氧化碳當量<sup>1</sup>。

排放量	單位	截至2025年 12月31日
氮氧化物(NO <sub>x</sub> )	千克	519.60
二氧化硫(SO <sub>2</sub> )	千克	1.72
懸浮微粒(PM)	千克	48.38
範疇1排放量	二氧化碳當量(噸)	1,428.64
範疇2排放量	二氧化碳當量(噸)	507.59
範疇3排放量	二氧化碳當量(噸)	841.61

## 能源消耗

能源	原始值	單位	能源(GJ)
柴油	538,073.84	升	20,456.64
電力	1,262,671.46	千瓦時	4,545.62

在2025財政年度，本公司的總能源消耗量達25,002.26 GJ，主要源於工程現場的柴油使用量及現場營運的用電量，這反映了本公司營建活動的營運需求。

本年度，我們消耗了1,262,671.46度電，用電強度為4.694千瓦時／平方米，反映了各活躍施工現場在並網後的用電狀況。柴油仍是主要能源來源，總消耗量為538,073.84公升。其中，431,403.00公升來自固定資產，主要為施工初期尚未接通電網時使用的發電機；而106,670.84公升則由移動資產消耗，包含一支由九輛車輛組成的車隊，用以支援專案及營運需求。

整體能源消耗反映了報告期間內各專案的性質與進度。能源使用量的波動受專案規模、施工階段以及各場地的營運需求所影響。

## 能源效率措施

本集團的環境管控程序包含在總部及施工現場節約紙張、水、柴油及電力等資源的相關措施。我們每月監測並檢視總部及施工現場的水、電及柴油消耗量，以確保其用量相較於前幾個月或本集團類似專案而言相對穩定。

<sup>1</sup> 於本報告年度，本集團已擴大範疇三(之披露範圍，涵蓋營運過程中產生之廢棄物，並在過往僅聚焦於紙張使用之基礎上作出延伸。

# 環境、社會與治理報告

措施：

1. 我們的節能措施包括在行政辦公室及現場設施中使用節能設備。
2. 在現場，我們盡可能廣泛採用節能型T5 LED照明設備，並逐步將老舊、低效的設備更換為更節能的空調系統及辦公設備，這些設備均貼有新加坡的能源標籤或綠色標籤。
3. 我們盡可能使用節能電腦及多功能設備，並已設置相關機制與設定，使電腦和印表機在閒置時自動關機或切換至節能模式。
4. 所有工地均標配按鈕式自動關閉水龍頭，且所有專案均採用太陽能板作為即時噪音劑量計的替代能源。

透過採用更高效能的技術，本集團得以在維持生產力與營運效能的同時，降低營運能耗。

## 用水量

2025年，本集團將近期完工專案的用水量列為關鍵績效指標進行監測，以更深入了解用水狀況並提升用水效率，總用水量為263,059.510立方米，以及每平方米樓面面積0.98立方米的用水強度。

## 節水措施

我們在選定的項目場址實施ECM水處理系統，以改善水質管理、減少對化學處理的依賴，同時將排水量降至最低。這些措施有助於實現更高效且對環境負責的場址營運。

我們亦會監測總懸浮固體（「TSS」）含量，以確保符合相關環境標準，並對各工地的水質進行有效管控。

## 產生的廢棄物

2025年，我們共產生了6,203,270千克的廢棄物。其中主要為一般廢棄物，包括混凝土、金屬、鋼筋等營運過程中產生的建築廢棄物，以及其他廢料。由於現階段危險廢棄物對我們的營運影響不大，因此目前並未對其進行單獨追蹤。

## 廢棄物減量措施

我們在各施工現場實施廢棄物管理措施，以提升資源利用效率並減少材料浪費。這些措施包括廢棄物分類、回收利用，以及採用能將廢棄物產生量降至最低的施工方法。

廢棄物會進行分類，以利妥善回收與處理。我們亦鼓勵辦公室營運中實踐回收措施，包括使用再生紙及指定回收設施。

# 環境、社會與治理報告

降低材料消耗與提升效率的措施：

- 使用混凝土泵提升澆築精準度並減少混凝土浪費
- 採用剪式升降機及伸縮臂升降機，以降低對外部腳手架的依賴及相關材料用量
- 使用金屬模板以減少對木製模板的依賴
- 內部工程採用噴漆工法，以提升效率並減少油漆浪費

這些措施有助於我們在維持營運效率的同時，減少廢棄物的產生。

## 目標與指標

我們已制定關鍵指標，用以監測排放與資源消耗方面的環境表現。2025財政年度已被選定為基準年，因其能提供更全面的數據集，以支援持續的追蹤與分析。

我們將持續監測這些指標的執行成效，並利用所收集的數據來評估趨勢、找出可改進之處，並隨著時間推移逐步調整目標。隨著數據品質與監測流程的持續改善，我們將逐步加強資訊揭露，並考慮設定更明確的目標與時程。

領域	指標	指標	衡量指標
柴油消耗量	提升整體營運的燃油效率	升	— 優化發電機使用並減少閒置時間 — 維護設備以提升燃油效率
電力消耗量	提升工程現場的能源效率	千瓦時 千瓦時/平方米樓面面積	— 監控施工現場的用電量 — 關閉閒置設備 — 改善工地作業協調
用水量	提高用水效率	立方米 立方米/平方米樓面面積	— 監控各工地用水量 — 減少施工期間的用水浪費 — 推廣負責任的用水做法
廢棄物管理	減少廢棄物產生並改善回收措施	千克	— 實施廢棄物分類於施工現場 — 推動建築材料的回收利用 — 優化材料使用以減少浪費

# 環境、社會與治理報告

## 我們的員工

在BHCC Construction，我們制定了涵蓋薪酬與解僱招聘與晉升、工時、休息時間、福利及員工福利等方面的政策。我們會定期檢討這些政策，以確保其持續符合當前需求，並與法規要求及市場慣例保持一致。薪酬(包括薪資與獎金部分)是根據個人表現而定，並參照市場基準以維持競爭力。我們採行公平且透明的僱用慣例，除涉及行為不當或違反公司政策之情況外，絕不進行不公平或不合理的解僱。

我們致力於遵守有關僱傭及勞動實務的適用法律與法規，包括有關平等機會、多元包容及反歧視的相關規定。我們致力於提供一個公平且具包容性的工作環境，並透過安全的工作場所、培訓機會及職涯發展來支持員工。此外，我們亦透過團隊活動鼓勵員工參與，以加強溝通與合作。

我們的人力資源部門負責管理員工檔案及僱傭文件，並定期進行監督，以確保符合內部政策及法規要求。

我們對童工及強迫勞動採取零容忍態度，並嚴格禁止在營運過程中出現此類行為。為防止此類行為發生，我們在招聘流程中實施相關管控措施，包括透過官方文件核實員工的身分與年齡，並確保僱傭關係是基於自願建立的。此外，我們會定期審查僱傭紀錄並監控人力資源管理實務，以識別並處理任何不當行為。若發現任何違規情況，將立即採取糾正措施。

在報告期間，我們並未發現任何涉及僱傭及勞動實務的相關法律法規之重大違規情況，亦未發現任何童工或強迫勞動的案例。

## 多元與平等機會

現有員工人數及百分比：

類別	細分	員工人數	百分比(%)
總計	302		
性別	男性	263	87%
	女性	39	13%
僱用類型	高階管理層	4	1%
	中階管理層	34	11%
	專業人員	52	17%
	一般	212	70%
年齡組	30歲以下	108	36%
	30歲-50歲	159	53%
	50歲以上	35	12%
地理區域	新加坡	33	11%
	海外	269	89%

# 環境、社會與治理報告

## 支持員工福祉

新進員工人數與比例：

類別	細分	員工人數	比率 <sup>2</sup>
總計	126		
性別	男性	120	46%
	女性	6	15%
僱用類型	高階管理層	0	0%
	中階管理層	5	15%
	專業人員	12	23%
	一般	109	51%
年齡組別	30歲以下	71	66%
	30-50	50	31%
	50歲以上	5	4%
地理區域	新加坡	3	9%
	海外	123	46%

員工流動人數與比率：

類別	細分	員工人數	比率 <sup>2</sup>
總計	106		
性別	男性	108	41%
	女性	3	8%
僱用類型	高階管理層	1	25%
	中階管理層	1	3%
	專業人員	7	13%
	一般	102	48%
年齡層	30歲以下	37	34%
	30-50	64	40%
	50歲以上	5	5%
地理區域	新加坡	3	9%
	海外	108	40%

<sup>2</sup> 比率乃按各相關類別之新聘僱員人數或流失人數除以當前僱員總數計算。

# 環境、社會與治理報告

## 培訓與發展

在BHCC Construction，我們致力於透過系統化的培訓與發展計劃，提升員工的知識與能力，並深知一支技術嫻熟且能力出眾的團隊，是支撐我們營運效能與長期成長的基石。我們鼓勵持續學習與專業發展，以確保員工在不斷變化的商業環境中保持適應力。在報告期間，所有不同年齡層、性別及職類的員工均接受了培訓。

我們提供一系列內部及外部培訓課程，以支援組織內各層級的員工，內容涵蓋專業與技術能力，以及個人發展技能。我們開設實務導向且針對特定職務的培訓，讓員工掌握必要知識，以應對各專案現場的營運挑戰。內部培訓課程由各部門自行設計，以確保內容與職務職能相符；此外，我們亦透過教育補助來支持員工的職涯發展。

受訓僱員人數：

類別	分類	僱員人數	百分比(%)
性別	男性	127	48%
	女性	4	10%
僱傭類型	高級管理層	0	0%
	中層管理	7	21%
	專業人員	34	65%
	一般員工	90	42%

平均培訓時數：

類別	分類	總培訓時數	平均培訓時數
性別	男性	3,292.50	13.66
	女性	120	3.08
僱傭類型	高級管理層	0	0
	中層管理	213	6.26
	專業人員	496.5	9.55
	一般員工	3,003	14.17

## 職業健康與安全

在BHCC Construction，我們致力於為員工、分包商及利害關係人提供安全且健康的工作環境。我們的做法以品質、職業健康、安全與環境(「QHSE」)政策為指導，該政策闡明了我們在工作場所安全、風險管理及持續改善方面的標準。

我們遵守適用的職業安全與健康(「OSH」)法律及法規，包括相關實務守則及法定要求。我們採用基於風險的方法來識別、評估及減輕工作場所的傷害，並配置適當的資源、培訓及監督，以支持各項目工地的安全運作。

於報告期間，我們並未察覺有任何涉及職業健康與安全的重大法規違規情況。

# 環境、社會與治理報告

## 安全表現

本集團將安全的工作環境列為首要任務，並已實施全面的政策及安全管理系統，包括取得 bizSAFE Star 及 bizSAFE Partner 等認證。繼 2023 年發生一宗須通報的職場死亡事故後，我們對安全作業規範進行了徹底檢討，並強化了職場安全與健康（「WSH」）框架。相關措施包括加強風險評估、強化工地監督，以及實施額外的控制措施以防止事故重演。得益於這些加強的措施，我們在 2024 年及 2025 年均維持零工傷死亡紀錄。2025 年，我們亦未發生因工傷導致的任何缺勤日數，這反映出我們強化安全措施的功效，以及我們持續致力於提升職場安全標準。

2025 年，我們因工傷導致的缺勤天數為零，這反映出我們的安全措施成效卓著，以及我們持續致力於強化職場安全。

過去 3 年工傷死亡人數及發生率：

年份	死亡人數	死亡率(每 1,000 名員工)
2023	1	3.31
2024	0	0
2025	0	0

因工傷導致的缺勤天數：

年份	因工傷導致的缺勤天數
2023	17
2024	0
2025	0

## 監測與措施

我們採取有系統且主動的方針來實施及監控職業健康與安全（「OHS」）措施，重點在於領導層的問責制、風險管理及持續改進。

高層管理人員參與工作場所安全與健康（「WSH」）計劃，以強化安全治理並在整個組織內推廣強健的安全文化。為加強對高風險活動的監管，我們強化了工作現場的監控，包括使用監控系統及提升起重作業的可視性。

我們透過增派 WSH 人員，包括專職起重協調員及信號員，強化了現場安全能力。為提升員工專業能力，我們除了安排經人力部（「MOM」）核准的培訓機構進行複訓外，亦針對督導人員及協調員實施內部培訓。

我們透過由 MOM 核准、新加坡認證委員會（SAC）認證的審核員定期進行 WSH 審核，以支持持續性的監控工作。此外，我們亦透過安全計劃與分包商合作，以促進其符合我們的安全標準，並鼓勵他們積極參與維護安全的工作環境。

# 環境、社會與治理報告

## 負責任的供應鏈

在BHCC Construction，我們深知管理供應鏈中環境與社會風險的重要性。我們已根據綜合管理系統（「IMS」）制定相關政策與程序，以指導供應商及分包商的篩選、評估與管理，確保其符合我們在安全、環境管理及商業道德方面的標準。

我們實施監測與審查流程，以識別並管理供應鏈中的環境與社會風險。這包括持續的績效評估、定期溝通，以及依據我們的營運、安全及環境標準進行合規性檢查。新供應商與分包商將根據相關永續發展標準（包括GGBS等認證）進行評估，且其表現會定期接受審查。

我們亦透過將永續發展考量納入採購流程，積極推動採用對環境更友善的產品與服務。這包括在可行情況下鼓勵使用永續材料及實踐方法，以減少我們營運及價值鏈對環境造成的影響。

有關我們與供應商及分包商互動的詳情，請參閱「**利害關係人參與**」章節。

按地理區域劃分的供應商數量

本集團的供應商網絡完全位於新加坡，這反映了其營運版圖及在地化的採購模式。因此，所有採購活動均集中於國內市場。

## 道德與誠信

在BHCC Construction，我們致力於在各項營運中恪守高標準的道德行為與誠信原則。我們已制定相關政策，包括《反賄賂及反貪腐政策》（「ABCP」），以預防及處理賄賂、勒索、詐欺及洗錢等行為。這些政策針對道德行為、內部控制及通報程序訂立了明確的規範，並輔以定期的員工培訓。

我們遵守所有與反賄賂、反貪腐、防範詐欺及反洗錢相關的適用法律與法規。於報告期間，我們並未察覺任何重大違反相關法律與法規之情事，亦無涉及本集團或本公司員工之貪腐行為相關已結案之法律案件。

## 反貪腐、賄賂及勒索

我們對任何形式的賄賂、貪腐及勒索採取零容忍態度。員工嚴禁提供、索取或接受賄賂或任何有價值之物，包括在與公職人員往來時，並須遵守關於禮品、款待及審批流程的內部指引。

所有員工均須接受反貪腐及道德操守培訓，以確保其清楚了解自身責任，並協助預防不當行為。

# 環境、社會與治理報告

## 吹哨人

我們已建立舉報機制，為舉報疑似或實際的不當行為提供保密管道。所有舉報均會接受獨立審查與調查，並在必要時採取適當行動。我們致力於保護舉報者免受報復，並確保相關疑慮能以公平且透明的方式處理。

## 詐欺與洗錢

我們致力於透過既定的內部控制及治理流程，防止詐欺及洗錢行為。我們期望員工秉持誠信行事，並遵守相關法律及內部政策，同時已建立監督機制以偵測及處理任何異常情況。

於報告期間內，我們並未察覺任何與詐欺或洗錢相關之重大事件。

## 社區參與

本集團致力於了解並回應營運所在社區的需求。我們透過公眾參與管道及社區活動與社區持份者互動，確保營運過程能顧及當地利益，包括環境保護、社區發展及社會福利。此外，我們亦透過遵守相關法規（包括有關噪音及環境管控的法規），致力將營運對環境的影響降至最低。

本集團透過金錢捐贈及員工參與慈善與志願活動，致力回饋社會，重點關注教育、環境保護、勞工需求及社會福利等領域。於報告年度內，員工參與了多項志願活動，包括與Willing Hearts合作的志願服務日，該組織為長者、殘疾人士、低收入家庭、單親家庭兒童及外傭等受助人提供日常餐食。員工協助餐點的準備與配送工作，展現了我們對社會福利及社區支援的承諾。

此外，BHCC於2023年8月在新加坡MacPherson啟動志工服務計劃，透過與MacPherson Residents' Committee（「RC」）合作，支持當地老年人口比例較高的社區，提供關懷與協助，以推動企業社會責任（「CSR」）。團隊積極參與年度社區活動，包括與國會議員Tin Pei Ling一同開展的農曆新年禮品派發活動，以及中秋節慶祝活動，從而加強與社區的互動與聯繫。BHCC亦不定期進行各類社區服務，例如為有需要的居民提供簡單的居家維修、清潔服務以及生活必需品配送，致力於改善弱勢居民的生活條件。

