

**中国国际金融股份有限公司**  
**关于北京理工导航控制科技股份有限公司**  
**2025 年度持续督导跟踪报告**

中国国际金融股份有限公司（以下简称“中金公司”或“保荐机构”）根据《证券发行上市保荐业务管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 11 号——持续督导》等相关规定对北京理工导航控制科技股份有限公司（以下简称“理工导航”、“公司”）进行持续督导，并出具本持续督导跟踪报告。

**一、持续督导工作情况**

序号	工作内容	持续督导情况
1	建立健全并有效执行持续督导工作制度，并针对具体的持续督导工作制定相应的工作计划	保荐机构已建立并有效执行了持续督导制度，并制定了相应的工作计划。
2	根据中国证监会相关规定，在持续督导工作开始前，与上市公司或相关当事人签署持续督导协议，明确双方在持续督导期间的权利义务，并报上海证券交易所备案	保荐机构已与理工导航签订了《保荐协议》，该协议明确了双方在持续督导期间的权利和义务，并报上海证券交易所备案。
3	持续督导期间，按照有关规定对上市公司违法违规事项公开发表声明的，应于披露前向上海证券交易所报告，并经上海证券交易所审核后在指定媒体上公告	2025 年度理工导航在持续督导期间未发生按有关规定需保荐机构公开发表声明的违法违规情况。
4	持续督导期间，上市公司或相关当事人出现违法违规、违背承诺等事项的，应自发现或应当发现之日起五个工作日内向上海证券交易所报告，报告内容包括上市公司或相关当事人出现违法违规、违背承诺等事项的具体情况，保荐人采取的督导措施等	2025 年度理工导航在持续督导期间未发生违法违规或违背承诺等事项。
5	通过日常沟通、定期回访、现场检查、尽职调查等方式开展持续督导工作	保荐机构通过日常沟通、定期或不定期回访、现场检查等方式，了解理工导航业务情况，对理工导航开展了持续督导工作。

序号	工作内容	持续督导情况
6	督导上市公司及其董事、监事、高级管理人员遵守法律、法规、部门规章和上海证券交易所发布的业务规则及其他规范性文件，并切实履行其所做的各项承诺	在持续督导期间，保荐机构督导理工导航及其董事、高级管理人员遵守法律、法规、部门规章和上海证券交易所发布的业务规则及其他规范性文件，切实履行其所作出的各项承诺。
7	督导上市公司建立健全并有效执行公司治理制度，包括但不限于股东大会、董事会、监事会议事规则以及董事、监事和高级管理人员的行为规范等	保荐机构督促理工导航依照相关规定健全完善公司治理制度，并严格执行公司治理制度。
8	督导上市公司建立健全并有效执行内控制度，包括但不限于财务管理制度、会计核算制度和内部审计制度，以及募集资金使用、关联交易、对外担保、对外投资、衍生品交易、对子公司的控制等重大经营决策的程序与规则等	保荐机构对理工导航的内控制度的设计、实施和有效性进行了核查，理工导航的内控制度符合相关法规要求并得到了有效执行，能够保证公司的规范运营。
9	督导上市公司建立健全并有效执行信息披露制度，审阅信息披露文件及其他相关文件，并有充分理由确信上市公司向上海证券交易所提交的文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏	保荐机构督促理工导航严格执行信息披露制度，审阅信息披露文件及其他相关文件。
10	对上市公司的信息披露文件及向中国证监会、上海证券交易所提交的其他文件进行事前审阅，对存在问题的信息披露文件及时督促公司予以更正或补充，公司不予更正或补充的，应及时向上海证券交易所报告；对上市公司的信息披露文件未进行事前审阅的，应在上市公司履行信息披露义务后五个交易日内，完成对有关文件的审阅工作，对存在问题的信息披露文件应及时督促上市公司更正或补充，上市公司不予更正或补充的，应及时向上海证券交易所报告	保荐机构对理工导航的信息披露文件进行了审阅，不存在应向上海证券交易所报告的情况。
11	关注上市公司或其控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员受到中国证监会行政处罚、上海证券交易所纪律处分或者被上海证券交易所出具监管关注函的情况，并督促其完善内部控制制度，采取措施予以纠正	2025年度，理工导航及其控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员未发生该等事项。
12	持续关注上市公司及控股股东、实际控制人等履行承诺的情况，上市公司及控股股东、实际控制人等未履行承诺事项的，及时向上海证券交易所报告	2025年度，理工导航及控股股东、实际控制人不存在未履行承诺的情况。

