



协鑫集成科技股份有限公司 独立董事2025年度述职报告

各位股东及股东代表：

作为协鑫集成科技股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，本人严格按照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》《公司章程》及《独立董事工作制度》等有关法律法规规定和要求，积极出席公司召开的相关会议，认真审议会议各项议案，坚持促进公司规范运作，对公司相关事项发表独立意见，恪尽职守、勤勉尽责，充分发挥独立董事作用，切实维护了公司及全体股东特别是中小股东的利益。现将2025年度本人履行独立董事职责的情况报告如下：

一、独立董事的基本情况

本人霍佳震，男，1962年5月出生，中国国籍，无境外居留权，中共党员，同济大学管理科学与工程专业博士。历任同济大学经济与管理学院信息管理系副系主任，同济大学研究生院培养处处长、副院长，同济大学经济与管理学院院长。先后获国务院特殊津贴、法国格勒诺布尔（Grenoblecole de management）商学院荣誉博士、上海市领军人才、上海市优秀学科带头人等。现任同济大学经济与管理学院博世（BOSCH）讲席教授、同济大学科技管理研究院常务副院长，兼任国务院学位委员会管理科学学科评议组成员、中国物流学会常务理事、协鑫集成科技股份有限公司独立董事、东方日升新能源股份有限公司独立董事、广东中旗新材料股份有限公司独立董事。

本人符合《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》中对独立董事独立性的相关要求，不存在影响独立性的情况。

二、独立董事2025年度出席会议情况



（一）出席董事会及列席股东会情况

2025年度，公司共召开7次股东会、14次董事会。作为独立董事，本人在会前积极主动收集相关议案的背景等资料，做到按时参会，认真参与各项议案讨论，以专业严谨的态度对议案发表意见、行使表决权，较好地履行了相关法律法规赋予独立董事的职责和权限。

本人不存在缺席、连续两次未亲自出席董事会会议的情况，具体出席会议情况如下表：

姓名	董事会					股东会
	应参加次数	实参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议	实参加次数
霍佳震	14	14	0	0	0	7

（二）专门委员会委员履职情况

2025年度，公司董事会专门委员会共召开3次薪酬与考核委员会会议、1次战略与可持续发展委员会会议，具体出席会议情况如下：

1、本人作为公司董事会薪酬与考核委员会主任委员，本人积极参与制订公司董事及高级管理人员的考核标准并进行考核，发挥了薪酬与考核委员会的作用；报告期内，本人召集3次薪酬与考核委员会会议，审议并通过了《关于2024年高级管理人员年终评价结果的议案》《关于2024年度董事薪酬方案的议案》《关于2024年度高级管理人员薪酬方案的议案》及《关于修订〈董事及高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》。

2、本人作为公司董事会战略与可持续发展委员会委员，报告期内参加了1次战略与可持续发展委员会会议，审议并通过了《协鑫集成科技股份有限公司2025年战略规划汇报》《协鑫集成2024可持续发展报告》，本人就公司的未来发展战略、对外投资规划及资本运作项目提出了合理性建议。

（三）出席独立董事专门会议情况

本人作为公司独立董事，严格按照规则积极履行职责。根据中国证监会《上市公司独立董事管理办法》及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等相关规定，报告期内召开了5次独立董事专门会议，本人出席了全部独立董事专门会议，具体出席会议情况如下：



姓名	应参加次数	实参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议
霍佳震	5	5	0	0	0

会议重点对公司关联交易事项进行了事前研究讨论，对必要事项发表独立核查意见，确保相关事项符合公司利益及中小股东权益。本人结合公司实际情况与自身履职需求进行现场办公，且现场办公天数符合相关规范性文件的要求，对公司重大事项进行深入了解与讨论，并在独立、客观、审慎的前提下发表表决结果。履职所需资料公司均积极配合提供，保障了独立董事所做决策的科学性和客观性。

（四）行使独立董事特别职权的情况

2025年度，公司未出现需本人行使独立董事特别职权的事项。

（五）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人密切关注公司的内部审计工作，审查了内部审计计划、程序及其执行结果，确保其独立性和有效性。同时与公司聘请的外部审计机构苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）及会计师保持紧密联系，通过参加审计前沟通会议、审阅关键审计事项以及讨论审计过程中识别的重大风险点，有效监督了外部审计的质量和公正性。

（六）保护投资者权益方面所做的工作

1、持续关注公司的信息披露工作，使公司能严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律、法规和公司《信息披露事务管理制度》的有关规定，真实、及时、完整地披露信息。

2、持续关注公司治理结构及经营管理。作为公司独立董事，我们对2025年度公司生产经营、财务管理、关联交易、半年度报告编制和披露及其他重大事项等情况，进行了主动查询，详实听取相关人员的汇报，获取做出决策所需的情况和资料，及时并充分地了解公司的日常经营状况和可能产生的经营风险，并就此在董事会上发表了意见，行使职权。

3、持续学习最新法律法规监管规则。通过学习法律、法规和规章制度，尤其注重涉及规范公司法人治理结构和保护社会公众股东合法权益等方面的法规的认识和理解，提高保护公司和社会公众股东权益的思想意识，加强对公司和投资者的保护能力。



4、加强与中小投资者的沟通交流。报告期内，本人严格按照有关法律、法规的相关规定履行职责，本人通过参加股东会、业绩说明会等方式，与中小股东进行沟通交流，回应中小股东关切，提升公司透明度。

（七）在公司现场工作的时间和内容等情况

2025年度，本人通过现场参加董事会、股东会、对公司现场实地考察、对公司子企业生产基地进行调研，充分了解公司生产经营情况、财务管理和内部控制的执行情况，并通过电话和电子邮件等方式，与公司其他董事、高管人员保持密切联系，时刻关注行业内与公司有关的报道及市场变化对公司经营状况的影响，为公司的发展和规范经营提供合理化意见，积极有效地履行了独立董事的职责，累计现场工作时间为16天。

三、总体评价

2025年，本人始终坚持诚信、勤勉的原则，严格按照相关法律法规的要求履行独立董事职责，深入了解公司生产经营情况，审慎审议公司关联交易等重大事项，运用自身的专业知识为相关事项建言献策，为提高董事会决策科学性，为客观公正地保护广大投资者特别是中小股东的合法权益，为促进公司稳健经营，创造良好业绩，起到自己应有的作用。督促公司严格按照中国证监会、深圳证券交易所等法律、法规和《信息披露管理办法》有关规定，真实、准确、完整地完成了信息披露工作，切实维护全体股东尤其是中小股东的合法权益。

2026年度，本人将继续勤勉尽职，利用专业知识和经验为公司的发展提供更多有建设性的建议，为董事会的科学决策提供参考意见。本人衷心希望公司在董事会领导下稳健经营、规范运作，不断提高盈利水平，使公司持续、稳定、健康发展，给广大中小投资者带来满意的回报。

特此报告。

独立董事：霍佳震

2026年4月27日