透過這些舉措，本集團不僅投入時間與資金資源，同時也在員工之間培養志願服務精神與社會責任文化。未來，我們將繼續致力於支持社區項目，並為我們業務所在社區的福祉作出積極貢獻。

# 環境、社會與治理報告

## 香港交易所ESG報告守則內容索引

香港交易所要求	參考	BHCC披露標題
ESG報告框架／基礎	A部分	報告原則與範圍
董事會對ESG的監督	B部分13(i)	永續治理與董事會監督
ESG管理方法與策略	B部分13(ii)	永續治理與董事會監督
ESG目標與進度檢討	B部分13(iii)	永續治理與董事會監督
報告原則(重要性、定量、一致性)	B部分(14)	報告原則與範圍 重要性 利害關係人參與
報告範圍	B部分(15)	報告原則與範圍
政策與合規(空氣、廢棄物等)	KPI A1	環境管理與合規
排放類型	KPI A1.1	溫室氣體排放
有害廢棄物	KPI A1.3	產生的廢棄物
非有害廢棄物	KPI A1.4	產生的廢棄物
排放目標	KPI A1.5	目標與指標
廢棄物處理與減量	KPI A1.6	廢棄物產生量
資源效率政策	KPI A2	能源消耗 用水量 產生的廢棄物
能源消耗	KPI A2.1	能源消耗
用水量	KPI A2.2	用水量
能源效率目標	KPI A2.3	目標與指標
用水效率與水源	KPI A2.4	目標與指標
包裝材料	KPI A2.5	包裝材料對本集團的營運不具重大影響，因此不予披露
環境影響政策	KPI A3	環境影響管理
影響與減緩措施	KPI A3.1	環境影響管理
僱傭政策與合規	KPI B1	我們的員工
員工結構	KPI B1.1	現有員工
員工流動率	KPI B1.2	新進員工離職率
安全政策與合規	KPI B2	職業健康與安全
工傷致死	KPI B2.1	職業健康與安全
缺勤天數	KPI B2.2	職業健康與安全
安全措施	KPI B2.3	職業健康與安全

# 環境、社會與治理報告

香港交易所要求	參考	BHCC披露標題
培訓政策	關鍵績效指標 B3	培訓與發展
接受培訓的員工比例	KPI B3.1	培訓與發展
平均培訓時數	KPI B3.2	培訓與發展
童工／強迫勞動政策	KPI B4	我們的員工
檢討實務	KPI B4.1	我們的員工
改善措施	KPI B4.2	我們的員工
供應商 ESG 風險政策	KPI B5	負責任的供應鏈
供應商實務	KPI B5.1–B5.4	負責任的供應鏈
產品責任政策	KPI B6	與產品相關的披露資訊對我們的營運不具重大影響，且未記錄任何相關投訴或召回事件。
產品關鍵績效指標	KPI B6.1–B6.5	與產品相關的披露事項對我們的營運不具重大影響，且未記錄任何相關投訴或召回事件。
反貪腐政策	KPI B7	道德與誠信
法律案件	KPI B7.1	道德與誠信
舉報	KPI B7.2	道德與誠信
培訓	KPI B7.3	道德與誠信
社區政策	KPI B8	社區參與
貢獻	KPI B8.1–B8.2	社區參與
治理	19	永續治理與董事會監督
氣候風險與機遇	20	氣候風險與機遇
商業模式與價值鏈	21	氣候風險與機遇
策略與決策	22	氣候風險與機遇
財務影響	24–25	目前正在審查中，並將隨著我們的報告框架持續發展而予以考量
氣候韌性／情境分析	26	目前正在審查中，並將在我們的報告框架持續發展時將予以納入考量
風險管理	27	氣候風險與機遇
溫室氣體排放(範疇 1、2、3)	28–29	溫室氣體排放
產業指標	36	目前正在審查中，並將隨著我們的報告框架持續發展而予以考量
目標	37–40	氣候相關目標

# 獨立審計師報告

致 BHCC HOLDING LIMITED 股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 合併財務報表審計報告

### 觀點

我們已審計了BHCC控股有限公司(「本公司」)及其子公司(以下簡稱「集團」)的合併財務報表，該等報表列於第66至135頁，包括截至2025年12月31日的合併財務狀況表、合併利潤及其他綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括重要的會計政策資訊。

我們認為，隨附的合併財務報表真實公允地反映了本集團截至2025年12月31日的合併財務狀況，以及截至該日止年度的合併財務業績、合併權益變動和合併現金流量，符合國際會計準則理事會(「IASB」)發布的國際財務報告準則，並已按照香港公司條例的披露要求符合國際會計準則理事會(「IASB」)發布的國際財務報告準則，並已按照香港公司條例的披露要求符合國際會計準則理事會(「IASB」)所發布的國際財務報告準則，並已妥善編製。

### 意見依據

我們依照國際審計準則(「國際審計準則」)執行了審計工作。我們在審計報告「審計師對合併財務報表審計的責任」部分中進一步闡述了我們根據這些準則所承擔的責任。根據國際會計師專業道德準則理事會《國際專業會計師專業道德守則》(包括國際獨立性準則)(「IESBA 守則」)，以及適用於香港公眾利益實體財務報表審計的相關道德要求，我們獨立於本集團。我們認為，我們所取得的審計證據充分且適當，足以構成我們發表審計意見的基礎。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是指根據我們的專業判斷，在我們對本年度合併財務報表進行審計時最為重要的事項。這些事項是在我們對合併財務報表整體進行審計並形成審計意見的過程中予以考慮的，我們不就這些事項單獨發表審計意見。

# 獨立審計師報告

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p><b>合約收益確認(附註5)及建築合約會計(附註19)</b></p> <p>本集團參與建設項目，並採用投入法計量其履行履約義務的進度，並依據《國際財務報告準則第15號—客戶合約收入》確認收入。</p> <p>這些項目在年度內確認的收入和損益取決於諸多因素，其中包括對本集團在建設項目中投入的精力或成本(即已完成工作的合約成本)與預期投入(即項目已承諾的預計總預算合約成本)的評估。</p> <p>確定總預算建造成本以及任何虧損合約的準備金需要進行大量的判斷和估計。總預算建造成本的任何變動都會影響專案的完成階段，進而影響已確認的收入和損益。</p> <p>本集團的收入確認政策及主要估計不確定性來源分別載於合併財務報表附註5及附註4。</p>	<p>我們了解了管理階層對合約收入的會計處理流程，評估了集團在收入確認方面所實施的相關控制措施的設計，並測試了其運作有效性。</p> <p>我們評估了集團的收入確認政策，以確定其是否符合IFRS 15《客戶合約收入》，包括集團對建設項目所做的努力或投入(即已完成工作的合約成本)與對建設項目預期投入(即項目承諾的估計總預算合約成本)之間的關係，並對正在進行的主要建設項目工地進行了現場考察。</p> <p>對於選定的項目，我們的審計程序包括以下內容：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i. 將商定的項目合約總金額與已簽署的合約和變更單進行核對；</li> <li>ii. 將本年度發生的實際成本與供應商發票及分包商發票進行核對；</li> <li>iii. 進行截止性測試，以驗證合約成本是否計入相應的財政年度；</li> <li>iv. 透過核實報價單和已簽訂合約中承諾的成本，評估並核實預計完工成本；</li> <li>v. 進行回顧性審查，將完工時實際發生的合約總成本與預算合約總成本進行比較，以評估管理階層所用估算的合理性；</li> </ul>

# 獨立審計師報告

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
	<p>vi. 對於在建項目，取得管理階層對完工成本的估算，並將預期合約總成本(包括任何違約賠償金)與預期合約總收入(包括剩餘應收帳款)進行比較，以評估是否需要提列虧損合約準備金；</p> <p>vii. 對於進行中的項目，我們進一步根據投入法重新計算了合約進度百分比，以檢驗確定收入的進度百分比的準確性；以及</p> <p>viii. 對於本年度已完成的項目，我們取得了竣工驗收證明或客戶出具的項目竣工文件，並核實了剩餘收入已確認到賬。</p> <p>最後，我們評估了合併財務報表中相關揭露的適當性和充分性。</p>

## 除合併財務報表及審計報告以外的其他信息

本公司董事(「董事」)對其他資訊負責。其他資訊包括公司年度報告中包含的信息，但不包括合併財務報表和我們的審計報告。

我們對合併財務報表發表的意見並不涵蓋其他信息，也不對其發表任何形式的鑑證結論。

在審計合併財務報表時，我們的責任是閱讀其他信息，並在閱讀過程中考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計中獲得的知識存在重大不一致，或是否存在重大錯報。如果根據我們所做的工作，我們得出結論認為該其他資訊存在重大錯報，則我們必須報告這一事實。就此我們沒有什麼好報告的。

## 董事及治理人員對合併財務報表的責任

董事負責依照國際會計準則理事會 (IASB) 所發布的國際財務報告準則 (IFRS) 及香港《公司條例》的揭露要求，編製真實公允反映集團財務狀況的合併財務報表，並負責建立管理階層認為必要的內部控制，以確保編製的合併財務報表不存在因舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製合併財務報表時，董事負責評估集團持續經營的能力，並在適用情況下揭露與持續經營相關的事項，並採用持續經營會計基礎，除非董事擬清算集團或停止經營，或除此以外別無其他切實可行的選擇。

集團的財務報告流程由負責治理的人員負責。

## 審計師對合併財務報表審計的責任

我們的目標是合理保證合併財務報表整體不存在重大錯報（無論該錯誤是由於舞弊或錯誤造成的），並提出包含我們審計意見的審計報告。合理保證是高度的保證，但並不能保證依照國際審計準則進行的審計總是能發現存在的重大錯報。錯報可能源自舞弊或錯誤，如果單獨或彙總起來，合理預期會對使用者基於這些合併財務報表所做的經濟決策產生影響，則該錯誤被視為重大錯報。

作為依照國際審計準則 (ISA) 進行的審計工作的一部分，我們在整個審計過程中運用職業判斷並保持職業懷疑。此外，我們還：

- (a) 識別和評估合併財務報表重大錯報的風險（無論該錯誤是由舞弊或錯誤造成），設計並執行應對這些風險的審計程序，並取得充分適當的審計證據，以作為我們發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，因此未能發現由舞弊造成的重大錯報的風險高於未能發現由錯誤造成的重大錯報的風險。
- (b) 了解與審計相關的內部控制，以便設計在當時情況下適當的審計程序，但並非為了對集團內部控制的有效性發表意見。
- (c) 評估董事所採用的會計政策的適當性以及會計估計和相關揭露的合理性。

# 獨立審計師報告

- (d) 對董事採用持續經營會計基礎的適當性作出結論，並根據已取得的審計證據，判斷是否存在與可能對集團持續經營能力產生重大疑慮的事件或情況相關的重大不確定性。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，則需要在審計報告中提請注意合併財務報表中的相關揭露；如果此類揭露不足，則需要修改我們的審計意見。我們的結論是基於截至審計報告日已取得的審計證據。然而，未來的事件或情況可能導致集團無法持續經營。
- (e) 評估合併財務報表的整體列報、結構和內容，包括揭露內容，以及合併財務報表是否以公允列報的方式反映了相關的交易和事項。
- (f) 規劃並執行集團審計，以取得充分適當的審計證據，用於取得集團內各實體或業務單位的財務信息，從而對集團財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和覆核集團審計工作。我們對審計意見負全部責任。

我們與治理層進行溝通，涉及審計的計劃範圍和時間以及重大審計發現，包括我們在審計期間發現的內部控制中的任何重大缺陷。

我們也向治理層提供一份聲明，表明我們已遵守有關獨立性的相關道德要求，並與他們溝通所有可能合理地被認為影響我們獨立性的關係和其他事項，以及在適用的情況下為消除威脅或採取的保障措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本年度合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律或法規禁止公開披露該事項，或在極其罕見的情況下，我們確定某事項不應在我們的報告中傳達，因為這樣做的不利後果合理地預期會超過此類溝通的公共利益效益。

出具本獨立審計報告的審計項目合夥人是 Ng Hock Lee 先生。

**德勤會計師事務所**  
執業會計師和特許會計師  
新加坡

2026年3月31日

# 合併損益及其他綜合收益表

2025年12月31日的財政年度

	附註	2025 新加坡元	2024 新加坡元
收益	5	202,339,451	192,267,810
服務成本		(187,044,363)	(184,427,857)
<b>毛利潤</b>		<b>15,295,088</b>	7,839,953
其他收入	6a	1,740,548	1,609,129
其他收益及虧損	6b	(766,447)	5,183,831
銷售開支		(109,173)	(12,441)
行政開支		(4,775,515)	(4,903,677)
財務成本	7	(328,972)	(437,495)
<b>除稅前溢利</b>		<b>11,055,529</b>	9,279,300
所得稅開支	8	(2,432,963)	(328,095)
<b>本年利潤，即綜合收益總額</b>		<b>8,622,566</b>	8,951,205
本年利潤，即綜合收益總額歸因於：			
公司所有者		8,694,411	8,953,613
非控制權益		(71,845)	(2,408)
		<b>8,622,566</b>	8,951,205
<b>每股收益</b>			
基本(新加坡仙)	11	1.09	1.12
稀釋後(新加坡仙)	11	N/A	N/A

請參閱合併財務報表附註。

# 合併財務狀況表

截至2025年12月31日

	附註	2025 新加坡元	2024 新加坡元
<b>資產及負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	7,189,013	7,690,239
無形資產	13	380,000	380,000
投資物業	14	9,728,330	9,721,652
使用權資產	15	216,491	97,391
以公允價值計入損益的金融資產(「FVTPL」)	16	2,214,000	–
其他應收款項及按金	18a	756,937	738,000
應收貸款	18c	14,182,969	–
其他資產	18b	151,592	13,751
履約保證金質押	21	–	2,828,400
遞延稅務資產		–	64,906
		<b>34,819,332</b>	<b>21,534,339</b>
<b>流動資產</b>			
貿易應收帳款	17	449,223	5,751,689
其他應收款項及按金	18a	6,546,707	5,297,890
其他資產	18b	101,438	46,731
合約成本	18d	3,371,514	–
合約資產	19a	14,975,206	7,640,162
開發屬性資產	20	106,557,008	92,407,509
履約保證金質押	21	2,828,400	–
銀行存款及現金	21	76,331,212	78,133,523
		<b>211,160,708</b>	<b>189,277,504</b>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款	22	(74,997,331)	(59,886,650)
合約負債	19a	(23,088,502)	(9,385,625)
租賃負債	23	(218,447)	(100,230)
借款	24	(1,175,076)	(2,249,534)
應付所得稅		(2,192,962)	(446,925)
		<b>(101,672,318)</b>	<b>(72,068,964)</b>
<b>流動資產淨額</b>		<b>109,488,390</b>	<b>117,208,540</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>144,307,722</b>	<b>138,742,879</b>

# 合併財務狀況表

截至2025年12月31日

	附註	2025 新加坡元	2024 新加坡元
<b>非流動負債</b>			
按金	22	(512,311)	(154,958)
借款	24	(71,517,131)	(74,932,207)
		<b>(72,029,442)</b>	(75,087,165)
<b>資產淨額</b>		<b>72,278,280</b>	63,655,714
<b>權益</b>			
<b>資本儲備</b>			
股本	26	1,389,830	1,389,830
儲備		55,453,572	46,759,161
歸屬於本公司股東的權益		<b>56,843,402</b>	48,148,991
非控制權益	25	<b>15,434,878</b>	15,506,723
<b>總權益</b>		<b>72,278,280</b>	63,655,714

