

游族网络股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告

各位股东：

作为游族网络股份有限公司（以下简称“公司”）第七届董事会的独立董事，根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规要求，以及《公司章程》《独立董事制度》等制度规定，本人勤勉履行独立董事的职责，积极出席公司相关会议，认真审议各项议案，对公司生产经营和业务发展等方面重大事项发表了公正、客观的意见，充分发挥了独立董事作用，切实维护了公司股东尤其是中小股东的合法权益。

现将 2025 年度（以下称“报告期”）本人任职期间履行独立董事职责的情况报告如下：

一、独立董事的基本情况

（一）个人工作经历、专业背景以及兼职情况

本人周浩，男，1978 年出生，中国香港籍，瑞士联邦工业学院 (ETHZ) 计算机学士、硕士，法国 INSEAD 工商管理硕士。2004 年至 2007 年，担任德国博世柴油系统项目经理，2008 年至 2010 年，担任博斯咨询公司咨询顾问，2010 年至今担任贝恩咨询公司全球合伙人；2024 年 8 月起任公司独立董事。

（二）不存在影响独立性的情况说明

作为公司独立董事，本人不在公司兼任除董事会专门委员会委员以外的其他职务，与公司及主要股东不存在直接或间接利害关系，或其他可能影响其进行独立客观判断的关系；本人独立履行职责，不受公司及其主要股东等单位或者其他与公司存在利害关系的单位或个人的影响。

报告期内，本人任职符合《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

二、独立董事 2025 年度履职情况

（一）出席公司董事会和股东会情况

报告期内，本着勤勉尽责的态度，本人积极参加了公司召开的董事会和股东会，认真审阅会议及相关材料，积极参与各议题的讨论并提出合理建议，为董事会的正确、科学决策发挥积极作用。公司 2025 年度董事会、股东会的召集、召开、审议均符合法定程序，会议审议结果合法有效。

本人报告期内出席会议的情况如下：

1、报告期内，公司共召开 10 次董事会、3 次股东会，本人均亲自出席，未出现连续两次未亲自出席董事会会议的情况，亦未授权委托其他独立董事出席董事会会议。本人对出席的董事会会议审议的所有议案认真审核、独立判断，均投了赞成票，没有反对、弃权的情形；

2、报告期内本人未授权委托其他独立董事出席董事会会议；

3、报告期内本人对公司重大事项未提出异议。

董事会会议						股东会	
姓名	应参加会议次数	现场出席会议次数	以通讯方式参加会议次数	委托出席次数	缺席会议次数	应出席会议次数	实际出席会议次数
周浩	10	1	9	0	0	3	3

（二）出席董事会专门委员会履职情况

公司董事会设立了战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。报告期内，本人担任公司第七届董事会提名委员会召集人、审计委员会委员及战略委员会委员，积极参加委员会相关工作及会议，利用自身专业知识并结合公司实际情况对委员会审议相关事项提出建议，履行好相应职责。本人履职情况如下：

1. 提名委员会

作为公司第七届董事会提名委员会召集人，本人根据《董事会提名委员会工作细则》开展工作，报告期内召集并主持了 2 次提名委员会会议，审议了提名董事会秘书及财务总监的议案，对被提名人的教育背景、工作经历、任职资格进行了适当性及合规性审查，认为被提名人具备与其行使职权相适应的任职条件，不存在根据规定不得担任公司高级管理人员的情形，其符合担任上市公司高级管理人员的资格及要求，并将议案提交董事会审议，充分发挥了提名委员会的审核监

督作用。

2. 审计委员会

作为公司第七届审计委员会委员，本人根据《董事会审计委员会工作细则》开展工作，积极参与董事会审计委员会会议共计 5 次，分别就公司定期报告、业绩预告、续聘审计机构及聘任财务总监等重要事项进行了审议。此外，通过持续与公司高级管理人员的积极沟通，对公司经营情况、内部控制、授信担保、财务状况等情况进行监督，作为审计委员会成员与审计机构、公司财务部门、内审部共同协商确定年报的审计计划，重点关注定期报告的审计过程和制作质量，提升公司定期报告的披露水平，切实履行了审计委员会的职责，充分发挥了独立董事合法合理的监督审查作用。

3. 战略委员会

作为公司第七届战略委员会委员，本人根据《董事会战略委员会工作细则》积极参与战略委员会会议，报告期内本人参加了 1 次会议，讨论了公司 2024 年利润分配预案的议案，结合公司的实际情况，确定了有利于全体股东共享公司经营成果的利润分配方案，并提交董事会审议。

