

证券代码：002510

证券简称：天汽模

天津汽车模具股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	通过深圳证券交易所“互动易平台” http://irm.cninfo.com.cn “云访谈”栏目参与公司 2025 年度网上业绩说明会的投资者
时间	2026 年 4 月 28 日 15:00-17:00
地点	深圳证券交易所“互动易平台” http://irm.cninfo.com.cn “云访谈”栏目
上市公司接待人员姓名	公司董事长 王易鹏 董事兼常务副总经理 高宪臣 副总经理兼财务总监 邓应华 独立董事 祝燕洁 副总经理兼董事会秘书 孟宪坤
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司于 2026 年 4 月 21 日披露 2025 年年度报告全文及摘要，为使投资者及时了解公司年度经营情况，公司于 2026 年 4 月 28 日 15:00-17:00 在互动易举办 2025 年度业绩说明会，利用网上投资者关系互动平台与投资者进行了沟通交流，业绩说明会交流的主要内容如下：</p> <p>1、董事长是否常驻天津办公？下一步如何均衡新疆和天津的工作？你对天汽模未来的发展及市值管理是否充满信心？如果有信心请说明理由。</p> <p>答：尊敬的投资者您好，我本人目前是新疆天津两地办公，我会协调好相关工作，感谢您的关心。新疆正处于历史发展的机遇期，汽车产业是</p>

乌鲁木齐经开区的重点产业方向。我将带领公司管理层积极努力工作，进一步延链补链，完善产业布局，提高公司的抗风险能力和盈利能力，争取为股东创造更好的回报。

2、就以贵公司 2020-2025 的企业发展情况，战略投资时空能源大额计提，公司的经营质量也存在问题，年年大额计提。就这种情况下，王董事长觉得现有的管理层需要调整吗？公司的经营和内控下一步如何加强？

答：感谢您的关注，国资控股后，公司将根据治理制度、经营目标完成情况和绩效考核结果持续优化对管理层的考核。公司将重点加强投前研判、投中沟通、投后管理、切实提升经营质量和内控执行力。

3、天汽模在航空零部件制造领域的核心技术壁垒是什么（如钣金、导管、热处理）？

答：公司和所有同行在航空钣金件处理的主要壁垒在于认证周期、质量体系、过程追溯、适航要求、小批产稳定性和专业人才等主要方面，谢谢关注！

4、天汽模从汽车模具跨界航空制造，面临的最大挑战与核心机遇分别是什么？

答：公司发展航空业务是基于在汽车模具领域长期单件生产过程中积累的精密制造、复杂成形、工艺设计、质量控制和高端装备能力，向航空零部件等高端制造领域延伸。最大挑战在于航空业务的认证周期、质量体系、过程追溯、适航要求、批产稳定性和专业人才要求都更高；核心机遇在于国产大飞机、通用航空、低空经济等领域带来的产业链配套机会。

5、天汽模为 C919 具体提供哪些零部件？累计承制零件号数量是多少？

答：公司为 C919 提供的是相关航空钣金零件。具体零件名称、零件号清单、安装部位、客户合同及技术资料等内容，因涉及客户保密和商业秘密，公司不便逐项披露。谢谢关注！

6、天汽模为沈飞哪些军机/民机型号提供零部件或工装？

答：公司为沈飞配套的机型主要为 A220 和部分型号军机，感谢关

注！

7、公司管理层是否明白航空和航天是两个概念？公司在战略发展中提到积极培育航空航天相关产业，航空的现在情况都知道，具体航天的发展是如何计划的？

答：公司具备为航空或航天业务提供钣金、表面处理、热处理、部装等服务的能力，谢谢关注！

8、天汽模航空业务的核心客户除商飞、沈飞外，还有哪些（如空客、西飞、无人机）？

答：公司航空业务的主要客户包括：商飞、沈飞、西飞、洪都、空客、庞巴迪、小鹏汇天、冠一、通航国际等等。

9、为对标十五五国企改革要求，公司后续是否计划出台常态化分红、股份回购、价值传播、投资者关系升级等一揽子市值提升举措？

答：尊敬的投资者您好，公司章程及《未来三年（2024-2026年）股东回报规划》中明确了关于利润分配的条件和原则，公司会根据所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平、偿债能力、资金需求和股东投资回报等多种因素，从有利于公司和投资者回报的角度出发，积极履行公司的利润分配政策。

10、公司账面资金与经营现金流是否具备实施股份回购的条件？

答：您好，公司目前没有股份回购计划，如有相关计划会及时发布相关公告。

11、请问董事长，你这边及核心管理层薪酬、履职考核，是否与公司市值、业绩、股东回报直接挂钩，股价持续下跌是否会触发扣薪、问责、调整任免？

答：尊敬的投资者您好，公司已披露了《董事和高级管理人员薪酬管理办法》，相关条款您可参阅该办法。

12、东实股份重组事项一拖再拖，迟迟无任何实质进展，一项重组决策难道需要无限期拖延吗？国资入主本应体现高效决策，可当前拖沓的办事效率，完全与国资应有的决策效率不匹配，请问重组到底卡在哪个环节？究竟还要拖延多久？是否根本就是忽悠式重组、刻意画饼