第66頁至第135頁的合併財務報表由董事會批准並授權發布於2026年3月31日簽署，並由下列人員代表簽署：

楊新平  
主席兼執行董事

韓玉英  
執行董事

請參閱合併財務報表附註。

# 合併權益變動表

截至2025年12月31日

	股本 新加坡元	股份溢價 (附註a) 新加坡元	合併儲備 (附註b) 新加坡元	資本準備 (附註c) 新加坡元	累積利潤 新加坡元	本公司所有者 應佔權益 新加坡元	非控制權益 新加坡元	總權益 新加坡元
<b>2024年1月1日餘額</b>	1,389,830	14,176,517	10,678,440	4,976,188	7,974,403	39,195,378	-	39,195,378
本年度綜合收益總額：								
年度利潤	-	-	-	-	8,953,613	8,953,613	(2,408)	8,951,205
與所有者的交易，直接計入權益：								
因收購子公司而產生的 非控制權益(附註30)	-	-	-	-	-	-	550	550
來自非控股股東的貸款(附註25)	-	-	-	-	-	-	15,508,581	15,508,581
	-	-	-	-	-	-	15,509,131	15,509,131
<b>2024年12月31日餘額</b>	<b>1,389,830</b>	<b>14,176,517</b>	<b>10,678,440</b>	<b>4,976,188</b>	<b>16,928,016</b>	<b>48,148,991</b>	<b>15,506,723</b>	<b>63,655,714</b>
本年度綜合收益總額：								
年度利潤	-	-	-	-	8,694,411	8,694,411	(71,845)	8,622,566
與所有者的交易，直接計入權益：								
註銷子公司	-	-	(29,860)	-	29,860	-	-	-
	-	-	(29,860)	-	29,860	-	-	-
<b>2025年12月31日餘額</b>	<b>1,389,830</b>	<b>14,176,517</b>	<b>10,648,580</b>	<b>4,976,188</b>	<b>25,652,287</b>	<b>56,843,402</b>	<b>15,434,878</b>	<b>72,278,280</b>

附註：

- 股本溢價是指發行股票金額超過票面價值的部分。
- 合併儲備指根據2017年集團重組而產生的收購成本與同一控制下所收購實體的股本總價值之間的差額。
- 資本儲備指根據2017年集團重組的非控股權益的股本貢獻及應佔溢利。

請參閱合併財務報表附註。

# 合併現金流量表

截至2025年12月31日

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
<b>營業活動</b>		
稅前利潤	11,055,529	9,279,300
調整：		
財產、廠房及設備折舊	864,285	1,169,821
投資物業折舊	838,683	932,360
使用權資產折舊	325,284	221,982
金融資產以公允價值計量且其變動計入當期損益的收益	(1,814,000)	–
貸款應收款變更損失	2,017,504	–
利息應收款折現損失	70,674	–
處置投資性房地產所產生的收益	–	(4,830,280)
處置物業、廠房及設備所得收益	(63,362)	–
財務成本	328,972	437,495
利息收入	(1,484,570)	(1,446,533)
匯兌損失(收益)淨額	60,631	(151,661)
營運資本變動前的營運現金流	12,199,630	5,612,484
營運資本變動：		
貿易應收款	5,302,466	3,161,408
其他應收款及押金	(879,585)	(555,988)
其他資產	(192,548)	42,385
合約資產	(7,335,044)	22,674,042
合約成本	(3,371,514)	–
貿易及其他應付款	15,561,376	(17,728,775)
合約負債	13,702,877	6,993,597
開發物業	(12,240,793)	(90,251,748)
經營活動產生(使用)的現金 已付的所得稅	22,746,865 (622,020)	(70,052,595) (145,116)
<b>經營活動產生(使用)的淨現金</b>	<b>22,124,845</b>	<b>(70,197,711)</b>
<b>投資活動</b>		
質押存款減少	–	1,436,530
贖回定期存款	15,346,000	39,250,400
定期存款	(7,524,000)	(54,596,400)
購買物業、廠房和設備	(1,208,420)	–
處置物業、廠房及設備所得收益	63,362	–
處置投資性房地產所得收益	–	12,690,000
應收貸款增加	(16,156,500)	–
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產增加	(400,000)	–
已收利息	981,754	1,187,697
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(8,897,804)</b>	<b>(31,773)</b>

# 合併現金流量表

截至2025年12月31日

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
<b>融資活動</b>		
收購子公司的非控制權益	–	550
非控制股東貸款	–	15,508,581
已付利息(附註31)	<b>(2,331,018)</b>	(2,414,471)
借款收益(附註31)	–	67,184,000
償還借款(附註31)	<b>(4,489,534)</b>	(2,450,620)
償還租賃負債(附註31)	<b>(326,167)</b>	(226,951)
<b>融資活動(所用)產生的現金淨額</b>	<b>(7,146,719)</b>	77,601,089
現金及現金等價物淨增加額	<b>6,080,322</b>	7,371,605
年初現金及現金等價物	<b>62,787,523</b>	55,264,257
匯率變動對現金餘額的影響	<b>(60,633)</b>	151,661
<b>年末現金及現金等價物(附註21)</b>	<b>68,807,212</b>	62,787,523

請參閱合併財務報表附註。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 1 一般資訊

BHCC Holding Limited (「本公司」) 於2017年2月21日在開曼群島註冊成立為豁免有限公司，註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司於2017年3月20日依香港公司條例(香港法例第622章，「公司條例」)第16部在香港公司註冊處註冊為非香港公司，而本公司在香港的註冊主要營業地點為香港中環德輔道中141號中保集團大廈25樓2502室。本公司的總辦事處及主要營業地點為新加坡No. 1 Tampines North Drive 3, #08-01, BHCC SPACE, Singapore 528499。本公司股份自2017年9月12日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主機板上市。

於訂立一致行動人契據時，Huada Developments Limited (「Huada Developments」)、楊新平先生、其配偶晁傑女士(「楊女士」)、Eagle Soar Global Limited (「Eagle Soar」) 及韓玉英女士成為BHCC Holding Limited及其附屬公司(「本集團」)的控股股東集團(統稱「控股股東」)。本公司受控股股東共同控制。

本公司為投資控股公司，營運附屬公司的主要業務包括提供建築施工服務(「建築及施工工程」)和房地產投資，包括工業地產租賃(「物業投資」)以及開發待售物業(「物業開發」)。附屬公司的詳情載於附註30。

合併財務報表以新加坡元(「新加坡元」)列報，新加坡元亦為本公司的功能貨幣。

本合併財務報表已於2026年3月31日經本公司董事會批准。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 2 新的和修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的應用

### 本年度生效的新版和修訂版國際財務報告準則

本年度，本集團已採用國際會計準則理事會(「IASB」)發布的自2025年1月1日或之後開始的年度期間生效的對國際財務報告準則及其解釋的修訂。這些修訂的採用並未對這些合併財務報表中的揭露或報告金額產生任何重大影響。

### 新修訂的國際財務報告準則(IFRS)會計準則已發布但尚未生效

截至本合併財務報表獲準之日，本集團尚未採用以下已發布但尚未生效的新國際財務報告準則及修訂準：

對IFRS 9和IFRS 7的修訂	金融工具分類與計量規則的修訂 <sup>2</sup>
對IFRS 9和IFRS 7的修訂	參考依賴自然的電力的合約 <sup>2</sup>
對IFRS 10和IAS 28的修訂	投資者與其聯營公司或合資公司之間的資產出售或註入 <sup>1</sup>
國際財務報告準則(IFRS)的修訂準則	IFRS會計準則年度改進 — 第11卷 <sup>2</sup>
IFRS 18	財務報表中的呈現與揭露 <sup>3</sup>
對IAS 21的修訂	轉換為高通膨報表貨幣 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 適用於待確定日期或之後開始的年度期間。

<sup>2</sup> 適用於2026年1月1日或之後開始的年度期間。

<sup>3</sup> 適用於2027年1月1日或之後開始的年度期間。

本公司董事預計，應用新的及修訂的國際財務報告準則不會對首次採用期間的合併財務狀況和業績以及披露產生重大影響，除下文所述外。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 2 新的和修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的應用(續)

新修訂的國際財務報告準則(IFRS)會計準則已發布但尚未生效(續)

### 國際財務報告18財務報表的列報及揭露

國際財務報告18取代了國際會計準則1，它保留了國際會計準則1中的許多要求(未作更改)並添加了新的要求。此外，國際會計準則1中的一些段落已移至國際會計準則8和國際財務報告7。此外，國際會計準則理事會對國際會計準則第7號和國際會計準則第33號每股收益進行了微小修訂。

國際財務報告18引進了以下新要求：

- 在損益表中列出指定的類別和定義的小計
- 在財務報表附註中揭露管理階層定義的績效指標(MPMs)
- 改善總和和分解

企業必須在2027年1月1日或之後開始的年度報告期間應用國際財務報告18，並允許提前應用。對國際會計準則7和國際會計準則33的修訂以及修訂後的國際會計準則8和國際財務報告7在企業應用國際財務報告18時生效。國際財務報告18要求追溯應用並附加具體的過渡條款。

## 3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息

### 3.1 編製依據

合併財務報表依照國際會計準則理事會所頒布的國際財務報告準則(「IFRS會計準則」)編製。

此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則所規定的適用揭露及公司條例所規定的適用揭露。

除下文重大會計政策資訊中所揭露的內容外，合併財務報表均以歷史成本基礎編製。

歷史成本通常是基於交換商品和服務所給予的對價的公允價值。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

### 3.1 編製依據(續)

公允價值是指在計量日，市場參與者之間有序交易中出售資產或轉移負債所能收到的價格，無論該價格是可直接觀察到的，還是透過其他估值方法估算得出的。在估算資產或負債的公允價值時，本集團會考慮資產或負債的特徵，前提是市場參與者在計量日對該資產或負債進行定價時會考慮這些特徵。除以下情況外，合併財務報表中用於計量和／或披露目的的公允價值均按此基礎確定：屬於IFRS 2股份支付範圍內的股份支付交易、屬於IFRS 16租賃範圍內的租賃交易，以及與公允價值有相似之處但並非公允價值的計量，例如IAS 2存貨中的資產變現。

此外，就財務報告目的而言，公允價值計量依公允價值計量輸入的可觀察程度以及輸入對公允價值計量整體的重要性分為第一級、第二級或第三級，具體如下：

- 第一級輸入值是企業在計量日能夠獲得的相同資產或負債在活躍市場中的報價(未經調整)；
- 第二級輸入是指除第1級所包含的報價之外的、可直接或間接觀察到的資產或負債的輸入；和
- 第三級輸入是資產或負債的不可觀察輸入。

所採用的重要會計政策如下。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

### 3.2 重要會計政策信息

#### 持續經營

董事在批准財務報表時合理預期集團擁有足夠的資源以在可預見的未來繼續營運。因此，他們在編製財務報表時繼續採用持續經營會計基礎。

#### 子公司

子公司是受本集團控制的實體。當本集團對被投資方擁有權力，因參與被投資方活動而承擔或有權獲得可變回報，且有能力運用其權力影響其回報時，即實現控制。本集團子公司及集團組成詳見附註30。

#### 合併基礎

本集團的合併財務報表包括本公司及其子公司的財務報表。子公司的合併於本公司取得對子公司的控制權時開始，於本公司失去對子公司的控制權時停止。必要時，請對子公司的財務報表進行調整，以使其會計政策與集團的會計政策保持一致。所有與集團成員公司之間交易有關的集團內資產和負債、權益、收入、費用及現金流量在合併時全部抵銷。本集團對子公司的權益發生變化，但未導致喪失控制權，作為權益性交易處理。

#### 企業合併

當所購買的一組活動和資產符合業務定義且控制權轉移至本集團時，本集團採用購買法對企業合併進行會計處理。在確定某組特定的活動和資產是否構成一項業務時，集團會評估所收購的該組資產和活動是否至少包括一項投入和實質流程，以及所收購的該組資產和活動是否具有產生產出的能力。

集團可以選擇應用「集中度測試」，以簡化評估所收購的一組活動和資產是否不是一項業務。若所收購資產的公允價值絕大部分集中在一項可辨識資產或一組類似的可辨識資產中，則符合可選集中度測驗。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

### 3.2 重要會計政策信息(續)

#### 企業合併(續)

收購中轉移的對價一般以公允價值計量，收購中取得的可辨識淨資產也依公允價值計量。任何產生的商譽每年都會進行減損測試。任何廉價購買的收益均立即計入損益。交易成本在發生時計入費用，除非與發行債務或股權證券有關。

轉移的對價不包括與解決先前存在的關係有關的金額。該等金額一般計入損益。

任何或有應付對價均以購買日的公允價值確認，併計入轉讓對價。如果滿足金融工具定義的或有對價被歸類為權益，則不重新計量並在權益內結算。否則，其他或有對價在每個報告日以公允價值重新計量，且或有對價公允價值的後續變動計入損益。

非控股權益(「非控股權益」)於收購日期按非控股權益所佔被收購公司可識別資產淨值的已確認金額比例計量。

#### 來自與客戶簽訂的合約的收入

有關集團與客戶簽訂的合約的會計政策的資訊載於註5和19a。

#### 借貸成本

直接歸屬於合格資產的購買、建造或生產的借款成本(這些資產必須經過相當長一段時間才能準備好用於其預定用途或銷售)被添加到這些資產的成本中，直到資產基本上準備好用於其預定用途或銷售為止。

所有其他借貸成本均於產生期間計入損益。

#### 退休福利成本

當僱員提供服務並有資格獲得供款時，向中央公積金局(「CPF」)支付的款項即被確認為費用。

## 3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

### 3.2 重要會計政策信息(續)

#### 短期和長期員工福利

短期僱員福利按預期在僱員提供服務時支付的福利的未折現金額確認。所有短期僱員福利均確認為費用，除非其他IFRS要求或允許將福利計入資產成本。

扣除已支付的金額後，確認為員工應得福利(如工資、年假和病假)的負債。

與其他長期職工福利相關的確認負債，依照預計本集團就截至報告日止職工所提供服務所產生的未來現金流出的現值計量。因服務成本、利息和重新計量而導致的負債帳面金額的任何變動均計入損益，除非其他國際財務報告準則要求或允許將其計入資產成本。

#### 稅收

所得稅費用為當期所得稅費用與遞延所得稅費用總和。

當期應付稅款以當年應稅利潤為基礎。應稅利潤不同於合併損益及其他全面收益表中報告的「除稅前利潤」，因為應稅利潤不包括其他年度應稅或可抵扣的收入或費用項目，也不包括從不應稅或不可抵扣的項目。本集團的當期稅項負債以申報期末已頒布或實質上已頒布的稅率計算。

財務報表中資產和負債的帳面價值與計算應稅利潤的相應稅基之間的暫時性差異確認的。遞延所得稅負債通常針對所有應稅暫時性差異予以確認。遞延所得稅資產一般針對所有可抵扣暫時性差異予以確認，以很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應稅利潤為限。如果暫時性差異是由於在既不影響應稅利潤也不影響會計利潤的交易中初始確認其他資產和負債(企業合併除外)而產生的，並且交易發生時並未產生相等的應稅和可抵扣暫時性差異，則不確認此類資產和負債。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

### 3.2 重要會計政策信息(續)

#### 稅收(續)

於每個申報期末，對遞延所得稅資產的帳面價值進行複核，並減記至很可能無法獲得足夠的應稅利潤用以收回全部或部分資產的限度。

遞延稅項資產及負債以申報期末已頒布或實質上已頒布的稅率(及稅法)為基礎，依照預期清償負債或實現資產期間適用的稅率計量。

遞延所得稅負債及資產的計量反映集團預期在申報期末收回或清償其資產和負債的帳面價值的方式所產生的稅務後果。

為了計量集團確認使用權資產和相關租賃負債的租賃交易的遞延所得稅，集團首先確定稅項扣除是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

對於稅項扣除可歸屬於租賃負債的租賃交易，本集團對租賃負債及相關資產分別適用國際會計準則第12號的要求。本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，確認與租賃負債相關的遞延所得稅資產，並就所有應納稅暫時性差異確認遞延所得稅負債。

當有法定權利以流動所得稅資產抵銷流動所得稅負債，且遞延所得稅資產和負債與同一稅務機關對同一納稅實體徵收的所得稅有關時，遞延所得稅資產和負債予以抵銷。

即期稅項及遞延稅項均確認為損益，除非該等稅項與在其他綜合收益或直接在權益中確認的項目有關，在此情況下，即期稅項及遞延稅項亦分別確認為在其他綜合收益或直接在權益中。

## 3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

### 3.2 重要會計政策信息(續)

#### 物業、廠房及設備

為生產或提供商品或服務或為行政管理目的而持有的物業、廠房及設備(包括租賃物業)按成本減其後累計折舊及累計減損損失(如有)列示。成本包括專業費用,以及符合條件資產的借款成本,依照集團的會計政策資本化。當該等物業完工並可供預定使用時,便會分類為適當的物業、廠房及設備類別。這些資產的折舊按照與其他財產資產相同的基礎,於資產達到預定用途時開始。

折舊是使用直線法在估計可使用年限內確認的,以註銷物業、廠房及設備項目的成本減其剩餘價值。於每個報告期末,對估計可使用年限、預計淨殘值和折舊方法進行複核,並採用未來適用法對任何估計變更的影響進行核算。

