

公司代码：603108

公司简称：润达医疗

转债代码：113588

转债简称：润达转债

上海润达医疗科技股份有限公司
2025 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 众华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2026年4月27日，公司召开第六届董事会第三次会议，审议通过《关于2025年度不进行利润分配的议案》，公司2025年度出现亏损，不具备利润分配的前提条件，2025年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	润达医疗	603108	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张诚栩	杨琪
联系地址	上海市虹口区乍浦路89号星荟中心1座8楼	上海市虹口区乍浦路89号星荟中心1座8楼
电话	021-68406213	021-68406213
传真	021-68406213	021-68406213
电子信箱	board@rundamedical.com	board@rundamedical.com

2、 报告期公司主要业务简介

公司所处的行业为 IVD 流通与服务行业，IVD 流通服务商是连接上游 IVD 生产企业和下游医疗机构的重要环节，是国家医疗卫生事业和体外诊断产业的重要组成部分。医学检验工作主要通过检验系统完成，检验系统除了检验设备、试剂、标准品、质控品等生产资料和检验人员等构成生产要素外，还需要配合全面的质量管理、实验室环境、标本采集输送、技术维修等服务工作最终产出检验结果。医学实验室的本质为通过各种仪器、试剂，将人体样本（血液、体液、组织等）生产成为检验数据与结果的“工厂”。

作为服务于公立医疗机构检验科的流通服务商，公司一方面需要承担起实验室诊断试剂/设备等生产资料供应链服务，同时为提高医学实验室检验系统的工作效率和管理水平，在设备产品选择、技术应用培训、流程操作规范、质量控制措施、试剂耗材管理存储、设备维修保养等方面还需提供专业化的技术支持服务和管理服务。在为客户提供服务过程中，企业获取的毛利来自于试剂冷链运输配送、仪器设备售后维修、技术支持、实验室运营管理服务、新项目推广教育培训服务等综合服务。在医保控费、集采常态化、医疗反腐纵深推进及公立医院高质量发展等多重政策叠加下，诊断行业的发展正在被全面重塑，集约化、数字化和智能化正成为行业转型的关键方向，IVD 流通服务行业正经历从“渠道分销”向“价值服务”的深刻变革。



(1) 政策变革：价格体系全面重构，检验服务市场静待企稳回升

2026 年 3 月 11 日，国家医疗保障局发布《检验类医疗服务价格项目立项指南（征求意见稿）》，确立了“四统一”（项目名、服务内容、计价单位、编码全国统一）、“技耗分离”（技术服务费和耗材成本分开核算）、“价值导向”（按实际资源消耗、技术难度定价）三大核心准则。同时随着集采政策持续深入推进，DRG/DIP 支付改革叠加医疗反腐常态化等政策变革，检验市场的价格体系全面重构，检验行业正经历从粗放扩张向高质量发展的关键转型期。重复检测、不合理检测项目逐步减少，具有明确临床诊断意义的新检测项目逐步增加，检验服务市场正经历深刻的结构性变化。同时随着“技耗分离”的实施，使得公立医疗机构对检验科室的成本管控需求急剧上升，集约化需求加速释放。集约化模式成为医院应对采购成本压力、运营效率瓶颈、质量管理盲区、医改政策挑战的“系统性解决方案”，IVD 流通服务行业从“资源依赖型”推向“能力驱动型”的新范式。

(2) 行业加速出清，集约化与平台化优势凸显

在多重政策压力叠加下，IVD 行业已进入深度洗牌期，行业供给侧改革已悄然启动。这场以“降低成本、提升能力、增加效益、质控升级、增值服务、数字转型”为内核的变革，正在重构国内医院检验科选择服务企业的基础逻辑。医院通过将检验科的试剂耗材采购、售后质控、设备维保及

学术支持等增值服务等环节整合，交由专业服务商负责，从而有效降低成本，显著提升效率，从试剂销售配送到检验结果全周期管理。在这一转型趋势下，传统的中小经销商代理模式将逐步淘汰，对合作企业的要求，已从过去承担简单配送的“贸易商”，提升为必须具备质量管理、售后支持与技术服务等综合能力的“服务伙伴”。IVD 流通服务行业正从传统的产品分销模式，加速向“供应链整合+实验室运营管理+数字化赋能”的集约化服务模式转型。未来拥有强大的市场覆盖能力、供应链管理能力和信息化服务能力、技术服务及综合管理服务能力的规模型 IVD 综合服务平台型企业将受益于医改政策的执行，行业集中度将显著提升。

