

证券代码：002174

证券简称：游族网络

公告编号：2026-013

游族网络股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	游族网络	股票代码	002174
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	梅花伞		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	徐勇	朱梦静	

办公地址	上海市徐汇区宜山路 711 号华鑫商务中心 2 号楼	上海市徐汇区宜山路 711 号华鑫商务中心 2 号楼
传真	021-33676520	021-33676520
电话	021-33671551	021-33671551
电子信箱	ir@yoozoo.com	ir@yoozoo.com

2、报告期主要业务或产品简介

游族网络是一家专注于网络游戏研发、发行及运营的全球化研运一体的游戏公司。公司成功推出以“少年”系列 IP 为代表的经典自研卡牌手游《少年三国志》《少年三国志 2》《少年三国志：零》《少年西游记》《少年西游记 2》，以及自研 SLG 游戏《Game of Thrones Winter is Coming》PC（《权力的游戏 凛冬将至》PC）、《Infinity Kingdom》（《战火与永恒》）、《三十六计》等长周期产品。报告期内，公司持续深化海外市场的长线精细化运营，成功切入小游戏赛道，拓宽分发渠道；并且积极探索人工智能在产业中的融合应用，着力构建覆盖上下游产业链的文化娱乐生态，继续秉承“科技传颂文明”的使命推动技术创新与产业升级。

报告期内，公司坚守稳健发展的经营原则，持续降本增效、优化经营管理体系，着力提升业务效率，毛利率同比提升 2.46 个百分点，整体经营保持稳健态势。报告期内实现营业收入 14.02 亿元，与上年基本持平，其中海外市场收入占比创新高达到 66.52%；经营活动现金流量表现良好，同比增长 238.70%。

报告期内，公司坚持推进《Game of Thrones Winter is Coming》PC（《权力的游戏 凛冬将至》PC 版）、《Infinity Kingdom》手游（《战火与永恒》）等 SLG 游戏的长线精细化运营，进一步提升海外地区游戏收入占比；并且凭借《少年三国志-怀旧版》成功切入小游戏赛道，拓宽了产品分发渠道，优化收入结构。

在技术赋能层面，公司加速推进 AI 与游戏业务的融合，公司旗下 AI 创新院已构建起贯穿研发、发行全链路的 AI 赋能体系。研发端，AI 创新院着力夯实研发基础并赋能游戏生产管线，不断推进美术资产生产、代码生成、TTS 语音生成、本地化翻译等多个领域的生产自动化、标准化、规模化，提高游戏研发体系工业化水平。发行端，依托 AI 技术强化终端适配与多元分发能力，实现从版本发布、平台接入、市场推广等发行全流程的工具化覆盖。AI 在研运、发行等方面有效降本增效，助力费用精细化管控，主营业务毛利率提升 2.46 个百分点。此外，公司通过探索 AI 玩伴“小游酱”以及智能 NPC 等创新实践，显著提升了玩家的情感链接和沉浸体验，助力提升精细化运营水平。

产业生态方面，公司也在积极搭建开放协同的产业生态，推动行业智能化与安全化发展。公司携手曦望 Sunrise 共建 AI 算力底座，推动游戏产业智能化升级；联合长城科技、深圳机密计算共同推进安全计算底座在各行业场景的市场化应用，提升行业 AI 安全水平；公司与人民网联合成立 AI 交互语料创新实验室；并联合多家文化龙头企业发布文化出海大模型普惠倡议。凭借在 AI 领域的探索与积淀，公司当选上海市人工智能行业协会副会长单位，并再次入选伽马数据《中国游戏产业新质生产力发展报告 2025》“新质生产力代表性游戏企业”。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	5,362,790,938.95	5,960,029,238.80	-10.02%	6,021,056,056.46
归属于上市公司股东的净资产	4,463,036,652.01	4,190,185,604.03	6.51%	4,618,753,181.18
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	1,401,711,491.03	1,434,365,440.99	-2.28%	1,625,398,795.18
归属于上市公司股东的净利润	-347,358,758.77	-385,985,873.72	10.01%	91,365,212.16
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-321,763,006.64	-190,837,850.45	-68.61%	74,893,535.30
经营活动产生的现金流量净额	123,493,752.15	36,460,602.28	238.70%	-230,212,394.78
基本每股收益（元/股）	-0.38	-0.43	11.63%	0.10
稀释每股收益（元/股）	-0.38	-0.43	11.63%	0.10
加权平均净资产收益率	-8.04%	-8.78%	0.74%	2.00%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	359,404,100.79	328,641,837.74	330,709,234.23	382,956,318.27
归属于上市公司股东	24,703,463.86	25,451,861.28	26,199,924.19	-423,714,008.10

的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	10,359,209.48	3,384,059.11	27,388,857.63	-362,895,132.86
经营活动产生的现金流量净额	-18,037,146.59	-72,403,595.58	36,761,004.95	177,173,489.37

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	66,206	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	70,460	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
上海加游企业管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	10.91%	107,331,792	0	质押	41,760,000	
王卿伟	境内自然人	4.19%	41,177,479	0	不适用	0	
中国民生银行股份有限公司—华夏中证动漫游戏交易型开放式指	其他	3.85%	37,883,220	0	不适用	0	

数证券投资 基金						
王卿泳	境内自然 人	3.30%	32,438,319	0	不适用	0
香港中央 结算有限 公司	境外法人	2.50%	24,564,262	0	不适用	0
林漓	境内自然 人	2.41%	23,699,332	0	冻结	23,699,332
林芮璟	境内自然 人	2.14%	21,000,373	0	冻结	21,000,373
游族网络 股份有限 公司一第 三期员工 持股计划	其他	1.44%	14,141,300	0	不适用	0
上海浦东 发展银行 股份有限 公司一 国泰中证 动漫游戏 交易型开 放式指数 证券投资 基金	其他	0.99%	9,755,765	0	不适用	0
招商银行 股份有限 公司一南 方中证 1000 交 易型开 放式指 数证券 投 资基金	其他	0.92%	9,020,888	0	不适用	0
上述股东关联关系或一 致行动的说明	<p>王卿泳先生和王卿伟先生为兄弟关系，为一致行动人。</p> <p>林漓、林芮璟互为一致行动人。</p> <p>除上述关系外，未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。</p>					

参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用
--------------------	-----

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系

公司无实际控制人

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

（一）可转债有条件赎回

2025 年 7 月 17 日至 2025 年 8 月 6 日，公司股票连续 30 个交易日中已有 15 个交易日的收盘价格不低于当期转股价格（即 10.10 元/股）的 130%（含 130%，即 13.13 元/股）。根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 15 号——可转换公司债券》及《募集说明书》等相关规定，触发了“游族转债”的有条件赎回条款。公司根据《募集说明书》及相关规定实施了有条件赎回。2025 年 8 月 27 日为“游族转债”赎回登记日，8 月 28 日停止转股。根据中登公司提供的数据，截至赎回登记日收市后，“游族转债”尚有 5,292 张未转股，本次赎回“游族转债”的数量为 5,292 张，赎回价格为 101.8575 元/张（含当期应计利息，当期年利率为 2%，且当期利息含税）。扣税后的赎回价格以中登公司核准的价格为准，本次赎回共计支付赎回款 539,029.89 元（不含赎回手续费）。

(二) 可转债摘牌

本次可转债有条件赎回为全部赎回，赎回完成后，将无“游族转债”继续流通或交易，“游族转债”不再具备上市条件而需摘牌。自 2025 年 9 月 8 日起，公司发行的“游族转债”（债券代码：128074）在深圳证券交易所完成摘牌。