

上海行动教育科技股份有限公司

2025 年年度股东会会议资料

股票简称：行动教育

股票代码：605098

中国·上海

2026 年 5 月

目 录

2025 年年度股东会会议须知	3
2025 年年度股东会会议议程	5
议案一：关于公司《2025 年度董事会工作报告》的议案	7
议案二：关于公司《2025 年年度报告及摘要》的议案	8
议案三：关于公司《2025 年年度利润分配预案》的议案	9
议案四：关于公司《2026 年中期（包含半年度、前三季度）分红授权》的议案	10
议案五：关于公司《制定〈董事、高级管理人员薪酬管理制度〉》的议案	11
议案六：关于公司《2026 年度董事、高级管理人员薪酬方案》的议案	14
议案七：关于公司《使用闲置自有资金进行委托理财》的议案	15
议案八：关于公司《使用暂时闲置募集资金进行现金管理》的议案	17
议案九：关于公司《续聘 2026 年度审计机构》的议案	20
听取《独立董事 2025 年度述职报告》	21
附件 1	22

上海行动教育科技有限公司 2025 年年度股东会会议须知

尊敬的各位股东及股东代表：

为维护全体股东的合法权益，确保股东及股东代表在上海行动教育科技有限公司（以下简称“公司”）2025 年年度股东会期间依法行使权利，保证股东会的正常秩序和议事效率，根据《中华人民共和国公司法》《上市公司股东会规则》及《公司章程》等有关规定，特制定本须知：

一、 本次大会期间，全体参会人员应以维护股东的合法权益，确保大会的正常秩序和议事效率为原则，自觉履行法定义务。

二、 为保证本次大会的严肃性和正常秩序，除出席会议的股东、董事、高级管理人员、公司聘任律师及中介机构外，公司有权依法拒绝其他人员入场。会议期间，请遵守会场秩序，为保证每位参会股东的权益，谢绝个人录音、拍照及录像，对于干扰大会秩序，寻衅滋事和其他股东合法权益的行为，公司有权予以制止并及时报告有关部门查处。

三、 股东到达会场后，请在签到处签到。股东签到时，应出示以下证件和文件：

1. 法人股东的法定代表人出席会议的，应出示本人身份证，能证明其法定代表人身份的有效证明，持股凭证和法人股东账户卡；委托代表出席会议的，代理人应出示本人身份证、法定股东单位的法定代表人依法出具的授权委托书，持股凭证和法人股东账户卡。

2. 个人股东亲自出席会议的，应出示本人身份证、持股凭证和股东账户卡；委托代表出席会议的，应出示本人身份证、委托授权书、持股凭证和委托人股东账户卡及委托人身份证复印件。

四、 大会正式开始后，迟到股东人数、股权数不计入表决数。特殊情况，应经大会工作组同意并经见证律师申报同意后方可计入表决数。

五、 股东参加股东会依法享有发言权、质询权、表决权等权利。本次大会

现场会议于 2026 年 5 月 7 日下午 14:00 正式开始，要求发言的股东应在会议开始前向大会秘书处登记。大会秘书处按股东持股数排序发言，股东发言时应向大会报告所持股份数和姓名，发言内容应围绕本次大会的主要议题，发言时请简短扼要，以使其他股东有发言机会。股东临时要求发言或就相关问题提出质询的，应当先向大会会务组申请，经大会主持人许可后方可。对于与本次股东会审议事项无关、涉及公司商业秘密或损害公司及股东共同利益的质询，本次股东会主持人有权要求股东停止发言。

六、 本次会议采用现场投票和网络投票相结合的方式，现场会议的表决采用按股权书面表决方式，股东请在各项表决事项栏的“同意”、“反对”或“弃权”中任选一项用“√”表示，并在表决票上签字。网络投票表决方式请参照本公司发布的《2025 年年度股东会通知》。

七、 股东会对提案进行表决时，将由出席会议的股东推选两名股东代表和一名律师共同负责计票、监票。

八、 本公司董事会聘请北京市中伦（南京）律师事务所执业律师出席大会，并出具法律意见书。

九、 其他未尽事项请详见公司发布的《2025 年年度股东会通知》。

上海行动教育科技有限公司

2025 年年度股东会会议议程

会议时间：

- 现场会议时间：2026 年 5 月 7 日 14:00
- 网络投票时间：采用上海证券交易所网络投票系统，通过交易系统平台的投票时间为股东会召开当日的交易时间段，即 9:15-9:25, 9:30-11:30, 13:00-15:00；通过互联网投票平台的投票时间为股东会召开当日的 9:15-15:00。