(3) 服务属性升维，价值向专业化和智能化全生态延伸

随着医改不断深入，IVD 流通服务企业的平台服务价值将向全生态延伸。在专业技术赋能上提供 LDT 项目开发支持、POCT 场景定制方案等新技术支持；加大精准诊疗服务拓展，特殊样本不再依赖于外送第三方，以公立医院现有场地、人员为载体，提供病理诊断、基因检测等高附加值检测体系搭建服务，形成“基础检验+精准检验”的业务矩阵。在智能化生态构建上，以 AI 与大模型技术为引擎，深度重构医学实验室服务模式，发展新质医疗服务范式，实现数智化转型，依托检验大数据反哺临床科研与公共卫生决策，构建智慧医疗 AI 解决方案，形成“技术-服务-数据”的闭环，检验科不再是成本中心，而是驱动精准医疗的数据引擎，为医院发展注入持续动力。

(4) 分级诊疗体系加速部署，区域医疗一体化建设需求迫切

2026 年 4 月，国务院办公厅发布《关于加快建设分级诊疗体系的若干措施》，以紧密型医联体为抓手，完善分级诊疗协同机制。加快建设紧密型医联体（包括紧密型县域医共体、紧密型城市医疗集团），推动医疗、运营、信息管理一体化。在分级诊疗制度框架下，通过区域检验/病理中心建设，推动医疗资源下沉、降低医疗机构运营成本、减少政府财政重复投入、实现区域医学检验结果互认及区域医学检验资源共享和信息整合，通过规模化检测实现成本控制，大幅度提高区域内医学检验资源的利用水平和效率，同时提升基层医疗机构整体诊断能力和水平。医共体区域检验中心的普及，将基层医院的检验需求整合集中，对服务商提出了更高要求，亦要求合作企业必须深度参与到医共体建设中。合作企业需提供一套全面的解决方案，涵盖“设备、试剂、信息化平台、物流平台、质控平台”，并同时协助医院提升检验专业能力和基层医院的诊疗水平，同时还要布局数字化赛道，智慧化赋能，构建医共体内院际检验协助网络。

公司作为国内规模领先的医学实验室综合服务商，以大数据、人工智能等新一代信息技术为支撑，为各类实验室（主要为医院的检验科，又称临床实验室，还包括第三方医学实验室、体检中心、疾病预防控制中心和血站等其他医疗单位所属的医学实验室）提供体外诊断产品、技术服务支持、实验室运营管理等全方位的综合服务。同时以体外诊断产品研发生产、数字化信息系统开发、第三方实验室检测等产业链延伸业务为补充，构建覆盖医学实验室全场景的智慧化服务体系。依托公司强大的数据资源平台，以 AI 与大模型技术为引擎，深度重构医学实验室服务模式，发展新质医疗服务，实现数智化转型，形成“服务+制造+数字生态”协同发展的创新格局。

2.1 主营业务

公司主营业务包括两大板块：综合服务板块（IVD 传统供应链业务、集约化业务/区域检验中心业务、第三方实验室检测业务）和工业板块（IVD 产品研发生产业务、数字化信息系统业务）。作为一家 IVD 平台型综合服务商，公司两大板块业务互为补充，有效地满足了各级实验室的综合

服务需求。

2.1.1 检测综合服务平台业务

检测综合服务平台业务系公司基于下游医疗机构客户的检测服务需求，为客户提供系列全方位综合服务，通过服务为客户创造价值，帮助客户实现精细化管理，降低综合运营成本，提升医疗效率和诊断服务水平，达到降本增效的目的。

按照为客户提供的不同服务内容，检测综合服务平台业务分为：传统的供应链服务业务，创新集约化业务及区域检验中心服务业务，院外第三方实验室检测服务业务。

● 传统供应链服务业务

作为公司传统的业务类型，主要以 IVD 产品的流通配送及售后维修技术支持为基础，为各类医学实验室提供包括丰富的多品牌产品组合服务、先进的冷链仓储物流、仪器定期维护保养及属地化快速响应维修服务在内的全产业链服务。

● 创新的集约化业务及区域检验中心服务业务

针对较大型的院内医学实验室对成本管控、效率提升的需求不断增强，公司顺应国家医改及产业发展趋势，通过整合供应链、标准化实验室运营管理建设、数字化赋能的三重引擎，开创新时代医学检验集约化服务。

在供应链整合方面从“零散采购”到“智慧中枢”：在传统的医院采购中，医院往往需要对接数十家供应商，管理成本居高不下。公司通过整合近两万项产品目录，构建起覆盖生化、免疫、临检、微生物、分子诊断、POCT、病理、实验室质控、实验室信息化管理系统、AI 智慧服务平台等全周期一站式供应链服务平台。通过集约化服务，医院采购成本明显降低，又通过搭配自主研发的 Mai47 一站式供应链采购平台、Lab+实验室试剂库存管理系统、POCT 管理平台以及质量管理软件等系统管理平台，在协助医院降低试剂和耗材采购成本的同时，进一步降低资金占用及仓储管理成本。