序号	工作内容	持续督导情况
13	关注公共传媒关于上市公司的报道，及时针对市场传闻进行核查。经核查后发现上市公司存在应披露未披露的重大事项或与披露的信息与事实不符的，及时督促上市公司如实披露或予以澄清；上市公司不予披露或澄清的，应及时向上海证券交易所报告	2025年度，经保荐机构核查，不存在前述应向上海证券交易所报告的情况。
14	发现以下情形之一的，督促上市公司做出说明并限期改正，同时向上海证券交易所报告：（一）涉嫌违反《上市规则》等相关业务规则；（二）证券服务机构及其签名人员出具的专业意见可能存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏等违法违规情形或其他不当情形；（三）公司出现《保荐办法》第七十条规定的情形；（四）公司不配合持续督导工作；（五）上海证券交易所或保荐人认为需要报告的其他情形	2025年度，理工导航未发生该等情况。
15	制定对上市公司的现场检查工作计划，明确现场检查工作要求，确保现场检查工作质量	保荐机构已制定对理工导航的现场检查工作计划，明确现场检查工作要求，确保现场检查工作质量。
16	上市公司出现下列情形之一的，保荐机构、保荐代表人应当自知道或者应当知道之日起十五日内进行专项现场核查：（一）存在重大财务造假嫌疑；（二）控股股东、实际控制人、董事、监事或者高级管理人员涉嫌侵占上市公司利益；（三）可能存在重大违规担保；（四）资金往来或者现金流存在重大异常；（五）上海证券交易所或者保荐机构认为应当进行现场核查的其他事项。	2025年度，理工导航不存在需要进行专项现场核查的情形。

## 二、保荐机构和保荐代表人发现的问题及整改情况

无。

## 三、重大风险事项

### （一）净利润持续亏损风险

2025年，公司营业收入较上年同期增长76.17%、归属于上市公司股东的净利润较上年同期增亏470.12万元、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润较上年同期增亏1,061.66万元，主要财务指标未发生重大不利变化。

2025年公司净利润亏损的主要原因如下：

①2024年4月公司完成了宇讯电子及海为科技的收购。2025年末，因宇讯电子、海为科技未能完成2024、2025两年业绩承诺，结合当前的经营状况以及对未来经营情况的分析预测，公司管理层判断该商誉出现减值迹象。根据企业会计准则及公司会计政策等相关规定，公司2025年度对宇讯电子计提1,926.89万元商誉减值准备，对海为科技计提914.47万元商誉减值准备。

②受主要客户资金周转放缓影响，宇讯电子部分应收账款回款周期较历史同期显著延长，此部分长账龄应收账款增加计提信用减值损失829.31万元，对本期经营业绩构成一定影响。

③公司与盈想东方因买卖合同纠纷事宜向北京市昌平区人民法院提起诉讼，并于2025年内收到北京市昌平区人民法院出具的民事判决书。根据民事判决书及盈想东方的信用状况，本着谨慎性原则，公司2025年度对应收款项和存货计提了715.14万元单项减值准备。

公司本期业绩亏损主要原因为计提大额商誉减值准备和单项资产减值。公司主要从事惯性导航系统及其核心部件的研发、生产和销售，并基于自有技术为客户提供导航、制导与控制系统相关技术服务。公司主营业务未发生变化，核心竞争力和持续经营能力未发生重大不利变化。

在合同履行期间，存在外部宏观环境发生重大变化、行业政策调整、市场环境变化、客户需求变化等不可预测因素或不可抗力影响，可能导致履约进度延后无法如期履行、全部或部分无法履行的风险，或未来公司主要客户流失，或公司新客户开拓情况不及预期，收入规模及产品毛利率下降，导致公司业绩下滑及持续亏损的风险。

