

深圳市显盈科技股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

深圳市显盈科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）、《中华人民共和国证券法》（以下简称《证券法》）、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规及《深圳市显盈科技股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）、《股东会议事规则》《董事会议事规则》等公司制度的规定，勤勉尽责地开展各项工作，积极推进董事会各项决议的实施，不断规范公司法人治理结构，确保董事会科学决策和规范运作，切实履行股东会赋予的董事会职责，严格执行股东会各项决议，有效地维护和保障了公司和全体股东的利益。现将公司董事会 2025 年度（以下简称“报告期”）工作情况汇报如下：

一、2025 年度公司经营情况

2025 年，公司实现营业收入 72,582.73 万元，较上年同期下降 16.81%；公司营业利润为-5,547.91 万元，较上年同期下降 1265.70%；归属于上市公司股东的净利润为-5,555.11 万元，较上年同期下降 789.45%；基本每股收益为-0.58 元，较上年同期减少 0.66 元。

二、公司董事会日常工作情况

报告期内，公司第三届董事会任期届满，为促进公司规范、健康、稳定发展，依据《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》和《公司章程》的有关规定，公司董事会进行了换届选举。

（一）董事会运行情况

2025 年度，公司董事会根据《公司法》和《公司章程》赋予的职责，充分发挥董事会在公司治理体系中的作用，共召开董事会会议 12 次，其中，第三届董事会召开会议 10 次，第四届董事会召开会议 2 次，会议讨论了如下议案并作

出决议：

会议届次	会议时间	序号	审议议案
第三届董事会第二十二次会议	2025.01.08	1	《关于对外转让控股子公司东莞市润众电子有限公司 51% 股权暨关联交易的议案》
		2	《关于拟变更注册地址及修订〈公司章程〉的议案》
		3	《关于提请公司召开 2025 年第一次临时股东大会的议案》
第三届董事会第二十三次会议	2025.01.24	1	《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》
第三届董事会第二十四次会议	2025.03.28	1	《关于延长公司向不特定对象发行可转换公司债券股东大会决议有效期的议案》
		2	《关于提请股东大会延长授权董事会及其授权人士全权办理本次向不特定对象发行可转换公司债券相关事宜有效期的议案》
		3	《关于提请公司召开 2025 年第二次临时股东大会的议案》
第三届董事会第二十五次会议	2025.04.28	1	《关于公司〈2024 年年度报告〉及〈2024 年年度报告摘要〉的议案》
		2	《关于公司〈2024 年度总经理工作报告〉的议案》
		3	《关于公司〈2024 年度董事会工作报告〉的议案》
		4	《关于公司〈2024 年度利润分配预案〉的议案》
		5	《关于公司〈2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告〉的议案》
		6	《关于公司〈2024 年度内部控制评价报告〉的议案》
		7	《关于公司董事 2025 年度薪酬方案的议案》
		8	《关于公司高级管理人员 2025 年度薪酬方案的议案》
		9	《关于〈对会计师事务所履职情况的评估报告〉的议案》
		10	《关于对公司独立董事独立性评估的议案》
		11	《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》
		12	《关于向金融机构申请 2025 年度综合授信额度的议案》
		13	《关于 2025 年度公司为子公司提供担保额度预计的议案》
		14	《关于开展外汇套期保值业务的议案》

		15	《关于提请召开公司 2024 年年度股东大会的议案》
		16	《关于公司〈2025 年第一季度报告〉的议案》
		17	《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》
第三届董事会第二十六次会议	2025.06.05	1	《关于终止向不特定对象发行可转换公司债券并撤回申请文件的议案》
第三届董事会第二十七次会议	2025.07.03	1	《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》
		2	《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》
		3	《关于提请公司股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》
		4	《关于提请公司召开 2025 年第三次临时股东大会的议案》
第三届董事会第二十八次会议	2025.07.24	1	《关于向 2025 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》
		2	《关于使用自有资金进行委托理财的议案》
第三届董事会第二十九次会议	2025.08.25	1	《关于公司〈2025 年半年度报告〉及〈2025 年半年度报告摘要〉的议案》
		2	《关于调整公司 2025 年度日常关联交易预计额度的议案》
		3	《关于子公司购买资产暨关联交易的议案》
第三届董事会第三十次会议	2025.10.11	1	《关于董事会换届选举暨提名第四届董事会非独立董事候选人的议案》
		2	《关于董事会换届选举暨提名第四届董事会独立董事候选人的议案》
		3	《关于拟变更注册地址、经营范围及修订〈公司章程〉的议案》
		4	《关于修订及制定公司部分制度的议案》
		5	《关于提请召开公司 2025 年第四次临时股东大会的议案》
第三届董事会第三十一次会议	2025.10.28	1	《关于公司〈2025 年第三季度报告〉的议案》
第四届董事会第一次会议	2025.10.28	1	《关于选举董事长的议案》
		2	《关于选举专门委员会委员的议案》
		3	《关于聘任总经理的议案》
		4	《关于聘任副总经理的议案》

