


湖南五新隧道智能装备股份有限公司

Hunan Wuxin Tunnel Intelligent Equipment Co.,Ltd.


2025年年度报告摘要

证券简称：五新隧装


证券代码：920174


交通
基建


地下
矿山


能源
基建


港口
物流


工业
建筑

筑起大地通途，跨越山海天堑，织就世界经纬。

BUILDING THOROUGHFARES ACROSS THE LAND, BRIDGING MOUNTAINS AND SEAS, WEAVING THE FABRIC OF THE WORLD.

公众号



东方财富企业号



年报视频解读



第一节 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任

公司负责人王薪程、主管会计工作负责人陈霖及会计机构负责人陈霖保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

1.3 公司全体董事出席了审议本次年度报告的董事会会议。

1.4 天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.5 权益分派预案

适用 不适用

单位：元/股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	3.0	0	0

1.6 公司联系方式

董事会秘书姓名	崔连苹
联系地址	中国（湖南）自由贸易试验区长沙片区长沙经开区区块大元路 37 号五新总部办公楼
电话	0731-85283117
传真	0731-85283117
董秘邮箱	wuxinzqb@foxmail.com
公司网址	www.wuxinsuizhuang.com
办公地址	中国（湖南）自由贸易试验区长沙片区长沙经开区区块大元路 37 号五新总部办公楼
邮政编码	410129
公司邮箱	wuxinzqb@foxmail.com
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

第二节 公司基本情况

2.1 报告期公司主要业务简介

(一) 商业模式

1、主要业务和产品

主营业务

隧道矿山装备+桥梁施工装备+港口物流装备的研发设计、生产、销售及服务

基建市场（交通基建、能源基建、工业建筑）

主要市场

矿山开采市场

港口物流市场

海外市场

后市场

主要产品



报告期内，公司重大资产重组事项取得实质性进展，标的资产（五新重工 100%股权、兴中科技 99.9057%股权）已于 2025 年 12 月 25 日完成资产过户及工商变更登记手续，公司业务版图实现重大拓展与深度融合。本次重组是北交所首单“股权+现金”收购案例，涉及三家国家级专精特新“小巨人”企业整合，完成后公司将形成“隧道矿山装备+桥梁施工装备+港口物流装备”三大业务板块协同发展的格局。本次重组是公司战略布局的关键一步，有助于提升公司综合竞争力与可持续发展能力，为未来发展奠定坚实基础。

公司所属行业仍为C制造业-C35专用设备制造业，业务范围从原有的隧道施工与矿山开采智能装备，延伸至桥梁装备及港口物流装备领域，产品主要服务于基建市场（交通基建、能源基建、工业建筑）、矿山开采市场、港口物流市场及海外市场、后市场。

2、研发模式



公司拥有自主核心技术和研发团队，构建了覆盖隧道矿山装备、港口起重机械、桥梁施工装备等多个领域的研发平台体系，形成了强大的技术创新支撑能力。

隧道矿山领域：公司系湖南省认定企业技术中心、湖南省新奥法隧道施工装备工程技术研究中心、长沙市新奥法隧道施工装备技术创新中心、长沙市企业技术中心，同时设立湖南省专家工作站、湖南省工业设计中心，重点攻关隧道矿山施工机械化、智能化核心技术。

港口物流领域：公司先后获批湖南省工信厅企业技术中心、湖南省发改委企业技术中心、湖南省工业设计中心、湖南省港口起重机械工程技术研究中心、长沙市港口起重机械技术创新中心，在内河港口起重机械领域拥有核心技术优势。

桥梁装备领域：公司在信息化桥梁构件生产线、悬臂智慧造桥机等领域处于国内领军地位，参与多项国家级重大桥梁工程项目，技术积累为业务发展提供了坚实护城河。

公司建立了“市场需求驱动、跨部门协同、快速迭代落地”的完整产品研发流程：营销部门及时向研发部门反馈市场产品的需求与动态，研发部门根据前沿技术发展动态和市场产品需求信息调整研发方向，开展已有产品迭代更新和新产品研发，形成“市场需求调研→研发立项→方案设计→样机测试→市场反馈→投放生产”的闭环管理体系。