会议地点：上海市虹桥商务区兴虹路 168 弄 A 栋会议室

会议召集人：公司董事会

会议主持人：董事长李践先生

会议投票方式：现场投票与网络投票相结合

会议议程：

一、 会议签到

与会人员签到，领取会议资料；股东（或股东代表）同时递交身份证明材料（授权委托书、股东账户卡、持股凭证、资金对账单、营业执照复印件、身份证复印件等）并领取《会议表决票》。

二、 会议开始

主持人宣布出席会议的股东、股东授权代表人数及代表股份数，并宣布会议开始。

三、 推选监票人和计票人

四、 宣读会议须知

五、 宣读会议议案

1. 关于公司《2025 年度董事会工作报告》的议案
2. 关于公司《2025 年年度报告及摘要》的议案
3. 关于公司《2025 年度利润分配预案》的议案
4. 关于公司《2026 年中期（包含半年度、前三季度）分红授权》的议案
5. 关于公司《制定〈董事、高级管理人员薪酬管理制度〉》的议案

6. 关于公司《2026 年度董事、高级管理人员薪酬方案》的议案
7. 关于公司《使用闲置自有资金进行委托理财》的议案
8. 关于公司《使用暂时闲置募集资金进行现金管理》的议案
9. 关于公司《续聘 2026 年度审计机构》的议案
10. 听取《独立董事 2025 年度述职报告》

六、 各位股东就议案进行审议并记名投票表决

七、 休会，工作人员统计现场投票与网络投票合并后的最终表决结果

八、 宣读投票结果和决议

九、 主持人宣布会议结束

2025 年年度股东会会议议案

议案一：关于公司《2025 年度董事会工作报告》的议案

各位股东及股东代表：

公司《2025 年度董事会工作报告》已编制完毕，现提交股东会审议。

附件 1：《2025 年度董事会工作报告》

本议案已经公司第五届董事会第十二次会议审议通过，请各位股东及股东代表审议并表决。

议案二：关于公司《2025 年年度报告及摘要》的议案

各位股东及股东代表：

公司《2025 年年度报告及摘要》已编制完毕，现提交股东会审议。

本议案已经公司第五届董事会第十二次会议审议通过，内容详见公司于 2026 年 4 月 15 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025 年年度报告及摘要》。请各位股东及股东代表审议并表决。

议案三：关于公司《2025 年年度利润分配预案》的议案

各位股东及股东代表：

根据《公司章程》规定，结合公司未来发展需求，同时为了更好地回报投资者，与投资者共享公司成长收益，在保证公司正常经营和长远发展的前提下，公司 2025 年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币 225,304,813.92 元。经董事会决议，公司 2025 年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配、公积金转增股本方案如下：

1. 上市公司拟向全体股东每股派发现金红利 1.00 元（含税）。截至 2026 年 3 月 31 日，公司总股本 119,251,100 股，其中以集中竞价回购产生的库存股 453,900 股，以此计算参与分配的股份数量为 118,797,200 股，合计拟派发现金红利 118,797,200.00 元（含税）。本年度公司拟现金分红（包括中期已分配的现金红利）总额 297,673,850.00 元（含税）。

2. 本次利润分配不送红股、不进行资本公积转增股本。

如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股/回购股份/股权激励授予股份回购注销/重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

本议案已经公司第五届董事会第十二次会议审议通过，内容详见公司于 2026 年 4 月 15 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025 年年度利润分配预案公告》（公告编号：2025-007）。请各位股东及股东代表审议并表决。

议案四：关于公司《2026 年中期（包含半年度、前三季度）分红授权》的议案

各位股东及股东代表：

为分享经营成果，提振投资者持股信心，根据《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》相关规定，提请股东会授权公司董事会在下述利润分配条件下决定 2026 年中期（包含半年度、前三季度）利润分配方案并实施。