物業、廠房及設備中包含的在建資產主要與建造倉庫物業所產生的所有直接可歸屬成本有關。在建資產不提折舊,因為這些資產尚未投入使用。當這些資產可供使用時,將開始折舊。

當某項物業、廠房及設備被處置或預期繼續使用該資產不會產生未來經濟利益時,該項物業、廠房及設備將終止確認。因處置或報廢一項物業、廠房及設備而產生的任何收益或損失,乃按銷售收入與資產帳面值之間的差額釐定,併計入損益。

#### 投資物業

投資物業是指為賺取租金及/或資本增值而持有的物業(包括為此目的而正在建造的物業)。投資物業初始以成本計量,包括交易成本。初始確認後,投資物業以成本減其後累計折舊及任何累計減損損失列示。

折舊是採用直線法在投資物業的估計可使用年限內確認的,以沖銷其成本減其殘值。於每個報告期末,對估計可使用年限、預計淨殘值和折舊方法進行複核,並採用未來適用法對任何估計變更的影響進行核算。

當投資物業被處置、或永久退出使用且預期不能從其處置中產生未來經濟利益時,終止確認該投資物業。因終止確認該資產而產生的任何利得或損失(計算為淨處置收益與該資產的帳面價值之間的差額)計入該資產終止確認期間的損益。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

### 3.2 重要會計政策信息(續)

#### 物業、廠房及設備、投資物業及使用權資產的減損

在每個報告期末，本集團管理層檢查物業、廠房及設備、投資物業以及使用權資產的帳面價值，以確定是否有任何跡象表明該等資產已發生減損損失。如果存在此類跡象，則應估計資產的可收回金額，以確定減損損失的程度(如有)。

本集團分別為固定資產、投資物業及使用權資產的可收回金額進行估計。當無法對單一資產的可收回金額進行估計時，本集團以該資產所屬的資產組為基礎估計其可收回金額。

在對現金產出單位進行減損測試時，如果能夠建立合理、一致的分配基礎，則將企業資產分配至相關的現金產出單位；否則，將企業資產分配至能夠建立合理、一致的分配基礎的最小現金產出單位組合。可收回金額是針對企業資產所屬的現金產出單元或現金產出單元組確定的，並且與相關現金產出單元或現金產出單元組的帳面價值進行比較。

可收回金額為公平價值減處置費用與使用價值中的較高者。在評估使用價值時，估計未來現金流量採用稅前折現率折現為現值，該折現率反映當前市場對貨幣時間價值的評估以及尚未調整未來現金流量估計的資產所特有的風險。

若資產(或現金產出單位)的可收回金額估計低於其帳面價值，則該資產(或現金產出單位)的帳面價值減記至可收回金額。在分配減損損失時，減損損失首先用於減少商譽的帳面價值(如適用)，然後根據單位內每項資產的帳面價值按比例分配給其他資產。資產的帳面價值不得低於其公允價值減去處分費用後的淨額(如可計量)、使用價值(如可確定)及零中的較高者。原本應分配給該資產的減損損失金額按比例分配至該單位的其他資產。減損損失立即計入損益。

若減損損失隨後轉回，則該資產的帳面價值將增加至修改後的可收回金額估計數，但增加的帳面價值不得超過假設先前年度未確認該資產減損損失時所確定的帳面價值。減損損失的撥回立即計入損益。

## 3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

### 3.2 重要會計政策信息(續)

#### 金融工具

當本集團企業成為金融工具合約的一方時確認一項金融資產或金融負債。

#### 金融資產

所有以常規方式購買或出售的金融資產均按交易日確認和終止確認。

金融資產初始以公允價值計量(除依據國際財務報告準則第15號初始計量的客戶合約所產生的貿易應收款項外)，扣除額直接歸屬於取得或發行金融資產的交易成本。

#### 金融資產分類

符合下列條件的債務工具，以攤餘成本進行後續計量：

- 持有該金融資產的業務模式的目標是持有金融資產以收取合約現金流量；和
- 該金融資產的合約條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

所有已確認的金融資產均依照攤餘成本進行後續計量，以本集團管理此金融資產的業務模式及該金融資產的合約現金流量特性為基礎。

金融資產的攤餘成本是該金融資產初始確認時的金額減去已償還本金，加上採用實際利率法對該初始金額與到期金額之間的差額進行的累計攤銷，並調整損失準備。金融資產的帳面總額是調整任何損失準備之前的金融資產的攤餘成本。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

### 3.2 重要會計政策信息(續)

#### 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具

在初步確認時，本集團可逐項選擇(不可撤銷地選擇)將權益工具投資的公允價值變動計入其他綜合收益，該權益工具既非用於交易，也非收購方在適用《國際財務報告準則第3號—企業合併》的企業合併中確認的或有對價。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資，初始計量方式為公允價值加交易成本。隨後，該等權益工具以公允價值計量，公允價值變動產生的損益計入其他綜合收益，並累計計入公允價值儲備。處置權益投資時，累計損益不重分類至損益，而是轉入留存收益。

根據國際財務報告準則第9號(IFRS 9)，除非股利明顯代表收回部分投資成本，否則這些權益工具投資的股利應計入損益。股息計入損益中的「收入」項目。

#### 以公允價值計量且其變動計入損益(FVTPL)的金融資產

不符合以攤餘成本或公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，均以公允價值計量且其變動計入損益。具體而言，權益工具投資以公允價值計量且其變動計入損益，除非集團在初始確認時，將既非交易性持有也非因企業合併而產生的或有對價的權益投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

#### 金融資產和合約資產減損

本集團對須依據國際財務報告準則第9號進行減損評估的金融資產(包括貿易應收款項、其他應收款項及按金、應收關連公司款項、應收股東款項以及銀行結餘及現金)及合約資產確認預期信用損失的損失準備。預期信用損失的金額於每個報告日更新，以反映自初步確認以來信貸風險的變動。

本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法。本集團始終確認應收帳款和合約資產的整個存續期預期信用損失，並計量具有類似經濟風險特徵的應收帳款和合約資產組合的整個存續期預期信用損失。

對於所有其他金融工具，本集團以相當於12個月預期信用損失的損失準備計量，除非自初始確認以來信用風險已顯著增加，則本集團確認整個存續期預期信用損失。對於是否應確認整個存續期預期信用損失的評估，是基於自初始確認以來發生違約的可能性或風險的顯著增加，而非基於金融資產在報告日發生信用減值或自初始確認以來發生實際違約的證據。

## 3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

### 3.2 重要會計政策信息(續)

#### 以公允價值計量且其變動計入損益(FVTPL)的金融資產(續)

##### 金融資產和合約資產減損(續)

預期信用損失包含前瞻性信息，是對集團根據合約應得的所有合約現金流量與集團預期收到的所有現金流量之間的差額的概率加權估計，按原實際利率折現。有關本集團的信用風險管理詳情揭露於附註33(c)。

當金融資產逾期超過90天時，本集團認為已發生違約，除非本集團有合理且可支持的資訊證明較滯後的違約標準較為合適。

如果有資訊顯示債務人陷入嚴重財務困難且沒有現實的回收前景，例如債務人已被清算或進入破產程序，或者在貿易應收款的情況下，款項逾期超過兩年(以較早者為準)，則本集團將註銷一項金融資產。已核銷的金融資產可能仍需根據集團的追償程序採取強制措施，並在適當情況下考慮法律建議。任何收回的金額均計入損益。

##### 金融資產的終止確認

只有當收取該金融資產現金流量的合約權利終止或集團將金融資產及該資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給另一方時，集團才會終止確認該金融資產。

以攤餘成本計量的金融資產終止確認時，其帳面價值與已收對價與應收對價之和之間的差額，計入損益。

##### 金融負債及股東權益

##### 金融負債和權益工具的分類

金融負債和權益工具依合約安排的實質以及金融負債和權益工具的定義，劃分為金融負債或權益工具。

##### 權益工具

權益工具是指能證明擁有一個企業在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的任何合約。本集團發行的權益工具依收到的收益扣除直接發行費用後確認。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

### 3.2 重要會計政策信息(續)

#### 金融負債及股東權益(續)

##### 以攤餘成本計量的金融負債

以攤銷成本計量的金融負債包括貿易及其他應付款項、借款及應付關聯公司款項。這些資產最初以公允價值扣除直接歸屬於購置或發行金融負債的交易成本進行計量，隨後採用實際利率法以攤餘成本進行計量，但短期應付款項除外，因為短期應付的折現影響並不重大。

##### 金融負債的終止確認

當且僅當集團的義務已解除、取消或到期時，集團才會終止確認金融負債。終止確認的金融負債的帳面價值與已支付及應付對價之間的差額，計入當期損益。

##### 抵銷安排

當本集團擁有抵銷已確認金融資產及金融負債的法定權利時，金融資產及金融負債以抵銷後的淨額在財務報表中列示；並打算以淨額結算，或同時實現資產並清償負債。抵銷權必須是目前可用的，而不是取決於未來事件，並且必須由任何交易對手在正常業務過程中以及在發生違約、無力償債或破產的情況下行使。

##### 股利分配

公司股東或董事(如適用)批准的期間，在集團及公司的財務報表中確認為一項負債。

##### 現金及現金等價物

合併財務狀況表中所列的現金及現金等價物包括：

- (a) 現金，包括庫存現金及活期存款，但不包括因受到監管限制而不再符合現金定義的銀行存款；和
- (b) 現金等價物，包括期限短(通常原始期限為三個月或更短)、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。持有現金等價物是為了滿足短期現金承諾，而不是為了投資或其他目的。

就合併現金流量表而言，現金及現金等價物包括上述定義的現金及現金等價物。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

### 3.2 重要會計政策信息(續)

#### 撥備

當集團因過去事件而承擔現時義務(法定或推定)，集團很可能需要履行該義務，並且能夠對該義務的金額進行可靠估計時，確認預計負債。

確認為撥備的金額是考慮到該義務的風險和不確定性，在報告期末履行當前義務所需對價的最佳估計。如果預計負債依照預計履行現時義務的現金流量計量，則其帳面價值是預計負債現時義務的現金流量的現值。

當清償某項準備所需的經濟利益部分或全部預期可從第三方收回時，如果幾乎確定將收到補償並且應收款項的金額能夠可靠地計量，則應收款項確認為一項資產。

#### 虧損合約

根據虧損合約產生的現時義務被確認並計量為準備金。當集團簽訂了某項合同，而履行該合約項下的義務所發生的不可避免的成本超過預期根據該合約可獲得的經濟利益時，則認為存在虧損合約。合約項下不可避免的費用反映退出合約的最小淨成本，即履行合約的成本與因未能履行合約而產生的任何補償或罰款中的較低者。履行合約的成本包括與合約直接相關的成本，其中包括履行合約的增量成本和與履行合約直接相關的其他成本的分配。在單獨提列虧損合約準備之前，本集團確認為履行該合約而使用的資產已經發生的減損損失。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

### 3.2 重要會計政策信息(續)

#### 租賃

##### 租賃的定義

在一定時期內控制已識別資產的使用的權利以換取對價，則該合約是租賃或包含租賃。

對於在首次執行日或之後簽訂或修改的合同，本集團在合約開始日或修改日根據國際財務報告準則第16號的定義評估合約是否為租賃或包含租賃。除非合約條款和條件隨後發生變化，否則不會重新評估此類合約。

##### 本集團為出租人

本集團作為出租人就部分投資性房地產訂立租賃協議。

經營租賃的租金收入在相關租賃期間內以直線法確認。協商及安排經營租賃所產生的初始直接成本將被加到租賃資產的帳面價值中，並在租賃期間內以直線法確認。

##### 本集團為承租人

本集團在合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。本集團對於所有以其作為承租人簽訂的租賃安排確認使用權資產及相應的租賃負債，短期租賃(定義為租賃期為12個月或以下的租賃)及低價值資產租賃(例如平板電腦及個人電腦、小型辦公家具及電話)除外。對於這些租賃，集團在租賃期間以直線法將租賃付款確認為營業費用，除非另一個系統性基礎更能代表租賃資產的經濟利益被消耗的時間模式。

本集團已應用國際財務報告準則第16號下的實用簡便方法，允許承租人不分離非租賃組成部分，而是將任何租賃和相關非租賃組成部分作為單一安排進行會計處理。

租賃負債最初以租賃開始日未支付的租賃付款額的現值計量，並以租賃中內含利率進行折現。如果該利率無法輕易確定，則本集團使用增量借款利率。

本集團透過從各種外部融資來源取得利率來決定增量借款利率，並進行若干調整以反映租賃條款及租賃資產類型。

## 3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

### 3.2 重要會計政策信息(續)

#### 租賃(續)

##### 本集團為承租人(續)

本集團租賃負債計量中所包含的租賃付款額主要包括租賃期間內固定的租賃付款額。

使用權資產包括相應租賃負債的初始計量、租賃開始日或之前支付的租賃付款額減去收到的任何租賃獎勵和任何初始直接成本。隨後以成本減累計折舊及減損損失進行計量。使用權資產自租賃日起在租賃期間提列折舊，並依照「物業、廠房及設備、投資性房地產及使用權資產的減損」中所述的政策進行減損測試。

租賃負債隨後透過增加帳面價值來反映租賃負債的利息(使用實際利率法)以及透過減少帳面價值來反映已支付的租賃付款額進行計量。當行使先前在確定租賃期時未包括的延長選擇權導致租賃期發生變化時，租賃負債將透過採用修訂的折現率對修訂的租賃付款額進行折現來重新計量。相關使用權資產進行相應調整。

本集團評估認為，並無使用權資產減損的跡象。

#### 開發物業

開發物業包括在正常業務過程中持有待售的處於開發過程中的房地產。

開發物業以成本與估計可變現淨值孰低計量。成本是根據土地總成本及資本化歸屬於物業的開發成本的分攤而釐定。可變現淨值考慮了估計售價減去行銷和銷售所產生的成本以及預計完成的成本(如適用)。

開發物業成本包括與開發直接相關的成本，例如土地及建築成本以及歸屬於開發活動並可分配至開發案的相關成本。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

### 3.2 重要會計政策信息(續)

#### 開發物業(續)

當預計會發生損失時，應根據可變現淨值和估計完工成本的最佳估計，立即將全額損失確認為費用。

持作開發的土地及歸屬於開發活動的成本(特定未來開發但未進行重大開發)以成本減去減損虧損(如有)列示。

#### 外幣交易和折算

因結算貨幣性項目及重新折算貨幣性項目而產生的匯兌差額，計入當期損益。

## 4 關鍵會計判斷和估計不確定性的主要來源

本集團管理層需要對無法從其他來源輕易獲得的資產和負債的帳面價值做出判斷、估計和假設。這些估計和相關假設是基於歷史經驗和其他被認為相關的因素。實際結果可能與這些估計值不同。

這些估計和基本假設會持續受到審查。如果會計估計的修訂僅影響修訂期間，則在修訂期間確認該修訂；如果修訂同時影響修訂期間和未來期間，則在修訂期間和未來期間確認該修訂。

### (i) 應用集團會計政策時所做的關鍵判斷

除涉及估計的判斷(見下文)外，以下是管理層在應用集團會計政策的過程中做出的對財務報表中確認的金額具有最重大影響的關鍵判斷。

#### 對Tai Seng Food Point Development Pte Ltd(「Tai Seng Food Point」)的控制權(附註30)

根據Tai Seng Food Point股東協議，Tai Seng Food Point由董事會(「董事會」)管理，董事會就相關活動所做的決定將以簡單多數通過。管理層的結論是，儘管集團僅擁有Tai Seng Food Point 45%的股權，但仍憑藉多數投票權保留對董事會的控制權。因此，由於集團對被投資方擁有權力，因參與被投資方而承受或有權獲得可變回報，且有能力運用其權力影響其回報，因此集團對Tai Seng Food Point擁有控制權。

## 4 關鍵會計判斷和估計不確定性的主要來源(續)

### (ii) 估計不確定性的主要來源

以下是有關未來的關鍵假設，以及在每個報告期末的其他主要估計不確定性來源，這些假設具有導致未來十二個月內資產的帳面價值發生重大調整的重大風險。

#### 建築合約

本集團在建造過程中依照報告期末履約義務完成的進度確認建造合約的收入及利潤。完全滿足的進度是按照投入法來衡量的，其中一年內確認的收入和利潤取決於(其中包括)對本集團對建設項目的努力或投入(即已完成工作產生的合約成本)相對於建設項目的預期投入(即為項目承諾的估計總預算合約成本)的評估。

預計建設收入是參考相關合約的條款確定的。預算合約成本主要包括分包費用及材料成本，乃由管理階層依據主要分包商或所涉及供應商不時提供的報價及管理階層的經驗作出估計。儘管管理層隨著合約的進展審查並修改建造合約的合約收入及成本估計，但合約的實際結果(就其總收入及成本而言)可能高於或低於估計，這將影響已確認的收入及利潤。