欺骗中小投资者？

答：尊敬的投资者您好，公司董事会已审议通过了《天津汽车模具股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易预案》等相关议案，就本次交易，交易双方都在积极推进中，不存在您提到的虚假披露的情形。公司也将根据交易事项后续进展情况，及时履行信息披露义务。敬请注意投资风险。

13、本次完成东实股份并购重组后，公司整体中长期发展战略将如何调整，双方业务具体融合规划是什么？

答：东实科技属于汽车零部件企业，经营规模和盈利能力较好。公司拟通过并购补链，完善汽车零部件产业布局、丰富客户结构、扩大区域覆盖，提升产业协同和综合竞争力。

14、并购完成后，天汽模与东实股份在汽车零部件、冲压制造、客户资源方面，有哪些明确协同落地措施？

答：尊敬的投资者您好，本次并购重组正在积极推进中，公司与并购标的均为汽车相关行业，存在业务协同。但该项目尚未完成，尚存在不确定性，公司将根据交易事项后续进展情况，及时履行信息披露义务。敬请广大投资者注意投资风险。

15、公开资料显示公司 2024 年就已深度布局低空经济、飞行汽车、航天航空领域配套业务吗？

答：公司航空业务包括钣金、表面处理、热处理、部装等业务能力，以及 C919、ARJ21、AG600、GA20、空客 A220、无人机等相关配套机型。随着低空经济发展，航空产业链有望受益，但行业仍存在空域管理、商业化进度等不确定因素。公司目前已成为小鹏汇天陆地航母 eVTOL、通航国际 LE700、冠一航空 GA20 等项目定点供应商。公司相关业务定位为航空零部件及通用航空配套业务，不涉及整机制造，相关经营成果请以公司定期报告和公告为准。

16、预计什么时候能够完成与东实股份的并购重组？

答：尊敬的投资者您好，东实股份并购事项正在积极推进中，待材料准备齐全后，公司将召开董事会股东会审议批准后报监管部门审核，

具体完成时间尚有不不确定性，请以后续发布的有关公告为准。

17、背靠新疆国资资源优势，公司是否会借助国资平台开展技术合作、大力规划发展？

答：尊敬的投资者您好，2026年是公司与国资控股股东深度融合的关键元年。自国资入主以来，公司全新经营管理团队快速融合、锐意拓新，持续完善公司治理结构，明确了“模具品牌领跑、零部件规模扩容、投资并购补链”的三位一体发展战略。

18、十五五规划强调发展高端制造与汽车零部件，公司在新疆有无规划？

答：尊敬的投资者您好，公司近期的发展战略是以“模具品牌领跑、零部件规模扩容、投资并购补链”三位一体，牢牢聚焦高质量发展主线。持续优化产品结构，加快向海外市场拓展并不断向重点客户集中，推动业务多元协同发展，不断提升整体盈利能力与抗风险能力，实现长期稳健可持续发展；积极响应国家《十五五发展规划》行动纲领，深入贯彻落实高质量发展、高科技引领、绿色低碳发展理念，持续夯实模具、零部件、投资等各核心业务板块根基；积极培育航空航天、智能制造等战略性新兴产业，培育新的利润增长点，拓宽企业盈利边界，进一步增强公司综合竞争力与可持续发展能力。公司目前无新疆建厂计划，如未来相关事项或计划涉及披露要求，公司会及时履行披露义务，请您注意投资风险。

19、公司参股的陆石投资是否荣获了“2025年度中国最佳早期创业投资机构 TOP50”、“中国商业航天与军民融合产业最佳投资机构 TOP20”？

答：尊敬的投资者您好，陆石投资的具体情况请以该公司披露的信息为准。

20、国资控股上市公司应以高质量发展为首要目标，维护国有资产保值增值与中小投资者合法权益，而天汽模股权转让以来，股价长期下跌超过30%、市值大幅缩水、中小投资者普遍亏损，新疆国资与王易鹏管理层是否有责任维护国有资产，防止隐性流失，不损害中小投资者利益，作为国企成员，董事长王易鹏先生是否按照十五五规划的核

	<p>心精神？立即安排专员介入核查并问责？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，股价的表现受宏观政策、行业周期、资本市场环境、投资者情绪等多重因素影响，公司将持续聚焦主营业务，以更好的经营业绩回报投资者。</p> <p>21、公司在年报战略发展中提到积极培育智能制造新型产业，公司现在是否有智能制造的相关产业或者模式？未来计划是在智能制造的智能软件、智能硬件、智能工厂、智能服务中的哪一方向进行培育发展。</p> <p>答：尊敬的投资者您好，智能制造是公司规划培育的方向之一，公司目前具备智能柔性生产单元、柔性生产线、智能工厂的设计和建设能力。</p>
<p>附件列表（如有）</p>	<p>无</p>
<p>日期</p>	<p>2026 年 4 月 28 日</p>

特别说明：

- 1、本次投资者交流活动未涉及应披露而未披露的重大信息。
- 2、本投资者关系活动记录表删除了重复的问题和回复。