现金分红条件：（1）公司当期盈利且累计未分配利润为正；（2）董事会评估当期经营情况及未来可持续发展所需资金后认为资金充裕，当期适合进行现金分红。

现金分红比例上限：当期内现金分红金额累计不超过当期实现的归属于母公司股东净利润的 100%。

本议案已经公司第五届董事会第十二次会议审议通过，请各位股东及股东代表审议并表决。

议案五：关于公司《制定〈董事、高级管理人员薪酬管理制度〉》 的议案

各位股东及股东代表：

为进一步完善公司治理结构，建立健全科学、规范、透明的董事及高级管理人员薪酬激励与约束机制，根据《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》及《公司章程》等相关法律法规的规定，结合公司实际情况，公司拟制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》。

本议案已经公司第五届董事会第十二次会议审议通过，内容详见公司于 2026 年 4 月 15 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《董事、高级管理人员薪酬管理制度》。请各位股东及股东代表审议并表决。。

议案六：关于公司《2026 年度董事、高级管理人员薪酬方案》的议案

各位股东及股东代表：

为充分调动董事、高级管理人员积极性和创造性，促进公司稳健、快速发展，现将董事、高级管理人员薪酬方案提交董事会审议：

一、适用对象：公司董事（含独立董事）、高级管理人员。

二、适用期限：2026 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日。

三、薪酬标准：

经薪酬与考核委员会确认，根据 2025 年度公司董事、高级管理人员薪酬，结合地区、薪酬水平，2026 年拟确定董事、高级管理人员薪酬如下：

1、关于担任管理职务的非独立董事薪酬

在公司担任经营管理职务的非独立董事（包括担任公司高级管理人员或其他经营管理职务的董事以及职工代表董事），按照其所担任的管理职务，其薪酬标准和绩效考核依据专职岗位薪酬标准或高级管理人员薪酬标准执行，不再另行领取董事薪酬。

2、关于未担任管理职务的非独立董事薪酬

未在公司担任经营管理职务的非独立董事原则上不在公司领取董事薪酬，实行固定津贴制度，津贴为 12 万元/年（税前）。

3、关于独立董事薪酬

公司对独立董事实行固定津贴制度，津贴为 24 万元/年（税前）。

4、关于非董事高级管理人员薪酬

公司高级管理人员根据其在公司担任具体管理职务，参照同行业类似岗位薪酬水平，按制度领取薪金。

四、其他规定

公司董事、高级管理人员因换届、改选、任期内辞职、解聘等原因离任的，按其实际任期计算并予以发放。

本议案直接提交股东会审议，请各位股东及股东代表审议并表决。

议案七：关于公司《使用闲置自有资金进行委托理财》的议案

各位股东及股东代表：

为提高资金使用效率，在不影响公司正常经营的情况下，合理利用自有闲置资金适时进行现金管理，增加闲置资金收益。

一、投资情况概述

（一）投资目的

为提高资金使用效率，合理利用闲置资金，在不影响公司正常经营业务和确保资金安全的前提下，公司及纳入公司合并报表范围的子公司拟利用闲置自有资金进行现金管理，以增加公司收益，保障公司股东的利益。

（二）投资金额

公司及纳入公司合并报表范围的子公司拟使用总额不超过人民币 100,000 万元的闲置自有资金进行现金管理，在上述额度内，资金可循环滚动使用。

（三）资金来源

暂时闲置的自有资金。

（四）投资方式

购买商业银行等金融机构中低风险并保障本金安全、流动性好的产品，单项产品期限最长不超过 12 个月。

（五）投资期限

使用期限自公司2025年年度股东会审议通过之日起不超过12个月。期限内任一时点的交易金额（含前述投资的收益进行再投资的相关金额）不应超过投资额度。在授权额度范围及有效期内，公司董事会提请股东会授权公司管理层进行投资决策并组织实施。

二、投资风险分析及风控措施

（一）投资风险

本着维护股东利益的原则，公司严格控制风险，对投资产品严格把关，谨慎决策。尽管公司购买的产品为安全性高、流动性好的一年期内的保本型产品，属于中低风险投资品种，但金融市场受宏观经济的影响较大。公司将根据经济形势

以及金融市场的变化进行合理投资，但不排除该项投资受到市场波动风险、利率风险、流动性风险、政策风险、信息传递风险、不可抗力风险等风险的影响。

（二）风险控制措施

1、公司将根据公司经营安排和资金投入计划进行结构性存款或者选择相适应的理财产品种类和期限等，确保不影响公司日常经营活动的正常进行。

2、公司财务部需进行事前审核与风险评估，如评估发现存在可能影响公司资金安全的风险因素，将及时采取措施，控制投资风险。

3、公司审计部负责对资金的使用与保管情况进行审计与监督。

4、独立董事有权对资金使用情况监督与检查，必要时可以聘请专业机构进行审计。

5、公司将依据上海证券交易所的有关规定，做好相关信息披露工作。

三、投资对公司的影响

1、公司及纳入公司合并报表范围的子公司本次进行现金管理，是购买保障本金安全、流动性好的产品，对公司未来主营业务、财务状况、经营成果和现金流量等不会造成重大的影响。