## （二）核心竞争力风险

### 1、技术快速更迭风险

公司所处的惯性导航行业属于技术密集型行业，惯性导航技术其涵盖了光、机、电制造技术、精密测量、微小信号处理、微小误差模型建立等关键技术，对技术创新的能力及投入具有较高要求，产品性能和产品创新均较大程度依赖于企业的技术水平及持续研发投入。多年来，公司坚持自主研发的道路，进一步巩固自主化核心知识产权，并致力打造领先于国内乃至国际的惯性导航技术平台。但是如果公司不能准确预测产品的市场发展趋势、及时研究开发新技术、持续进行产品性能升级和产品结构更新，或者科研与产业化不能同步跟进，公司的技术和产品将逐渐丧失市场竞争力，影响公司盈利能力。

## 2、技术人才流失或泄密的风险

惯性导航行业亦属于人才密集型行业。惯性导航系统研发生产涉及数十道工艺、不同专业学科知识的融合，需要相关人才具备扎实的专业知识和长期的技术沉淀。同时，各环节的工艺配合和误差控制要求极高，需要相关人才具备很强的综合能力和经验积累，优秀的研发人员及工程技术人员是公司提高竞争力和持续发展的重要基础。

## 3、产品研发及技术研发风险

公司主要客户为军工集团所属科研院所及企事业单位等；公司主要产品为军工产品，按产品性质分为批产产品和研发产品。

批产产品方面，军方型号产品研制需经过立项、方案论证、工程研制、设计定型与生产定型等阶段，从研制到实现销售的周期较长。作为高端武器装备的配套供应产品，公司研发的产品需通过客户鉴定并定型。当公司产品应用的武器装备通过军方鉴定并定型后，方可批量生产并形成销售。在军品定型过程中，若公司研制的新产品、新技术或总装单位型号产品没有通过鉴定并定型，则将影响公司未来批产产品的收入规模。

研发产品方面，公司研发产品因指标参数要求严等因素，导致前期研发难度较高、投入较大，公司存在无法在规定期限内交付研发产品或无法突破技术瓶颈以达到客户要求的风险。

## （三）经营风险

### 1、产品结构较为单一的风险

公司主要产品为惯性导航系统及其核心部件，公司产品结构相对单一，若军方对上述惯性导航系统配套的弹药的采购需求下降甚至不再采购，将导致公司产品销售规模出现下降，对经营业绩产生重大不利影响，公司存在产品结构单一的风险。

### 2、客户集中度较高的风险

我国军工行业高度集中的经营模式导致军工企业普遍具有客户集中的特征。公司客户集中度较高。公司已定型产品的主要客户为兵器集团，占比集中度较高。根据产业链配套关系，公司作为三级配套单位需要向二级配套单位提供惯性导航系统。自 2022 年年末开始，公司上级配套单位的部分配套厂商出现了产能供应短缺，不能满足产业链的整体需求，导致上级配套单位对公司的产品采购需求下降，虽然 2025 年情况有所改善，但不排除此类风险未来重新出现。

### 3、军工资质延续的风险

我国军品生产及销售存在严格的资质审核制度和市场准入制度，具体表现在中央军委装备发展部对武器装备科研生产承制单位实施资格审查，武器装备需纳入军方型号管理，由军方组织项目综合论证，在军方的控制下进行型号研制和设计定型，整个项目程序严格且时间较长。截至 2025 年末，公司拥有从事军品业务所需的业务资质，但仍存在因故丧失现有业务资质或不能及时获取相关资质的风险，对公司未来的生产经营产生不利影响。

## （四）财务风险

### 1、应收票据及应收账款余额较高导致的坏账风险

截至 2025 年 12 月 31 日，公司应收款项账面净值为 39,661.31 万元。虽然公司的客户信用状况良好，但占流动资产的比例较高，如果未来下游客户经营情况发生变化，导致上述款项无法及时收回，公司存在因应收账款及应收票据回款不及时，甚至无法收回导致公司产生坏账损失的风险。