（三）独立董事专门会议履职情况

2025 年任职期间内，公司未召开独立董事专门会议。

（四）与内外部审计机构沟通情况

报告期内，本人根据公司实际情况，与公司内部审计机构及会计师事务所进行积极沟通，认真履行相关职责；积极助推内部审计机构及会计师事务所发挥作用，维护公司全体股东的利益。

（五）在公司进行现场工作的情况

报告期内，本人累计现场工作时间 15 个工作日，通过现场调研考察等方式深入了解公司经营及内控规范运作情况、董事会决议执行情况、财务状况和管理情况，并与公司其他董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切联系，及时跟踪了解公司重大事项的进展情况，持续关注公司所处行业的发展趋势及特点，为公司的技术研发和长远战略目标提出合理化建议。

在本人履职过程中，公司给予了积极有效的配合和帮助，提供了必要的工作条件和人员支持，能确保董事成员、高级管理人员之间的沟通信息畅通，保障了

本人与其他董事及独立董事享有同等的知情权，同时提供了相应的资料文件，使本人作出独立、公正的判断。

（六）在保护投资者权益方面所作的其他工作

报告期内，本人持续关注公司的信息披露工作，督促公司严格遵守相关法律法规、规范性文件和公司《信息披露管理制度》的有关规定，并及时更新最新法律法规的信息披露要求，保证公司信息披露真实、准确、完整、及时和公正。此外，本人通过参加公司股东会等方式，广泛听取投资者、中小股东的意见和建议，与中小股东进行沟通交流。

（七）行使特别职权的情况

1. 未发生本人作为独立董事提议召开董事会的情况。
2. 未发生本人作为独立董事独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况。
3. 未发生本人向董事会提议召开临时股东会的情况。
4. 未发生依法公开向股东征集股东权利的情况。

三、2025 年度履职重点关注事项的情况

报告期内，本人严格按照《公司法》《上市公司治理准则》和《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》的规定，忠实勤勉履行职责，充分发挥独立董事的监督作用，就相关问题进行充分沟通，维护公司及全体股东特别是中小股东的合法权益。报告期内，重点关注事项如下：

（一）定期报告相关事项

报告期内，公司严格依照《信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2024 年年度报告》《2024 年度内部控制自我评价报告》《2025 年第一季度报告》《2025 年半年度报告》《2025 年第三季度报告》，真实、准确、完整地披露了相应报告期内的公司财务数据和重要事项，向投资者充分体现了公司经营情况。上述报告均经董事会审议通过，其中《2024 年年度报告》经公司 2024 年度股东大会审议通过，公司董事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。

本人认为，公司对定期报告的审议及披露程序合法合规，报告内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况。

（二）续聘会计师事务所

2025年8月22日，公司召开第七届董事会第十四次会议，审议通过了《关于公司拟续聘会计师事务所的议案》，同意续聘华兴会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务报告及内部控制审计机构，聘期一年。

本人关注到华兴会计师事务所（特殊普通合伙）具有相关执业证书，具备足够的专业胜任能力、投资者保护能力和独立性，诚信状况良好，能够满足公司2025年度审计工作的要求。

（三）聘任或者解聘高级管理人员

报告期内，公司召开了第七届董事会第八次会议、第七届董事会第十七次会议，审议通过了《关于公司董事会秘书变更的议案》《关于聘任财务总监的议案》。

本人对候选人的个人简历等相关资料进行了审阅，认为候选人符合《中华人民共和国公司法》等法律法规及《公司章程》要求的任职资格，具备与其行使职权相适应的任职条件和专业能力。公司对上述人员的提名、聘任、审议程序合法合规，提名程序、聘任程序及表决结果真实有效，不存在损害公司和中小股东利益的情况。

（四）董事、高级管理人员薪酬情况

报告期内，公司董事、高级管理人员的薪酬方案履行了必要的审议程序。本人对公司董事和高级管理人员的薪酬情况进行核查，基于独立、客观的判断原则，确认公司董事及高级管理人员2024年薪酬符合公司实际情况，薪酬发放的程序符合有关法律、法规及《公司章程》的规定。

四、总体评价和建议

报告期内，本人严格按照《公司法》《上市公司治理准则》和《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》的规定，履行忠实勤勉义务，审议公司各项议案，以本人在行业、管理等方面的专业背景对公司的重大事项提供专业意见及建议。

2026年度，本人将继续认真学习相关法律法规和监管文件精神，以认真、勤勉、谨慎和对全体股东负责的态度，严格按照相关法律法规对独立董事的要求，保持独立性，切实履行独立董事的职责，进一步加强与公司其他董事、高级管理人员的沟通，充分利用自身专业知识和经验为公司提出更多具有建设性的意见和建议，切实维护公司及股东利益，共同努力促进公司的健康、稳定发展。

游族网络股份有限公司

独立董事：周浩

2026年4月28日