3、采购模式



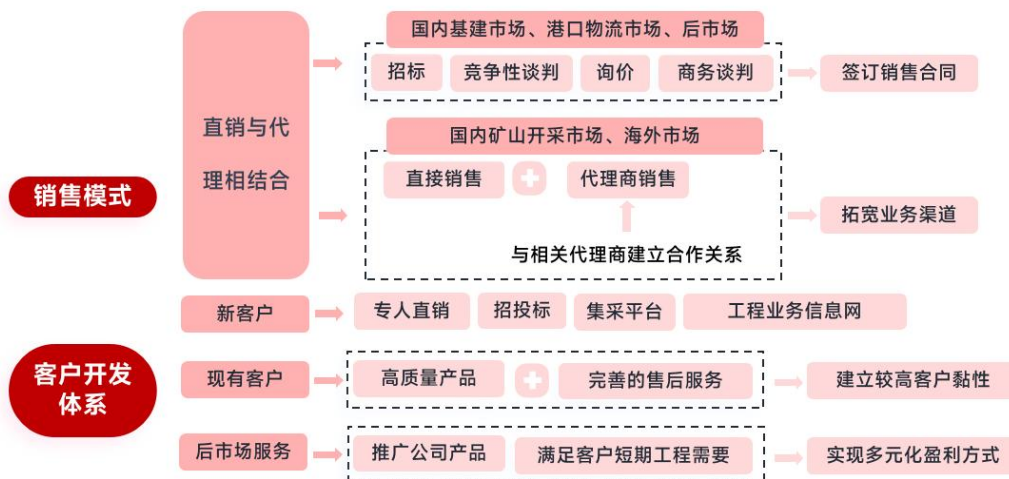
公司生产所需的主要原材料包括钢材、钢结构件、液压件及其辅件等。公司主要采用“以销定购+合理库存”的采购模式，针对不同类型产品实施差异化采购策略：

对于标准化产品，公司根据市场需求预测和实际订单需求灵活进行原材料采购，并保持一定的安全库存，保障标准产品订单快速交付；

对于定制化产品，公司根据客户实际订单需求情况进行原材料采购，精准匹配项目需求，降低库存积压风险；

对于通用的原材料以及易损易耗品，为降低采购成本，公司通常进行集中采购，依事务所托重组后的规模优势，进一步提升议价能力，优化采购成本。

4、销售模式及主要客户



(1) 公司采用“直销与代理相结合”的销售模式，针对不同市场特点实施差异化销售策略

国内基建市场（铁路、公路和能源基建）、港口物流市场、后市场采取直接销售模式，通过招标、竞争性谈判、询价或商务谈判等方式确定客户，并与客户签订销售合同；

国内矿山开采市场、海外市场采取直接销售与代理商销售相结合的销售模式，与相关代理商建立合作关系，拓宽业务渠道。

(2) 公司构建了“全渠道获客+全生命周期运营+多元化服务延伸”的立体化客户开发体系

多渠道获客触达：营销中心通过专人直销、招投标、集采平台、工程业务信息网、行业展会等多个渠道采集信息，精准触达潜在客户，高效开发新市场新客户。

存量客户深度运营：对于现有合作客户，公司凭借高质量的产品性能、快速响应的售后服务体系和定制化解决方案能力，建立了较高的客户粘性，深度挖掘客户后续项目需求，持续获取复购订单。

后市场服务增值：针对存量设备市场，公司提供设备租赁、维修保养、配件供应等多元化后市场服务，既满足客户短期工程设备需求，也通过服务场景推广新产品新技术，实现“产品+服务”多元化盈利。

(3) 公司已构建覆盖基建、矿山、港口等核心领域的优质客户体系，并积极拓展国际化业务布局

主要合作伙伴

大型施工央企



大型地方国企



国内一流矿业集团



大型港口集团



国内市场：先后与中国中铁股份有限公司、中国铁建股份有限公司、中国电力建设股份有限公司、中国葛洲坝集团股份有限公司、中国交通建设集团有限公司等大型施工央企，贵州路桥、山西路桥建设集团、四川路桥建设集团股份有限公司等国内一流地方施工集团，中国五矿集团有限公司、紫金矿业集团有限公司、中国有色矿业集团有限公司、山东黄金集团有限公司、湖南黄金股份有限公司等国内一流矿业集团，以及招商局港口集团股份有限公司、广州港集团有限公司、上海国际港务（集团）股份有限公司等大型港口集团建立了稳定的合作关系，客户粘性高。

