

公司代码：688288

公司简称：鸿泉技术



杭州鸿泉物联网技术股份有限公司 2025 年年度报告

致投资者

尊敬的各位投资者，大家好！

又到了一年一度的汇报时刻，首先感谢各位投资者对鸿泉的长期关注和坚守。2025年，公司延续了上一年末开始经营情况好转的趋势，营业收入再创历史新高，达到6.98亿元，净利润也实现了扭亏为盈。一方面，在当前宏观环境和汽车及汽车零部件行业竞争加剧的背景下，我们认为取得这样的业绩并不容易，另一方面，我们意识到面临着一些新的挑战，为此也做好了打持久战的准备。我们深知任何企业的经营都不可能一帆风顺，任何行业都存在周期，在“风口”不在的时候，我们要学会摸黑过河、负重前行，不忘初心，期待“山花烂漫时”。

接下来，我将向大家汇报公司这一年取得的成绩和变化，以及未来我们打算怎么做，以便投资者更好的了解鸿泉，做出更为理性的判断。

2025年，公司的四大类业务均有不同程度的增长，其中：

1、智能网联产品市占率持续提升，在营收体量较大的情况下，依然保持了较高的增速，公司做对什么？首先是公司的联网技术储备强、客户覆盖全，公司牢牢抓住了头部客户的需求，推出了多功能融合的产品，同时保证产品质量的稳定，获得了客户的信任，报告期内新获得头部客户的认可，为未来的业务增长奠定了基础。其次，公司持续扩大了乘用车和两轮车网联产品的应用市场，成长空间将进一步打开。

2、智能座舱产品的增速最高，接近翻倍增长，主要系承接的项目集中进入量产周期并持续放量所致。智能座舱是一个投入大、价值高，但风险也高的业务板块，未来公司将选择性的承接项目，同时增强产品融合的开发能力。

3、控制器产品保持稳定增长，但略低于预期，其中商用车控制器稳定性较高，同时也不断获得新项目和新品类的定点，但乘用车控制器主要依赖tier1和主机厂车型的量产情况，不确定性较高。未来我们将进一步提升项目预测能力，以及推动技术水平往纵深方向走。

4、软件平台开发业务在稳定交付基础上持续推进创新，在数据运营方面取得了一定的进展，为两轮车客户提供的数据服务已获得一定成效和小规模营收。

经过2025年的经营验证，以及对比以往，我们的经营战略目标更加清晰：

一是持续深化商用车核心客户的战略合作，提供更加丰富的产品品类，同时产品的融合度更高，单车价值量增加，市占率也有望进一步提升，因此也将进一步稳固了公司“行业领先的商用车智能网联系统供应商”的形象。

二是公司将积累的智能网联技术扩展到两轮车领域，具备高端两轮车智能网联系统级产品的供应能力，目前已在新势力两轮车品牌建立了先发优势，未来还将全面加强技术融合能力和提升产品质量，致力于打造公司“两轮车智能网联第一品牌”的定位和形象。

三是聚焦乘用车细分产品领域，根据行业发展的趋势和客户需求，致力于增强机电一体产品的供应能力，做到产品聚焦，有所为，有所不为。

四是适时扩展海外市场和新兴市场，海外市场空间大、毛利高，是公司必须拓展的业务板块，而新兴业务市场主要包括将智能网联技术在工业和消费场景的创新应用。

正如前文所述，公司面临着国际国内的宏观环境、原材料市场和行业竞争加剧的影响，例如当前以存储芯片为代表的电子物料大幅涨价，各汽车品牌的竞争激烈且不断降价等等，这对于处于产业链中游的企业而言承受着两头的挤压，如何从中找到生存空间，以及如何实现可持续的稳健经营是较大的挑战。

可以确信的是，公司已充分认识到了困难和挑战，也做好的充分的准备，未来不管短期存在何种波折，通向远方的道路是坚定和光明的，我们也将一如既往，沿着战略规划的方向坚定的走下去。

再次感谢各位投资者对于公司的长期支持和信任，相信只要公司坚持做好实业的初心不改，必将穿越短期波动和周期的困扰，实现理想的经营业绩和投资者回报。

鸿泉技术董事长、总经理：

2026年4月28日



重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

三、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅“第三节 管理层讨论与分析”之“四、风险因素”的内容。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人何军强、主管会计工作负责人刘江镇及会计机构负责人（会计主管人员）陈许声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分配方案为：以本次权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币1.00元（含税）。截至2025年末，公司总股本99,813,704股，以此为基数计算，预计派发现金红利总额为人民币9,981,370.40元（含税），公司不进行公积金转增股本，不送红股。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，维持分配总额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。公司2025年度利润分配方案已经公司第三届董事会第十四次会议审议通过，尚需提交公司2025年年度股东会审议。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

九、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

是

十一、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	7
第二节	公司简介和主要财务指标	8
第三节	管理层讨论与分析	13
第四节	公司治理、环境和社会	46
第五节	重要事项	70
第六节	股份变动及股东情况	92
第七节	债券相关情况	102
第八节	财务报告	102

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露的所有公司文件的正文以及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
鸿泉技术、公司、本公司	指	杭州鸿泉物联网技术股份有限公司
上市公司控股子公司	指	浙江鸿泉电子科技有限公司、上海成生科技有限公司、上海弦数智能科技有限公司、北京域博汽车控制系统有限公司、杭州叮咚知途信息技术有限公司等
报告期	指	2025 年度
鸿泉电子	指	浙江鸿泉电子科技有限公司
成生科技	指	上海成生科技有限公司
北京域博	指	北京域博汽车控制系统有限公司
叮咚知途	指	杭州叮咚知途信息技术有限公司
中交兴路	指	北京中交兴路信息科技有限公司
千方科技	指	北京千方科技股份有限公司
安吉鸿洱	指	安吉鸿洱企业管理咨询合伙企业（有限合伙）
安吉鸿吉	指	安吉鸿吉企业管理咨询合伙企业（有限合伙）
安吉鸿显	指	安吉鸿显企业管理咨询合伙企业（有限合伙）
上海禹成森	指	上海禹成森企业管理咨询合伙企业（有限合伙）
陕汽	指	陕西汽车集团有限责任公司
重汽	指	中国重汽集团有限公司
苏州金龙	指	金龙联合汽车工业（苏州）有限公司
吉利商用车	指	浙江吉利新能源商用车集团有限公司
福田	指	北汽福田汽车股份有限公司
汉马	指	汉马科技集团股份有限公司
北奔	指	北奔重型汽车集团有限公司
东风	指	东风汽车集团有限公司
大运	指	大运汽车股份有限公司
三一	指	三一重工股份有限公司
徐工	指	徐州工程机械集团有限公司
斯堪尼亚	指	SCANIA, 瑞典商用车制造商
春风动力	指	浙江春风动力股份有限公司
钱江摩托	指	浙江钱江摩托股份有限公司
土星动力	指	杭州土星动力科技有限公司
张雪机车	指	重庆张雪机车工业有限公司
银轮集团	指	浙江银轮机械股份有限公司
三花集团	指	三花控股集团有限公司
安道拓	指	重庆安道拓汽车部件系统有限公司
广汽埃安	指	广汽埃安新能源汽车股份有限公司
小鹏汽车	指	广州小鹏汽车科技有限公司
长安汽车	指	重庆长安汽车股份有限公司
控股股东、实际控制人	指	何军强
章程、公司章程	指	《杭州鸿泉物联网技术股份有限公司章程》
公司法	指	《中华人民共和国公司法》
证券法	指	《中华人民共和国证券法》
CNAS	指	中国合格评定国家认可委员会

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

公司的中文名称	杭州鸿泉物联网技术股份有限公司
公司的中文简称	鸿泉技术
公司的外文名称	Hangzhou Hopechart IoT Technology Co., Ltd
公司的外文名称缩写	Hopechart
公司的法定代表人	何军强
公司注册地址	杭州市滨江区西兴街道启智街35号（鸿泉大厦）17层
公司注册地址的历史变更情况	原注册地址：浙江省杭州市滨江区长河街道江二路400号2幢513室 2020年12月变更为：浙江省杭州市滨江区西兴街道协同路258号二层210室 2022年7月变更为：杭州市滨江区西兴街道启智街35号（鸿泉大厦）17层
公司办公地址	浙江省杭州市滨江区西兴街道启智街35号
公司办公地址的邮政编码	310052
公司网址	http://www.hopechart.com
电子信箱	ir@hopechart.com

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	章旭健	
联系地址	浙江省杭州市滨江区西兴街道启智街35号	
电话	0571-89775590	
传真	0571-89775594	
电子信箱	ir@hopechart.com	

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

四、公司股票/存托凭证简况

(一) 公司股票简况

适用 不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	鸿泉技术	688288	鸿泉物联

(二) 公司存托凭证简况

适用 不适用

五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	浙江省杭州市萧山区盈丰街道润奥商务中心T2 写字楼 27 楼
	签字会计师姓名	林旺、丁俊广

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	697,827,113.37	523,203,688.71	33.38%	409,348,110.37
利润总额	30,783,695.78	-3,938,838.16	不适用	-55,282,660.13
归属于上市公司股东的净利润	30,228,188.55	-2,944,087.73	不适用	-71,600,213.55
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	45,913,908.71	-7,491,262.16	不适用	-77,009,906.90
经营活动产生的现金流量净额	-32,534,248.68	-19,154,921.66	不适用	-81,599,112.75
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	756,486,814.37	726,211,389.14	4.17%	746,375,369.61
总资产	1,193,512,508.44	1,065,561,195.71	12.01%	1,024,707,332.43

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.30	-0.03	不适用	-0.71
稀释每股收益（元/股）	0.30	-0.03	不适用	-0.71
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.46	-0.08	不适用	-0.77
加权平均净资产收益率（%）	4.08%	-0.40%	不适用	-9.22%
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	6.19%	-1.02%	不适用	-9.92%
研发投入占营业收入的比例（%）	19.13%	24.43%	减少5.30个百分点	36.48%

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1. 营业收入同比增长 33.38%，主要系报告期内商用车业务保持平稳增长，乘用车和两轮车业务规模进一步扩大，共同导致收入增长。

2. 归属于上市公司股东的净利润同比大幅增长，扭亏为盈，主要系公司营业收入增长，净利润增长所致。
3. 经营活动产生的现金流量净额同比下降，主要系购买商品、接受劳务支付的现金增加所致。
4. 基本每股收益和稀释每股收益同比增长，主要系净利润增加所致。
5. 加权平均净资产收益率同比增加，主要系净利润增加所致。
6. 研发投入占营业收入比例同比减少 5.30 个百分点，主要系营业收入增长所致。

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

八、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	166,119,018.80	168,032,612.31	160,784,908.30	202,890,573.96
归属于上市公司股东的净利润	20,204,554.87	13,235,584.04	7,618,078.98	-10,830,029.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	16,656,182.28	10,224,986.67	5,592,538.16	13,440,201.60
经营活动产生的现金流量净额	2,646,806.99	-2,335,287.72	27,743,245.10	-60,589,013.05

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-67,736.83		-101,313.32	-449,828.81

计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,929,819.00		1,320,418.38	792,021.33
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-24,201,338.25		1,407,067.50	4,205,257.13
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	167,000.00			
委托他人投资或管理资产的损益	3,629,140.66		1,308,711.52	2,357,858.54
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,399,114.50		44,806.58	148,000.00
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				-970,000.00
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	630,046.19		621,175.19	-672,678.79

其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额				
少数股东权益影响额（税后）	171,765.43		53,691.42	936.05
合计	-15,685,720.16		4,547,174.43	5,409,693.35

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	30,030,932.46	-1,738,256.73	不适用	-62,676,806.82

十一、非企业会计准则财务指标情况

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	83,150,430.66	105,465,801.72	22,315,371.06	2,594,869.89
应收款项融资	45,935,506.19	37,240,383.24	-8,695,122.95	/
其他非流动金融资产	56,200,825.72	29,979,102.00	-26,221,723.72	-26,221,723.72
合计	185,286,762.57	172,685,286.96	-12,601,475.61	-23,626,853.83

十三、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

适用 不适用

因公司与部分客户、供应商的合作信息涉及商业秘密，根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》的相关规定，公司已按照《信息披露管理制度》完成相应的信息披露豁免审批程序。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

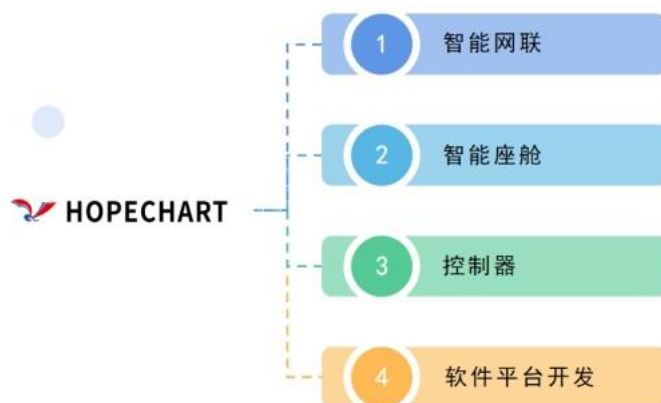
(一) 公司所属行业情况

鸿泉技术是一家利用大数据、人工智能及 5G 等前沿技术，研发、生产和销售汽车智能网联设备及大数据云平台等产品的高新技术企业。

根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》，公司所属行业为“制造业”下属的“计算机、通信和其他电子设备制造业”（C39）；根据国家统计局发布的《国民经济行业分类》，公司所属行业为“制造业”中的“智能车载设备制造”（C3962）。

(二) 公司主要业务、主要产品或服务情况

公司以“成就客户、认真负责、自律进取、专业知远、合作共赢”为价值观，以“智能重塑交通”为使命和初心，围绕商用车、两轮车和乘用车，利用人工智能、大数据、5G 通信、V2X 等技术，研发、生产和销售智能网联、智能座舱、控制器及软件平台开发等产品。公司致力于成为智能网联产品的系统供应商和行业领军企业。



公司主要产品分类

1. 智能网联产品：主要包括智能增强驾驶系统、车载联网终端和高级辅助驾驶系统的硬件，具体包括各类行驶记录仪、T-BOX、eCall、传感器及 ADAS 高级辅助驾驶系统等产品。

(1) 行驶记录仪（或称 EDR），满足 GB/T 19056-2021 国家标准，目前主要用于对重卡等车辆的行驶速度、时间、里程、位置等信息进行记录、存储，具有灾备存储功能，同时基于硬件设备采集传输的数据，通过内含驾驶行为专家库和不良驾驶模型的嵌入式软件模块分析处理，向使用者提供包括驾驶行为分析、最优驾驶指导（如油气耗管理）、全生命周期管理、“汽车后市场”服务（如商用车车险、车贷、物流等）、整车厂管理（如设计、研发、采购、生产、销售及售后等环节）等功能。部分产品具备“单北斗”功能和“V2X”的信息交互功能，也可应用两轮车或飞行器等场景。

(2) T-BOX（或称联网终端），该产品可直接与汽车 CAN 通信，获取车辆状态、车况信息等数据，能对数据进行分析，并且将数据和分析结果通过移动通信网络上传到后台，可提供车联网、车辆信息实时上传、远程诊断、软件 OTA 升级、V2X 车路协同信息交互、国六或国七尾气排放检测（即环保 OBD，车载自动诊断系统）、车辆监管等功能，部分产品可根据客户需求集成 eCall（车载紧急呼叫系统）功能。

(3) ADAS 高级辅助驾驶系统，主要由车载智能终端（如 AI-BOX、智能车载录像机等主机）、内嵌人工智能算法的多种智能传感器、摄像头等硬件终端以及具备分析管理作用的大数据云平台共同构成。该系统能够通过智能终端、传感器与摄像头实时采集车内外的环境数据，并通过自主

研发的人工智能算法进行分析处理，实现包括驾驶员身份及分神识别（DMS）、盲区行人车辆监测（BSD）、车道偏离识别（LDW）、360环视、罐体转向识别、黑烟检测等一系列辅助驾驶 ADAS 功能，能够显著降低车辆运营过程中存在的安全隐患，提升司机的驾驶安全度。

公司的智能网联产品具有行业领先的技术优势，其次公司在商用车前装市场的市占率亦处于领先地位。

2. 智能座舱产品：主要包括人机交互终端，具体产品包括车机（中控屏）、仪表及其他座舱产品。

（1）车机（或称中控屏），主要用于实现各类车辆的人机交互，提高司机驾驶体验，为司机提供影音娱乐、车载导航、驾驶信息提醒、胎压监测、360环视显示等功能。

（2）仪表，目前主要应用于商用车和两轮车，由各种液晶、TFT 等仪表盘、指示器、警示灯报警器等组成，为司机提供所需的车辆运行参数信息。

车载中控屏和仪表是智能座舱的重要载体，公司围绕智能座舱概念开发了多种产品，包括单体仪表、双联屏和智能座舱域控产品，此外公司还将座舱与具有技术领先优势的联网技术进行融合，不断提升产品融合程度及综合供应能力，以满足包括商用车、两轮车、乘用车等不同客户的不同需求。

随着商用车和两轮车的产品力提升，智能化程度越来越高，多功能融合的智能座舱和液晶仪表的渗透率也将持续提升。

3. 控制器产品：汽车控制器是汽车电子控制系统的核心部件，主要用于接收来自传感器的信息，进行处理后输出相应的控制指令给到执行器包括驱动电机，执行相关动作。

（1）控制器，公司开发的具体产品主要包括车身控制系统、车门控制系统、网关、集成温控系统、热管理控制器、车载空调控制器、车载冰箱控制器、座椅控制器、长滑轨控制器、按摩控制器等控制器产品。

（2）域控制器，随着硬件技术的进步，汽车电子电气架构开始从分布式架构向域集中式架构、中央超算+区域控制架构方向演变，公司在打好单体控制器开发能力的基础上，紧跟行业发展趋势开发了车身域控制器产品，产品的技术难度和价值量逐步提升。

随着控制器技术能力的沉淀和积累，公司将致力于从事机电一体的产品研发能力提升，将更好的满足各类主机厂的一体化供应需求。

4. 软件平台开发：主要包括政务监管平台和主机厂车联网平台的开发、迭代、运维等服务，同时包括探索数据运营和数据应用的场景。

（1）政务监管平台，主要包括环卫车、渣土车、商砼车、危化品车等专项作业车的监管调度平台，以及应用于市容环卫、水务防汛、气象、林业、城市管理等领域的智慧城市政务管理平台，是城市大脑、智慧城市等综合管理系统的重要组成部分。

（2）车联网平台，主要包括为商用车、两轮车、工程机械等主机厂开发的数据分析、营销服务管理等 TSP 平台，有助于主机厂为终端客户提供更好的服务。同时，公司已为两轮车客户提供了数据运营服务，探索了新的业务模式。

公司生产的各类车载终端产品与开发的软件平台具有较强的粘性和协同效应。

新增重要非主营业务情况

适用 不适用

（二）主要经营模式

1. 盈利模式

公司主要从事智能网联终端设备及大数据平台的研发、生产和销售，向整车厂、政府客户、运输公司等领域的客户提供设备终端、配件销售及软件平台开发业务，并获取收入和利润。

2. 研发模式

公司坚持自主研发，已建成了高效的研发体系，进行技术创新和产品迭代开发。目前公司研发体系分为研发中心与研究院两大板块。

研发中心主要针对具体产品进行开发与技术迭代，以客户需求确定产品研发方向。在研发过程中，通过客户、市场、产品设计、研发、采购、生产、客服等全部门共同参与的 IPD 体系（集成式产品开发体系）运作，确保产品在充分满足客户需求的同时，也满足功能、性能、质量、成本、工艺、客户服务等多个层面的要求，显著缩短了研发周期，大大提升了效率和质量。

在技术预研成功后，由产品部门对产品的需求进行分析和整理，并进入正式立项流程。产品研发在项目经理主导下，由总工程师进行技术架构设计、质量设计及成本规划。此后通过产品经理、软件开发工程师、结构设计工程师、测试工程师、视觉设计工程师、质量工程师、采购工程师、工艺工程师、售后服务工程师等集中设计评审，以在设计阶段对产品的需求、软硬件、结构、质量、工艺、成本及售后服务进行充分规划和考虑，使产品的性能、质量、成本与研发效率最大限度达到预定目标。

产品研发结束后，公司研发部门将组建产品生命周期维护功能小组，持续响应客户的新需求并迭代升级，使每一款产品在其全生命阶段持续满足客户需求。

研究院则主要承担辅助驾驶前沿技术探索及预研的重任，目前以 5G 通信、V2X 技术、人工智能算法、组合导航等为主要研发方向。

报告期内，公司通过研发平台化建设，优化研发资源结构配置，有效提高了研发效率和产品化能力。

3.采购模式

公司采购管理实行供应链管理，推行物资采购信息化，实施第三方物流和准时制采购。公司结合销售订单和市场需求预测制定生产计划，根据生产计划制定原材料采购计划，供应链中心负责所有采购物资的管理、配送工作；在采购价格上，通过招标、询价等比价方式进行确定。公司严格执行采购计划，对于交付周期较长的原材料，一般通过销售预测确定预计使用量并联系供应商提前进行备货；对于部分生产过程中普遍适用的通用型材料维持合理的安全库存，保证生产连续性及产品交付不受影响。

公司建立了完善的供应商管理体系，与主要供应商保持长期稳定的合作关系。在供应商的选择上，实行优胜劣汰管理机制，逐步淘汰规模小、产能不足、质量不稳定的供应商，择优选择供货能力强、质量稳定、信誉度高的供货方。同时，公司对供应商就产品价格、质量、服务、交付等方面进行绩效评价，对绩效评价优秀供应商和不满足要求的供应商及时调整采购策略，保证供应商的综合能力满足公司需求。为了严格控制采购成本、确保采购质量，公司杜绝独家供货行为，对采购入库的产品均进行严格的检验。

目前，公司采购的原材料主要包括芯片、模组、组件（液晶屏、摄像头等）、电子元器件（电阻、电容、电感等）、PCB、钣金件、线束等，供应链中心运营部根据销售订单制定生产计划，经审批后形成采购计划，供应链中心采购部向供应商进行采购并跟踪交货进度。同时，公司会及时判断市场供需形势，维持安全库存。

公司制订了《采购控制程序》、《合格供方评定控制程序》、《主备供应商管理制度》、《新供应商导入管理制度》、《供应商二方审核管理制度》等一系列制度，对供应商技术能力、质量保证、内部管理体系、供货能力、价格高低等多项指标进行考察，由供应链中心、质量中心和研发中心分别进行评分考核和等级评定，作为合格供应商的选择依据，建立合格供应商名录，保证原材料采购的稳定性与可靠度。

4.生产模式

公司主要采取“以销定产”模式，以销售订单为基础编制生产计划，根据客户需求适时扩产，同时公司也会对部分标准化产品保留适当安全库存。公司销售部门获得客户订单后，供应链中心运营部会根据销售订单制定生产计划，生产中心生产部依据生产计划、生产负荷和在制产品情况将生产计划分解为每日的生产工单，依据工单安排生产。公司充分利用 ERP 系统提高生产效率，将订单分解成 BOM（物料清单），由第三方物流公司根据需求计划配送物资上生产线。公司在整个生产过程中严格推行精益化生产理念，全过程严格有序，设备下线后通过 ERP 系统进行报工、经质量检验合格后入库，严格执行现场管理制度，确保高质量与高效率生产。

公司硬件生产环节主要包括 SMT 贴片焊接、DIP 插件封装、程序烧写、老化、整机组装、质量检验等工序。公司全面贯彻《6S 管理细则》，提高生产现场管理水平并持续改进，确保公司产品质量不断提升。

公司制订了《生产计划控制程序》、《试生产控制程序》、《生产过程控制程序》、《生产车间管理制度》等一系列流程制度，保证产品生产的质量与及时性。

公司浙江湖州安吉生产基地，总面积超过2万平方米，配备了多条自动化的生产线，现代化的生产基地能够满足各类前装整车厂的审厂要求，有利于公司前装业务的拓展。

5. 销售模式

根据客户类型的不同，公司主要销售模式可分为前装业务和后装业务两类。

5.1 前装业务销售模式：前装业务是指将产品直接销售给整车厂，由整车厂装配完成后再将整车出售给其终端客户的模式。

前装业务中，公司会在了解客户需求后进行技术交流、定制研发、订单执行、货款回收等工作，并直接向客户提供售前、售中和售后服务。相比于后装业务而言，前装业务具备供货需求稳定、客户粘性强，业务可持续的优势，有利于客户资源管理，但同时也面临着较高的进入门槛：前装整车厂客户对供应商快速响应和配合各种定制化需求的能力有着更高的要求，且对产品的可靠性、稳定性也有着更为严格的标准。

整车厂客户会根据行业经济趋势、产品需求情况、生产能力等做出年度产量预测，与公司沟通当年的采购意向。重要客户采用先签订年度框架协议的方式，预先确定价格、付款条件、质量保证及交付方式等合约条款，再以订单形式向公司提出供货需求。

公司依托品牌、质量、服务、技术和价格等方面的综合优势，已与多家品牌商用车厂形成长期稳定的合作关系，为其提供全面的智能网联产品解决方案，并拥有较高的市场占有率，这是公司的核心竞争力之一。

5.2 后装业务销售模式：后装业务是指面向市场中现有的存量商用车销售相关产品，主要客户包括政府部门、运输公司、车队等，主要应用车型包括货运车辆、非道路移动机械、专项作业车辆（如渣土车、商砼车、环卫车）、塔吊等。

相对于前装客户，后装客户具有分布地域广、单客户采购金额小、市场开拓具有地区性等特点。公司作为渣土车管理行业最早的参与者之一，在后装领域有着丰富的市场开拓与产品定制化研发经验。

后装业务开拓初期，为快速提升公司后装市场份额，公司会在部分区域择优选取经销商采用经销模式，与经销商优势互补、渠道共生。后装客户会根据所在地市管控要求和安装进度，以订单形式向公司提出供货需求。

报告期内，公司以前装业务为主。

(三) 所处行业情况

1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

2025年，中国智能网联汽车产业在经历了前期的试点探索后，全面迈向了规模化应用与规范化发展的关键时期。在技术加速迭代、产业深度融合的背景下，政策法规的着力点从前几年的“鼓励创新、试点先行”转向了“安全监管、标准落地与全生命周期管理”。政府通过完善产品准入、强化OTA升级监管、规范市场宣传、筑牢数据安全底线以及加快充电基础设施升级等多维度举措，构建起覆盖“车、路、云、网、图”的全链条治理体系。市场端，L3级自动驾驶准入破冰、“车路云一体化”应用试点深化、Robotaxi商业化加速，共同推动了产业从“能用”向“好用”与“商用”的实质性跨越。

2025年1月，金融监管总局、工业和信息化部、交通运输部、商务部联合发布《关于深化改革加强监管促进新能源车险高质量发展的指导意见》，提出主动顺应智能驾驶趋势，研究智能驾驶对车险经营的中长期影响，鼓励保险行业运用大数据、区块链等技术提升对新能源汽车的风险识别和精算定价能力，为高级别自动驾驶的商业化应用探索新型保险产品与风险管理模式。

2025年2月，工业和信息化部、市场监管总局联合发布《关于进一步加强智能网联汽车产品准入、召回及软件在线升级管理的通知》（工信部联通装〔2025〕45号）。该通知在征求意见稿基础上进一步完善，大幅增加了产品主要技术参数项目，强化企业OTA升级活动分类管理和备案要求，明确企业不得通过OTA方式隐瞒车辆缺陷或规避责任，并要求企业健全事件事故报告与研判机制，从源头到售后全链条加强智能网联汽车产品的安全监管。

2025年4月，工业和信息化部发布《2025年汽车标准化工作要点》，系统阐述了年度汽车标准化工作的重点方向。在智能网联领域，致力于加快制定组合驾驶辅助系统的强制性安全标准，推动车路实时交互标准落地，并筑牢网络与数据安全防线；同时，设定了高达85%的国际标准转化率目标，旨在将中国技术优势转化为国际规则，掌握全球竞争中的标准话语权。

2025年5月，国家市场监督管理总局发布《新能源汽车运行安全性能动态监测预警技术要求》（GB/T 45688—2025）。该标准确立了事故溯源的“30秒法则”，强制要求车辆在事故发生时自动上报事发前后各30秒的高精度运行数据，并构建覆盖车辆全生命周期的动态监测体系，对电池高温、绝缘故障等运行故障及潜在安全隐患进行实时监控与预警，推动新能源汽车安全管理向数字化、精准化转型。

2025年7月，科学技术部发布《驾驶自动化技术研发伦理指引》。该指引明确了“以人为本、安全优先”的研发伦理原则，沿用了L0-L5级驾驶自动化分级方式，并清晰界定了不同阶段的责任边界：L2级及以下责任主体为人类驾驶员，L3级及以上责任主体视具体运行场景而异。同时，要求相关主体清晰阐释产品功能分级与使用条件，避免公众认知偏差。

2025年8月，国家市场监督管理总局、工业和信息化部联合发布《关于加强智能网联新能源汽车产品召回、生产一致性监督管理与规范宣传的通知（征求意见稿）》。该文件精准聚焦夸大宣传、OTA升级失序、生产与准入不一致等行业痛点，明确要求企业不得将辅助驾驶暗示为自动驾驶，不得通过未经备案的OTA升级隐瞒缺陷，并将驾驶员监测功能不足等问题纳入缺陷调查范围，标志着监管视野从产品规格管理全面走向产品全生命周期监管。

2025年10月，工业和信息化部装备工业一司就《道路机动车辆生产企业准入审查要求（征求意见稿）》《道路机动车辆产品准入审查要求（征求意见稿）》公开征求意见。此次修订全面提高了企业智能化、网联化相关能力要求和生产准入门槛，明确网络安全、数据安全以及软件升级、组合驾驶辅助、自动驾驶等能力要求，首次将可靠性要求纳入产品审查体系，为新兴技术应用搭建制度通道的同时，强化企业产品安全质量和售后服务保障能力。

综上，我国发布汽车智能网联行业相关的政策众多，体现了国家对该行业的重视。汽车是我国的支柱性产业，产值大，出口额高，而当前智能网联汽车行业属于高研发投入的高竞争行业。

2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

在公司成立之初，主要专注于车联网产品，公司是国内车联网领域的开拓者与先行者之一，公司于2010年即为苏州金龙开发“G-BOS智慧运营系统”，将智能增强驾驶系统应用于客车领域，这早于2011年底交通部对“两客一危”车辆安装卫星定位装置并接入全国重点营运车辆网联联控系统的强制性要求，成为行业的先行者；公司于2011年为陕汽开发的“天行健车联网服务系统”是全国规模最大的重卡企业级车联网平台之一，因此公司积累了丰富的整车厂前装合作经验和先发优势。同时，在后装领域，公司在长沙市的渣土车项目上应用了高级辅助驾驶系统，是最早开始渣土车网联化和智能化管理的服务企业之一，随后该模式扩展至全国范围多个城市，为城市精细化管理和交通安全做出了重要贡献。

在商用车智能网联领域，尤其在前装领域，公司处于行业领先地位：

在前装领域，根据“方得网”2025年度重卡销售数据统计，国内前五名重卡整车厂销量占比超过85%，行业集中度较高，而公司与前五大整车厂均有业务联系，其中部分客户的供货占比较高，市占率处于行业领先地位。其次，公司具有较强的综合开发和供应能力，且软硬件能力均衡，可向商用车、乘用车及两轮车等主机厂提供行驶记录仪、T-BOX、eCall等法规要求的网联产品，也可提供ADAS、中控屏、仪表、控制器等智能化产品，同时公司还为主机厂开发软件管理平台。多种产品融合有利于提高供货门槛，建立更高的壁垒。