在标准化实验室运营管理建设能力方面：公司以全面的视野助力中心实验室的发展和建设，服务内容涵盖从硬件设施到软件管理的全方位升级。在硬件方面，针对医院检验科的现状与未来发展，量身定制实验室设备优化方案，科学规划实验室功能分区，提供高品质的主流品牌设备及自动化流水线等。在软件管理方面，通过智能化管控结合业务流程的精细化闭环管理，帮助实验室高效地降低试剂损耗；同时助力搭建信息、物流、质控三大平台，消除医院信息壁垒，确保标本运输安全，实现检验结果质量保证的同质化管理，通畅检查检验结果互认助力分级诊疗的“最后一公里”。在售后服务支持方面，公司拥有一支强大的专业化技术服务团队支持 7×24 小时响应，为客户提供设备安装调试、应用培训、设备校准、现场检修及技术支持等属地化服务，掌握国内外 IVD 主流品牌仪器设备的售后技术服务，构建覆盖设备全生命周期的直服级技术保障体系。

在数字化赋能方面，公司打造数字化底座，让医院拥有“智慧大脑”：公司通过 Lab+、Mai47、POCT 智慧管理平台等系统实现智能采购、库存、物流管理的全流程可视化，帮助医院优化试剂耗材使用结构，减少浪费，进一步提升运营效益。同时，公司基于数据基座 CDx，打造“良医”医疗智能体与“晓慧”健康智能体，实现智能病历生成、病历质控、患者管理、论文助手等服务医生以及智能分导诊、预问诊、健康管家等服务患者的 AI 应用，切实为医护减负、为医院提效、为患者安全护航，全面赋能医院临床、科研、管理、患者服务全场景升级。在此基础上，与华为、华鲲振宇联合发布智慧医院 AI 一体机解决方案，以“全场景覆盖、软硬一体、开箱即用、轻量化部署、渐进式升级路径”的核心优势，把优质、高效、安全的解决方案推向基层医院。

● 第三方实验室检测服务业务

作为院内实验室集约化业务及区域检验中心业务的补充，为满足部分核心客户特检项目需求，公司借助自身资源优势，也积极布局了院外第三方实验室检测业务。公司建立以精准检验为主导、创新模式为特色，学术交流为平台的综合性医学检验实验室，引进国内外一流的高端检测设备，大力推进产学研的发展，完成了基因芯片技术、质谱色谱、细胞成像、蛋白指纹图谱、液态芯片、药敏测试等多个检验技术平台的搭建，范围覆盖了从常规到高端的主流技术领域，检验项目超过 2000 项，其中包括分子诊断、远程病理诊断、冰冻病理、CTC 循环肿瘤细胞检测、染色体检测等高端检测项目，较好地满足公司集约化客户及区域检验中心客户对部分高端诊断项目的检测服务需求。

2.1.2 工业板块

● IVD 产品研发生产制造业务

基于公司对下游客户市场需求的洞察力，以满足临床需求为导向，公司积极布局上游 IVD 生产制造业务，围绕技术创新搭建多样化技术平台，产品管线突出“多元化”和“特色化”，自主产品涵盖糖化、质谱、生化、POCT 等多个技术领域，其中糖化类产品为公司核心特色品牌产品，市场占有率位居国内行业前列。公司重视自产产品的研发，不断推出满足临床检测需求新产品，报告期内公司糖化产品 MQ-8000/8000PT 和 MQ-3000/3000PT 均获得 FDA 认证，凸显公司在核心技术及体系能力上全面接轨国际标准。公司新一代糖化血红蛋白分析平台 VISTA，以更快的速度和更优变异体识别性能实现糖尿病全周期管理。数智化糖化流水线实现检测流程的自动化与标准化升级，全自动血凝分析仪与新一代血细胞分析仪，支持与自有糖化设备无缝对接，构建“采血-分析-报告”全自动化闭环，实现从血液学检测到糖化血红蛋白分析的全方位集成检测方案。在精准检测领域，推出临床质谱一站式解决方案，包括自主研发的 ARP-6465MD 三重四极杆质谱仪、谱易快萃取柱和全自动前处理系统，进一步满足客户的产品需求；在细胞学检测方向，推出 CytoPro 流式细胞前处理仪与 CytoSelect 细胞分选仪，助力免疫表型鉴定与细胞功能研究。此外，子公司润达榕嘉的自主研发的外泌体系列产品，并获国际 INCI 认证。