當有跡象顯示預計合約收入低於預計合約總成本時，管理階層就會審查該建築合約是否為虧損合約。合約總成本或合約收入的實際結果可能高於或低於各報告期末的估計，這將影響未來年度確認的收入和利潤，作為對迄今為止記錄的金額的調整。

來自客戶合約的收入以及因建造合約而產生的合約資產和合約負債的帳面價值分別在合併財務報表附註5和19a中披露。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 4 關鍵會計判斷和估計不確定性的主要來源(續)

### (ii) 估計不確定性的主要來源(續)

#### 貿易應收款、其他應收款及按金及合約資產的估計減損(附註17、18a及19a)

本集團對貿易應收款及合約資產確認整個存續期間預期信用損失。對於其他應收款及存款，集團以相當於12個月預期信用損失的損失準備計量，除非自初始確認以來信用風險已大幅增加，則集團確認整個存續期預期信用損失。評估是根據集團的歷史信用損失經驗進行的，並根據債務人的特定因素、一般經濟狀況以及對報告日當前情況和預測方向的評估進行調整。根據預期信用損失模型計算的減損損失金額，為根據合約本集團應得的全部合約現金流量與本集團預期收到的全部現金流量之間的差額，按照初始確認時確定的實際利率折現。如果未來現金流量低於預期，或因事實和情況的變化而被向下修正，則可能產生重大減損損失。

貿易應收款項、其他應收款項及按金及合約資產的帳面價值分別於合併財務報表附註17、18a及19a中披露。

#### 開發物業價值減損準備(附註20)

開發過程中的開發物業以成本與估計淨可變現值孰低者入賬，並依個別物業進行評估。當總開發成本很可能超過預計總收入時，超過淨可變現值的金額立即確認為費用。

評估每項物業的淨可變現價值的過程取決於管理層的判斷以及與開發計劃、銷售時間和現行市場條件有關的假設的影響。管理層對每項物業進行成本研究，考慮到迄今為止發生的成本、開發狀態和完成每項開發物業的成本。計劃、假設和估計的任何未來變化都可能影響相應資產的帳面價值。

開發物業的帳面價值於合併財務報表附註20披露。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 5 收入和分部信息

收入指本集團向外部客戶提供樓宇及建築工程所收到及應收款項的公平值，而物業投資則指本集團所持有的投資物業的租金收入。

### (i) 客戶合約和租賃收入的分類

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
<b>服務類型</b>		
建築工程：		
— 承包商項目	196,722,599	173,478,663
— 分包商項目	2,790,383	16,493,985
來自與客戶簽訂的合約的收入	199,512,982	189,972,648
物業投資租金	2,826,469	2,295,162
出售開發物業	—	—
分部收入(附註5(iv))	202,339,451	192,267,810
<b>入確認時間</b>		
隨時間確認的客戶合同收入	199,512,982	189,972,648
在租賃期內以直線法確認的固定租賃付款額	2,826,469	2,295,162
	202,339,451	192,267,810

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 5 收入和分部信息(續)

### (ii) 與客戶簽訂的合約的履行義務和收入確認政策

#### 重要會計政策訊息

##### 建築工程

本集團採用投入法，從一段時間內提供的建築及建造工程中獲得收入。

項目工程的收入在建設過程中依照報告期末的完成進度確認。完全履行進度以投入法計量，即根據本集團為履行某項履約義務所付出的努力或投入(即迄今為止已完成工作所產生的合約成本)相對於為履行該項履約義務所需預計的總投入(即預計合約成本)的比例確認收入，該投入最能反映本集團在轉移商品或服務控制權方面的績效。

合約資產代表本集團透過向客戶轉讓非無條件的服務而獲得對價的權利。應收帳款依據國際財務報告準則第9號進行減損評估。相反，應收帳款代表集團無條件獲得對價的權利，即，只需要經過一段時間才需要支付該對價。

合約負債是指本集團向客戶轉讓服務的義務，該服務本集團已收到客戶的對價(或應付的對價金額)。

與合約相關的合約資產和合約負債依照淨額進行會計處理和列示。

在決定交易價格時，如果約定的付款時間(無論是明確的還是隱含的)為客戶或集團帶來向客戶轉讓商品或服務的融資重大利益，則集團會根據貨幣時間價值的影響調整承諾的對價金額。在這種情況下，合約包含重要的融資成分。無論融資承諾是否明確規定於合約中，或是否暗示於合約雙方同意的付款條款中，都可能存在重大融資成分。

##### 物業投資租金

租金收入以直線法在相應租賃期間內確認。

## 5 收入和分部信息(續)

### (ii) 與客戶簽訂的合約的履行義務和收入確認政策(續)

#### 重要會計政策訊息(續)

##### 出售開發物業

本集團在工業用地竣工前進行開發並銷售。

收入確認時間為物業控制權轉移至客戶之時，具體時間取決於合約條款及相關司法管轄區的慣例，可以是分期轉移，也可以是一次性轉移。

合約限制本集團將物業用於其他用途。然而，本集團經評估後認為，其對已完成的工程款不享有可強制執行的付款權利，因此，所有開髮用地銷售收入均在客戶取得資產控制權之時確認，即在取得開髮用地臨時佔用許可證(「TOP」)之後。

向客戶支付的進度款項是基於合約中的付款計劃，通常在達到特定里程碑時觸發。項目里程碑的衡量依據是集團聘請的外部獨立建築師認證的施工完成階段。當集團已履行合約但尚未向客戶開立發票時，確認合約資產。相反，當集團尚未履行合約但已收到客戶的預付款時，確認合約負債。當對價權利成為無條件權利時，合約資產轉入應收帳款。隨著集團履行合同，合約負債確認為收入。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 5 收入和分部信息(續)

### (iii) 分配給與客戶簽訂合同的剩餘履行義務的交易價格

下表列示了各報告期末分攤至未履行履約義務的交易價格總額：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
承包商項目		
— 一年內	296,423,724	122,275,691
— 超過一年但不超過兩年	472,503,126	69,507,480
— 超過兩年但不超過五年	340,558,086	233,677,528
	<b>1,109,484,936</b>	425,460,699
分包商項目		
— 一年內	—	5,393,669
	<b>1,109,484,936</b>	430,854,368

年內，大部分向外部客戶提供服務的建設合約為超過12個月(2024年：超過12個月)。

### (iv) 分部資訊

信息被報告給執行董事，即集團的主要營運決策者(「CODM」)，用於資源分配和業績評估。主要營運決策者審查分部收入及各分部應佔業績，並參照各分部的毛利潤進行衡量。集團有以下三個營運分部：

- 建築及施工工程：通過主承包商和分包商項目向公共和私營部門提供建築工程。
- 投資物業：租賃工業物業。
- 開發物業：出售開發物業。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 5 收入和分部信息(續)

### (iv) 分部資訊(續)

本集團不會定期向CODM提供資產負債分析報告以供審查。

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
<b>分部收入：</b>		
樓宇及建築工程	199,512,982	189,972,648
投資物業	2,826,469	2,295,162
開發物業	—	—
	<b>202,339,451</b>	192,267,810
<b>分段結果：</b>		
建築工程	13,552,178	6,755,678
投資物業(註)	1,742,910	5,914,558
開發物業	—	—
	<b>15,295,088</b>	12,670,236
<b>未分配的：</b>		
其他的收入	1,740,548	1,609,129
其他損益及虧損	(766,447)	353,548
銷售開支	(109,173)	(12,441)
行政開支	(4,775,515)	(4,903,677)
融資成本	(328,972)	(437,495)
	<b>11,055,529</b>	9,279,300

註： Segment物業投資分部業績包括物業投資結果1,742,910新加坡元(2024年：1,084,275新加坡元)及出售投資物業產生的收益零新加坡元(2024年：4,830,283新加坡元)(註6b)。

分部資訊的會計政策與附註3.2所述的本集團重要會計政策資訊相同。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 5 收入和分部信息(續)

### (v) 地理資訊

該集團主要在新加坡經營。所有收入均來自新加坡的外部客戶，基於服務交付地點，且集團的物業、廠房及設備、無形資產、投資物業、使用權資產及開發物業均位於新加坡。

### (vi) 主要客戶資訊

來自佔集團總收入10%以上的客戶的收益如下：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
客戶A	131,885,289	153,127,810
客戶B	33,751,991	不適用*
客戶C	24,461,543	不適用*

\* 該收入未佔集團年度總收入的10%以上。

2025年及2024年上述客戶A至C的收入均來自建築工程分部。

## 6a 其他收入

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
政府補助(註)	154,263	63,998
利息收入	1,484,570	1,446,533
其他	101,715	98,598
	<b>1,740,548</b>	1,609,129

註： 2025年的政府補助主要包括加薪補貼計劃(「WCS」)、政府支付的育嬰假(「GPCL」)和生產力創新計劃(「PIP」)。2024年的政府補助主要包括加薪補貼計劃和政府支付的育嬰假。

所有收到的政府補助均作為對已發生的費用或損失的補償或對公司的即時財務支持的獎勵，與未來不存在相關成本，且與滿足所附條件後收到的任何資產無關。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 6b 其他損益及虧損

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
處置投資物業產生的收益	–	4,830,283
處置物業、廠房及設備所得收益	63,362	–
以公允價值計入損益的金融資產(「FVTPL」)公允價值損失	1,814,000	–
應收貸款修改所致之虧損(附註18c)	(2,017,504)	–
應收利息折現虧損	(70,674)	–
淨匯兌(虧損)收益	(555,631)	353,548
	<b>(766,447)</b>	<b>5,183,831</b>

## 7 融資成本

	2025 S\$	2024 S\$
以下各項之利息：		
銀行借款	2,229,733	2,583,817
租賃負債	7,945	9,439
利息開支總額	2,237,678	2,593,256
減：發展物業資本化金額(附註20)	(1,908,706)	(2,155,761)
	<b>328,972</b>	<b>437,495</b>

在本年度和上一財政年度，所有因專門用於開發物業的融資而產生的利息支出均已資本化。

## 8 所得稅開支

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
稅項開支包括：		
即期稅項		
— 新加坡企業所得稅(「CIT」)	2,185,073	439,383
— 上年度當期稅項撥備不足(超過)	182,984	(46,382)
遞延稅項		
— 當前	64,906	(64,906)
	<b>2,432,963</b>	<b>328,095</b>

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 8 所得稅開支(續)

根據開曼群島法律，本公司獲免繳稅。

新加坡企業所得稅以預計應稅利潤的17%計算。在2025和2026課稅年度，新加坡註冊成立的公司還可享有前10,000新加坡元正常應稅收入75%的免稅，以及接下來190,000新加坡元正常應納稅收入50%的免稅。

本年度的所得稅費用可依合併損益及其他綜合損益表與除稅前利潤進行調節，具體如下：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
稅前利潤	11,055,529	9,279,300
按17%的適用稅率納稅	1,879,440	1,577,481
在其他司法管轄區不同稅率對公司經營活動的影響	70,583	82,529
不可扣稅支出的稅收影響	722,087	285,286
免稅收入的影響	(337,829)	(821,148)
稅收優惠和部分免稅的影響	(75,207)	(76,125)
上一年當期稅金備抵不足(多)	182,984	(46,382)
動用先前未確認遞延稅項資產的影響	–	(683,031)
其他	(9,095)	9,485
年度稅收	2,432,963	328,095

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 9 年度利潤

年度利潤乃經扣除以下各項後達至：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
物業、廠房及設備折舊(註a)	864,285	1,169,821
投資性物業折舊(註a)	838,683	932,360
使用權資產折舊(註a)	325,284	221,982
公司審計師的審計費(註c)：		
— 一年度審計費用	280,000	260,000
向公司其他審計師支付的審計費	6,000	10,000
向公司其他審計師支付的非審計費用	14,500	15,500
董事薪酬(註10)	2,287,048	2,341,142
其他員工成本：		
— 薪資和其他福利	12,173,700	11,587,061
— 中央公積金繳款	506,981	579,844
員工成本總額(註b)	14,967,729	14,508,047
確認為服務成本的材料成本	31,311,107	29,473,150
確認為服務成本的分包商成本	133,853,105	132,262,263

註：

- 折舊1,494,540新加坡元(2024：1,728,741新加坡元)計入服務成本。
- 員工成本12,680,323新加坡元(2024：12,217,136新加坡元)計入服務成本。
- 公司審計師在2025年和2024年沒有提供非審計服務。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 10 董事薪酬及員工薪酬

### 董事薪酬

本公司董事已付或應付的酬金如下：

	費用 (註c) 新加坡元	酌情獎金 (註a) 新加坡元	薪資和津貼 新加坡元	退休福利 計劃供款 (註b) 新加坡元	總計 新加坡元
<b>截至今年2025年12月31日</b>					
<b>執行董事</b>					
楊新平先生	100,000	576,693	420,000	15,501	1,112,194
韓玉英女士	100,000	576,693	420,000	12,701	1,109,394
<b>獨立非執行董事</b>					
曾美玲女士	21,820	-	-	-	21,820
王煉先生	21,820	-	-	-	21,820
黃仲權先生	21,820	-	-	-	21,820
	<b>265,460</b>	<b>1,153,386</b>	<b>840,000</b>	<b>28,202</b>	<b>2,287,048</b>
<b>截至今年2024年12月31日</b>					
<b>執行董事</b>					
楊新平先生	100,000	601,521	420,000	17,340	1,138,861
韓玉英女士	100,000	601,521	420,000	15,300	1,136,821
<b>獨立非執行董事</b>					
曾美玲女士	21,820	-	-	-	21,820
黃樹烈先生(於2024年10月1日辭任)	16,365	-	-	-	16,365
王煉先生(於2024年10月1日獲委任)	5,455	-	-	-	5,455
黃仲權先生	21,820	-	-	-	21,820
	<b>265,460</b>	<b>1,203,042</b>	<b>840,000</b>	<b>32,640</b>	<b>2,341,142</b>

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 10 董事薪酬及員工薪酬(續)

### 董事薪酬(續)

註：

- 酌情花紅乃參考集團內有關個人的職務及責任及集團的表現而釐定。2025年及2024年，酌情花紅包含績效花紅，此績效花紅以本集團本年度稅後綜合淨利為基礎計算。
- 楊新平先生及韓玉英女士並無因彼等各自在管理本公司或其子公司事務方面提供的其他服務而獲支付其他退休福利。
- 兩位執行董事的年度薪資包括每人100,000新加坡元的董事費。

董事的薪酬是因其為管理本公司及集團事務所提供的服務而釐定。

上述獨立非執行董事的酬金均基於其擔任本公司董事的服務。

本年度內，無董事放棄任何薪酬。

### 僱員薪酬

集團薪資最高的五名人士中，有兩名(2024年：兩名)為截至2025年12月31日止年度的本公司董事，其薪酬已包含於上文揭露中。其餘三名(2024年：三名)人士的薪水如下：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
薪資和津貼	738,200	657,200
酌情花紅	261,586	195,530
退休福利計劃供款	48,291	52,020
	<b>1,048,077</b>	904,750

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 10 董事薪酬及員工薪酬(續)

### 僱員薪酬(續)

此五位人士(包括本公司兩位董事)的薪酬屬於下列以港元(「港元」)列示的範圍內：

	員工人數	
	2025	2024
<b>薪資等級</b>		
1,000,001 港元 to 1,500,000 港元	–	1
1,500,001 港元 to 2,000,000 港元	2	–
2,000,001 港元 to 2,500,000 港元	1	2
6,000,001 港元 to 6,500,000 港元	–	2
6,500,001 港元 to 7,000,000 港元	2	–
	<b>5</b>	<b>5</b>

截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度：

- (i) 本集團並未向任何本公司董事支付任何酬金，作為加入集團的獎勵或加入集團後的獎勵或作為離職補償；
- (ii) 2025年內沒有(2024年：1名)董事辭職；和
- (iii) 向董事、其控制的法人團體和關聯實體以及本公司的控股公司提供任何貸款、準貸款或其他交易。

截至2025年12月31日止年度及2024年12月31日止年度末或年度內任何時間，並無任何與本集團業務有關的重大交易、安排及合約，而本公司為該等交易、安排及合約的一方，且本公司董事於其中直接或間接擁有重大權益。

## 11 每股盈利

	2025	2024
公司所有者應得利潤(新加坡元)	8,694,411	8,953,613
已發行普通股的加權平均數	800,000,000	800,000,000
每股基本盈利(新加坡仙)	1.09	1.12

每股基本盈利乃基於本公司擁有人應佔年內溢利及已發行股份之加權平均數計算。

由於2025年及2024年沒有潛在的已發行普通股，因此沒有呈報每股攤薄盈利。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 12 物業、廠房及設備