在后装领域，由于公司最早在长沙市的渣土车项目上应用了高级辅助驾驶系统，并且实现了良好的环境改善和减少交通事故的效果，此后公司将高级辅助驾驶系统推广至多个城市，覆盖车型增加了商砼车、环卫车、校车、塔吊等，在此过程中，公司始终占据较高的份额。由于公司参与制定了国内多个城市渣土车、重卡主动安全等智能化产品的技术标准，从而增强了公司产品的标准化和合规性，同时，公司还为多个城市开发了政务管理平台，进一步增强了客户粘性。因此公司在渣土车、商砼车等ADAS市场具有较大的份额，同时将渣土车管理模式推广到建筑工地等其他领域，亦取得一定的先发优势。

在两轮车智能网联领域，公司已成为行业的头部供应商：

公司凭借智能网联、智能座舱、控制器和软件平台开发的综合开发能力，能够为两轮车客户提供系统级的智能网联解决方案。公司在两轮车领域的研发能力、生产能力、工艺技术、产品质量等方面均具有较强的竞争优势，目前已获得包括春风、钱江、张雪、凯越、奔达、大冶、九号、追觅等客户的信赖，部分客户的项目已开始进入稳定量产阶段。

尽管公司已逐步建立了两轮车智能网联领域的领先优势，但由于当前两轮车的智能网联渗透率还较低，公司当前的两轮车业务收入占比较小，对整体业绩暂不构成重大影响。

综上，公司凭借技术和客户的优势，在商用车智能网联细分行业进一步巩固了竞争优势，同时公司正全力开拓乘用车和两轮车等其他车型的智能网联业务市场。公司的控制器、T-BOX、eCall、仪表等产品已经在多种应用车型中实现了批量安装，收入持续提升，未来将有望继续保持快速增长，扩大份额，公司也将成为多车型、多产品的智能网联综合供应商。

相信随着量产项目的增加和收入的增长，公司将逐步进入良性循环中，随着技术和开发能力的增强、人才的不断更迭、产品的不断丰富，公司将在乘用车、两轮车等市场取得更大的进展，并凭借低成本的工程化量产能力形成独特的优势。

3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

公司主要从事汽车智能网联、辅助驾驶相关行业，近些年，行业处于快速发展时期。行业内的公司众多，包括传统主机厂、造车新势力、互联网巨头、科技型创业公司等，各类企业均有各自优势，共同推动了行业的快速发展和技术更迭。

当前，智能网联汽车行业正加速迈入规模化商业期，新技术、新产业、新业态、新模式深度融合重塑产业格局。在新技术方面，端到端 AI 大模型与中央计算架构成为核心引擎，高算力芯片、多模态感知与车路云协同技术快速迭代，推动自动驾驶从“规则驱动”迈向“数据与模型驱动”。在新产业方面，供应链向“软硬解耦、软件定义”加速重构，国产车规芯片、传感器及车载中间件强势崛起，云控平台、路侧智能基建催生独立产业链，数据要素正从“成本项”向“资产项”转化。在新业态方面，商业模式由“一次性硬件销售”转向“全生命周期服务”，Robotaxi 在多城开启商业化运营，高阶智驾与智能座舱订阅付费成为新增长极，汽车逐步演变为集出行、办公、娱乐于一体的“移动智能空间”。在新模式方面，研发转向敏捷开发与 OTA 持续迭代，政产学研用协同共建示范区，沙盒监管与开放 API 生态加速跨界融合。

展望未来 3-5 年，行业将呈现技术收敛、价值链重构与治理成熟三大趋势：端到端 AI 与中央计算普及，L3 迈入规模化量产，L4 在特定场景实现商业闭环；软件服务与数据运营收入占比跃升，车企转型为“平台型生态服务商”；责任认定、数据安全与标准互通机制日益完善。面对长尾场景泛化、盈利验证与基建协同等挑战，行业需攻坚底层算力与可信 AI，推动数据要素市场化，以“技术-产业-治理”闭环抢占全球智能出行制高点。

2025 年，各个车企对于智能驾驶辅助的宣传正趋于理性，这也反映了监管部门和汽车行业对车辆安全越来越重视，尽管自动驾驶仍是未来的重要目标，但前进的过程需更加稳健。这一变化也与公司“降低交通运输代价”的创始使命不谋而合，因此公司作为汽车智能网联行业的重要参与者，作为一家以智能化手段提高汽车安全创业发展的企业，将时刻研判行业最新的发展趋势，在不断优化现有产品的基础上，加大研发和技术投入，为推动我国汽车行业发展作出更大的贡献。

二、经营情况讨论与分析

2025 年，公司在乘用车和两轮车市场的收入贡献持续提升，但主营业务收入仍较大程度上依赖于商用车领域，商用车市场的产销表现依然是影响公司经营的关键因素。据中国汽车工业协会数据，2025 年度，我国商用车产销量分别完成 426.1 万辆和 429.6 万辆，同比分别增长 12.0% 和 10.9%，商用车市场呈现回暖向好态势，产销规模重返 400 万辆以上。

此外，根据方得网公布的数据，重型卡车 2025 年销量为 114.5 万辆，同比增长 27.0%，从季度走势看，市场呈现“前稳后高”态势，全年实现七连涨。上半年受益于以旧换新政策持续发力及物流需求稳步恢复，销量实现平稳开局；下半年新能源重卡热销及出口强劲带动，销量呈逐季走高态势。

基于上述宏观背景，2025年公司实现营业收入6.98亿元，较上年同期增长33.38%；实现归属于上市公司股东的净利润3,022.82万元，较上年同期扭亏为盈；实现归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润4,591.39万元，较上年同期扭亏为盈。

根据产品应用的车型不同，公司将2025年经营情况分析如下：

1、商用车：公司与陕汽、重汽、福田、吉利等核心客户的战略合作持续深化，在保障行驶记录仪、T-BOX、控制器等成熟产品稳定供应的同时，加速新产品导入与规模化应用。其中，仪表类产品已在陕汽等重点客户中完成多车型切换，量产规模与供货占比稳步提升。受益于商用车市场整体回暖及公司产品渗透率提高，商用车业务收入实现稳健增长，继续为公司收入增长提供重要支撑。

2、乘用车：报告期内，公司乘用车业务进入规模化放量阶段。控制器领域，热管理控制器、座椅控制器、车载冰箱控制器、长滑轨控制器、按摩控制器等多款产品已实现稳定量产，与银轮集团、三花集团、安道拓、李尔等一级供应商的合作持续深化，产品品类持续扩充，供货体量显著增长。同时，公司成功获得多家头部车企控制器项目定点，乘用车网联产品也取得实质性突破，东风乘用车T-BOX项目稳定量产，东风海外版eCall产品实现规模交付，乘用车板块整体收入实现较快增长，市场认可度进一步提升。

3、两轮车：依托智能网联领域的技术积淀，公司两轮车业务在报告期内实现规模化突破。摩托车多功能车身控制器、智能化仪表及T-BOX等产品已进入批量交付阶段。截至目前，公司已与春风、钱江、奔达、张雪、凯越、大冶、九号、追觅等客户的合作向纵深发展，未来的供货量和收入有望持续放量。尽管公司已逐步建立了两轮车智能网联领域的领先优势，但当前两轮车的智能网联渗透率还较低，公司当前的两轮车业务收入占比较小，对整体业绩暂不构成重大影响。

4、海外业务：公司积极参加海外展会拓展业务，包括米兰摩托车展、东南亚摩托车展、上海进出口博览会等，同时跟随国内车企共同配套出海的策略有序推进，海外业务布局初见成效。

此外，公司还持续推动智能网联技术在工业和消费场景的创新应用，多元化探索取得积极进展。公司在工业视觉检测和自动跟随高尔夫球包车等项目上取得较大的进展，报告期内已获得少量订单，但目前对整体经营业绩不构成重大影响。

公司主要产品分为智能网联、智能座舱、控制器及软件平台开发四大类，根据上述分类，公司将2025年的经营情况分析如下：

1、智能网联产品：公司智能网联业务主要包括行驶记录仪（或称EDR）与T-BOX（或称网联终端）两大产品线为主。行驶记录仪方面，公司在老客户的供货比例保持稳定，同时已完成另一家重卡行业头部企业的供应商资格入围，未来的市场占有率有望进一步提升。T-BOX方面，公司在服务传统商用车主机厂的同时，持续推进T-BOX与信息安全网关、eCall等功能的一体化整合。报告期内东风的T-BOX和eCall产品已经量产，此外还新获得多个客户的新项目，T-BOX出货量显著增长，且收入占比进一步扩大。

2、智能座舱产品：主要包括仪表、车载中控屏等核心产品。2025年，为陕汽、春风、钱江、张雪、环松等客户定制开发的仪表已进入量产周期并持续放量。同时，公司持续优化仪表功能和开发量产能力，精准响应客户多样化需求，新获得多个新客户的信任，定点项目明显增加，预计2026年的量产数量进一步增加，仪表的出货量有望创历史新高。

3、控制器产品：覆盖商用车（车身控制器、门窗控制器、网关、PEPS等）及乘用车（热管理控制器、座椅控制器、车载冰箱控制器等）。报告期内，商用车控制器保持稳定出货，新获得东风、吉利等客户的项目定点。乘用车领域，通过三花集团、银轮集团、安道拓、李尔等一级供应商，公司已向广汽埃安、华为问界、长安深蓝、吉利、小鹏等主机厂批量供货。此外公司与天纳克合作新开发了国七排放控制器eHeater等新控制器产品，待后续量产交付，控制器业务收入有望再上新台阶。

4、软件平台开发业务：2025年，软件平台开发业务在稳定交付基础上持续推进创新。后装市场杭州渣土管理平台迭代升级获客户表扬；前装市场卡特彼勒、北奔、诺力等项目顺利交付，公司连续两季度获评卡特彼勒“优秀供应商”；两轮车业务完成奔达、张雪等客户APP及平台开发交付。同时，公司主动开展产品共建与问题前置排查，推动多车型配置化、蓝牙车控、报警优化等系统性改进。在技术方面，搭建了云端动态配置平台，实现CAN信号灵活配置及油耗、工时参数可视化调节。此外，公司的数据运营方面取得了一定的进展，为客户提供的数据服务获得了小规模的收入。

非企业会计准则财务指标的变动情况及展望

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

适用 不适用

(1) 研发优势

报告期内，公司继续加大研发投入和知识产权保护，新获授发明专利 8 项，各类专利累计获授 171 项，有效的保护了公司知识产权，同时围绕主营业务已形成了核心专利保护，具有较强的技术优势。此外，公司 2025 年度研发费用仍达到 1.33 亿元，研发人员 450 人，达到员工总数的 59.06%。公司现有的技术研发体系具备持续的创新与开拓能力，研究院负责对未来前沿技术进行预研和试验，并协助算法落地，研发中心负责新技术落地和产品更新迭代，形成了合理的技术创新体制。

(2) 人才团队优势

公司长期注重管理人才、技术人才、营销人才和服务人才的选拔、培养和任用，坚持打造专业化人才团队、科学化管理体系和长效化激励机制，已经形成了一支经验丰富、能力互补、凝聚力强的人才团队。自公司创立以来，核心管理团队一直保持稳定，具有不断进取的开拓精神和丰富的管理经验；研发团队不断壮大，坚持不断自主创新，开发了多项技术成果，保证了产品的技术领先地位；营销团队具有高度的市场敏感性，能够及时把握市场需求动向，挖掘潜在客户，扩大市场份额；服务团队长期从事一线客户服务，具备完善的服务理念和成熟的服务模式。

公司已建立核心骨干员工与公司共同发展的长效激励机制，报告期内，公司根据 2024 年度控制器业务收入的达成情况，为控制器团队办理了激励股份的归属事宜，有效的激励了北京域博创始团队。此外，报告期内，公司还实施了《2025 年限制性股票激励计划》并完成了首次授予，以构建核心骨干员工长久培养体系，增加公司员工归属感，形成了完善的人才团队体系。

(3) 客户资源优势

“成就客户”是公司的核心价值观之一。公司基于自身的行业地位及研发实力专注于面向整个智能网联行业前后装客户提供优质产品与解决方案，并围绕自动驾驶、5G 通信、V2X、控制器等具有独特竞争优势和商业潜力的新兴业务领域进行积极探索，协助新兴业务参与市场竞争。经过多年积淀，公司与诸多优质客户形成了良好的长期合作关系，目前已成为陕汽集团、中国重汽、北汽福田、安徽华菱、苏州金龙、北奔、三一重工、东风集团、大运集团、徐工汽车、小康集团、斯堪尼亚等大型整车厂的主要供应商，报告期内公司与头部 tier1 合作，在乘用车、两轮车等市场取得了较大的进展，广汽、小鹏、长安、春风、钱江、张雪等成为公司终端客户。公司已有且不断扩展的前装客户资源将有效助力公司未来业务向纵横两个方面持续开拓，一方面有利于公司向向前装客户提供更多优质可靠的产品，另一方面有利于公司发挥头部供应商优势和建立强有力的竞争壁垒，推动营收稳步增长。

(4) 多元化产品布局优势

公司在现有智能网联业务相关产品之外，将积极通过内部研发、投资并购、专业合作进行多元化产品布局，丰富产品线，形成差异化竞争优势。报告期内，公司研发并逐步量产了车身控制系统 (BCM)、车门控制系统 (DCM)、网关 (GW)、车身域控制系统 (BCU)、集成温控系统 (ITS) 等控制器产品，并逐步向高端控制器方向延伸。报告期内，公司新开发了仪表产品和集成化智能座舱产品，并逐步进入量产阶段，通过新产品开拓新市场，将有利于公司逐步摆脱商用车周期性波动带来的不利影响。

(5) 原材料供应链优势

公司生产的智能网联产品包含复杂的软硬件技术，其主要原材料供应商涉及电子、通信产业链的各个方面，全面的供应链资源整合能力是公司保持成本优势与供应安全的重要条件。在多年的生产经营过程中，公司形成了一套完善的供应商管理制度，积累了一批长期合作的优质供应商，同时对关键原材料长期保持六个月以上的战略储备和滚动备货，保证上游供应产能，提升产品交付能力。目前公司原材料供应情况基本稳定，同时公司持续推进芯片等物料的国产替代方案。随

着乘用车领域的 T-BOX、eCall、控制器等产品的放量，将形成更大规模的采购量，公司将供应链对成本管控的优势将进一步得到体现。

(6) 细分市场先入优势

公司是较早进入商用车智能网联领域的解决方案提供商，早在 2010 年公司即为苏州金龙开发了“G-BOS 智慧运营系统”，将智能增强驾驶系统应用于客车领域，这早于 2011 年底交通部对“两客一危”车辆安装卫星定位装置并接入全国重点营运车辆网联联控系统的强制性要求，成为行业的先行者。同时，公司也是国内较早研发、应用渣土车高级辅助驾驶系统的企业。公司已在全国多个城市实现批量供应渣土车高级辅助驾驶系统，处于行业领先地位。公司对渣土车高级辅助驾驶系统领域具有深刻的认识，积累了详实的行业数据和丰富的行业落地经验，具备极强的客户粘性。因此，公司在商用车智能网联领域具有市场领先的优势。

此外，公司在两轮车领域，已与多个行业头部的两轮车客户建立合作关系，已逐步建立了两轮车智能网联领域的领先优势，公司将深耕这一领域，建立起独特的产品融合能力和品牌优势，为此后的市场拓展打下更好的基础。

(7) 开发经验优势

通过多年与整车厂的合作，公司团队深入了解了整车设计、生产、销售、售后服务的各个环节，在与整车厂技术长期沟通配合中，在车辆结构、动力系统、尤其在整车电气方面积累了丰富的知识。对车载设备的特殊使用场景和复杂的电气要求有丰富的相关设计经验。同时对整车厂的设计、生产、销售、售后服务等各个环节对智能设备、联网设备以及大数据的需求，有准确和深刻的理解。丰富的开发经验有利于公司快速理解客户需求，缩短开发时间。

公司具有较强的工程化和量产能力，基于多年商用车较强的成本管控要求和开发经验，公司低成本、高性价比的产品方案有大规模的量产经验，有望为两轮车和乘用车客户的降本增效提供了可靠的选择。

(8) 实验和质量优势

公司已通过 CMMI3、ISO9001、IATF16949、GB/T33000 等体系认证公司具有先进的质量管理体系，并建立了通过 CNAS 认证的专业实验室，搭建了 EMC 试验系统，能够完成汽车电子所需要的环境可靠性、声学、光学、EMC、电气、机械及自动化测试等 7 大检测环节。

经查询中国交通通信信息中心每月发布的道路货运车辆车载终端质量统计数据，公司生产的终端产品始终名列前茅，深受市场和客户的好评。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

(三) 核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

公司始终坚持自主研发的战略，紧跟市场需求与技术发展趋势，组建了一支前沿技术研究与业务实践紧密结合，横跨智能算法、机器学习、自动化、通信工程等多专业的，具备持续创新能力的研发团队。

2025 年度，公司不断开拓新客户，在乘用车、两轮车市场均有突破，同时根据客户需求不断丰富产品线，公司研发费用达到 1.33 亿元。经过多年积累，公司已掌握了多项核心技术，并位于我国汽车智能网联行业领先地位。

一直以来，公司密切关注行业动态与新兴技术的发展，根据客户具体需求及最新技术成果不断对各项核心技术进行研究和更新迭代，实现新的产品应用。通过对各项核心技术的创新与整合，公司在丰富了产品种类的同时，致力于为客户提供更加优质的产品及应用解决方案。

(1) 智能增强驾驶技术：

1. 不良驾驶行为识别技术：已形成包括非绿区驾驶、车线不匹配、制动力矩不足、急加速等节能和安全相关的不良驾驶模型，并持续不断的更新。

2. 边云协同计算技术：将驾驶员的驾驶行为反馈引入到计算回路中，形成双向的信息交流与控制机制。

(2) 基于人工智能的商用车辅助驾驶技术和特殊算法:

1. 深度学习框架 HQNN: 可应用于 MCU 产品中, 实现人脸检测、图像分类、物体检测功能。
2. 商用车盲区监视技术: 对商用车右前、后侧盲区行人等活体进行精确识别、判断。
3. 商用车驾驶员监视技术: 对驾驶员脸部行为进行精确识别、判断, 对分神、瞌睡、打电话、抽烟、双手脱离方向盘等不良驾驶状态进行预警。
4. 商用车特殊环境图像识别技术: 针对商用车多在夜晚、城郊道路运行的特点, 积累了大量特殊环境下的训练数据。
5. 商用车安全带识别技术: 针对驾驶员安全带佩戴状态的检测。
6. 商用车 360° 环视技术: 针对商用车车型高大且复杂的特点, 配合多路摄像头拼接, 实现透视车身 360° 环视模型。
7. 商用车车牌、交通标示识别技术: 针对商用车车高特点, 扩大识别号范围, 有针对性开发的对车辆周围的交通信号要素识别、判断和预警。
8. 相关 ADAS 技术还在不断丰富和优化中。

(3) 专项作业车智能感知及主动干预技术:

1. 专项作业车智能感知技术: 采用视频分析、传感器感知等方法, 获取车辆状态, 已实现车厢举升状态识别、车厢顶盖是否密闭、车厢载货种类、车辆空重载判断等, 感知范围和感知精度行业领先。
2. 专项作业车主动干预技术: 当专项作业车出现超载、未按规定路线行驶、非法卸货等违规行为时, 通过对车辆进行缓慢降速和在安全区域限制二次启动等方式引导司机恢复正常驾驶状态。
3. 卷扬乱绳识别技术: 针对大型履带吊、塔吊等车型卷扬钢绳串绳、断绳等情形定制开发特有算法, 以提前识别、预警。
4. 搅拌罐转向识别技术: 针对水泥搅拌车罐体不稳定、运转故障、倒转等问题定制开发特殊算法, 实现提前检测和预警。
5. 抛洒滴漏识别技术: 针对垃圾清运车、渣土车等车辆, 通过后置摄像头识别车辆运输过程是否出现抛洒滴漏的情况, 进行预警。
6. 车身清洗识别技术: 针对工程车出工程场地需清洗后才能进入社会道路的要求, 开发特定算法识别车辆是否清洗并进行预警。

(4) 数据与云平台技术:

1. HQEC2 云平台技术: 由分布式接入层、分布式文件系统、基于无共享架构的多维度数据库、分布式计算框架组成, 具备高可用性、高可扩展性、高并发性、高安全性、低时延、低成本等特点。
2. 商用车大数据管理平台技术: 以 HQEC2 为基础构建的信息物理系统 (CPS), 支持稳定接入大规模车辆。
3. 智慧城市大数据管理平台技术: 自主研发形成 NT-Framework、API-Gateway 等业务开发框架, RSP-Framework 实时流数据处理框架、GA-Engine 空间分析引擎和 X-Gateway 数据接收网关。

(5) 硬件工程化能力、终端可靠性及环境适应性技术:

1. 车载电源稳定技术: 商用车运营的恶劣环境针对性设计, 产品符合 ISO-7637 最高标准。可适应+10.8V~+32V 电压范围, 容忍各种类型的正弦波和脉冲叠加、短路、地偏移等现象。多种保护机制, 能够承受过压、过载等冲击, 待机功耗 $\leq 1\text{mA}$ 。
2. 车载防振防护技术: 针对商用车运行时的剧烈颠簸, 硬件架构采用刚度设计, 硬盘隔振支架谐振频率低、谐振点倍数小、衰减速度快。
3. 车载电磁兼容性技术: 针对商用车运行电磁环境的复杂性, 静电防护能力可承受空气放电 $\geq \pm 15\text{KV}/20$ 次、接触放电 $\geq \pm 8\text{KV}/20$ 次, 辐射、传导及抗干扰能力符合 IEC-CISPR-25 及 ISO-11452 标准, 超出车载电子行业标准要求。
4. 车载环境适应技术: 终端可适应 $-40^{\circ}\text{C}\sim+85^{\circ}\text{C}$ 环境, 可承受 $-40^{\circ}\text{C}\sim+85^{\circ}\text{C}$ 冷热冲击和 95% 以上的湿度环境, 外壳防护等级满足 IP54, 部分产品满足 IP67。

(6) 基于国产化 MCU 的自主化快速原型仿真技术:

1. 快速控制原型仿真技术是在控制策略开发过程中, 用户先在 Matlab/Simulink 提供的软件环境里进行建模和仿真。再利用 Matlab/Simulink 提供的自动代码生成的功能, 将控制策略模型自动生成标准 C 代码经过编译下载到一个标准的嵌入式硬件平台加以执行。可以驱动真实的受控

对象工作，从而在真实环境下验证控制策略。在算法的验证过程中，用户无须自己开发硬件，无须编写硬件驱动，无须关心C代码本身的缺陷，可以在线调参，用户能够将注意力集中在控制策略本身，从而有效克服传统控制器开发方式的缺陷，加快了产品开发进度。

2. 随着国产化MCU的大量应用，国产化工具链支持较弱，只需要做工具链适配后即可满足OEM开发需求，减少重复性工作，提高开发效率，从而加速产品开发速度。

3. 随着软件定义汽车的发展，OEM厂商更专注于应用本身，可减少其在基础软件中所投入的人力，降低开发成本。

随着公司应用车型的拓展，前述相关核心技术正逐步在乘用车和两轮车行业得以发挥优势。

国家科学技术奖项获奖情况

适用 不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

适用 不适用

认定主体	认定称号	认定年度	产品名称
杭州鸿泉物联网技术股份有限公司	国家级专精特新“小巨人”企业	2024年	车载智能网联设备

2、报告期内获得的研发成果

在报告期内，公司通过研发组织架构和人员调整、研发平台化建设等措施，提升了产品的开发效率。其次，公司积极引进高层次、高质量的专业人才进一步增强研发团队实力，切实推动技术进步与创新能力的提升。随着新产品逐步量产，研发投入进入稳定状态，因此研发人员数量有所收敛，报告期研发人员数量为450人，占全体员工比例达59.06%。

2025年，公司在整体经营、技术研究和产品开发方面取得了不错的进展，获得了多个政府部门和重要客户的好评：

(1) 2025年6月，公司获得浙江省科学技术厅颁发的2024年全省重点实验室“全省复杂系统智能感知与控制智能实验室”的称号。

(2) 2025年8月，公司通过全国汽车标准化技术委员会的GB/T 32960.2-2025“电动汽车远程服务与管理系统技术规范 第2部分：车载终端”认证。

(3) 2025年10月，公司获得浙江省优秀工业产品评选委员会颁发的“2025年度浙江省优秀工业新产品”。

(4) 2025年12月，公司参与的“高速公路网运行感知传输数智技术及装备”项目获得中国交通运输协会科学技术奖的“技术发明奖”类别的特等奖。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数(个)	获得数(个)	申请数(个)	获得数(个)
发明专利	2	8	158	75
实用新型专利	1	1	74	75
外观设计专利	4	4	22	21
软件著作权	18	18	277	277
其他	0	0	10	9
合计	25	31	541	457

3、研发投入情况表

单位：元 币种：人民币

	本年度	上年度	变化幅度(%)
费用化研发投入	133,487,956.59	127,842,996.62	4.42

资本化研发投入	0.00	0.00	/
研发投入合计	133,487,956.59	127,842,996.62	4.42
研发投入总额占营业收入比例 (%)	19.13	24.43	减少 5.30 个百分点
研发投入资本化的比重 (%)	0.00	0.00	/

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

4、在研项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	商用车预测性维护系统	2,000.00	548.04	1,721.91	已结项	通过预测性维护，自动提醒更换维修时间，减少停机时间并提高生产效率、延长资产寿命并获得良好的收益	本课题致力于利用模型方法和数据驱动方法等方式完成数据获取和处理、状态识别、故障判别和定位、健康度预测、维护管理和执行等任务	各类商用车、机械设备状态监测
2	360全景环视与感知融合系统	2,500.00	1,141.70	2,727.23	已结项	通过360全景环视及感知技术，为司机提供更广阔的视野，提高驾驶安全度，减少交通事故	本课题致力于通过多路摄像头，同时采集车辆周围影像，经过实时图像畸变还原技术对图像进行畸变还原、视角转化和图像拼接处理，形成无缝完整的车周全景鸟瞰图，并叠加测距等功能	各类商用车，如渣土车、环卫车、其他运输营运车辆及乘用车
3	基于车辆行为学习的多传感器信息融合的道路可行驶区域识别算法研究与实现	2,400.00	906.59	2,938.94	已结项	通过可行驶区域检测及算法实现，为智能驾驶车辆提供重要的信息指引，更好地实现智能驾驶辅助功能、降低交通事故的发生	本课题主要面向实际场景中的结构化和半结构化道路，开展基于视觉和雷达等多传感器融合的可行驶区域检测方法研究、基于车辆行为学习的可	各类商用车、乘用车、两轮车等

							行驶区域识别算法研究与实现	
4	基于单北斗的车载多源融合高精度定位系统研发及产业化应用	1,500.00	2,012.51	2,012.51	已结项	本项目拟提高定位系统的安全性，以北斗卫星定位技术为基础，对车辆电子系统的部分“区域”集成，打通视觉、ECU 通路，以实现整车功能的多源辅助跨域融合定位，提升复杂道路交通环境下的全局定位能力，使车辆在行驶过程更加安全、高效	本课题将致力于单北斗产品的研发，推动我国北斗产业的发展，包括高性能的芯片支持、推动汽车产业的创新升级、时空信息安全的保障及跨产业的深度合作	各类商用车、乘用车，使单北斗高精度定位用于车辆控制、路径规划、决策支持等方面
5	低速智能车辆环境感知融合与决策系统	1,500.00	582.68	582.68	开发中	本项目拟通过研究多种传感器的性能特点和适用场景，开发融合算法；针对低速智能车辆的应用场景、车辆的动力学特性、道路边界条件等设计高效的路径规划算法；将环境感知模块、决策规划模块以及车辆的控制系统进行深度集成，实现信息的高效传输和协同工作	本课题致力于实现对低速智能车辆周围环境的实时、准确感知，使得障碍物检测准确率和道路边界识别误差水平达到行业领先；开发一套低速智能车辆环境感知融合与决策系统，能够在复杂环境下生成安全、高效的行驶路径，使得成功率达到行业领先；具备良好的实时性和稳定性	低速车辆，包括高尔夫球包车、智能轮椅、割草机、观光车、轮式机器人等
6	基于异构多系统的新一代智能座舱	2,976.00	997.61	2,863.27	已结项	本项目拟突破电子电气架构，研究异构网络通信及多核技术；融合多源传感信息感知与定	本课题致力于利用国产异构 SOC 通过硬件隔离与虚拟化相结合的技术，实现多层次	各类商用车、乘用车智能座舱产品

	系统研发与应用					位，实现多模融合的人机交互方式；利用智能计算平台及终端，实现端云平台融合	的功能安全，满足多源数据融合过程中的低时延、实时性、可靠性要求	
7	城市监管 AI 算法及应用研究	2,100.00	754.36	2,529.48	已完结	在智慧城市领域中构建统一视频中枢，结合行业细分市场要求，研发多个视频应用，形成从采集、调阅、AI 分析、数据结构化和数据应用，提升企业运营及行业管理能力	本课题深入研究视频统一归集、算法分析、大模型应用在城市管理中的应用，不限于车牌多场景识别、作业工程识别、作业质量识别等行业痛点的研究	垃圾分类品质监控、车辆运输作业过程识别、作业清扫质量识别、异物识别等
8	生活垃圾分类提质增效数字化体系研究及应用	2,000	996.75	996.75	开发中	促进实现减量化、资源化、无害化处理，推动习惯养成与制度创新支撑。立足实现软硬一体、AI 赋能的数字化体系应用	深入研究垃圾分类相关的物联网采集、数字化应用和大模型赋能，对投放、收运、称重和末端环节实现全程数字化，提质增效	源头边缘计算采集、智慧收运、资源化分类处置的日常监管和问题发现
8	商用车欧（国）七后处理控制系统及智能车身域控制系统	1,500.00	566.95	566.95	开发中	实现高度集成化的平台化开发，开发一款包含 CAN（FD）、预驱、MOS、大电流解决方案等技术融合的空冷电加热控制器功能平台，可以有效地将电力输送到加热器，以优化发动机性能，使尾气排放符合标准要求，同时确保车辆电气系统在加热器运行期间保持稳定；其次	本课题致力于控制器可接收和处理来自后处理系统的功率指令，具备辅助维持系统电压控制的软启动和停止能力，加热器元件的诊断反馈能力；以及车辆各类车身的控制能力	各类商用车、乘用车

						开发集成式的车身域控制器		
9	基于北斗高精度定位、传感器数据和 AI 视觉感知的车辆管理系统	1,500.00	485.60	1,203.07	开发中	该项目将利用北斗双模及单北斗等高精度定位技术、IMU 等传感器技术和 AI 视觉感知技术，形成监控系统，可以用于监测车辆工况数据并提供实时反馈	本课题致力于利用北斗双模或单北斗等北斗地基增强系统的 RTK 定位系统、IMU 等传感器技术和 AI 视觉感知技术，对车辆的状态与操作进行监测、定位、分析和反馈，使其达到行业领先水平	各类专项作业车及乘用车、两轮车
10	多系统融合的智能座舱产品化及产业化应用	5,000.00	3,292.86	3,292.86	新立项	该项目将利用多模态交互技术、大模型应用技术、个性化驾驶体验技术、远程诊断与维护技术、集成化 HMI 系统设计技术等能力	本课题致力于搭建多模态融合交互系统，通过语音、触觉、视觉等多种驾乘人员的交互方式	各类商用车、乘用车、两轮车
11	基于 AI 大模型的车载人机交互体验提升项目	2,000.00	680.61	680.61	新立项	该项目将提升公司模型选型与优化、多模态融合技术、硬件适配与优化能力	本课题致力于利用 AI 大模型在车机、智能座舱的应用	各类商用车、乘用车、两轮车
12	基于多视角数据融合的 3D 视觉检测系统	500.00	88.61	88.61	新立项	该项目主要研发多视角成像采集模块研发、多视角数据融合核心算法研发、智能缺陷识别与分析模块研发、成套检测系统集成于定制化开发、产品测试与产业化适配等	本课题致力于构建集多视角成像采集、高精度数据融合、智能缺陷识别、可视化检测管控于一体的视觉检测系统	工业场景
13	适用于两轮车的 BCM 车	1,000.00	293.93	293.93	新立项	该项目将利用多协议兼容的实时通信仿真技	本课题致力于为智能电动两轮车开发整车	两轮车