● 数字信息化业务

公司以“AI+数据”双轮驱动，构建覆盖实验室管理、临床辅助决策、健康管理服务的全域数字化解决方案。在实验室智慧化管理系统方面，公司开发了系列数字化信息产品，如 SIMS 系统（实验室试剂库存管理系统）、Mai47 系统（医疗供应链协同云平台）、POCT 智慧管理平台、PCR 数字化管理平台、ISP 系统（仪器服务平台）、CCLS（冷链物流系统）、DAP（数据融合平台）等；在实验室质量控制管理方面，开发了实验室质量控制管理软件，质量云及检验结果互认平台等。针对临床检验数据信息管理环节，开发了 LIS 系统（医学实验室信息系统）、BIS 系统（临床输血质量管理体系）、区域信息平台等。

2.2 经营模式

公司商业模式类同连锁医疗服务经营模式，通过服务为客户创造价值，增强客户粘性。公司通过标准化、可复制化的服务体系，将服务的客户不断拓展至全国范围的公立医疗机构，不断提升公司的市场平台规模。在为客户提供服务过程中，公司获取的毛利来自于试剂冷链运输配送、仪器设备售后维修/技术支持、实验室精细化管理服务、实验室质量控制管理服务、新项目新产品临床推广教育培训服务等综合服务，服务的价值通过试剂进销差价变现。通过搭建服务平台之后，公司在上游部分特色细分领域进行产品的研发生产布局，进一步满足下游医疗机构客户对部分特色检测产品的市场需求。

2.3 业绩驱动因素

公司始终秉承通过服务为客户创造价值的经营理念，主营业务立足于院内检测市场。受益于院内检测项目不断扩容、人口老龄化加深、患者基数增加等因素，行业市场规模保持稳定增长；另一方面，目前行业竞争格局较分散，集中度较低，随着医保控费等政策推进，具有较强的综合服务能力优势的企业将获得更大的市场份额。

作为服务平台型企业，公司获取的毛利来自为客户提供的综合服务，毛利率水平相对合理且稳定，公司抗风险能力较强。报告期内，受IVD试剂集采降价、套餐解绑等政策影响，行业整体的市场规模阶段性出现下滑，公司整体业绩跟随行业整体市场规模下滑阶段性而承压。未来随着价格企稳，新的诊断技术不断发展，检验项目的种类持续增加，下游医疗机构客户的整体检测市场需求将逐步恢复增长，公司未来业绩将重新回归到稳定增长发展趋势。

公司发挥自身在医疗垂直领域的深厚积累、AI应用等领先优势，通过人工智能技术与医疗场景的深度融合，积极与医疗产业链上下游企业及医疗机构开展深度合作，实现医疗全场景应用的开发与落地，为医疗机构及合作伙伴提供高效、精准、安全的AI解决方案，同时覆盖智慧医疗健康多类场景应用，包括诊疗服务、患者管理、体检、药店、保险、智慧检验等领域，为公司创造新的盈利点和发展新格局。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	13,417,761,443.37	14,305,542,661.54	-6.21	14,309,993,279.77
归属于上市公司股东的净资产	3,786,137,673.65	4,354,582,007.41	-13.05	4,280,104,992.13
营业收入	6,998,529,976.26	8,311,780,357.39	-15.80	9,147,372,720.28
利润总额	-460,637,227.99	345,542,198.88	-233.31	655,555,112.21
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	6,990,562,484.47	8,305,933,347.53	-15.84	9,140,221,740.65
归属于上市公司股东的净利润	-548,393,978.51	55,280,607.97	-1,092.02	273,296,495.22
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-565,822,548.63	31,456,499.30	-1,898.75	149,396,387.51
经营活动产生的现金流量净额	637,222,210.77	646,947,379.71	-1.50	729,722,791.55
加权平均净资产收益率(%)	-13.48	1.29	减少14.77个百分点	6.84
基本每股收益(元/股)	-0.91	0.09	-1,111.11	0.47
稀释每股收益(元/股)	-0.91	0.09	-1,111.11	0.47

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,661,846,010.13	1,808,641,865.96	1,797,971,711.70	1,730,070,388.47
归属于上市公司股东的净利润	-69,258,725.43	-51,393,482.61	-42,039,325.51	-385,702,444.96
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-75,937,855.91	-58,201,176.24	-44,143,019.87	-387,540,496.61
经营活动产生的现金流量净额	116,669,541.90	37,127,100.40	285,147,509.63	198,278,058.84

