

深圳欣锐科技股份有限公司

2025 年年度报告

2026-009



SHINRY 欣锐科技

2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人吴壬华、主管会计工作负责人何兴泰及会计机构负责人(会计主管人员)杨玲声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

受行业竞争加剧、产品售价下降、人工成本上升、研发费用上涨等因素影响，公司出现亏损的情况。公司主营业务、核心竞争力、主要财务指标未发生重大不利变化，持续经营能力不存在重大风险。公司所处行业不存在产能过剩、持续衰退或者技术替代等情形。公司将坚持发挥研发和创新能力的核心竞争力，不断推出更具有竞争力的产品，以技术领先及规模效应的方式提升产品毛利率。详情可参见本报告第三节“管理层讨论与分析”之“一、报告期内公司从事的主要业务”、“四、主营业务分析”、“十一、公司未来发展的展望”等相关描述。

本年度报告中如有涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

本公司请投资者认真阅读本报告，公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分，描述了公司未来经营可能面临的主要风险，敬请广大投资者注意风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

截至报告期末，公司母公司财务报表中存在累计未弥补亏损人民币 323,585,670.42 元。公司不满足现金分红的条件。敬请广大投资者注意相关投资风险。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	35
第五节 重要事项	53
第六节 股份变动及股东情况	79
第七节 债券相关情况	85
第八节 财务报告	86

备查文件目录

一、载有法定代表人吴壬华先生、主管会计工作负责人何兴泰先生、会计机构负责人杨玲女士签名并盖章的财务报表。

二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

四、载有董事长吴壬华先生签名的 2025 年年度报告文件原件。

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、股份公司、欣锐科技	指	深圳欣锐科技股份有限公司
控股股东	指	吴壬华先生
实际控制人	指	吴壬华先生及毛丽萍女士
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
高压“电控”总成	指	高压电控集成系统，又叫高压“电控”总成（或高压充配电总成），包含 D+C、CDU、PEU 等，统称车载电源集成
CNAS	指	中国合格评定国家认可委员会，英文名称为：China National Accreditation Service for Conformity Assessment 英文缩写为：CNAS。是根据《中华人民共和国认证认可条例》的规定，由国家认证认可监督管理委员会批准设立并授权的国家认可机构，统一负责对认证机构、实验室和检查机构等相关机构的认可工作
EMC	指	电磁兼容性。其英文全称为 Electro Magnetic Compatibility
IATF16949：2016	指	国际汽车工作组（IATF）与国际标准化组织（ISO）联合公布的一项汽车行业生产件与相关服务件的行业性质量体系要求
ISO/SAE 21434	指	汽车网络安全领域首个国际标准，在汽车网络安全领域最具权威性、认可度最高，是 UNR1551 法规的关键支撑标准
MES 信息管理系统	指	一套面向制造企业车间执行层的生产信息化管理系统。其英文全称为 Manufacturing Execution System，简称 MES
RF	指	无线电频率。其英文全称为 Radio Frequency
RMA	指	客户因商品问题申请返修、退货从而引发的自客户申请到这个申请被处理完毕的全部流程。其英文全称为 Return Merchandise Authorization
ASPICE	指	全称是“Automotive Software Process Improvement and Capacity Determination”，汽车软件过程改进及能力评定，是汽车行业用于评价软件开发团队研发能力水平的模型框架
ASIL	指	全称是“Automotive Safety Integration Level”，汽车安全完整性等级。ASIL-D 为汽车电子功能安全认证的最高等级
DCF	指	全称是“DC/DC Converter for Fuel Cell EV”
氢能与燃料电池	指	将氢气和氧气的化学能直接转换成电能的发电装置，可应用于道路交通、轨道交通、船舶运输、航空航天、工程机械等场景

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	欣锐科技	股票代码	300745
公司的中文名称	深圳欣锐科技股份有限公司		
公司的中文简称	欣锐科技		
公司的外文名称（如有）	SHINRY TECHNOLOGIES CO. LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	SHINRY		
公司的法定代表人	吴壬华		
注册地址	深圳市南山区桃源街道福光社区留仙大道 3370 号南山智园崇文园区 3 号楼 3401-3504（34、35 层）		
注册地址的邮政编码	518055		
公司注册地址历史变更情况	公司注册地址 2020 年 2 月从“深圳市南山区学苑大道 1001 号南山智园 C1 栋 14 楼”变更为“深圳市南山区桃源街道塘岭路 1 号金骐智谷大厦 5 楼”，2023 年 2 月从“深圳市南山区桃源街道塘岭路 1 号金骐智谷大厦 5 楼”变更为“深圳市南山区桃源街道福光社区留仙大道 3370 号南山智园崇文园区 3 号楼 3401-3504（34、35 层）”。		
办公地址	深圳市南山区桃源街道福光社区留仙大道 3370 号南山智园崇文园区 3 号楼 3401-3504（34、35 层）		
办公地址的邮政编码	518055		
公司网址	http://www.shinry.com		
电子信箱	ir@shinry.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	朱若愚	甘豪秀
联系地址	深圳市南山区桃源街道福光社区留仙大道 3370 号南山智园崇文园区 3 号楼 35 层	深圳市南山区桃源街道福光社区留仙大道 3370 号南山智园崇文园区 3 号楼 35 层
电话	0755-8615 9656	0755-8615 9656
传真	0755-8632 9100	0755-8632 9100
电子信箱	ir@shinry.com	ir@shinry.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》及巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	深圳市福田区北环大道 6018 号华强科创广场 1 栋 2601
签字会计师姓名	陈鹏、刘娇娜

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
国泰海通证券股份有限公司	广州市天河区华夏路 32 号 太平洋金融大厦 2701 室	张贵阳、范心平	至募集资金账户资金使用完毕

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	2,670,224,068.10	2,236,755,851.55	19.38%	1,417,357,507.31
归属于上市公司股东的净利润（元）	-120,084,374.69	-122,211,059.59	1.74%	-169,520,752.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-153,700,463.03	-159,985,695.79	3.93%	-193,341,925.26
经营活动产生的现金流量净额（元）	379,327,957.13	74,809,701.98	407.06%	-133,663,462.84
基本每股收益（元/股）	-0.73	-0.74	1.35%	-1.16
稀释每股收益（元/股）	-0.73	-0.74	1.35%	-1.16
加权平均净资产收益率	-5.36%	-5.19%	-0.17%	-9.32%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	4,508,215,208.10	4,342,175,074.07	3.82%	3,815,480,839.42
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,185,615,778.42	2,301,955,870.96	-5.05%	2,453,386,636.65

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	2,670,224,068.10	2,236,755,851.55	所有业务收入
其他业务收入-材料（元）	1,641,078.04	2,401,840.36	与主营业务无关的业务收入
其他业务收入-测试费（元）	5,267,898.46	50,954.48	与主营业务无关的业务收入
其他业务收入-模具费（元）	4,889,333.34	3,220,320.79	与主营业务无关的业务收入

其他业务收入-维修费 (元)	920,560.72	305,295.57	与主营业务无关的业务收入
其他业务收入-租金(元)	52,830.18	92,452.82	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额(元)	12,771,700.74	6,070,864.02	材料收入、维修收入等
营业收入扣除后金额(元)	2,657,452,367.36	2,230,684,987.53	扣除材料收入、维修收入等以外的业务

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
扣除股份支付影响后的 净利润(元)	-117,779,980.50	-102,062,271.19	-15.40%	-151,646,613.31

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是 否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息(元)	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益(元/股)	-0.7124

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	470,365,354.54	589,699,742.11	611,998,108.47	998,160,862.98
归属于上市公司股东的 净利润	-34,094,018.96	-31,791,102.67	3,264,389.12	-57,463,642.18
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益 的净利润	-39,083,426.29	-38,060,635.92	-1,215,988.15	-75,340,412.67
经营活动产生的现金 流量净额	-135,527,014.68	86,767,377.61	329,814,118.40	98,273,475.80

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-631,292.06	1,923,507.33	989,433.95	固定资产及使用权资产处置所致
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	6,814,368.45	4,478,416.07	11,581,079.36	政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,254,814.29	-1,285,407.54	767,500.45	交易性金融资产公允价值变动
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	377,315.06	399,368.49	411,000.00	员工借款利息
委托他人投资或管理资产的损益	16,704,850.41	22,605,546.13	5,708,640.87	投资收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,675,137.53	4,507,502.05		本期已转回单项计提坏账
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,420,894.66	5,131,821.93	4,374,861.95	
减：所得税影响额		-13,881.74	11,344.01	
合计	33,616,088.34	37,774,636.20	23,821,172.57	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☑不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☑不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求

(一) 主要业务

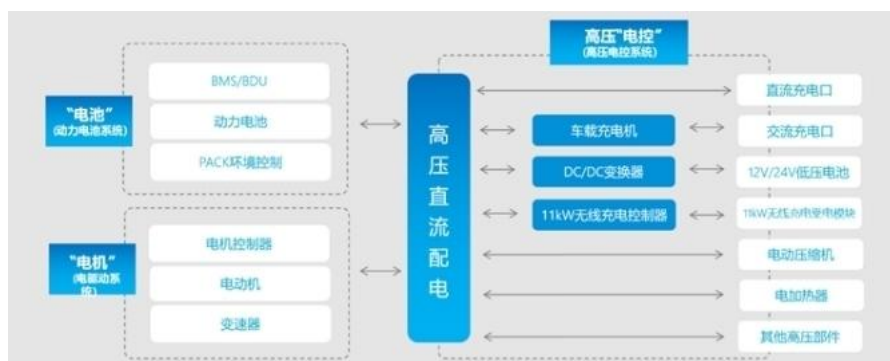
1、新能源汽车业务概述

新能源汽车业务的核心产品是车载零部件，包括车载充电机 OBC，车载 DC/DC 变换器两个车载电源产品及以车载充电机 OBC、车载 DC/DC 变换器为核心，集成了功率分配单元 PDU 或其它控制器模块的三合一或多合一高压电控系统级产品。

新能源汽车是指采用新型动力系统，完全或主要依靠新型能源驱动的汽车，主要包括纯电动汽车、插电式混合动力汽车、增程式汽车。与传统汽车相比较，新能源汽车增加了三大核心部件，分别是：“电池”总成：指电池和电池管理系统；“电机”总成：指电动机和电动机控制器；高压“电控”总成：包含车载充电机、车载 DC/DC 变换器、车载加热器、电动压缩机、无线充电模块和其他高压部件，其中车载充电机 OBC 和车载 DC/DC 变换器为系统的核心模块。

公司于 2025 年 7 月 28 日正式发布车载电源 9 代平台“锐虎”。这是公司聚焦新能源汽车高压电控行业 20 年以来，车载电源产品线的第 9 次重大代际升级，车载电源 9 代平台“锐虎”在器件创新、拓扑创新、功率器件、平台配置、兼容设计等具备多维度领先优势。第一，多重安全架构，双 DC-DC 方案，实现零安抛。第二，突破性创新，全行业首次实现基于双向氮化镓器件的单级矩阵变换器拓扑（双向）量产技术突破。第三，超紧凑设计，适配全行业车型，兼容独立与大集成产品形态。车载电源 9 代平台“锐虎”的发布，是公司以创新为引擎，以品质为基石，向市场推出的新一代引领市场的车载电源解决方案，加速新能源汽车高压电控技术创新进程。

新能源汽车三大核心总成部件结构图



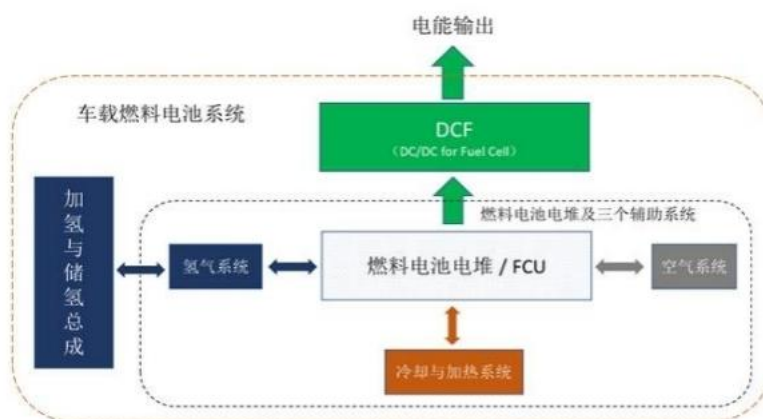
2、氢能与燃料电池业务概述

氢能与燃料电池业务的核心产品主要为大功率 DC/DC 变换器产品（行业常规命名为 DCF），以 DCF 为核心的辅助电驱、电源模块，及高压配电模块组成的系统总成类产品。产品可广泛应用于燃料电池乘用车、客车、专用车（中卡、重卡等）和燃料电池机车等。

氢燃料电池是将氢气和氧气的化学能直接转换成电能的发电装置，可应用于道路交通、轨道交通、船舶运输、航空航天、工程机械等场景。

公司燃料电池汽车配套产品包括：DCF (DC/DC For Fuel-cell)、PDU（高压配电单元）、DCL（HV-LV DC/DC）、MCU（空压机电机控制器）、OBC（双向 11KW OBC）等其他的控制器，这些产品通常以二合一、三合一、四合一、六合一等系统总成产品的方式交付给客户。

燃料电池系统的拓扑结构



3、高端装备制造业务概述

公司凭借在大功率电力电子产品开发上所取得的技术领先成果和行业经验积累，以及多年全碳化硅的产品应用经验，全新开拓高端装备制造业务板块。

公司高端装备制造业务的核心产品包括大功率直流充电桩模块 (SCM)、储能变流器模块 (PCS)、地面直流超级充电桩系统产品，公司产品可广泛应用于所有纯电动、插电式混动汽车的快速充电，及光伏储能，将覆盖轨道交通、新能源产业、工程装备等领域。

(二) 主要产品及用途

公司主要生产车载 DC/DC 变换器、车载充电机、高压“电控”总成、大功率充电产品以及氢能与燃料电池汽车专用产品 DCF 等。各主要产品简介如下：

主要产品	产品图片	主要功能	产品描述
车载 DC/DC 变换器		车载 DC/DC 变换器的功能是将动力电池输出的高压直流电转换为 12V、24V、48V 等低压直流电，为仪表盘、车灯、雨刮、空调、音响、电动转向、ABS、发动机控制、安全气囊等车载低压用电设备和各类控制器提供电能。	目前公司开发的车载 DC/DC 变换器已迭代升级至第 9 代。产品输入电压范围：30V-1500V（细分为 8 个机种）；输出电压等级 12V/27V/48V；单机输出功率覆盖数百瓦至数千瓦。
车载充电机		车载充电机是指固定安装在新能源汽车上的充电设备，其功能是通过电池管理系统 (BMS) 的控制信号，将家用单相交流电 (220V) 或工业用三相交流电 (380V) 转换为动力电池可以使用的直流电压，对新能源汽车的动力电池进行充电。	目前公司开发的车载充电机已迭代升级至第 9 代。产品输入电压：家用单相交流电 (220V) 或工业用三相交流电 (380V)；输出电压范围：100V-1000V；单机输出功率覆盖三千瓦至数十千瓦。
高压“电控”总成		高压“电控”总成 (或高压充电配电总成) 是指将车载充电机、车载 DC/DC 变换器、其他高压部件等多个功能模块，按照整车厂要求进行综合性集成后提供的定制高压“电控”总成产品。 高压“电控”总成产品减少了	伴随电动汽车高压电气架构日趋成熟，车载充电机 OBC 与 DC-DC 模块已日趋一体化趋势，较少作为单独作为部件布置。因此高压电控总成通常成为向主机厂出货最常见的方式。本产品将车载充电机与车载 DC/DC

		占用空间和核心零部件供应商数量，可以简化整车布线设计，提升整车开发效率及质量管理。	变换器进行硬件电路、机械结构的深度集成，设计成为高性能的单一功能模块。以该功能模块为核心，按照整车厂要求与其他高压部件等功能模块进行一体化设计后形成的系统集成产品。
氢能与燃料电池汽车专用产品 DCF		DCF（DC/DC Converter For Fuelcell），或称之为 Boost Converter、升压 DC/DC 变换器等。DCF 是用于燃料电池汽车能量转换的升压 DC/DC 变换器，转换效率高，转换电能用于其他高压直流配电使用。	公司的氢能与燃料电池汽车专用产品始于 2010 年，内核变换技术迭代进步，追求全球技术触顶&小型化、集成化。单机覆盖 60-350KW 系列产品，额定输入电流可达 800A，从独立应用到多合一集成应用。
大功率电力电子能量转换产品		主要应用场景为 800V 以上的超级充电桩系统用的充电模块，及相关的光伏储能产品内部的功率变换模块。超级快充模块 SCM 为大功率直流超级充电桩的核心模块，是基于 800V 快充的业内最新快充技术，为纯电动、插电式混合动力汽车提供 60KW-750KW 的快速充电服务。解决方案包含 60KW、75KW 两个超充电模块型号，可以为市场提供超级充电桩、充电站一体化解决方案。	公司在大功率 SiC 驱动技术 10 年以上积累的基础上，导入液冷结构，在产品大功率、小型化、安全性、可靠性、高效能方面性能突出。将欣锐科技先进的车载电源产品技术向地面充电装备的扩展。

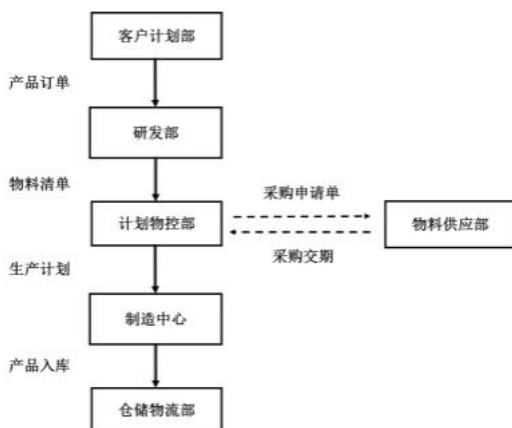
备注：以上硬件产品包含以汽车行业 Autosar 架构为基础的嵌入式软件，以及适应智能网联汽车行业的信息安全模块。

（三）经营模式

1、生产模式

公司生产模式主要分两类：一类是按订单进行产品生产。因车载电源产品具有定制化特点，公司严格按照客户所提供的产品参数特性、结构要求等标准进行产品的研发设计、实验测试、物料采购、定制化生产。第二类是部分通用性强、生产周期长的关键部件按照客户需求及合理预测进行先期储备生产。因产品生产中所需的部分核心部件生产周期长，为防止出现客户下订单后不能及时生产交货的情况，由计划物流部提前收集客户需求，然后结合客户需求及内部资源，合理预测安排生产活动。

公司产品具体生产控制流程如下：



首先公司客户计划部将订单进行评审后，将其提交给研发部；研发部根据订单上的具体要求研发设计产品，并通过

DV、PV 测试和主机厂装车实验合格后形成产品生产所需的物料清单，并将其提交给计划物控部；计划物控部根据物料清单制定物料需求计划，并下达采购申请单给物料供应部；物料供应部根据采购申请单下达采购订单，并将物料交期回复给计划物控部，由计划物控部确定物料是否满足生产计划要求。若物料采购交期能够满足生产计划交付要求，则由计划物控部编制主生产计划，该生产计划下达给制造中心。制造中心执行生产计划，完成生产任务。产品生产完成后，由仓储物流部按照需求及时办理产品入库出库手续。

2、销售模式

公司的销售模式是直销。目前公司的客户主要是新能源汽车整车厂商和整车厂商的集成供应商。公司通过为客户提供平台化产品方案、定制化产品方案、联合开发等多种形式获取订单。