	身控制模块 检测系统					术、高精度多通道同步 测量技术、模块化与可 扩展架构技术、智能故 障诊断算法等技术	模块，集成灯光控 制、转向信号、电源 管理、防盗报警 OTA 升级等多项关键功能	
合计	/	28,476.00	13,348.80	22,498.80	/	/	/	/

注：如合计数存在尾差，为四舍五入导致。

情况说明

无

5、研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	450	328
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	59.06%	55.41%
研发人员薪酬合计	10,956.40	10,146.00
研发人员平均薪酬	24.35	30.93

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	1
硕士研究生	44
本科	285
专科	95
高中及以下	25
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	223
30-40岁（含30岁，不含40岁）	173
40-50岁（含40岁，不含50岁）	49
50-60岁（含50岁，不含60岁）	5
60岁及以上	0

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

6、其他说明

适用 不适用

四、风险因素

(一) 尚未盈利的风险

适用 不适用

(二) 业绩大幅下滑或亏损的风险

适用 不适用

(三) 核心竞争力风险

适用 不适用

(四) 经营风险

适用 不适用

1. 技术升级迭代的风险

近年来，随着人工智能、感知技术、芯片技术、5G 通信技术的发展，公司所处的智能网联汽车行业已经进入了技术快速演进、产业加速布局的新阶段，新产品、新业态、新模式、新场景不断涌现，市场景气度不断提高。这就要求行业内公司持续进行技术研发投入，准确地把握技术与市场的变化趋势，及时将技术研发与市场需求相结合，在技术水平、研发能力、新产品开拓上保持应有的竞争力。

如果公司研发投入不足、研发成果不及预期、未能准确把握行业技术发展趋势或未能持续对产品进行创新迭代，公司将面临核心竞争力下降、客户流失的风险，这将对公司的营业收入和盈利水平产生较大不利影响。

2. 研发人员流失的风险

智能网联汽车行业是典型的技术密集型行业之一，行业内企业想要保持持久的竞争力，必须不断加大技术研发人才的培养与引进力度。公司作为高新技术企业，长期以来在技术研发方面积累了较为丰富的经验，拥有一支高效精干的研发团队，截至报告期末，公司共有研发人员 450 人，占员工总人数的 59.06%。公司历来重视研发人员在公司的稳定性与长期成长，并为此制定了完善的考核与激励办法。

虽然公司对稳定研发团队采取了多种措施，但随着造车行业新进入者增多，行业竞争的加剧，未来如果发生公司薪酬水平相较同行业竞争对手丧失竞争优势、研发团队的激励机制不能有效落实等情况，将对公司新引进研发人员造成困难，甚至导致现有研发人员出现大量流失，对公司生产经营产生不利影响。

3. 大客户依赖的风险

公司下游客户以商用车整车厂为主，基于商用车制造行业集中度高的特性，公司客户也较为集中。报告期内，公司前五大客户的销售额为 48,201.41 万元，占当期销售额的比重约为 69.07%，主要系行业特殊情况导致，公司仍需继续保持客户开拓的步伐。

公司自 2010 年开始与陕汽保持密切深度的合作关系，报告期内公司对其供货量保持高位，被其他供应商替代或取消供货的风险较小。但如果公司技术研发能力、产品质量及供货能力无法持续达到陕汽或其他主要客户的要求，不排除未来被替代或取消供货的可能，这将对公司的经营业绩产生较大不利影响。公司立足现有客户基础上，一方面继续开拓商用车智能网联市场，另一方面积极拓展乘用车和两轮车领域市场，提高公司相应产品市场份额，减少公司营业收入对大客户依赖的风险。

4. 原材料供应及价格波动风险

公司主要产品生产所需原材料包括芯片、模组、组件（液晶屏、摄像头等）、电子元器件（电阻、电容、电感等）、PCB、钣金件、线束等，原材料成本占主营业务成本比例较大。受地缘政治、中美关税战的影响，全球供应链有较大不确定性，可能会对公司主要产品生产所需关键原材料芯片等产生影响，若未来公司生产所需关键原材料供应紧张，原材料价格大幅上涨且公司无法及时消化原材料价格上涨影响，则可能导致公司主营业务成本增加，对公司的盈利能力产生不利影响。

当前以“存储芯片”为代表的电子物料大幅涨价，公司的成本亦有较大的增长，毛利率影响较大，尽管公司已采取了方案替代、提前备货、向下游传导等措施，但仍然有较大的影响。

对于原材料供应及价格波动风险，公司最大程度优化自身产能资源配置，和关键物料供应商建立保持良好、稳定的合作关系，在原材料供应及价格问题显现之前就已做了相应的准备，对包括芯片在内的关键原材料保持六个月以上的战略储备和滚动备货。同时，公司也采取了诸多积极措施进行应对，包括优化设计方案、寻找替代物料、强化成本控制与预算管理、严控良品率等。

5. 市场波动的风险

公司目前主要客户仍以商用车为主，因此以重卡为代表的商用车产销量与公司的业务发展情况关联较为紧密。尽管公司已逐步拓展了乘用车、两轮车等市场，但目前体量较小，预计 2024 年的主营业务收入仍以商用车为主，因此商用车的产销量波动将对公司的业绩产生较大的影响。

根据中汽协数据，2026 年 1-3 月，商用车产销分别完成约 110.2 万辆和 109.6 万辆，同比分别增长约 5.2%和 4.3%。根据方得网数据，2026 年一季度重卡累计销量约 30.9 万辆，同比增长约 17%，其中 1 月重卡销量约 10 万辆，同比增长 39%，3 月重卡销量突破 13 万辆，创近五年同期最高纪录。尽管一季度商用车市场整体呈现复苏态势，后续仍需关注宏观经济的复苏情况，以及地产、基建及物流的需求情况。如经济复苏不及预期，商用车需求不足，行业长期不景气将会对公司产品的出货量造成负面影响，继而影响公司业绩。

6. 政策风险

公司所处的智能网联汽车行业作为政策影响较强的行业，相关的行业发展政策及其落实情况影响着智能网联汽车行业的发展速度，从而影响公司的经营业绩。2026 年，预计将发布“国七”排放标准，对发动机及后处理系统提出更严格要求，可能增加主机厂合规成本与产品切换压力；“国四”以旧换新补贴延续但资金消耗较快；车载紧急呼叫系统国标处于过渡期，强制装车尚待 2027 年；“车路云”首批试点收官，跨区域标准仍在统一；“单北斗”处于试点推广阶段。上述政策的落地节奏、补贴可持续性、标准统一进度存在不确定性，若落实不及预期，可能影响公司业务发展速度。

7. 应收账款超过信用期的风险

2025 年末，公司应收账款为 3.38 亿元，占总资产的比重为 28.33%，比例较上年同期有所上升。公司对下游大客户的应收账款回款政策基本在 3-6 个月，受整体宏观经济变化影响，下游商用车主机厂的经营压力较大，存在账期继续延长的风险，公司已采取措施加大催收力度。

8. 宏观经济风险

当前海外战争频发，大宗商品价格波动剧烈，同时大国竞争加剧，关税战导致全球贸易脱钩断链，我国出口受到极大的挑战，从而导致我国经济增长的压力增大，同时我国依然面临着就业、消费、地产、需求等诸多不确定性因素。如果未来宏观经济及市场环境出现重大不利变化，可能会对诸如生产制造、进出口、消费等行业造成冲击，减弱公路运输需求，导致商用车需求基本量出现下滑，从而影响公司经营业绩。

(五) 财务风险

适用 不适用

(六) 行业风险

适用 不适用

(七) 宏观环境风险

适用 不适用

当前海外战争频发，大宗商品价格波动剧烈，同时大国竞争加剧，关税战导致全球贸易脱钩断链，我国出口受到极大的挑战，从而导致我国经济增长的压力增大，同时我国依然面临着就业、消费、地产、需求等诸多不确定性因素。如果未来宏观经济及市场环境出现重大不利变化，可能会对诸如生产制造、进出口、消费等行业造成冲击，减弱公路运输需求，导致商用车需求基本量出现下滑，从而影响公司经营业绩。

(八) 存托凭证相关风险

适用 不适用

(九) 其他重大风险

适用 不适用

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 6.98 亿元，同比增长 33.38%；归属于上市公司股东的净利润 3,022.82 万元，同比扭亏为盈。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	697,827,113.37	523,203,688.71	33.38%
营业成本	443,779,072.45	328,195,937.65	35.22%
销售费用	28,838,117.82	23,968,917.71	20.31%
管理费用	41,625,626.79	36,257,842.47	14.80%
财务费用	2,059,297.10	3,097,519.34	-33.52%
研发费用	133,487,956.59	127,842,996.62	4.42%
经营活动产生的现金流量净额	-32,534,248.68	-19,154,921.66	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-48,289,725.89	5,476,503.11	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-5,198,704.34	42,989,438.14	不适用

营业收入变动原因说明：主要系报告期内商用车业务保持平稳增长，乘用车和两轮车业务规模进一步扩大，共同导致收入增长。

营业成本变动原因说明：主要系报告期内收入增长，成本同步有所增长。

销售费用变动原因说明：主要系销售人工支出、仓储费、广告宣传费等增加所致。

管理费用变动原因说明：主要系报告期人工支出增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系报告期收到知识产权贴息增加和贷款利息支出减少所致。

研发费用变动原因说明：主要系报告期人工支出增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购买商品、接受劳务支付的现金增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购买的理财产品增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系偿还债务支付的现金增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

详见以下说明

（1） 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
物联网	683,697,845.16	433,566,140.02	36.59	34.98	37.74	-1.27
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
智能网联	387,935,532.70	253,560,308.03	34.64	37.97	34.63	1.62
智能座舱	121,674,611.14	91,675,798.62	24.65	94.00	100.15	-2.32
控制器	97,686,313.41	64,276,250.48	34.20	7.65	10.91	-1.93
软件平台开发	76,401,387.91	24,053,782.89	68.52	6.30	6.02	0.08
合计	683,697,845.16	433,566,140.02	36.59	34.98	37.74	-1.27
主营业务分地区情况						

分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
国内	681,647,500.41	432,848,933.17	36.50	34.80	37.63	-1.30
国外	2,050,344.76	717,206.85	65.02	147.93	169.48	-2.80

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
智能网联	套	881,405.00	755,724.00	117,171.00	79.46	49.67	118.77
智能座舱	套	228,610.00	193,820.00	28,825.00	136.16	143.81	396.98
控制器	套	719,037.00	630,531.00	75,523.00	21.86	14.18	80.93

产销量情况说明
无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
物联网	直接材料	379,238,353.42	87.47%	269,047,626.28	88.28%	40.96	
	直接人工	39,678,548.83	9.15%	32,055,736.74	8.34%	23.78	
	制造费用	14,649,237.77	3.38%	13,674,959.60	3.37%	7.12	
	合计	433,566,140.02	100.00%	314,778,322.63	100.00%	37.74	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
智能网联	直接材料	231,323,069.02	91.23	171,439,323.93	91.03	34.93	
	直接人工	12,449,811.12	4.91	7,702,810.45	4.09	61.63	
	制造费用	9,787,427.89	3.86	9,190,639.36	4.88	6.49	
	小计	253,560,308.03	100.00	188,332,773.73	100.00	34.63	
智能座舱	直接材料	84,644,264.86	92.33	41,905,185.52	91.49	101.99	
	直接人工	4,033,735.14	4.40	2,079,457.23	4.54	93.98	
	制造费用	2,997,798.62	3.27	1,818,380.00	3.97	64.86	

	小计	91,675,798.62	100.00	45,803,022.75	100.00	100.15	
控 制 器	直接材料	59,725,491.94	92.92	51,956,857.14	89.65	14.95	
	直接人工	2,686,747.27	4.18	3,332,425.30	5.75	-19.38	
	制造费用	1,864,011.27	2.90	2,665,940.24	4.60	-30.08	
	小计	64,276,250.48	100.00	57,955,222.68	100.00	10.91	
软 件 平 台 开 发	直接材料	3,545,527.60	14.74	3,746,259.70	16.51	-5.36	
	直接人工	20,508,255.29	85.26	18,941,043.76	83.49	8.27	
	制造费用						
	小计	24,053,782.89	100.00	22,687,303.46	100.00	6.02	
	合计	433,566,140.02	100.00	314,778,322.63	100.00	37.74	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明
详见以下说明

A.公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额48,201.41万元，占年度销售总额69.07%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

公司前五名客户

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	客户一	149,892,206.73	21.48	否
2	客户二	122,658,467.74	17.58	否
3	客户三	119,908,439.24	17.18	否
4	客户四	46,187,274.25	6.62	否
5	客户五	43,367,666.69	6.21	否
合计	/	482,014,054.65	69.07	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额15,387.09万元，占年度采购总额32.33%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

公司前五名供应商

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	供应商一	47,186,525.90	9.92	否
2	供应商二	29,158,345.78	6.13	否
3	供应商三	27,832,555.62	5.85	否
4	供应商四	27,334,229.32	5.74	否
5	供应商五	22,359,243.87	4.70	否
合计	/	153,870,900.49	32.33	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

√适用 □不适用

供应商四（深圳市智科供应链管理有限公司）系因报告期采购 CPU 芯片、存储芯片等原材料增加，结构调整，递补成为前五大供应商。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名供应商

□适用 √不适用

C. 报告期内公司存在贸易业务收入

□适用 √不适用

3、 费用

√适用 □不适用

项目	2025 年度	2024 年度	变动比例 (%)
销售费用	28,838,117.82	23,968,917.71	20.31
管理费用	41,625,626.79	36,257,842.47	14.80
研发费用	133,487,956.59	127,842,996.62	4.42
财务费用	2,059,297.10	3,097,519.34	-33.52

销售费用变动原因说明：主要系销售人工支出、仓储费、广告宣传费等增加所致。

管理费用变动原因说明：主要系报告期人工支出增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系报告期收到知识产权贴息增加和贷款利息支出减少所致。

研发费用变动原因说明：主要系报告期人工支出增加所致。

4、 现金流

√适用 □不适用

项目	2025 年度	2024 年度	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	-32,534,248.68	-19,154,921.66	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-48,289,725.90	5,476,503.11	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-5,198,704.34	42,989,438.14	不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购买商品、接受劳务支付的现金增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购买的理财产品增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系偿还债务支付的现金增加所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	24,147,326.28	2.02%	110,150,516.94	10.34%	-78.08%	主要系本期购买存货增加和偿还债务增加所致
交易性金融资产	105,465,801.72	8.84%	83,150,430.66	7.80%	26.84%	主要系本期末购买理财增加所致
应收票据	116,796,041.19	9.79%	77,379,764.12	7.26%	50.94%	主要系收到银行承兑汇票增加所致
应收账款	338,161,876.19	28.33%	279,824,902.24	26.26%	20.85%	主要系收入增长，对应当期应收账款增加所致
预付款项	14,546,291.48	1.22%	9,115,808.11	0.86%	59.57%	主要系预付原材料款增加所致
存货	183,279,626.01	15.36%	73,566,404.16	6.90%	149.13%	主要系销售额增加以及应对存储涨价，生产备货增加所致
一年内到期的非流	43,041,157.53	3.61%	0.00	0.00%	/	主要系一年内到期的大额存

流动资产						单重分类所致
其他流动资产	15,516,445.43	1.30%	12,102,258.60	1.14%	28.21%	主要系待抵扣增值税进项税额增加所致
其他债权投资		0.00%	31,307,178.08	2.94%	-100.00%	主要系一年内到期的大额存单重分类所致
其他非流动金融资产	29,979,102.00	2.51%	56,200,825.72	5.27%	-46.66%	主要系持有的被投资企业股权减值所致
使用权资产	6,346,994.56	0.53%	1,862,122.16	0.17%	240.85%	主要系房屋租赁增加所致
其他非流动资产	2,953,814.33	0.25%	2,251,753.89	0.21%	31.18%	主要系预付设备款增加转入所致
应付票据	0.00	0.00%	4,456,776.65	0.42%	-100.00%	主要系新开具的银行承兑汇票减少，支付方式改变所致
应付账款	134,858,943.81	11.30%	89,490,281.25	8.40%	50.70%	主要系支付供应商货款，本期增加采购所致
预收款项	1,473,822.99	0.12%	681,516.37	0.06%	116.26%	主要系预收的房租增加所致
应付职工薪酬	40,324,746.64	3.38%	32,029,601.66	3.01%	25.90%	主要系本期计提的年终奖增加所致
应交税费	2,859,859.78	0.24%	1,929,704.19	0.18%	48.20%	主要系期末应交增值税和房产税余额增加所致
其他流动负债	52,534,833.62	4.40%	14,697,915.19	1.38%	257.43%	主要系应收票据不符合终止确认条件，同时增加应收票据和其他流动负债所致
租赁负债	4,283,256.41	0.36%	0.00	0.00%	/	主要系长期房屋租赁增加所致
递延收益	5,070,904.28	0.42%	3,672,826.32	0.34%	38.07%	主要系收到省重大项目款所致

其他说明

无

公司尚未盈利的成因及对公司的影响

□适用 √不适用

2、 境外资产情况

适用 不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

4、 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

报告期内行业经营性信息分析详见“第三节管理层讨论与分析”的“一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明”。

汽车制造行业经营性信息分析

1、 产能状况

√适用 □不适用

现有产能

√适用 □不适用

主要工厂名称	设计产能	报告期内产能	产能利用率(%)
浙江鸿泉电子科技有限公司	300 万套	182.91 万套	60.97

注：鸿泉电子建有生产厂房三层，设计产能约 300 万套，每层产能约为 100 万套，目前已启用两层。

在建产能

□适用 √不适用

产能计算标准

□适用 √不适用

2、 整车产销量

□适用 √不适用

3、 零部件产销量

√适用 □不适用

按零部件类别

√适用 □不适用

零部件类别	销量			产量		
	本年累计	去年累计	累计同比 增减 (%)	本年累计	去年累计	累计同比 增减 (%)
智能网联	755,724.00	504,917.00	49.67	881,405.00	491,142.00	79.46
智能座舱	193,820.00	79,495.00	143.81	228,610.00	96,805.00	136.16
控制器	630,531.00	552,247.00	14.18	719,037.00	590,036.00	21.86

按市场类别

□适用 √不适用

4、 新能源汽车业务

□适用 √不适用

5、 汽车金融业务

□适用 √不适用

6、 其他说明

□适用 √不适用

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

□适用 √不适用

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	216,593,940.65	28,816,593.61	0	0	1,072,793,500.00	1,040,627,044.99	-9,407,097.34	215,726,444.49
合计	216,593,940.65	28,816,593.61	0	0	1,072,793,500.00	1,040,627,044.99	-9,407,097.34	215,726,444.49

注：资产类别-其他指的是交易性金融资产、应收款项融资、权益工具投资及一年内到期的非流动资产。

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	处置损益	期末账面价值	会计核算科目
------	------	------	--------	------	--------	------------	---------------	--------	--------	------	--------	--------

							动					
境内股票	600375	汉马科技		债务重组	10,640,057.96	1,197,254.03			11,837,311.99	823,131.44	0	交易性金融资产
合计	/	/		/	10,640,057.96	1,197,254.03			11,837,311.99	823,131.44	0	/

衍生品投资情况

适用 不适用

4、 私募股权投资基金投资情况

适用 不适用

其他说明

无

5、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

独立董事意见

无

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
鸿泉电子	子公司	生产智能增强驾驶系统、高级辅助驾驶系统等产品	80,000,000.00	288,064,671.76	51,335,146.71	446,739,199.38	-10,311,218.83	-9,730,621.44
成生科技	子公司	智慧城市、智慧城市政务管理平台	10,000,000.00	55,663,292.72	31,066,340.96	36,135,128.02	6,768,664.25	6,768,464.25
北京域博	子公司	各类汽车控制器产品	2,010,000.00	886,452.94	-12,692,486.56	9,548,123.33	2,758,635.03	2,757,305.45
叮咚知途	子公司	后装智能化产品、平台开发及其他物联网应用业务	8,333,300.00	18,332,122.16	5,179,721.66	15,942,349.51	2,967,453.17	2,967,453.16
弦数智能	子公司	软件开发和运维	5,000,000.00	20,080,508.96	9,943,222.73	22,304,660.06	4,530,152.30	4,530,152.30

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

智能网联汽车，是智能汽车发展到新阶段的完整表达，是汽车与移动通信、人工智能、云计算等新一代电子信息技术相互结合、融合创新的重要载体。

商用车偏向于生产属性，其作为生产工具，与现阶段国家宏观经济高度相关，尤其与基建、地产、物流行业关联度较高。正由于商用车生产工具的属性，终端用户对车辆的价格更为敏感，因此其智能网联发展相较乘用车更慢，现阶段则更依赖于政策引导，其关注的智能网联终端的功能更偏向于实用性，而非娱乐化，例如商用车司机接受度较高的功能有盲区监测、360 环视、车队管理、语音传输等。此外由于商用车年新增量较少，行业具有一定周期性，又与宏观经济高度相关，因此商用车市场的智能网联的前装供应商较为集中且稳定，但仍有较多的企业参与后装市场竞争。

乘用车偏向于消费属性，终端客户更关注车辆的智能化、科技感，同时由于新能源的崛起，电动化带动了智能化的快速发展，因此乘用车的智能网联设备装配率较高，例如双目摄像、毫米波雷达、激光雷达、智能座舱、空气悬架、线控底盘、线控转向等均成为了乘用车的重要选择，同时由于乘用车年新增量较大，因此乘用车的智能网联供应商众多，竞争更为激烈。

两轮车则类似于乘用车，消费属性较强，其中中大排量的燃油和电动摩托车的智能化渗透率开始逐步提升，尤其高端品牌的对智能网联技术越来越重视，包括智能仪表、T-BOX 联网传输、无钥匙启动、智能灯光等车身控制系统，以及车联网平台和手机 APP 等一整套智能网联的解决方案逐步被客户所接受，对于终端消费者而言，尤其年轻消费者和摩托车爱好者对智能网联的功能追求越来越高。未来，随着中大排量的摩托车渗透率越来越高，供应商智能网联产品的成本逐步下降，小排量摩托车和电动车也将逐步升级驾驶体验，未来的市场空间较大。目前两轮车智能网联供应商多数为单品供应，能够提供一整套两轮车智能解决方案的供应商较少。

随着智能网联、自动驾驶的技术发展，乘用车供应商正在加快国产替代的步伐，同时产品越来越触及车辆的核心决策和控制层，逐步分为主机厂自研或强大的 tier1 供应两类路线；商用车目前网联化程度较高，但智能化渗透率还较低，但随着碳中和、碳达峰的要求及新能源、氢能的发展，商用车也将越来越智能化，但由于商用车特殊的形态、性能及产品功能需求，原商用车供应商只要增强技术储备，将具有较大的优势；两轮车则逐步吸收乘用车、商用车的技术积累，将智能网联技术在两轮车上做适应性的开发，重点还要考虑两轮车的运营环境。因此，每类车型均有强烈的智能网联技术升级和产品应用的需求，且市场空间巨大。

公司在商用车智能网联领域已经建立了行业领先的优势，同时在两轮车市场具备智能网联整套系统的供应能力，目前已经与多个头部客户开始合作，具有先发优势，此外公司也将根据客户需求逐步扩大乘用车市场的产品开发和供应能力，使公司均衡、持续健康发展。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

智能互动、智能驾驶和智能服务是各类车辆发展的大势所趋，公司致力于成为智能网联领域重要的供应商，将沿着客户和产品两个维度不断向前发展。



公司将以商用车领域的优势作为坚实的底座，努力开发新产品、新业务，开拓乘用车、两轮车新市场，扩大业务范围和体量，未来争取做到各应用车型均衡发展。

1、核心业务：

公司致力于成为

(1) 商用车智能网联领先的系统供应商

公司已在商用车，尤其重卡领域建立了较大的优势，与头部客户建立了稳定的合作关系，下一阶段，公司将争取提高重点客户的供货份额，不断拓展中轻卡、工程机械、农用机械等领域的优质客户，夯实基础；其次将致力于完善现有商用车智能网联产品的功能和品质，积极配合客户，提供高性价比、满足真实商业化需求的融合性产品，增加产品供应类型，提升单车价值量；最后跟进商用车的出口和新能源的趋势，配套综合产品。

(2) 两轮车智能网联领先的系统供应商

公司已在高端两轮车品牌建立了先发优势，公司拥有智能网联系统级产品的供应能力，未来将全面加强技术融合和提升产品质量，致力于打造两轮车市场的智能网联第一品牌的定位和形象。

(3) 乘用车机电一体化产品供应商

公司将根据行业发展趋势和客户需求，致力于增强机电一体化产品的供应能力，通过与头部的一级供应商和主机厂合作，形成良好的示范效应后，进一步扩大业务空间，成为乘用车细分行业的头部供应商。

2、新兴业务：

公司将尝试从事新业务的开拓，包括

(1) 工业场景视觉检测

公司已为杰克股份开发合作缝纫机领域的 AI 视觉解决方案，实现了良好的效果，未来将尝试将智能网联、视觉检测、AI 识别等技术在工业领域的应用。

(2) 以自动跟随高尔夫球包车为技术基础的轮式跟随机器人

公司已着手开发了自动跟随高尔夫球包车，场景主要包括遥控版和自动跟随式轮式机器人，其将运载高尔夫球包在场地内实时跟随高尔夫运动员，以减少球童工作量，实现自动规避沙坑、水池、陡坡等场景，该自动跟随算法技术还可以应用多种消费品行业。

尽管目前新兴业务已实现小规模销售，但对于整体营收而言占比较小，对公司的经营业绩不构成重大影响，仅作为新业务尝试和探索。

综上，公司将大力发展智能网联、智能座舱和控制器等汽车电子产品和软件平台开发服务，提升系统级综合供应能力，在同一产品系列中拓展更多产品品类，以满足客户的不同需求，在不断的正反馈后投入更大的资金和人员进行高阶产品的研发。

(三) 经营计划

适用 不适用

2026年,公司将以“三驾马车”协同驱动市场拓展,同步推进全链条成本管控与前瞻性技术研发,构建更加高效、可持续的经营体系。围绕这一目标,重点部署以下三方面工作:

在市场拓展方面,公司将推进“商用车基本盘+两轮车提空间+乘用车高聚焦”的市场布局 and 经营计划。商用车领域,依托陕汽、重汽、福田等核心客户,紧抓国四以旧换新政策、出口增长和新能源渗透率提升等因素推动商用车销量增长的机会,提升商用车智能网联产品的市占率,巩固领先地位。两轮车领域,顺应高端车辆智能化的趋势,推动数字化仪表、T-BOX、车身控制器快速上量,巩固与春风、钱江、奔达、张雪、凯越、大冶、九号、追觅等客户的关系,打造新的增长极。乘用车领域,专注于热管理控制器、座椅控制器、eCall等产品的量产,深化与银轮、三花、安道拓等Tier1的合作,利用欧盟eCall认证先发优势,抢抓国内标准落地前的窗口期,拓展新客户与定点机会。此外,紧跟新能源趋势,依托域控制器技术积淀,探索车身域控制器、国七排放后处理控制器等新产品的开发和应用。

在经营管理方面,公司将持续跟踪市场变化和行业波动,围绕设计、生产、采购等关键环节,进一步落实成本控制措施。尤其在存储大幅涨价和其他电子物料、大宗商品均有涨价的情况下,公司将推动在设计阶段,改进产品架构,在确保性能不降低的前提下,选用更具成本优势的物料;在生产阶段,不断提升工艺水平,提高产品合格率,摊薄单位制造成本;在采购阶段,深化与供应商的协作,借助集中采购获取更优价格,并优化库存管理,减少积压,降低仓储费用,加强对原材料未来趋势的判断,对于涨价且紧缺的物料将实施提前备货;在销售阶段,增强与客户的议价沟通,对于原材料异常涨价的情况合理分担经营压力。

在研发方面,公司将在稳固商用车产品优势的基础上,逐步将研发重心向两轮车等非商用车领域拓展,并计划通过引进高端人才持续为团队注入新动能。同时,着力推进人工智能与大模型等前沿技术的攻关突破,推动其与现有产品的深度结合及研发效率的提升,切实践行“智能重塑交通”的企业使命。此外,公司还将全面升级软件平台化架构,完善研发工具链体系,借助标准化、模块化的技术手段,提高研发效率与成果精准度。

(四) 其他

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司自成立以来,根据《公司法》《证券法》等相关法律法规及规范性文件的要求,设置了股东会、董事会、经营管理层,形成了权责明确、互相制衡、运作规范的公司法人治理结构。公司依据相关法律、法规及《公司章程》,制定了《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事制度》《董事会秘书工作制度》《总经理工作细则》《关联交易管理制度》和《内部审计制度》等相关制度,规范公司行为。公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会共四个专门委员会,分别在战略发展、审计、提名、薪酬与考核等方面协助董事会履行职能,积极开展工作,实现高效运作。

公司股东会、董事会,根据《公司法》《证券法》等有关法律法规及《公司章程》和公司内部制度的规定规范运作,依法履行各自的职责和义务。切实维护公司及全体股东利益,促进公司长远健康发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异;如有重大差异,应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

√适用 □不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规的要求，在资产、人员、财务、机构、业务等方面与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业保持独立，具体措施如下：

（一）公司控股股东、实际控制人同时担任董事长和总经理的合理性说明

公司实际控制人何军强先生同时担任董事长、总经理。结合公司发展阶段、业务特性及治理实际，该任职安排具备充分合理性，具体情况如下：

一是契合公司发展战略落地需求。何军强先生作为公司创始人，在通信、汽车电子领域拥有深厚的行业积淀、丰富的管理经验及精准的战略判断力，全面了解公司核心业务和客户、研发体系及行业发展趋势，可实现公司战略决策与经营执行的无缝衔接，有效缩短决策传导链条，提高战略落地效率，确保公司研发创新、市场拓展等核心工作方向统一，推进高效，契合公司以技能创新为核心的发展定位。

二是保障公司经营管理的稳定性和连续性。何军强先生担任公司董事长、总经理期间始终恪尽职守，带领公司稳步发展，其熟悉公司内部管理体系、核心团队及客户资源，对公司经营发展具有深刻的理解和把控能力。该任职安排可避免因职务分设可能出现的决策衔接不畅、管理断层等问题，保障公司经营管理的稳定性和连续性，助力公司持续提升核心竞争力。

三是严格遵循合规要求，健全制衡机制。公司已严格按照监管规定，通过制定《董事会议事规则》《总经理工作细则》，合理划分董事会与总经理的职权边界。同时，公司建立了完善的《独立董事工作制度》《审计委员会实施细则》等，保证独立董事、审计委员会履行监督职责，可有效对控股股东、实际控制人及管理层的履职行为进行监督，防范权力滥用，保障公司及全体股东特别是中小股东的合法权益，确保公司治理规范、运作独立。