2、公司及纳入公司合并报表范围的子公司运用闲置自有资金进行现金管理是在确保公司日常运营和资金安全的前提下实施的，同时在投资期限和投资赎回灵活性上做好合理安排，并经公司严格的内控制度控制，不影响公司日常资金正常周转需求，并有利于提高公司闲置自有资金的使用效率和收益。

3、根据相关规定，公司现金管理的本金计入资产负债表中“交易性金融资产”，到期取得收益计入利润表中“投资收益”，具体以年度审计结果为准。

本议案已经公司第五届董事会第十二次会议审议通过，内容详见公司于2026年4月15日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于使用闲置自有资金进行委托理财的公告》（公告编号：2026-011）。请各位股东及股东代表审议并表决。

议案八：关于公司《使用暂时闲置募集资金进行现金管理》的议案

各位股东及股东代表：

为提高资金使用效率，合理利用暂时闲置募集资金并获得一定的投资收益，为公司和全体股东谋求更多的投资回报，在不影响募投项目正常进行、保证募集资金安全的前提下，公司拟使用暂时闲置募集资金进行现金管理。

一、投资情况概述

（一）投资目的

提高资金使用效率，合理利用闲置资金，在不影响公司募投项目建设和正常经营业务的前提下，利用闲置募集资金进行现金管理，增加公司收益，保障公司股东的利益。

（二）投资金额

根据募投项目资金使用进度，公司拟使用总额不超过人民币 50,000 万元的暂时闲置募集资金进行现金管理。在上述额度内，资金可循环滚动使用，使用期限自公司 2025 年年度股东会审议通过之日起不超过 12 个月。期限内任一时点的交易金额（含前述投资的收益进行再投资的相关金额）不应超过投资额度。闲置募集资金现金管理到期后的本金及收益将归还至募集资金专户。

（三）资金来源

暂时闲置的募集资金。

（四）投资方式

为控制风险，公司使用暂时闲置募集资金购买安全性高、流动性好、保本型的理财产品或存款类产品，投资产品的期限不超过 12 个月。以上投资品种不涉及证券投资，不得用于股票及其衍生产品、证券投资基金和以证券投资为目的及以无担保债权为投资标的的银行理财或信托产品，不会构成关联交易。公司使用部分闲置募集资金进行现金管理所获得的收益将归公司所有，并严格按照中国证监会及上海证券交易所关于募集资金监管措施的要求管理和使用资金。

本次公司使用暂时闲置的募集资金进行现金管理的事项，不存在变相改变募集资金用途的行为，并保证不影响募投项目的正常进行。

在授权额度范围及有效期内，公司董事会提请股东会授权公司管理层进行投资决策并组织实施。

二、投资风险分析及风控措施

（一）投资风险

本着维护股东利益的原则，公司严格控制风险，对投资产品严格把关，谨慎决策。尽管公司购买的产品为安全性高、流动性好的一年期内的保本型产品，属于低风险投资品种，但金融市场受宏观经济的影响较大。公司将根据经济形势以及金融市场的变化进行合理投资，但不排除该项投资受到市场波动风险、利率风险、流动性风险、政策风险、信息传递风险、不可抗力风险等风险的影响。

（二）风险控制措施

公司进行现金管理仅限于购买单笔投资期限不超过 12 个月的安全性高、流动性好的保本型理财产品，不影响公司日常经营活动的投资产品，风险可控。公司按照决策、执行、监督职能相分离的原则建立健全相关投资的审批和执行程序，确保投资事宜的有效开展、规范运行以及资金安全。拟采取的具体措施如下：