		5	《关于聘任财务负责人的议案》
		6	《关于聘任董事会秘书的议案》
		7	《关于聘任证券事务代表的议案》
第四届董事会第二次会议	2025.12.09	1	《关于转让参股公司江苏奥康银华科技有限公司 5%股权的议案》

公司全体董事恪尽职守、勤勉尽责，积极参加会议，能够主动关注公司经营管理信息、财务状况、重大事项等，对提交董事会审议的各项议案，仔细审阅相关材料，并以谨慎的态度行使表决权，切实增强了董事会决策的科学性，推动公司生产经营各项工作的持续、稳定、健康发展。

（二）董事会组织召开股东会并执行股东会决议情况

2025年，公司董事会召集并组织了5次股东会会议，其中年度股东会1次，会议讨论了如下议案并作出决议：

会议届次	会议时间	序号	审议议案
2025年第一次临时股东大会	2025.01.24	1	《关于对外转让控股子公司东莞市润众电子有限公司51%股权暨关联交易的议案》
		2	《关于拟变更注册地址及修订〈公司章程〉的议案》
2025年第二次临时股东大会	2025.04.14	1	《关于延长公司向不特定对象发行可转换公司债券股东大会决议有效期的议案》
		2	《关于提请股东大会延长授权董事会及其授权人士全权办理本次向不特定对象发行可转换公司债券相关事宜有效期的议案》
2024年年度股东大会	2025.05.21	1	《关于公司〈2024年年度报告〉及〈2024年年度报告摘要〉的议案》
		2	《关于公司〈2024年度董事会工作报告〉的议案》
		3	《关于公司〈2024年度监事会工作报告〉的议案》
		4	《关于公司〈2024年度利润分配预案〉的议案》
		5	《关于公司董事2025年度薪酬方案的议案》
		6	《关于公司监事2025年度薪酬方案的议案》
		7	《关于续聘公司2025年度审计机构的议案》
		8	《关于2025年度公司为子公司提供担保额度预计的议案》

		9	《关于开展外汇套期保值业务的议案》
2025年第三次临时股东大会	2025.07.21	1	《关于公司〈2025年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》
		2	《关于公司〈2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》
		3	《关于提请公司股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》
2025年第四次临时股东大会	2025.10.28	1	《关于选举第四届董事会非独立董事的议案》
		1.01	选举林涓先生为公司第四届董事会非独立董事
		1.02	选举肖杰先生为公司第四届董事会非独立董事
		1.03	选举黄雅萍女士为公司第四届董事会非独立董事
		2	《关于选举第四届董事会独立董事的议案》
		2.01	选举蒋培登先生为公司第四届董事会独立董事
		2.02	选举杨栌洁女士为公司第四届董事会独立董事
		3	《关于拟变更注册地址、经营范围及修订〈公司章程〉的议案》
		4	《关于修订及制定公司部分制度的议案》
		4.01	《关于修订〈股东会议事规则〉的议案》
		4.02	《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》
		4.03	《关于修订〈董事、高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》
		4.04	《关于修订〈防范大股东及关联方资金占用制度〉的议案》
		4.05	《关于修订〈对外投资管理制度〉的议案》
		4.06	《关于修订〈关联交易管理制度〉的议案》
		4.07	《关于修订〈对外担保管理制度〉的议案》
4.08	《关于修订〈募集资金管理制度〉的议案》		
4.09	《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》		

上述股东会均采用了现场与网络投票相结合的方式，为广大投资者参加股东会表决提供便利，在审议影响中小投资者利益的重大事项时对中小投资者的表决单独计票，切实保障中小投资者的参与权和监督权。公司严格按照相关法律、法规和《公司章程》《股东会议事规则》的相关规定，认真执行重大事项的决策程