综上，何军强先生同时担任董事长和总经理的任职安排，是结合公司发展作出的合理选择，既有利于提升公司决策与执行效率、保障经营稳定性，又严格遵循了相关监管要求，建立了有效的内部制衡机制，不会影响公司的独立性，符合公司及全体股东的根本利益。

（二）保证公司独立性的具体措施

1、资产独立

公司拥有独立、完整的生产经营场所、生产设备、无形资产（包括商标、专利、非专利技术等），资产产权清晰，不存在与控股股东、实际控制人共用生产系统或重要资产的情形。公司对所有资产拥有完整的控制权和支配权，控股股东、实际控制人承诺不违规占用、支配或转移公司资产，不利用控股地位干预公司资产的独立运作。

2、人员独立

公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均在公司专职工作并领取薪酬，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的职务。公司员工的招聘、考核、晋升等均由公司人事部门和用人部门自主决定。在履行董事长职责时遵循董事会集体决策机制，在履行总经理职责时遵循总经理办公会议事规则，确保两种角色权责分离。

3、财务独立

公司设有独立的财务部门，配备独立的财务人员，建立了独立的财务核算体系和财务管理制度。公司独立在银行开立账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。公司独立进行税务登记，依法独立纳税，不存在混合纳税的情况。公司资金收支自主管理，不存在控股股东、实际控制人及其关联方干预公司财务、会计活动的情形。

4、机构独立

公司建立完善的法人治理结构，设立了股东会、董事会、经理层等独立的决策、监督和执行机构，各机构依照《公司章程》及相关规则独立行使职权，分工明确、权责清晰；内部职能部门均独立运作，与控股股东、实际控制人及其关联方不存在机构混同，不存在控股股东、实控人及其关联方违反规定干涉公司具体运作情形。

5、业务独立

公司拥有独立的经营体系，独立拥有核心技术、知识产权及客户渠道，不依赖控股股东、实际控制人及其关联方开展业务；独立签订合同、独立承担经营风险，确保业务运作的独立性，严格遵守同业竞争相关监管要求，关联交易严格履行合规程序。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况
适用 不适用

三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

适用 不适用

四、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
何军强	董事长、总经理	男	54	2017年12月21日	2026年12月18日	35,429,100	35,429,100	0	/	298.80	否
刘浩森	董事、副总经理	男	45	2017年12月21日	2026年12月18日	0	0	0	/	49.56	否
	核心技术人员			2019年	/						
季华	董事	男	47	2023年12月18日	2026年12月18日	0	0	0	/	45.01	否
	核心技术人员			2019年	/						
吕慧华	职工代表董事	男	40	2020年12月17日	2026年12月18日	3,600	3,600	0	/	36.69	否
	副总经理			2022年7月1日	2026年12月18日						
冯远静	独立董事	男	50	2023年12月18日	2026年12月18日	0	0	0	/	0	否
王敬东	独立董事	男	50	2023年12月18日	2026年12月18日	0	0	0	/	7.00	否
许诺	独立董事	男	39	2023年12月18日	2026年12月18日	0	0	0	/	7.00	否
李波	副总经理	男	46	2017年12月21日	2026年12月18日	0	0	0	/	50.95	否
徐立华	副总经理	男	45	2021年4月23日	2026年12月18日	9,600	9,600	0	/	48.29	否
刘江镇	财务负责人	男	37	2020年4月3日	2026年12月18日	9,600	9,600	0	/	40.10	否
章旭健	董事会秘书	男	37	2023年12月18日	2026年12月18日	0	0	0	/	30.23	否
叶飞虎	核心技术人员	男	51	2019年	/	0	0	0	/	50.74	否
刘沾林	核心技术人员	男	47	2019年	/	1,200	1,200	0	/	53.83	否
严智	核心技术人员	男	42	2019年	/	6,680	6,680	0	/	151.78	否
合计	/	/	/	/	/	35,459,780	35,459,780	0	/	869.98	/

注1：董事长、总经理何军强在2022年至2024年连续三年主动提出放弃领取薪酬（仅缴纳基本社保公积金：2022年4.76万，2023年4.79万，2024年5.55万元），本年度因经营业绩好转绩效考核达标，按照2024年度经董事会和股东会审议通过的薪酬方案发放本年度薪酬，导致增幅较高。

注2：独立董事冯远静因任职单位职务管理原因，不领取薪酬。

姓名	主要工作经历
何军强	1972年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位。1993年6月至1993年10月，任杭州立体世界光电有限公司工程师；1993年10月至1994年10月，任杭州尤尼泰克通信技术有限公司工程师；1994年10月至1999年12月，历任浙江奥贝克通信设备有限公司研发部副经理、总经理助理；1999年12月至2004年7月，创办杭州初灵信息技术有限公司并任总经理；2004年12月至2011年7月，创办杭州网间信息技术有限公司并任执行董事、总经理；2009年6月至2017年12月，创办鸿泉有限并历任执行董事、董事长、总经理；2017年12月至今，任鸿泉技术董事长、总经理。
刘浩淼	1981年3月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位。2000年3月至2004年3月，任杭州指挥通讯设备有限公司软件工程师；2004年3月至2005年4月，任杭州三汇软件有限公司任软件工程师；2005年4月至2009年3月，历任杭州网间信息技术有限公司软件工程师、研发部副经理；2009年6月至2017年12月，历任鸿泉有限软件工程师、研发总监、董事、副总经理；2017年12月至今，任鸿泉技术董事、副总经理。
季华	1979年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，高级工程师。2002年1月至2002年8月，任杭州初灵信息技术有限公司品质工程师；2003年2月至2004年2月，任杭州多仪计算机信息技术有限公司软件开发工程师；2004年3月至2005年2月，任杭州康大集成软件有限公司软件开发工程师；2005年3月至2007年2月，任杭州三汇软件有限公司任软件开发工程师、项目经理；2007年3月至2008年2月，任杭州网间信息技术有限公司软件开发工程师、项目经理；2008年3月至2009年8月，任杭州网用科技有限公司软件开发工程师、项目经理；2009年9月至今，历任鸿泉有限及鸿泉技术软件开发工程师、项目经理、副总工程师、总工程师、鸿泉研究院院长、研发总监；2023年12月至今，任鸿泉技术董事。
吕慧华（职工代表董事）	1986年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位。2008年1月至2009年5月，任杭州网间信息技术有限公司软件开发工程师；2009年6月至今，历任鸿泉有限及鸿泉技术软件开发工程师、生产部经理、物料部经理、总经理助理；2019年1月至2020年12月，任鸿泉技术董事会秘书；2020年12月至2022年7月，任鸿泉技术董事、董事会秘书；2022年7月至2023年12月，任鸿泉技术董事、副总经理、董事会秘书；2023年12月至今，任鸿泉技术董事、副总经理。
冯远静（独立董事）	1976年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，西安交通大学博士学位。2005年11月至2007年9月，任浙江工业大学讲师；2007年10月至2013年9月，任浙江工业大学副教授；2010年1月至2011年1月，哈佛大学访问学者；2013年10月至今，任浙江工业大学教授；2018年10月至2019年4月，哈佛大学访问教授；2020年1月至今任浙江工业大学信息工程学院副院长；2023年12月至今，任鸿泉技术独立董事。
王敬东（独立董事）	1976年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，清华大学硕士学位，博士在读。2000年7月至2002年9月，任北京铁路局工业总公司工程师；2002年9月至2005年7月，就读于清华大学并获得硕士学位；2005年7月至2010年12月，先后任北汽福田汽车股份有限

	公司工程师、科长、部长、副经理等职；2011年1月至2022年5月，任山西大运汽车销售有限公司副总经理，销售总经理；2022年7月至今任尚聪东润科技（上海）有限公司总经理；2024年3月至今任内蒙古东朋祥业科技有限公司执行董事；2023年12月至今，任鸿泉技术独立董事。
许诺（独立董事）	1987年11月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中央财经大学博士学位（会计学专业），管制经济学博士后。2013年4月至2016年7月，任浙江财经大学东方学院教师；2016年9月至2020年6月，就读于中央财经大学并获得博士学位；2020年8月至2024年6月任浙江财经大学教师；2024年6月至今，调岗至浙江财经大学东方学院会计学院任副院长；2023年12月至今，任鸿泉技术独立董事。
李波	1980年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2003年5月至2004年5月，任宁波彬彬文体日用品有限公司网络工程师；2004年6月至2010年10月，任宁波广博数码科技有限公司硬件经理兼研发主管；2011年1月至2017年12月，任鸿泉有限副总经理；2017年12月至今，任鸿泉技术副总经理。
徐立华	1981年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2004年6月至2006年2月，任香港美联物业杭州有限公司调研员；2006年3月至2007年2月，任杭州雷迪奥广告有限公司数据分析师；2007年3月至2009年3月，任杭州网间网络信息技术有限公司数据分析师；2009年3月至2017年8月，任杭州斯凯网络科技有限公司数据中心总监；2017年8月至今，任鸿泉技术运营总监、供应链总监、信息技术总监；2021年4月至今，任鸿泉技术副总经理。
刘江镇	1989年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历，中国注册会计师非执业会员，高级会计师。2013年4月至2014年4月，任杭州市娃哈哈集团有限公司会计；2014年4月至2015年8月，任申通快递有限公司高级财务经理；2015年8月至2019年2月，任深圳市万鸿泰健康科技股份有限公司财务负责人兼董事会秘书；2019年3月至今，历任鸿泉技术财务经理、财务总监。
章旭健	1989年11月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，中国法律职业资格、中国税务师、董事会秘书资格。2013年7月至2017年8月，先后任天健会计师事务所和天职国际会计师事务所行政助理、审计员；2017年9月至2019年8月，先后任浙江绩丰岩土技术股份有限公司和浙江人文园林股份有限公司证券事务代表兼法务；2019年10月至今，历任鸿泉技术证券事务代表兼法务、总经理助理；2023年12月至今，任鸿泉技术董事会秘书。
叶飞虎	1975年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1997年7月至1998年8月，任杭州声威电脑有限公司软件开发工程师；1998年8月至2001年3月，任杭州超越信息技术有限公司总工程师；2001年3月至2011年3月，任杭州三汇软件有限公司技术总监；2011年3月至今，任鸿泉有限、鸿泉技术总架构师、研究院副院长、副总工程师。
刘沾林	1979年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。1999年7月至2005年10月，任嘉兴阳光大酒店数据库工程师；2005年10月至2008年2月，任杭州三汇软件有限公司项目经理；2008年2月至2011年2月，在杭州网用科技有限公司任研发总监；2011年2月至今，在杭州鸿泉物联网技术股份有限公司任高级软件开发工程师、软件总架构师兼副总工程师。
严智	1984年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2006年7月至今，历任成生科技软件开发工程师、技术总监、总经理。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
何军强	安吉鸿洱企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2014-11-13	/
何军强	安吉鸿吉企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2017-5-17	/
何军强	安吉鸿显企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2017-9-12	/
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

□适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
何军强	浙江鸿泉电子科技有限公司	执行董事	2018-02-27	/
何军强	安吉鸿知企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022-10-13	/
何军强	杭州叮咚知途信息技术有限公司	执行董事	2021-12-14	/
刘浩淼	浙江鸿泉电子科技有限公司	经理	2020-10-22	/
刘浩淼	上海成生科技有限公司	董事	2016-10-26	/
刘浩淼	浙江鸿泉车联网有限公司	执行董事	2016-12-27	2023-12
吕慧华	上海弦数智能科技有限公司	执行董事	2022-03-03	/
吕慧华	杭州鸿泉园区管理有限公司	执行董事	2022-01-24	/
吕慧华	上海成生科技有限公司	董事长	2022-12-28	/
吕慧华	杭州驿铂科技有限公司	执行董事	2022-06-27	/
李波	上海成生科技有限公司	董事	2016-10-26	/
冯远静	浙江工业大学	教授	2005-11	/
王敬东	尚聪东润科技（上海）有限公司	执行董事	2022-07-26	/
王敬东	乐享智联（天津）科技有限公司	监事	2023-07-18	/
王敬东	内蒙古东朋祥业科技有限公司	执行董事	2024-03-15	/
许诺	浙江财经大学	教师	2020-8	/
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	根据公司章程规定，公司薪酬与考核委员会和人事部门每年对董事、高级管理人员的薪酬方案签订目标责任书，对其绩效情况进行考核，并审议下一年度的薪酬和考核方案。高级管理人员的薪酬方案由董事会批准后执行；董事的薪酬方案由董事会批准后提交股东会通过后执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是

薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	同意关于董事、高级管理人员薪酬方案的有关议案。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	在公司担任具体职务的董事，根据其在公司的具体任职岗位领取相应报酬，不领取董事津贴；独立董事享有固定数额董事津贴；高级管理人员的薪酬由基本工资、绩效工资和年终奖金组成，基本工资是经营者有能力履行经营岗位基本职责的基本报酬；绩效工资是根据月度工作业绩考核得出绩效分数，并计算金额；年终奖金根据公司主要经营指标和利润完成情况进行年度考核计算。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	本报告期内，公司董事、高级管理人员报酬的实际支付与公司披露的情况一致。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	613.62
报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计	350.92
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；公司非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定；2025年度，非独立董事和高级管理人员薪酬暂无递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

适用 不适用

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

公司及相关责任人于2026年1月14日收到中国证券监督管理委员会浙江监管局（以下简称浙江证监局）下达的《关于对杭州鸿泉物联网技术股份有限公司及相关人员采取出具警示函措施的决定》（中国证券监督管理委员会浙江监管局行政监管措施决定书〔2026〕11号），同日收到上海证券交易所下达的《关于对杭州鸿泉物联网技术股份有限公司及有关责任人予以监管警示的决定》（上证科创公监函〔2026〕0004号）（以下简称警示函）。

收到上述《警示函》后，公司高度重视，召集相关部门和人员对《警示函》所述事项进行分析讨论，积极落实整改。针对《警示函》中所涉及问题，严格按照相关法律、法规和规范性文件以及《公司章程》的要求，结合公司实际情况认真落实自查和梳理，深入分析问题原因，提出整改措施，并形成整改报告上交监管机构。

公司将持续加强公司全体董事、高级管理人员及相关责任人员对相关法律法规的学习，提高履职能力，忠实勤勉、谨慎履职，不断提升公司规范运作水平，完善信息披露管理体系，促进公司规范、健康、可持续发展，切实维护公司及全体股东的利益。

(六) 其他

适用 不适用

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
何军强	否	6	6	4	0	0	否	3
刘浩淼	否	6	6	4	0	0	否	3
吕慧华	否	6	6	4	0	0	否	3
季华	否	6	6	4	0	0	否	3
冯远静	是	6	6	4	0	0	否	3
王敬东	是	6	6	4	0	0	否	3
许诺	是	6	6	4	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	4
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	第三届：许诺（主任委员）、冯远静、季华
提名委员会	第三届：冯远静（主任委员）、何军强、王敬东
薪酬与考核委员会	第三届：冯远静（主任委员）、吕慧华、许诺
战略发展委员会	第三届：何军强（主任委员）、刘浩淼、季华
独立董事专门会议	第三届：冯远静、王敬东、许诺

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月28日	第三届董事会审计委员会第六次会议	1. 《关于审议公司〈2024年年度报告〉及摘要的议案》 2. 《关于审议公司〈2024年度财务决算〉的议案》	无

		<ul style="list-style-type: none"> 3. 《关于审议公司<2025 年度财务预算>的议案》 4. 《关于审议公司<2024 年度董事会审计委员会履职报告>的议案》 5. 《关于审议<审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告>的议案》 6. 《关于审议公司<2024 年度内部控制评价报告>的议案》 7. 《关于审议续聘公司 2025 年度审计机构的议案》 8. 《关于审议公司<2025 年第一季度报告>的议案》 9. 《关于审议公司<2024 年年度内部审计工作报告>的议案》 10. 《关于审议公司<2025 年第一季度内部审计工作报告>的议案》 	
2025 年 7 月 21 日	第三届董事会审计委员会第七次会议	<ul style="list-style-type: none"> 1. 《关于审议增加注册资本并修订<公司章程>的议案》 2. 《关于变更回购股份用途并注销暨减少注册资本并修订<公司章程>的议案》 	无
2025 年 8 月 27 日	第三届董事会审计委员会第八次会议	<ul style="list-style-type: none"> 1. 《关于审议公司<2025 年半年度报告>及摘要的议案》； 2. 《关于审议公司<2025 年半年度内部审计工作报告>的议案》 	无
2025 年 10 月 28 日	第三届董事会审计委员会第九次会议	<ul style="list-style-type: none"> 1. 《关于审议公司<2025 年第三季度报告>的议案》 2. 《关于审议公司<2025 年第三季度内部审计工作报告>的议案》 	无
2025 年 12 月 3 日	第三届董事会审计委员会第十次会议	<ul style="list-style-type: none"> 1. 《关于审议公司<2025 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》 2. 《关于审议公司<2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》 3. 《关于审议提请股东会授权董事会办理 2025 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》 4. 《关于审议作废 2024 年限制性股票激励计划预留限制性股票的议案》 	无

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 28 日	第三届董事会薪酬与考核委员会第四次会议	<ul style="list-style-type: none"> 1. 《关于审议<公司董事 2025 年度薪酬标准>的议案》 2. 《关于审议<公司 2024 年度高管考核及 2025 年度高管薪酬方案>的议案》 3. 《关于审议部分 2022 年限制性股票激励计划 A 类激励对象第二个归属期符合归属条件的议案》 	无

		4.《关于审议作废部分已授予尚未归属的2022年限制性股票的议案》	
2025年12月3日	第三届董事会薪酬与考核委员会第五次会议	1.《关于审议公司<2025年限制性股票激励计划草案>及其摘要的议案》 2.《关于审议公司<2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》 3.《关于审议提请股东会授权董事会办理2025年限制性股票激励计划相关事宜的议案》 4.《关于审议作废2024年限制性股票激励计划预留限制性股票的议案》	无
2025年12月24日	第三届董事会薪酬与考核委员会第六次会议	1.《关于审议向激励对象首次授予限制性股票的议案》	无

(四) 报告期内提名委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月28日	第三届董事会提名委员会第三次会议	1.《关于审议<独立董事独立性自查情况专项报告>的议案》	无

(五) 报告期内发展战略委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月28日	第三届董事会战略发展委员会第三次会议	1.《2024年度“提质增效重回报”专项行动方案的评估报告暨2025年度“提质增效重回报”行动方案》	无
2025年8月27日	第三届董事会战略发展委员会第四次会议	1.《关于审议公司<2025年度提质增效重回报专项行动方案的半年度评估报告>的议案》	无

(六) 报告期内独立董事专门会议召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月28日	第三届董事会独立董事专门会议第二次会议	1.《关于审议公司2025年度预计日常关联交易的议案》	无

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职工工的数量	336
------------	-----

主要子公司在职员工的数量	426
在职员工的数量合计	762
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	167
销售人员	48
技术人员	450
财务人员	12
行政人员	85
合计	762
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	1
硕士	54
本科	365
专科	189
高中及以下	153
合计	762

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司依据国家相关法律法规，参考市场竞争水平和公司实际情况，制定了多个与员工薪酬福利相关的制度，并依法与员工签订了劳动合同，缴纳养老保险、医疗保险、工伤保险、生育保险、失业保险和住房公积金。公司建立了以基本工资和绩效奖金相结合的薪酬结构体系，绩效奖金体现了员工绩效和贡献，体现薪酬激励的绩效导向。

公司根据战略发展规划制定人员预算，通过不断优化人员结构配置，提升人员效率，追求企业效益与员工收益双赢，推动员工与公司共同努力，共同发展。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司高度重视人才培养工作，为加强公司人才建设，构建人才培养体系，打造各级人才梯队，不断增加培训预算。建立了完善的培训体系和制度，成立企业级培训大学--鸿泉学院，打造了企业培训的黄埔军校，构建了管理体系、技术体系、营销体系、生产体系和质量体系培训师资和课程。每年定期或不定期从浙工大、浙大、杭电、计量、南航、南邮、安徽大学、合肥工大、武汉理工、西安电子科大、西安交大、西北工大、西北大学、长安大学等全国知名院校开展校园招聘，并设置导师进行一对一指导培养。

随着互联网技术发展，公司与时俱进，打造了企业网络学习平台--鸿泉网络课堂，从企业文化、职业素养、团队管理、专业技能等方面，构建了多门课程，进一步丰富了公司培训体系和课程内容，有效利用大家碎片化时间，实现移动学习、掌上学习，全方位帮助员工提高个人能力，并且公司为每位员工提供年度购书津贴，鼓励员工自我学习。

公司根据年度培训计划和不同阶段遇到的问题，聘请外部培训机构对员工进行培训；同时，公司鼓励员工积极参与高校、行业研究机构等论坛、会议形式学习最新的知识。其次，公司倡导并建立了丰富的内部培训制度和计划，组织各部门员工开展内部培训，加强了员工的交流。通过内外部相结合的方式，建立了一套有效的培训机制，为员工提供了丰富的提升机会。报告期内，公司组织不同部门的内外部培训 200 余场。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

(一) 利润分配原则

公司股东回报规划的制定需充分考虑和听取股东（特别是中小股东）、独立董事的意见。公司利润分配政策应保持连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展，优先采用现金分红的利润分配方式。当公司最近一年审计报告为非无保留意见或带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见，可以不进行利润分配。

(二) 利润分配的形式

公司利润分配可以采取现金、股票或者现金与股票相结合的方式或法律、法规允许的其他方式。

(三) 利润分配的期间间隔

公司原则上每年度进行一次现金分红，在半年度实现的可供分配的净利润为正、公司现金流充沛，实施现金分红不会影响公司正常持续经营的情况下，公司可以进行中期利润分配。公司召开年度股东会审议年度利润分配方案时，可以审议批准下一年中期现金分红的条件、比例上限、金额上限等，下一年中期分红上限不应超过相应期间归属于公司股东的净利润。公司董事会负责根据股东会决议在符合利润分配的条件下制定具体的中期分红方案。

(四) 现金分红的具体条件和比例

1、现金分红条件：

在符合现金分红的条件下，公司应当采取现金分红的方式进行利润分配。符合现金分红的条件为：

(1) 该年度无重大投资计划或重大现金支出；

(2) 公司该年度或半年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）及累计未分配利润为正值；

(3) 审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告。

上述重大投资计划或重大现金支出指：（1）公司未来 12 个月内拟对外投资、购买资产等交易累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50%，或超过 3,000 万元；或（2）公司未来 12 个月内拟对外投资、购买资产等交易累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%。

2、现金分红比例：

如无重大投资计划或重大现金支出等事项发生，以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%。同时，公司近三年以现金方式累计分配利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。

公司进行利润分配时，公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

(五) 股票股利分配的条件

公司在经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，发放股票股利。

存在股东违规占用公司资金情况的，公司应当扣减该股东所分配的现金红利，以偿还其占用的资金。

（六）利润分配的决策程序与机制

1、公司每年利润分配方案由董事会结合本章程的规定、盈利情况、资金供给和需求情况提出、拟订。董事会审议现金分红具体方案时，应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及决策程序要求等事宜。独立董事认为利润分配方案可能损害公司或者中小股东权益的，可以发表独立意见，董事会对独立董事的意见未采纳或者未完全采纳的，应当在董事会决议中记载独立董事的意见及未采纳的具体理由并予以披露。利润分配方案须经全体董事过半数表决同意后，方能提交股东会审议。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。

2、股东会对现金分红具体方案进行审议前，应通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流（包括但不限于电话、传真和邮件沟通或邀请中小股东参会等方式），充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。股东会在审议利润分配方案时，须经出席股东会的股东所持表决权的过半数表决同意；股东会在表决时，应向股东提供网络形式的投票平台，为中小股东参加股东会提供便利。

3、公司不进行现金分红或分红水平较低时，董事会就不进行现金分红或现金分配低于规定比例的具体原因、公司留存收益的用途和使用计划等事项进行专项说明，独立董事有权对此发表独立意见，经董事会审议通过后，方能提交公司股东会审议。

（七）利润分配政策的调整机制

1、如遇到战争、自然灾害等不可抗力，或公司外部经营环境变化并对公司生产经营造成重大影响，或公司自身经营状况发生较大变化时，公司可对利润分配政策进行调整。

2、公司根据生产经营情况、投资规划和长期发展的需要等原因需调整利润分配政策的，应由公司董事会根据实际情况提出利润分配政策调整议案，提请股东会审议并经出席股东会的股东所持表决权的三分之二以上通过；调整后的利润分配政策应以股东权益保护为出发点，且不得违反中国证监会和证券交易所的有关规定；调整利润分配政策的相关议案需分别经审计委员会和过半数的独立董事同意后提交董事会、股东会批准，提交股东会的相关提案中应详细说明修改利润分配政策的原因，独立董事有权对调整利润分配政策发表独立意见。公司调整利润分配政策，应当提供网络投票等方式为公众股东参与股东会表决提供便利。

（八）股东分红回报规划

1、股东回报规划制定考虑因素

公司着眼于长远和可持续发展，综合考虑公司实际经营情况、发展目标、股东要求和意愿、外部融资环境等因素，建立对投资者持续、稳定、科学的回报规划与机制，从而对利润分配做出制度性安排，以保证利润分配政策的连续性和稳定性。

2、股东回报规划制定原则

公司股东回报规划充分考虑和听取股东（特别是中小股东）、独立董事的意见，坚持以现金股利为主要分红方式，建立持续、稳定、科学的分红回报规划，保证投资者回报的连续性和稳定性。

3、股东回报规划制定周期和相关决策机制

公司至少每三年对公司的分红回报规划进行重新审阅，并充分听取和考虑股东（特别是中小股东）、独立董事的意见，对公司正在实施的股利分配政策做出适当且必要的修改，以确定该时期的分红回报计划。

公司分红回报规划由董事会提出预案，并提交股东会审议。公司独立董事须对公司分红回报规划进行审核并发表独立意见。

（九）报告期内利润分配实施情况

公司2025年度利润分配方案为：以本次权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币1.00元（含税）。截至2025年末，公司总股本99,813,704股，以此为基数计算，预计派发现金红利总额为人民币9,981,370.40元（含税），公司不进行公积金转增股本，不送红股。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，维持分配总额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。公司2025年度利润分配方案已经公司第三届董事会第十四次会议审议通过，尚需提交公司2025年年度股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.00
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	9,981,370.40
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	30,228,188.55
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	33.02%
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	20,020,474.16
合计分红金额（含税）	30,001,844.56
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	99.25%

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	30,228,188.55
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	50,924,181.89
最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	9,981,370.40
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	20,020,474.16
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	30,001,844.56
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-14,772,037.58
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	不适用
最近三个会计年度累计研发投入金额	410,680,127.02
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(%)	25.19%

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 股权激励总体情况

√适用 □不适用

1、报告期内股权激励计划方案

单位：元 币种：人民币

计划名称	激励方式	标的股票数量	标的股票数量占比(%)	激励对象人数	激励对象人数占比(%)	授予标的股票价格
2022年限制性股票激励计划（首次授予股份）	第二类限制性股票	3,200,000	3.19%	136	21.38%	15.00
2022年限制性股票激励计划（预留授予股份）	第二类限制性股票	800,000	0.80%	73	10.63%	15.00
2024年限制性股票激励计划（首次授予股份）	第二类限制性股票	800,000	0.79%	3	0.50%	8.57
2024年限制性股票激励计划（首次授予股份）	第二类限制性股票	500,000	0.50%	9	1.50%	10.00
2025年限制性股票激励计划（首次授予股份）	第二类限制性股票	1,350,000	1.3525%	53	7.29%	20.00
2025年限制性股票激励计划（预留授予股份，尚未授予）	第二类限制性股票	150,000	0.1503%	0	0	20.00

注：

- “标的股票数量”、“标的股票数量占比”、“激励对象人数”根据限制性股票激励计划草案内容填列；
- 激励对象人数占比以授予日公司员工总数为基数计算填列。

2、报告期内股权激励实施进展

√适用 □不适用

单位：股

计划名称	年初已授予股权激励数量	报告期新授予股权激励数量	报告期内可归属/行权/解锁数量	报告期内已归属/行权/解锁数量	授予价格/行权价格(元)	期末已获授予股权激励数量	期末已获归属/行权/解锁股份数量
2022年限制性股票激励计划	1,000,000	0	400,000	400,000	2.00	1,000,000	700,000
2024年限制性股票激励计划	800,000	0	0	0	8.57	800,000	0

2024年限制性股票激励计划	500,000	0	0	0	10.00	500,000	0
2025年限制性股票激励计划	0	1,350,000	0	0	20.00	1,350,000	0

3、报告期内股权激励考核指标完成情况及确认的股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

计划名称	报告期内公司层面考核指标完成情况	报告期确认的股份支付费用
2022年、2024年限制性股票激励计划	部分达到考核目标	-752,763.32
合计	/	-752,763.32

(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
鉴于公司2022年限制性股票激励计划中首次及预留授予的激励对象中，有10名员工已在2024年度离职。且经审计，公司2024年度部分净利润指标未达到考核目标，根据《上市公司股权激励管理办法》和公司《2022年限制性股票激励计划（草案）》、《2022年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的规定，董事会、监事会同意公司作废已授予尚未归属的152.93万股限制性股票。	详见公司2025年4月29日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于作废部分已授予尚未归属的2022年限制性股票的公告》（公告编号：2025-017）
根据公司《2022年限制性股票激励计划（草案）》的规定，董事会认为公司本次激励计划A类激励对象第二个归属期的归属条件已经成就，本次符合归属条件的激励对象主体资格合法有效。同意公司按照激励计划的相关规定为符合条件的激励对象办理归属相关事宜。公司监事会对上述事项发表了同意的核查意见。	详见公司2025年4月29日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于2022年限制性股票激励计划A类激励对象第二个归属期符合归属条件的公告》（公告编号：2025-016）
公司于2025年6月26日收到中国结算上海分公司出具的《证券变更登记证明》，2022年限制性股票激励计划第二个归属期符合归属条件的2名A类激励对象完成了归属登记，共计400,000股，对应股份于2025年7月2日上市流通，占公司归属前总股本的0.3974%。本次归属完成后，公司股本总数由100,443,920股变更为101,043,920股。	详见公司2025年6月27日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于2022年限制性股票激励计划A类激励对象第二个归属期归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2025-025）
根据《上市公司股权激励管理办法》（以下简称《管理办法》）及公司《2024年限制性股票激励计划（草案）》的相关规定，公司2024年限制性股票激励计划于2024年11月18日经2024年第二次临时股东大会审议通过，即预留的限制性股票应于2025年11月18日前授予激励对象。鉴于公司于上述日期前尚有20万股限制性股票未授予，董事会、董事会薪酬与考核委员会同意作废尚未授予的20万限制性股票。	详见公司2025年12月4日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于作废2024年限制性股票激励计划预留限制性股票的公告》（公告编号：2025-049）

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用**(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况****1、 股票期权**适用 不适用**2、 第一类限制性股票**适用 不适用**3、 第二类限制性股票**适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初已获授予限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元)	报告期内可归属数量	报告期内已归属数量	期末已获授予限制性股票数量	报告期末市价(元)
吕慧华	董事、 副总经理	4.99	0	15.00	0	0	4.99	26.81
季华	董事、 核心技术人员	1.00	0	15.00	0	0	1.00	26.81
严智	核心技术人员	3.00	0	15.00	0	0	3.00	26.81
		8.00	0	10.00	0	0	8.00	26.81
徐立华	副总经理	9.22	0	15.00	0	0	9.22	26.81
		0	10.00	20.00	0	0	10.00	26.81
李波	副总经理	3.00	0	15.00	0	0	3.00	26.81
刘江镇	财务总监	4.00	0	15.00	0	0	4.00	26.81
		0	10.00	20.00	0	0	10.00	26.81
章旭健	董事会 秘书	4.08	0	15.00	0	0	4.08	26.81
		0	3.00	20.00	0	0	3.00	26.81
合计	/	37.29	23.00	/	/	/	60.29	/