依据与合作模式，公司每年度/每半年度/每季度与客户进行谈判，签订年度/半年度/季度等一揽子框架销售合同。框架销售合同只是确定供应关系，一般没有具体供货数据，客户不定期地向公司下达具体的采购订单或计划，公司根据客户下发的具体订单或装车计划等进行生产。公司产品订单交付和调试的整个销售过程均由公司销售和技术服务人员提供全面服务与技术支持。

目前公司产品销售以国内市场为主。在国内市场，公司根据客户的业务特点、资金实力、信誉度、双方合作情况等方面进行综合评估，为客户采取不同的销售结算模式，分别为收取全额/部分预付款、款到发货以及票到月结 30 天到 90 天的信用结算方式。由于公司产品一般根据新能源汽车整车企业的不同车型定制生产，主要产品的定价机制是：由公司与客户在综合考虑基准价格、非标产品再开发、客户采购数量及金额、与客户合作关系、市场竞争态势等因素的基础上协商确定。

3、采购模式

首先由供应链管理部根据客户订单或相关需求（包括客户预测、内部样机需求等）在 SAP 系统中运算分解制订物料需求计划；物料供应部根据物料采购申请在系统下推订单，订单在系统进行内部审批，审核完成后由 SRM(2025 年 9 月 30 日导入，之前是 MES) 系统发送给供应商。供应商在 MES/SRM 系统收到订购单后打印回签订单/接收并确认，然后依照公司的需求计划进行备料生产，并按 MES/SRM 管控要求打印条码及送货单并交付。仓储部依据供应商送货单暂收货物，在 MES 系统做收料通知。然后由公司供应商质量管理部依《材料验收标准》执行进料检验，检验合格的物料办理入库；验收不合格的物料由物料供应部通知供应商退货。

为了保证原材料渠道通畅、质量稳定以及成本的优化，公司建立了《供应商组合管理策略》，对现有合格供应商分等级进行管理，以质量和成本以及交付能力为依据对供应商做绩效评价分级，使得前期开发时候就能选择优质供应商进行开发，降低成本，规避品质和交付风险。此外，对供应商引进的标准按欧洲车规 VDA6.3 进行要求，同时明确供应商淘汰制度，使得整体供应链在有序的管理中不断得到更新和加强。

4、研发模式

公司采用“欣锐 DFx 产品开发流程”，一个全面且系统化的研发模式。该模式涵盖项目从初始概念到市场投放的每个关键阶段，确保产品质量和项目效率。通过三级评审体系，保证每个交付阶段的高质量标准和最终的项目成果。开发流程包括六个主要阶段：立项阶段、原理样机、A 样、B 样、C 样、SOP。

(1) 立项阶段：项目前期阶段，主要对项目定点信息进行确认、明确项目开发团队，确定项目目标，如需求范围、成本目标、技术方案、开发计划、资源匹配度等，并完成对市场可行性的分析，包括不限于产品收益、订单、战略等内容，经过充分的评估后完成项目立项。

(2) 原理样阶段：研发项目团队按照《客户 SOR（需求规格书）》、《客户特殊特性要求》及系统产品知识库、国家标准、行业标准、企业标准等开发资料输入进行设计和系统性开发工作，依据公司内部定义的原理样阶段工作要求，开展项目过程交付，包括但不限于识别平台技术偏离，明确技术方案，完成专利分析，进行功能安全设计，完成 DFMEA（设计失效模式与影响分析）等相关工作；项目团队根据项目经理制定的开发计划，有序实施研发任务，定期审视开发进展，并识别过程风险，达到项目目标。在该阶段，样机基本满足原理设计要求，电性能满足要求，安规 EMC（电磁兼容性）方案完成部分导入。

(3) A 样阶段：项目团队按照项目计划实施项目开发，完成 DV 验证（设计验证），完成设计冻结；该阶段要求样机性能能完全满足客户要求或设计要求，可用于 DV 验证（设计验证）和整车产品验证；同时，项目团队需要明确供应链

相关信息，如风险物料、新增物料、定制件供应商定点信息等内容。NPI（新产品导入部）需要开展准备工作，如明确工装夹具、治具清单、标准作业指导书 SOP 等。

(4) B 样阶段：项目团队按照项目计划实施项目开发，完成 PV 验证（产品验证），完成过程冻结；该阶段要求样机在满足客户要求或设计要求外，需要匹配整车要求，可用于 PV 验证（产品验证）和第三方认证；项目团队完成样机交付计划同时获得客户 OTS（模具样件）承认；NPI（新产品导入部）在该阶段对产品的转量产进行工艺过程设计及控制能力的范围进行确认和验证，建立 PFMEA（潜在失效模式及影响分析）和生产控制计划，召集相关项目小组成员进行制造过程设计输入的评审工作。工程部制定测量系统分析计划，品保部制定初始过程能力研究计划，在 PV（产品验证）测试通过后，收集本阶段的输出文件，作为过程设计和开发阶段评审会的输入文件，并召开会议进行转量产交接评审。

(5) C 样阶段：项目团队按照项目计划实施小批量验证，进行量产爬坡，达到量产条件；在该阶段量产线达到和满足小批量生产状态和条件，逐步达到全量产条件；获得客户 PPAP 批准（生产件批准程序）和客户 PSW（零件提交保证书）。

(6) SOP 阶段：项目团队按照项目计划，通过量产爬坡，达到量产条件，进入量产阶段；该阶段计划物控部依据客户订单编制《生产计划》，由品保部采用控制图和其他统计技术等工具来识别过程变差，进行过程分析并采取纠正措施来减少过程的变差。品保部跟踪客户产品质量表现和服务输出《顾客满意度调查表》。技术服务部提供现场技术培训和售后服务。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
车载 DC/DC 变换器	106,065	18,437	475.28%	91,609	16,403	458.49%
车载充电机	1,349	3,958	-65.92%	1,723	4,327	-60.18%
车载电源集成产品	1,303,765	1,102,509	18.25%	1,335,842	1,017,850	31.24%
燃料电池相关产品	4,338	3,819	13.59%	4,019	3,280	22.53%
按整车配套						
按售后服务市场						
其他分类						

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

报告期内，新能源汽车继续保持快速增长，受客户需求调整，公司车载 DC/DC 变换器各项目出现等比的增加，车载充电机各项目出现等比的减少，车载电源集成产品在销售量方面顺应行业发展呈现增长，燃料电池相关产品产销均呈现增长，库存因基数小导致变动幅度明显。

零部件销售模式

公司的销售模式是直销。目前公司的客户主要是新能源汽车整车厂商和整车厂商的集成供应商。公司通过为客户提供平台化产品方案、定制化产品方案、联合开发等多种形式获取订单。

依据与客户合作模式，公司每年度/每半年度/每季度与客户进行谈判，签订年度/半年度/季度等一揽子框架销售合同。框架销售合同只是确定供应关系，一般没有具体供货数据，客户不定期地向公司下达具体的采购订单或计划，公司

根据客户下发的具体订单或装车计划等进行生产。公司产品订单交付和调试的整个销售过程均由公司销售和技术服务人员提供全面服务与技术支持。

目前公司产品销售以国内市场为主。在国内市场，公司根据客户的业务特点、资金实力、信誉度、双方合作情况等方面进行综合评估，为客户采取不同的销售结算模式，分别为收取全额/部分预付款、款到发货以及票到月结 30 天到 90 天的信用结算方式。由于公司产品一般根据新能源汽车整车企业的不同车型定制生产，主要产品的定价机制是：由公司与客户在综合考虑基准价格、非标产品再开发、客户采购数量及金额、与客户合作关系、市场竞争态势等因素的基础上协商确定。

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入
车载 DC/DC 变换器	130,583 台	106,065 台	91,609 台	77,419,139.63
车载充电机	15,708 台	1,349 台	1,723 台	5,379,912.76
车载电源集成产品	1,405,464 台	1,303,765 台	1,335,842 台	2,464,949,089.56
燃料电池相关产品	11,229 台	4,338 台	4,019 台	70,696,549.85

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求

2025 年是“十四五”规划收官之年，汽车行业继续展现出强大的发展韧性和活力。“十四五”以来，我国新能源汽车产业不断提升核心竞争力，为经济高质量发展注入澎湃动能。发展新能源汽车是我国从汽车大国迈向汽车强国的必由之路。面对技术迭代日新月异、国际竞争加剧、产业格局重塑等挑战，从政府部门到行业企业，一系列有力举措和创新实践接连落地，持续巩固和扩大新能源汽车产业发展优势。2026 年是“十五五”规划开局之年，随着系列政策落地实施，中国汽车产业将持续推进高质量发展，整体市场保持稳健运行。

（一）宏观经济与汽车产业周期：韧性增长，结构性转型深化

2025 年，面对复杂多变的国际经贸环境与国内经济结构调整压力，中国汽车产业展现出强大的发展韧性，成为宏观经济稳增长的重要支柱。全年汽车产销分别完成 3,453.1 万辆和 3,440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%，产销量再创历史新高，连续 17 年稳居全球第一。其中，乘用车产销首次突破 3,000 万辆，商用车市场回暖至 400 万辆以上规模，标志着汽车产业在“十四五”收官之年实现了量的合理增长与质的有效提升。

从产业周期看，中国汽车市场正从“增量普及”向“存量置换”与“结构升级”并行的成熟阶段过渡。2025 年国内汽车销量达 2,730.2 万辆，同比增长 6.7%，“以旧换新”等消费刺激政策有效激活了存量市场的更新需求。

（二）新能源汽车行业发展现状：渗透率突破临界点，出口成为新增长极

1、产销规模与渗透率

2025 年，新能源汽车产销分别完成 1,662.6 万辆和 1,649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，连续 11 年位居全球第一。新能源汽车新车销量占汽车新车总销量的 47.9%，较上年提升 7 个百分点；12 月单月新能源渗透率已达 52.3%，国内新能源乘用车渗透率接近 60%，标志着新能源汽车已从政策驱动转向市场驱动，行业从高速增长迈向高质量发展，需

要政策、企业与产业链在稳预期、促消费、强创新与防风险之间找到新的平衡点。对企业而言，下一阶段竞争关键或将从“规模竞赛”转向三项能力的系统比拼。其一，围绕高渗透率新能源市场的产品与技术路线管理能力，尤其在纯电、插混并行背景下的资源配置效率；其二，围绕国内需求波动的渠道、库存与金融工具协同能力，降低“节奏错配”带来的盈利压力；其三，围绕全球化的不确定性进行市场多元化与本地化运营布局，以抵御外部风险。

从动力类型看，纯电动与插电式混合动力均保持增长，燃料电池汽车在低基数上实现快速增长，市场呈现多技术路线并行发展的成熟特征。

2、出口表现

2025 年汽车出口达 709.8 万辆，同比增长 21.1%，首次站上 700 万辆台阶；其中新能源汽车出口 261.5 万辆，同比增长约 1 倍（部分月份同比增幅达 1.2 倍），新能源汽车已成为中国汽车“走出去”的核心抓手。以吉利、奇瑞、比亚迪等为代表的头部车企全球化势头迅猛，带动产业链上下游协同出海。

（三）主要法律法规及行业政策

汽车产业是推动新一轮科技革命和产业变革的重要力量，是建设制造强国的重要支撑，是国民经济的重要支柱。新能源汽车产业作为我国重要的战略性新兴产业，长期以来受到政府的高度重视，国家出台了一系列鼓励和支持新能源汽车产业发展的政策，对新能源汽车整车、关键零部件等领域的发展产生了重要的推动作用。

1、国内消费端：刺激政策加力扩围，提振终端需求

2025 年，国家层面围绕“促消费、稳增长”出台了一系列对新能源汽车产业有重大影响的产业政策：

（1）车辆购置税减免政策：对购置日期在 2024 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期间的新能源汽车免征车辆购置税，每辆新能源乘用车免税额不超过 3 万元；2026 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日期间调整为减半征收，减税额不超过 1.5 万元。该政策直接降低了消费者购车成本，是 2025 年新能源汽车渗透率突破 50%的关键推手，也为公司订单增长提供了确定性需求支撑。

（2）汽车以旧换新补贴政策：报废更新：报废符合条件旧车并购买新能源乘用车的，补贴 2 万元；购买 2.0 升及以下排量燃油乘用车的，补贴 1.5 万元。置换更新：转让名下旧车后购买新能源乘用车，最高补贴 1.5 万元；购买燃油乘用车最高补贴 1.3 万元。2025 年全年，全国汽车以旧换新超 1,150 万辆，其中换新能源汽车占比接近 60%，政策对终端需求的拉动效应显著。

（3）新能源汽车下乡活动：工业和信息化部等五部门组织开展 2025 年新能源汽车下乡活动，选取口碑好、质量可靠的车型进入下乡目录，并落实购置税减免、县域充换电设施补短板等政策，进一步挖掘下沉市场增量。

目前，国家出台和正在执行的新能源汽车行业主要法律法规及产业政策如下：

文件名称	颁布时间	颁布单位	主要内容
《关于延续和优化新能源汽车车辆购置税减免政策的公告》	2023 年 6 月 21 日	财政部等三部门	对 2024 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期间购置的新能源汽车免征车辆购置税，每辆新能源乘用车免税额不超过 3 万元；2026 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日期间购置的新能源汽车减半征收车辆购置税，每辆减税额不超过 1.5 万元。
《关于调整享受车船税优惠的节能新能源汽车产品技术要求的公告》	2024 年 5 月 27 日	财政部等三部门	2024 年 7 月 1 日后，新申请享受车船税优惠政策的节能、新能源汽车车型，符合条件的列入目录。2025 年 1 月 10 日，工信部公布目录，说明 2025 年继续施行。
《关于开展县域充换电设施补短板试点工作的通知》	2024 年 4 月 9 日	财政部等多部门	中央财政将安排奖励资金支持试点县开展试点工作，力争实现充换电基础

			设施“乡乡全覆盖”。每个试点县示范期为3年，每年均达到最高目标的试点县最多可获得4500万元奖励资金。
《关于进一步提升电动汽车充电基础设施服务保障能力的实施意见》	2024年	国务院、发改委	针对充电桩行业存在的突出问题，提出充电网络布局优化、安全监管、技术研发、标准建设等方面的规划，推动充电基础设施高质量发展。
《关于做好2025年汽车以旧换新工作的通知》	2025年1月14日	商务部八部委联合印发	一是扩大汽车报废更新支持范围；二是优化汽车报废更新补贴审核拨付监管流程；三是完善汽车置换更新补贴标准；四是落实资金支持政策；五是加强监督管理。
《汽车行业稳增长工作方案（2025-2026年）》	2025年9月	工信部等八部门	2026年，行业运行保持稳中向好发展态势，产业规模和质量效益进一步提升。提出工作举措，包括加快新能源汽车全面市场化拓展、进一步加大力度促进汽车消费、推动智能网联技术产业化应用等工作举措。
《汽车行业价格行为合规指南》	2025年2月	市场监管总局	细化汽车生产企业价格行为规范。明确从整车到零部件生产、从定价策略到销售行为各环节的价格合规要求。实行全流程价格管理，强化公平定价约束，规范促销与定价行为，依法打击不正当价格行为。

2025年，新能源汽车产业进入“政策换挡期”，管理重心从规模扩张向提质升级转变。工信部明确加快编制智能网联新能源汽车“十五五”规划，重点抓好顶层设计、稳定运行与聚力攻关，推动行业从“价格战”向“技术战”转型。同时，2025年是新能源汽车全额免征购置税的最后一年，2026年起将实施“减半征收+技术设限”的双重调整，对纯电动车型百公里耗电量、插混车型纯电续航里程（不低于100公里）等提出更高技术要求，这将加速淘汰技术落后产能，利好具备高压平台、高效能量转换技术优势的头部供应商。

2025年，新能源汽车车载电源行业处于“规模扩张”与“技术升级”叠加的战略机遇期。欣锐科技将紧抓国内政策红利释放与全球电动化渗透率提升的窗口，以高压化、集成化、智能化技术为核心竞争力，在复杂多变的国际贸易环境中稳健推进“品牌向上”战略并实现新的“全球突破”。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求

公司作为国内最早一批从事车载电源产品研发、生产、销售和服务的企业之一，具有深厚的技术研发优势，在新能源汽车车载电源产品研发上，公司近年来保持着每年至少进行一次产品升级的频率，拥有丰富的客户资源。

（一）深厚的技术研发优势

公司是“国家高新技术企业”、“国家知识产权优势企业”、“广东省知识产权示范企业”，还是“广东省工程技术研究中心”、“深圳市企业技术中心”、“深圳市工程研究中心”、“绿色通道企业”、“南山区总部企业”，荣获“中国汽车工业科学技术进步奖”。公司测试中心获得中国合格评定国家认可委员会颁发的CNAS实验室认可证书。公司在功能安全开发的流程体系通过汽车电子功能安全最高等级ASIL D认证，全方位覆盖汽车级零部件的全生命周期的安全管理流程，达到汽车级功能安全标准。公司软件开发管理通过ASPICE能力3级认证（目前国内汽车行业在ASPICE评估上取得的最高评级，标志着公司已经建立起一套成熟的产品开发流程体系，软件开发过程和质量管理能力已达国际领先水平，为保障公司产品质量和可靠性奠定了坚实的基础，为公司核心产品进入国际一流新能源车企做好了长足准备）。此外，公司获颁ISO/SAE 21434汽车网络安全管理ML 3证书（全国第5张），标志着公司的产品不仅符合网络安全国际

标准，且走在行业乃至全球前列。报告期内，公司获得中规（北京）认证有限公司颁发的 ISO 56005《创新与知识产权管理能力》二级证书，标志着欣锐科技在知识产权战略布局、创新过程管控以及成果转化等方面均达到了国际先进水平。

公司坚持研发驱动，构建了深圳、上海及武汉三地研发中心体系。公司及控股子公司拥有新能源汽车车载电源的全部自主知识产权。在知识产权领域，截至报告期末，公司共拥有发明专利 126 项（其中包括 1 项美国专利管理部门授权的发明专利）、实用新型专利 561 项、外观设计 36 项、软件著作权 492 项，专利及软件著作权数量居行业前列。公司专利“一种磁芯、集成磁元件、有源钳位反正激电路及开关电源”获得国家级“中国专利优秀奖”称号。

（二）客户资源优势

公司立足于新能源汽车车载电源的新技术研发和产业化能力，从汽车整车厂商开发新车型之初即开始针对车载电源解决方案进行合作，从而开发出具有针对性、符合其整车设计的车载电源解决方案，并最终成为其供应商。公司秉承“客户至上”的理念，目前合作的主要客户包括：吉利汽车、比亚迪、极氪、小鹏汽车、理想汽车、赛力斯、北汽新能源、上汽通用、奇瑞汽车、长安汽车、江淮汽车、长城汽车、和小米汽车等国内知名整车厂商，还逐步批量配套本田、现代、奔驰、沃尔沃等国际整车厂商。公司多次获得主要客户颁发的各项荣誉，如比亚迪“特别贡献奖”、吉利汽车“最佳价值贡献奖”、小鹏“技术贡献奖”及“商务伙伴奖”、上汽通用“技术创领奖”、广汽本田“ENG 领域优秀合作奖”、捷氢科技“杰出合作奖”、盖世汽车“OBC&DC/DC 优质供应商”称号、全国汽车工业联合行动组委会授予“质量表现最佳”、雄韬氢雄“优秀供应商合作伙伴奖”等。报告期内，公司获得吉利汽车“战略合作伙伴”奖、长安凯程“协同贡献奖”、小鹏汽车“商务伙伴奖”、科林空调“质量提升奖”等。

