

## **长沙银行股份有限公司**

### **2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案公告**

本行董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，长沙银行股份有限公司（以下简称“本行”）结合自身实际经营情况、发展战略及财务状况，基于对未来持续稳定发展的信心和对公司价值的认可，制定了《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“行动方案”）。

2025 年，本行紧扣“提质增效重回报”行动方案的核心要求，扎实推进高质量发展，逐项细化各项举措，严控风险，完善股东回报机制，持续优化公司治理与信息披露，着力提升长期投资价值，现对 2025 年度行动方案实施情况进行评估，并制定 2026 年度“提质增效重回报”行动方案。具体内容如下：

#### **一、聚焦提质增效，持续提升经营发展质量**

2025 年，本行始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢牢把握“稳增长、助实体、防风险、促转型”工作主线，在实干攻坚中赢得主动、在应对挑战中砥砺前行，高质量发展迈出坚实步伐。

业务规模稳健增长。截至 2025 年末，本行资产总额 12,681.49

亿元，较上年末增加 1,214.01 亿元，增长 10.59%；发放贷款和垫款本金总额 6,116.85 亿元，较上年末增加 665.76 亿元，增长 12.21%；负债总额 11,858.11 亿元，较上年末增加 1,194.13 亿元，增长 11.20%；其中吸收存款本金总额 7,886.46 亿元，较上年末增加 656.72 亿元，增长 9.08%。

经营效益保持良好。2025 年，本行实现营业收入 254.71 亿元，实现归母净利润 81.08 亿元，同比增长 3.59%。资产质量基本平稳，不良率 1.15%，较上年末下降 0.02 个百分点，拨备覆盖率 280.86%。

综合实力不断增强。行业排名持续攀升，在英国《银行家》发布的“2025 年全球银行 1000 强”中位列第 184 位，在中国银行业协会发布的“2025 年中国银行业 100 强”中位列第 34 位，在中银协 2025 年度“陀螺”评价中位列城商行第 8 位，分别较上一年前进 12 个、2 个、1 个位次。

2026 年是“十五五”规划的开局之年，本行将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持稳中求进、提质增效，完整、准确、全面贯彻新发展理念，服务新发展格局，以高质量发展为首要任务，以改革创新为根本动力，以风险防控为底线要求，以党建引领为坚强保障，坚持战略传承，紧紧围绕“打造全国城商行标杆”和“湖南本土金融领头雁”两大长期价值目标，科学设定关键经营指标，确保“十五五”高起点开局、高质量推进。

## **二、立足本土本源，深耕区域经济发展实践**

2025 年，本行锚定“三高四新”美好蓝图，全力服务地方战略重点。聚焦“进园区、访协会、走企业、拓商圈、联社区、入乡村”六大阵地，开展千企万户大走访活动，推动分支行深入企业一线，主动送服务上门，为企业量身定制金融服务方案，帮助企业解决资金难题。

针对硬质合金、数控机床、医疗器械、智能材料等制造业细分领域推出细分产业集群专案。通过制定特定客群的准入、授信、定额等专属规则，为产业集群的中小微企业实施精准服务方案。积极响应扩大内需战略，围绕“吃喝玩乐美”“医教游养娱”等场景开展促消费活动超百场，冠名长沙马拉松、湘超联赛长沙队、周末惠民剧场，零售客群达到 1897.48 万户，客群基础日益雄厚。

2026 年，本行将立足地方、服务地方、奉献地方，始终紧扣地方发展战略部署，深耕区域市场，结合自身优势和特色，为区域经济、民生发展提供全方位服务，持续加大对民生领域、实体经济、区域协调发展等重点领域的金融支持力度。通过深化与地方政府的战略合作，积极参与所在区域重大项目、重点产业，构建多层次、广覆盖的地方金融服务体系，以高质量金融服务助力地方经济社会高质量发展。

### **三、锚定政策导向，落实金融“五篇大文章”**

#### **科技金融**

本行围绕湖南建设科技创新高地和长沙打造全球研发中心城市的决策部署，持续加大科技金融信贷投放，为科创企业提供多元创新融资支持，助力长沙新质生产力发展。落实中央、省市关于支持青年人才创新创业相关部署要求，打造“年轻人友好银行”。截至报告期末，科技金融贷款余额 1,050.32 亿元，较上年末增长 21.24%。

#### **绿色金融**

本行坚决贯彻落实国家“双碳”战略部署，把推动零碳银行转型作为重点战略任务之一，将绿色与可持续发展理念深度嵌入公司治理体系，构建了高层重视、体系完善、协同共进的绿色治理新生态。截至报告期末，本行绿色金融余额 671.91 亿元，较上年末增长 26.79%。

#### **普惠金融**

本行持续推进普惠金融发展，严格落实小微企业融资协调机制。聚焦小微、三农、创新创业与民生消费领域，打造差异化、特色化普惠金融服务模式，切实打通金融惠企利民“最后一公里”。截至报告期末，全行普惠小微企业贷款余额 760.74 亿元，较上年末增长 11.41%。

### **养老金融**

本行高度重视养老金融发展，将其作为战略重点业务领域，建立了完善的治理机制，成立养老金融业务专班，统筹推进养老金融业务发展。通过产品创新、服务创新、模式创新，为老年客户和养老产业提供全方位金融服务，助力养老事业和养老产业发展。

### **数字金融**

本行制定数字金融三年行动方案，从科技治理、客群经营、精细化管理、数字基建四个方面规划，为本行数字金融发展提供行动指南。通过“技术+数据+业务”的深度融合，重构业务模式和管理流程，打造长沙银行新质生产力，高效赋能湖南实体经济发展。