序，贯彻先审议后实施的决策原则，严格按照股东会的决议及授权，认真执行股东会通过的各项决议，不存在重大事项未经股东会审批的情形，也不存在先实施后审议的情形。

（三）董事会专门委员会履职情况

公司董事会设立审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会、战略委员会四个专门委员会。报告期内，各委员会严格依据《公司法》《公司章程》和各专门委员会议事规则等有关规定积极开展相关工作，为董事会的决策提供专业的意见，确保董事会对经营管理层的有效监督。报告期内，公司审计委员会共计召开 5 次会议，主要对公司年度定期报告、财务报告、内部控制评价报告等及时关注和履行必要的审核；薪酬与考核委员会共计召开 3 次会议，审议了公司董事、高级管理人员的薪酬方案及 2025 年限制性股票激励计划相关事项；提名委员会共计召开 2 次会议，就董事会及高管换届事项进行审议，各专门委员会勤勉履行职责，发挥了其应有的作用。

（四）独立董事履职情况

公司独立董事自任职以来，严格依据《公司法》《证券法》等法律、法规、规范性文件及《公司章程》《独立董事工作制度》的有关规定，独立履行职责，积极出席股东会、董事会及各自任职的专门委员会，审慎审议各项议案，深入了解公司发展及经营情况，持续关注公司运作，对公司财务报告、风险防控、公司治理等事项作出了客观、公正的判断；认真履行监督职能，切实维护公司和中小股东的利益，对公司的规范治理起到了积极作用。独立董事的履职情况具体详见 2025 年度独立董事述职报告。

（五）信息披露情况

2025 年，公司董事会严格遵守信息披露的有关规定，坚持“公平、公开、公正”的原则，按照中国证监会和深圳证券交易所信息披露格式指引及其他信息披露的相关规定按时完成了定期报告披露工作，并根据公司实际情况，真实、准确、完整、及时发布会议决议、重大事项等临时公告，忠实履行信息披露义务，确保投资者及时了解公司重大事项，最大程度地保护投资者利益。公司高度重视信息披露监管法规的新变化，不断加强自身学习，提升信息披露的规范性和有效

性，适应监管要求和满足投资者需求，保障投资者的合法权益。

三、2026 年公司董事会重点工作

（一）强化经营督导，推动业绩修复

2026 年，公司董事会将继续从维护全体股东的利益出发，紧扣“扭亏增盈、提质增效”核心目标，进一步完善决策机制与治理结构，强化战略引领与执行督导。董事会将紧盯公司主业盈利能力修复，优化资源配置与业务布局，加强成本费用管控、现金流管理与全面风险防控，健全绩效考核与激励约束机制，切实提升经营决策质量与战略落地成效；同步开展中长期战略复盘，集中资源深耕主业并积极培育新增长点，支持管理层激活组织活力，凝聚全员共识攻坚克难。2026 年董事会将以更高标准履职尽责，全力推动公司走出亏损困境，重回持续健康发展的轨道。

（二）规范信息披露，做好投资者关系管理

公司董事会将严格按照《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规及规范性文件的要求，依法依规履行信息披露义务，不断提高信息披露质量，保证公司信息披露真实、准确和完整。同时，加强投资者关系管理建设，依托业绩说明会、网上互动交流等方式，传递公司经营理念，增进投资者对公司的了解与认同，建立公司与投资者之间长期、稳定的良好互动关系，坚定投资者信心，切实维护好广大投资者尤其是中小投资者的切身利益。

（三）规范运作，健全公司治理

公司董事会将积极关注资本市场最新修订的法律法规、规章制度，坚守合法合规底线，通过各种方式及时向董事、高级管理人员传达监管部门的监管精神和理念，切实提升董事、高级管理人员的合规意识与履职能力，进一步建立健全权责清晰的组织架构和治理结构，确保公司规范高效运作，提升公司治理水平。同时，公司将结合生产经营的实际情况，不断健全内控体系，持续完善各项规章和管理制度，强化部门协同，提高管理效率。在公司的经营管理中，充分发挥公司

独立董事、审计委员会、内部审计部门的监督作用，建立更加规范、透明的上市公司运作体系。

（四）认真做好董事会日常工作

董事会将继续严格按照相关法律法规，认真组织召开董事会、股东会会议，确保董事会、股东会召集、召开、表决程序等合法合规，严格执行股东会各项决议，积极推进董事会各项决议实施，同时充分发挥独立董事（独立董事专门会议）在公司经营、决策、重大事项等方面的监督作用，提高公司规范运作水平，优化公司治理结构，更好地发挥董事会各专门委员会以及独立董事专门会议的职能，为董事会提供更多的决策依据，提高董事会的决策效率，充分发挥董事会在公司治理中的核心作用，助推公司实现健康、稳定和可持续发展。

2026年，公司董事会将以提升经营业绩为核心，统筹优化发展战略、强化内部治理，带领管理层攻坚克难，严控成本、聚焦增效，全力推动经营业绩逐步改善，以实绩回报全体股东的信任与支持。

深圳市显盈科技股份有限公司董事会

2026年4月27日