（三）产品质量优势

公司自成立以来，始终坚持以质量为核心的经营管理原则，在“客户至上，质量为先”的企业核心价值观指引下，全面落实“质量至上，追求零缺陷；全员参与，持续改进；让客户满意；成为社会尊重的企业”的质量方针，通过全面质量管理的方法，严格实施满足 IATF16949 汽车行业质量管理要求和 CSR（客户特殊要求）的企业质量管理体系，实现客户满意。同时，公司关爱员工的职业健康和安全生产、注重环境保护、积极履行社会责任，取得了 ISO45001:2018 证书（职业健康安全管理体系）、ISO 14001:2015 证书（环境管理体系）、IECQ QC080000:2017 证书（有害物质过程管理体系）、SA8000:2014（社会责任国际标准体系）等，通过体系保障，在满足产品标准和客户要求的同时，切实履行企业的社会责任。

公司从产品原理设计、元器件选型、样机生产及量产上均严格按照汽车级产品要求进行，公司现有 12 个专业实验室，具备较全面的检测验证能力，产品开发均经过专业的性能测试、机械/环境可靠性测试、安全测试、及整车电磁兼容性测试等，为产品质量提供了坚实保障。

为持续提升公司质量管理水平，公司在执行产品全生命周期质量管理、自动化制造、生产设备物联网以及管理平台开发与实施（MES-II）的基础上，不断引入更专业化的检测设备来保证检测与测试能力和生产效率。公司全面实施 MES-II 制造执行系统、自动化，包括在仓库和生产线领域利用条码扫描和 RF 无线数据实时传输，实现数字化仓库管理；对生产全过程中关键工序进行防呆防错式的严格管控，有力地保障了质量控制举措的有效落地和关键设备互联互通，实现在线化、自动化测试和设备控制；对生产进度及质量状况进行实时监控，并可实现物料及产品的全程可追溯；通过生产过程持续改进监督和评估、产品生命周期的质量跟踪、RMA 管理等，实现高效的流程化运作，确保产品质量和优质的售后服务。公司获得智能制造能力成熟度标准符合性证书（叁级），标志着公司符合 GB/T 39116-2020、GB/T 39117-2020 国家标准，达到智能制造能力成熟度等级叁级。

（四）行业经验优势

公司是最早一批从事车载电源产品研发、生产、销售和企业的企业之一，历经二十余年的发展，已在业务实践与拓展中积累了丰富的行业经验。同时，公司于 2013 年正式将科锐（CREE，现更名为 Wolfspeed）的碳化硅（SiC）方案正式应用于车载电源产品中，具备丰富的硬件工程能力。经过多年运营，聚集了一批高素质、经验丰富、充满激情的研发、营销与管理人才。公司董事长兼总经理吴壬华博士是一位在电力电子业界有二十余年的研发、市场和管理经验的资深专家。公司主要高级管理人员长期在电力电子行业内从事科研、营销或管理工作，具有扎实的专业知识和丰富的管理经验，能够及时准确地把握电力电子技术领域的技术发展方向，引领公司走在行业的前列。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，公司实现营业收入 26.70 亿元，同比增长 19.38%；实现归属于母公司所有者的净利润为-1.20 亿元，同比减亏 212.67 万元，扣除股份支付影响后的净利润为-1.18 亿元。报告期末，公司总资产 45.08 亿元，较期初增加 3.82%，归属于母公司所有者权益 21.86 亿元，较期初减少 5.05%。

2025 年，面对新能源行业剧变的市场环境，公司始终坚守产业初心，以“刀刃向内、变革筑基、蓄力破局”为核心纲领，通过聘请外部专业咨询机构协助公司进行组织能力提升，各项核心工作取得关键进展：在经营层面实现销售收入稳步增长，核心业务基本盘持续稳固；在客户拓展方面实现里程碑式突破，与零跑、小米等核心战略客户达成突破性合作，完成核心车企客户体系关键卡位，海外市场布局持续深化；在研发能力方面迈上新台阶，G8.5 产品实现平台化突破，车载电源 9 代平台“锐虎”发布，报告期内，研发费用同比增加了 7,358.05 万元。在产能布局方面稳步落地，上海基地顺利投产运营，完成长三角核心区域产能布局，交付保障能力实现跨越式提升，产销率达 101.49%，主要工厂综合产能利用率为 93.90%。

公司对存货等资产基于谨慎性原则，按会计准则计提适当的资产减值准备，按各类资产的可变现净值、可收回金额进行分析评估，2025 年度计提资产减值准备 4,285.30 万元。未来公司将继续加强存货管理，提高存货周转率，降低存货跌价风险。通过这些措施的实施，我们期望能够逐步改善公司的财务状况，为未来的发展奠定坚实的基础。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,670,224,068.10	100%	2,236,755,851.55	100%	19.38%
分行业					
新能源车	2,670,224,068.10	100.00%	2,236,755,851.55	100.00%	19.38%
分产品					
车载 DC/DC 变换器	77,419,139.63	2.90%	25,598,690.68	1.14%	202.43%
车载充电机	5,379,912.76	0.20%	20,162,615.96	0.90%	-73.32%
车载电源集成产品	2,464,949,089.56	92.31%	2,082,504,594.91	93.10%	18.36%
燃料电池相关产品	70,696,549.85	2.65%	76,679,292.78	3.43%	-7.80%
其他业务收入	51,779,376.30	1.94%	31,810,657.22	1.42%	62.77%
分地区					
华东地区	1,521,066,131.22	56.96%	978,184,168.09	43.73%	55.50%
华北地区	248,329,142.49	9.30%	309,717,759.56	13.85%	-19.82%
华南地区	458,375,742.80	17.17%	592,081,123.82	26.47%	-22.58%
中西地区	394,198,546.73	14.76%	258,797,152.48	11.57%	52.32%
东北地区	24,774,708.19	0.93%	133,109.73	0.01%	18,512.24%
西北地区	10,528,354.31	0.39%	10,065,023.55	0.45%	4.60%
国际	12,951,442.36	0.49%	87,777,514.32	3.92%	-85.25%
分销售模式					
直销	2,670,224,068.10	100.00%	2,236,755,851.55	100.00%	19.38%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
新能源车	2,670,224,068.10	2,307,900,624.29	13.57%	19.38%	16.52%	2.12%
分产品						
车载 DC/DC 变换器	77,419,139.63	66,384,869.53	14.25%	202.43%	291.86%	-19.57%
车载充电机	5,379,912.76	3,061,917.79	43.09%	-73.32%	-63.77%	-14.99%
车载电源集成产品	2,464,949,089.56	2,171,970,500.34	11.89%	18.36%	14.36%	3.09%
燃料电池相关产品	70,696,549.85	39,644,084.67	43.92%	-7.80%	-11.68%	2.46%
其他业务收入	51,779,376.30	26,839,251.96	48.17%	62.77%	141.18%	-16.85%
分地区						
华东地区	1,521,066,131.22	1,330,174,779.31	12.55%	55.50%	55.62%	-0.07%
华北地区	248,329,142.49	192,687,314.53	22.41%	-19.82%	-28.16%	9.01%
华南地区	458,375,742.80	412,427,869.05	10.02%	-22.58%	-28.41%	7.33%
中西地区	394,198,546.73	339,721,841.72	13.82%	52.32%	43.75%	5.14%
东北地区	24,774,708.19	21,263,260.06	14.17%	18,512.24%	30,924.24%	-34.34%
西北地区	10,528,354.31	9,299,401.52	11.67%	4.60%	41.42%	-23.00%
国际	12,951,442.36	2,326,158.10	82.04%	-85.25%	-93.97%	25.96%
分销售模式						
直销	2,670,224,068.10	2,307,900,624.29	13.57%	19.38%	16.52%	2.12%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
车载 DC/DC 变换器	销售量	台	91,609	16,403	458.49%
	生产量	台	106,065	18,437	475.28%
	库存量	台	37,014	7,169	416.31%
车载充电机	销售量	台	1,723	4,327	-60.18%
	生产量	台	1,349	3,958	-65.92%
	库存量	台	6,118	13,056	-53.14%
车载电源集成产品	销售量	台	1,335,842	1,017,850	31.24%
	生产量	台	1,303,765	1,102,509	18.25%
	库存量	台	217,020	224,998	-3.55%
燃料电池相关产品	销售量	台	4,019	3,280	22.53%
	生产量	台	4,338	3,819	13.59%
	库存量	台	444	322	37.89%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

报告期内，新能源汽车继续保持快速增长，受客户需求调整，公司车载 DC/DC 变换器各项目出现等比的增加，车载充电机各项目出现等比的减少，车载电源集成产品在销售量方面顺应行业发展呈现增长，燃料电池相关产品产销均呈现增长，库存因基数小导致变动幅度明显。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
新能源车	直接材料	1,982,644,649.82	86.92%	1,712,720,334.65	86.96%	15.76%
新能源车	直接人工	111,222,558.69	4.88%	88,238,281.67	4.48%	26.05%
新能源车	制造费用	187,194,163.83	8.21%	168,530,159.37	8.56%	11.07%

说明：无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

报告期内，公司新设全资子公司安徽欣锐汽车电子有限公司。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,883,811,084.82
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	70.55%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	990,387,051.10	37.09%
2	第二名	355,563,352.26	13.32%
3	第三名	221,822,601.50	8.31%
4	第四名	164,377,695.47	6.16%
5	第五名	151,660,384.49	5.68%
合计	--	1,883,811,084.82	70.55%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	545,934,796.00
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	26.64%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	167,976,955.15	8.20%
2	第二名	124,820,377.56	6.09%
3	第三名	116,004,533.10	5.66%
4	第四名	74,993,619.70	3.66%
5	第五名	62,139,310.49	3.03%
合计	--	545,934,796.00	26.64%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	68,064,471.60	53,996,817.95	26.05%	主要系本期人员增加导致职工薪酬增加影响
管理费用	123,599,408.48	113,745,448.68	8.66%	主要系本期职工薪酬及咨询费增加影响
财务费用	10,316,963.69	29,602,643.50	-65.15%	主要系本期利息费用及汇兑损失减少影响
研发费用	262,987,865.08	189,407,315.81	38.85%	主要系本期人员增加导致职工薪酬增加及直接投入费用增加影响

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
新一代高效率 48V DC/DC 开发	在产品性能及结构优化上实现高质量技术优化。	研发阶段/试产阶段	减小体积，降低生产组装难度，减少生产工序，符合自动化生产要求；解决功率器件散热的问题，并满足 EMC 要求	有利于公司扩大产能，降低产品制造缺陷，提高产品的市场竞争力
PMS（机器人用供电系统）	配合机器人需求开发，进入机器人电源领域	研发阶段/试产阶段	优化机器人供电系统，简化供电系统设计，改善供电系统散热，更好适配供电系统布局	进入新领域，提高公司在新业态竞争力
G8 代 6.6KW D+C 二合	开发可扩展的模块化	研发阶段/试产阶段	减小体积，降低成	有利于公司扩大产

一板集成项目	OBC 平台，支持不同功率等级、不同功能配置的灵活组合		本；采用模块化设计，便于安装和维护。	能，降低产品制造缺陷，提高产品的市场竞争力
大功率氢燃料电池车大集成项目	提高产品的变换功率和转换效率	研发阶段/试产阶段	集成高压 DCDC、低压 DCDC、PDU 等部件，形成一体化产品，简化整车架构	有利于公司在氢燃料电池汽车市场满足不同客户需求，形成完整的产品系列
G8 代高功率密度 3.3KW D+C 二合一集成项目开发	实现动力电池电源的输出及分配、对支路用电器的保护及切断等功能	研发阶段/试产阶段	结构紧凑，集成度高，尺寸更小，重量更轻，成本也更低。	有利于公司扩大产能，降低产品制造缺陷，提高产品的市场竞争力
双向 22KW+5KW 板集成 (G8 代) 项目	提高 OBC 产品充电功率和效率，面向海外高端客户	研发阶段/试产阶段	提高产品输出功率和性能，适合全自动化生产工艺，提高生产效率，降低制造成本，更优的产品性价比	有利于公司扩大产品竞争性，降低产品制造缺陷，提高产品的海外市场竞争力
双向 22KW+3KW 板集成 (G8 代) 项目	提高 OBC 产品充电功率和效率，面向国内高端客户	研发阶段/试产阶段	提高产品输出功率和性能，适合全自动化生产工艺，提高生产效率，降低制造成本，更优的产品性价比	有利于公司扩大产品竞争性，降低产品制造缺陷，提高产品的市场竞争力
AI 服务器电源产品 (PSU-CRPS)	开发符合 CRPS 标准的 AI 服务器电源，满足高功率密度、高效率与高可靠性的需求，支撑 AI 数据中心与高性能计算场景。	研发阶段/试产阶段	完成 CRPS 标准电源的性能验证，实现 $\geq 96\%$ 的转换效率，达成高功率密度、高可靠性、冗余运行的技术指标。	切入通用数据中心服务器电源市场，为后续 AI 服务器全线电源解决方案打下技术基础；强化公司在电力电子领域的技术复用优势，提升产品矩阵的多元化与抗风险能力
AI 服务器电源产品 (PSU-OCP)	研发符合 OCP 标准的数据中心电源，支持开放硬件生态，提高电源的通用性、可维护性和整体能效，适用于超大规模数据中心。	研发阶段	完成 OCP 标准电源的拓扑设计与可靠性验证，实现适配高功率 GPU 的供电能力，达成行业领先的效率与功率密度指标，推进客户的认证与导入。	切入 AI 算力供应链，提升公司在标准化、模块化电源设计方面的技术积累；为公司在 AI 服务器电源市场建立先发优势，打开长期成长空间，提升在高端电力电子领域的品牌影响力。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量 (人)	568	490	15.92%
研发人员数量占比	24.48%	22.62%	1.86%
研发人员学历			
本科	339	276	22.83%
硕士	134	94	42.55%
博士	0	0	0.00%
大专	73	61	19.67%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	218	203	7.39%
30~40 岁	271	220	23.18%
40 岁以上	79	67	17.91%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	291,500,262.95	226,019,101.75	152,792,134.29
研发投入占营业收入比例	10.92%	10.10%	10.78%
研发支出资本化的金额（元）	28,512,397.87	36,611,785.94	27,329,614.37
资本化研发支出占研发投入的比例	9.78%	16.20%	17.89%
资本化研发支出占当期净利润的比重	23.72%	29.95%	16.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

报告期内，研发人员学历硕士增幅较大，主要是公司坚持研发驱动，扩大上海研发团队所致。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,650,946,274.63	1,699,760,575.71	55.96%
经营活动现金流出小计	2,271,618,317.50	1,624,950,873.73	39.80%
经营活动产生的现金流量净额	379,327,957.13	74,809,701.98	407.06%
投资活动现金流入小计	6,858,857,816.54	4,182,327,695.74	64.00%
投资活动现金流出小计	7,582,648,452.02	3,898,981,141.19	94.48%
投资活动产生的现金流量净额	-723,790,635.48	283,346,554.55	-355.44%
筹资活动现金流入小计	421,627,502.09	664,725,575.59	-36.57%
筹资活动现金流出小计	377,491,992.30	886,344,102.52	-57.41%
筹资活动产生的现金流量净额	44,135,509.79	-221,618,526.93	119.92%
现金及现金等价物净增加额	-300,424,126.15	136,808,609.09	-319.59%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	16,704,850.41	-14.55%	已赎回的理财产品利息收入	是
公允价值变动损益	1,254,814.29	-1.09%	交易性金融资产公允价值变动	是
资产减值	-42,853,028.00	37.33%	存货跌价准备	是
营业外收入	3,617,399.53	-3.15%	供应商品质扣款	否
营业外支出	1,460,822.45	-1.27%	非流动资产报废损失	否
其他收益	19,176,364.94	-16.70%	政府补助	是
信用减值损失	-3,905,494.84	3.40%	应收款项坏账准备	是
资产处置收益	-631,292.06	0.55%	固定资产及使用权资产处置	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	609,386,339.81	13.52%	930,632,012.13	21.43%	-7.91%	主要系本期投资活动产生的现金流量净额减少影响
应收账款	906,500,180.22	20.11%	1,219,335,323.96	28.08%	-7.97%	主要系本期供应链票据转商票及客户账期缩短影响
合同资产	0.00		0.00			
存货	482,089,251.49	10.69%	518,079,688.76	11.93%	-1.24%	主要系本期发出商品减少影响
投资性房地产	0.00		0.00			
长期股权投资	12,949,501.65	0.29%	8,169,262.09	0.19%	0.10%	主要系本期确认嘉兴诚毅投资收益增加导致
固定资产	497,122,438.25	11.03%	240,952,869.15	5.55%	5.48%	主要系本期上海工厂完工转固影响
在建工程	112,678,605.53	2.50%	235,667,092.54	5.43%	-2.93%	主要系本期上海工厂完工转固影响
使用权资产	63,122,390.02	1.40%	74,115,662.20	1.71%	-0.31%	主要系本期计提折旧影响
短期借款	191,396,845.04	4.25%	187,207,616.03	4.31%	-0.06%	主要系本期新增借款导致
合同负债	55,077,904.17	1.22%	60,254,710.86	1.39%	-0.17%	主要系本期预收款项减少影响
长期借款	40,389,996.53	0.90%	0.00	0.00%	0.90%	主要系本期新增中行固贷借款影响
租赁负债	43,794,509.89	0.97%	52,489,425.84	1.21%	-0.24%	主要系本期支付租金影响

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	162,671,936.58	1,254,814.29			7,399,300,000.00	6,843,348,253.02		719,878,497.85
4. 其他权益工具投资	16,086,831.44	1,705,043.16	11,044,408.73				-3,519,943.96	14,271,930.64
金融资产小计	178,758,768.02	2,959,857.45	11,044,408.73		7,399,300,000.00	6,843,348,253.02	-3,519,943.96	734,150,428.49
上述合计	178,758,768.02	2,959,857.45	11,044,408.73		7,399,300,000.00	6,843,348,253.02	-3,519,943.96	734,150,428.49
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

(1) 使用权受限的货币资金系其他货币资金-保证金，金额为 105,308,046.64 元，以及使用受限制的银行存款 109.63 元；

(2) 使用权受限的应收票据系质押给银行用于开具银行承兑汇票，金额为 23,588,860.06 元。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
其他	无	无	160,000.00	公允价值计量	160,430.90	148,108.81		7,399,300.00	6,840,000.00		719,878.49	交易性金融资产	自有资金、募集资金
境内外股票	000980	众泰汽车	5,898,833.68	公允价值计量	2,241,547.54	1,106,705.48			3,348,253.02			交易性金融资产	债务重组
其他	无	无	15,000.00	公允价值计量	14,324.43	1,705,043.16	11,044,408.73		3,505,708.52		12,523,455.07	其他权益工具投资	自有资金
其他	无	无	1,926,765.00	公允价值计量	1,762,711.01				14,235.44		1,748,475.57	其他权益工具投资	债务重组
合计			182,825,598.68	—	178,758,768.02	2,959,857.45	11,044,408.73	7,399,300.00	6,846,868,196.98	0.00	734,150,428.49	—	—

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用
 公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海欣锐电控技术有限公司	子公司	车载电源及集成产品的销售	50,000,000.00	839,616,231.68	-87,575,227.28	1,004,668,945.28	-27,348,409.47	-27,619,553.21
武汉欣锐技术有限公司	子公司	车载电源及集成产品软件销售	5,000,000.00	115,465,554.63	101,202,933.75	14,754,797.94	2,406,064.94	2,417,925.41