海外项目



国际市场：伴随国家“一带一路”倡议深入推进，公司产品已跟随国内大型施工企业走出国门，广泛应用于中老铁路、马其顿3号公路、印度尼西亚雅万高铁、孟加拉帕德玛大桥、赞比亚谦比大桥、蒙内铁路、巴基斯坦DASU水电站、新加坡无人化仓储等海外项目。

报告期末至本年度报告披露日，公司的商业模式未发生重大变动。

2.2 公司主要财务数据

单位：元

	2025 年末	2024 年末	增减比例%	2023 年末
资产总计	5,256,722,528.22	1,556,308,131.52	237.77%	1,703,071,297.32
归属于上市公司股东的净资产	2,607,491,191.41	928,743,280.73	180.75%	1,003,135,218.02
归属于上市公司股东的每股净资产	12.02	10.32	16.47%	11.14
资产负债率%（母公司）	26.58%	31.85%	-	33.63%
资产负债率%（合并）	48.06%	40.32%	-	41.10%
	2025 年	2024 年	增减比例%	2023 年
营业收入	1,400,481,807.34	1,378,671,309.91	1.58%	1,503,076,483.57
归属于上市公司股东的净利润	198,956,764.30	197,937,120.26	0.52%	252,312,946.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	87,108,949.18	104,169,726.87	-16.38%	157,198,294.68
经营活动产生的现金流量净额	196,454,569.44	185,796,109.55	5.74%	224,586,304.00
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	19.23%	19.88%	-	-

加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	10.02%	14.66%	-	-
基本每股收益（元/股）	1.54	1.55	-0.65%	1.95

2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末		
		数量	比例%		数量	比例%	
无限售条件股份	无限售股份总数	86,689,562	96.31%	311,197	87,000,759	96.66%	
	其中：控股股东、实际控制人	31,612,223	35.12%	-	31,612,223	35.12%	
	董事、高管	447,198	0.50%	-	447,198	0.50%	
	核心员工	-	-	-	-	-	
有限售条件股份	有限售股份总数	3,319,156	3.69%	-311,197	3,007,959	3.34%	
	其中：控股股东、实际控制人	-	-	-	-	-	
	董事、高管	1,403,803	1.56%	-62,202	1,341,601	1.49%	
	核心员工	-	-	-	-	-	
总股本		90,008,718	-	0	90,008,718	-	
普通股股东人数							10,608

注：上表中期末总股本与合并资产负债表中股本存在差异的原因：

1. 合并资产负债表中股本为 216,904,891股：标的资产的过户手续公司于2025年12月完成，根据会计准则相关规定，公司在2025年12月31日的会计账务处理中已确认资产重组对应的股本增加，因此合并资产负债表中列示的股本已包含资产重组发行的股份金额。

2. 上表中总股本为 90,008,718股：资产重组对应的股份发行、登记工作于2026年2月完成，截至2025年12月31日，该部分新增股份尚未完成在中国证券登记结算有限责任公司的登记程序，因此上表中总股本以期末中国结算系统实际登记在册的信息为准，未包含前述待登记的新增股份。

两处数据差异系会计确认规则与股份登记时间差导致。

2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	湖南五新投资有限公司	境内非国有法	31,612,223	-	31,612,223	35.12%	0	31,612,223

		人						
2	湖南中铁五新重工有限公司	境内非国有法人	7,142,857	-	7,142,857	7.94%	0	7,142,857
3	湖南五新隧道智能装备股份有限公司—2024年员工持股计划	其他	1,915,353	-248,995	1,666,358	1.85%	1,666,358	0
4	龚俊	境内自然人	786,008	-	786,008	0.87%	589,506	196,502
5	苏龙章	境内自然人	620,152	-15,630	604,522	0.67%	0	604,522
6	龙梅	境内自然人	565,374	-	565,374	0.63%	0	565,374
7	湖南五新隧道智能装备股份有限公司回购专用证券账户	其他	484,317	-	484,317	0.54%	0	484,317
8	欧阳志	境内自然人	502,500	-56,500	446,000	0.50%	0	446,000
9	杨贞柿	境内自然人	429,508	-	429,508	0.48%	322,131	107,377
10	谢建均	境内自然人	386,008	-	386,008	0.43%	289,506	96,502
合计		-	44,444,300	-321,125	44,123,175	49.03%	2,867,501	41,255,674