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况适用 不适用

公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责制定公司高级管理人员的考核标准并进行考核，公司根据实际情况不断完善长期激励政策，促使高级管理人员更加勤勉，尽责地履行各项职责。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求开展内控评价工作，公司现有内控制度能够为公司经营管理、资产安全、财务报告及其相关信息的真实和公允性提供合理的保证，报告期内未发现财务报告及非财务报告存在重大、重要缺陷的情况。下一年度公司将结合发展战略和外部经营环境变化，结合公司所在行业发展态势持续修订、完善各项内部控制管理制度，并保持内部控制体系持续有效运行，进一步推行精细化管控，加强内部控制执行情况的监督检查，持续优化各项业务流程和内控环境，为公司经济效益、战略目标的实现提供合理保障，促进公司健康和高质量发展。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规的要求，同时严格遵守《公司章程》《子公司管理制度》《重大信息内部报告制度》等内部制度的规定，加强对子公司内部管理控制和协同。公司各子公司自成立以来，一直坚持稳健经营的原则，严格按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》等法规和条例以及公司章程，规范经营行为，加强内部管理。公司结合行业特点和业务拓展实际经营情况，建立健全各项子公司管理与考核制度，严格按照法律法规与制度规范子公司生产经营。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详见公司于2026年4月29日披露的《杭州鸿泉物联网技术股份有限公司2025年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、董事会有关 ESG 情况的声明

公司已初步建立了社会责任管理体系，以“智能重塑交通”为企业使命，将 ESG 工作融入到日常经营之中，董事会致力于指导和统筹公司及全体控股子公司在社会责任方面的实践行动，并通过完善的指标考核体系推进社会责任管理的落实。

公司高度重视环境责任。公司将绿色发展融入到企业的发展战略中，在企业日常经营管理和产品生产过程中坚持环保主义。以增效提质为中心，以绿色发展为目的，以技术创新为基础，通过生产车间节能改造项目、清洁能源光伏发电等建设项目并开展以持续改进为最终目标的质量和汽车产业管理体系审核，使企业朝着低碳目标奋进。

公司高度重视社会责任。自觉积极参加社会公益活动，积极投身社会公益慈善事业，努力创造和谐的公共关系，在人才培养、扶贫方面贡献自己的力量。

公司高度重视企业治理。公司已建立相对健全的治理结构。股东会、董事会和高级管理人员相互协调，相互制衡，独立董事、董事会秘书勤勉尽责，有效地增强了决策的公正性和科学性，确保了公司依法管理、规范运作。近年来，公司以规范治理为目标，顺应政策更新，根据《公司

法》《上市公司治理准则》法律法规更新修订了《公司章程》，强化独董履职的权责义务，进一步规范公司治理结构，积极履行社会责任及义务，保障中小投资者合法权益。

公司高度重视投资者关系管理。公司积极与每位投资者沟通交流，建立了公司公共邮箱、投资者电话等公开交流平台，及时回复E互动平台的问题；公司在年报披露的同时及时参加上交所集体业绩说明会，并推出直观的年报解读图片等形式使投资者更方便的了解公司情况。

未来，公司董事会将严格履行证监会加强企业ESG实践的要求，督促、指导企业ESG实践和信息披露工作的展开，做好公司经营管理的同时积极承担企业社会责任，为行业可持续发展、资本市场高质量发展和全社会发展持续贡献力量。

十七、ESG 整体工作成果

适用 不适用

十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十九、社会责任工作情况

(一) 主营业务社会贡献与行业关键指标

公司以“智能重塑交通”为企业使命，长期致力于商用车智能网联设备的研发、生产与销售，其中行驶记录仪、T-BOX、高级辅助驾驶系统等产品分别可在节能减排、交通安全、环保等领域形成各自的社会贡献。

公司行驶记录仪用于12吨以上重卡，可通过内置的不良驾驶模型检测司机驾驶行为，对不良驾驶行为进行反馈与纠正，显著降低重卡的油耗与零部件损耗，间接助力节能减排。

公司T-BOX产品用于重卡、中轻卡、工程机械等车型，可实现对车辆尾气排放的在线监测、管理，为减少碳排放提供前提条件与必要基础。

公司高级辅助驾驶系统主要用于渣土车、商砼车、环卫车等特种车辆，一方面可降低此类车辆的事故发生概率，提升城市交通安全水平，另一方面则可对超载超限、抛洒滴漏、不按规定路线行驶等违规行为进行监管，提升市容市貌与道路交通环境。

未来，公司仍将持续专注于主营业务，不断进行技术创新与迭代，以更优秀的产品履行社会责任，积极回馈社会。

(二) 推动科技创新情况

参见本报告“第三节管理层讨论与分析（四）核心技术与研发进展”。

(三) 遵守科技伦理情况

公司在产品研发与应用中，始终坚守科技伦理。注重数据隐私保护，确保研发合法合规。对成果应用审慎评估，力求对社会、环境有益，以负责任态度推动科技创新。

(四) 数据安全与隐私保护情况

公司目前已实施了包括数据加密、访问控制、网络安全防护等在内的多重技术手段，确保数据在传输和存储过程中的安全。同时，对关键基础设施进行了安全加固，包括使用防火墙、入侵检测系统以及定期进行安全漏洞扫描和修复，保持了较高的安全水平。在数据安全预警和应急事件处置能力方面，公司建立了一套完整的监控和预警系统，能够及时发现潜在的数据安全威胁，

并迅速响应。此外，公司初步制定了应急预案，确保在数据安全事件发生时，能够迅速有效地进行处置。

(五) 从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）	10.00	高校合作捐赠
物资折款（万元）		
公益项目		
其中：资金（万元）	0.02	慈善捐赠
救助人数（人）		
乡村振兴		
其中：资金（万元）		
物资折款（万元）		
帮助就业人数（人）		

1. 从事公益慈善活动的具体情况

适用 不适用

(1) 为支持教育事业的发展，公司向浙江工业大学教育基金会捐赠人民币壹拾万元，设立“浙江工业大学鸿泉智能汽车创新基金”，支持浙江工业大学学生科技创新活动的开展。

(2) 公司参与北蔡镇“慈善公益联合捐”活动，捐款贰佰元。

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

(六) 股东和债权人权益保护情况

报告期内，公司按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和规范性文件的要求，不断完善公司法人治理结构，注重公司的规范化运营。以《公司章程》为基础，建立健全内部各项管理制度，形成以股东会、董事会为主体结构的决策与经营体系，公司两会的召集、召开、表决程序均符合相关规定。报告期内，公司严格履行信息披露义务，做到信息披露工作的真实、准确、及时、完整，同时向所有投资者公开披露信息，保证所有股东均有平等的机会获得信息。公司按照分红政策的要求制定分红方案，重视对投资者的合理投资回报，以维护广大股东合法权益。

公司通过签订合同、定期付款保障债权人权益，利用互通互访的交流形式，加强与债权人及时的信息联系，创造公平合作、共同发展的发展环境。

(七) 职工权益保护情况

公司遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律、法规和规范性文件的要求，不断健全人力资源管理体系、完善薪酬及激励机制，通过签订劳动合同和缴纳社会保险等方式，对员工的薪酬、福利、工作时间、休假、劳动保护等员工权益进行了制度规定和有力保护。

公司坚持以人为本，推崇创新、合作、温馨与共赢的工作氛围，为员工提供安全、舒适的工作环境，关注员工身心健康。此外，公司为员工提供多样化的职业技能和提升素质的培训，提供管理与技术双通道的职业发展路径，助力员工成长。

2022年、2024年及2025年，公司分别实施了员工股权激励计划，推动员工创新创业发展，构建公司和员工一体化发展体系，提高公司员工生产工作积极性，保障公司员工权益。

员工持股情况

员工持股人数（人）	64
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	8.40
员工持股数量（万股）	262.00
员工持股数量占总股本比例（%）	2.62

注：员工持股情况包括《2024 年限制性股票激励计划（草案）》首次授予员工第二类限制性股票和《2025 年限制性股票激励计划（草案）》首次授予员工第二类限制性股票的情况，未包含员工间接持股及自行二级市场购买的情况；持股数量为授予的第二类限制性股票数量，未来是否能够归属尚有较大不确定性。

(八) 供应商、客户和消费者权益保护情况

公司建立并执行了完整规范的采购内控管理制度，对采购流程、存货管理、供应商选定等事项进行了明确的规定。公司供应链中心统筹采购和安排生产事项，定期根据客户提供的订单预测及库存情况制定采购计划，确保产品交期及时、产品质量可控、存货水平合理。

公司采购模式实行供应链管理，推行物资采购信息化，实施第三方物流和准时制采购。公司结合销售订单和市场需求预测制定生产计划，根据生产计划制定原材料采购计划，供应链中心负责所有采购物资的管理、配送工作；在采购价格上，通过招标、询价等比价方式进行确定。

公司严格执行采购计划，对于交付周期较长的材料，一般通过销售预测确定预计使用量并联系供应商提前进行备货；对于部分生产过程中普遍适用的通用型材料维持合理的安全库存，保证生产。

公司与主要客户建立了长期稳定的合作关系，在产品交货期、产品质量控制、技术保密等方面均形成了合同化、标准化、常态化的约束，均得到了较高的保障，能够充分保障客户和消费者的合法权益。

(九) 产品安全保障情况

公司一直坚持为客户提供优质的产品与服务，严格把控产品质量，注重产品安全，高度重视产品设计、销售及委外生产环节的质量管理，建立了完善系统的质量控制体系，确保各道工序的过程质量控制。

公司对生产环节进行 6S 管理，在生产现场对人员、设备、方法等要素进行有效管理，内容包括整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全六大项。通过有效管理，提升企业管理形象，减少物料的浪费，提高了生产效率，通过对设备及时进行清扫、点检、保养、维护，提高设备使用寿命。

报告期内，经查询中国交通通信信息中心发布的全国道路货运车辆公共平台终端质量统计数据，公司产品的质量始终位于行业前列。

(十) 知识产权保护情况

公司的核心技术均来源于长期的技术投入和自主创新，拥有独立的知识产权。针对核心技术，公司制定了严格的知识产权保护措施和制度，已形成一套包括专利、非专利技术、商标、软件著作权保护措施的知识保护体系，切实保护公司的创新成果。公司的核心技术权属清晰，不存在技术侵权纠纷或潜在纠纷，报告期内未发生知识产权诉讼或仲裁情况。

公司十分重视对核心技术的保护工作，制定了包括信息安全保护制度在内的一系列严格完善的保密制度，并和相关技术人员签署了保密协议，对其离职后做出了竞业限制规定，以确保核心技术的保密性。

(十一) 在承担社会责任方面的其他情况

适用 不适用

公司高度重视人才培养工作，为加强公司人才建设，构建人才培养体系，打造各级人才梯队，不断增加培训预算。建立了完善的培训体系和制度，成立企业级培训大学--鸿泉学院，打造了企业培训的黄埔军校，构建了管理体系、技术体系、营销体系、生产体系和质量体系培训师资和课程。每年定期或不定期从浙工大、浙大、杭电、计量、南航、南邮、安徽大学、合肥工大、武汉理工、西安电子科大、西安交大、西北工大、西北大学、长安大学等全国知名院校开展校园招聘，并设置导师进行一对一指导培养。

随着互联网技术发展，公司与时俱进，打造了企业网络学习平台--鸿泉网络课堂，从企业文化、职业素养、团队管理、专业技能等方面，构建了多门课程，进一步丰富了公司培训体系和课程内容，有效利用大家碎片化时间，实现移动学习、掌上学习，全方位帮助员工提高个人能力，并且公司为每位员工提供年度购书津贴，鼓励员工自我学习。

公司根据年度培训计划和不同阶段遇到的问题，聘请外部培训机构对员工进行培训；同时，公司鼓励员工积极参与高校、行业研究机构等论坛、会议形式学习最新的知识。其次，公司倡导并建立了丰富的内部培训制度和计划，组织各部门员工开展 200 余场内外培训，加强了员工的交流。通过内外部相结合的方式，建立了一套有效的培训机制，为员工提供了丰富的提升机会。报告期内，公司向高校捐赠资金 10 万元用于人才培养，并联合多所高校开展校企合作，联合培养创新型人才。

二十、其他公司治理情况

(一) 党建情况

适用 不适用

在上级党委的领导下，公司成立了党支部，目前党员 102 人。公司党支部坚持以坚持党建工作和企业经营发展相结合，以党建引领促企业高质量发展，以企业高质量发展强党建。

鸿泉技术党支部成立了“鸿色能量”党建品牌，“鸿色”：“鸿”代表的是公司名“鸿泉物联”的简称，也象征着企业宏观的眼光和执着的追求。而“鸿色”通“红色”，中国共产党的标志色彩，代表着对党的忠诚，对党的宗旨的坚定信仰，同时，红色也寓意着热情、正能量，象征着公司始终积极向前，充满生命力。“鸿色”表明了企业始终坚守党的引领，秉承党的精神，践行党的理念。“能量”体现的是党建不仅是精神导向，更是公司发展的强大动力。党建是鸿泉物联的重要组成部分，不仅为员工提供价值引领，也为公司的发展注入源源不断的力量。“能量”体现了鸿泉物联的能量，这种能量来源于党的引领，也体现在企业的创新、进步与成长中。

2025 年，公司组织开展了一系列主题鲜明、形式多样的党建活动。三月，开启“漫读红色杭城”之行，循迹中国共产党杭州历史馆、北山街旧址及钱塘江大桥，在实景中感悟抗战记忆与城市荣光。六月，创新举办“非遗映红·匠心传魂”活动，将党建融入传统技艺，党员们在朱炳仁铜雕、西湖绸伞制作中，亲手创作党徽、革命故事等作品，以匠心致敬初心。八月，依托“红色联盟”开展馆际联动，组织参观浙江革命烈士纪念馆与“五四宪法”资料陈列馆，并借助 AI 技术沉浸式重温党的光辉历程，举行庄严的重温入党誓词仪式。十一月，开展“服务为民·志愿同行”行动，党员们投身西湖景区与运河沿岸的环境整治，并担任“红色导游”，在服务群众中践行使命担当。系列活动实现了理论学习与实践体验、传统文化与红色教育的深度融合。

(二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	3	通过上证路演中心平台，召开 2024 年度暨 2025 年第一季度业绩说明会、2025 年半年度业绩说明会、2025 年第三季度业绩说明会。
借助新媒体开展投资者关系管理活动	0	无
官网设置投资者关系专栏	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	具体详见公司官网（www.hopechart.com）

开展投资者关系管理及保护的具体情况

适用 不适用

1.健全内部管理制度并严格执行：公司已建立了较为完善的投资者关系管理、信息披露等制度，同时在日常工作中严格履行。

2.严格履行承诺和重视投资者回报：公司控股股东、实际控制人及管理层均严格履行承诺，未发生过违法承诺的事项；同时公司高度重视投资者回报，积极开展现金分红。

3.重视资本市场沟通并公平对待每位投资者：公司高度重视投资者关系管理工作，公司在上海证券交易所网站及《上海证券报》等法定披露渠道披露公告，确保公司投资者能够公平地获取公司信息。同时，公司通过投资者联系信箱和专线咨询电话、在投资者关系互动平台进行网上交流、接待投资者现场调研等多种形式与投资者进行沟通交流，积极维护公司与投资者良好关系，提高公司信息透明度，保障全体股东特别是中小股东的合法权益。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

适用 不适用

(三) 信息披露透明度

适用 不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》及上交所相关规定履行信息披露义务。2025 年公司在指定信披网站披露 56 份正式公告及其他文件，披露信息包括公司重大事项、定期报告及投资者调研报告等内容，以保证广大投资者公平公开的获取公司信息。

此外，公司高度重视信息发布的及时性，对于公司日常经营中发生的达到披露标准的重大事项及公司业务项目开展情况均第一时间完成信息披露工作，并同时在公司官方发布，以保证广大投资者更加全面的获取公司信息。

(四) 机构投资者参与公司治理情况

适用 不适用

(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

适用 不适用

公司已逐步建立了反商业贿赂及反贪污机制，与供应商签订了《廉洁协议书》，促使双方工作人员在合作过程中保持廉洁诚信，共同抵制商业贿赂、商业欺诈及不正当竞争等行为。报告期内，公司未发现商业贿赂或贪污事件。

(六) 其他公司治理情况

适用 不适用

二十一、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	持股5%以上股东、控股股东及实际控制人：何军强	(1) 自公司股票上市之日起36个月内，不转让或者委托他人管理本人已直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购该部分股份；(2) 若公司上市后6个月内发生公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价（若发行人股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整），或者上市后6个月期末收盘价低于发行价（若发行人股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）的情形，本人所持公司股票的锁定期自动延长6个月；(3) 在本人担任董事、高级管理人员期间，每年转让的股份不超过所直接或间接持有公司股份总数的25%；离任后半年内，不转让直接或间接持有的公司股份；若在任期届满前离职的，则在就任时确定的任期内和任期届满后6个月内，每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的25%；(4) 本人所持公司股份锁定期限届满后2年内减持的，减持	2019年3月28日	是	自公司股票上市之日起36个月	是	不适用	不适用

			价格不低于公司首次公开发行股票的发价（如在此期间除权、除息的，将相应调整发价）；（5）本人不因职务变更或离职等原因而终止履行上述承诺；（6）若法律、法规或监管部门、证券交易所规定或要求股份锁定期长于本承诺的，则股份锁定期自动按该等规定或要求执行。						
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	持股 5%以上非自然人股东：安吉鸿洱	（1）自公司股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本企业已直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份；（2）若法律、法规或监管部门、证券交易所规定或要求股份锁定期长于本承诺的，则股份锁定期自动按该等规定或要求执行。	2019 年 3 月 28 日	是	自公司股票上市之日起 36 个月	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	其他非自然人股东：安吉鸿吉、安吉鸿显、上海禹成森	（1）自公司股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本企业已直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份；（2）若法律、法规或监管部门、证券交易所规定或要求股份锁定期长于本承诺的，则股份锁定期自动按该等规定或要求执行。	2019 年 3 月 28 日	是	自公司股票上市之日起 36 个月	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	其他自然人股东、原董事、核心技术人员：赵胜贤	（1）自公司股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人已直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购该部分股份；（2）若公司上市后 6 个月内发生公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发价（若发行人股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发价应相应调整），或者上市后 6 个月期末收盘价低于发价（若发行人股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发价应相应调整）的情形，本人所持公司股票的锁定期自动延长 6 个月；（3）在本人担任董事、高级管理人员期间，每年转让的股份不超过所直接或间接持有公司股份总数的	2019 年 3 月 28 日	是	自公司股票上市之日起 36 个月	是	不适用	不适用

			<p>25%；离任后半年内，不转让直接或间接持有的公司股份；若在任期届满前离职的，则在就任时确定的任期内和任期届满后6个月内，每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的25%；（4）在本人所持公司公开发行股票前已发行之股份的锁定期届满后4年内，每年转让的股份不超过公司上市时本企业所持公司公开发行股票前已发行之股份总数的25%，减持比例可以累积使用；（5）本人所持公司股份锁定期届满后2年内减持的，减持价格不低于公司首次公开发行股票的发行价（如在此期间除权、除息的，将相应调整发行价）；（6）本人不因职务变更或离职等原因而终止履行上述承诺；（7）若法律、法规或监管部门、证券交易所规定或要求股份锁定期长于本承诺的，则股份锁定期自动按该等规定或要求执行。</p>						
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	原董事：何军强、赵胜贤、刘浩淼、吕慧华；监事：陈丽莎、姚鑫；高级管理人员：何军强、刘浩淼、李波、吕慧华	<p>（1）对于公司首次公开发行股票前本人所持有的合伙企业权益（即指在杭州鸿显、杭州鸿尔、杭州鸿吉、上海禹成森中所享有的权益或财产份额），在本人担任董事、监事、高级管理人员期间，每年转让的权益不超过所持权益总额的25%；离任后半年内，不转让所持有的权益；若在任期届满前离职的，则在就任时确定的任期内和任期届满后6个月内，每年转让的权益不得超过其所持权益总额的25%。（2）本人不因职务变更或离职等原因而终止履行上述承诺。（3）若法律、法规或监管部门、证券交易所规定或要求股份锁定期长于本承诺的，则股份锁定期自动按该等规定或要求执行。</p>	2019年3月28日	是	不适用	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	其他核心技术人员：刘浩淼、季华、刘沾	<p>（1）对于公司公开发行股票前本人所持有的合伙企业权益（即指在杭州鸿显、杭州鸿尔、杭州鸿吉、上海禹成森中所享有的权益或财产份额），自公司股票上市之日起12个月内和离职后6个月内不得转</p>	2019年3月28日	是	自公司股票上市之日	是	不适用	不适用

		林、叶飞虎、严智	让；锁定期届满后4年内，每年转让的权益不超过公司上市时本人所持权益总额的25%，减持比例可以累积使用。（2）本人不因职务变更或离职等原因而终止履行上述承诺。（3）若法律、法规或监管部门、证券交易所规定或要求股份锁定期长于本承诺的，则股份锁定期自动按该等规定或要求执行。			起12个月			
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司控股股东、实际控制人何军强之姐姐：金小姣	（1）对于公司公开发行股票前本人所持有的合伙企业权益（即指在舟山科先中所享有的权益或财产份额），自公司股票上市之日起36个月内，不转让或者委托他人管理本人所持有的权益。（2）若公司上市后6个月内发生公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价（若发行人股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整），或者上市后6个月期末收盘价低于发行价（若发行人股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）的情形，本人所持权益的锁定期自动延长6个月。（3）在何军强担任公司董事、高级管理人员期间，每年转让的权益不超过所持权益总额的25%；何军强离任后半年内，不转让所持有的权益；若何军强在任期届满前离职的，则在何军强就任时确定的任期内和任期届满后6个月内，每年转让的权益不得超过其所持权益总额的25%。（4）若法律、法规或监管部门、证券交易所规定或要求锁定期长于本承诺的，则锁定期自动按该等规定或要求执行。	2019年3月28日	是	自公司股票上市之日起36个月	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	持股5%以上股东、公司控股股东及实际控制人：何军强	（1）对于本次公开发行前所持有的公司股份，将严格遵守已做出的关于股份限售安排的承诺，在限售期内，不出售本次公开发行前持有的公司股份；（2）限售期（包括延长的限售期）满后两年内，本承诺人将严格遵守中国证券监督管理委员会及证券	2019年3月28日	是	不适用	是	不适用	不适用

			交易所关于股东减持的相关规定，并考虑稳定公司股价、资本运作、长远发展的需要，根据自身需要审慎减持所持有的公司股份，减持价格不低于本次公开发行时的发行价；（3）减持所持有的公司股份将遵守相关法律、法规及规范性文件的规定，具体方式包括但不限于集中竞价、大宗交易及协议转让等法律、法规规定的方式；（4）本承诺人保证减持发行人股份的行为将严格遵守中国证监会、证券交易所相关法律、法规的规定，并提前3个交易日公告；（5）如未履行上述承诺，本人承诺将该部分出售股票所取得的收益（如有）全部上缴公司所有。						
与首次公开发行相关的承诺	其他	首次公开发行前持股5%以上股东： 安吉鸿洱、赵胜贤	（1）对于本次公开发行前所持有的公司股份，将严格遵守已做出的关于股份限售安排的承诺，在限售期内，不出售本次公开发行前持有的公司股份；（2）限售期（包括延长的限售期）满后两年内，本承诺人将严格遵守中国证券监督管理委员会及证券交易所关于股东减持的相关规定，并考虑稳定公司股价、资本运作、长远发展的需要，根据自身需要审慎减持所持有的公司股份；（3）减持所持有的公司股份将遵守相关法律、法规及规范性文件的规定，具体方式包括但不限于集中竞价、大宗交易及协议转让等法律、法规规定的方式；（4）本承诺人保证减持发行人股份的行为将严格遵守中国证监会、证券交易所相关法律、法规的规定，并提前3个交易日公告；（5）如未履行上述承诺，本企业承诺将该部分出售股票所取得的收益（如有）全部上缴公司所有。	2019年3月28日	是	不适用	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	控股股东、实际控制人何军强、董	公司科创板上市后三年内，如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于公司公开披露的上一会计年度未经审计的每股净资产时，非因不可抗力因素所致，本公司将依据法律法规、公司章程规定及本承	2019年3月28日	是	自公司股票上市之日	是	不适用	不适用

		事、高级管理人员	诺内容启动股价稳定措施。在启动股价稳定措施的前提条件满足时，公司应在3个交易日内，根据当时有效的法律法规和本承诺，与控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员协商一致，提出稳定公司股价的具体方案，履行相应的审批程序和信息披露义务。股价稳定措施包括公司回购股票、控股股东或实际控制人增持公司股票、公司董事、高级管理人员增持公司股票三种方式，其中优先选用公司回购股票的方式。			起36个月			
与首次公开发行相关的承诺	其他	鸿泉技术	<p>(1) 如公司招股说明书中存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，发行人将依法回购首次公开发行的全部新股（如发行人上市后发生除权事项的，上述回购数量相应调整）。发行人将在中国证监会出具有关违法事实的认定结果当日进行公告，并在3个交易日内根据相关法律法规及《公司章程》的规定召开董事会审议股份回购具体方案，并提交股东大会。发行人将根据股东大会决议及相关主管部门的审批启动股份回购措施。发行人承诺回购价格将按照市场价格，如发行人启动股份回购措施时已停牌，则股份回购价格不低于停牌前一交易日平均交易价格（平均交易价格=当日总成交额/当日成交总量）；</p> <p>(2) 如因发行人招股说明书中存在的虚假陈述，致使投资者在证券交易中遭受损失的，发行人将依法赔偿因上述虚假陈述行为给投资者造成的直接经济损失，包括但不限于投资差额损失及相关佣金、印花税、资金占用利息等；</p> <p>(3) 如发行人违反上述承诺，发行人将在股东大会及信息披露指定媒体上公开说明未采取上述股份回购措施的具体原因并向股东和社会公众投资者道</p>	2019年3月28日	否	不适用	是	不适用	不适用

			歉，并按中国证监会及有关司法机关认定的实际损失向投资者进行赔偿。						
与首次公开发行相关的承诺	其他	控股股东、实际控制人：何军强	<p>(1) 本人确认招股说明书中相关内容真实、准确、完整，且不存在在本公司股东指使本公司违反规定披露信息，或者指使本公司披露虚假记载、误导性陈述或重大遗漏的信息的情形。(2) 如发行人招股说明书中存在虚假陈述，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将督促发行人依法回购首次公开发行的全部新股，同时本人也将回购发行人首次公开发行时已公开发售的股份及发行人上市后减持的限售股份。本人将根据股东大会决议及相关主管部门审批通过的回购方案启动股份回购措施，本人承诺回购价格将按照市场价格，如启动股份回购措施时发行人已停牌，则股份回购价格不低于停牌前一交易日平均交易价格（平均交易价格=当日总成交额/当日成交总量）；</p> <p>(3) 如因发行人招股说明书中存在的虚假陈述，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将对上述发行人的赔偿义务承担连带责任；(4) 如本人违反上述承诺，则将在发行人股东大会及信息披露指定媒体上公开说明未采取上述股份回购措施的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并在违反上述承诺之日起5个工作日内停止在发行人处领取分红，同时本人持有的发行人股份将不得转让，直至本人按照上述承诺采取相应的股份回购或赔偿措施实施完毕时为止。</p>	2019年3月28日	否	不适用	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	董事、监事和高级管理人员	<p>(1) 本人确认招股说明书中相关内容真实、准确、完整，且不存在在本公司股东指使本公司违反规定披露信息，或者指使本公司披露虚假记载、误导性陈述或重大遗漏的信息的情形。(2) 如公司招股说明书中存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致</p>	2019年3月28日	否	不适用	是	不适用	不适用

与首次公开发行相关的承诺			使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（3）如本人违反上述承诺，则将在发行人股东大会及信息披露指定媒体上公开说明未采取上述股份回购措施的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并在违反上述承诺之日起5个工作日内停止在发行人处领薪及分红（如有），同时本人持有的发行人股份将不得转让，直至本人按照上述承诺采取相应的赔偿措施并实施完毕时为止。针对上述公开承诺事项，如在实际执行过程中，上述责任主体违反所作出的公开承诺的，自愿接受证券交易所、证券监管部门依据相关规定给予的监管措施；同时公司董事会将发布声明予以谴责。						
	其他	鸿泉技术	公司承诺通过如下措施努力提高公司的盈利能力与水平，填补被摊薄的即期回报，减少本次发行对公司财务指标的影响，提高投资者的投资回报。（1）强化募集资金管理公司将根据证券交易所有关要求和公司有关募集资金使用管理的相关规定，严格管理募集资金使用，保证募集资金按照原定用途得到充分有效利用。（2）加快募集资金投资项目投资进度本次发行募集资金到位后，公司将调配内部各项资源、加快推进募投项目建设，提高募集资金使用效率，争取募投项目早日达产并实现预期效益，以提升公司盈利水平。本次募集资金到位前，为尽快实现募投项目盈利，公司拟通过多种渠道积极筹措资金，积极调配资源，开展募投项目的前期准备工作，增强项目相关的人才与技术储备，争取尽早实现项目预期收益，提高未来几年的股东回报，降低发行导致的即期回报摊薄的风险。（3）加强成本费用管理公司将实行严格科学的成本费用管理，加强采购环节、生产环节、产品质量控制环节的组织管理水平，加强费用的预算管理，提高公司运营效	2019年3月28日	否	不适用	是	不适用	不适用

		<p>率，在全面有效的控制公司经营风险和管理风险的前提下提升利润水平。（4）加大市场开发力度公司将在现有市场营销网络的基础上完善并扩大经营业务布局，致力于为更多客户提供优质的服务。公司将不断改进和完善技术及服务体系，扩大销售渠道和服务网络的覆盖面，凭借一流的技术和服务促进市场拓展，从而优化公司在市场的战略布局。（5）强化投资者回报机制公司实施积极的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报，并保持连续性和稳定性。公司已根据中国证监会的相关规定及监管要求，制订上市后适用的《公司章程（草案）》，就利润分配政策事宜进行详细规定和公开承诺，充分维护公司股东依法享有的资产收益等权利，提高公司的未来回报能力。</p>						
其他	控股股东及实际控制人、董事和高级管理人员	<p>公司控股股东及实际控制人、董事和高级管理人员已根据中国证监会相关规定对公司填补被摊薄即期回报措施能够得到切实履行作出承诺：（1）承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益；（2）承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；（3）承诺对本人职务消费行为进行约束；（4）承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；（5）承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会或者薪酬考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议前述薪酬制度的相关议案投票赞成（如有表决权）；（6）如公司拟实施股权激励，承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议前述股权激励方案的相关议案投票赞</p>	2019年3月28日	否	不适用	是	不适用	不适用

		成（如有表决权）；（7）作为填补回报措施相关责任主体之一，承诺严格履行其所作出的上述承诺事项，确保公司填补被摊薄回报措施能够得到切实履行。若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意按照中国证券监督管理委员会和证券交易所等证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，对承诺人作出相关处罚或采取相关管理措施。							
其他	鸿泉技术	（1）在本次发行上市过程中，若发行人被中国证监会认定存在欺诈发行行为的，则发行人将依法回购首次公开发行的全部新股（如发行人上市后发生除权事项的，上述回购数量相应调整）。发行人将在中国证监会出具有关违法事实的认定结果当日进行公告，并在3个交易日内根据相关法律法规及《公司章程》的规定召开董事会审议股份回购具体方案，并提交股东大会。发行人将根据股东大会决议及相关主管部门的审批启动股份回购措施。发行人承诺回购价格将按照市场价格，如发行人启动股份回购措施时已停牌，则股份回购价格不低于停牌前一交易日平均交易价格（平均交易价格=当日总成交额/当日成交总量）；（2）如因发行人的欺诈发行行为，致使投资者在证券交易中遭受损失的，发行人将依法赔偿因上述虚假陈述行为给投资者造成的直接经济损失，包括但不限于投资差额损失及相关佣金、印花税、资金占用利息等；（3）如发行人违反上述承诺，发行人将在股东大会及信息披露指定媒体上公开说明未采取上述股份回购措施的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并按中国证监会及有关司法机关认定的实际损失向投资者进行赔偿；（4）保证发行人本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形；（5）如发行人不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已	2019年3月28日	否	不适用	是	不适用	不适用	