	廠房及機械 新加坡元	電腦 新加坡元	機車 新加坡元	家具及設備 新加坡元	租賃土地 和物業 新加坡元	總計 新加坡元
<b>成本：</b>						
2024年1月1日	5,872,083	382,789	2,101,178	279,467	16,244,054	24,879,571
重新分類	7,270	-	77,923	33,973	(5,496,802)	(5,377,636)
截至2024年12月31日	<b>5,879,353</b>	<b>382,789</b>	<b>2,179,101</b>	<b>313,440</b>	<b>10,747,252</b>	<b>19,501,935</b>
添置	271,696	47,041	733,414	156,269	-	1,208,420
重新分類	-	-	-	-	(1,265,937)	(1,265,937)
處理	(359,590)	-	(8,395)	-	-	(367,985)
截至2025年12月31日	<b>5,791,459</b>	<b>429,830</b>	<b>2,904,120</b>	<b>469,709</b>	<b>9,481,315</b>	<b>19,076,433</b>
<b>累計折舊：</b>						
2024年1月1日	5,057,574	362,411	1,896,797	214,997	4,702,957	12,234,736
年度開支	475,817	12,266	98,582	12,401	570,755	1,169,821
重新分類	7,270	-	77,923	33,973	(1,712,027)	(1,592,861)
截至2024年12月31日	<b>5,540,661</b>	<b>374,677</b>	<b>2,073,302</b>	<b>261,371</b>	<b>3,561,685</b>	<b>11,811,696</b>
年度開支	241,181	17,037	86,548	16,309	503,210	864,285
重新分類	-	-	-	-	(420,576)	(420,576)
處理	(359,590)	-	(8,395)	-	-	(367,985)
截至2025年12月31日	<b>5,422,252</b>	<b>391,714</b>	<b>2,151,455</b>	<b>277,680</b>	<b>3,644,319</b>	<b>11,887,420</b>
<b>帳面價值：</b>						
截至2024年12月31日	338,692	8,112	105,799	52,069	7,185,567	7,690,239
截至2025年12月31日	<b>369,207</b>	<b>38,116</b>	<b>752,665</b>	<b>192,029</b>	<b>5,836,996</b>	<b>7,189,013</b>

租賃土地為使用權資產，租賃期間為20年，並已於截至2017年12月31日止年度全額支付。本集團並無選擇於租賃期結束時購買其租賃土地。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 12 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備項目在考慮殘值後，按下列使用壽命採直線法提列折舊：

設備和機械	3至10年
電腦	3年
機車	5年
家具及設備	3至10年或剩餘租期中較短者
租賃土地和物業	20年或剩餘租期中較短者

租賃土地及租賃物業的帳面價值為5,836,996新加坡元(2024年：7,185,568新加坡元)，已抵押給銀行作為銀行借貸的擔保，詳情於附註24披露。

## 13 無形資產

無形資產代表新加坡島鄉村俱樂部的長期持有會員資格。會員資格以成本減去減損列示。其使用壽命不確定且不攤銷。

## 14 投資物業

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
<b>成本：</b>		
年初	14,536,257	18,712,955
重新分類 處理	1,265,937 -	5,496,802 (9,673,500)
年末	15,802,194	14,536,257
<b>累計折舊：</b>		
年初	4,814,605	3,983,998
年度折舊 重新分類 處理	838,683 420,576 -	932,360 1,712,027 (1,813,780)
年末	6,073,864	4,814,605
<b>帳面價值：</b>		
年末	9,728,330	9,721,652

截至2025年12月31日及2024年12月31日，新加坡Tampines North Drive 3, Singapore 528499的租賃土地及房產，租賃期限分別為20年及18.4年。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 14 投資物業(續)

2024年3月28日和2024年5月20日，Wan Yoong Construction Pte (「Wan Yoong」)，本公司的間接全資子公司，向獨立第三方買家(「購買者」)授予選擇權(「選擇權」)，以購買其三個和兩個永久產權分層所有權輕工業單位，代價分別為7,840,000新加坡元和4,850,000新加坡元，分別於2024年8月13日和8月19日完成。因此，集團確認了投資物業脫售淨收益4,830,283新加坡元(附註6b)。

該租賃土地及物業為商業及工業混合建築，其用途為：

- (i) 本集團自用為辦公室及倉儲設施，並歸類為物業、廠房及設備(附註12)；及
- (ii) 主要透過出租為商店、倉庫或辦公室來賺取租金收入，並被重新歸類為投資物業。

在本財政年度，集團根據租賃協議將額外單位出租給第三方租戶，因此，這些單位在租賃開始時從物業、廠房及設備(附註12)重新分類為投資物業。

租賃土地及物業分別以直線法於20年及18.4年內折舊。

截至2025年12月31日，租賃土地及歸類為投資性房地產的物業的公允價值分別為16,875,000新加坡元(2024年：16,102,800新加坡元)。本集團投資性房地產截至2025年12月31日及2024年12月31日的公允價值計量由RHT Valuation Pte. Ltd. 進行，該公司為與本集團無關聯的獨立估值機構，且具備相應的資格及相關經驗。

公允價值採用比較法確定，即以可比較市場交易為基礎，考慮在公開市場上轉讓的類似物業的銷售情況，其中重大不可觀察的輸入是每平方米的價格，該輸入的任何重大單獨增加(減少)都會導致公允價值計量顯著增加(減少)。

投資性物業被歸類為公平價值層級中的第3級。2025年及2024年，並無轉入或轉出公允價值層級第三級的事項。

在估計該等物業的公允價值時，該物業的最高及最佳用途即為其目前用途。

本集團所有永久產權及租賃產權物業的租金收入(全部以經營租賃方式出租)為2,826,469新加坡元(2024年：2,295,162新加坡元)。產生租金收入的永久產權和租賃產權物業的直接營運費用(包括維修和保養)為1,083,559新加坡元(2024年：1,210,887新加坡元)。

投資物業的帳面價值為9,728,330新加坡元(2024年：9,721,652新加坡元)已抵押給銀行，以擔保附註24所揭露的銀行借款。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 15 租賃合約(集團為承租人)

### 使用權資產

	宿舍和現場				
	辦公場所 新加坡元	家具和裝置 新加坡元	設備 新加坡元	汽車 新加坡元	總計 新加坡元
<b>成本：</b>					
2024年1月1日	977,061	33,973	7,270	77,923	1,096,227
新增	92,764	-	-	-	92,764
重新分類 <sup>(i)</sup>	-	(33,973)	(7,270)	(77,923)	(119,166)
減少	(594,133)	-	-	-	(594,133)
截至2024年12月31日	475,692	-	-	-	475,692
新增	444,384	-	-	-	444,384
減少	(595,337)	-	-	-	(595,337)
截至2025年12月31日	<b>324,739</b>	-	-	-	<b>324,739</b>
<b>累計折舊：</b>					
2024年1月1日	750,452	33,973	7,270	77,923	869,618
年度支出	221,982	-	-	-	221,982
重新分類 <sup>(i)</sup>	-	(33,973)	(7,270)	(77,923)	(119,166)
減少	(594,133)	-	-	-	(594,133)
截至2024年12月31日	<b>378,301</b>	-	-	-	<b>378,301</b>
年度支出	<b>325,284</b>	-	-	-	<b>325,284</b>
減少	<b>(595,337)</b>	-	-	-	<b>(595,337)</b>
截至2025年12月31日	<b>108,248</b>	-	-	-	<b>108,248</b>
<b>帳面價值</b>					
截至2024年12月31日	97,391	-	-	-	97,391
截至2025年12月31日	<b>216,491</b>	-	-	-	<b>216,491</b>

(i) 於2024年12月31日，租購協議已終止，因此，相關家具及裝置、設備及汽車重新分類為物業、廠房及設備(附註12)。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 15 租賃合約(集團為承租人)(續)

### 使用權資產(續)

本集團租賃多項資產，包括員工宿舍、現場辦公場所、辦公設備及汽車。租賃期限為11至18個月(2024年：21.5至32個月)。

租賃期結束時，本集團無權購買任何租賃資產。本集團的租賃義務以出租人對租賃資產的所有權進行擔保。

2025年和2024年簽訂了新的現場辦公室租約，導致使用權資產分別增加444,384新加坡元和92,764新加坡元。

租賃負債的到期日分析請見附註23。

### 計入損益的金額

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
使用權資產折舊費用(附註9)	325,284	221,982
租賃負債的利息費用(附註7)	7,945	9,439
與短期租賃相關的費用	490,467	545,095

2025年租賃現金流出總額為0.6百萬新加坡元(2024年：0.8百萬新加坡元)。

截至2025年12月31日，本集團承諾短期租賃金額為零新加坡元。(2024年：0.3百萬新加坡元)。

## 16 以公允價值計量且其變動(FVTPL)計入的金融資產

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
非上市的普通股，以公允價值	2,214,000	-

這些非上市權益股份的公允價值採用調整後淨資產法計量。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產公允價值變動，淨收益為1,814,000新加坡元(2024年：零新加坡元)，已計入其他損益(附註6b)。這些非上市的普通股已被質押給銀行團，以獲得被投資公司所借的貸款(附註36)。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 17 貿易應收款項

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
貿易應收款項	449,223	5,211,555
未開票收益(註a)	–	540,134
	<b>449,223</b>	<b>5,751,689</b>

註a: 開票收入是指客戶在年底之前簽發的建築證明但未向客戶開票的應計收入。本集團對未結算收入的權利是無條件的。

截至2024年1月1日，與客戶簽訂的合約的應收貿易款總額為2,442,607新加坡元。

本集團授予客戶的信用期通常為應收貿易帳款發票日起0至45天(2024年：0至45天)。以下為各報告期末按發票日期劃分的應收貿易款項分析：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
60天以內	449,223	5,209,055
365天以上	–	2,500
	<b>449,223</b>	<b>5,211,555</b>

在接受任何新客戶前，本集團會評估潛在客戶的信用質素，並依個別客戶的情況決定信用限額。定期審查客戶的信用限額。

本集團採用簡化方法列示國際財務報告準則第9號(IFRS 9)規定的預期信用損失。減損方法詳見合併財務報表附註3.2及34(c)。

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團根據具有共同風險特徵的不同客戶群評估客戶的減損風險，這些風險特徵能夠代表客戶依照合約條款支付所有到期款項的能力。信用風險評估的詳情請見附註34(c)。

公司董事認為，截至2025年12月31日及2024年12月31日，貿易應收款的預期信用損失微不足道。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 18a 其他應收款及存款

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
<b>即期</b>		
按金	<b>1,268,509</b>	647,164
已支付履約保證金	<b>488,000</b>	859,340
向分包商和供應商追償費用	<b>2,935,284</b>	1,902,241
預付給分包商的款項	<b>1,521,370</b>	1,375,843
應收利息	<b>240,594</b>	359,362
應收商品及服務稅(「GST」)	<b>7,248</b>	74,371
其他	<b>85,702</b>	79,569
	<b>6,546,707</b>	5,297,890
<b>非即期</b>		
應收利息	<b>506,937</b>	–
已支付履約保證金	<b>250,000</b>	738,000
	<b>756,937</b>	738,000

本集團的其他應收款及存款被認為具有低信用風險，因為在報告期末這些款項尚未到期付款，且自初始確認以來，應收款的違約風險並未顯著增加。

因此，為了評估這些其他應收款及存款的減損損失，損失準備以相當於12個月預期信用損失的金額計量。

在確定預期信用損失時，管理層已考慮歷史違約經驗和交易對手的財務狀況，並根據債務人特有的因素和債務人所在行業的一般經濟狀況進行調整，以估計每項金融資產在各自的損失評估時間範圍內發生違約的可能性，以及每種情況下違約造成的損失。

本公司董事認為，截至2025年12月31日及2024年12月31日，其他應收款項及按金的預期信用損失並不重大。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 18b 其他資產

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
<b>即期</b>		
預付款	51,136	28,494
應計租金收入	50,302	18,237
	<b>101,438</b>	<b>46,731</b>
<b>非即期</b>		
預付款	71,321	1,078
應計租金收入	80,271	12,673
	<b>151,592</b>	<b>13,751</b>

## 18c 應收貸款

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
貸款本金	16,156,500	—
減：貸款條款修改損失	(2,017,504)	—
加：公允價值利息攤銷	43,973	—
	<b>14,182,969</b>	<b>—</b>
分析如下：		
帳面應收金額，期限超過一年但少於五年	<b>14,182,969</b>	<b>—</b>

該貸款發放給一家私人公司，該公司的投資被歸類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(註16)。該貸款為無擔保貸款，將於2031年2月6日償還。該貸款自2025年1月10日起計息，利率參照六個月期SORA加上指示性利差。2025年11月20日，貸款條款修訂為2025年11月21日起免利息。由於此項修訂，損益確認虧損2,017,504新加坡元。在截至2025年12月31日的財政年度，本集團確認了因公允價值調整攤銷而產生的43,973新加坡元的推定利息收入。此應收貸款的償付順序次於該私人公司取得的外部貸款(註36)。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 18d 合約成本

報告期末，集團合約成本為3,371,514新加坡元(2024年：零新加坡元)。取得合約的增量成本如可收回，則予以資本化，並以與相關收入確認模式一致的攤銷方式計入損益。從取得合約成本中確認的資產與開發物業的出售有關。本年度未就這些合約成本確認減損損失。

## 19a 合約資產／負債

合約資產及合約負債分析如下：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
合約資產	14,975,206	7,640,162
合約負債	(23,088,502)	(9,385,625)

同一合約產生的合約資產和合約負債以淨額列示。

截至2024年1月1日，合約資產總額為30,759,697新加坡元，合約負債為2,392,028新加坡元。

### 合約資產

該金額指本集團就提供建築服務向客戶收取代價的權利，該權利發生於：(i)本集團完成了該等建造服務項下的相關服務合約；(ii)客戶扣留若干應付本集團的款項作為保留金，以確保合約在相關工程完成後一般為12個月期間(缺陷責任期)得到妥善履行。先前確認為合約資產的任何金額在成為無條件並向客戶開立發票時重新分類為貿易應收款。

本集團的合約資產分析如下：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
施工合同 — 當前		
應收保留金	2,039,200	2,984,780
其他*	12,936,006	4,655,382
	14,975,206	7,640,162

\* 其他包括尚未向客戶收取的收入。本集團已完成該等合約下的相關服務，但尚待客戶委派代表認證。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 19a 合約資產／負債(續)

合約資產的變化主要是由於(1)根據缺陷責任期內正在進行和已經完成的合約數量而產生的應收保留金；(2)在每個報告期末，相關服務已經完成但尚未得到客戶指定代表認證的合約工程的規模和數量。

集團的合約資產為應收保留金，將在報告期末根據相關合約的缺陷責任期滿或根據相關合約規定的條款進行結算。餘額被歸類為流動資產，因為預計將在集團正常營運週期內收到。

合約資產與未開立的在建工程有關，其風險特徵與同類合約的應收帳款基本相同。因此，集團認為應收帳款的預期損失率是合約資產損失率的合理近似值。根據管理階層的評估，認為截至2025年12月31日和2024年12月31日，合約資產的預期信用損失微不足道。

### 合約負債

合約負債代表本集團向本集團已收取客戶代價(或應收代價金額)之客戶轉移服務之責任。

本集團的合約負債分析如下：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
施工合同 — 當前	(5,470,230)	(9,385,625)
開發物業 — 當前	(17,618,272)	—
	<b>(23,088,502)</b>	(9,385,625)

建築合約負債減少主要原因是由於在本年度內，已根據項目的進展確認了更多收入。

開發物業合約負債增加的主要原因是收到客戶出售開發物業的款項。

由於預計這些負債將在集團正常經營週期內結算，因此被歸類為流動負債。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 19a 合約資產／負債(續)

### 合約負債(續)

下表顯示了已確認收入中有多少與結轉的合約負債相關：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
年初確認的收入已計入合約負債餘額	<b>9,385,625</b>	2,392,028

本年度確認的收入均與前期已履行的履約義務無關。

## 20 開發物業

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
正在開發物業		
土地相關成本 <sup>1</sup>	<b>88,844,616</b>	88,346,601
開發成本	<b>12,310,673</b>	987,671
其他 <sup>2</sup>	<b>5,401,719</b>	3,073,237
	<b>106,557,008</b>	92,407,509

<sup>1</sup> 於2025年12月31日，土地相關成本包括土地成本81百萬新加坡元(2024年：81百萬新加坡元)、印花稅4.0百萬新加坡元(2024年：4.0百萬新加坡元)及其他3.8百萬新加坡元(2024年：3.6百萬新加坡元)。