前十名股东间相互关系说明：

1. 五新投资，五新重工：公司于2026年2月完成重大资产重组向特定对象发行股份工作，截至本报告披露日，五新投资持有公司29.81%股份，公司持有五新重工100%股份，五新投资间接持有五新重工29.81%股份。

2. 杨贞柿，龙梅：杨贞柿与龙梅为夫妻关系。

持股5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份

适用 不适用

单位：股

前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	湖南五新投资有限公司	31,612,223
2	湖南中铁五新重工有限公司	7,142,857

3	苏龙章	604,522
4	龙梅	565,374
5	湖南五新隧道智能装备股份有限公司回购专用证券账户	484,317
6	欧阳志	446,000
7	张文杰	366,435
8	孙立军	327,000
9	杨正	308,618
10	招商银行股份有限公司—中欧北证 50 成份指数发起式证券投资基金	285,493

报告期末,前十名无限售条件股东间关系说明:

五新投资,五新重工:公司于2026年2月完成重大资产重组向特定对象发行股份工作,截至本报告披露日,五新投资持有公司29.81%股份,公司持有五新重工100%股份,五新投资间接持有五新重工29.81%股份。

2.5 特别表决权股份

适用 不适用

2.6 控股股东、实际控制人情况

一、控股股东情况

1、控股股东变化情况

报告期内,公司控股股东未发生变化。

2、控股股东介绍

控股股东名称:湖南五新投资有限公司;

法定代表人:王薪程;

成立日期:2010年7月8日;

统一社会信用代码:91430100557634254Y;

注册资本:2000万元;

主要经营业务:企业总部管理;企业自有资金投资。

二、实际控制人情况

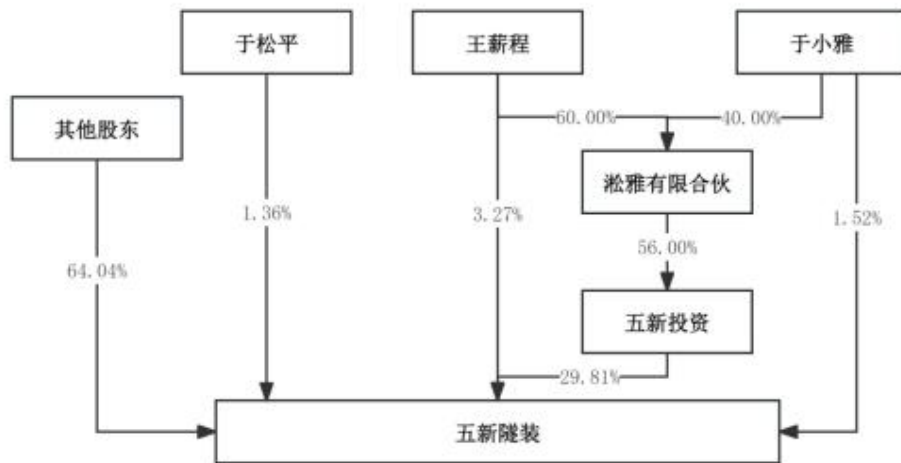
1、公司与实际控制人之间的产权和控制关系

2025年12月,公司完成重大资产重组。重组完成前,公司实际控制人王薪程通过控制五新投资和五新重工的股份,合计可控制公司表决权比例为43.06%。

重组完成后,实际控制人控制公司表决权结构发生如下变化:①原通过五新重工控制公司7.94%表决权因涉及交叉持股情形,不再纳入实际控制人可支配表决权范围;②实际控制人王薪程及其一致行动人于松平、于小雅通过重大资产重组直接持有公司股份,其中王薪程直接持股比例3.27%,于松平直接