		经发行上市的，发行人将在中国证监会等有权部门确认后5个工作日内启动股份购回程序，购回发行人本次公开发行的全部新股。							
其他	控股股东、实际控制人：何军强	<p>(1) 若发行人被中国证监会认定存在欺诈发行行为的，本人将督促发行人依法回购首次公开发行的全部新股，同时本人也将回购发行人首次公开发行时已公开发售的股份及发行人上市后减持的限售股份。本人将根据股东大会决议及相关主管部门审批通过的回购方案启动股份回购措施，本人承诺回购价格将按照市场价格，如启动股份回购措施时发行人已停牌，则股份回购价格不低于停牌前一交易日平均交易价格（平均交易价格=当日总成交额/当日成交总量）；</p> <p>(2) 如因发行人的欺诈发行行为，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将对上述发行人的赔偿义务承担连带责任；</p> <p>(3) 如本人违反上述承诺，则将在发行人股东大会及信息披露指定媒体上公开说明未采取上述股份回购措施的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并在违反上述承诺之日起5个工作日内停止在发行人处领取分红，同时本人持有的发行人股份将不得转让，直至本人按照上述承诺采取相应的股份回购或赔偿措施实施完毕时为止；</p> <p>(4) 保证发行人本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形；</p> <p>(5) 如发行人不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证监会等有权部门确认后5个工作日内启动股份购回程序，购回发行人本次公开发行的全部新股。</p>	2019年3月28日	否	不适用	是	不适用	不适用	
其他	董事、监事和高级管理人员	<p>(1) 如因发行人的欺诈发行行为，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；</p> <p>(2) 如本人违反上述承诺，则将在发行人股东大会及信息披露指定媒体上公开说明未采取上述股</p>	2019年3月28日	否	不适用	是	不适用	不适用	

		份回购措施的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并在违反上述承诺之日起5个工作日内停止在发行人处领薪及分红（如有），同时本人持有的发行人股份将不得转让，直至本人按照上述承诺采取相应的赔偿措施并实施完毕时为止。针对上述公开承诺事项，如在实际执行过程中，上述责任主体违反所作出的公开承诺的，自愿接受证券交易所、证券监管部门依据相关规定给予的监管措施；同时公司董事会将发布声明予以谴责。						
解决同业竞争	控股股东、实际控制人：何军强	<p>（1）截至本承诺出具之日，本人及与本人关系密切的家庭成员目前没有、将来也不会以任何形式直接或间接从事与公司及其控股子公司构成或可能构成同业竞争的任何业务或活动；本人及与本人关系密切的家庭成员未在与公司及其控股子公司存在同业竞争的其他公司、企业或其他经济组织中担任董事、高级管理人员或核心技术人员。（2）本人及与本人关系密切的家庭成员承诺将不向与公司及其控股子公司构成或可能构成同业竞争的任何其他公司、企业或其他经济组织、个人提供任何资金、业务、技术、管理、商业机密等方面的帮助。（3）若未来本人直接或间接投资的公司计划从事与公司相同或相类似的业务，本人承诺将在该公司股东大会和董事会针对该事项，或可能导致该事项实现及相关事项的表决中做出否定的表决。（4）本人承诺约束与本人关系密切的家庭成员按照本承诺函的要求从事或者不从事特定行为。（5）本人承诺，本人将不利用对公司的控制关系进行损害公司及公司其他股东利益的经营活动；如果本人违反上述承诺并造成公司或其他股东经济损失的，本人将对公司及其他股东因此受到的全部损失承担连带赔偿责任。</p>	2019年3月28日	是	担任实际控制人期间	是	不适用	不适用

	解决关联交易	控股股东、实际控制人、持股 5%以上股东及董事、监事、高级管理人员	<p>(1) 承诺人不利用其股东、实际控制人或董事、监事、高级管理人员的地位，占用发行人的资金。承诺人及其控制的其他企业将尽量减少与发行人的关联交易。对于无法回避的任何业务往来或交易均应按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格应按市场公认的合理价格确定，并按规定履行信息披露义务；(2) 在发行人认定是否与承诺人及其控制的其他企业存在关联交易的董事会或股东大会上，承诺人承诺，承诺人及其控制的其他企业有关的董事、股东代表将按《公司章程》规定回避，不参与表决；(3) 承诺人保证严格遵守《公司章程》的规定，不利用其股东、实际控制人或董事、监事、高级管理人员的地位谋求不当利益，不损害发行人和其他股东的合法权益；(4) 本承诺函自出具之日起具有法律效力，如有违反并给发行人或其子公司以及其他股东造成损失的，承诺人将承担相应赔偿责任。</p>	2019年3月28日	是	担任实际控制人期间	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	股份限售	成为激励对象的董事和高级管理人员	<p>(1) 激励对象为公司董事和高级管理人员的，其在任职期间每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的 25%，在离职后半年内，不得转让其所持有的本公司股份。(2) 将其持有的本公司股票在买入后 6 个月内卖出，或者在卖出后 6 个月内又买入，由此所得收益归本公司所有，本公司董事会将收回其所得收益。</p>	2022年9月15日	是	担任董事、高级管理人员	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目**是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

□已达到 □未达到 √不适用

(三) 业绩承诺情况

□适用 √不适用

业绩承诺变更情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

股东或关联方名称	关联关系	占用时间	发生原因	期初余额	报告期新增占用金额	报告期偿还总金额	期末余额	截至年报披露日余额	预计偿还方式	预计偿还金额	预计偿还时间
何军强	控股股东	2024年10月至2025年12月	借款	400.00	0	416.70	0	0	/	/	/
合计	/	/	/	400.00	0	416.70	0	0	/	/	/
期末合计值占最近一期经审计净资产的比例				0							
控股股东及其他关联方非经营性占用资金的决策程序				不适用							
当期新增控股股东及其他关联方非经营性资金占用情况的原因、责任人追究及董事会拟定采取措施的情况说明				已偿还完成，不适用							
未能按计划清偿非经营性资金占用的原因、责任追究情				不适用							

况及董事会拟定采取的措施说明	
注册会计师对资金占用的专项审核意见（如有）	天健会计师事务所（特殊普通合伙）出具《非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项审计说明》：鸿泉技术公司管理层编制的汇总表在所有重大方面符合《上市公司监管指引第8号——上市公司资金往来、对外担保的监管要求》（证监会公告〔2022〕26号）和《科创板上市公司自律监管指南第7号——年度报告相关事项（2025年4月修订）》（上证函〔2026〕485号）的规定，如实反映了鸿泉技术公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况。
年度报告披露的控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况与专项审核意见不一致的原因说明（如有）	无

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明适用 不适用**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**适用 不适用**1、重要会计政策变更**适用 不适用**2、重要会计估计变更**适用 不适用**（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**适用 不适用**（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况**适用 不适用**（四）审批程序及其他说明**适用 不适用**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	450,000.00
境内会计师事务所审计年限	9年
境内会计师事务所注册会计师姓名	林旺、丁俊广
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	林旺（2年）、丁俊广（1年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	50,000.00

聘任、解聘会计师事务所的情况说明适用 不适用

公司2024年年度股东大会审议通过续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年年度财务报表审计机构和内控审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明适用 不适用**审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明**适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

公司及相关负责人于 2026 年 1 月 14 日收到中国证券监督管理委员会浙江监管局（以下简称浙江证监局）下达的《关于对杭州鸿泉物联网技术股份有限公司及相关人员采取出具警示函措施的决定》（中国证券监督管理委员会浙江监管局行政监管措施决定书〔2026〕11 号），同日收到上海证券交易所下达的《关于对杭州鸿泉物联网技术股份有限公司及有关责任人予以监管警示的决定》（上证科创公监函〔2026〕0004 号）（以下简称警示函）。

收到上述《警示函》后，公司高度重视，召集相关部门和人员对《警示函》所述事项进行分析讨论，积极落实整改。针对《警示函》中所涉及问题，严格按照相关法律、法规和规范性文件以及《公司章程》的要求，结合公司实际情况认真落实自查和梳理，深入分析问题原因，提出整改措施，并形成整改报告上交监管机构。

公司将持续加强公司全体董事、高级管理人员及相关责任人员对相关法律法规的学习，提高履职能力，忠实勤勉、谨慎履职，不断提升公司规范运作水平，完善信息披露管理体系，促进公司规范、健康、可持续发展，切实维护公司及全体股东的利益。

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司已于 2025 年 4 月 28 日第三届董事会第八次会议和第三届监事会第七次会议审议通过了	2025 年度日常关联交易的具体执行情况详见 2026 年 4 月 29 日披露的《鸿泉物联：关于预计

《关于审议公司 2025 年度预计日常关联交易的议案》，公司预计 2025 年度将与千方科技及其控股公司、中交兴路及其控股公司产生关联交易 2,300 万元。详见《关于预计 2025 年度日常关联交易的公告》（公告编号：2025-014）	2026 年度日常关联交易的公告》（公告编号：2026-014）
---	----------------------------------

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、 重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							/							
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							/							
公司及其子公司对子公司的担保情况														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保		
杭州鸿泉物联网技术股份有限公司	公司本部	杭州叮咚知途信息技术有限公司	控股子公司	1,000.00	2025年12月9日	2025年12月9日	2028年12月8日	连带责任担保	否	否	0	否		
报告期内对子公司担保发生额合计							1,000.00							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							1,000.00							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							1,000.00							
担保总额占公司净资产的比例（%）							0.0001							
其中：														

为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	0
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	0
上述三项担保金额合计（C+D+E）	0
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	无

（三）委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

（1）委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	闲置自有资金	100,000,000	0

其他情况

√适用 □不适用

注1：经公司2024年4月26日召开的第三届董事会第三次会议、第三届监事会第二次会议审议通过了《关于审议使用部分暂时闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》，同意公司使用最高额不超过人民币2亿元（含本数）的部分暂时闲置募集资金和最高额不超过人民币2亿元（含本数）的部分暂时闲置自有资金进行现金管理，使用期限自公司本次2023年年度董事会审议通过之日起至2024年年度董事会召开之日期间有效，上述额度在决议有效期内可以滚动使用。

注2：经公司2025年4月28日召开的第三届董事会第八次会议和第三届监事会第七次会议审议通过了《关于审议使用部分暂时闲置自有资金进行现金管理的议案》，同意公司使用最高额不超过人民币2亿元（含本数）的部分暂时闲置自有资金进行现金管理，使用期限自公司本次2024年年度董事会审议通过之日起至2025年年度董事会召开之日期间有效，上述额度在决议有效期内可以滚动使用。

注3：表格中的发生额是指报告期内的单日最高余额。

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份									
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	100,643,920	100%	400,000			-1,230,216	-830,216	99,813,704	100%
1、人民币普通股	100,643,920	100%	400,000			-1,230,216	-830,216	99,813,704	100%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	100,643,920	100%	400,000			-1,230,216	-830,216	99,813,704	100%

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2025年6月24日，公司完成了2022年限制性股票激励计划A类激励对象第二个归属期的股份登记工作，归属股份400,000股，并于2025年7月2日上市流通，详见公司于2025年6月27日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于2022年限制性股票激励计划A类激励对象第二个归属期归属结果暨股份上市公告》（公告编号：2025-025）

2025年9月23日，公司完成了回购专用证券账户中1,230,216股回购股份的注销工作，详见公司于2025年9月23日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-039）

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）√适用 不适用

报告期内变动的股票数量为 830,216 股，占变动前公司总股本的比例约为 0.82%，对公司最近一期财务状况和经营成果均不构成重大影响。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容 适用 不适用**(二) 限售股份变动情况** 适用 不适用**二、 证券发行与上市情况****(一) 截至报告期内证券发行情况** 适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

 适用 不适用**(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况**√适用 不适用

2025 年 6 月 24 日，公司完成了 2022 年限制性股票激励计划 A 类激励对象第二个归属期的股份登记工作，归属股份 400,000 股，并于 2025 年 7 月 2 日上市流通，详见公司于 2025 年 6 月 27 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于 2022 年限制性股票激励计划 A 类激励对象第二个归属期归属结果暨股份上市公告》（公告编号：2025-025），公司股份总数由 100,643,920 股变更为 101,043,920 股。

2025 年 9 月 23 日，公司完成了回购专用证券账户中 1,230,216 股回购股份的注销工作，详见公司于 2025 年 9 月 23 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-039），公司股份总数由 101,043,920 股变更为 99,813,704 股。

三、 股东和实际控制人情况**(一) 股东总数**

截至报告期末普通股股东总数(户)	6,364
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	8,827
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0

存托凭证持有人数量 适用 不适用**(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表**

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股 数量	比例(%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或 冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
何军强	0	35,429,100	35.50%	0	无	0	境内自然人
北京千方科技股份 有限公司	0	11,121,054	11.14%	0	无	0	境内非国有 法人
安吉鸿洱企业管 理咨询合伙企业 （有限合伙）	0	4,123,026	4.13%	0	无	0	其他
赵胜贤	-776,365	2,300,000	2.30%	0	无	0	境内自然人
安吉鸿吉企业管 理咨询合伙企业 （有限合伙）	0	1,728,588	1.73%	0	无	0	其他
前海人寿保险股 份有限公司一分 红保险产品	+1,360,000	1,360,000	1.36%	0	无	0	其他
上海禹成森企业 管 理 合 伙 企 业 （有限合伙）	-752,242	1,054,758	1.06%	0	无	0	其他
安吉鸿显企业管 理咨询合伙企业 （有限合伙）	0	957,099	0.96%	0	无	0	其他
广发证券股份有 限公司－博道成 长智航股票型证 券投资基金	+890,052	890,052	0.89%	0	无	0	其他
王光坤	+712,799	712,799	0.71%	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称		持有无限售条 件流通股的数量	股份种类及数量				
			种类	数量			
何军强		35,429,100	人民币普通股	35,429,100			
北京千方科技股份有限公司		11,121,054	人民币普通股	11,121,054			
安吉鸿洱企业管理咨询合伙企业（有限合伙）		4,123,026	人民币普通股	4,123,026			
赵胜贤		2,300,000	人民币普通股	2,300,000			
安吉鸿吉企业管理咨询合伙企业（有限合伙）		1,728,588	人民币普通股	1,728,588			
前海人寿保险股份有限公司一分红保险产品		1,360,000	人民币普通股	1,360,000			
上海禹成森企业管理合伙企业（有限合伙）		1,054,758	人民币普通股	1,054,758			
安吉鸿显企业管理咨询合伙企业（有限合伙）		957,099	人民币普通股	957,099			
广发证券股份有限公司－博道成长智航股票型证券投资基金		890,052	人民币普通股	890,052			
王光坤		712,799	人民币普通股	712,799			
前十名股东中回购专户情况说明		不适用					
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明		不适用					

上述股东关联关系或一致行动的说明	1、何军强担任安吉鸿洱企业管理咨询合伙企业（有限合伙）、安吉鸿吉企业管理咨询合伙企业（有限合伙）、安吉鸿显企业管理咨询合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人。 2、除以上说明的关联关系之外，公司未知上述前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

适用 不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件
适用 不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

适用 不适用

(五) 首次公开发行战略配售情况

1、高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况

适用 不适用

2、保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	何军强
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	1993年6月至1993年10月，任杭州立体世界光电有限公司工程师；1993年10月至1994年10月，任杭州尤尼泰克通信技术有限公司工程师；1994年10月至1999年12月，历任浙江奥贝克通信设备有限公司研发部副经理、总经理助理；1999年12月至2004年7月，创办杭州初灵信息技术有限公司并任总经理；2004年12月至2011年7月，创办杭州网间信息技术有限公司并任执行董事、总经理；2009年6月至2017年12月，创办鸿泉有限并历任执行董事、董事长、总经理；2017年12月至今，任鸿泉技术董事长、总经理。

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

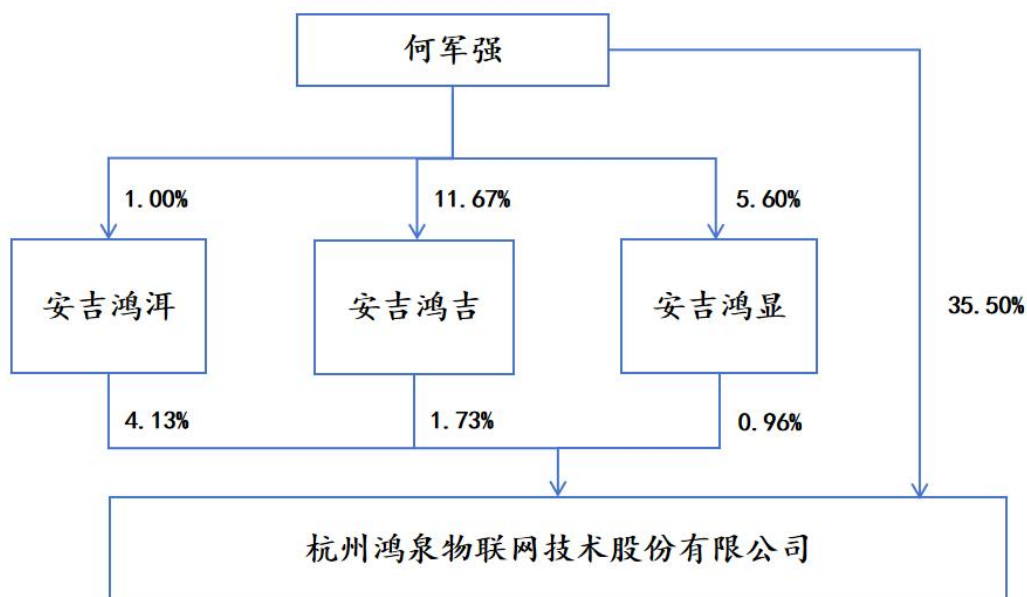
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况**1、 法人**

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	何军强
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	1993年6月至1993年10月，任杭州立体世界光电有限公司工程师；1993年10月至1994年10月，任杭州尤尼泰克通信技术有限公司工程师；1994年10月至1999年12月，历任浙江奥贝克通信设备有限公司研发部副经理、总经理助理；1999年12月至2004年7月，创办杭州初灵信息技术有限公司并任总经理；2004年12月至2011年7月，创办杭州网间信息技术有限公司并任执行董事、总经理；2009年6月至2017年12月，创办鸿泉有限并历任执行董事、董事长、总经理；2017年12月至今，任鸿泉技术董事长、总经理。
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

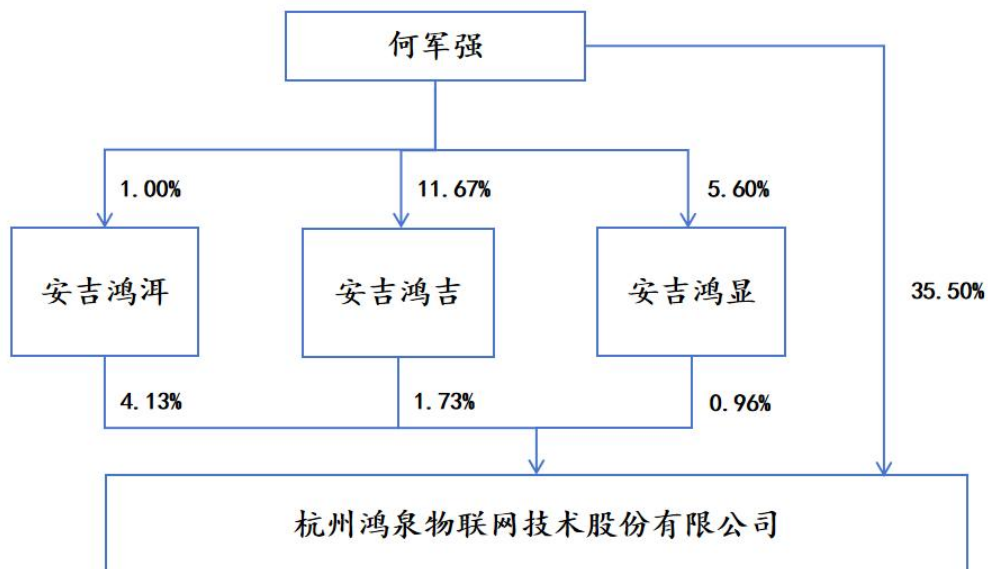
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
北京千方科技股份有限公司	夏曙东	2002 年 12 月 20 日	9111000074614377XB	1,580,188,215	智慧交通业务、智能物联业务
情况说明	北京千方科技股份有限公司为公司第二大股东，系深圳证券交易所上市公司（股票代码：002373）				

七、 股份/存托凭证限制减持情况说明

适用 不适用

八、 股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

天健审〔2026〕10812号

杭州鸿泉物联网技术股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了杭州鸿泉物联网技术股份有限公司（以下简称鸿泉技术公司）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了鸿泉技术公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于鸿泉技术公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表第八节之“五、（34）收入”及“七、（61）营业收入和营业成本”。

鸿泉技术公司的营业收入主要来自于智能网联产品、智能座舱产品、控制器产品的销售及软件平台开发。2025 年度，鸿泉技术公司的营业收入为人民币 69,782.71 万元，其中智能网联产品、智能座舱产品、控制器产品及软件平台开发的营业收入为人民币 68,369.78 万元，占营业收入的 97.98%。

由于营业收入是鸿泉技术公司关键业绩指标之一，可能存在鸿泉技术公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

（3）按产品大类、主要客户销售数据对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动并查明原因；

（4）对产品销售收入以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单及客户签收确认单等；对软件平台开发收入以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、及验收单等；

（5）结合应收账款函证，选取项目函证销售金额；

（6）实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

（7）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

（二）应收账款减值

1. 事项描述

相关信息披露详见第八节之“五、（11）5. 金融工具减值”、“五、（13）应收账款”、“五、（17）合同资产”及“七、（5）应收账款”。

截至 2025 年 12 月 31 日，鸿泉技术公司应收账款账面余额为人民币 36,061.75 万元，坏账准备为人民币 2,245.56 万元，账面价值为人民币 33,816.19 万元。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款金额重大，且应收账款减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；
- (2) 针对管理层以前年度就坏账准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；
- (3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；
- (4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；
- (5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备的计算是否准确；
- (6) 结合应收账款函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备的合理性；
- (7) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估鸿泉技术公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

鸿泉技术公司治理层（以下简称治理层）负责监督鸿泉技术公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对鸿泉技术公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致鸿泉技术公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就鸿泉技术公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：林旺
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：丁俊广

二〇二六年四月二十八日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：杭州鸿泉物联网技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七.1	24,147,326.28	110,150,516.94
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七.2	105,465,801.72	83,150,430.66
衍生金融资产			
应收票据	七.4	116,796,041.19	77,379,764.12
应收账款	七.5	338,161,876.19	279,824,902.24
应收款项融资	七.7	37,240,383.24	45,935,506.19
预付款项	七.8	14,546,291.48	9,115,808.11
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七.9	1,985,934.93	2,254,054.10
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七.10	183,279,626.01	73,566,404.16
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七.12	43,041,157.53	
其他流动资产	七.13	15,516,445.43	12,102,258.60
流动资产合计		880,180,884.00	693,479,645.12
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			31,307,178.08
长期应收款	七.16	4,656,477.67	4,283,127.67
长期股权投资	七.17	1,558,796.66	1,294,578.43
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	七.19	29,979,102.00	56,200,825.72

投资性房地产			
固定资产	七. 21	240,231,322.95	245,498,157.81
在建工程		402,576.32	300,933.91
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七. 25	6,346,994.56	1,862,122.16
无形资产	七. 19	17,733,424.78	19,049,917.41
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七. 27	7,127,470.78	7,127,470.78
长期待摊费用	七. 28	2,341,644.39	2,905,484.73
递延所得税资产			
其他非流动资产	七. 30	2,953,814.33	2,251,753.89
非流动资产合计		313,331,624.44	372,081,550.59
资产总计		1,193,512,508.44	1,065,561,195.71
流动负债：			
短期借款	七. 32	170,153,625.65	169,211,830.29
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七. 35		4,456,776.65
应付账款	七. 36	134,858,943.81	89,490,281.25
预收款项	七. 37	1,473,822.99	681,516.37
合同负债	七. 38	19,291,669.05	16,977,367.10
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七. 39	40,324,746.64	32,029,601.66
应交税费	七. 40	2,859,859.78	1,929,704.19
其他应付款	七. 41	3,199,584.06	3,521,447.32
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七. 43	1,991,662.12	2,253,261.80
其他流动负债	七. 44	52,534,833.62	14,697,915.19
流动负债合计		426,688,747.72	335,249,701.82
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七. 47	4,283,256.41	

长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七. 51	5,070,904.28	3,672,826.32
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		9,354,160.69	3,672,826.32
负债合计		436,042,908.41	338,922,528.14
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七. 53	99,813,704.00	100,643,920.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七. 55	647,979,768.55	667,122,790.03
减：库存股			20,020,474.16
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	七. 59	28,970,868.10	25,435,910.34
一般风险准备			
未分配利润	七. 60	-20,277,526.28	-46,970,757.07
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		756,486,814.37	726,211,389.14
少数股东权益		982,785.66	427,278.43
所有者权益（或股东权益）合计		757,469,600.03	726,638,667.57
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,193,512,508.44	1,065,561,195.71

公司负责人：何军强

主管会计工作负责人：刘江镇

会计机构负责人：陈许

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：杭州鸿泉物联网技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		9,431,640.72	85,282,585.97
交易性金融资产		60,238,935.24	42,654,569.09
衍生金融资产			
应收票据		115,572,818.15	76,619,355.54
应收账款	十九.1	333,757,856.72	279,748,710.76
应收款项融资		36,195,657.26	43,735,617.98
预付款项		41,129,823.72	8,309,276.36
其他应收款	十九.2	13,735,552.41	30,623,935.05
其中：应收利息			
应收股利			

存货		50,110,311.52	19,901,625.52
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		43,041,157.53	
其他流动资产		10,695,857.72	9,993,931.45
流动资产合计		713,909,610.99	596,869,607.72
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			31,307,178.08
长期应收款		4,228,977.67	4,283,127.67
长期股权投资		150,335,862.52	148,901,811.97
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		29,979,102.00	56,200,825.72
投资性房地产			
固定资产		167,139,715.91	177,261,540.53
在建工程		155,265.49	118,811.88
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		2,011,386.64	179,496.07
无形资产		10,629,492.07	11,804,348.54
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		93,958.55	195,601.34
递延所得税资产			
其他非流动资产		106,711.00	
非流动资产合计		364,680,471.85	430,252,741.80
资产总计		1,078,590,082.84	1,027,122,349.52
流动负债：			
短期借款		149,178,759.54	169,211,830.29
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			4,456,776.65
应付账款		11,335,197.54	25,762,740.27
预收款项			
合同负债		4,321,710.85	2,788,072.90
应付职工薪酬		26,007,425.63	16,048,566.95
应交税费		1,370,837.33	844,351.92
其他应付款		65,679.62	127,028.00
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,096,366.69	139,398.90
其他流动负债		53,377,021.82	12,787,823.39
流动负债合计		246,752,999.02	232,166,589.27
非流动负债：			

长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		764,509.28	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		1,460,000.00	740,000.00
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,224,509.28	740,000.00
负债合计		248,977,508.30	232,906,589.27
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		99,813,704.00	100,643,920.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		649,903,820.55	669,046,842.03
减：库存股			20,020,474.16
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		28,970,868.10	25,435,910.34
未分配利润		50,924,181.89	19,109,562.04
所有者权益（或股东权益）合计		829,612,574.54	794,215,760.25
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,078,590,082.84	1,027,122,349.52

公司负责人：何军强

主管会计工作负责人：刘江镇

会计机构负责人：陈许

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		697,827,113.37	523,203,688.71
其中：营业收入	七.61	697,827,113.37	523,203,688.71
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		654,994,767.00	522,673,681.16
其中：营业成本	七.61	443,779,072.45	328,195,937.65
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			

保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七.62	5,204,696.25	3,310,467.37
销售费用	七.63	28,838,117.82	23,968,917.71
管理费用	七.64	41,625,626.79	36,257,842.47
研发费用	七.65	133,487,956.59	127,842,996.62
财务费用	七.66	2,059,297.10	3,097,519.34
其中：利息费用		2,213,120.99	3,281,058.64
利息收入		235,043.19	354,340.21
加：其他收益	七.67	18,044,426.54	12,288,835.82
投资收益（损失以“-”号填列）	七.68	3,359,397.48	1,069,588.83
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		144,218.23	-239,122.69
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七.670	-23,626,853.83	1,407,067.50
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七.71	-2,286,430.16	-10,166,730.71
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七.72	-8,101,499.98	-9,587,469.02
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七.73	-50,514.93	-85,941.22
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		30,170,871.49	-4,544,641.25
加：营业外收入	七.74	1,068,235.57	873,024.51
减：营业外支出	七.75	455,411.28	267,221.42
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		30,783,695.78	-3,938,838.16
减：所得税费用			
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		30,783,695.78	-3,938,838.16
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		30,783,695.78	-3,938,838.16
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		30,228,188.55	-2,944,087.73
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		555,507.23	-994,750.43
六、其他综合收益的税后净额			

(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		30,783,695.78	-3,938,838.16
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		30,228,188.55	-2,944,087.73
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		555,507.23	-994,750.43
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.30	-0.03
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.30	-0.03

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：何军强

主管会计工作负责人：刘江镇

会计机构负责人：陈许

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九.4	618,552,399.32	441,136,382.69
减：营业成本	十九.4	433,256,541.02	319,458,229.63
税金及附加		3,877,304.74	2,163,627.22
销售费用		23,849,580.81	18,808,262.72
管理费用		23,164,931.69	21,159,573.70
研发费用		99,740,165.04	78,390,501.17
财务费用		1,884,002.44	3,114,506.43

其中：利息费用		2,006,004.44	3,186,220.92
利息收入		164,742.35	212,077.47
加：其他收益		16,209,276.40	9,242,083.64
投资收益（损失以“-”号填列）		12,276,750.98	7,741,347.92
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		144,218.23	-239,122.69
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-23,383,686.93	839,651.40
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-938,767.50	-9,111,059.29
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-1,319,979.56	-1,923,007.13
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-66,321.95	-108,768.98
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		35,557,145.02	4,721,929.38
加：营业外收入		191,567.72	7,605.36
减：营业外支出		399,135.13	162,352.38
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		35,349,577.61	4,567,182.36
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		35,349,577.61	4,567,182.36
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		35,349,577.61	4,567,182.36
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			

3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		35,349,577.61	4,567,182.36
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：何军强

主管会计工作负责人：刘江镇

会计机构负责人：陈许

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		418,469,116.69	334,938,844.50
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		14,152,111.67	9,143,020.07
收到其他与经营活动有关的现金	七.78	25,579,856.18	24,851,205.36
经营活动现金流入小计		458,201,084.54	368,933,069.93
购买商品、接受劳务支付的现金		246,292,941.26	161,247,490.49
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			