<sup>2</sup> 於2025年12月31日，其他包括4,064,467新加坡元(2024年：2,155,761新加坡元)的銀行借貸利息支出资本化。

截至2025年12月31日及2024年12月31日，本集團的開發物業包括位於新加坡367995 Playfair路50號的永久產權土地及輕工業地產開發物業。本集團持有該物業45%的權益，該權益由本集團的間接非全資子公司Tai Seng Food Point Development Pte Ltd持有(見附註30)。這些物業的經營週期超過一年。由於開發物業擬在本集團的正常營運週期內出售，因此被歸類為流動資產。

開發物業的減損準備金是在考慮預計售價及預計總建造成本(如適用)後估算的。預計售價是基於考慮當前市場狀況後對開發項目的預期售價。截至2025年12月31日及2024年12月31日，未提列減損準備金。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 20 開發物業(續)

截至2025年12月31日，帳面價值為106,557,008新加坡元(2024年：92,407,509新加坡元)的開發物業已抵押給銀行，以擔保集團的信貸額度。有關集團借款的資訊已在財務報表附註24中揭露。

2025年及2024年，由於開發物業的出售收入在客戶取得資產控制權時確認，而此時已取得開發物業的臨時佔用許可證(「TOP」)(見附註5)，因此未確認任何收入。

## 21 銀行存款、現金及質押存款

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
銀行結餘及現金及已抵押存款	79,159,612	80,961,923
減：已抵押存款(註a)	(2,828,400)	(2,828,400)
	76,331,212	78,133,523
減：原始期限超過3個月的定期存款	(7,524,000)	(15,346,000)
現金流量表中的現金及現金等價物	68,807,212	62,787,523

銀行存款及現金包括定期存款38,199,233新加坡元(2024年：17,346,000新加坡元)，年利率為0.95%至3.60%(2024年：2.75%至3.52%)。

註a：截至2025年12月31日及2024年12月31日，本集團已為履約保函(2024年：一份履約保函)繳納了2,828,400新加坡元的保證金，具體如下：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
履約保證金：		
— 即期 <sup>(1)</sup>	2,828,400	—
— 非即期 <sup>(1)</sup>	—	2,828,400
	2,828,400	2,828,400

<sup>(1)</sup> 已承諾用於履約保證金的2.8百萬新加坡元將於2026年9月到期，並被歸類為流動資產(2024年：非流動資產)。其年利率為2.85%(2024年：2.85%)。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 22 貿易及其他應付款

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
<b>當前</b>		
貿易應付款項	<b>35,698,888</b>	25,351,328
貿易應計費用	<b>34,665,472</b>	29,349,252
	<b>70,364,360</b>	54,700,580
應計營業費用	<b>256,260</b>	270,800
其他應付款：		
應付消費稅	<b>434,886</b>	1,217,166
應付利息	<b>108,615</b>	201,955
應計工資成本	<b>3,549,432</b>	3,190,627
押金	<b>166,508</b>	253,263
其他	<b>117,270</b>	52,259
	<b>74,997,331</b>	59,886,650
<b>非當前</b>		
押金	<b>512,311</b>	154,958

以下是各報告期末依發票日期列示的貿易應付款項的帳齡分析：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
90天內	<b>35,214,417</b>	24,574,501
91至180天	<b>266,684</b>	278,735
181至365天	<b>198,877</b>	361,481
1年以上但不超過2年	<b>4,592</b>	67,191
超過2年	<b>14,318</b>	69,420
	<b>35,698,888</b>	25,351,328

向供應商和分包商處採購的信貸期為0至60天(2024年：0至60天)。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 23 租賃負債

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
應付租賃負債：		
一年內	218,447	100,230

本集團的租賃負債並非面臨重大流動性風險。租賃負債在集團的財務職能範圍內受到監控。

2025年及2024年，上述數據代表集團部分員工宿舍及辦公室的租賃情形。加權平均新增借款利率為每年3.69%（2024年：3.83%）。

本集團的租賃合約不包含可變租賃付款，因此，在計量租賃負債時，未計入與可變租賃付款相關的任何費用。

本集團的部分租約包含延期條款，由於本集團無法合理確定是否會行使這些延期選擇權，因此相關租賃付款未計入租賃負債。這些延期選擇權由本集團行使，而非出租人行使。

## 24 借款

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
銀行貸款 — 有抵押(附註a、b、c)	72,692,207	77,181,647
其他借款 — 有抵押	—	94
	72,692,207	77,181,741
分析為：		
須於一年內償還之賬面金額	1,175,076	2,249,534
須於一年以上但不超過兩年償還之賬面金額	6,573,131	1,175,076
須於兩年以上但不超過五年償還之賬面金額	64,944,000	73,757,131
	72,692,207	77,181,741
減：於流動負債下列示一年內到期之款項	(1,175,076)	(2,249,534)
	71,517,131	74,932,207

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 24 借款(續)

附註：

- 於2025年12月31日，一項未償還餘額為7.8百萬新加坡元(2024年：8.9百萬新加坡元)的貸款以本集團的商業及工業混合發展物業的法定按揭作抵押。該貸款第一年及第二年的固定利率分別為3.58%及3.78%，第三年及其後的利率為銀行釐定的適用複合SORA參考利率加2%。該貸款亦以本公司提供之公司擔保作為抵押。
- 於2024年12月31日，一項五年期臨時過渡性貸款的未償餘額約為1.1百萬新加坡元，固定利率為2%。其由本公司提供的公司擔保作抵押。該貸款已於2025年全部償還。
- 於2025年12月31日，本集團已全額償還一筆提取款項。於2025年12月31日，本集團有一筆提取款項，未償還餘額約為64.9百萬新加坡元(2024年：兩筆提取款項共67.2百萬新加坡元)。該貸款由集團開發物業的合法抵押擔保(見附註20)，利率為新加坡隔夜平均複利利率(SORA)上調0.9%。此外，該貸款也由本集團提供的比例公司擔保以及本集團間接擁有45%股權的子公司的非控股股東提供的比例個人擔保作為擔保。

## 25 非控制性權益

於2025年12月31日，非控制權益包括向本公司間接擁有45%股權的子公司提供的15,508,581新加坡元(2024年：15,508,581新加坡元)股東貸款，用於資助在建物業。該等款項屬非貿易性質、無擔保且無利息。償還事宜由子公司自行決定。

## 26 股本

	股份數目	面值 港元	股本 港元
公司法定股本：			
2024年1月1日、2024年12月31日以及2025年	5,000,000,000	0.01	50,000,000

	股份數目	股本 新加坡元
本公司已發行並全額支付的：		
2024年1月1日、2024年12月31日以及2025年	800,000,000	1,389,830

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 27 經營租賃承諾

經營租賃是指本集團作為出租人租賃的租賃合同，租賃期間為一年至五年不等，大部分租賃合約均附有一至三年的續約選擇權。所有經營租賃合約均包含市場審查條款，以防承租人行使續約選擇權。租賃期滿時，承租人沒有購買該房產的選擇權。

經營租賃付款到期分析：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
一年內	2,955,547	1,382,352
第二年	1,806,906	626,375
第三年	764,537	202,785
第四年	596,689	6,097
總計	6,123,679	2,217,609

經營租賃的租賃收入在附註5(i)中揭露。

## 28 退休福利計劃

根據新加坡中央公積金局的規定，本集團在新加坡僱用的新加坡公民或永久居民員工須加入中央公積金計劃。截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度，本集團將符合資格的員工薪金的17%繳入中央公積金計劃，每位員工的合格薪金上限為每月7,400新加坡元。

截至2025年12月31日止年度，計入損益的總成本為535,183新加坡元(2024年：612,484新加坡元)，系本集團向退休福利計劃所繳納的供款。

截至2025年12月31日，應付但尚未繳入中央公積金的供款分別為141,694新加坡元(2024年：223,953新加坡元)。該等款項已於年末後繳清。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 29 關聯方交易

本集團與關聯方進行的部分交易和安排及其對雙方之間確定的基準的影響反映在本合併財務報表中。關連公司是指本集團董事及其配偶擁有實益權益的實體。

除財務報表其他部分所揭露的關聯交易外，重大關聯交易包括：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
與非控制股東關聯的實體：		
開發物業項目管理費	100,000	100,000

### 關鍵管理人員的薪酬

本年度執行董事及其他主要管理階層的薪酬如下：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
短期利益	3,498,885	3,586,848
離職後福利	104,879	129,011
薪酬總額	3,603,764	3,715,859

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 30 附屬公司詳情

截至2025年12月31日，本公司直接和間接持有的附屬公司詳情如下。

名稱	公司成立/ 運營地點	繳足已發行股本	集團實際權益	公司持有	主要業務
Lion Metro Holdings Limited	英屬維京群島	1美元	100%	100%	投資控股
BHCC Construction Pte Ltd	新加坡	15,000,000新加坡元	100%	-	提供建築施工服務
Wan Yoong Construction Pte Ltd <sup>1</sup>	新加坡	30,000新加坡元	100%	-	物業投資
BHCC Space Pte Ltd	新加坡	1,000,000新加坡元	100%	-	物業投資
BHCC Development Pte Ltd	新加坡	1,000新加坡元	100%	-	物業發展及投資控股
Tai Seng Food Point Development Pte Ltd <sup>2</sup>	新加坡	1,000新加坡元	45%	-	物業發展及投資控股
BHCC Development (Projects) Pte Ltd <sup>3</sup>	新加坡	1,000新加坡元	100%	-	物業發展及投資控股
BHCC Development (Project 2) Pte Ltd <sup>4</sup>	新加坡	1,000新加坡元	100%	-	物業發展及投資控股

<sup>1</sup> Wan Yoong Construction Pte Ltd已於年內開始清算程序。

<sup>2</sup> 於2024年3月20日，本集團收購Tai Seng Food Point Development Pte Ltd 45%的權益(註A)。

<sup>3</sup> BHCC Development (Projects) Pte Ltd是上一年新成立的公司。

<sup>4</sup> BHCC Development (Project 2) Pte Ltd是今年新成立的。

截至本年度末，所有子公司均未發行任何債務證券。

## 30 附屬公司詳情(續)

註釋A:

### 收購Tai Seng Food Point Development Pte Ltd (「Tai Seng Food Point」)

On 23 August 2023, 2023年8月23日, Tai Seng Food Point)成立, 註冊資本為1,000新加坡元。Tai Seng Food Point從事房地產開發業務, 並於2023年11月22日成功競標, 以81百萬新加坡元的價格集體收購了一處永久地契土地及輕工業地產開發項目的全部分層地契單元及公共區域。其計劃將該物業改建為現代化食品加工廠, 並以分層地契的形式出售給市場上的第三方。

2024年1月4日, 本公司間接全資子公司BHCC Development Pte Ltd (「BHCC Development」) 與第三方賣方簽訂買賣協議, 據此BHCC Development有條件地同意以每股450新加坡元的價格收購Tai Seng Food Point已發行股本總額的45%。2024年3月18日召開特別股東大會, 並獲得股東對該交易的批准。該收購已於2024年3月20日完成, 淨收購負債對本集團而言並不重大。

本集團收購Tai Seng Food Point的主要目的是為了進軍新的房地產開發業務領域。該房地產開發案的總投資預計為140百萬新加坡元, 其中包括81百萬新加坡元的土地成本以及剩餘的59百萬新加坡元開發及其他雜項費用。資金來源包括: 如附註24(c)所述, 78.40百萬新加坡元的銀行貸款; 以及按股東比例分攤的50百萬新加坡元股東貸款; 剩餘的11.6百萬新加坡元將透過預售未完工單元所得款項來支付。

BHCC Development已同意在完成收購後, 透過提供股東貸款的方式, 不時向Tai Seng Food Point提供資本出資, 總額最高可達22.5百萬新加坡元。截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度, 本集團及非控股股東分別向大成美食廣場提供了12.7百萬新加坡元及15.5百萬新元的股東貸款(見附註25)。截至2025年12月31日, 本集團的資本承諾為9.8百萬新加坡元(2024年: 9.8百萬新加坡元)。

收購Tai Seng Food Point不屬於企業合併, 因為被收購實體不構成根據國際財務報告準則第3號「企業合併」定義的企業。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 31 融資活動所產生的負債對賬

下表詳細列出集團因融資活動而產生的負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債是指那些在本集團合併現金流量表中被歸類為融資活動現金流量的負債，這些負債的現金流量或未來現金流量將被歸類為融資活動所產生的現金流量。

	借款 (附註24) 新加坡元	租賃負債 (附註23) 新加坡元	應付利息 (附註22) 新加坡元	總計 新加坡元
<b>2024年1月1日</b>	12,448,361	234,417	23,170	12,705,948
融資現金流 <sup>(i)</sup>	64,733,380	(226,951)	(2,414,471)	62,091,958
非現金變化：				
使用權資產的增加(附註15)	–	92,764	–	92,764
資本化為開發物業(附註20)	–	–	2,155,761	2,155,761
財務費用(附註7)	–	–	437,495	437,495
<b>2024年12月31日</b>	<b>77,181,741</b>	<b>100,230</b>	<b>201,955</b>	<b>77,483,926</b>
融資現金流 <sup>(i)</sup>	<b>(4,489,534)</b>	<b>(326,167)</b>	<b>(2,331,018)</b>	<b>(7,146,719)</b>
非現金變化：				
使用權資產的增加(附註15)	–	<b>444,384</b>	–	<b>444,384</b>
資本化為開發物業(附註20)	–	–	<b>1,908,706</b>	<b>1,908,706</b>
財務費用(附註7)	–	–	<b>328,972</b>	<b>328,972</b>
<b>2025年12月31日</b>	<b>72,692,207</b>	<b>218,447</b>	<b>108,615</b>	<b>73,019,269</b>

(i) 現金流量構成現金流量表中藉款所得金額與借款償還金額的淨額。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 32 本公司財務狀況及儲備金報表

本公司在報告期末的財務狀況表資訊如下：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
<b>資產與負債</b>		
<b>非流動資產</b>		
投資子公司	1	1
<b>流動資產</b>		
應收一間附屬公司款項	8,870,875	9,272,503
銀行存款及現金	79,605	86,344
	<b>8,950,480</b>	9,358,847
<b>流動負債</b>		
其他應付款	(158,696)	(155,000)
<b>流動資產淨額</b>	<b>8,791,784</b>	9,203,847
<b>總資產減去流動負債，即淨資產</b>	<b>8,791,785</b>	9,203,848
<b>權益</b>		
<b>資本及儲備</b>		
股本	1,389,830	1,389,830
股份溢價	14,176,517	14,176,517
累計虧損	(6,774,562)	(6,362,499)
<b>本公司所有者應佔權益</b>	<b>8,791,785</b>	9,203,848

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 32 本公司財務狀況及儲備金報表(續)

本公司的儲備摘要如下：

	股份溢價 新加坡元	累計虧損 新加坡元	總計 新加坡元
<b>2024年1月1日</b>	14,176,517	(5,877,036)	8,299,481
本年度綜合虧損總額：			
年度虧損	–	(485,463)	(485,463)
<b>截至2024年12月31日</b>	<b>14,176,517</b>	<b>(6,362,499)</b>	<b>7,814,018</b>
本年度綜合虧損總額：			
年度虧損	–	(412,063)	(412,063)
<b>截至2025年12月31日</b>	<b>14,176,517</b>	<b>(6,774,562)</b>	<b>7,401,955</b>

## 33 資本管理

集團管理其資本以確保其能夠繼續經營，同時透過優化債務和股權平衡來實現股東回報最大化。報告期間內，集團整體策略維持不變。

本集團的資本結構包括債務，包括分別於附註23及24揭露的租賃負債及借款，扣除銀行結餘及現金，以及歸屬於本集團股東的權益，包括股本及儲備。

本集團管理層不時檢討資本結構。作為審查的一部分，管理層考慮資本成本和與每類資本相關的風險。根據管理層的建議，集團將透過派發股息、發行新股和新債務來平衡其整體資本結構。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 34 金融工具與金融風險管理

### 金融工具類別

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
<b>金融資產</b>		
— 攤餘成本		
貿易應收款	449,223	5,751,689
應收貸款	14,182,969	—
其他應收款及押金*	5,905,598	7,414,076
銀行存款及現金	76,331,212	78,133,523
— 以FVTPL計量的金融資產	2,214,000	—
	<b>99,083,002</b>	91,299,288
<b>金融負債</b>		
— 攤餘成本		
貿易及其他應付款*	75,074,756	58,824,442
借款	72,692,207	77,181,741
	<b>147,766,963</b>	136,006,183