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

我们始终秉承“成为全球电力电子行业领导者”的发展愿景，坚定“客户至上、锐意进取、协同创新、追求卓越”的核心价值观。电力电子技术是实现电能高效变换与控制的核心技术，广泛应用于新能源、数据中心、智能制造、轨道交通等领域。当前，行业正处于以宽禁带半导体材料替代和系统级能效提升为特征的新一轮技术革命期。面对新能源汽车产业深度变革与 AI 算力基础设施爆发式增长的历史性机遇，公司正以“品牌向上”战略为引领，依托电力电子核心技术，全面推进“车-储-充-算”立体化布局。以 2026 年为战略起点，公司将稳步推进中长期规划落地，加速宽禁带半导体替代与系统级能效提升，构筑覆盖新能源、数据中心、智能制造等领域的业务、客户与产品新格局，开启从规模扩张向高质量盈利增长的战略转型，最终实现“成为全球电力电子行业领导者”的企业愿景。

（一）公司未来发展战略：以电力电子技术为基石的立体化拓展

公司的战略规划始终以大功率电力电子技术为唯一基石，进行纵向深化与横向拓展的立体化布局

1、纵向深化：巩固车载电源核心优势

2025 年中国新能源汽车产销分别达 1,662.6 万辆和 1,649 万辆，同比增长 29%和 28.2%，新车渗透率已达 47.9%。随

着新能源汽车市场从“政策驱动”转向“市场驱动”，车载电源行业竞争将从“价格战”转向“技术战”与“品质战”。具备 800V 高压平台、SiC/GaN 技术、功能安全 ASIL D 认证及全球化交付能力的企业，将在行业洗牌中占据优势地位。

高压化：800V 平台渗透率持续提升，OBC 功率向 11kW、22kW 演进，DC/DC 输入电压覆盖范围拓宽至 30V-1,500V。

SiC/GaN 应用：以碳化硅（SiC）和氮化镓（GaN）为代表的第三代半导体材料，凭借其宽禁带、高击穿电场、高热导率等优异物理特性，正在电力电子领域实现规模化替代。相较传统硅基器件，采用 SiC/GaN 器件的电源转换器，能够在更高电压、更高温度和更高频率下稳定工作，从而显著降低能量转换过程中的损耗，使效率得到明显提升，体积与重量大幅缩减，这种高效率、高功率密度的优势，不仅契合了“双碳”战略下的节能需求，也为设备的小型化和轻量化提供了可能。在超充、储能、数据中心电源以及 5G 通信基站等高功耗、高密度的应用场景中，SiC 和 GaN 也展现出巨大的应用潜力和市场价值，成为推动产业升级的关键力量。

公司早于行业同行实现 SiC 量产应用，并率先推出基于双向氮化镓器件的单级矩阵变换器拓扑。我们在新能源汽车车载电源领域已完成第 9 代平台“锐虎”的技术迭代，全面应用碳化硅（SiC）功率器件，并实现基于双向氮化镓（GaN）器件的单级矩阵变换器拓扑量产技术。面向未来，我们将持续深耕 800V 高压平台、液冷热管理技术及高功率密度设计，支持整车快充续航升级，深化车载电源与智能驾驶系统的功能融合，优化“大集成”系统方案，助力整车客户实现空间与成本的最优解。

2、横向拓展：从“车”到“储”到“充”再到“算”

依托电力电子技术的通用性与扩展性，公司正系统性地将技术能力延伸至：

氢能与燃料电池：公司自 2010 年起布局氢能与燃料电池领域，是国内最早从事燃料电池汽车高压电控产品研发的企业之一。公司氢能业务的核心产品为大功率 DC/DC 变换器（DCF），并围绕 DCF 形成了辅助电驱、电源模块及高压配电模块组成的系统总成类产品。公司已是氢能与燃料电池汽车高压“电控”DCF 系列产品的主流配套商，与行业内的领先系统厂商及主机厂建立了深度合作关系。

2026 年政府工作报告首次将“未来能源”纳入表述，氢能作为战略性新兴产业的重点方向，正迎来政策与市场的双重机遇。公司将持续关注氢能相关政策、技术标准和市场需求的演进，积极评估新兴场景的应用机会，抢占绿色能源解决方案先机。

储能变流与超充：公司基于电力电子技术通用性，已开发储能变流器模块（PCS）、大功率直流充电桩模块（SCM）及地面直流超级充电桩系统，构建“充能一体”业务版图。公司在双向能量变换、液冷热管理、高压大功率设计等方面的技术积累，为切入储能 PCS 赛道奠定了坚实基础。

机器人电源：随着人形机器人、工业机器人及移动机器人的智能化升级，机器人对供电系统的要求从“简单供电”向“高效、稳定、轻量化、智能化”转变。机器人电源需满足高动态响应、宽电压输入、电磁兼容及复杂工况下的可靠性要求。

从技术需求看，机器人电源有着高功率密度与轻量化需求，机器人本体对重量和体积敏感，要求电源模块在有限空间内提供充足功率。在宽电压范围与多路输出等方面，为适应不同工况下的电池电压波动，并为控制器、传感器、执行器提供多路隔离电源。在智能电池管理（BMS）集成方面，为实现精准的 SOC 估算、均衡管理与热管理，延长续航与寿命。

公司已开展机器人用供电系统（PMS）研发，优化供电系统散热与布局适配，持续跟踪行业标准及客户需求变化。公司在车载电源领域积累的宽电压范围设计、液冷散热、功能安全等技术，可快速迁移至机器人电源领域。

AI 服务器电源：随着人工智能产业快速发展，AI 算力需求持续攀升，带动数据中心基础设施迭代升级，AI 服务器电源作为算力核心配套部件，行业迎来全新发展机遇。当前行业呈现高压直流化、高效节能化、集成液冷化、功率大型

化核心发展趋势，高功率、高效、高可靠性电源产品成为市场主流需求，国产替代进程持续加快，具备深厚电力电子技术积淀、规模化生产及方案整合能力的企业，将在行业变革中占据有利竞争地位。

立足公司电力电子核心技术优势，结合行业发展态势，公司将稳步推进 AI 服务器电源业务布局，构建差异化竞争优势。短期依托现有技术储备与生产体系，加快推出高功率服务器电源等成熟产品，快速切入数据中心市场，完善客户体系，实现业务初步落地。中期聚焦行业技术升级方向，充分发挥公司在功率变换、热管理等领域的技术积累，匹配高端智算中心建设需求，提升产品核心竞争力与市场份额。

长期坚持技术创新与业务延伸双轮驱动，深耕算力供电领域。公司将紧抓数字经济发展红利，依托电力电子领域技术沉淀与产业经验，持续优化产品结构、强化技术创新，推动 AI 服务器电源业务稳健发展，培育新的业绩增长点，助力公司持续高质量发展。目前相关产品处于初期开发与客户拓展阶段，暂未形成收入，但已成为公司技术平台自然延伸的重要方向。

（二）2026 年度经营计划：破局向盈，深化变革

2026 年是公司“运营变革”纵深推进的关键之年。我们将以“客户为基、盈利为纲”为经营主线，围绕以下维度系统推进：

1、产能布局：构建“深圳+上海+合肥多核心基地”制造体系

上海工厂：目前已逐步进入试产阶段，正在进行设备调试与产线优化，将建立灵活的生产体系，实现资源高效利用与精准分配。公司将建立灵活的生产体系。通过动态调整生产策略，致力于实现资源的高效利用与精准分配，真正做到“因地制宜、因需而动”。

安徽合肥基地：总投资约 10.2 亿元、年产 300 万套新能源汽车车载电源零部件的生产基地采取“一次规划、分期建设”方式推进，一期预计 2026 年 9 月试生产，二期预计 2027 年 6 月投入使用。该基地不仅服务于现有订单增长，更是把握行业技术升级窗口期、巩固未来市场地位的战略举措。

2、市场与客户结构：品牌向上，全球突破

海外深耕：自 2018 年提出“品牌向上”战略以来，公司已成功进入本田、现代、沃尔沃等国际整车厂供应链体系，并近年获得德国制造商的 OBC 和 DC/DC 项目委托开发。2026 年我们将继续以技术、品质和品牌为核心竞争力，审慎而积极地开拓海外高端市场。

国内聚焦：深化与吉利、小鹏、奇瑞、理想、小米等头部新能源车企的战略合作，聚焦优质项目，优化客户结构，提升盈利质量。

3、供应链与运营效率：精准预测，柔性交付

我们将构建“精准预测+柔性供应”的高效交付体系，引入智能排产系统与自动化生产线，缩短交付周期；同时推进物流与库存数字化协同优化。供应链与运营效率的提升不是简单的“降本增效”，而是公司从“机会驱动”向“能力驱动”转型的核心工程。2026 年，我们将以安徽合肥基地投产为契机，以数字化为杠杆，以精益运营为根基，以韧性供应链为保障，全面构建“精准预测、柔性供应、高效交付、成本领先”的运营体系，为“客户为基、盈利为纲”的经营目标提供坚实支撑。

4、质量筑基：全生命周期管控，质量驱动价值

建立以客户满意度为导向、覆盖产品全生命周期的质量管理体系。在研发设计阶段，从源头质量管控，从设计规避缺陷；在供应链质量管理阶段，把供应商变为“质量前哨”，筑牢上游质量防线，稳定源头品质；在生产制造阶段，对过程精益质控，构建“不制造、不流出”的防线；在检验与测试阶段，做好数据驱动的质量守门；交付与品控体系，强调调

准化管控，强化合规与追溯；在售后与运维阶段，闭环质量改进，降低售后损耗；最终实现价值转化，以质量打造壁垒，让高质量成为盈利引擎。

5、组织与人才：锻造“能打胜仗”的铁军

以“想打仗、能打仗、打胜仗”为培养目标，系统化锻造中坚管理力量；完善以价值创造为导向的绩效管理体系，坚持“多劳多得、优绩优酬”，将客户价值实现作为核心评价标准；建立公平透明的成果分享机制，增强团队凝聚力，实现个人成长与公司发展的共赢。

2026 年，欣锐科技将以电力电子核心技术为锚，以“车-储-充-算”为翼，以运营变革为抓手，坚定不移地走“品牌向上、技术向深、盈利向实”的高质量发展道路，为全球能源转型与智能电动化浪潮贡献欣锐力量。当前，电力电子行业正处于技术变革与需求爆发的历史交汇点，公司将紧抓第三代宽禁带半导体、高压化、智能化三大趋势，以技术创新驱动业务边界拓展，在全球能源转型与智能电动化浪潮中持续巩固行业地位。

（三）可能面对的风险

1、市场与经营风险

（1）下游客户相对集中风险

报告期内，公司对前五大客户的销售额占营业收入的比重相对较高，主要原因系公司主要客户为新能源汽车主机厂，新能源汽车行业本身集中度较高，行业竞争格局基本奠定，头部效应凸显，导致公司客户相对集中。若未来公司客户主要车型销量低于预期，将对公司的销售额产生直接影响，或者未来公司客户出现经营不利的情况，可能会造成公司货款回收逾期、销售毛利率下降等问题。

公司将在服务好现有客户的同时，积极拓展氢能与燃料电池业务及高端装备制造业务相关领域的客户，优化客户结构，降低客户相对集中带来的风险。公司在新能源车载电源、DCF、超充等大功率电力电子领域积累了丰富的技术优势（成熟的液冷热管理技术、高功率密度设计与高可靠性能力），在第三代宽禁带半导体碳化硅（SiC）和氮化镓（GaN）方向已积累了深厚的开发经验，全面将碳化硅（SiC）模组应用于车载电源产品，实现基于双向氮化镓（GaN）器件的单机矩阵变换器拓扑（双向）量产技术，在相关技术和工艺上具备成熟的经验。伴随电力电子产业的持续发展，公司基于电力电子领域技术延伸进入 AI 服务器电源领域。

（2）市场竞争风险

近年来我国新能源汽车行业的迅速发展，带动了新能源汽车关键零部件车载电源行业的大幅增长。随着规模业绩增长的吸引，陆续增加了一批新的市场进入者，行业市场竞争逐渐加剧。虽然本行业具有较高进入壁垒，相关企业需具备一定的技术与工艺水平、资金规模、专业技术人才以及稳定的客户才能立足，但不排除其他具有类似生产经验的国内外企业进入本行业；此外现有竞争对手也可能通过加大投资力度，不断渗透到公司优势领域。如果公司不能持续提升技术水平、增强创新能力、扩大产能规模和提高经营管理效率，则可能在市场竞争中处于不利地位，对生产经营产生重大影响。

（3）技术创新风险

新能源汽车车载电源行业属于知识与技术密集型产业，具有技术升级与产品更新换代迅速的特点。为了保持竞争优势，公司必须不断完善技术研发、技术创新体系，提高自主创新能力，同时紧跟行业技术发展趋势，把握产品和技术研发方向，让技术研发面向市场，及时根据市场变化和客户需求推出新产品和解决方案，保障技术的创新性和领先性。

公司经过多年的技术积累和创新，拥有多项自主知识产权，获得多项专利和软件著作权，形成了多项具有自主知识产权的技术解决方案和软硬件产品，并积累了丰富的项目实施经验。技术优势是公司在行业竞争中获得有利地位的重要保障。但随着行业技术的发展和革新，如果公司无法持续在技术上取得突破、保持技术优势，保障公司技术的持续进步与新技术在产品中的应用，将存在技术竞争优势被削弱的风险。

（4）业务管理风险

近年来公司的业务规模不断拓展，业务范围也不断扩大，组织结构日益复杂，一定程度上加大了公司经营决策和控制风险的难度。目前公司管理制度不断完善，已经形成了较为健全的公司治理体系，并在实际执行中运作良好。此外，公司还注重人才的选拔、考评、晋升、激励和培养，防止关键人才流失。

随着公司主营业务拓展和经营规模扩大，公司净资产规模将增加，经营规模将进一步扩大，将对公司的战略规划、组织机构、内部控制、运营管理、财务管理等提出更高要求。如公司不能结合实际情况适时调整和优化管理体系，将可能影响自身的长远发展，公司将面临管理风险。

2、财务风险

(1) 应收账款回收风险

公司应收账款客户主要为整车制造厂商，与公司合作时间较长，信誉度以及资金实力较强，但由于新能源汽车行业竞争影响，部分整车厂商客户资金周转需求较大、资金困难等情形，导致公司应收账款回款较慢，同时上游供应商的货款需要及时支付，因此公司应收账款的回收风险在报告期内进一步加剧。如公司不能及时识别客户风险，不能及时收回应收账款，将影响公司的现金流，增加流动资金压力，影响经营规模持续增长。

公司将加强应收账款管理，重点关注并监测客户的资信状况，加强风险预警。针对可能存在的不良应收账款，及时启动内外部应收账款回收措施，将影响降到最低。

(2) 原材料价格波动的风险

公司产品原材料主要由标准器件（半导体类部品、电气类部品、电容类部品、电阻类部品、连接类部品及辅助材料等）、定制类器件（磁性元件、结构部品、五金&压铸部品、PCB板、连接线束、包装及密封材料等）和指定类物料（由客户指定供应规格型号及供应渠道的物料）组成。多变复杂的因素将导致公司原材料价格存在波动的风险。

公司将积极扩展采购途径和渠道，建设安全的全球供应链和关键零部件供应链，提前储备通用物料的合理库存，减少供应链原因可能对生产经营产生的不利影响。

(3) 车载电源产品销售单价下降风险

随着国家新能源汽车补贴标准的大幅度退坡，假定新能源汽车同一车型终端销售价格不发生大的变化，在补贴下调的情况下则整车厂单车生产利润将有所下滑。为保障其自身的利润，整车厂商通过降低零部件采购价格来降低成本，将补贴调整带来的风险向行业上游的零部件厂商转移。如果公司在产品开发、技术更新或市场营销方面跟不上市场变化，不能有效降低成本，则车载电源产品销售单价下降将对公司经营业绩产生不利影响。

(4) 毛利率及业绩下降风险

随着公司经营规模和产品领域的扩大，行业发展趋势的变化、外部竞争环境的变化、公司客户结构变化、产品价格下降、原材料和能源价格上升、人工成本上升、研发支出增加、国家政策变化、扩产建设进度变化和安全生产风险等导致的不确定因素不断增多，公司存在未来业绩不能维持较快增长速度、业绩波动的风险。

公司毛利率水平的波动，主要受原材料价格、产品售价、产品单位成本、销售结构变动及汇率波动影响所致。受新能源汽车国家补贴退坡及整车厂商向供应商转移降价压力等因素影响，预计未来行业总体毛利率水平将存在下降的可能性。若未来公司不能良好应对产品毛利率下降风险，而又未能通过开发新产品及新客户来拓展业务空间，则公司可能存在业绩下滑的风险。公司将坚持发挥研发和创新能力的核心竞争力，不断推出更具有竞争力的产品，以技术领先及规模效应的方式保持产品毛利率的相对稳定。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年05月13日	深圳证券交易所“互动易平台” http://i	网络平台线上交流	个人	参与公司2024年业绩说明会全体投资者	介绍公司2024年经营情况等	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

	rm.cninfo.com.cn “云访谈” 栏目					“公司公告”之“调研”
2025 年 11 月 20 日	公司会议室	实地调研	机构	泰康基金、睿远基金、中金资管、天风证券、泉果基金、中金公司、长信基金、光大永明、光大理财	介绍公司 2025 年前三季度经营情况等	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) “公司公告”之“调研”
2025 年 11 月 20 日	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	个人	社会公众投资者	介绍公司 2025 年前三季度经营情况等	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) “公司公告”之“调研”

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规及规范性文件的要求，并结合公司实际，不断完善各项内部控制制度，促进公司规范运作，持续提高公司治理水平。

（一）关于股东和股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》以及《公司章程》《股东会议事规则》和深圳证券交易所创业板的相关规定和要求，规范股东会的召集、召开和表决程序，全面采用现场投票与网络投票相结合的方式，为全体股东行使权利提供便利条件，确保全体股东特别是中小股东能够充分行使股东权利。

（二）关于董事与董事会

公司董事会由 8 名董事组成，其中独立董事 3 人，董事会人数、人员构成及资格均符合法律、法规和公司规章的规定。公司全体董事能够依据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《董事会议事规则》《独立董事制度》等规定开展工作，出席董事会和股东会，积极参加相关知识的培训，熟悉有关法律法规，以勤勉、尽责的态度认真履行董事职责，维护公司和广大股东的利益。公司董事会下设战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会四个专门委员会，为董事会的决策提供了科学和专业的意见和参考，公司董事会各专门委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》及各专门委员会工作细则合规运作，就各专业性事项进行研究，提出意见及建议。此外，公司根据新规制定《独立董事专门会议制度》，不定期召开独立董事专门会议。

（三）关于公司与控股股东及实际控制人

公司控股股东及实际控制人均依法行使权利，并承担相应义务，严格规范自己的行为，未发生超越股东会和董事会的授权权限、直接或间接干预公司决策和经营活动的行为，未损害公司及其他股东的利益，不存在控股股东占用公司资金及违规担保等情形。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东及实际控制人，公司董事会和内部机构均独立运作。

（四）关于信息披露与透明度

公司高度重视信息披露工作，严格按照有关法律法规以及《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指南第 2 号——公告格式》等要求，做到真实、准确、完整、及时、公平地披露有关信息。公司指定《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》、《中国证券报》和巨潮资讯网为公司的信息披露媒体，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

（五）关于相关利益者

公司充分尊重并维护利益相关者的合法权益，实现与股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，维护各方权益，推进环境保护，积极履行企业社会责任，共同推动公司持续健康发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

（一）资产完整情况

公司资产完整、产权明晰，已具备与生产经营有关的主要生产系统、辅助生产系统和配套设施，合法拥有与生产经营有关的主要土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权，具有独立的原料采购和产品销售系统，不存在依赖控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的资产进行生产经营的情况。

（二）人员独立情况

公司拥有独立、完整的人事管理体系，劳动、人事及工资管理完全独立。公司的经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪的情况；公司的财务人员不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