2026 年，本行将持续加大金融“五篇大文章”等重点领域的信贷支持力度，高效服务新质生产力发展。始终坚守扎根地方、服务实体经济使命定位，践行“金融为民”宗旨，把深入贯彻落实中央金融工作会议精神做好“五篇大文章”与服务区域经济转型有机结合、同频谋划，在助力培育湖湘新质生产力的同时拓展自身高质量发展空间。

## **四、健全治理体系，不断完善公司治理效能**

2025 年，本行夯实制度基础，推动治理现代化。一是完善制度体系。稳妥有序落实《公司法》及监管要求，全面修订《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等核心制度，筑牢治理根基。二是强化可持续发展机制。升级“战略委员会”为“战略与可持续发展委员会”，将可持续发展从理念转化为制度机制，提升治理现代化水

平。三是保障规范运作。有序组织股东会、董事会及下设委员会、独立董事专门会议，通过多样化形式保障董事有效履职。四是推进监事会改革。落实监事会职权调整，由董事会审计委员会承接相关职能，同时增加一名职工董事，优化监督机制。

2026年，本行将深化治理融合，提升治理效能。一是进一步加强党的领导。坚持把党的领导融入公司治理各环节，确保治理方向与战略发展一致。二是不断优化健全治理体系。持续优化由股东会、董事会、高级管理层组成的“两会一层”架构，进一步明确各主体“各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡”的运行机制。三是高标准推动高质量发展。以现代化治理能力为核心，提升公司治理水平，为全行高质量发展提供坚实保障。

### **五、压实主体责任，强化“关键少数”履职**

2025年，本行建立并完善与独立董事的常态化沟通机制，全方位为独立董事履职提供充足保障、创造良好条件。独立董事充分发挥自身专业优势与独立监督作用，在公司重大决策过程中积极发表专业判断、履行监督职责，为本行实现科学决策、规范治理提供了重要支撑。本行举办董事、高管履职规范专题培训，围绕监管导向、政策要求、制度条款，明晰“关键少数”的职责定位、行为规范，进一步提升董事、高级管理人员的合规意识、责任意识和履职能力。本行对高管按年制定综合经营考核，与经营目标挂钩。同时对高管及对风险有重要影响的岗位人员实施绩效薪酬延期支付、追索扣回管理，持续优化董事、高级管理人员薪酬与可持续发展挂钩机制。

2026年，本行将持续与董事、高级管理人员保持紧密高效的沟通联动，积极组织董事、高级管理人员参与中国人民银行、国家金融监督管理总局、中国证监会、上海证券交易所等监管机构举办的专项培

训，确保其及时掌握最新法律法规、监管政策要求，不断提升履职素养与专业能力。加强薪酬考核激励，确保薪酬水平与风险责任、经营业绩相适应，对高管按年制定综合经营考核，与经营目标挂钩，并按照监管要求对高级管理人员以及对风险有重要影响的岗位人员实施绩效薪酬延期支付、追索扣回管理。

## **六、坚守股东初心，稳步提升投资者回报**

2025 年，本行积极落实“提质增效重回报”有关要求，首次开展中期分红，按每 10 股派发现金股利人民币 2.0 元（含税），派发现金股利 8.04 亿元。2025 年末期，本行拟以每 10 股派发现金股利人民币 2.30 元（含税），拟派发现金股利 9.25 亿元（本方案尚需股东会审议批准）。

2026 年，本行将继续重视股东的利润分配权，保持分红的稳定性和可预期性。在兼顾持续盈利、符合监管要求及本行正常经营和长期发展的前提下，积极实施现金分红。本行将在符合监管要求和利润分配的条件下，根据实际经营情况制定和实施 2026 年中期利润分配方案，及时让投资者分享公司价值创造成果，不断提升投资者的获得感。

## **七、畅通沟通渠道，加强与投资者高效互动**

2025 年，本行共举办业绩说明会 3 场，董事长、行长、董事会秘书及独立董事出席会议；参与湖南证监局、湖南上市公司协会组织的 2025 年辖区上市公司投资者网上集体接待日活动，深化与投资者的高效沟通，助力投资者全面、深入地了解本行经营发展情况。组织接待投资者来访调研，参加券商策略会，及时回应投资者关切，全年累计接待各类投资者调研 73 场，覆盖投资者超 300 人。通过上证 e 互动、投资者热线、IR 邮箱及留言板等多渠道积极与投资者保持沟通、解答疑问。本行严格履行法定信息披露义务，坚守真实、准确、完整、

及时、公平的原则，持续健全信息披露管理制度体系，合规披露各项重大事项，聚焦投资者关切，强化主动披露，提升信息披露主动管理效能；充分发挥定期报告的价值载体作用，积极借鉴市场分析经验，完善信息披露与展示的逻辑框架，丰富分析维度，进一步增强投资价值展示能力与信息透明度。

2026年，本行将加强信息披露与投资者关系工作，通过业绩说明会、投资者调研、股东会、IR邮箱、上交所e互动等线上线下多种方式与投资者交流。常态化制定投资者交流年度计划安排，每年举办多场业绩说明会，董事、高级管理人员常态化参与业绩说明会、投资者沟通会等各类投资者关系活动。本行将严格按照法律法规、中国证监会规章、规范性文件以及上海证券交易所自律监管工作要求，认真履行信息披露义务，持续提升信息披露质量，有效传递公司价值。本行ESG报告将全面体现公司在环境、社会和治理领域的非财务履责表现，有效传递公司投资价值与社会价值。

特此公告。

长沙银行股份有限公司董事会

2026年4月29日