\* 不包括對分包商的預付款、應收消費稅和應付消費稅。

### 財務風險管理目標與政策

本集團的主要金融工具包括貿易應收款項、其他應收款項及按金、銀行結餘及現金、貿易及其他應付款項、應收股東款項及借款。該等金融工具的詳情已在各自的註釋中披露。與這些金融工具和租賃負債相關的風險包括市場風險(利率風險和貨幣風險)、信用風險和流動性風險。如何減輕這些風險的政策如下所述。管理層管理和監控這些風險，以確保及時有效地實施適當的措施。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 34 金融工具與金融風險管理(續)

### 財務風險管理目標與政策(續)

#### (a) 市場風險

##### 利率風險

利率風險，指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。本集團亦面臨與浮動利率借款、租賃及定期存款固定利息有關的公允價值利率風險。

本集團目前並無利率避險政策。然而，管理層會監控利率風險敞口，並在必要時考慮利率對沖。

截至2025年12月31日，本集團的浮動利率借款總額為72,692,207新加坡元(2024年：76,107,283新加坡元)，因此面臨因現金流量波動而產生的利率風險。

##### 利率敏感度

以下敏感度分析是根據報告期末銀行借款的利率風險敞口，以及在財政年度初發生的既定變動(對於浮動利率工具，該變動在整個報告期間內保持不變)。向關鍵管理人員內部報告利率風險時，採用50個基點的增減幅度，代表管理階層對利率可能變動的評估。

若利率上升或下降50個基點，且所有其他變數保持不變，則集團截至2025年12月31日止年度的稅前利潤將減少／增加363,461新加坡元(2024年：380,536新加坡元)。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 34 金融工具與金融風險管理(續)

### 財務風險管理目標與政策(續)

#### (b) 貨幣風險

本集團擁有若干以美元及港幣計值之銀行結餘，並非以各自集團實體之功能貨幣計值，令本集團承受外幣風險。

本集團透過密切監控外匯匯率的變動來管理風險。

於報告期末，本集團外幣貨幣資產的帳面價值如下：

	2025 新加坡元	2024 新加坡元
<b>資產</b>		
港元(「港元」)	8,035,157	8,445,407
美元(「美元」)	675,233	700,016

假設其他所有變數在年末保持不變，新元兌港元貶值／升值10%將導致集團截至2025年12月31日止年度的利潤增加／減少約803,516新加坡元(2024年：844,541新加坡元)。

假設其他所有變數在年末保持不變，新元兌美元貶值／升值10%將導致集團截至2025年12月31日止年度的利潤增加／減少約67,523新加坡元(2024年：70,001新加坡元)。

管理階層認為，上述敏感度分析不能代表貨幣風險，因為報告期末的風險敞口並不能反映年內的風險敞口。

#### (c) 信貸風險

信貸風險是指交易對手不履行合約義務，造成本集團財務損失的風險。於報告期末，本集團面臨的最大信用風險在於，由於交易對手未能履行義務而導致本集團發生財務損失，該風險來自合併財務狀況表中各項已確認金融資產的帳面價值。

為了將信貸風險降至最低，集團已委託財務團隊制定並維護集團的信用風險等級，以根據違約風險程度對風險敞口進行分類。財務團隊使用公開的財務資訊和集團本身的歷史還款記錄來對主要客戶和債務人進行評級。集團的風險敞口及其交易對手的信用評級受到持續監控，且已達成交易的總價值在獲批准的交易對手之間分配。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 34 金融工具與金融風險管理(續)

### 財務風險管理目標與政策(續)

#### (c) 信貸風險(續)

本集團現行的信用風險評等架構包括以下類別：

類別	說明	確認預期損失減值模型的依據
表現	交易對手違約風險低，且無逾期款項	12個月預期信用損失
可疑的	自初始確認以來，信用風險顯著增加	終身預期損失減值 — 信用不受損
預設	有證據顯示該資產已發生信用減損	終身預期損失減值 — 信用受損
註銷	有證據顯示債務人陷入嚴重財務困難，而本集團沒有實際的回收前	金額已註銷

截至2025年12月31日，本集團不存在重大信用風險集中。截至2024年12月31日，本集團的信用風險集中於三大客戶的應收帳款，這些應收帳款佔本集團應收帳款總額的91%。本集團的主要客戶均為信譽良好的機構。

截至2025年12月31日，作為銀行存款及現金組成部分的金融資產包括存放在香港一家銀行的79,605新加坡元(2024年：86,344新加坡元)。其餘銀行存款及餘額存放在新加坡的四家銀行(2024年：三家銀行)。管理層評估所有這些交易對手方的財務狀況均良好。

除香港銀行存款及現金的信用風險集中外，集團的信用風險地理集中主要集中在新加坡，截至2025年12月31日及2024年12月31日，新加坡的金融資產佔剩餘金融資產總額的100%。

除上文揭露的截至2024年12月31日銀行存款及餘額以及前三大客戶的應收帳款的信用風險集中外，本集團在其他應收帳款及存款方面並無其他重大信用風險集中，風險敞口分散於多個交易對手方。

## 34 金融工具與金融風險管理(續)

### 財務風險管理目標與政策(續)

#### (c) 信貸風險(續)

##### 金融資產的預期信用損失評估

對於具有類似經濟風險特徵的應收帳款和合約資產組合，本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法，以整個存續期預期信用損失計量損失準備。該等金融資產的預期信用損失是透過分析客戶風險水準的資產來估計的，並對相關風險類型內的信用損失應用機率加權估計。信用損失的機率加權估計是根據集團的歷史信用損失經驗確定的，並根據債務人的特定因素、一般經濟狀況以及對報告日當前和預測狀況方向的評估，包括適當情況下的資金時間價值。

本集團於每個報告期末重新評估貿易應收款及合約資產的整個存續期預期信用損失，以確保對自初始確認以來發生違約的可能性或風險的顯著增加提列足夠的減值損失。對此，本集團管理層認為本集團的信用風險已大幅降低。

就其他應收款項及按金及應收股東款項而言，本集團已評估交易對手的信用狀況及背景並得出結論，自初始確認以來，交易對手的信用風險並未顯著增加。該等金融資產的預期信用損失以12個月預期信用損失計量，根據本集團對該交易對手違約風險的評估，該預期信用損失被認為並不重大。

銀行結餘及現金存放於具有外部信用評等為投資等級的金融機構，因此於報告日被認為具有低信用風險。

本公司董事認為，截至2025年12月31日及2024年12月31日，貿易應收款項、其他應收款項及按金、合約資產及應收股東款項的預期信用損失並不重大。

#### (d) 流動性風險

集團在履行到期財務義務時遇到困難的風險。在流動性風險管理中，集團監控並維持管理層認為充足的現金及現金等價物水平，以為集團的營運提供資金並減輕現金流量波動的影響。

##### 非衍生金融資產

附註21揭露的短期存款及質押存款外，本集團於2025年12月31日及2024年12月31日的所有金融資產均不計息。

除附註18a、附註18c及附註21分別揭露的應收利息、應收貸款、履約保函存款外，本集團所有金融資產均可在收到要求後償還或在報告期結束後一年內償還。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 34 金融工具與金融風險管理(續)

### 財務風險管理目標與政策(續)

#### (d) 流動性風險(續)

##### 非衍生金融負債(續)

下表詳述本集團非衍生性金融負債及租賃負債的剩餘契約期限。該表是根據金融負債和租賃負債的未折現現金流量(包括使用合約利率計算的利息支付，或者，如果是浮動利率，則根據報告日的相關市場利率計算的利息支付)按照本集團可能需要支付的最早日期編製的。該表包括利息和本金現金流(如適用)。

	加權平均 實際利率 %	按需或 3個月內 新加坡元	3至6個月 新加坡元	6至12個月 新加坡元	1至5年 新加坡元	為貼現 現金流總額 新加坡元	賬面金額 新加坡元
<b>截至2025年12月31日</b>							
不計息工具							
貿易及其他應付款	-	74,395,937	68,755	97,753	512,311	75,074,756	75,074,756
固定利率計息工具							
租賃負債	3.69	55,692	55,692	111,384	-	222,768	218,447
浮動利率計息工具							
借款	4.43	692,531	699,771	1,395,922	73,520,349	76,308,573	72,692,207
總計		75,144,160	824,218	1,605,059	74,032,660	51,606,097	147,985,410
<b>截至2024年12月31日</b>							
不計息工具							
貿易及其他應付款	-	58,416,221	63,316	189,947	154,958	58,824,442	58,824,442
固定利率計息工具							
租賃負債	3.83	56,286	25,910	19,397	36,927	138,520	100,230
借款	2.02	325,440	325,440	433,336	-	1,084,216	1,074,458
浮動利率計息工具							
借款	4.61	1,019,703	1,025,500	1,846,856	81,830,003	85,722,062	76,107,283
總計		59,817,650	1,440,166	2,489,536	82,021,888	145,769,240	136,106,413

截至2025年12月31日，集團擁有尚未提取的項目相關按需償還透支額度為32.7百萬新加坡元(2024年：2.68百萬新加坡元)。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 34 金融工具與金融風險管理(續)

### 財務風險管理目標與政策(續)

#### (e) 公允價值

##### 集團未以公允價值計量(但須揭露公允價值)的金融資產及金融負債的公允價值

集團管理階層認為，合併財務報表中以攤餘成本列示的金融資產和金融負債的帳面價值與其各自的公允價值相近。

##### 集團以公允價值計量且持續計量的金融資產的公允價值

以FVTPL計量的金融資產屬於公允價值層級中的第三層。本集團聘請了具有相應資格和近期經驗的獨立專業估值師，協助管理階層評估以FVTPL計量的金融資產的公允價值。

三級公允價值計量的核對：

	以FVTPL計量的 金融資產(股權) 2025 新加坡元
<b>集團</b>	
期初餘額	—
收購	400,000
公允價值損益	1,814,000
期末餘額	2,214,000

下表提供了有關如何確定金融資產價值的資訊(特別是所使用的估值技術和輸入)。

金融資產	估值方法和關鍵輸入	重要的不可觀測輸入	不可觀察投入 與公允價值的關係
以FVTPL計量的金融資產	基於「調整後淨資產法」。調整後淨資產主要包括2025年購買的土地。	土地公允價值以「直接比較法」為基礎。	單獨來看，土地公允價值的大幅成長將導致公允價值的大幅成長。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 35 履約保證金

截至2025年12月31日，本集團已透過保險公司及金融機構，為客戶提供外籍勞工履約保函及保證保函，總額約為102,815,500新加坡元(2024年：47,301,400新加坡元)。

## 36 保證金

截至2025年12月31日，本公司已就其向其他子公司提供的貸款向一家銀行提供擔保，未償餘額為72.7百萬新加坡元(2024年：77.2百萬新加坡元)。

截至2025年12月31日，被投資方已從銀行財團獲得一筆436百萬新加坡元的貸款。本集團及其中一位投資者已向銀行財團提供相當於未償貸款35%的擔保。若擔保被追償，本集團可能承擔的最高償付金額為152.6百萬新加坡元。此外，本集團亦以連帶責任的方式承諾，確保被投資方正在開發的房地產項目順利完工。

管理階層認為，集團和公司提供的財務擔保的公允價值並不重大。

## 37 承諾事項

本集團依據租賃協議所做的承諾以及對部分控股子公司的投資資本承諾分別在附註23、27及30中揭露。截至2025年12月31日，本集團亦承諾為一項投資(附註16)提供總額不超過20百萬新加坡元的資金，即最多另加3.4百萬新加坡元。截至2025年12月31日及2024年12月31日，本集團並無其他承諾。

## 38 股息

截至2025年及2024年12月31日止年度，本公司並無向普通股股東派付或建議派付股息，自報告期間結束以來亦無建議派付任何股息。

## 39 購股權計劃

根據公司股東於2017年8月17日通過的書面決議批准的股份選擇權計劃(「股份選擇權計劃」)，本公司可在股份選擇權計劃通過日起10年內，向集團合格董事、集團合格員工及其他選定參與者授予認購公司股份(「股份」)的選擇權，以表揚其貢獻，且每次授予選擇權需支付1新加坡元。

股票選擇權的行使價格不得低於以下兩者中的最高值：

- (i) 授予特定選擇權當日(「要約日」)聯交所每日報價表所示的公司股份收市價，該日必須為營業日；
- (ii) 緊接購股權的要約日期前五個營業日聯交所每日報價表所示的股份收市價平均數；和
- (iii) 要約日每股的票面價值。

股票選擇權可於要約函件日期起不超過10年的期間內隨時行使，但須遵守股票選擇權計劃的條款和條件或董事會規定的任何條件。

授予選擇權對應的股份數量最高不得超過公司股份數量的10%。除非根據股票選擇權計劃所載的條件取得股東進一步批准，否則，如果截至授出選擇權日(含該日)止12個月期間內授予或將授予該等人士的所有選擇權(包括已行使、註銷及尚未行使的選擇權)超過已發行股份總數的1%，則任何人士不得獲授任何選擇權。

截至綜合財務報表刊發日期，並無依購股權計劃授出或同意授出任何購股權。

截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度，概無任何購股權獲授出或行使，且截至2025年12月31日及2024年12月31日，本公司並無尚未行使的購股權。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日的財政年度

## 40 報告期後事項

2026年3月3日，本公司間接全資子公司BHCC Development (Project 2) Pte Ltd. (「BHCC Project 2」)與Evermega Investment Holdings Pte Ltd (「Evermega」)作為聯合投標人(統稱「投標人」)向裕廊鎮管理機構(「投標方」)提交了一份位於新加坡Kaki Bukit Avenue 5的一塊土地租賃標書(「標書」)，用於工業開發。根據招標條件，投標保證金(包括BHCC Project 2出資的3,300,000新加坡元(「BHCC保證金」)，金額不低於投標價的5%)已支付給投標人。由於招標失敗，投標保證金(包括BHCC保證金)已退還給投標人。

報告期結束後，全球經濟環境受到持續的地緣政治緊張局勢和通膨壓力的影響，導致能源價格波動、供應鏈中斷以及建築材料成本上漲。包括新加坡建築商協會有限公司在內的業內人士報告稱，建築材料價格已上漲約5%至15%甚至更多。這些情況可能會對集團未來的專案成本和執行產生影響。管理層正密切關注事態發展，並將評估其對集團營運的潛在影響。根據目前掌握的信息，這些事件無需對截至2025年12月31日止財政年度的財務報表進行任何調整。

# 五年財務摘要

## 結果

過去五個財政年度的業績以及本集團的資產、權益和負債的摘要如下：

	截至 12 月 31 日的年度				
	2025 新加坡元	2024 新加坡元	2023 新加坡元	2022 新加坡元	2021 新加坡元
收入	<b>202,339,451</b>	192,267,810	309,180,303	205,313,730	114,427,397
除稅前溢利(虧損)	<b>11,055,529</b>	9,279,300	1,986,680	(8,716,157)	1,549,563
所得稅費用	<b>(2,432,963)</b>	(328,095)	(194,130)	(77,352)	(643,711)
年內溢利(虧損)及其他全面收益	<b>8,622,566</b>	8,951,205	1,792,550	(8,793,509)	905,852
歸屬於母公司所有者的利潤	<b>8,694,411</b>	8,953,613	1,792,550	(8,793,509)	905,852
非控制性權益	<b>(71,845)</b>	(2,408)	-	-	-

## 資產和負債

	截至 12 月 31 日的年度				
	2025 新加坡元	2024 新加坡元	2023 新加坡元	2022 新加坡元	2021 新加坡元
<b>資產</b>					
非流動資產	<b>34,819,332</b>	21,534,339	31,635,949	30,328,564	31,928,193
流動資產	<b>211,160,708</b>	189,277,504	100,870,366	92,128,063	83,265,165
資產總額	<b>245,980,040</b>	210,811,843	132,506,315	122,456,627	115,193,358
<b>權益和負債</b>					
非流動負債	<b>72,029,442</b>	75,087,165	1,394,234	12,820,007	15,111,476
流動負債	<b>101,672,318</b>	72,068,964	91,916,703	72,233,792	53,885,545
負債總額	<b>173,701,760</b>	147,156,129	93,310,937	85,053,799	68,997,021
本公司所有者應佔權益	<b>56,843,402</b>	48,148,991	39,195,378	37,402,828	46,196,337
非控制權益	<b>15,434,878</b>	15,506,723	-	-	-
權益總額	<b>72,278,280</b>	63,655,714	39,195,378	37,402,828	46,196,337
權益和負債合計	<b>245,980,040</b>	210,811,843	132,506,315	122,456,627	115,193,358