### 2、商誉减值风险

2024 年 4 月公司完成了宇讯电子及海为科技的收购，此次交易合计确认商誉

8,802.73 万元。因宇讯电子及海为科技 2024-2025 年未完成业绩承诺，公司已分别在 2024 年、2025 年计提商誉减值 612.55 万元、2,841.36 万元。若未来上述两家标的公司业绩不及预期，本次收购形成的商誉将面临进一步减值风险，可能对公司未来期间损益产生不利影响。

### 3、存货减值的风险

截至 2025 年 12 月 31 日，公司存货账面价值为 6,216.88 万元，存货周转率较低，公司 2025 年度已计提存货减值 462.03 万元，如果未来因为订单不足导致存货无法及时消化，或者原材料价格出现大幅波动，将导致存货出现减值的风险。

### 4、税收优惠政策不确定性风险

公司享受的税收优惠政策主要为高新技术企业所得税优惠。

(1) 理工导航于 2023 年 10 月 26 日取得高新技术企业证书，证书编号：GR202311002847，有效期三年，理工导航 2023 年至 2025 年的企业所得税按 15% 计缴。

(2) 宇讯电子于 2023 年 10 月 16 日取得高新技术企业证书，证书编号：GR202313000577，有效期三年，宇讯电子 2023 年至 2025 年的企业所得税按 15% 计缴。

(3) 七星恒盛于 2024 年 12 月 2 日取得高新技术企业证书，证书编号：GR202411005337，有效期三年，七星恒盛 2024 年至 2026 年的企业所得税按 15% 计缴。

上述税收优惠政策对公司发展、经营业绩提升起到了促进作用。如未来相关税收优惠政策发生变化或者公司高新技术企业资格重新认定申请未通过，公司存在无法继续享受税收优惠而对经营业绩和现金流量带来不利影响的风险。

## (五) 行业风险

公司主要产品惯性导航系统主要用于特定用途的远程制导弹药等武器装备，惯性导航技术作为国防关键技术，是武器装备信息化的主要支撑技术之一，是提高我军作战能力的重要因素。国防开支的持续增长和武器装备的现代化、信息化，是支

持公司主要产品配套的制导弹药装备规模的提升以及惯性导航技术加速应用的重要因素。但军方采购政策服务于国防需求，受国防开支预算和国防战略安排影响。国防开支预算下降削减军品采购规模、国防战略安排调整使得远程制导弹药的战略储备需求降低、实战训练减少相应减少远程制导弹药消耗量等情形均会影响军方采购政策，导致对公司产品的采购需求和价格下降，且影响新产品的列装定型进度和量产时间，从而对公司产品销售情况及收入和毛利率带来重大不利影响。

#### （六）宏观环境风险

公司主营业务收入主要来源于直接对军工集团的军品销售收入且占比较高。军工作为特殊的经济领域，主要受国际环境、国家安全形势、地缘政治、国防发展水平等多种因素影响。公司存在因国家削减国防支出导致军品订单减少、产品销售价格和原材料采购价格波动较大和盈利能力下降的风险。

#### （七）其他重大风险

公司所处军工行业作为特殊的经济领域，主要受国际环境、国家安全形势、地缘政治、国防发展水平等多种因素影响。公司存在因国防战略安排调整选择其他型号武器装备，或因公司未及时研究开发新技术导致公司技术或产品丧失市场竞争力，导致公司相关产品被替换或列装数量减少，进而存在公司订单不可持续的风险。

### 四、重大违规事项

2025 年度，公司不存在重大违规事项。

### 五、主要财务指标的变动原因及合理性

2025 年度，公司主要财务数据及指标如下所示：

单位：元

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减(%)	2023 年
营业收入	301,035,552.80	170,876,566.92	76.17	21,750,397.58

扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	300,872,623.72	169,301,920.95	77.71	21,449,512.61
利润总额	-5,132,179.53	-6,528,963.91	不适用	-29,571,881.45
归属于上市公司股东的净利润	-9,233,096.15	-4,531,861.74	不适用	-22,549,394.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-19,391,536.78	-8,774,969.09	不适用	-44,161,208.20
经营活动产生的现金流量净额	-41,425,902.01	17,580,664.89	-335.63	3,570,823.86
<b>主要会计数据</b>	<b>2025 年末</b>	<b>2024 年末</b>	<b>本期末比上年同期末增减 (%)</b>	<b>2023 年末</b>
归属于上市公司股东的净资产	1,273,352,733.86	1,279,817,991.37	-0.51	1,380,795,294.14
总资产	1,612,189,099.44	1,556,670,194.56	3.57	1,635,977,662.15

主要财务指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
基本每股收益 (元 / 股)	-0.11	-0.05	不适用	-0.26
稀释每股收益 (元 / 股)	-0.11	-0.05	不适用	-0.26
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	-0.24	-0.10	不适用	-0.50
加权平均净资产收益率 (%)	-0.72	-0.34	减少 0.38 个百分点	-1.53
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	-1.52	-0.66	减少 0.86 个百分点	-2.99
研发投入占营业收入的比例 (%)	12.18	27.68	减少 15.50 个百分点	156.98

2025 年，公司营业收入较上年同期增长 76.17%，主要由于：1、公司本期某型惯性导航系统销售数量实现大幅增长；2、宇讯电子并表收入同比增加。

2025 年，公司主营业务收入同比大幅增长，但归属于上市公司股东的净利润同比增亏 470.12 万元，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比增亏 1,061.66 万元，主要系：1、公司上年收购的两家子公司因连续两年未能完成业绩承诺，2025 年度计提了大额商誉减值；2、受主要客户资金周转放缓影响，宇讯电子部分应收账款回款周期较历史同期显著延长，此部分长账龄应收账款增加计提信用减

值损失；3、公司因买卖合同纠纷，结合民事判决结果及对方信用状况，2025 年度计提了单项减值。

2025 年，公司经营活动产生的现金流量净额由净流入转为净流出，主要系以下原因影响导致：1、公司 2025 年度营业收入同比大幅增长，新验收产品尚未进入收款结算周期，经营性回款同比减少；2、公司营业收入规模增长带动相关税费支出同比增加。

2025 年，基本每股收益、稀释每股收益较上年同期减少 0.06 元，扣除非经常性损益后的基本每股收益较上年同期减少 0.14 元，主要系公司 2025 年度净利润下降所致。

2025 年，研发投入占营业收入的比例较上年同期减少 15.50 个百分点，主要系公司 2025 年度营业收入同比实现大幅增长，且研发费用同比减少，导致研发投入占营业收入的比例同比有所下降。

## 六、核心竞争力的变化情况

2025 年，公司核心技术无重大变化。公司 2025 年度新增多个研发项目，研发投入 3,666.53 万元，较上年同期减少 1,063.04 万元，研发投入占营业收入比例为 12.18%。公司多个项目已取得较大进展：部分项目产品已交付总体展开测试，部分项目产品已得到小批量订货使用，部分项目产品已完成定型，取得批量生产订单。

公司主要核心技术如下：

### 1、高动态载体导航控制技术

公司高动态环境下的导航控制技术处于国内领先地位，解决了复杂运动状态下载体姿态、速度及位置的精确测量问题。该技术通过多传感器融合算法，优化了导弹、无人机等高速运动载体的导航精度，广泛应用于远程精确制导弹药等系统。代表项目有：

①一种高动态、长航时、低成本、宽温、高可靠性的三轴光纤惯性测量装置，可实现长期免标定，后续应用前景广阔。

②一种具备静基座对准和动基座对准能力的高精度惯导系统，能在动态条件下完成初始对准、其导航模式可适应卫星失锁的工作状态。

## 2、多传感器误差精确建模与补偿技术

公司攻克了惯性器件在不同环境下的误差建模问题，建立了高精度的误差补偿模型。通过动态校准和温度补偿算法，显著提升了惯性导航系统在极端温度、振动等恶劣环境下的稳定性，产品在多型装备中得到验证。代表项目有：