（三）财务独立情况

公司设立了独立的财务部门，配备了专门的财务人员，且已建立独立的财务核算体系、能够独立作出财务决策、具有规范的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度；公司未与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户。

（四）机构独立情况

公司已建立健全内部经营管理机构、独立行使经营管理职权，各职能机构在人员、办公场所和管理制度等各方面均完全独立，与控股股东和实际控制人及其控制的其他企业不存在机构混同的情形。

（五）业务独立情况

公司具有独立、完整的产、供、销系统，具有面向市场自主经营业务的能力。公司的业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在同业竞争或者显失公平的关联交易。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因

吴壬华	男	64	董事长、 经理	现任	2015 年 09 月 14 日	2027 年 09 月 12 日	33,25 1,233	0	0	0	33,25 1,233	
毛丽萍	女	59	董事、 副经理	现任	2015 年 09 月 14 日	2027 年 09 月 12 日	1,725 ,419	0	0	0	1,725 ,419	
何兴泰	男	55	财务总监	现任	2016 年 04 月 20 日	2027 年 09 月 12 日	30,00 0	0	0	0	30,00 0	
			董事	现任	2024 年 09 月 13 日	2027 年 09 月 12 日						
任俊照	男	50	董事	现任	2015 年 09 月 14 日	2027 年 09 月 12 日	0	0	0	0	0	
谭岳奇	男	55	独立 董事	现任	2021 年 09 月 14 日	2027 年 09 月 12 日	0	0	0	0	0	
陈丽红	女	48	独立 董事	现任	2021 年 09 月 14 日	2027 年 09 月 12 日	0	0	0	0	0	
李玉琴	女	61	独立 董事	现任	2021 年 09 月 14 日	2027 年 09 月 12 日	0	0	0	0	0	
张晨	男	45	职工 董事	现任	2025 年 10 月 29 日	2027 年 09 月 12 日	0	0	0	0	0	
陈景俊	男	52	副经 理	现任	2023 年 07 月 25 日	2027 年 09 月 12 日	0	0	0	0	0	
顾建刚	男	49	副经 理	现任	2023 年 07 月 25 日	2027 年 09 月 12 日	0	0	0	0	0	
朱若愚	女	41	董事 会秘 书	现任	2022 年 04 月 26 日	2027 年 09 月 12 日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	35,00 6,652	0	0	0	35,00 6,652	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
----	-------	----	----	----

张晨	职工董事	被选举	2025 年 10 月 29 日	工作调动
----	------	-----	------------------	------

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事会成员简介

公司第四届董事会共由 8 名董事组成，其中独立董事 3 名。现任董事会由吴壬华、毛丽萍、何兴泰、任俊照、谭岳奇、陈丽红、李玉琴、张晨组成。董事会成员具体简介如下：

1、吴壬华先生

1962 年 11 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历，博士后。1978 年 9 月至 1989 年 8 月就读于清华大学电机工程系，分别获工学学士、工学硕士及工学博士学位，并荣获清华大学“优秀博士论文”证书和“优秀博士毕业生”证书；1991 年 9 月至 1993 年 6 月，在日本九州大学工学部电子工学科担任访问学者；1993 年 7 月至 1997 年 2 月，就职于日本 NEMIC-LAMBDA 株式会社（现名为 TDK-Lambda 株式会社）技术本部，担任高级工程师；1997 年 2 月至 2004 年 12 月，就职于深圳市华为电气有限公司（后更名为“维谛技术有限公司”），担任副总裁等职务；2005 年 1 月创办公司，现任公司董事长兼经理。

2、毛丽萍女士

1967 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于中国人民大学，经济学研究生学历。1991 年 9 月至 1993 年 2 月，就职于北京用友财务软件公司；1993 年 2 月至 1997 年 2 月，日本留学；1997 年 2 月至 2005 年 1 月，担任社会义工；2005 年 1 月至今，就职于本公司，现担任董事兼副经理。

3、何兴泰先生，

1971 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于湖北经济学院，会计本科学历。1993 年 7 月至 1996 年 12 月，就职于江西省赣州市赣南机械制造有限公司，担任主办会计；1997 年 1 月至 2004 年 6 月，就职于香港东亚科技有限公司，担任财务课长；2004 年 6 月至 2007 年 6 月，就职于深圳市得辉达科技有限公司，担任财务经理；2007 年 7 月至 2009 年 8 月，就职于广州市辉达光电技术有限公司，担任常务副总经理；2009 年 9 月至 2015 年 2 月，就职于深圳市得辉达科技有限公司，担任财务总监；2015 年 3 月至 2016 年 4 月，就职于郑州比克电池有限公司，担任财务副总经理；2016 年 4 月至今，就职于本公司，现担任公司财务总监兼董事。

4、任俊照先生

1976 年 10 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于复旦大学，工商管理硕士。2000 年 8 月至 2001 年 12 月，就职于安徽华贝集团，担任董事长秘书；2002 年 1 月至 2003 年 2 月，就职于上海荣希贸易有限公司，担任助理；2003 年 3 月至 2003 年 11 月，就职于上海华旗资讯有限公司，担任销售主管；2007 年 5 月至 2011 年 4 月，就职于深圳大族激光科技股份有限公司，担任投资管理中心投资经理；2011 年 5 月至今，就职于深圳市达晨创业投资有限公司，担任投资总监、合伙人。2015 年 4 月至今，担任本公司董事。

5、谭岳奇先生

1971 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权。2002 年毕业于武汉大学法学院，博士研究生。1993 年 7 月至 1996 年 8 月就职于中国保险管理干部学院，担任教师；1996 年 9 月至 2002 年 7 月就读于武汉大学法学院；2002 年 7 月至 2004 年 4 月，就职于广东星辰律师事务所，担任律师；2004 年 4 月至 2008 年 10 月，就职于广东圣天平律师事务所，担任律师；2008 年 10 月至 2010 年 4 月，就职于广东国辉律师事务所，担任律师；2021 年 6 月至 2025 年 4 月，任深圳市安泰科清洁能源股份有限公司独立董事；2010 年 4 月至今，就职于北京中银（深圳）律师事务所，担任律师合伙人；2017 年 3 月至今，中银-力图-方氏（横琴）联营律师事务所，担任发起人；2024 年 1 月至今，任安信基金管理有限责任公司董事；2024 年 10 月至今，任深圳市科信通信技术股份有限公司独立董事。2021 年 9 月至今，担任本公司独立董事。

6、陈丽红女士

1978 年 10 月出生，中共党员，中南财经政法大学会计学院教授，博士生导师，CPA 非执业会员。2000 年获武汉理工大学管理学会会计系管理学学士学位，2003 年获武汉理工大学管理学会会计系管理学硕士学位，2009 年获中南财经政法大学会计学博士学位。财政部中国注册会计师协会审计行业标准制定专家，全国会计领军后备人才（学术类），湖北省会计领军（后备）人才（首批），湖北省审计学会副秘书长，美国休斯顿大学访问学者。长期致力于资本市场会计与审计研究，

在《会计研究》《审计研究》等重要期刊发表学术论文 40 余篇，出版专著 2 部，主持多项国家社科基金和教育部青年基金。2010 年 7 月至今，担任中南财经政法大学教授、博士生导师；2020 年 5 月至今，担任武汉祥龙电业股份有限公司独立董事；2021 年 9 月至今，担任本公司独立董事。

7、李玉琴女士

1965 年 9 月出生，中共党员。中国人民大学财务会计与管理专业，学士学位，CPA 非执业会员。1988 年 8 月至 1992 年 1 月就职于国家物价局价格检查司央企处，担任主任科员；1992 年 2 月至 1999 年 8 月就职于中粮集团财务总部，历任投资管理、财务管理部门经理；1999 年 8 月至 2012 年 7 月就职于中粮酒业有限公司，担任财务总监；2012 年 8 月至 2018 年 12 月就职于中粮集团办公厅，担任财务负责人。2019 年 1 月已退休；2021 年 12 月至 2024 年 6 月就职于北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司，担任独立董事；2021 年 9 月至今，担任本公司独立董事。

8、张晨先生

1981 年 1 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于中国科学技术大学，电子信息工程专业本科学历。2003 年 7 月至 2005 年 6 月，就职于光宝电子（东莞）有限公司，担任产品工程师；2005 年 6 月至今，就职于本公司，现任企业文化 COE 兼职工董事。

（二）高级管理人员情况

公司高级管理人员包括：经理吴壬华，副经理毛丽萍、陈景俊、顾建刚，财务总监何兴泰，董事会秘书朱若愚。高级管理人员具体简介如下：

1、吴壬华先生

公司经理，具体简介请参见本节之“2、任职情况”之“（一）董事会成员简介”。

2、毛丽萍女士

公司副经理，具体简介请参见本节之“2、任职情况”之“（一）董事会成员简介”。

3、陈景俊先生

公司副经理，1974 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于上海交通大学，研究生学历。曾任职于联合汽车电子有限公司，先后担任物流经理、生产经理、项目经理、产品经理、市场部总监、采购部总监、变速箱业务部总经理；2023 年 7 月至今，就职于本公司，担任副经理。

4、顾建刚先生

公司副经理，1977 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于南京林业大学，工学硕士。曾任职于恒都集团、泰科电子（上海）有限公司、得润电子深圳股份有限公司，先后担任海外客户经理、销售经理、总裁助理和下属公司总经理等职务；2021 年 4 月至今，就职于本公司，现任副经理。

5、何兴泰先生

公司财务总监，具体简介请参见本节之“2、任职情况”之“（一）董事会成员简介”。

6、朱若愚女士

公司董事会秘书，1985 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于武汉大学，硕士研究生学历。曾供职于国民技术股份有限公司、深圳市爱施德股份有限公司、深圳中恒华发股份有限公司、深圳慧昱教育科技有限公司，分别担任证券事务代表、投资者关系经理、董秘办主任、董事会秘书兼总裁助理职务。2021 年 4 月至今，就职于本公司，现任董事会秘书，获评“2025 新财富杂志最佳董秘”、“聚董秘百佳董秘”。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人吴壬华先生担任公司董事长兼经理。公司已制定了《董事会议事规则》《经理工作制度》等相关制度，合理确定董事会和总经理的职权。关于保持上市公司独立性的措施，详见“第四节 公司治理、环境和社会”之“二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况”。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否
--------	--------	---------	--------	--------	---------

		的职务			领取报酬津贴
吴壬华	奇斯科技	监事	2011年12月07日		否
吴壬华	鑫奇迪科技	监事	2011年12月07日		否
毛丽萍	奇斯科技	执行董事	2011年12月07日		否
毛丽萍	鑫奇迪科技	执行董事	2011年12月07日		否
张晨	奇斯科技	经理	2017年03月15日		否
张晨	鑫奇迪科技	经理	2017年03月15日		否
在股东单位任职情况的说明	不适用				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
吴壬华	上海欣锐电控技术有限公司	执行董事、总经理	2016年10月31日		否
吴壬华	武汉欣锐技术有限公司	执行董事、总经理	2020年09月23日		否
吴壬华	安徽欣锐汽车电子有限公司	董事	2025年11月11日		否
毛丽萍	欣本新能源（深圳）有限公司	董事	2024年05月13日		否
何兴泰	上海欣锐电控技术有限公司	财务负责人	2016年10月31日		否
何兴泰	武汉欣锐技术有限公司	财务负责人	2020年09月23日		否
任俊照	北京双髻鲨科技有限公司	董事	2016年06月28日		否
任俊照	深圳华制智能制造技术有限公司	董事	2017年06月01日		否
任俊照	深圳市道通科技股份有限公司	监事	2014年06月13日	2026年02月03日	否
任俊照	广州玩么网络科技有限公司	董事	2018年10月01日		否
任俊照	深圳市镭神智能系统有限公司	董事	2018年03月01日		否
任俊照	上海国晨创业投资管理有限公司	董事	2023年08月24日		否
谭岳奇	北京中银（深圳）律师事务所	律师合伙人	2010年04月01日		是
谭岳奇	中银-力图-方氏（横琴）联营律师事务所	发起人	2017年03月01日		是
谭岳奇	深圳市安泰科清洁能源环保股份有限公司	独立董事	2021年06月01日	2025年04月16日	是
谭岳奇	安信基金管理有限责任公司	董事	2024年01月16日		是
谭岳奇	深圳市科信通信技术股份有限公	独立董事	2024年10月10日		是

	司				
陈丽红	中南财经政法大学	会计学院教授	2010年07月01日		是
陈丽红	武汉祥龙电业股份有限公司	独立董事	2020年05月01日		是
张晨	武汉欣锐技术有限公司	监事	2020年09月23日		否
陈景俊	伟世通欣锐电力电子有限公司	董事	2023年10月05日		否
陈景俊	安徽欣锐汽车电子有限公司	总经理	2025年11月11日		否
顾建刚	伟世通欣锐电力电子有限公司	联席总经理	2023年10月05日		否
朱若愚	欣本新能源（深圳）有限公司	董事	2024年05月13日		否
朱若愚	伟世通欣锐电力电子有限公司	董事	2023年10月05日		否
朱若愚	大洋欣锐驱动技术（上海）有限公司	董事	2024年08月14日		否
在其他单位任职情况的说明	不适用				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 董事、高级管理人员报酬的决策程序

根据《公司章程》等有关规定，本公司的董事、监事的薪酬由公司股东会决定，高级管理人员的薪酬由公司董事会决定。公司董事的津贴经董事会审议批准后，提交股东会审议通过后实施。

(2) 董事、高级管理人员报酬的确定依据

公司第四届董事会薪酬方案如下：在公司或子公司兼任其他职务的非独立董事，根据其在公司或子公司担任的具体管理职务，按公司或子公司相关薪酬与绩效考核管理制度领取薪酬，公司不再另行支付董事薪酬；不在公司担任具体职务的非独立董事及独立董事，领取董事津贴，津贴标准维持税前 10 万元/年，董事的津贴标准参照本地区、同行业上市公司的整体水平。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
吴壬华	男	64	董事长、经理	现任	78	否
毛丽萍	女	59	董事、副经理	现任	54	否
何兴泰	男	55	董事、财务总监	现任	60.05	否
任俊照	男	50	董事	现任	10	否
谭岳奇	男	55	独立董事	现任	10	否
陈丽红	女	48	独立董事	现任	10	否
李玉琴	女	61	独立董事	现任	0	否
张晨	男	45	职工董事	现任	5.34	否
陈景俊	男	52	副经理	现任	66	否

顾建刚	男	49	副经理	现任	86.41	否
朱若愚	女	41	董事会秘书	现任	48.36	否
合计	--	--	--	--	428.16	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《绩效管理制度》等
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
吴壬华	5	5	0	0	0	否	2
毛丽萍	5	4	1	0	0	否	1
何兴泰	5	5	0	0	0	否	2
任俊照	5	0	5	0	0	否	2
谭岳奇	5	0	5	0	0	否	2
陈丽红	5	0	5	0	0	否	2
李玉琴	5	0	5	0	0	否	2
张晨	0	0	0	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

本报告期内，公司董事能够严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》及其他有关法律法规和《公司章程》、《独立董事工作制度》的相关规定，忠实、勤勉地履行职责，按时出席相关会议，认真审议各项议案。独立董事通过电话、邮件及现场考察等形式，与公司其他董事、高级管理人员及相关人员保持沟通，积极了解公司的生产经营情况及财务状况，对公司的发展战略、公司治理等方面提出了积极建议，对公司定期报告、董事及高级管理人员的薪酬等重要事项发表了意见，有效保证了公司董事会决策的公正性和客观性。公司董事恪尽职守，勤勉尽职，努力维护了公司整体利益和广大中小股东的合法权益，为公司的规范运作和健康发展发挥了积极作用。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	陈丽红、李玉琴、谭岳奇	5	2025 年 01 月 07 日	1. 《关于大信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的〈关于欣锐科技 2024 年报审计的沟通〉的议案》 2. 《2024 年第四季度内部审计工作报告》	审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《审计委员会工作制度》等相关规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2025 年 04 月 18 日	1. 审议《关于公司 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日财务报表的议案》 2. 审议《关于公司〈2024 年度财务决算报告〉的议案》 3. 审议《关于公司〈2024 年度内部控制自我评价报告〉的议案》 4. 审议《关于〈董事会审计委员会	审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《审计委员会工作制度》等相关规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无

				<p>对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况报告》的议案》</p> <p>5. 审议《关于公司 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日财务报表的议案》</p> <p>6. 审议《关于〈2025 年第一季度内部审计工作报告〉的议案》</p>			
			2025 年 08 月 21 日	<p>1. 审议《关于公司 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日财务报表的议案》</p> <p>2. 审议《关于 2025 年半年度计提信用减值和资产减值准备的议案》</p> <p>3. 《2025 年第二季度内部审计工作报告》</p>	<p>审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《审计委员会工作制度》等相关规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>	无	无
			2025 年 10 月 13 日	<p>1. 审议《关于续聘会计师事务所的议案》</p>	<p>审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《审计委员会工作制度》等相关规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>	无	无
			2025 年 10 月 23 日	<p>1. 《关于公司 2025 年 1</p>	<p>审计委员会严格按照相</p>	无	无

				<p>月 1 日至 2025 年 9 月 30 日财务报表的议案》</p> <p>2. 《2025 年第三季度内部审计工作报告》</p>	<p>关法律法规及《公司章程》《审计委员会工作制度》等相关规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>		
薪酬与考核委员会	李玉琴、谭岳奇、何兴泰	2	2025 年 04 月 18 日	<p>1. 《关于确认公司董事 2024 年度薪酬及拟定 2025 年度薪酬方案的议案》</p> <p>2. 《关于确认公司高级管理人员 2024 年度薪酬及拟定 2025 年度薪酬方案的议案》</p> <p>3. 《关于公司 2023 年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票首次授予第一个归属期归属条件成就的议案》</p> <p>4. 《关于公司 2023 年限制性股票与股票期权激励计划股票期权首次授予部分第一个行权期行权条件成就的议案》</p>	<p>薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《薪酬与考核委员会工作制度》等相关规定开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>	无	无
			2025 年 08 月 21 日	<p>1. 《关于 2021 年限制性股票与股票期权激励计划作废部分已到期未归属的限制</p>	<p>薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《薪酬与考核委员</p>	无	无

				性股票及注销部分已到期未行权的股票期权的议案》	会工作制度》等相关规定开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
--	--	--	--	-------------------------	---	--	--

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	2,036
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	284
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,320
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,327
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	7
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,143
销售人员	48
技术人员	767
财务人员	16
行政人员	39
其他人员	307
合计	2,320
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士及硕士	151
本科	546
大专	282
大专以下	1,341
合计	2,320

2、薪酬政策

基于公司使命、价值观及战略目标，建立了兼顾外部竞争性和内部公平性的差异化薪酬体系。确保薪酬具备市场竞争力的同时，向核心竞争力部门和高绩效员工倾斜，激发组织和员工活力。公司在绩效方面，关注战略支撑，目标导向，将考核评价与管理融入到战略目标制定、分解和执行中，保证战略有效落地。