1、公司将根据公司经营安排和资金投入计划进行结构性存款或者选择相适应的理财产品种类和期限等，确保不影响公司日常经营活动的正常进行。

2、公司财务部需进行事前审核与风险评估，如评估发现存在可能影响公司资金安全的风险因素，将及时采取措施，控制投资风险。

3、公司审计部负责对资金的使用与保管情况进行审计与监督。

4、独立董事、董事会审计委员会有权对资金使用情况监督与检查，必要时可以聘请专业机构进行审计。

5、公司将依据上海证券交易所的有关规定，做好相关信息披露工作。

三、投资对公司的影响

1、公司本次拟使用暂时闲置募集资金进行现金管理对公司未来主营业务、财务状况、经营成果和现金流量等不会造成重大的影响。

2、公司本次拟使用暂时闲置募集资金进行现金管理，是在确保公司募投项

目所需资金和保证募集资金安全的前提下实施的，不会影响公司日常资金正常周转和募集资金项目的建设，亦不会影响公司主营业务的正常发展。与此同时，对部分暂时闲置募集资金适时进行现金管理，能获得一定的投资收益，为公司和股东谋取更多的投资回报。

3、根据相关规定，公司现金管理的本金计入资产负债表中“交易性金融资产”，到期取得收益计入利润表中“投资收益”，具体以年度审计结果为准。

本议案已经公司第五届董事会第十二次会议审议通过，内容详见公司于 2026 年 4 月 15 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2026-012）。请各位股东及股东代表审议并表决。

议案九：关于公司《续聘 2026 年度审计机构》的议案

各位股东及股东代表：

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）作为公司 2025 年度审计机构，能够认真履行其审计职责，并通过实施审计工作，客观评价公司财务状况和经营成果，独立发表审计意见。根据《中华人民共和国公司法》及《公司章程》等规定，以及公司董事会审计委员会对审计机构的总体评价和提议，公司拟继续聘请安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2026 年度财务报告审计机构，同时聘请安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2026 年度内部控制审计机构，聘期一年。审计费用提请股东会授权公司董事会及董事会授权人士根据市场行情和公司的实际情况，与安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）协商确定。

本议案已经公司第五届董事会第十二次会议审议通过，内容详见公司于 2026 年 4 月 15 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于续聘会计师事务所的公告》（公告编号：2026-013）。请各位股东及股东代表审议并表决。

听取《独立董事 2025 年度述职报告》

各位股东及股东代表：

公司独立董事苏涛永先生、张轶华先生、叶彦菁先生就 2025 年度履职情况分别提交了《独立董事 2025 年度述职报告》，现向股东会汇报。

以上报告已经公司第五届董事会第十二次会议审议通过，内容详见公司于 2026 年 4 月 15 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《独立董事 2025 年度述职报告（苏涛永）》《独立董事 2025 年度述职报告（张轶华）》《独立董事 2025 年度述职报告（叶彦菁）》。

附件 1

上海行动教育科技股份有限公司

2025年度董事会工作报告

一、坚守实效商学主业，实现业绩稳健高质量增长

回望 2025 年，市场竞争愈发精细化，企业对管理服务的实效性、数字化、个性化需求持续升级。作为国内管理教育领域首家主板上市公司，行动教育始终坚守“建设世界级实效商学机构”的初心，锚定“加速企业迈向第一”的核心目标，攻坚克难、务实奋进，成功抓住市场复苏机遇，实现了经营业绩的稳步攀升，核心财务指标全面向好，进一步巩固了公司在细分领域的头部地位。

这一年，公司快速摆脱了市场波动带来的影响，聚焦主业提质增效，经营基本面持续夯实，营业收入、归母净利润、扣非净利润三大核心指标均实现同比稳健增长，经营活动现金流保持充裕稳定，盈利质量持续优化。这份增长并非短期红利驱动，而是公司持续打磨实战课程、优化客户服务体验、全力推进“百校计划”的必然结果，更是广大客户长期信任与认可的直观体现，也为公司后续加码 AI 数字化转型、布局 AI 赋能管理教育、推进科学管理体系升级，筑牢了坚实的资金基础。

深挖业绩增长的核心动能，主要源于三大核心举措落地见效：一是核心主业精准深耕，公司持续优化《浓缩 EMBA》《校长 EMBA》等王牌课程体系，迭代升级管理咨询服务，紧扣企业的管理痛点，推出更具实战性、落地性的课程与咨询方案，大客户战略成效显著，成功与多家行业头部、区域龙头企业达成深度合作，核心客户粘性与市场份额稳步提升，管理培训与咨询业务成为业绩增长的核心压舱石；二是运营效率持续提升，公司始终坚持精益运营、全面优化内部业务流程与服务链路，把资源重点投向课程研发与客户服务，实现营收增长与成本管控的良性平衡；三是品牌与渠道双轮驱动，筑牢全国市场扩张核心根基，这也是公司年度业绩实现突破的关键抓手。品牌端，公司持续深耕“实效管理教育”核心定位，坚守“加速企业迈向第一”的初心，持续放大品牌影响力与号召力，进一步稳固国内管理教育赛道的头部品牌地位；渠道端，公司全力推进的“百校计划”