①高精度三自（自对准、自标定、自检测）系列惯导产品，可选择 120、150 等不同精度传感器；产品具备晃动基座下高精度对准、长航时校准等特征。

②一种舰船用高精度、长航时、高可靠的惯性导航产品，扩展了产品在舰船基准平台的应用领域。

③一种小体积中精度三轴光纤陀螺仪，通过动态校准和温度补偿算法，性能稳定可靠。

## 3、轻量化激光陀螺惯性导航技术

公司开发的轻量化激光陀螺惯导系统具有体积小、功耗低、抗干扰能力强的特点，适用于小型化武器平台（如制导炸弹、无人机等）。该技术通过优化结构和信号处理算法，实现了高精度导航与低成本的平衡。代表项目有：

一种激光陀螺惯性导航产品，具备精度高，体积小，重量轻等特点，性能达到国内领先水平。

## 4、组合导航系统技术

结合惯性导航、卫星导航或地形匹配等技术，公司研发了多模式组合导航系统。该系统在卫星信号受干扰或缺失时仍能短时间保持自主导航能力，提升了装备的战场生存能力和打击精度，尤其在远程制导弹药和无人作战平台中表现突出。代表项目有：

①一种适用于某靶弹项目的组合导航系统，该系统首次使用了二次空中对准技术，据试验测试结果显示，可允许在初始对准航向大误差角的情况下，实现空中二次对准的快速收敛。

② 一种适用于小型 MEMS 惯性导航系统的组合导航技术，其中应用该技术的某型惯性测量系统已应用于某无人机系统。

③ 一种具备高抗振动性能的 MEMS 惯性/卫星组合导航系统，具备高可靠性、高稳定性等特点。

## 5、电动舵机控制技术

针对制导弹药的末端制导需求，公司开发了高响应速度、高可靠性的电动舵机控制系统。该技术通过精确的力矩控制和冗余设计，确保弹药在高速飞行中的机动性和命中率，已应用于多型产品。代表项目有：

① 一种新型小体积传动结构电动舵机，采用尾翼及舵翼双折叠模式，实现四通道精确控制，实时精确反馈舵偏角信息，具有很好的机动能力和纠偏能力，在关键指标同等的条件下，显著降低舵机的体积和成本。

② 一种大扭矩四通道电动舵机，采用滚珠丝杠减速机构，具备传动效率高，抗弯矩，角度在线标定和后期免维护等功能，满足大扭矩，高带宽，低功耗的总体要求。

公司的核心技术以高动态载体导航控制技术为基础，通过组合导航、高动态控制算法及多领域应用扩展构建了完整的研发体系，其技术先进性体现在军用装备的高可靠性和民用市场的快速转化能力，在 2025 年内实现了长足进步，未来将通过增大研发投入，在多领域进行全面渗透等布局，进一步巩固其行业领先地位。

综上所述，2025 年度公司核心竞争力未发生重大不利变化。

## 七、研发支出变化及研发进展

### （一）研发支出及变化情况

2025 年度，公司新增多个研发项目，多个项目已取得较大进展，部分项目产品已交付总体展开测试，部分项目产品已得到小批量订货使用，部分项目产品已完成定型，取得批量生产订单。2025 年度，公司研发投入 3,666.53 万元，较上年同期减

少 1,063.04 万元，研发投入占营业收入比例为 12.18%，并新增发明专利 2 项，实用新型专利 1 项。

## （二）研发进度

公司科研成果丰硕，核心竞争力不断提高，具体研发进展如下：

### 1、高精度与高可靠性

公司光纤陀螺和激光陀螺技术已实现战术级精度，满足航空、航天、兵器等高精度、高动态、高可靠性场景需求。

### 2、低成本与小体积

公司 MEMS 技术取得长足进步，并在多个项目领域得到应用。MEMS 技术的发展降低了成本，缩小了产品体积，推动了消费级应用。

### 3、抗干扰与全天候适用性

公司高精度三自（自对准、自标定、自检测）系列惯导产品，不受电磁干扰、气象条件或信号遮蔽影响，在军事对抗、城市峡谷、水下等复杂环境中表现优异。

### 4、多场景融合应用

航空航天：为飞机、导弹提供实时多自由度数据（位置、速度、姿态），保障高动态环境下的导航稳定性。

车载领域：通过惯性/卫星组合导航方案，解决车载易受地形干扰等定位难题。

民用市场：基于军用惯性导航技术，开发了适用于无人机、无人船、自动驾驶的高性价比 MEMS 惯性测量单元（IMU），在无人驾驶、地下管线探测、采煤机等领域实现应用。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计获得发明专利 18 个，实用新型专利 33 个，软件著作权 63 个。