3、培训计划

在公司 2025 年度深度全员变革的背景下，员工培训工作的战略意义被提升到了全新的高度。紧扣 2025 年度近期发展战略与欣锐科技未来十年发展中长期战略，公司传统的培训工作三大模块内容得到了全面更新，包括：新员工入职培训、管理干部培训和专业技能培训。各阶入职新员工 100%参加“新员工入职培训”，培训阶层包括公司级通识培训、部门级入职培训和在岗持续培训。公司级通识培训通过新员工自学入职指引、参加线下必修课和线上选修课等形式，内容涵盖了公司核心业务发展与产品方案、企业制度与文化、员工合规行为规范、员工个人发展通道及薪酬福利等课程，并全面突出对企业核心文化的解读，尤其是公司在 2025 年度全面更新的企业使命、愿景与四大核心价值观；部门级培训分为一级部门（中心级）和二级部门的新员工入职指南，以及相应的必修课程如流程和协作机制、工具和平台使用实践等；在岗培训是指每位新员工在试用期内会专门配备一名导师，由导师给新员工定制 3 个月在岗培训计划，并保障实施完成，目的是为了使新员工真正融入团队，快速进入岗位角色。公司每年初为管理干部制定综合培养计划，为管理干部提供内部、外部多方学习资源和学习渠道，管理干部根据自身需要制定个人学习计划。公司规定各职能部门须根据各岗位的需求制定相应的培训计划，既有内训也有外训，使员工在职业素养和专业技能方面不断获得提升。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》相关利润分配政策审议和实施利润分配方案，相关的决策程序和机制完备。报告期内，公司未进行利润分配政策的变更。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	鉴于公司 2025 年度扣除非经常性损益后业绩亏损，综合考虑公司日常经营和中长期发展的资金需求，公司 2025 年度未进行现金分红。未来公司将持续降本增效，努力提高盈利能力，进一步增强投资者回报水平。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

分配预案的股本基数（股）	165,002,208
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
经大信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润为-12,008.44 万元，其中母公司实现净利润为-9,495.48 万元。合并报表中期末累计未分配利润为-36,565.65 万元，其中母公司期末累计未分配利润为-32,358.57 万元。	
鉴于公司 2025 年度扣除非经常性损益后业绩亏损，综合考虑公司日常经营和中长期发展的资金需求，公司董事会拟定 2025 年度利润分配方案如下：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

（1）2021 年限制性股票与股票期权激励计划

公司于 2025 年 8 月 26 日召开的第四届董事会第六次会议审议通过了《关于 2021 年限制性股票与股票期权激励计划作废部分已到期未归属的限制性股票及注销部分已到期未行权的股票期权的议案》。由于公司 2021 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予的股票期权第三个行权期于 2025 年 8 月 16 日届满，尚有 105.20 万份股票期权未行权；预留授予的股票期权第二个行权期于 2025 年 7 月 11 日届满，尚有 7.50 万份股票期权未行权。根据《上市公司股权激励管理办法》的规定，公司董事会决定对上述合计 112.70 万份已到期未行权的股票期权予以注销。上述股票期权注销事宜已于 2025 年 9 月 2 日全部办理完成。

公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com）披露了《关于 2021 年限制性股票与股票期权激励计划作废部分已到期未归属的限制性股票及注销部分已到期未行权的股票期权的公告》（2025-056）、《关于 2021 年限制性股票与股票期权激励计划部分股票期权注销完成的公告》（2025-057）。

（2）2023 年限制性股票与股票期权激励计划

公司于 2024 年 12 月 24 日召开的第四届董事会第三次会议，审议通过《关于向激励对象预留授予第二类限制性股票与股票期权的议案》，确定以 2024 年 12 月 24 日为第二类限制性股票预留授予日和股票期权预留授权日，向符合条件的 19 名激励对象授予 43.00 万股第二类限制性股票和 87.00 万份股票期权。公司于 2025 年 1 月 14 日完成了 2023 年限制性股票与股票期权激励计划股票期权预留授予登记工作，于巨潮资讯网（www.cninfo.com）披露了《关于 2023 年限制性股票与股票期权激励计划之股票期权预留授予登记完成的公告》（公告编号：2025-003）。

2025 年 4 月 25 日，公司召开第四届董事会第四次会议，审议通过了《关于公司 2023 年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票首次授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》，董事会认为公司 2023 年限制性股票与股票期权激励计划第二类限制性股票首次授予部分第一个归属期归属条件已经成就，同意按规定为符合归属条件的 169 名激励对象，办理 99.5118 万股第二类限制性股票归属相关事宜。同日，审议通过了《关于公司 2023 年限制性股票与股票期权激励计划股票期权首次授予部分第一个行权期行权条件成就的议案》，董事会认为公司 2023 年限制性股票与股票期权激励计划股票期权首次授予部分的第一个行权期行权条件已经成就，同意按规定为符合行权条件的 169 名激励对象，办理 198.7182 万份股票期权行权相关事宜。

公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com）披露了《关于公司 2023 年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票首次授予部分第一个归属期归属条件成就的公告》（2025-036）、《关于公司 2023 年限制性股票与股票期权激励计划股票期权首次授予部分第一个行权期行权条件成就的公告》（2025-037）。

2025 年 5 月 30 日，公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com）披露了《关于公司 2023 年限制性股票与股票期权激励计划股票期权首次授予部分第一个行权期采用自主行权的提示性公告》（公告编号：2025-042）。本次符合行权条件的 169 名激励对象在首次授予第一个行权期可行权 198.7182 万份股票期权，占公司总股本的 1.19%，行权价格为 31.79 元/份。本次行权将采用自主行权模式。实际可行权期限为 2025 年 6 月 4 日至 2026 年 4 月 24 日。

2026 年 3 月 10 日，公司 2023 年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票首次授予部分第一个归属期归属股份 95.2029 万股上市流通，公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露了《关于公司 2023 年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票首次授予部分第一个归属期归属结果暨股份上市公告》（公告编号：2026-006）

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

报告期内，公司高级管理人员严格按照《公司法》、《公司章程》及有关法律法规认真履行职责，积极落实公司股东会 and 董事会各项决议。公司高级管理人员依据其在公司的任职岗位领取相应薪酬，并经董事会薪酬与考核委员会考评。公司实施股权激励计划，激励对象包括在公司任职的部分高级管理人员，由董事会薪酬与考核委员会负责领导和审核对激励对象的考核工作，公司证券部、人力资源部、财务部组成考核工作小组，负责具体实施考核工作，考核工作小组对董事会薪酬与考核委员会负责及报告工作；公司人力资源部、财务部对相关部门负责考核数据的收集和提供，并对数据的真实性和可靠性负责，公司董事会负责考核结果的审核。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，坚持以风险导向为原则，对公司内部控制体系进行持续的改进和优化，以不断适应外部环境变化和内部管理的要求。公司根据通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	一般缺陷是指除下述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。重要缺陷是指（1）未按公认会计准则选择和应用会计政策；（2）未建立反舞弊和重要的制衡制度和控制措施；（3）财务报告过程中出现单独或多项缺陷，虽然未达到重大缺陷认定标准，但影响到财务报告的真实、准确目标。重大缺陷是指（1）董事、监事和高级管理人员舞弊；（2）对已经公告的财务报告出现的重大差错进行错报更正；（3）注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；（4）企业审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。	一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。重要缺陷是指（1）公司因管理失误发生依据上述定量标准认定的重要财产损失，控制活动未能防范该失误；（2）损失或影响虽然未达到该重要性水平，但从性质上看，仍应引起董事会和管理层重视。重大缺陷是指（1）企业缺乏决策程序或决策程序不科学，导致重大失误；（2）违犯国家法律、法规；（3）高级管理人员和高级技术人员流失严重；（4）内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；（5）发生重大负面事项，并对公司定期报告披露造成负面影响。
定量标准	一般缺陷：错报 < 营业收入总额的 1%；错报 < 利润总额 3%；错报 < 资产总额的 1%；错报 < 净资产总额的 1%。 重要缺陷：营业收入总额的 1% ≤ 错报 < 营业收入总额的 2%；利润总额的 3% ≤ 错报 < 利润总额的 5%；资产总额的 1% ≤ 错报 < 资产总额的 2%；净资产总额的 1% ≤ 错报 < 净资产总额的 2%。 重大缺陷：营业收入总额的 2% ≤ 错报；利润总额的 5% ≤ 错报；资产总额的 2% ≤ 错报；净资产总额的 2% ≤ 错报。	一般缺陷：损失金额 < 营业收入总额的 1%。重要缺陷：营业收入总额的 1% ≤ 损失金额 < 营业收入总额的 2%。 重大缺陷：营业收入总额的 2% ≤ 损失金额。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，深圳欣锐科技股份有限公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见巨潮资讯网《2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据中国证券监督管理委员会上市公司治理专项自查清单填报系统，公司本着实事求是的原则，严格按照相关法律法规及《公司章程》等内部规章制度进行自查。通过本次自查，认为公司治理结构较为完善，运作规范。未来，公司将按照相关规定的要求，持续加强内部监督和管理，不断优化治理制度与体系，督促各部门及相关人员不断学习，切实提高公司规范运作水平及公司治理有效性，以确保维护广大投资者的利益。

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

公司自成立以来，一直积极履行企业社会责任，建立健全公司内部管理和控制制度，组织协调各职能部门工作，持续深入开展公司治理活动，促进了公司规范运作，提高了公司治理水平。

（一）股东和债权人权益

公司严格按照《公司章程》的规定和要求，规范股东会的召集、召开及表决程序，通过现场、网络等合法有效的方式，让更多的股东特别是中小股东能够参加股东大会，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权，公司认真履行信息披露义务，秉持公平、公正、公开的原则对待全体投资者，维护广大投资者的利益。

（二）职工权益保护

公司长期以来一直重视员工的未来职业发展规划，通过多种方式为员工提供平等的发展机会，注重对员工的安全生产、劳动保护和身心健康的保护，尊重和员工的个人利益，制定了人力资源管理相关制度，对人员录用、员工培训、工资薪酬、福利保障等进行了详细规定，建立了较为完善的绩效考核体系，为员工提供了良好的工作环境，重视人才培养，持续推进员工股权激励计划，实现员工与企业的共同成长。公司内部构建培训发展体系，旨在推动建立高绩效组织文化，保障公司在人才领域的竞争力。

（三）客户和供应商权益保护

公司持续为客户提供优质的产品，充分尊重并维护供应商和客户的合法权益。建立健全质量管理体系，严格把控产品质量，注重产品安全，提高客户对产品的满意度，树立良好的企业形象。公司以“引领电力电子技术，驱动美好未来”

为使命，按照现代企业制度进一步规范企业管理，以“客户至上、锐意进取、协同创新、追求卓越”为核心价值观，持续保持核心技术的领先水平，参与国际主流品牌的竞争，提供新能源产品及系统解决方案，快速、有效地满足中高端客户多样化、个性化的设计需求，为客户创造价值，构建多赢合作，为我国新能源产业的发展作出贡献。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	不适用					
资产重组时所作承诺	不适用					
首次公开发行或再融资时所作承诺	吴壬华	股份减持承诺	1、满足条件“基于对公司的信心，在锁定期满后不违反本企业/本人在公司首次公开发行时作出的公开承诺的前提下转让公司股票。” 2、减持方式“通过深圳证券交易所竞价交易系统、大宗交易平台或深圳证券交易所允许的其他转让方式转让公司股票。” 3、转让价格及期限“在锁定期满后两年内转让的，减持时将提前三个交易日通知公司并公告，转让价格不低于公司股票的发行价。” 4、未履行承诺的责任和后果“本企业/本人违反上述减持承诺的，本企业/本人就公司股票转让价与发行价的差价	2018年05月23日	9999-12-31	正常履行当中

			<p>所获得的收益全部归属于公司（若本企业/本人转让价格低于发行价的，本企业/本人将转让价格与发行价之间的差价交付公司），本企业/本人持有的剩余公司股票的锁定期限自动延长 6 个月。”</p>			
	<p>陈丽君;李英;毛丽萍;任俊照;吴壬华;张琼</p>	<p>股份减持承诺</p>	<p>(1) 除前述锁定期外,本人在任职期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的百分之二十五。自申报离职之日起六个月内不转让其直接或间接持有的公司股份。(2) 在公司首次公开发行股票上市之日起六个月内本人申报离职的,自申报离职之日起十八个月内不转让本人直接或间接持有的公司股份;在公司首次公开发行股票上市之日起第七个月至第十二个月之间本人申报离职的,自申报离职之日起十二个月内不转让本人直接或间接持有的公司股份;因公司进行权益分派等导致本人直接或间接持有公司股份发生变化的,仍将遵守上述承诺。(3) 公司上市后 6</p>	<p>2018 年 05 月 23 日</p>	<p>9999-01-01</p>	<p>正常履行当中</p>

			<p>个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价或者公司上市后 6 个月期末收盘价低于发行价（若公司上市后发生派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除息、除权行为的，则发行价格按照上述条件出现的先后顺序进行调整），本人持有公司股票的锁定期限在前述锁定期的基础上自动延长 6 个月。（4）本人在前述锁定期满后两年内减持公司股份的，转让价格不低于发行价。</p>			
	<p>深圳欣锐科技股份有限公司</p>	<p>股份回购承诺</p>	<p>“如果发行人《招股意向书》存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，发行人应及时召开董事会审议回购首次公开发行的全部新股的方案，并提交股东大会作出决议之后实施。就该项议案，控股股东自愿回避表决，并督促发行人依法回购首次公开发行的全部新股。发行人及其控股股东将按照回购时的相关</p>	<p>2018 年 05 月 23 日</p>	<p>9999-12-31</p>	<p>正常履行当中</p>

			<p>法律法规，中国证监会、深圳证券交易所颁布的规范性文件及《公司章程》的规定，依法确定回购价格，并不得低于回购时的市场价格。”发行人承诺：若公司招股意向书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将依法回购首次公开发行的全部新股，回购价格不低于公司首次公开发行股份的发行价，期间公司如有派发股利、送股、转增股本等除权除息事项，上述价格相应调整，并在有权部门作出行政处罚或人民法院作出相关判决之日起及时启动回购程序。若公司招股意向书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。</p>			
	<p>何兴泰;李英;罗丽芳;毛丽萍;任俊照;吴壬华</p>	<p>其他承诺</p>	<p>对摊薄即期回报措施履行的承诺 1、董事、高级管理人员的承诺 董事、高级管理人员应忠实、勤勉地履行职责，维护公司</p>	<p>2018 年 05 月 23 日</p>	<p>9999-12-31</p>	<p>正常履行当中</p>

			<p>全体股东的合法权益，根据中国证监会的相关规定，推进公司填补回报措施的切实履行，并承诺：（1）不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不得采用其他方式损害公司利益；（2）对自身的职务消费行为进行约束；（3）不得动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；（4）董事会或薪酬委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（5）拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>2、控股股东、实际控制人的承诺根据中国证监会的相关规定，推进公司填补回报措施的切实履行，控股股东、实际控制人承诺：不得越权干预公司经营管理活动，不得无偿或不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不得采用其他方式损害公司利益，不得动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费</p>			
--	--	--	--	--	--	--

	<p>曹卫荣;陈焕洪;陈丽君;陈璇;广东信达律师事务所;何兴泰;李英;罗丽芳;毛澄宇;毛丽萍;任俊照;深圳欣锐科技股份有限公司;世纪证券有限责任公司;天职国际会计师事务所(特殊普通合伙);温旭辉;吴青;吴壬华;武丽波;张琼</p>	<p>其他承诺</p>	<p>活动。 关于因虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏而依法赔偿投资者损失的承诺（一）发行人承诺：若公司招股意向书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将依法回购首次公开发行的全部新股，回购价格不低于公司首次公开发行股份的发行价，期间公司如有派发股利、送股、转增股本等除权除息事项，上述价格相应调整，并在有权部门作出行政处罚或人民法院作出相关判决之日起及时启动回购程序。若公司招股意向书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。 （二）控股股东及实际控制人承诺公司控股股东吴壬华、实际控制人吴壬华及毛丽萍承诺：因发行人招股意向书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者</p>	<p>2018 年 05 月 23 日</p>	<p>9999-12-31</p>	<p>正常履行当中</p>
--	---	-------------	--	-------------------------	-------------------	---------------

			<p>重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。因发行人招股意向书有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响，并已由有权部门作出行政处罚或人民法院作出相关判决的，本人将利用发行人控股股东及实际控制人地位，促使发行人依法回购首次公开发行的全部新股。</p> <p>（三）董事、监事、高级管理人员承诺公司全体董事、监事、高级管理人员承诺：因发行人招股意向书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。</p> <p>（四）中介机构承诺保荐机构承诺：因发行人招股意向书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>失。因本机构为发行人首次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。保荐机构同时承诺：因其为发行人首次公开发行股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将先行赔偿投资者损失。发行人律师、申报会计师及资产评估机构承诺：由于本所/本机构为发行人首次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本所/本机构将依法赔偿投资者损失。</p>			
	<p>曹卫荣;陈焕洪;陈丽君;陈璇;广东信达律师事务所;何兴泰;李英;罗丽芳;毛澄宇;毛丽萍;任俊照;深圳欣锐科技股份有限公司;世纪证券有限责任公司;天职国际会计师事务所(特殊普通合伙);温旭辉;吴青;吴壬华;武丽波;张琼</p>	<p>其他承诺</p>	<p>关于未履行承诺的约束措施 (一) 发行人未履行承诺时的约束措施 发行人关于违反在首次公开发行股票并在创业板上市相关文件中作出的全部公开承诺的约束措施进行如下承诺： 如本公司在招股意向书及相关文件公开作出的相关承诺未能履行、确已无法履行或</p>	<p>2018 年 05 月 23 日</p>	<p>9999-12-31</p>	<p>正常履行当中</p>

			<p>无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致的除外），本公司自愿承担相应的法律后果和民事赔偿责任，并采取以下措施：</p> <p>（1）及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及其投资者的权益，并将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；（3）在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因，并向投资者道歉；</p> <p>（4）本公司因违反本公司承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿。</p> <p>（二）发行人控股股东吴壬华未履行承诺时的约束措施</p> <p>控股股东吴壬华关于违反在首次公开发行股票并在创业板上市相关文件中作出的全部公开承诺的约束措施进行如下承诺：本人确认在招股</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>意向书及相关文件中所作出的或公开披露的承诺事项真实、有效。如本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的</p> <p>（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外），本人将采取以下措施：（1）通过公司及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及其投资者的权益；（3）在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因，并向投资者道歉；</p> <p>（4）本人违反本人承诺所得收益将归属于公司，因此给公司或投资者造成损失的，将依法对公司或投资者进行赔偿；</p> <p>（5）本人同意公司将本人应得的现金分红留置于公司，并将此直接用于执行未履行的承诺或用于赔偿因未履行承诺而给</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>公司或投资者带来的损失；</p> <p>(6) 如本人未承担前述赔偿责任，则本人持有的发行人首次公开发行股票前股份在本人履行完毕前述赔偿责任之前不得转让。(三) 公司董事、监事、高级管理人员未履行承诺时的约束措施</p> <p>公司董事、监事、高级管理人员关于违反在首次公开发行股票并在创业板上市相关文件中作出的全部公开承诺的约束措施进行如下承诺：本人确认在招股意向书及相关文件中所作出的或公开披露的承诺事项真实、有效。如本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外），本人将采取以下措施：（1）通过公司及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及其</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>投资者的权益；（3）在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因，并向投资者道歉；</p> <p>（4）本人违反本人承诺所得收益将归属于公司，因此给公司或投资者造成损失的，将依法对公司或投资者进行赔偿；</p> <p>（5）本人同意公司调减向本人发放工资、奖金和津贴等（持股董事、监事、高级管理人员还同意将本人应得的现金分红留置于公司），并将此直接用于执行未履行的承诺或用于赔偿因未履行承诺而给公司或投资者带来的损失。（四）发生不可抗力时，发行人及实际控制人、董事、监事和高级管理人员未履行承诺时的约束措施如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司/本人无法控制的客观原因导致本公司/本人的承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本公司/本人将采取以下措施：（1）通</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>过公司及时、充分披露本公司/本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；</p> <p>(2) 向公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及其投资者的权益。</p>			
	<p>吴壬华、毛丽萍</p>	<p>避免同业竞争的承诺</p>	<p>1、本人和本人关系密切的亲属以及其他能够控制或影响的关联方目前不存在与欣锐科技直接或间接同业竞争的情况。2、本人承诺及保证本人和本人关系密切的亲属以及其他能够控制或影响的关联方不直接或间接从事、发展或投资与欣锐科技目前已开展的业务或已投入、拟开展的业务相同或相类似的业务或项目，也不为本人或代表任何第三方成立、发展、参与、协助任何法人或其他经济组织与欣锐科技进行直接或间接的竞争。3、本人承诺及保证本人和本人关系密切的亲属以及其他能够控制或影响的关联方不利用对欣锐科技的了解及获取的信息从事、直接或间接参与同欣锐科技相竞</p>	<p>2018 年 05 月 23 日</p>	<p>9999/12/31</p>	<p>正常履行当中</p>

