

协鑫集成科技股份有限公司

控股股东及其他关联方非经营性资金占用及清偿情况表

2025 年度

编制单位：协鑫集成科技股份有限公司

单位：人民币万元

控股股东或其他关联方名称	占用时间	发生原因	期初余额	年度新增占用金额	年度偿还总金额	期末余额	截至年报披露日余额	预计偿还方式	预计偿还金额	预计偿还时间 (月份)
协鑫集团有限公司	2025 年度	资金周转	0	11,000.00	0	11,000.00	0.00	不适用	不适用	不适用
合计	-	-	0	11,000.00	0	11,000.00	0.00	-	-	-
当年新增非经营性资金占用情况的原因、责任人追究及董事会拟定采取措施的情况说明		<p>1. 2025 年 5 月，协鑫集团有限公司在上市公司不知情的情况下通过第三方供应商间接占用上市公司资金 11,000.00 万元。截至 2026 年 3 月 30 日，协鑫集团有限公司已通过第三方供应商全部偿还占用资金 11,000.00 万元，并支付了资金占用期间利息 299.75 万元。</p> <p>2. 公司采取的整改措施：（1）要求关联方及时偿还相关款项，截至 2026 年 3 月 30 日，相关被占用的资金及利息已全部归还。公司已尽最大努力降低相关事项对公司的不利影响，切实维护公司及中小股东的合法权益；（2）严格责任追究，压实管理责任。对造成公司违规的相关责任人员，已依据内部管理制度对相关责任人完成问责处理，强化“失职必究”的管理导向；（3）公司根据《企业内部控制基本规范》及配套指引的有关要求进一步健全内部控制制度，完善内控管理体系，规范内控运行程序，提高公司风险防范能力；（4）完善公司内审部门的职能，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度，加大重点领域和关键环节监督检查力度，及时发现内部控制缺陷，及时整改，降低公司经营风险，促进公司规范运作和健康可持续发展；（5）组织</p>								

	<p>公司控股股东、全体董事、高级管理人员等认真学习领会《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规、规范性文件，深入学习上市公司规范运作规则和治理制度，提高合法合规经营意识，同时公司要求公司总部及下属企业相关人员认真学习相关治理合规要求，对与关联方往来事项均予以特别重视，坚决杜绝此类事项再次发生。</p>
<p>未能按计划清偿非经营性资金占用的原因、责任追究情况及董事会拟定采取的措施说明</p>	<p>不适用</p>

法定代表人：朱钰峰

主管会计工作的负责人：方建才

会计机构负责人：方建才