落地见效，聚焦全国核心经济圈与重点工商业城市，稳步搭建线下直营分校与本地化服务网点，圆满完成年度既定校区布局目标，全面提升服务响应效率与学员学习体验。依托品牌势能与“百校计划”的双重合力，公司全面拓宽客户触达范围、提升市场渗透率，为业绩持续稳健增长打下了牢固的基础。

二、勤勉务实履职，护航稳健发展

2025 年，行动教育持续优化公司治理结构，进一步完善了股东大会、董事会和管理层的职责分工和运行机制，确保各治理主体相互制衡、协同高效。2025 年，董事会共召开 5 次会议，涵盖了公司战略规划、财务报告、利润分配、制度改革、股份回购等多个关键领域。为保障股东的知情权、参与权和表决权，本年度，公司共召开 2 次股东大会，审议通过了 21 项议案，各项决议得到了有效执行。

三、AI 赋能科学管理，成就千万客户“迈向管理的科学”

自创立以来，行动教育的使命始终如一：建设世界级实效商学机构，为企业提供可落地、可复制、能增长的管理解决方案。我们坚信，管理的价值必须通过企业的实际增长来验证。我们深知，在充满不确定性的 VUCA 时代，尤其是在人工智能掀起第四次工业革命的今天，企业面临的挑战呈指数级增长。依赖案例总结的“经验性实效”，已不足以支撑组织系统性、预防性地应对复杂挑战。管理的下一个范式，必须迈向科学。

因此，我们提出“迈向管理的科学”，其核心内涵是：在企业的不同生长周期，以系统性研究、数据化洞察和智能化工具，将过去隐性、依赖于经验主义的管理方法，转化为显性、可定义、可测量、可复制、可进化、可预测的科学系统。

数据化是科学管理的内核，我们在 2013 年启动“大智移云”计划，构建了数据驱动的管理体系。如今面向新的发展阶段，我们将组织 AI 化，全面推动教学+AI、营销+AI、财务+AI、人力资源+AI，运营效率大幅提升，人才复制跑出加速度，这也以自身为样本，验证数据驱动管理的科学性。企业应用 AI，要基于自身的数据化程度与发展规律，切忌为 AI 而 AI。无数据根基的 AI，是无根之木，无法开花结果。在“AI 应用”的管理变革上，也需要管理的科学。

“迈向管理的科学”这一理念升级，标志着行动教育将向一个“管理科学系统解决方案的引领者与赋能平台”进化，这将打开更为广阔的市场空间和更具粘性的价值链条。对行动教育而言，这是一条将我们的“实效”护城河，用科学与技术进行加固、拓宽的长期主义之路。面向 2026 年，我们提出了系列发展规划：

成就 3000 位企业家校长。《校长 EMBA》课程帮助企业构建“迈向第一的组织增长体系”，2026 年，我们将提升整体课程的科学性，助力企业家校长实现科学的管理。

新建 15 家分校。为加速拓展事业版图，我们提出了“百校计划”，这也将加速我们的科学管理模式走进千行万业。

进一步推进 AI 战略。在“讲我所做，做我所讲”的教学理念下，我们将“管理的科学”用于自身管理，推进教学 AI 化、管理 AI 化，并赋能 10000 家企业打造 AI 型组织。

人效翻番、人均利润翻番。通过践行管理的科学，驱动客户升维、组织升级，目标实现人效翻番、人均利润翻番。

新的一年，行业机遇与挑战并存，公司董事会将继续秉持勤勉尽责、忠于职守的初心，带领全体团队，牢牢抓住 AI 技术变革的时代机遇，扎实推进 AI 赋能，持续深化品牌建设与百校布局，全力落地科学管理升级举措，持续打磨更具数智化、实效性的商学体系，推动公司业绩持续高质量增长，以更优异的成绩回报全体股东，助力更多中国企业提升管理效能、实现高质量发展。

上海行动教育科技股份有限公司

董事会

2026 年 4 月 13 日