			<p>争的活动，并承诺不直接或间接进行或参与任何损害或可能损害欣锐科技利益的其他竞争行为</p> <p>（包括但不限于直接或间接从欣锐科技招聘专业技术人员、销售人员、高级管理人员等；不正当地利用欣锐科技的资产或在广告、宣传上贬损欣锐科技的产品形象与企业形象等）。如出现因本人违反上述承诺与保证而导致欣锐科技或其股东的权益受到损害的情况，本人将依法承担相应的赔偿责任。</p>			
	<p>吴壬华；陈丽君；何兴泰；李英；毛丽萍；任俊照；深圳欣锐科技股份有限公司；张琼</p>	<p>关于规范关联交易的承诺</p>	<p>为进一步规范公司运作，更好地保障公司和非关联股东利益，持有发行人 5%以上股份的股东、发行人董事、监事及高级管理人员出具了《关于规范关联交易的承诺函》，承诺：</p> <p>1、除非欣锐科技正常经营发展所必须，本企业/本人及本企业/本人能够控制或影响的关联方将不与欣锐科技进行任何关联交易。2、对于无法规避或确实需要的关联交易，本企业/本人及本企业/本人</p>	<p>2018 年 05 月 23 日</p>	<p>9999/12/31</p>	<p>正常履行当中</p>

			<p>能够控制或影响的关联方将严格遵守中国证监会的规定和欣锐科技《公司章程》、《关联交易管理制度》等相关内部规定，按照通常的商业准则确定交易价格及其他交易条件，并按照关联交易公允决策的程序履行批准手续，杜绝通过关联交易进行不正当的利益输送。如出现因本企业/本人违反上述承诺与保证而导致欣锐科技或其股东的权益受到损害的情况，本企业/本人将依法承担相应的赔偿责任。</p>			
	<p>吴壬华</p>	<p>关于租赁物业的承诺</p>	<p>为避免公司所租赁的部分厂房由于权属瑕疵给公司带来风险，公司的控股股东及实际控制人之一吴壬华已出具承诺函，承诺：“若欣锐科技及其下属企业所租赁的物业根据相关主管部门的要求被强制拆除或其他原因致使相关租赁合同无法继续履行，本人愿意在毋需欣锐科技及其下属企业支付任何对价的情况下承担所有拆除、搬迁的成本与费用，并弥补欣锐科技或其</p>	<p>2018年05月23日</p>	<p>9999/12/31</p>	<p>正常履行当中</p>

			下属企业拆除、搬迁期间产生的经营损失”。			
股权激励承诺	深圳欣锐科技股份有限公司	其他承诺	公司承诺不为《2023 年限制性股票与股票期权激励计划（草案）》中的激励对象依本计划获取第二类限制性股票、股票期权提供贷款、贷款担保，以及任何其它形式的财务资助。	2023 年 12 月 25 日	2028 年 4 月 24 日	正常履行当中
其他对公司中小股东所作承诺	不适用					
其他承诺	不适用					
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

报告期内，公司设立全资子公司安徽欣锐汽车电子有限公司，详见公司于 2025 年 11 月 13 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com）披露的《关于对外投资进展暨完成工商登记的公告》（公告编号：2025-075）。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	121
境内会计师事务所审计服务的连续年限	3
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈鹏、刘娇娜
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	陈鹏 3 年、刘娇娜 3 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘请大信会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度内部控制审计机构，报告期内尚未支付 2025 年度内审费用。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
公司诉被告增你强(深圳)科技有限公司,第三人罗姆半导体(深圳)有限公司,要求被告就所供物料的产品质量问题承担赔偿责任	4,692.99	否	深圳市中级人民法院做出的(2023)粤03民终1022号二审判决;广东省高级人民法院民事裁定书	2025年7月7日收到广东省高级人民法院民事裁定书,驳回公司的再审申请。公司已在2020年度对本次诉讼所涉金额计提相应的减值准备并支付客户索赔相关费用,对公司本期或期后利润不造成重大影响	-		-
2024年度报告披露后公司新增非重大未结诉讼案共计7项,公司作为原告案件共6项;公司作为被告案件共1项	2,580.74	否	-	-	-		-

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

担保方	被担保方	担保金额（元）	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	725,000,000.00	2025/9/24	2028/9/24	否
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	70,000,000.00	2022/10/12	2027/3/17	是
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	45,000,000.00	2022/9/26	2026/9/20	是
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	100,000,000.00	2023/2/8	2026/2/7	是
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	20,000,000.00	2022/6/10	2026/6/19	是
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	100,000,000.00	2024/2/8	2027/5/28	是

吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	30,000,000.00	2024/12/28	2026/12/27	是
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	9,954,000.00	2025/7/21	2028/7/20	否
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	53,000,000.00	2022/7/22	2028/2/1	是
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	30,000,000.00	2023/2/2	2027/3/3	是
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	500,000,000.00	2025/8/25	2028/8/25	否
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	400,000,000.00	2025/8/8	2028/8/8	否
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	150,000,000.00	2024/1/11	2028/1/10	否
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	100,000,000.00	2025/12/26	2028/12/26	否
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	150,000,000.00	2025/8/21	2028/8/21	否
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	200,000,000.00	2026/5/12	2028/5/12	否
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	500,000,000.00	2025/4/16	2029/4/15	否
吴壬华、毛丽萍	欣锐科技	91,000,000.00	2025/5/16	2038/5/15	否

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于公司申请 2022 年度银行授信额度暨关联交易的公告	2022 年 04 月 27 日	巨潮资讯网
关于公司申请 2023 年度银行授信额度暨关联交易的公告	2023 年 04 月 26 日	巨潮资讯网
关于公司申请 2024 年度银行授信额度暨接受关联方担保的公告	2024 年 04 月 24 日	巨潮资讯网
关于公司申请 2025 年度银行授信额度暨接受关联方担保的公告	2025 年 04 月 29 日	巨潮资讯网
关于公司申请 2026 年度银行授信额度暨接受关联方担保的公告	2026 年 04 月 29 日	巨潮资讯网

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

序号	承租方	出租方	坐落	面积 (M ²)	租赁期限	房屋用途
1	公司	深圳市领亚美生孵化器管理有限公司	深圳市宝安区石岩街道塘头社区3#厂房（冬藏楼）1-4层和4#厂房（秋收楼）1-2层	21,000.00	2025/1/1-2029/12/31	厂房
2	公司	深圳市领亚美生孵化器管理有限公司	深圳市宝安区石岩街道塘头社区塘头一号路领亚美生智慧绿谷春生楼四楼403室	350.00	2025/1/1-2029/12/31	办公场所
3	公司	深圳市金骐集团有限公司	深圳市南山区桃源街道塘岭路1号金骐智谷大厦5楼502-507、6楼	5,012.44	2023/2/1-2025/12/31	办公研发场所
4	公司	深圳市金骐集团有限公司	深圳市南山区桃源街道塘岭路1号金骐智谷大厦5楼502-507、6楼	5,012.44	2026/1/1-2027/6/30	办公研发场所
5	公司	深圳市大沙河建设投资有限公司	深圳市南山区留仙大道3370号南山智园崇文园区3号楼34、35层	5,850.41	2022/10/7-2027/10/6	办公研发场所
6	上海欣锐	贤邦（上海）信息技术服务有限公司	上海市浦东新区碧波912弄17号102中实验室、302室	322.56	2022/8/1-2025/1/19	办公研发场所
7	上海欣锐	上海华依创新科技产业有限公司	上海市浦东新区碧波路912弄16-17号101、201、301、401室（部位）	1,000.00	2024/3/1-2026/5/31	办公研发场所
8	上海欣锐	上海华依创新科技产业有限公司	上海浦东新区碧波路912弄8号401室、10-11号401室	697.28	2025/3/1-2026/5/31	办公研发场所
9	武汉欣锐	武汉中科先进技术科技服务有限公司	武汉经济技术开发区201M地块华入汇和科技园（华中智谷）一期F10栋研发楼4层一单元（ZKCX-408）和2层一单元203-1室	795.408	2020/11/20-2025/11/19	办公研发场所
10	武汉欣锐	武汉中科先进技术科技服务有限公司	武汉经济技术开发区201M地块华入汇和科技园（华中智谷）二期D2栋15层1501-1505号房	1498.78	2025/8/10-2028/8/9	办公研发场所

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	自有资金	36,200	0
银行理财产品	募集资金	35,730	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

合同订立公司名称	合同订立对方名称	合同标的	合同签订日期	合同涉及资产的账面价值（万元）（如有）	合同涉及资产的评估价值（万元）（如有）	评估机构名称（如有）	评估基准日（如有）	定价原则	交易价格（万元）	是否关联交易	关联关系	截至报告期末的执行情况	披露日期	披露索引
深圳欣锐科技股份有限公司	盐城市城南新区开发投资有限公司	设立合资公司及建设超级充电项目	2023年02月25日			无		不适用	36,000	否	不适用	项目终止	2025年10月28日	详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于终止盐城项目合作的公告》（2025-069）
深圳欣锐科技	安徽省庐江台	欣锐科技年产	2025年10月27			无		不适用		否	不适用	执行中	2025年10月28	详见公司在巨

股份有限公司	湾农民创业园管理委员会	300万套新能源汽车车载电源零部件生产基地项目	日										日	潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 披露的《关于对外投资暨签署〈项目投资协议〉的公告》(2025-070)
--------	-------------	-------------------------	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2022	向特定对象发行股票	2023年07月13日	135,947.23	133,882.66	10,463.61	65,392.1	48.84%	0	0	0.00%	68,490.56	尚未使用的募集资金后续将持续用于募集资金投资	0

													项目	
合计	--	--	135,947.23	133,882.66	10,463.61	65,392.1	48.84%	0	0	0.00%	68,490.56	--	0	

募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会出具的《关于同意深圳欣锐科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2023〕439号）批准，公司向特定对象发行股票 37,420,103 股，发行价格为人民币 36.33 元/股，募集资金总额为人民币 1,359,472,341.99 元，扣除发行费用人民币 20,645,830.33 元（不含增值税），募集资金净额为人民币 1,338,826,511.66 元，其中增加股本人民币 37,420,103 元，增加资本公积人民币 1,301,406,408.66 元。上述募集资金已于 2023 年 6 月 29 日到位，已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）进行审验并出具了《验资报告》（信会师报字〔2023〕第 Z110559 号）。公司与保荐机构、存放募集资金的商业银行签署了募集资金监管协议，对上述募集资金进行专户管理。

截至 2025 年 12 月 31 日，2022 年向特定对象发行股票募集资金使用项目累计投入 65,392.1 万元，合计尚未使用募集资金 68,490.56 万元。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2022 年向特定对象发行股票	2023 年 07 月 13 日	1、新能源车载电源自动化产线升级改造项目	生产建设	否	20,556	20,556	1,690.08	12,561.74	61.11%	2026 年 06 月 30 日	-1,138.17	-11,642.83	否	否
2022 年向特定对象发行股票	2023 年 07 月 13 日	2、新能源车载电源智能化生产建设项目(二期)	生产建设	否	30,834	30,834	3,758.72	3,758.72	12.19%	2027 年 06 月 30 日	321.61	321.61	否	否
2022 年向特定对象	2023 年 07 月 13 日	3、总部基地及研	研发项目	否	42,327.86	42,327.86	4,965.61	8,857.64	20.93%	2027 年 06 月 30 日	不适用	不适用	不适用	否

发行股票		发中心建设项目												
2022年向特定对象发行股票	2023年07月13日	4、补充流动资金	补流	否	40,164.8	40,164.8	49.20	40,214	100.12%	不适用	不适用	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计				--	133,882.66	133,882.66	10,463.61	65,392.10	--	--	-816.56	-11,321.22	--	--
超募资金投向														
不适用	2025年12月31日	0	不适用	否									不适用	否
合计				--	133,882.66	133,882.66	10,463.61	65,392.10	--	--	-816.56	-11,321.22	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	<p>1. 新能源车载电源自动化产线升级改造项目 按照计划共实施6条自动化产线升级改造，截至报告期末共改造完成4条，尚未形成规模效益，改造完成的自动化产线投入生产时间短，短期内产生的收益有限。</p> <p>2. 新能源车载电源智能化生产建设项目（二期） 截至报告期末，共完成1条产线投产，尚未形成规模效益，产线投入生产时间短，短期内产生的收益有限。</p> <p>3. 总部基地及研发中心建设项目 该项目分为深圳总部基地及研发中心建设项目和上海研发中心建设项目。该项目旨在提高公司研发实力，增强公司核心竞争力，非生产销售项目，不产生直接效益。</p> <p>4. 补充流动资金 该项目用于补充流动资金，未承诺效益，效益无法单独核算。</p>													
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用													
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用													
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用													
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用													
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用													

募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 公司已完成先期投入募集资金投资项目的自筹资金 4,495.60 万元及已支付发行费用的自筹资金人民币 151.00 万元的置换，共计人民币 4,646.60 万元。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，尚未使用的募集资金及利息在专户存储，按照募集资金投资计划使用，合理安排使用进度。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	公司于 2025 年 7 月 18 日召开了第四届董事会第五次会议审议通过了《关于新增募投项目实施主体及募集资金专户的议案》。同意增加全资子公司武汉欣锐作为募集资金投资项目“总部基地及研发中心建设项目”的实施主体，同意武汉欣锐开立募集资金专户，用于募集资金的存放、管理和使用。2025 年 8 月 4 日，公司及武汉欣锐与募集资金账户银行上海浦东发展银行股份有限公司及保荐机构国泰海通证券股份有限公司签订了三方监管协议。

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

（1）保荐机构意见

经核查，保荐机构国泰海通证券股份有限公司认为，公司 2025 年度募集资金存放和使用情况符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规和制度文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形，公司募集资金使用不存在违反国家反洗钱相关法律法规的情形。

综上，保荐机构对公司 2025 年度募集资金存放和使用情况无异议。

（2）审计机构意见

经核查，审计机构大信会计师事务所（特殊普通合伙）认为：公司编制的募集资金存放、管理与实际使用情况专项报告符合相关规定，在所有重大方面公允反映了 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用的情况。

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司于 2025 年 2 月 7 日在巨潮资讯网披露《关于回购公司股份进展暨回购实施完成股份变动的公告》（公告编号：2025-005），公司累计通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式实施回购股份 2,612,183 股，占公司总股本的 1.56%，最高成交价为 20.61 元/股，最低成交价为 15.96 元/股，成交总金额为 50,001,228.49 元（不含交易费用）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	26,329,176	15.71%				-74,187	-74,187	26,254,989	15.66%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	26,329,176	15.71%				-74,187	-74,187	26,254,989	15.66%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	26,329,176	15.71%				-74,187	-74,187	26,254,989	15.66%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	141,285,215	84.29%				74,187	74,187	141,359,402	84.34%
1、人民币普通股	141,285,215	84.29%				74,187	74,187	141,359,402	84.34%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	167,614,391	100.00%				0	0	167,614,391	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

公司离职高管按高管股份管理相关规定解除限售股份合计 74,187 股。详见本节“一、股份变动情况”之“2、限售股份变动情况”。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
吴壬华	24,938,425	0	0	24,938,425	高管锁定股	按高管股份管理相关规定
毛丽萍	1,294,064	0	0	1,294,064	高管锁定股	按高管股份管理相关规定
李英	50,000	0	50,000	0	离职高管锁定股	按高管股份管理相关规定解除限售
何兴泰	22,500	0	0	22,500	高管锁定股	按高管股份管理相关规定
罗丽芳	19,125	0	19,125	0	离职高管锁定股	按高管股份管理相关规定解除限售
曹卫荣	5,062	0	5,062	0	离职高管锁定股	按高管股份管理相关规定解除限售
合计	26,329,176	0	74,187	26,254,989	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

□适用 □不适用

3、现存的内部职工股情况

□适用 □不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	15,441	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	13,628	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
吴壬华	境内自然人	19.84%	33,251,233.00	0	24,938,425.00	8,312,808.00	不适用		0
新余市奇斯科技有限公司	境内非国有法人	2.66%	4,451,164.00	0	0.00	4,451,164.00	不适用		0
李广欣	境内自然人	2.27%	3,800,000.00	3,800,000.00	0.00	3,800,000.00	不适用		0
新余市鑫奇迪科技有限公司	境内非国有法人	1.65%	2,771,604.00	0	0.00	2,771,604.00	质押		2,400,000
章龙	境内自然人	1.34%	2,251,518.00	0	0.00	2,251,518.00	不适用		0
唐冬元	境内自然人	1.08%	1,808,765.00	0	0.00	1,808,765.00	不适用		0
毛丽萍	境内自然人	1.03%	1,725,419.00	0	1,294,064.00	431,355.00	不适用		0
郑秀攀	境内自然人	0.90%	1,512,718.00	0	0.00	1,512,718.00	不适用		0
杨希光	境内自然人	0.89%	1,485,000.00	0	0.00	1,485,000.00	不适用		0
彭胜文	境内自然人	0.86%	1,434,800.00	184800	0.00	1,434,800.00	不适用		0

战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	吴壬华与毛丽萍因夫妻关系构成一致行动关系，毛丽萍为新余市奇斯科技有限公司及新余市鑫奇迪科技有限公司的实际控制人；公司未知其他前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	公司回购专户未纳入前 10 名股东列示，截至报告期末，深圳欣锐科技股份有限公司通过回购专用证券账户持有公司股份 2,612,183 股，持股比例为 1.56%		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
吴壬华	8,312,808.00	人民币普通股	8,312,808.00
新余市奇斯科技有限公司	4,451,164.00	人民币普通股	4,451,164.00
李广欣	3,800,000.00	人民币普通股	3,800,000.00
新余市鑫奇迪科技有限公司	2,771,604.00	人民币普通股	2,771,604.00
章龙	2,251,518.00	人民币普通股	2,251,518.00
唐冬元	1,808,765.00	人民币普通股	1,808,765.00
郑秀攀	1,512,718.00	人民币普通股	1,512,718.00
杨希光	1,485,000.00	人民币普通股	1,485,000.00
彭胜文	1,434,800.00	人民币普通股	1,434,800.00
深圳市豪洲胜投资有限公司	1,400,000.00	人民币普通股	1,400,000.00
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	吴壬华与新余市奇斯科技有限公司及新余市鑫奇迪科技有限公司构成一致行动关系，公司未知其他前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	股东章龙合计持有 2,251,518 股，均是通过信用证券账户持有；股东郑秀攀合计持有 1,512,718 股，均是通过信用证券账户持有；股东杨希光合计持有 1,485,000 股，均是通过信用证券账户持有；股东彭胜文合计持有 1,434,800 股，其中，通过普通证券账户持有 1,050,000 股，通过信用证券账户持有 384,800 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
吴壬华	中国	否
主要职业及职务	董事长、经理	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无相关情况	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