2025 年获得的知识产权列表如下：

	本年新增		累计数量	
	申请数（个）	获得数（个）	申请数（个）	获得数（个）
发明专利	1	2	30	18

实用新型专利	3	1	40	33
外观设计专利	0	0	0	0
软件著作权	0	0	63	63
合计	4	3	133	114

## 八、新增业务进展是否与前期信息披露一致（如有）

无。

## 九、募集资金的使用情况及是否合规

截至2025年12月31日，公司募集资金账户余额为11,230.33万元，其中，公司使用闲置募集资金进行现金管理（七天通知存款、可转让大额存单及结构性存款）余额11,180.00万元，募集资金专户资金活期存款余额50.33万元。公司募集资金使用及余额情况具体如下：

单位：人民币元

项目	金额
<b>一、募集资金总额</b>	<b>1,434,620,000.00</b>
其中：超募资金金额	614,993,761.80
减：直接支付发行费用	180,139,238.20
<b>二、募集资金净额</b>	<b>1,254,480,761.80</b>
减：	
以前年度已使用金额	1,161,020,631.30
本年度使用金额	10,450,415.38
暂时补流金额	
现金管理金额	111,800,000.00
银行手续费支出及汇兑损益	2,128.25
加：	
募集资金利息收入	29,295,667.74
<b>三、截至 2025 年末募集资金余额</b>	<b>503,254.61</b>

注：募集资金净额=募集资金总额-直接支付发行费用。公司使用募集资金支付的发行费用合计

180,139,238.20 元,与验资报告中的发行费用差异 3,920,500.00 元,差异系:发行费用 3,920,000.00 元原拟以募集资金支付,实际以自有资金支付;免收拟支付上证所信息网络有限公司的 2022 年度 CA 证书服务费 500.00 元。

截至2025年12月31日,公司募集资金专户余额情况如下:

单位:元

存放主体	开立银行	银行账号	2025年12月31日余额	备注
公司	招商银行股份有限公司北京双榆树支行	110915130210511	71,313.09	使用中
公司	招商银行股份有限公司北京双榆树支行	110915130210633	193,617.07	使用中
公司	招商银行股份有限公司北京双榆树支行	110915130210322	238,324.45	使用中
公司	广发银行股份有限公司北京科学园支行	9550880052503400230		已注销
七星导航	广发银行股份有限公司北京科学园支行	9550880233898800186		已注销
合计			<b>503,254.61</b>	/

注 1:公司于广发银行股份有限公司北京科学园支行开立的 9550880052503400230 账户主要募集资金用途为“光纤陀螺仪生产建设项目”,由于该项目的实施主体为公司的全资子公司七星导航,因此公司使用募集资金向全资子公司增资以实施募投项目,公司依照规定对上述募集资金进行专户存储管理,并与七星导航、保荐机构、募集资金专户的监管银行签署了《募集资金专户存储四方监管协议》。增资完成后,该部分增资款已由专项账户 9550880233898800186 进行监管,因此,公司注销了 9550880052503400230 银行账户,公司与保荐机构、广发银行股份有限公司北京分行签署的《募集资金专户存储三方监管协议》随之终止。

注 2:公司于广发银行股份有限公司北京科学园支行开立的 9550880233898800186 账户主要募集资金用途为“光纤陀螺仪生产建设项目”,2023 年 12 月 29 日,“光纤陀螺仪生产建设项目”已建设完毕并达到预定可使用状态,为提高节余募集资金使用效率,合理利用资金,公司已将账户内的节余资金 750.81 万元永久性补充流动资金,用于公司日常生产经营活动。因此,公司注销了 9550880233898800186 银行账户,公司与七星导航、保荐机构、募集资金专户的监管银行签署的《募集资金专户存储四方监管协议》随之终止。