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

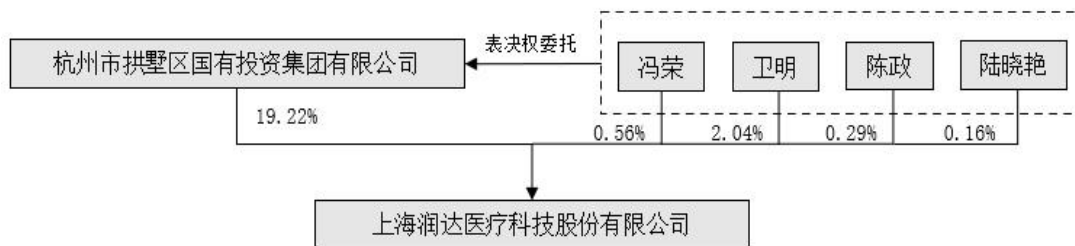
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）		59,942					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）		60,635					
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）		不适用					
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）		不适用					
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
杭州市拱墅区国有投资集团有限公司		116,000,000	19.22	0	无		国有法人
刘辉		31,528,771	5.22	0	冻结	2,904,000	境内自然人
					质押	9,630,000	
朱文怡	-359,899	31,158,509	5.16	0	质押	10,540,000	境内自然人
卫明	-4,076,300	12,300,028	2.04	0	无		境内自然人
九江昊诚投资管理中心（有限合伙）		8,185,349	1.36	0	质押	8,185,349	境内非国有法人
韩靖雅	-1,828,044	5,800,000	0.96	0	无		境内自然人
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	490,564	4,436,115	0.73	0	无		其他

金							
香港中央结算有限公司	-425,982	4,195,181	0.69	0	无		其他
中国建设银行股份有限公司—长城消费增值混合型证券投资基金	3,700,000	3,700,000	0.61	0	无		其他
冯荣	-82,900	3,395,124	0.56	0	无		境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、朱文怡及刘辉为母子关系。 2、未知其他前十名无限售条件流通股股东之间存在关联关系或一致行动。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

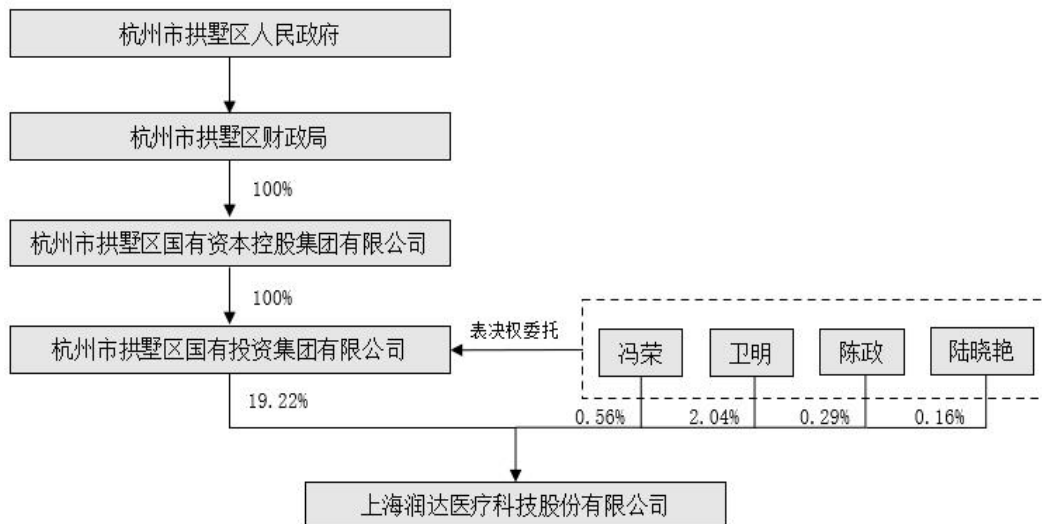
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

√适用 □不适用

5.1 报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
上海润达医疗科技股份有限公司2023年度第一期中期票据	23 润达医疗 MTN001 于 2025 年 7 月 20 日到期。公司于 2025 年 7 月 21 日完成兑付工作，本息兑付总额为人民币 31,944 万元。

5.2 报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

适用 不适用

5.3 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)
资产负债率 (%)	63.62	60.83	4.59
扣除非经常性损益后净利润	-565,822,548.63	31,456,499.30	-1,898.75
EBITDA 全部债务比	0.02	0.12	-83.33
利息保障倍数	-0.65	2.10	-130.95

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 699,853.00 万元，同比下降 15.80%；归属于母公司股东的净利润为-54,839.40 万元，同比下降 1,092.02%；归属于母公司净资产为 378,613.77 万元，基本每股收益-0.91 元。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用