支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		175,061,140.79	161,069,289.52
支付的各项税费		26,855,427.42	20,994,262.49
支付其他与经营活动有关的现金	七.78	42,525,823.75	44,776,949.10
经营活动现金流出小计		490,735,333.22	388,087,991.59
经营活动产生的现金流量净额		-32,534,248.68	-19,154,921.66
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		4,359,124.28	2,611,652.78
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		887,478.23	344,362.58
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七.78	1,044,201,551.34	585,820,320.00
投资活动现金流入小计		1,049,448,153.85	588,776,335.36
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		24,944,379.74	22,499,832.25
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七.78	1,072,793,500.00	560,800,000.00
投资活动现金流出小计		1,097,737,879.74	583,299,832.25
投资活动产生的现金流量净额		-48,289,725.89	5,476,503.11
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		800,000.00	600,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		235,303,186.46	228,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		236,103,186.46	228,600,000.00
偿还债务支付的现金		233,774,638.88	158,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		4,672,766.83	5,386,174.83
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七.78	2,854,485.09	22,224,387.03
筹资活动现金流出小计		241,301,890.80	185,610,561.86

筹资活动产生的现金流量净额		-5,198,704.34	42,989,438.14
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,066.58	
五、现金及现金等价物净增加额	七.79	-86,024,745.49	29,311,019.59
加：期初现金及现金等价物余额	七.79	110,061,479.61	80,750,460.02
六、期末现金及现金等价物余额	七.79	24,036,734.12	110,061,479.61

公司负责人：何军强

主管会计工作负责人：刘江镇

会计机构负责人：陈许

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		364,541,442.27	278,883,829.63
收到的税费返还		14,032,788.33	8,492,818.43
收到其他与经营活动有关的现金		14,248,998.38	15,579,595.03
经营活动现金流入小计		392,823,228.98	302,956,243.09
购买商品、接受劳务支付的现金		260,107,261.52	219,257,429.40
支付给职工及为职工支付的现金		94,376,845.09	90,887,514.92
支付的各项税费		21,575,771.34	12,753,618.92
支付其他与经营活动有关的现金		47,825,057.83	30,843,490.43
经营活动现金流出小计		423,884,935.78	353,742,053.67
经营活动产生的现金流量净额		-31,061,706.80	-50,785,810.58
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		12,907,382.59	9,232,177.34
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		269,197.95	244,862.58
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		953,244,818.34	508,000,000.00
投资活动现金流入小计		966,421,398.88	517,477,039.92
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		6,571,143.06	9,067,822.72
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			

支付其他与投资活动有关的现金		980,493,500.00	443,000,000.00
投资活动现金流出小计		987,064,643.06	452,067,822.72
投资活动产生的现金流量净额		-20,643,244.18	65,409,217.20
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		800,000.00	600,000.00
取得借款收到的现金		214,303,186.46	228,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		215,103,186.46	228,600,000.00
偿还债务支付的现金		233,774,638.88	158,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		4,496,455.16	5,386,174.83
支付其他与筹资活动有关的现金		976,020.11	20,296,784.72
筹资活动现金流出小计		239,247,114.15	183,682,959.55
筹资活动产生的现金流量净额		-24,143,927.69	44,917,040.45
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,066.58	
五、现金及现金等价物净增加额		-75,850,945.25	59,540,447.07
加：期初现金及现金等价物余额		85,282,585.97	25,742,138.90
六、期末现金及现金等价物余额		9,431,640.72	85,282,585.97

公司负责人：何军强

主管会计工作负责人：刘江镇

会计机构负责人：陈许

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	100,643,920.00				667,122,790.03	20,020,474.16			25,435,910.34		46,970,757.07		726,211,389.14	427,278.43	726,638,667.57
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	100,643,920.00				667,122,790.03	20,020,474.16			25,435,910.34		46,970,757.07		726,211,389.14	427,278.43	726,638,667.57
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-830,216.00				-19,143,021.48	-20,020,474.16			3,534,957.76		26,693,230.79		30,275,425.23	555,507.23	30,830,932.46
（一）综合收益总额											30,228,188.55		30,228,188.55	555,507.23	30,783,695.78
（二）所有者投入和减少资本	-830,216.00				-19,143,021.48	-20,020,474.16							47,236.68		47,236.68
1. 所有者投入的普通股	-830,216.00				-18,390,258.16	-20,020,474.16							800,000.00		800,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															

杭州鸿泉物联网技术股份有限公司2025年年度报告

3. 股份支付计入所有者权益的金额					- 752,76 3.32								- 752,763. 32		- 752,763.32
4. 其他															
(三) 利润分配									3,534,9 57.76		- 3,534,9 57.76				
1. 提取盈余公积									3,534,9 57.76		- 3,534,9 57.76				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	99,813, 704.00				647,97 9,768.5 5				28,970, 868.10		- 20,277, 526.28		756,486, 814.37	982,785.6 6	757,469,600. 03

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	100,343,920.00				664,622,208.61			24,979,192.10			-43,569,951.10		746,375,369.61	1,422,028.86	747,797,398.47
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	100,343,920.00				664,622,208.61			24,979,192.10			-43,569,951.10		746,375,369.61	1,422,028.86	747,797,398.47
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	300,000.00				2,500,581.42	20,020,474.16		456,718.24			3,400,805.97		20,163,980.47	994,750.43	21,158,730.90
（一）综合收益总额											-2,944,087.73		2,944,087.73	994,750.43	3,938,838.16
（二）所有者投入和减少资本	300,000.00				2,500,581.42	20,020,474.16							-17,219,892.74		17,219,892.74
1. 所有者投入的普通股	300,000.00				300,000.00								600,000.00		600,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					2,200,581.42								2,200,581.42		2,200,581.42
4. 其他						20,020,474.16							-20,020,474.16		20,020,474.16
（三）利润分配								456,718.24			-456,718.24				

1. 提取盈余公积								456,718.24		456,718.24				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配														
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期期末余额	100,643,920.00				667,122,790.03	20,020,474.16		25,435,910.34		46,970,757.07		726,211,389.14	427,278.43	726,638,667.57

公司负责人：何军强

主管会计工作负责人：刘江镇

会计机构负责人：陈许

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度
----	--------

杭州鸿泉物联网技术股份有限公司2025年年度报告

	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	100,643,9 20.00				669,046,8 42.03	20,020,47 4.16			25,435,9 10.34	19,109,5 62.04	794,215,7 60.25
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	100,643,9 20.00				669,046,8 42.03	20,020,47 4.16			25,435,9 10.34	19,109,5 62.04	794,215,7 60.25
三、本期增减变动金额（减 少以“-”号填列）	- 830,216.0 0				- 19,143,02 1.48	- 20,020,47 4.16			3,534,95 7.76	31,814,6 19.85	35,396,81 4.29
（一）综合收益总额										35,349,5 77.61	35,349,57 7.61
（二）所有者投入和减少资 本	- 830,216.0 0				- 19,143,02 1.48	- 20,020,47 4.16					47,236.68
1. 所有者投入的普通股	- 830,216.0 0				- 18,390,25 8.16	- 20,020,47 4.16					800,000.0 0
2. 其他权益工具持有者投 入资本											
3. 股份支付计入所有者权 益的金额					- 752,763.3 2						- 752,763.3 2
4. 其他											
（三）利润分配									3,534,95 7.76	3,534,95 7.76	
1. 提取盈余公积									3,534,95 7.76	3,534,95 7.76	

2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	99,813,704.00				649,903,820.55				28,970,868.10	50,924,181.89	829,612,574.54

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	100,343,920.00				666,546,260.61				24,979,192.10	14,999,097.92	806,868,470.63
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	100,343,920.00				666,546,260.61				24,979,192.10	14,999,097.92	806,868,470.63

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	300,000.00				2,500,581.42	20,020,474.16			456,718.24	4,110,464.12	12,652,710.38
（一）综合收益总额										4,567,182.36	4,567,182.36
（二）所有者投入和减少资本	300,000.00				2,500,581.42	20,020,474.16					17,219,892.74
1. 所有者投入的普通股	300,000.00				300,000.00						600,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					2,200,581.42						2,200,581.42
4. 其他						20,020,474.16					20,020,474.16
（三）利润分配									456,718.24	-	
1. 提取盈余公积									456,718.24	-	
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											

杭州鸿泉物联网技术股份有限公司2025年年度报告

1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	100,643,920.00				669,046,842.03	20,020,474.16			25,435,910.34	19,109,562.04	794,215,760.25

公司负责人：何军强

主管会计工作负责人：刘江镇

会计机构负责人：陈许

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

杭州鸿泉物联网技术股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系原杭州鸿泉数字设备有限公司（以下简称鸿泉数字设备公司），鸿泉数字设备公司系何军强、沈林强、刘浩淼共同出资组建，2009年6月11日在杭州市市场监督管理局登记注册，取得注册号为330108000038627的营业执照，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为91330108689090420P营业执照，注册资本99,813,704元，股份总数99,813,704股（每股面值1元）。均为无限售条件的流通股份。公司股票已于2019年11月6日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属计算机、通信和其他电子设备制造业。主要经营活动为智能网联产品、智能座舱产品及控制器产品的研发、生产和销售 and 软件平台开发服务。

本财务报表业经公司2026年4月28日三届十四次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额*0.3%
重要的单项计提坏账准备的长期应收款	单项金额超过资产总额*0.3%
重要的账龄超过1年的预付款项	单项金额超过资产总额*0.3%
重要的其他债权投资	单项金额超过资产总额*0.3%
重要的账龄超过1年的应付账款	单项金额超过资产总额*0.3%
重要的账龄超过1年的其他应付款	单项金额超过资产总额*0.3%
重要的预计负债	单项金额超过资产总额*0.3%
重要的子公司、非全资子公司	收入总额超过集团总收入的15%
重要的合营企业、联营企业、共同经营	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的15%
重要债务重组	单项债务重组金额超过资产总额*0.3%

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从

其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或

不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款—— 账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账 龄	应收账款预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00
1-2 年	10.00
2-3 年	20.00
3-4 年	50.00
4-5 年	80.00
5 年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

14、应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

请参见第十节五、12 之说明。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款—账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账 龄	其他应收款预期信用损失率 (%)
1年以内 (含, 下同)	5.00
1-2年	10.00
2-3年	20.00
3-4年	50.00
4-5年	80.00
5年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照使用一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照使用一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在

合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
合同资产——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

账 龄	合同资产预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00
1-2 年	10.00
2-3 年	20.00
3-4 年	50.00
4-5 年	80.00
5 年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5.00	4.75
通用设备	年限平均法	3-5	5.00	19.00—31.67
专用设备	年限平均法	3-10	5.00	9.50—31.67
运输工具	年限平均法	5	5.00	19.00

22、在建工程

适用 不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态

但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
建筑工程	施工后达到设计要求或合同规定的标准
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
软件	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

23、借款费用

适用 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件及专利权等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50年，土地使用许可证期限	直线法

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
软件	5年，参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
专利权	专利权期限/预计使用期限孰短	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(6) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

2. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1)、按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要销售智能网联、智能座舱、控制器等产品，并从事软件平台开发业务。

(1) 智能网联等内销产品收入确认需满足以下条件：对于前装车厂产品，公司根据合同约定将货物发至客户仓库，产品经客户领用并取得结算清单或确认单；非前装车厂产品，公司已根据合同约定将产品交付给购货方。

(2) 软件平台开发业务根据其不同的业务模式，收入确认方法分为两种：

1) 软件系统开发确认需满足以下条件：公司已根据合同约定为客户开发应用系统，完成系统

开发并经客户验收。

2) 运维服务、监测服务、定位服务等服务收入确认需求满足以下条件：公司已根据合同约定为客户提供服务，收入在服务期内分期确认。

(3) 外销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

38、递延所得税资产/递延所得税负债√适用 不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

39、其他重要的会计政策和会计估计√适用 不适用

与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表 适用 不适用**42、其他** 适用 不适用**六、税项****1、主要税种及税率**

主要税种及税率情况

√适用 不适用

税种	计税依据	税率
----	------	----

增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%或12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
本公司	15%
浙江鸿泉电子科技有限公司	15%
除上述以外的其他纳税主体	20% (小型微利企业)

2、税收优惠

√适用 □不适用

1. 企业所得税

2023年12月8日，浙江省科学技术厅、浙江省财政厅和国家税务总局浙江省税务局向公司颁发了编号为GR202333009844的高新技术企业证书，有效期为三年。根据高新技术企业所得税优惠政策，本公司本期企业所得税减按15%的税率计缴。

2023年12月8日，浙江省科学技术厅、浙江省财政厅和国家税务总局浙江省税务局向子公司浙江鸿泉电子科技有限公司颁发了编号为GR202333002651的高新技术企业证书，有效期为三年。根据高新技术企业所得税优惠政策，该公司本期企业所得税减按15%的税率计缴。

根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(2023年第12号)第三条规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税，该政策延续执行至2027年12月31日。本公司符合条件的下属子公司按照该政策计缴。

2025年12月19日，上海市科学技术委员会、上海市财政局和国家税务总局上海市税务局向子公司上海成生科技有限公司颁发了编号为GR202531002124的高新技术企业证书，有效期为三年。同时该公司本期符合小微企业条件，故本期该公司选择适用小微企业税收优惠。

2024年12月6日，浙江省科学技术厅、浙江省财政厅和国家税务总局浙江省税务局向子公司杭州叮咚知途信息技术有限公司颁发了编号为GR202433003057的高新技术企业证书，有效期为三年。同时该公司本期符合小微企业条件，故本期该公司选择适用小微企业税收优惠。

2. 增值税

根据《关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》(国发〔2011〕4号)、《关于软件产品增值税政策的通知》(财税〔2011〕100号)的规定，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。

根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第43号)，自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额。本公司以及本公司符合条件的下属子公司本期按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额。

3. “六税两费”减免政策

根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(2023年第12号)规定,对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户可以在50%的税额幅度内减征资源税、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税(不含证券交易印花税)、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。本公告执行期限为2023年1月1日至2027年12月31日。本公司符合条件的下属子公司本期按此规定享受小微企业的相关税费减免优惠政策。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	23,752,492.04	109,543,660.16
其他货币资金	394,834.24	606,856.78
存放财务公司存款		
合计	24,147,326.28	110,150,516.94
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明

2025年末其他货币资金包括支付宝和微信账户余额284,342.07元、用于电费质押的定期存款96,882.15元、ETC保证金1,000元、保函保证金12,610元和存出投资款0.02元。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	105,465,801.72	83,150,430.66	/
其中：			
理财产品	105,465,801.72	72,510,372.70	/
股票		10,640,057.96	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
理财产品			
合计	105,465,801.72	83,150,430.66	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	97,476,814.09	23,103,900.88
商业承兑票据	16,756,174.19	39,668,684.69
财务公司承兑汇票	2,563,052.91	14,607,178.55
合计	116,796,041.19	77,379,764.12

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		57,591,168.47
商业承兑票据		
合计		57,591,168.47

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	117,677,945.10	100.00	881,903.91	0.75	116,796,041.19	79,467,589.63	100.00	2,087,825.51	2.63	77,379,764.12
其中：										
银行承兑汇票	97,476,814.09	82.83			97,476,814.09	23,103,900.88	29.07			23,103,900.88
商业承兑汇票	17,638,078.10	14.99	881,903.91	5.00	16,756,174.19	41,756,510.20	52.55	2,087,825.51	5.00	39,668,684.69

财务公司承兑汇票	2,563,052.91	2.18			2,563,052.91	14,607,178.55	18.38			14,607,178.55
合计	117,677,945.10	/	881,903.91	/	116,796,041.19	79,467,589.63	/	2,087,825.51	/	77,379,764.12

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 商业承兑汇票

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	97,476,814.09		
商业承兑汇票组合	17,638,078.10	881,903.91	5.00
财务公司承兑汇票组合	2,563,052.91		
合计	117,677,945.10	881,903.91	0.75

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	2,087,825.51	- 1,205,921.60				881,903.91
合计	2,087,825.51	- 1,205,921.60				881,903.91

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	350,143,338.19	295,167,317.57
1至2年	6,906,135.86	1,511,188.68
2至3年	1,993,032.71	1,049,093.56
3年以上		
3至4年	307,044.32	1,490,742.50
4至5年	1,267,933.46	
5年以上		
合计	360,617,484.54	299,218,342.31

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	4,123,204.05	1.14	3,867,530.63	93.80	255,673.42	7,306,455.57	2.44	4,467,838.53	61.15	2,838,617.04
其中：										

按组合计提坏账准备	356,494,280.49	98.86	18,588,077.72	5.21	337,906,202.77	291,911,886.74	97.56	14,925,601.54	5.11	276,986,285.20
其中：										
合计	360,617,484.54	/	22,455,608.35	/	338,161,876.19	299,218,342.31	/	19,393,440.07	/	279,824,902.24

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	348,161,138.23	17,408,056.91	5.00
1-2年	4,993,934.85	499,393.48	10.00
2-3年	729,287.71	145,857.54	20.00
3-4年	221,720.00	110,860.00	50.00
4-5年	405,999.74	324,799.79	80.00
合计	354,512,080.53	18,488,967.72	5.22

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	4,467,838.53	979,406.59	1,399,114.50	180,599.99		3,867,530.63
按组合计提坏账准备	14,925,601.54	3,830,844.93		168,368.75		18,588,077.72
合计	19,393,440.07	4,810,251.52	1,399,114.50	348,968.74		22,455,608.35

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	348,968.74

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	80,936,509.49		80,936,509.49	22.44	4,067,186.78
客户二	70,504,254.15		70,504,254.15	19.55	3,525,212.71
客户三	25,064,549.56		25,064,549.56	6.95	1,253,380.03
客户四	19,857,675.82		19,857,675.82	5.51	992,883.79
客户五	19,493,699.43		19,493,699.43	5.41	974,684.97
合计	215,856,688.45		215,856,688.45	59.86	10,813,348.28

其他说明
无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	37,240,383.24	45,935,506.19
合计	37,240,383.24	45,935,506.19

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	68,665,646.48	
合计	68,665,646.48	

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明：

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	14,504,063.68	99.71	8,892,258.82	97.55
1至2年	42,227.80	0.29	221,449.29	2.43
2至3年			2,100.00	0.02
3年以上				
合计	14,546,291.48	100.00	9,115,808.11	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	4,018,373.52	27.62
第二名	3,598,542.78	24.74
第三名	1,973,550.00	13.57
第四名	1,814,050.00	12.47
第五名	344,675.06	2.37
合计	11,749,191.36	80.77

其他说明：

无

其他说明

适用 不适用

9、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	1,985,934.93	2,254,054.10
合计	1,985,934.93	2,254,054.10

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,006,666.36	1,858,174.59
1至2年	67,241.00	106,696.20
2至3年	2,200.00	76,538.00
3年以上		
3至4年	26,650.00	237,903.00
4至5年	20,000.00	1,062,898.84
5年以上	1,062,898.84	50,000.00
合计	3,185,656.20	3,392,210.63

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	2,286,565.08	1,801,492.00
应收暂付款	665,538.52	1,373,065.19
备用金	30,000.00	19,663.60
其他	203,552.60	197,989.84
合计	3,185,656.20	3,392,210.63

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	92,908.74	10,669.62	1,034,578.17	1,138,156.53
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-3,362.05	3,362.05		
--转入第三阶段		-220.00	220.00	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	10,786.64	-7,087.57	57,865.67	61,564.74
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	100,333.33	6,724.10	1,092,663.84	1,199,721.27

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：第一阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加；第二阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值；第三阶段是指其他应收款已发生信用减值。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	1,138,156.53	61,564.74				1,199,721.27
合计	1,138,156.53	61,564.74				1,199,721.27

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
杭州市高新技术产业开发区（滨江）商务局	890,000.00	27.94	押金保证金	5年以上	890,000.00
住房公积金	645,685.66	20.27	应收暂付款	1年以内	32,284.28
三一重工股份有限公司	320,000.00	10.05	押金保证金	1年以内	16,000.00
上海睿置投资管理有限公司	257,120.00	8.07	押金保证金	1年以内	12,856.00
北京牡丹创新科技孵化器有限公司	220,185.00	6.91	押金保证金	1年以内	11,009.25
合计	2,332,990.66	73.24	/	/	962,149.53

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货**(1). 存货分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值

原材料	101,239,150.57	7,738,771.72	93,500,378.85	40,651,756.91	8,019,855.66	32,631,901.25
在产品	20,353,239.93		20,353,239.93	14,114,915.41		14,114,915.41
库存商品	71,412,675.10	6,642,786.77	64,769,888.33	30,628,522.82	5,323,691.02	25,304,831.80
合同履约成本	3,127,426.02		3,127,426.02	881,410.48		881,410.48
委托加工物资	1,528,692.88		1,528,692.88	633,345.22		633,345.22
合计	197,661,184.50	14,381,558.49	183,279,626.01	86,909,950.84	13,343,546.68	73,566,404.16

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	8,019,855.66	1,712,060.27		1,360,806.64	632,337.57	7,738,771.72
在产品						
库存商品	5,323,691.02	6,366,230.10		2,572,463.56	2,474,670.79	6,642,786.77
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	13,343,546.68	8,078,290.37		3,933,270.20	3,107,008.36	14,381,558.49

[注] 本期其他减少系存货报废减少部分对应的存货跌价准备

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
库存商品	以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值	本期将已计提存货跌价准备的存货售出

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履行成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资	43,041,157.53	
合计	43,041,157.53	

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

(1). 一年内到期的其他债权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	本期其他变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备	备注
可转让大额定期存单		1,733,979.45			41,307,178.08	43,041,157.53	40,000,000.00			
合计		1,733,979.45			41,307,178.08	43,041,157.53	40,000,000.00			/

注：本期其他变动，系指其他债权投资重分类至一年内到期的其他债权投资的相关部分，以及本期投资成本发生的变动。

一年内到期的其他债权投资的减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
单位大额存单 新客 G20期 3年	30,000,000.00	3.20%	3.20%	2026年1月12日		30,000,000.00	3.20%	3.20%	2026年1月12日	
招商银行对公 大额存单 2023 年第 0732期	10,000,000.00	3.15%	3.15%	2026年7月27日						
合计	40,000,000.00	/	/	/		30,000,000.00	/	/	/	

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的一年内到期的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的一年内到期的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明
无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣增值税	15,117,768.81	12,102,258.60
预付所得税	398,676.62	
合计	15,516,445.43	12,102,258.60

其他说明
无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况
适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况
适用 不适用

债权投资的核销说明：
适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	本期其他变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
可转让大额定期存单	31,307,178.08				-31,307,178.08	-				
合计	31,307,178.08				-31,307,178.08	-				/

注：本期其他变动，系指其他债权投资重分类至一年内到期的其他债权投资的相关部分

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
单位大额存单奖励G20期3年						30,000,000.00	3.20%	3.20%	2026/1/12	
合计	/	/	/	/	/	30,000,000.00	/	/	/	/

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融 资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
员工借款	3,945,000 .00	197,250. 00	3,747,75 0.00	3,552,00 0.00	177,600. 00	3,374,400 .00	不适用
安徽华菱债权	1,817,455 .34	908,727. 67	908,727. 67	1,817,45 5.34	908,727. 67	908,727.6 7	不适用
合计	5,762,455 .34	1,105,97 7.67	4,656,47 7.67	5,369,45 5.34	1,086,32 7.67	4,283,127 .67	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
按单项计提 坏账准备	1,817, 455.34	31.54	908,7 27.67	50.00	908,7 27.67	1,817, 455.34	33.85	908,72 7.67	50.00	908,7 27.67
其中：										

按组合计提坏账准备	3,945,000.00	68.46	197,250.00	5.00	3,747,750.00	3,552,000.00	66.15	177,600.00	5.00	3,374,400.00
其中：										
合计	5,762,455.34	/	1,105,977.67	/	4,656,477.67	5,369,455.34	/	1,086,327.67	/	4,283,127.67

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：员工借款组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
员工借款组合	3,945,000.00	197,250.00	5.00
合计	3,945,000.00	197,250.00	5.00

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	908,727.67					908,727.67
按组合计提坏账准备	177,600.00	19,650.00				197,250.00

合计	1,086,327 .67	19,650.00				1,105,977 .67
----	------------------	-----------	--	--	--	------------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
安吉鸿途企业管理咨询有限公司（有限合伙）	1,294,578.43			133,535.40						1,428,113.83	
安吉鸿知		120,000.00		10,682.83						130,682.83	

企业管理 咨询 合伙企业 (有限 合 伙)											
小计	1,294, 578.43	120,00 0.00		144,21 8.23						1,558, 796.66	
合计	1,294, 578.43	120,00 0.00		144,21 8.23						1,558, 796.66	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明
无

18、 其他权益工具投资**(1). 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	29,979,102.00	56,200,825.72
其中：权益工具投资	29,979,102.00	56,200,825.72
合计	29,979,102.00	56,200,825.72

其他说明：

□适用 √不适用

20、 投资性房地产投资性房地产计量模式
不适用**21、 固定资产****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	240,231,322.95	245,498,157.81
固定资产清理		
合计	240,231,322.95	245,498,157.81

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	251,379,810.73	15,199,277.06	58,378,702.63	3,142,739.73	328,100,530.15
2.本期增加金额	655,051.34	1,583,913.06	14,453,933.15	1,492,698.46	18,185,596.01
(1) 购置	655,051.34	1,583,913.06	13,632,350.75	1,492,698.46	17,364,013.61
(2) 在建工程转入			821,582.40		821,582.40
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额		395,559.40	338,426.20	854,141.59	1,588,127.19
(1) 处置或报废		395,559.40	338,426.20	854,141.59	1,588,127.19
4.期末余额	252,034,862.07	16,387,630.72	72,494,209.58	3,781,296.60	344,697,998.97
二、累计折旧					
1.期初余额	37,871,774.28	10,901,918.56	31,864,501.97	1,964,177.53	82,602,372.34
2.本期增加金额	12,211,052.99	1,509,587.69	8,918,445.47	455,744.45	23,094,830.60
(1) 计提	12,211,052.99	1,509,587.69	8,918,445.47	455,744.45	23,094,830.60
3.本期减少金额		370,639.25	317,054.80	542,832.87	1,230,526.92
(1) 处置或报废		370,639.25	317,054.80	542,832.87	1,230,526.92
4.期末余额	50,082,827.27	12,040,867.00	40,465,892.64	1,877,089.11	104,466,676.02
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	201,952,034.80	4,346,763.72	32,028,316.94	1,904,207.49	240,231,322.95
2.期初账面价值	213,508,036.45	4,297,358.50	26,514,200.66	1,178,562.20	245,498,157.81

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	88,553,367.41
小计	88,553,367.41

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	402,576.32	300,933.91
工程物资		
合计	402,576.32	300,933.91

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在安装设备	402,576.32		402,576.32	300,933.91		300,933.91
合计	402,576.32		402,576.32	300,933.91		300,933.91

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	6,648,743.35	6,648,743.35
2.本期增加金额	7,261,021.19	7,261,021.19
(1) 租入	7,261,021.19	7,261,021.19
3.本期减少金额	6,648,743.35	6,648,743.35
(1) 处置	6,648,743.35	6,648,743.35
4.期末余额	7,261,021.19	7,261,021.19
二、累计折旧		
1.期初余额	4,786,621.19	4,786,621.19
2.本期增加金额	2,165,329.89	2,165,329.89
(1) 计提	2,165,329.89	2,165,329.89
3.本期减少金额	6,037,924.45	6,037,924.45
(1) 处置	6,037,924.45	6,037,924.45
4.期末余额	914,026.63	914,026.63
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	6,346,994.56	6,346,994.56
2.期初账面价值	1,862,122.16	1,862,122.16

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	专利权		合计
一、账面原值					
1.期初余额	17,483,090.00	7,465,733.59	9,922,668.14		34,871,491.73
2.本期增加金额		192,146.15			192,146.15
(1) 购置		192,146.15			192,146.15
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	17,483,090.00	7,657,879.74	9,922,668.14		35,063,637.88
二、累计摊销					
1.期初余额	2,021,845.83	3,888,829.82	9,910,898.67		15,821,574.32
2.本期增加金额	349,661.79	1,151,543.21	7,433.78		1,508,638.78
(1) 计提	349,661.79	1,151,543.21	7,433.78		1,508,638.78
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	2,371,507.62	5,040,373.03	9,918,332.45		17,330,213.10
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					

3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	15,111,582.38	2,617,506.71	4,335.69		17,733,424.78
2.期初账面价值	15,461,244.17	3,576,903.77	11,769.47		19,049,917.41

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(3). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
上海成生科技有限公司	8,610,295.78					8,610,295.78
合计	8,610,295.78					8,610,295.78

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
上海成生科技有限公司	1,482,825.00					1,482,825.00
合计	1,482,825.00					1,482,825.00

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
上海成生科技有限公司	上海成生科技有限公司的经营性长期资产	上海成生科技有限公司	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
上海成生科技有限公司	8,666,963.51	30,818,163.65		2026年-2030年, 2031年至永续期	收入增长率 2%; 营业利润率: 8.62%-8.64% 折现率: 12.96%	①收入增长率、营业利润率: 根据公司以前年度的经营业绩、增长率以及管理层对市场发展的预期 ②折现率: 加权平均	收入增长率 0%; 营业利润率: 7.96% 折现率: 12.96%	稳定期收入增长率为 0%; 营业利润率、折现率与预测期最后一年一致

						资金成本 (WACC) 以股东 权益资 本成本 和债务 成本确 定		
合计	8,666, 963.51	30,818 ,163.6 5	/	/	/	/	/	/

资产组的可收回金额是依据管理层编制的5年期预测，采用未来现金流量折合现值计算并假定5年后企业永续经营，且5年以后的现金流量以第5年为基础测算。预测的相关数据均以近几年的实际经营成果为依据，并结合后期的发展趋势进行预测，包括销售增长率、毛利率、销售收入、销售成本、税金及附加、销售费用、管理费用及财务费用等。本次折现率为加权平均资金成本(WACC)，加权平均资金成本以股东权益资本成本和债务成本确定，包括无风险报酬率、公司系统风险系数、市场风险溢价、特定风险调整系数确定，公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

上述对可收回金额的预计表明本年商誉并未出现减值损失。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
固定资产改良支出	2,709,883.39	1,398,689.33	1,860,886.88		2,247,685.84
其他	195,601.34		101,642.79		93,958.55
合计	2,905,484.73	1,398,689.33	1,962,529.67		2,341,644.39

其他说明：

无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备				
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损				
租赁负债	6,274,918.53	499,833.52	1,862,122.16	111,055.72
合计	6,274,918.53	499,833.52	1,862,122.16	111,055.72

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
使用权资产	6,274,918.53	499,833.52	1,862,122.16	111,055.72
合计	6,274,918.53	499,833.52	1,862,122.16	111,055.72

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	499,833.52		239,294.52	
递延所得税负债	499,833.52		239,294.52	

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	50,885,345.14	46,444,007.07
可抵扣亏损	652,169,556.23	575,163,762.23

合计	703,054,901.37	621,607,769.30
----	----------------	----------------

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026年	9,055,776.77	9,055,776.77	
2027年	19,381,205.03	19,605,954.08	
2028年	18,844,798.23	19,088,091.39	
2029年	21,241,757.46	17,341,197.19	
2030年	9,246,738.87	4,291,687.41	
2031年	67,359,109.31	67,453,647.81	
2032年	207,473,977.92	207,723,781.21	
2033年	141,646,813.31	141,899,888.99	
2034年	93,413,897.09	88,703,737.38	
2035年	64,505,482.24		
合计	652,169,556.23	575,163,762.23	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产	464,192.22	44,438.09	419,754.13	424,569.58	21,228.48	403,341.10
预付工程设备款	2,534,060.20		2,534,060.20	1,848,412.79		1,848,412.79
合计	2,998,252.42	44,438.09	2,953,814.33	2,272,982.37	21,228.48	2,251,753.89