持股比例 1.36%，于小雅直接持股比例 1.52%；③公司重大资产重组涉及发行股份，总股本相应增加，导致原通过五新投资持有的 35.12%表决权比例被动稀释。

截至本报告披露日，公司与实际控制人之间的产权和控制关系图如下：



报告期内、报告期末至本报告披露日，公司实际控制人未发生变化。

2、实际控制人介绍

王薪程先生：汉族，大学本科学历，1996年11月出生，中国国籍，无境外永久居留权。

曾任五新科技董事长助理、五新投资董事长助理、兴中科技董事长、五新科技长沙分厂负责人、五新科技长沙分公司负责人、五新科技星沙分公司负责人、湖南五新建筑科技有限公司执行董事兼经理、长沙五新机械制造有限公司执行董事兼经理、五新重工董事、长沙鼎耀财务咨询管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、五新科技董事长兼总经理。

现任五新隧装董事长兼总经理、五新投资执行公司事务的董事、兴中科技执行公司事务的董事兼经理、湖南五新智能机械制造有限公司执行公司事务的董事兼经理、淞雅有限合伙执行事务合伙人、WUXIN UNIROC SINGAPORE PTE. LTD. 董事。

2.7 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

2.8 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

2.9 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

3.1 报告期内核心竞争力变化情况：

√适用 □不适用

报告期内，公司完成对五新重工、兴中科技的重大资产重组，整合三家国家级专精特新“小巨人”企业优势资源，在技术研发、智能制造、服务体系、市场布局等维度形成协同效应，构建了“技术领先+制造可靠+服务高效+场景全覆盖”的四位一体核心竞争力体系。

1. 行业领先的技术研发能力



公司锚定新质生产力发展方向，聚焦智能制造装备关键核心技术攻关，攻克复杂工况难题，系统性解决行业痛点，构建了覆盖隧道矿山、桥梁施工、港口物流三大领域的全链条研发体系，技术创新能力行业领先。

①**知识产权壁垒深厚：**截至报告期末，公司（含兴中科技和五新重工）拥有超 400 人的专业技术研发团队，累计获得授权专利 1193 项，其中发明专利超 200 项，核心技术覆盖智能控制、复杂工况作业等关键领域，形成了完备的知识产权保护体系，为产品创新与市场拓展筑牢技术护城河。

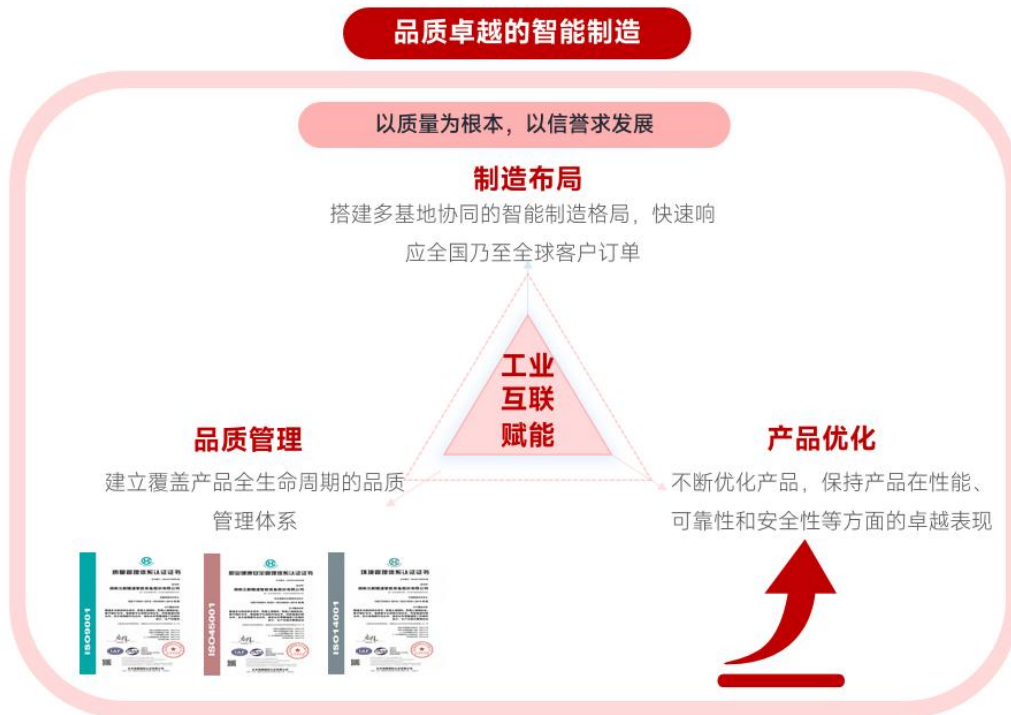
②**技术成果认可度高：**凭借持续的技术创新与工程实践积累，公司先后斩获四届中国专利优秀奖、机械工业科学技术奖、湖南省科学技术进步奖二等奖、湖南省专利奖二/三等奖等多项国家级、省部级

