

证券代码：400251

证券简称：海印5

主办券商：爱建证券

## 广东海印集团股份有限公司 2025年度董事会工作报告

### 一、公司经营情况概述

2025年，在宏观经济面临周期性挑战的背景下，广东海印集团股份有限公司（以下简称“公司”）在业务上维持“稳收入、降费用、保现金流”的工作基调，深耕主业，持续推进存量资产盘活处置工作，通过加快低效闲置资产出清以增强现金储备。

2025年公司实现营业收入61,072.86万元，同比减少23.96%；实现归属于母公司的净利润为-18,687.83万元，同比减少7.14%。本报告期公司业绩亏损的主要原因是：1、基于商业板块业务优化调整，聚焦经营优质资产，本期商业板块经营面积有所减少，导致商业板块收入减少；2、受房地产行业持续低迷影响，公司本年度房地产板块收入同比有所减少；3、公司以强化流动性管理为前提，主动控制负债规模，严控债务风险，报告期内公司利息支出比上年同期减少24.30%。其中：

公司商业物业运营业务（不含地产业务）实现营业收入51,643.87万元，同比减少21.88%，实现归属于母公司的净利润-114,853.64万元，同比增加1.97%。收入下降的主要原因系商业经营面积优化调整所致；金融业务实现营业收入5,714.65万元，同比增加1.19%，实现归属于母公司的净利润为179.46万元，同比减少65.72%。利润下降的主要原因系基于谨慎性原则，公司对发放的贷款计提减值准备。

### 二、2025 年董事会工作完成情况

#### （一）董事会会议召开及审议情况

2025年公司董事会共计召开13次会议，会议的召开与表决程序均符合《公司法》及《公司章程》等有关规定，会议审议通过董事会换届选举、担保等多项重大事项，履行了董事会的决策管理职责，监事会成员及高级管理人员列席会议。公司董事会决议情况均及时发布在全国中小企业股份转让系统两网及退市公司

信息披露平台。

## （二）董事会对股东会决议的执行情况

报告期内，公司董事会召集并组织了2次股东会，采用现场与网络投票相结合的方式，为中小投资者参加股东会表决提供便利，切实保障中小投资者的参与权和监督权。会议流程均严格遵循《公司法》及公司治理规范要求。截至报告期末，各项股东会决议事项均已得到执行和实施。

## （三）信息披露和投资者关系管理工作

报告期内，公司董事会严格遵守信息披露的有关规定，根据公司实际情况，真实、准确、完整、及时发布会议决议、重大事项等公告。2025年度，公司按时完成了定期报告的编制和披露工作，并规范披露了临时报告和各类报告61份，切实履行信息披露义务，确保投资者及时了解公司重大事项，保护投资者利益。

公司积极维护投资者关系，通过公告、股东会、投资者热线等多种方式与投资者沟通交流，增进投资者对公司经营情况，为投资者公平获取公司信息创造良好途径。

## 三、公司2026年经营计划

### （一）公司发展战略

2026年，外部经济环境依然复杂严峻，行业存量竞争持续加剧，在董事会“稳中求进、提质增效”总基调引领下，公司管理层将以盘活存量资产、消灭负现金流为首要任务，以一场一策精细化运营为核心，持续提升资产运营效率与现金回流能力，确保公司整体经营安全与效益稳健。

### （二）经营计划

#### 1. 聚焦主业经营，加快存量资产盘活

公司商业板块继续推进“一场一策”转型，围绕银发经济、目的性消费、直播赋能等差异化方向精准招商，通过业态调改、特卖引流及自营试点等方式，加快大面积空置面积去化，推动资源向有现金流的优质项目集中。同时，地产板块将加快存量资产去化与回款，充实公司现金流。

#### 2. 深化精益管理，强化现金为王导向

公司将以“增收现金、降本增效”为硬性考核导向，全面推动精益管理向运营

一线穿透。一是推行低成本微改造与自主维保，坚持自力更生开展环境翻新、光亮工程，严控非必要资本开支。二是强化租金收缴与现金流考核，全面优化租金结算模式，坚决杜绝租金拖欠。三是提升运营服务附加值，通过线上流量运营、会员转化及暖心服务细节，增强商户黏性与经营信心，从源头稳固租金基本盘。四是发挥总部职能部门协同效能，在工程统筹、政策对接、消防报建等领域为一线企业精准赋能，实现管理降本与运营增效双提升。

广东海印集团股份有限公司

董事会

2026年4月28日