注 3:上述募集资金存放专项账户的截至 2025 年末存款余额不包含公司募集资金现金管理金额。

## 十、控股股东、实际控制人、董事、监事和高级管理人员的持股、质押、冻结及减持情况

根据《北京理工导航控制科技有限公司一致行动协议》,截至 2025 年 12 月 31 日,汪渤、缪玲娟、董明杰、石永生、沈军、高志峰、崔燕七人系公司实际控制人及

控股股东。

控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员和核心技术人员（含已离任）的持股及 2025 年内变动情况如下：

单位：股

姓名	职务	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因
汪渤	董事长、核心技术人员	8,996,674	8,996,674	0	不适用
陈柏强	董事	0	0	0	不适用
缪玲娟	董事	7,267,765	7,267,765	0	不适用
董明杰	董事、总经理、核心技术人员	7,216,149	7,216,149	0	不适用
张洋	独立董事	0	0	0	不适用
尹月	独立董事	0	0	0	不适用
李金泉	独立董事	0	0	0	不适用
崔燕	实际控制人	6,926,118	6,926,118	0	不适用
石永生	副总经理、核心技术人员	7,060,553	7,060,553	0	不适用
沈军	副总经理、董事会秘书、核心技术人员	7,060,462	7,060,462	0	不适用
高志峰	副总经理、核心技术人员	7,013,865	7,013,865	0	不适用
李琳	财务总监	0	0	0	不适用
合计	/	<b>51,541,586</b>	<b>51,541,586</b>	<b>0</b>	/

截至 2025 年 12 月 31 日，公司控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员和核心技术人员所持股份不存在质押、冻结及减持情况。

## 十一、上海证券交易所或保荐机构认为应当发表意见的其他事项

上市公司于 2026 年 1 月 30 日收到上海证券交易所出具的监管警示：“根据公司招股说明书披露，北京国杰乾盛投资管理中心（有限合伙）持有公司 10%股份，郭杨、王学森系国杰乾盛有限合伙人，分别持有国杰乾盛 19.38%、9.69%份额。公司已真实、准确、完整披露了股东信息，公司历史沿革中不存在股权代持、委托持股等情形。经查明，2019 年 9 月，郭杨、王学森通过受让国杰乾盛份额方式成为理工导航新增的间接股东时，存在替他人代持的情况，招股说明书相关信息披露不准确。”

保荐代表人于 2026 年 1 月 30 日收到上海证券交易所出具的监管警示：“根据发行人招股说明书披露，北京国杰乾盛投资管理中心（有限合伙）持有发行人 10%股份，郭杨、王学森系国杰乾盛有限合伙人，分别持有国杰乾盛 19.38%、9.69%份额。2021 年 5 月，本所要求保荐人对国杰乾盛持有发行人的股权是否存在代持等情况进行核查并发表明确核查意见。保荐人核查认为，国杰乾盛持有发行人的股权不存在代持。经查明，2019 年 9 月，郭杨、王学森通过受让国杰乾盛份额方式成为理工导航新增的间接股东时，存在替他人代持的情况。保荐人仅依据国杰乾盛及郭杨、王学森出具的书面说明、填制的调查表等资料，认定不存在股份代持，出具的核查意见与实际不符。”

针对上述事项，上市公司、保荐机构及保荐代表人已采取多项措施进行积极整改，将进一步加强信息披露的真实、准确、完整，加强业务规则学习，严格遵守相关法律法规、业务规则和行业自律规范的要求，诚实守信、勤勉尽责，并均于 2026 年 2 月向上海证券交易所报送整改报告。

（此页无正文，为《中国国际金融股份有限公司关于北京理工导航控制科技股份有限公司 2025 年度持续督导跟踪报告》的签章页）

保荐代表人： 石一杰  
石一杰

严焱辉  
严焱辉



2026 年 4 月 28 日