权威荣誉，技术实力与创新成果获得行业高度认可。

③**行业、团体、地方标准编制者**：深度参与行业标准化建设，牵头或参与编制《桥梁悬臂浇筑施工技术标准》《铁路大型施工机械隧道混凝土湿喷机》《港口台架式起重机安全要求》等 18 项行业、团体及地方标准，引领细分领域技术规范升级，进一步巩固了公司在细分领域的技术引领地位。

④**多平台协同研发优势**：公司将整合旗下各版块研发技术资源，建立跨领域技术共享机制，实现核心技术在不同场景的复用与创新，可大幅提升研发效率。

2. 品质卓越的智能制造能力



公司秉承“以质量为本、以信誉求发展”的经营理念，以工业互联赋能为核心，整合公司及下属公司制造资源与技术积淀，致力于打造智能制造新标杆，构建起“布局协同化、管控全周期、迭代共创新”的高品质制造体系：

①**柔性协同制造生态**：依托重组后的资源整合优势，优化产能分布与供应链协同，搭建起协同联动的智能制造格局。通过生产流程的数字化改造与资源动态调配，实现核心装备的规模化、柔性化生产，大幅提升交付效率与产能利用率，可快速响应全国乃至全球客户的订单需求。



②**全生命周期品质管理体系**：将质量管控贯穿于研发设计、供应链准入、生产制造至售后服务的每一个环节。建立严苛的标准化质检流程与数字化追溯系统，确保每一台出厂设备的性能稳定性与工况适应性，铸就公司产品“高可靠性、高适应性、高效率”的卓越品质口碑。

③**客户价值共创的迭代机制**：深度绑定下游核心客户，建立基于施工现场反馈的快速响应机制。将客户在复杂地质、极端环境下的作业需求与改进建议，直接纳入产品设计迭代与工艺优化流程，不断改进产品设计、加强质量管理体系，保持产品在性能、可靠性和安全性等方面的卓越表现，实现产品品质与客户价值的同步迭代、持续升级。

3. 超越预期的全周期服务能力



公司以“产品可靠性高、施工效率高、服务评价高”为目标，始终坚守“为客户创造价值”的经营理念，构建覆盖产品全生命周期的服务体系，以专业化、网络化、数字化的服务体系，为客户创造持续

价值。

①**专业化操作人才培养体系**：针对隧道施工、矿山开采、桥梁施工的复杂工况特点，为客户提供定制化操作手培训服务，从设备原理、安全规范到实操技巧全流程覆盖，帮助客户快速培养合格操作人才，保障设备高效、安全运行。

②**快速响应的售后服务网络**：依托重组后更广泛的区域布局，搭建覆盖全国核心基建、矿山、港口区域的售后服务网络，实现故障报修后快速响应、就近派工，高效解决设备运维问题，最大限度降低对工程进度的影响。

③**多元化后市场业务布局**：公司打造线上线下一体化自营配件服务体系，推出整机再制造与大修服务等后市场业务，将后市场业务定位为战略性增长极，持续拓展客户价值创造边界。

④**数字化施工过程监控**：通过物联网与大数据技术，对设备运行状态、施工参数、能耗情况等进行实时监控与分析，为客户提供远程诊断、施工优化建议，助力客户实现精细化管理，提升施工效率与工程质量。