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况

货币资金	96,882.15	96,882.15	质押	电费质押定期存款	88,037.33	88,037.33	质押	电费质押定期存款
货币资金	12,610.00	12,610.00	保证	保函保证金				
货币资金	1,000.00	1,000.00	保证	ETC保证金	1,000.00	1,000.00	保证	ETC保证金
货币资金	100.01	100.01	冻结	银行账户冻结				
应收票据	43,248,743.53	43,248,743.53	其他	已背书未到期未终止确认	7,251,594.77	7,251,594.77	其他	已背书未到期未终止确认
应收票据	14,342,424.94	14,342,424.94	其他	已贴现未到期未终止确认				
应收票据					4,630,000.00	4,630,000.00	质押	非大型银行承兑汇票质押
应收款项融资					8,642,397.96	8,642,397.96	质押	大型银行承兑汇票质押
存货								
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产								
其中：数据资源								
合计	57,701,760.63	57,701,760.63	/	/	20,613,030.06	20,613,030.06	/	/

其他说明：

无

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	85,002,391.24	69,116,641.17

质押借款	40,095,189.12	100,095,189.12
国内信用证融资	30,730,588.34	
附追索权商业汇票贴现	14,325,456.95	
合计	170,153,625.65	169,211,830.29

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票		4,456,776.65
合计		4,456,776.65

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无。

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	127,570,957.10	83,581,505.34

工程设备款	2,262,390.41	3,665,634.89
费用款	5,025,596.30	2,243,141.02
合计	134,858,943.81	89,490,281.25

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

37、 预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收房租	1,473,822.99	681,516.37
合计	1,473,822.99	681,516.37

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	19,291,669.05	16,977,367.10
合计	19,291,669.05	16,977,367.10

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	31,167,782.80	174,554,715.34	166,419,282.29	39,303,215.85
二、离职后福利-设定提存计划	565,726.01	8,475,688.53	8,313,166.57	728,247.97
三、辞退福利	296,092.85	439,115.86	441,925.89	293,282.82
四、一年内到期的其他福利				
合计	32,029,601.66	183,469,519.73	175,174,374.75	40,324,746.64

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	29,501,764.44	155,683,677.93	148,049,494.61	37,135,947.76
二、职工福利费		4,256,266.30	4,256,266.30	
三、社会保险费	333,070.53	4,759,148.05	4,683,825.17	408,393.41
其中：医疗保险费	320,184.75	4,624,649.92	4,547,200.44	397,634.23
工伤保险费	12,885.78	134,498.13	136,624.73	10,759.18
生育保险费				
四、住房公积金	141,292.19	7,955,499.79	7,951,959.99	144,831.99
五、工会经费和职工教育经费	1,191,655.64	1,900,123.27	1,477,736.22	1,614,042.69
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	31,167,782.80	174,554,715.34	166,419,282.29	39,303,215.85

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	541,116.43	8,212,857.46	8,047,821.42	706,152.47
2、失业保险费	24,609.58	262,831.07	265,345.15	22,095.50

3、企业年金缴费				
合计	565,726.01	8,475,688.53	8,313,166.57	728,247.97

其他说明：

适用 不适用

40、 应交税费

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房产税	1,025,235.02	702,536.25
代扣代缴个人所得税	633,290.86	520,056.90
增值税	527,512.95	235,216.61
土地使用税	242,522.00	195,857.00
城市维护建设税	159,236.59	112,423.72
印花税	158,321.79	81,557.58
教育费附加	68,244.34	49,233.68
地方教育附加	45,496.23	32,822.45
合计	2,859,859.78	1,929,704.19

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	3,199,584.06	3,521,447.32
合计	3,199,584.06	3,521,447.32

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	2,934,358.36	3,174,074.57
应付暂收款	238,879.10	154,208.30
其他	26,346.60	193,164.45
合计	3,199,584.06	3,521,447.32

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、 持有待售负债

适用 不适用

43、 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	1,991,662.12	2,253,261.80
合计	1,991,662.12	2,253,261.80

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
已背书未到期的应收票据	43,248,743.53	7,251,594.77

产品质量保证	7,697,717.68	5,378,230.90
待转销项税额	1,588,372.41	2,068,089.52
合计	52,534,833.62	14,697,915.19

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	4,515,338.12	
减：未确认融资费用	232,081.71	
合计	4,283,256.41	

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

□适用 √不适用

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	3,672,826.32	1,460,000.00	61,922.04	5,070,904.28	
合计	3,672,826.32	1,460,000.00	61,922.04	5,070,904.28	/

其他说明：

适用 不适用**52、 其他非流动负债**适用 不适用**53、 股本**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	100,643,920.00	400,000.00			1,230,216.00	830,216.00	99,813,704.00

其他说明：

本期新增股份系根据公司2022年第二次临时股东大会决议、2025年第三届董事会第八次会议决议和限制性股票协议书的规定员工股权激励行权，共计增加股本400,000.00元，增加股本溢价400,000.00元。

本期股份其他变动系根据公司2025年第一次临时股东会大会审议通过的《关于变更回购股份用途并注销暨减少注册资本的公告》，公司回购库存股进行注销减少股本1,230,216.00元。

54、 其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**适用 不适用**(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**55、 资本公积**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	649,506,562.94	6,240,000.00	18,790,258.16	636,956,304.78
其他资本公积	17,616,227.09		6,592,763.32	11,023,463.77
合计	667,122,790.03	6,240,000.00	25,383,021.48	647,979,768.55

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 本期股本溢价增加 6,240,000.00 元, 系员工股权激励行权相应增加股本溢价 400,000.00 元, 同时行权对象累计确认的股权激励费用从其他资本公积转入 5,840,000.00 元。

2) 本期股本溢价减少系公司回购库存股进行注销, 减少股本溢价 18,790,258.16 元。

3) 其他资本公积减少 6,592,763.32 元, 其中根据股权激励计划确认股权激励费-752,763.32 元, 详见本财务报表附注十二股份支付之说明; 本期员工股权激励行权转入股本溢价 5,840,000.00 元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购股票	20,020,474.16		20,020,474.16	
合计	20,020,474.16		20,020,474.16	

其他说明, 包括本期增减变动情况、变动原因说明:

根据 2025 年第一次临时股东会审议通过的《关于变更回购股份用途并注销暨减少注册资本的公告》, 公司将存放于回购专用证券账户中的 1,230,216 股回购股份的用途进行变更, 由“用于员工持股计划或股权激励”及“用于维护公司价值及股东权益, 并将按照有关回购规则和监管指引要求, 在规定期限内出售”变更为“用于注销以减少公司注册资本”, 2025 年 9 月 23 日公司已公告完成注销登记, 库存股减少 20,020,474.16 元。

57、 其他综合收益

□适用 √不适用

58、 专项储备

□适用 √不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	25,435,910.34	3,534,957.76		28,970,868.10
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	25,435,910.34	3,534,957.76		28,970,868.10

盈余公积说明, 包括本期增减变动情况、变动原因说明:

按当年度母公司实现的净利润提取10%的法定盈余公积。

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-46,970,757.07	-43,569,951.10

调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	-46,970,757.07	-43,569,951.10
加：本期归属于母公司所有者的净利润	30,228,188.55	-2,944,087.73
减：提取法定盈余公积	3,534,957.76	456,718.24
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-20,277,526.28	-46,970,757.07

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	683,697,845.16	433,566,140.02	506,509,222.84	314,778,322.63
其他业务	14,129,268.21	10,212,932.43	16,694,465.87	13,417,615.02
合计	697,827,113.37	443,779,072.45	523,203,688.71	328,195,937.65

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
智能网联	387,935,532.70	253,560,308.03
智能座舱	121,674,611.14	91,675,798.62
控制器	97,686,313.41	64,276,250.48
软件平台开发	76,401,387.92	24,053,782.89
其他	3,676,576.20	2,746,987.05
按经营地分类		
境内	685,324,076.61	435,597,022.82
境外	2,050,344.76	716,104.25
按商品转让的时间分类		

在某一时点确认收入	665,700,888.27	432,451,292.50
在某一时段内确认收入	21,673,533.10	3,861,834.57
合计	687,374,421.37	436,313,127.07

其他说明

适用 不适用

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 12,791,051.98 元。

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	1,888,189.46	1,228,859.23
城市维护建设税	1,454,029.43	942,001.11
教育费附加	632,115.34	418,108.95
印花税	563,549.83	243,616.94
地方教育附加	421,410.19	278,739.30
土地使用税	242,522.00	195,856.96
车船税	2,880.00	3,284.88
合计	5,204,696.25	3,310,467.37

其他说明：

无

63、 销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	13,964,746.11	11,665,552.73
仓储费	5,213,373.44	4,059,257.54
售后服务费	3,430,072.35	2,935,099.35
业务招待费	3,078,721.36	2,888,941.75
差旅费	1,425,960.66	1,379,137.74
宣传费	1,060,081.80	269,378.94

股份支付	-268,278.10	-161,176.59
其他	933,440.20	932,726.25
合计	28,838,117.82	23,968,917.71

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	27,370,412.48	23,318,827.39
折旧及摊销费	6,024,689.19	5,894,113.03
咨询服务费	1,588,436.33	1,325,424.48
办公费	2,845,923.25	2,140,814.92
业务招待费	1,084,331.08	1,106,158.47
差旅费	1,175,650.74	1,104,048.63
房租及物业费	568,183.01	389,581.73
股份支付	-245,231.65	-24,675.37
其他	1,213,232.36	1,003,549.19
合计	41,625,626.79	36,257,842.47

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工支出	109,564,041.62	101,460,009.37
折旧费	6,532,098.74	7,162,631.61
直接投入	4,926,750.82	3,129,458.23
其他费用	12,465,065.41	16,090,897.41
合计	133,487,956.59	127,842,996.62

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	2,213,120.99	3,281,058.64
利息收入	-235,043.19	-354,340.21
银行手续费	79,152.72	170,800.91
汇兑损失	2,066.58	
合计	2,059,297.10	3,097,519.34

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	61,922.04	135,255.41
与收益相关的政府补助	2,867,896.96	1,185,162.97
软件产品增值税退税	14,125,696.59	9,086,860.07
增值税加计抵减	868,498.96	1,777,705.48
代扣个人所得税手续费返还	120,411.99	103,851.89
合计	18,044,426.54	12,288,835.82

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	144,218.23	-239,122.69
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	1,240,479.45	978,164.39
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,814,176.79	330,547.13
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他	160,523.01	
合计	3,359,397.48	1,069,588.83

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	2,594,869.89	1,407,067.50

其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
理财	1,397,615.86	1,909,139.19
股票	1,197,254.03	-502,071.69
其他非流动金融资产	-26,221,723.72	
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	-23,626,853.83	1,407,067.50

其他说明：

无

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失		
其他应收款坏账损失		
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
坏账损失	-2,286,430.16	-10,166,730.71
合计	-2,286,430.16	-10,166,730.71

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-23,209.61	-18,178.48
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-8,078,290.37	-9,569,290.54
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		

合计	-8,101,499.98	-9,587,469.02

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-67,910.71	-84,844.70
使用权资产处置收益	17,395.78	-1,096.52
合计	-50,514.93	-85,941.22

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
罚款收入	162,504.89	37,256.65	162,504.89
其他	905,730.68	835,767.86	905,730.68
合计	1,068,235.57	873,024.51	1,068,235.57

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	17,221.90	15,372.10	17,221.90

其中：固定资产处 置损失			
无形资产处 置损失			
非货币性资产交换 损失			
对外捐赠	100,200.00	103,500.00	100,200.00
其他	337,989.38	148,349.32	337,989.38
合计	455,411.28	267,221.42	455,411.28

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	30,783,695.78
按法定/适用税率计算的所得税费用	4,617,554.37
子公司适用不同税率的影响	-1,633,749.30
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	596,771.17
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-76,057.14
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	13,352,933.00
研发费用加计扣除	-16,857,452.10
所得税费用	

其他说明：

适用 不适用

77、 其他综合收益

适用 不适用

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房租收入	11,822,569.45	13,173,528.46
收到政府补助	6,280,996.96	2,506,162.97
员工购房借款归还	1,457,000.00	
收到押金保证金	1,134,496.08	2,345,202.27
利息收入	226,198.37	354,340.21
收到票据、保函保证金		4,914,081.68
其他	4,658,595.32	1,557,889.77
合计	25,579,856.18	24,851,205.36

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付经营性期间费用	38,605,684.14	39,405,829.28
支付押金保证金	1,871,895.37	1,546,514.40
员工购房借款	1,850,000.00	681,455.34
其他	198,244.24	3,143,150.08
合计	42,525,823.75	44,776,949.10

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品	1,040,034,551.34	565,820,320.00
收回拆借款	4,167,000.00	
赎回大额存单		20,000,000.00
合计	1,044,201,551.34	585,820,320.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品支付的现金	1,062,300,000.00	560,800,000.00

购买大额存单	10,493,500.00	
合计	1,072,793,500.00	560,800,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买股权		20,020,474.16
支付房租	2,854,485.09	2,203,912.87
合计	2,854,485.09	22,224,387.03

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	169,211,830.29	235,303,186.46	4,086,014.61	238,447,405.71		170,153,625.65
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	2,253,261.80		7,504,356.50	2,854,485.09	628,214.68	6,274,918.53
合计	171,465,092.09	235,303,186.46	11,590,371.11	241,301,890.80	628,214.68	176,428,544.18

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	272,811,724.52	124,788,196.16
其中：支付货款	272,811,724.52	124,788,196.16

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	30,783,695.78	-3,938,838.16
加：资产减值准备	8,101,499.98	9,587,469.02
信用减值损失	2,286,430.16	10,166,730.71
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	25,260,160.49	24,810,432.91
使用权资产摊销		
无形资产摊销	1,508,638.78	1,226,862.88
长期待摊费用摊销	1,962,529.67	1,800,411.70
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	50,514.93	85,941.22
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	17,221.90	15,372.10
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	23,626,853.83	-1,407,067.50
财务费用（收益以“-”号填列）	2,192,917.08	3,281,058.64
投资损失（收益以“-”号填列）	-3,365,874.46	-1,069,588.83
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）		
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
存货的减少（增加以“-”号填列）	-117,791,512.22	20,225,603.22
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-98,522,536.74	-83,587,751.10
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	92,107,975.46	-2,552,139.90
其他	-752,763.32	2,200,581.43
经营活动产生的现金流量净额	-32,534,248.68	-19,154,921.66
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	24,036,734.12	110,061,479.61
减：现金的期初余额	110,061,479.61	80,750,460.02
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-86,024,745.49	29,311,019.59

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	24,036,734.12	110,061,479.61
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	23,752,392.03	109,543,660.16
可随时用于支付的其他货币资金	284,342.09	517,819.45
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	24,036,734.12	110,061,479.61
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
电费质押定期存款	96,882.15	88,037.33	不可随时支取
保函保证金	12,610.00		不可随时支取
ETC 保证金	1,000.00	1,000.00	不可随时支取
银行账户冻结	100.01		不可随时支取
合计	110,592.16	89,037.33	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	49,733.12
其中：美元	7,075.62	7.0288	49,733.12
欧元			
港币			
应收账款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

1) 使用权资产相关信息详见“第八节之七、25”之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见“第八节之五、37”之说明。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	149,567.74	222,640.96
合 计	149,567.74	222,640.96

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额3,004,052.83(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变 租赁付款额相关的收入
租赁收入	10,452,692.00	
合计	10,452,692.00	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	10,192,048.95	12,311,830.43
第二年	7,834,622.04	10,028,429.00
第三年	4,222,196.28	5,288,932.72
第四年	2,591,835.67	2,902,950.31
第五年	1,995,634.00	2,287,635.96
五年后未折现租赁收款额总额	3,473,688.00	6,261,249.44
合计	30,310,024.94	39,081,027.86

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明

无

83. 数据资源

适用 不适用

84. 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工支出	109,564,041.62	101,460,009.37
折旧费	6,532,098.74	7,162,631.61
直接投入	4,926,750.82	3,129,458.23
其他费用	12,465,065.41	16,090,897.41
合计	133,487,956.59	127,842,996.62
其中：费用化研发支出	133,487,956.59	127,842,996.62
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

(2). 合并成本

适用 不适用

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

适用 不适用

其他说明：

无

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海成生科技有限公司	上海市	1,000.00万元	上海市	软件业	100.00		非同一控制下企业合并
浙江鸿泉电子科技有限公司	浙江湖州	8,000.00万元	浙江湖州	制造业	100.00		投资设立
北京域博汽车控制系统有限公司	北京朝阳	201.00万元	北京朝阳	科技推广和应用服务业	100.00		投资设立
杭州叮咚知途信息技术有限公司	浙江杭州	833.33万元	浙江杭州	服务业	81.28	4.86	投资设立
上海弦数智能科技有限公司	上海市	500.00万元	上海市	科技推广和应用服务业	100.00		投资设立
杭州鸿泉园区管理有限公司	浙江杭州	100.00万元	浙江杭州	商务服务业	100.00		投资设立
HOPECHART IOT MIDDLE EAST AUTO SPARE PART TRADING L. L. C	迪拜	10万迪拉姆	迪拜	批发业	100.00		投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	1,558,796.66	1,294,578.43
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	144,218.22	-239,122.70
--其他综合收益		

--综合收益总额	144,218.22	-239,122.70
----------	------------	-------------

其他说明
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,182,826.32			61,922.04		2,120,904.28	与资产相关
递延收益	1,490,000.00	1,460,000.00				2,950,000.00	与收益相关

合计	3,672,826.32	1,460,000.00		61,922.04		5,070,904.28	/
----	--------------	--------------	--	-----------	--	--------------	---

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	61,922.04	135,255.41
与收益相关	16,993,593.55	10,272,023.04
其他	1,953,100.00	1,321,000.00
合计	19,008,615.59	11,728,278.45

其他说明：
无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期/持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2025年12月31日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款和合同资产的59.86%（2024年12月31日：57.96%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款和合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	170,153,625.65	171,540,811.49	171,540,811.49		
应付账款	134,858,943.81	134,858,943.81	134,858,943.81		
其他应付款	3,199,584.06	3,199,584.06	3,199,584.06		
租赁负债	6,274,918.53	6,667,680.10	2,152,341.98	2,823,503.32	1,691,834.80
小 计	314,487,072.05	316,267,019.46	311,751,681.34	2,823,503.32	1,691,834.80

（续上表）

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	169,211,830.29	170,194,254.94	170,194,254.94		
应付票据	4,456,776.65	4,456,776.65	4,456,776.65		
应付账款	89,490,281.25	89,490,281.25	89,490,281.25		
其他应付款	3,521,447.32	3,521,447.32	3,521,447.32		
租赁负债	2,253,261.80	2,288,360.38	2,288,360.38		
小 计	268,933,597.31	269,951,120.54	269,951,120.54		

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。截至2025年12月31日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币20,000,000.00元（2024年12月31日的借款均为固定利率借款），在其他变量不变的假设下，假定利率变动50个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本年度报告第八节七、81之说明。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量			215,726,444.49	215,726,444.49
（一）交易性金融资产			135,444,903.72	135,444,903.72
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			135,444,903.72	135,444,903.72
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资			29,979,102.00	29,979,102.00
（3）理财产品			105,465,801.72	105,465,801.72
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资			37,240,383.24	37,240,383.24
（七）一年内到期的非流动资产			43,041,157.53	43,041,157.53
持续以公允价值计量的资产总额			215,726,444.49	215,726,444.49
（六）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				

2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

1. 权益工具投资

公司持有的权益工具投资为非上市公司股权，公司采用特定估值技术确定其公允价值。

2. 应收款项融资

公司持有的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面金额确认其公允价值。

3. 理财产品及其他债权投资

公司持有的理财产品及其他债券投资，本公司以预期收益率计算其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况□适用 不适用**9、 其他**□适用 不适用**十四、 关联方及关联交易****1、 本企业的母公司情况**□适用 不适用**2、 本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

 适用 不适用

本公司的子公司情况详见“第十节之十”之说明。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 不适用

其他说明

□适用 不适用**4、 其他关联方情况** 适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京千方科技股份有限公司	持有公司 11.14%股份的法人
乌鲁木齐中交兴路信息科技有限公司	北京千方科技股份有限公司实际控制人控制的企业
北京中交慧联信息科技有限公司	北京千方科技股份有限公司实际控制人控制的企业
北京北大千方科技有限公司	北京千方科技股份有限公司实际控制人控制的企业

其他说明

无

5、 关联交易情况**(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

□适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
乌鲁木齐中交兴路信息科技有限公司	智能网联	1,490.57	4,471.70
北京中交慧联信息科技有限公司	智能网联	3,269.81	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：
适用 不适用

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	6,368,173.80	4,372,767.78

(8). 其他关联交易适用 不适用**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况****(1). 应收项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据	北京北大千方科技有限公司	418,403.50			
小计		418,403.50			

(2). 应付项目适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	北京北大千方科技有限公司	370,268.58	
小计		370,268.58	

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	260,000.00	5,200.00					141,728.00	1,951.920.00
研发人员	795,000.00	15,900.00	400,000.00	800,000.00			122,267.50	1,810.012.50
销售人员	295,000.00	5,900.00					931,348.40	13,772.226.00
生产人员							7,200.00	72,000.00
合计	1,350,000.00	27,000.00	400,000.00	800,000.00			1,202,543.90	17,606.158.50

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	10元/股、20元/股	12/24/36个月、24/36/48个月		
研发人员	8.57元/股、10元/股、20元/股	12/24/36个月、24/36/48个月		
销售人员	10元/股、20元/股	12/24/36个月、24/36/48个月		
生产人员	10元/股	12/24/36个月		

其他说明

(1) 2024年11月28日授予限制性股票

2024年11月，公司召开的第三届董事会第七次会议和第三届监事会第六次会议审议通过了《关于审议向激励对象首次授予限制性股票的议案》，决定向12名激励对象授予130万股限制性股票，其中北京域博激励对象（3人）首次授予数量80万股，上海成生激励对象（9人）首次授予数量50万股。

限制性股票的授予日为2024年11月28日，北京域博激励对象授予价格为8.57元/股，上海成生激励对象（9人）授予价格为10.00元/股。本次激励计划首次授予的限制性股票自首次

授予之日起 13 个月后，且激励对象满足相应归属条件后将按约定比例分次归属，各批次归属安排如下：

归属安排	归属时间	归属比例
首次授予限制性股票第一个归属期	自首次授予授予之日起 13 个月后的首个交易日至首次授予之日起 25 个月内的最后一个交易日止	30%
首次授予限制性股票第二个归属期	自首次授予授予之日起 25 个月后的首个交易日至首次授予之日起 37 个月内的最后一个交易日止	30%
首次授予限制性股票第三个归属期	自首次授予授予之日起 37 个月后的首个交易日至首次授予之日起 49 个月内的最后一个交易日止	40%

(2) 2025 年 12 月 24 日授予限制性股票

2025 年 12 月 24 日，公司召开第三届董事会第十三次会议，审议通过了《关于审议向激励对象首次授予限制性股票的议案》决定向 53 名激励对象授予 135 万股限制性股票。限制性股票的授予日为 2025 年 12 月 24 日，授予价格为 20.00 元/股。本次激励计划首次授予的限制性股票自首次授予之日起 12 个月后，且激励对象满足相应归属条件后将按约定比例分次归属，各批次归属安排如下：

归属安排	归属时间	归属比例
首次授予限制性股票第一个归属期	自首次授予之日起 12 个月后的首个交易日至首次授予之日起 24 个月内的最后一个交易日止	10%
首次授予限制性股票第二个归属期	自首次授予之日起 24 个月后的首个交易日至首次授予之日起 36 个月内的最后一个交易日止	40%
首次授予限制性股票第三个归属期	自首次授予之日起 36 个月后的首个交易日至首次授予之日起 48 个月内的最后一个交易日止	50%

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	公司骨干及核心技术人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	运用 Black-Scholes 模型计算
授予日权益工具公允价值的重要参数	运用 Black-Scholes 模型计算
可行权权益工具数量的确定依据	限制性股票最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	13,234,881.22

其他说明

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	-245,231.66	
研发人员	-383,417.68	

销售人员	-268,278.11	
生产人员	144,164.13	
合计	-752,763.32	

其他说明
无

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	9,981,370.40
经审议批准宣告发放的利润或股利	9,981,370.40

公司于2026年4月28日召开的第三届董事会第十四次会议审议通过了《关于审议〈公司2025年度利润分配方案〉的议案》，2025年度利润分配预案如下：以截至2025年12月31日公司的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.00元（含税），以此计算合计拟派发现金红利9,981,370.40元（含税）。

3、 销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

本公司主要业务为生产和销售智能网联等产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司收入分解信息详见本财务报表附注五(二)1之说明。

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	346,622,489.06	294,833,582.70
1至2年	5,941,247.53	472,357.13
2至3年	250,898.49	1,043,093.56
3年以上		
3至4年	301,044.32	1,220,110.50
4至5年	997,301.46	
5年以上		
合计	354,112,980.86	297,569,143.89

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,559,233.67	0.72	2,324,738.61	90.84	234,495.06	5,347,485.19	1.80	3,053,968.97	57.11	2,293,516.22
其中：										
按组合计提坏账准备	351,553,747.19	99.28	18,030,385.53	5.13	333,523,361.66	292,221,658.70	98.20	14,766,464.16	5.05	277,455,194.54
其中：										

合计	354,112,980.86	/	20,355,124.14	/	333,757,856.72	297,569,143.89	/	17,820,433.13	/	279,748,710.76
----	----------------	---	---------------	---	----------------	----------------	---	---------------	---	----------------

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	344,640,289.10	17,232,014.45	5.00
1-2年	4,329,271.90	432,927.19	10.00
2-3年	250,898.49	50,179.70	20.00
3-4年	215,720.00	107,860.00	50.00
4-5年	135,367.74	108,294.19	80.00
合计	349,571,547.23	17,931,275.53	5.13

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	3,053,968.97	581,227.80	1,129,858.17	180,599.99		2,324,738.61
按组合计提坏账准备	14,766,464.16	3,401,770.12		137,848.75		18,030,385.53
合计	17,820,433.13	3,982,997.92	1,129,858.17	318,448.74		20,355,124.14

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	318,448.74

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	80,936,509.49		80,936,509.49	22.86	4,067,186.78
客户二	70,504,254.15		70,504,254.15	19.91	3,525,212.71
客户三	25,064,549.56		25,064,549.56	7.08	1,253,380.03
客户四	19,857,675.82		19,857,675.82	5.61	992,883.79
客户五	19,493,699.43		19,493,699.43	5.50	974,684.97
合计	215,856,688.45		215,856,688.45	60.96	10,813,348.28

其他说明

无

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	13,735,552.41	30,623,935.05
合计	13,735,552.41	30,623,935.05

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(6). 应收股利

适用 不适用

(7). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(8). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(9). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(10). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(11). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	14,433,649.91	31,889,408.00
1至2年	5,000.00	88,425.20
2至3年	2,200.00	33,650.00
3年以上		
3至4年	26,650.00	20,000.00
4至5年	20,000.00	1,062,473.84
5年以上	1,062,473.84	50,000.00
合计	15,549,973.75	33,143,957.04

(12). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	13,031,054.29	31,176,054.29
押金保证金	1,652,273.08	1,090,605.00
应收暂付款	633,093.78	679,492.09
备用金	30,000.00	770.60
其他	203,552.60	197,035.06
合计	15,549,973.75	33,143,957.04

(13). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,594,470.40	8,842.52	916,709.07	2,520,021.99
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-250.00	250.00		
--转入第三阶段		-220.00	220.00	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-872,537.90	-8,372.52	175,309.77	-705,600.65
本期转回				

本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日 余额	721,682.50	500.00	1,092,238.84	1,814,421.34

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：第一阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加；第二阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值；第三阶段是指其他应收款已发生信用减值。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(14). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	2,520,021.99	- 705,600.65				1,814,421.34
合计	2,520,021.99	- 705,600.65				1,814,421.34

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(15). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(16). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京域博汽车控制系统有限公司	12,855,000.00	82.67	内部往来款	1年以内	642,750.00
杭州市高新技术产业开发区(滨江)商务局	890,000.00	5.72	押金保证金	5年以上	890,000.00
住房公积金	613,611.66	3.95	应收暂付款	1年以内	30,680.58
三一重工股份有限公司	320,000.00	2.06	押金保证金	1年以内	16,000.00
北京牡丹创新科技孵化器有限公司	220,185.00	1.42	押金保证金	1年以内	11,009.25
合计	14,898,796.66	95.81	/	/	1,590,439.83

(17). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	148,777,065.86		148,777,065.86	147,607,233.54		147,607,233.54
对联营、合营企业投资	1,558,796.66		1,558,796.66	1,294,578.43		1,294,578.43
合计	150,335,862.52		150,335,862.52	148,901,811.97		148,901,811.97

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海成生科技有限公司	29,451,838.19					888,020.51	30,339,858.70	

浙江鸿泉 电子科技有限公司	80,025,8 18.17							- 25,818.1 7	80,000,0 00.00	
北京域博 汽车控制 系统有限 公司	19,744,4 83.00							599,390. 82	20,343,8 73.82	
杭州鸿泉 园区管理 有限公司	1,000,00 0.00								1,000,00 0.00	
上海弦数 智能科技 有限公司	5,000,00 0.00								5,000,00 0.00	
杭州叮咚 知途信息 技术有限 公司	12,385,0 94.18							- 291,760. 84	12,093,3 33.34	
合计	147,607, 233.54							1,169,83 2.32	148,777, 065.86	

(2). 对联营、合营企业投资

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资 单位	期初 余额 (账 面价 值)	本期增减变动							期末 余额 (账 面价 值)	减值 准备 期末 余额
		追加 投资	减少 投资	权益 法下 确认 的投资 损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计提 减值 准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
安吉鸿 途企业 管理咨 询合伙 企业 (有限 合伙)	1,294, 578.43			133,53 5.40						1,428, 113.83
安吉鸿 知企业 管理咨 询合伙 企业 (有限 合伙)		120,00 0.00		10,682 .83						130,68 2.83
小计	1,294, 578.43	120,00 0.00		144,21 8.23						1,558, 796.66
合计	1,294, 578.43	120,00 0.00		144,21 8.23						1,558, 796.66

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	608,686,714.69	427,402,936.20	432,766,829.53	313,471,282.30
其他业务	9,865,684.63	5,853,604.82	8,369,553.16	5,986,947.33
合计	618,552,399.32	433,256,541.02	441,136,382.69	319,458,229.63

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
智能网联	377,573,002.45	261,320,932.64
智能座舱	121,568,416.44	94,439,141.80
控制器	97,487,243.80	69,066,986.89
软件平台开发	12,058,051.99	2,575,874.86
其他	3,310,676.78	107,516.21
按经营地区分类		
境内	609,947,046.70	426,794,348.15
境外	2,050,344.76	716,104.25
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	611,997,391.46	427,510,452.40
合计	611,997,391.46	427,510,452.40

其他说明

√适用 □不适用

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 1,813,459.66 元。

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	10,000,000.00	7,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	144,218.23	-239,122.69
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	1,240,479.45	978,164.39
处置交易性金融资产取得的投资收益	898,530.28	2,306.22
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
票据贴现利息支出	-6,476.98	
合计	12,276,750.98	7,741,347.92

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-67,736.83	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府	2,929,819.00	

补助除外		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-24,201,338.25	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	167,000.00	
委托他人投资或管理资产的损益	3,629,140.66	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,399,114.50	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	630,046.19	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额		
少数股东权益影响额（税后）	171,765.43	
合计	-15,685,720.16	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	4.08	0.30	0.30
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.19	0.46	0.46

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：何军强

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 28 日

修订信息

适用 不适用