4. 全场景覆盖的市场竞争优势



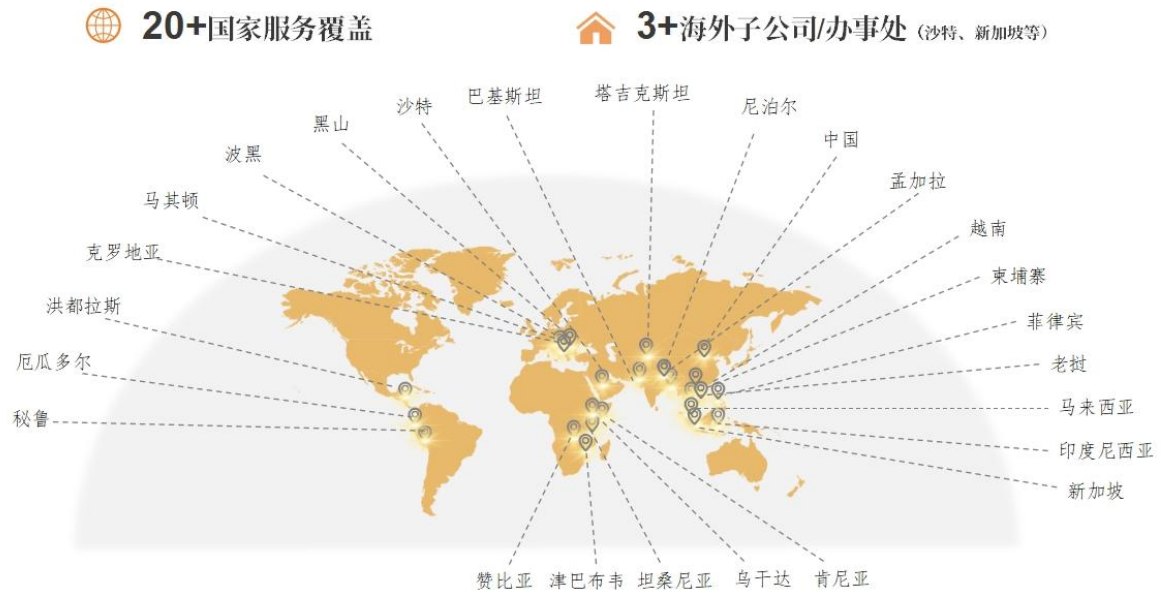
重组完成后，公司业务覆盖基建、矿山开采和港口物流三大核心基建领域，形成了全场景、全产业链的产品与服务布局，市场竞争优势显著。

①**产品矩阵全覆盖**：拥有从基建、矿山开采和港口物流的全系列产品矩阵，可满足客户从单项设备

采购到整线解决方案的多元化需求。

②**优质客户资源丰富**：已与中国中铁、中国铁建、中国电建、中国交建、中国能建、紫金矿业、山东黄金、招商局港口等各领域头部企业建立了长期稳定的合作关系，客户粘性高，合作深度持续提升。

③**全球化布局加速推进**：公司产品已销往全球 20 个国家和地区，广泛应用于中老铁路、雅万高铁、巴基斯坦 DASU 水电站等“一带一路”重点项目，国际市场拓展空间广阔。



截至报告期末，公司已完成重大资产重组标的资产过户手续，公司期末资产负债表已新增兴中科技和五新重工。本节商业模式和核心竞争力相关内容，均基于重组完成后公司及下属子公司（含五新重工、兴中科技）的整体业务情况，全面反映重组后的商业模式和协同竞争优势。

3.2 其他事项

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
是否存在年度报告披露后面临退市情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

3.2.1 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
货币资金	流动资产	冻结、定期存款	106,246,191.16	2.02%	保证金及计提利息的定期存款
交易性金融资产	流动资产	结构性存款	60,032,082.19	1.14%	到期前不能抛售的结构性存款
应收票据	流动资产	背书/贴现	28,360,843.96	0.54%	已背书或已贴现未

					终止确认的票据
应收账款	流动资产	背书/贴现	10,631,479.07	0.20%	已转让未终止确认的数字化应收账款债权
应收款项融资	流动资产	贴现	5,980,804.78	0.11%	已贴现未终止确认
投资性房地产	非流动资产	抵押	608,955.12	0.01%	抵押授信
固定资产	非流动资产	抵押	84,574,373.39	1.61%	用于开具汇票承兑、保函、抵押借款
无形资产	非流动资产	抵押	58,923,704.42	1.12%	用于开具汇票承兑、保函、抵押借款
总计	-	-	355,358,434.09	6.76%	-

资产权利受限事项对公司的影响：

公司权利受限资产符合公司日常经营的需要，不会对公司生产经营产生不良影响。