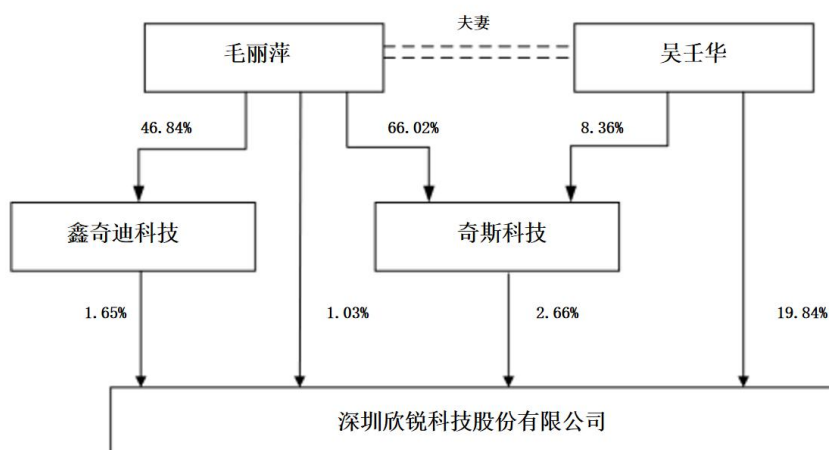
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
吴壬华	本人	中国	否
毛丽萍	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	吴壬华先生系公司法定代表人、董事长、经理；毛丽萍女士系公司董事、副经理。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024 年 01 月 30 日	1,424,095 股至 2,848,190 股	0.85%至 1.70%	不低于人民币 5,000 万元（含），不超过人民币 10,000 万元（含）	自公司股东大会审议通过本次回购股份方案之日起不超过 12 个月	拟用于股权激励或员工持股计划	2,612,183	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 27 日
审计机构名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	大信审字[2026]第 5-00054 号
注册会计师姓名	陈鹏、刘娇娜

审计报告正文

深圳欣锐科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了深圳欣锐科技股份有限公司（以下简称“贵公司”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵守了适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）营业收入确认

1、事项描述

贵公司的营业收入主要包括销售产品和技术开发服务。如“附注五、（四十）营业收入和营业成本”所述，贵公司 2025 年度营业收入 2,670,224,068.10 元。由于收入是公司的重要指标，所以我们将收入确认识别为关键审计事项，关于营业收入确认的会计政策见附注三、（二十七）收入。

2、审计应对

- (1) 了解和评估贵公司与收入确认相关的内部控制的设计，并测试关键内部控制的有效性；
- (2) 获取贵公司的主要销售合同，复核营业收入确认的原则、确认依据、确认时点是否符合新收入准则；
- (3) 对营业收入执行分析程序，如对比上下两期的收入变动、毛利率变动、产品销售结构变动的原因及合理性；
- (4) 对营业收入进行细节测试，检查营业收入确认证据的充分性和完整性；
- (5) 对境外收入检查海关系统的报关数据与账面境外收入进行核对，并测算出口退税计算的准确性；
- (6) 结合对应收账款的审计，选择主要客户的销售额和应收账款余额进行函证；
- (7) 对公司的主要客户及新增客户的工商信息进行查询，确认是否与贵公司存在关联关系；
- (8) 根据公司收入确认的会计政策，对营业收入进行截止测试，评估收入确认期间是否正确。

(二) 应收账款的坏账准备计提

1、事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，贵公司应收账款账面余额 1,116,205,063.11 元，坏账准备金额为 209,704,882.89 元，账面价值 906,500,180.22 元。若应收账款不能按期收回或无法收回而发生坏账对财务报表影响较为重大，且确定应收账款预计可收回金额时需要管理层运用会计估计和判断。为此我们确定应收账款的坏账准备计提识别为关键审计事项，关于应收账款坏账准备会计政策见附注三、（十二）预期信用损失。

2、审计应对

- (1) 了解贵公司应收账款预期信用损失的会计政策、应收账款日常管理及可回收性评估相关内部控制，评价其设计合理性和运行有效性；
- (2) 获取贵公司管理层关于应收账款减值测试计算表，复核贵公司管理层在评估应收账款可回收性方面判断是否合理，是否充分识别已发生减值的客户；
- (3) 对于贵公司管理层按照信用风险组合计提坏账准备的应收账款，结合信用风险特征及账龄分析，并评价贵公司管理层坏账准备计提的合理性；对于贵公司管理层按单项计提坏账准备的应收账款，通过询问贵公司管理层并结合查询公开网络信息了解单项计提坏账准备的客户的相关经营情况、信用情况，评估单项计提坏账准备的合理性、款项的可回收性、坏账计提比例的合理性等；
- (4) 重新计算贵公司应收账款坏账准备计提的正确性；
- (5) 结合贵公司管理层对应收款项本期及期后回款评价，了解可能存在的回收风险，评价贵公司管理层应收账款坏账准备计提的合理性；
- (6) 检查评价与应收账款及其坏账准备信息披露的完整性和会计列报的准确性。

(三) 存货存在、存货跌价准备的计提

1、事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，贵公司存货账面余额 550,288,109.34 元，存货跌价准备 68,198,857.85 元，账面价值 482,089,251.49 元，存货占总资产的比重为 10.69%。由于存货占贵公司总资产的比重较高，存货的存在和存货跌价准备的计提对贵公司财务报表影响较大，为此我们将存货存在、存货跌价准备的计提识别为关键审计事项，关于存货的会计政策见附注三、（十三）存货。

2、审计应对

- （1）了解、评价和测试贵公司与存货相关的关键内部控制设计的合理性及运行的有效性；
- （2）获取并检查采购合同、入库单、发票等材料，以此评估存货采购的发生；
- （3）对贵公司资产负债表日的存货进行监盘、并对发出商品进行函证，对未回函的发出商品实施替代程序；
- （4）结合应付账款的审计，确认存货的真实性和完整性，确认存货的所有权，是否附有退货条款，进而分析计提存货跌价准备的合理性；
- （5）获取贵公司的存货跌价准备计算表，根据贵公司存货跌价准备的计提政策对存货跌价准备进行验算，并分析各项指标如库龄、销售费用率、预计售价的合理性等。

四、其他信息

贵公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括贵公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见并不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计

报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、恰当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：深圳欣锐科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

流动资产：		
货币资金	609,386,339.81	930,632,012.13
结算备付金	0.00	
拆出资金	0.00	
交易性金融资产	719,878,497.85	162,671,936.58
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	106,445,906.24	38,218,377.40
应收账款	906,500,180.22	1,219,335,323.96
应收款项融资	419,853,332.45	263,648,105.95
预付款项	4,425,715.58	10,500,562.84
应收保费	0.00	
应收分保账款	0.00	
应收分保合同准备金	0.00	
其他应收款	9,288,259.25	11,868,934.83
其中：应收利息	0.00	
应收股利	0.00	
买入返售金融资产	0.00	
存货	482,089,251.49	518,079,688.76
其中：数据资源	0.00	
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	0.00	0.00
其他流动资产	177,812,290.56	233,644,808.38
流动资产合计	3,435,679,773.45	3,388,599,750.83
非流动资产：		
发放贷款和垫款	0.00	
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	11,658,000.00	13,275,669.86
长期股权投资	12,949,501.65	8,169,262.09
其他权益工具投资	14,271,930.64	16,086,831.44
其他非流动金融资产	0.00	0.00
投资性房地产	0.00	0.00
固定资产	497,122,438.25	240,952,869.15
在建工程	112,678,605.53	235,667,092.54
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	63,122,390.02	74,115,662.20
无形资产	148,447,306.99	143,354,369.64
其中：数据资源	0.00	
开发支出	32,055,255.02	39,547,340.80
其中：数据资源	0.00	

商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	36,256,628.87	41,481,022.82
递延所得税资产	124,553,791.76	131,710,314.91
其他非流动资产	19,419,585.92	9,214,887.79
非流动资产合计	1,072,535,434.65	953,575,323.24
资产总计	4,508,215,208.10	4,342,175,074.07
流动负债：		
短期借款	191,396,845.04	187,207,616.03
向中央银行借款	0.00	
拆入资金	0.00	
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	653,510,128.77	510,632,959.35
应付账款	1,107,780,396.43	1,050,130,786.49
预收款项	0.00	0.00
合同负债	55,077,904.17	60,254,710.86
卖出回购金融资产款	0.00	
吸收存款及同业存放	0.00	
代理买卖证券款	0.00	
代理承销证券款	0.00	
应付职工薪酬	90,069,575.63	48,459,743.55
应交税费	6,089,162.06	3,726,314.53
其他应付款	45,561,070.04	27,710,146.64
其中：应付利息	0.00	
应付股利	0.00	
应付手续费及佣金	0.00	
应付分保账款	0.00	
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	20,820,939.97	42,439,738.59
其他流动负债	9,013,430.28	6,865,516.40
流动负债合计	2,179,319,452.39	1,937,427,532.44
非流动负债：		
保险合同准备金	0.00	
长期借款	40,389,996.53	0.00
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	
永续债	0.00	
租赁负债	43,794,509.89	52,489,425.84
长期应付款	0.00	0.00
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	17,372,007.64	19,495,001.23
递延收益	28,256,174.35	15,709,409.25

递延所得税负债	11,158,886.10	12,671,060.70
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	140,971,574.51	100,364,897.02
负债合计	2,320,291,026.90	2,037,792,429.46
所有者权益：		
股本	167,614,391.00	167,614,391.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	
永续债	0.00	
资本公积	2,382,860,772.43	2,380,556,378.24
减：库存股	50,006,937.68	50,005,303.49
其他综合收益	9,379,982.89	7,938,460.74
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	41,424,083.04	41,424,083.04
一般风险准备	0.00	
未分配利润	-365,656,513.26	-245,572,138.57
归属于母公司所有者权益合计	2,185,615,778.42	2,301,955,870.96
少数股东权益	2,308,402.78	2,426,773.65
所有者权益合计	2,187,924,181.20	2,304,382,644.61
负债和所有者权益总计	4,508,215,208.10	4,342,175,074.07

法定代表人：吴壬华 主管会计工作负责人：何兴泰 会计机构负责人：杨玲

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	582,772,591.64	918,306,746.59
交易性金融资产	719,878,497.85	162,671,936.58
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	106,122,158.08	73,218,377.40
应收账款	974,043,952.82	1,322,828,044.33
应收款项融资	418,376,832.45	263,648,105.95
预付款项	4,245,798.99	10,352,595.36
其他应收款	406,722,401.66	211,850,118.19
其中：应收利息		
应收股利		
存货	430,484,876.51	518,079,688.76
其中：数据资源		
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	0.00	0.00
其他流动资产	156,510,841.19	216,626,531.89
流动资产合计	3,799,157,951.19	3,697,582,145.05
非流动资产：		
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00

长期应收款	11,658,000.00	13,275,669.86
长期股权投资	70,688,461.65	65,719,262.09
其他权益工具投资	14,271,930.64	16,086,831.44
其他非流动金融资产	0.00	0.00
投资性房地产	0.00	0.00
固定资产	232,324,780.70	228,813,299.05
在建工程	72,889,545.69	45,686,083.11
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	60,617,250.16	72,165,244.30
无形资产	109,658,733.57	102,942,338.91
其中：数据资源		
开发支出	32,055,255.02	39,547,340.80
其中：数据资源		
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	33,117,516.41	39,246,848.52
递延所得税资产	89,512,939.26	96,359,208.34
其他非流动资产	18,337,585.71	8,731,887.79
非流动资产合计	745,131,998.81	728,574,014.21
资产总计	4,544,289,950.00	4,426,156,159.26
流动负债：		
短期借款	191,396,845.04	187,207,616.03
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	653,510,128.77	510,632,959.35
应付账款	1,078,048,485.13	1,056,653,569.44
预收款项	0.00	0.00
合同负债	54,903,164.30	59,947,819.65
应付职工薪酬	70,407,188.94	42,959,532.36
应交税费	3,090,796.77	2,484,417.01
其他应付款	99,097,703.58	101,224,113.53
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	19,456,220.28	40,755,254.95
其他流动负债	8,679,036.85	6,865,516.40
流动负债合计	2,178,589,569.66	2,008,730,798.72
非流动负债：		
长期借款	40,389,996.53	0.00
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股		
永续债		

租赁负债	42,467,888.25	51,945,505.13
长期应付款	0.00	0.00
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	16,142,686.59	18,647,620.18
递延收益	28,256,174.35	15,709,409.25
递延所得税负债	10,749,248.82	12,225,691.48
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	138,005,994.54	98,528,226.04
负债合计	2,316,595,564.20	2,107,259,024.76
所有者权益：		
股本	167,614,391.00	167,614,391.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,382,860,772.43	2,380,556,378.24
减：库存股	50,006,937.68	50,005,303.49
其他综合收益	9,387,747.43	7,938,460.74
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	41,424,083.04	41,424,083.04
未分配利润	-323,585,670.42	-228,630,875.03
所有者权益合计	2,227,694,385.80	2,318,897,134.50
负债和所有者权益总计	4,544,289,950.00	4,426,156,159.26

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	2,670,224,068.10	2,236,755,851.55
其中：营业收入	2,670,224,068.10	2,236,755,851.55
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,776,936,813.40	2,375,663,018.12
其中：营业成本	2,307,900,624.29	1,980,617,014.08
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	4,067,480.26	8,293,778.10
销售费用	68,064,471.60	53,996,817.95
管理费用	123,599,408.48	113,745,448.68
研发费用	262,987,865.08	189,407,315.81

财务费用	10,316,963.69	29,602,643.50
其中：利息费用	11,703,945.80	23,482,394.14
利息收入	2,128,030.18	4,221,983.59
加：其他收益	19,176,364.94	48,311,505.72
投资收益（损失以“-”号填列）	16,704,850.41	22,605,546.13
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	4,773,152.86	-531,437.49
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,254,814.29	-1,285,407.54
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-3,905,494.84	-44,219,499.02
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-42,853,028.00	-27,753,904.36
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-631,292.06	1,923,507.33
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-116,966,530.56	-139,325,418.31
加：营业外收入	3,617,399.53	9,786,414.96
减：营业外支出	1,460,822.45	4,654,593.03
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-114,809,953.48	-134,193,596.38
减：所得税费用	5,392,792.08	-11,959,310.44
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-120,202,745.56	-122,234,285.94
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-120,202,745.56	-122,234,285.94
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-120,084,374.69	-122,211,059.59
2.少数股东损益	-118,370.87	-23,226.35
六、其他综合收益的税后净额	1,441,522.15	657,335.74
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	1,441,522.15	657,335.74
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	1,449,286.69	657,335.74
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	1,449,286.69	657,335.74
4.企业自身信用风险公允价值		

变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-7,764.54	
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-7,764.54	
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-118,761,223.41	-121,576,950.20
归属于母公司所有者的综合收益总额	-118,642,852.54	-121,553,723.85
归属于少数股东的综合收益总额	-118,370.87	-23,226.35
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	-0.73	-0.74
(二) 稀释每股收益	-0.73	-0.74

法定代表人：吴壬华 主管会计工作负责人：何兴泰 会计机构负责人：杨玲

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	2,608,221,850.79	2,228,231,120.62
减：营业成本	2,300,741,145.80	1,997,203,503.44
税金及附加	1,442,436.38	7,061,061.64
销售费用	62,933,204.72	48,793,766.11
管理费用	109,361,387.77	108,378,348.75
研发费用	201,932,646.41	150,277,069.29
财务费用	10,252,025.96	29,551,750.99
其中：利息费用	11,592,002.99	23,360,045.96
利息收入	2,074,088.60	4,143,840.81
加：其他收益	16,416,930.74	46,294,088.16
投资收益（损失以“-”号填列）	16,704,850.41	17,608,391.82
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	4,773,152.86	-531,437.49
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,254,814.29	-1,285,407.54
信用减值损失（损失以“-”号	-4,429,142.79	-18,433,020.51

填列)		
资产减值损失（损失以“-”号填列)	-42,853,028.00	-27,753,904.36
资产处置收益（损失以“-”号填列)	-631,292.06	1,923,507.33
二、营业利润（亏损以“-”号填列)	-91,977,863.66	-94,680,724.70
加：营业外收入	3,602,158.24	9,785,064.00
减：营业外支出	1,460,820.02	4,557,486.29
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列)	-89,836,525.44	-89,453,146.99
减：所得税费用	5,118,269.95	1,168,962.37
四、净利润（净亏损以“-”号填列)	-94,954,795.39	-90,622,109.36
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列)	-94,954,795.39	-90,622,109.36
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列)		
五、其他综合收益的税后净额	1,449,286.69	657,335.74
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	1,449,286.69	657,335.74
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	1,449,286.69	657,335.74
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-93,505,508.70	-89,964,773.62
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,598,934,622.33	1,623,821,854.66
客户存款和同业存放款项净增加额		

向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	897,906.81	46,695,827.46
收到其他与经营活动有关的现金	51,113,745.49	29,242,893.59
经营活动现金流入小计	2,650,946,274.63	1,699,760,575.71
购买商品、接受劳务支付的现金	1,605,991,622.76	1,113,535,738.91
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	490,796,566.33	365,044,004.63
支付的各项税费	26,346,720.02	66,304,263.59
支付其他与经营活动有关的现金	148,483,408.39	80,066,866.60
经营活动现金流出小计	2,271,618,317.50	1,624,950,873.73
经营活动产生的现金流量净额	379,327,957.13	74,809,701.98
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	6,847,231,612.62	4,157,507,942.39
取得投资收益收到的现金	11,456,303.92	23,165,403.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	169,900.00	1,654,350.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00
投资活动现金流入小计	6,858,857,816.54	4,182,327,695.74
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	183,341,365.32	112,981,141.19
投资支付的现金	7,399,307,086.70	3,786,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00
投资活动现金流出小计	7,582,648,452.02	3,898,981,141.19
投资活动产生的现金流量净额	-723,790,635.48	283,346,554.55
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	2,450,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	0.00	2,450,000.00
取得借款收到的现金	421,250,802.09	662,275,575.59
收到其他与筹资活动有关的现金	376,700.00	0.00
筹资活动现金流入小计	421,627,502.09	664,725,575.59
偿还债务支付的现金	343,479,336.85	783,287,421.43
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	5,743,488.45	23,264,572.72

其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	0.00	3,363,803.60
支付其他与筹资活动有关的现金	28,269,167.00	79,792,108.37
筹资活动现金流出小计	377,491,992.30	886,344,102.52
筹资活动产生的现金流量净额	44,135,509.79	-221,618,526.93
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-96,957.59	270,879.49
五、现金及现金等价物净增加额	-300,424,126.15	136,808,609.09
加：期初现金及现金等价物余额	804,502,309.69	667,693,700.60
六、期末现金及现金等价物余额	504,078,183.54	804,502,309.69

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,571,830,475.78	1,592,539,504.12
收到的税费返还	897,906.81	44,229,723.25
收到其他与经营活动有关的现金	93,221,514.81	204,653,227.29
经营活动现金流入小计	2,665,949,897.40	1,841,422,454.66
购买商品、接受劳务支付的现金	1,601,898,399.95	1,140,894,098.12
支付给职工以及为职工支付的现金	411,518,741.09	334,028,059.15
支付的各项税费	23,587,067.58	62,422,632.72
支付其他与经营活动有关的现金	449,458,669.93	261,254,925.47
经营活动现金流出小计	2,486,462,878.55	1,798,599,715.46
经营活动产生的现金流量净额	179,487,018.85	42,822,739.20
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	6,847,231,612.62	4,157,507,942.39
取得投资收益收到的现金	11,456,303.92	23,165,403.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	169,900.00	1,654,350.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	4,027,636.05
收到其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00
投资活动现金流入小计	6,858,857,816.54	4,186,355,331.79
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	85,350,289.23	77,851,199.95
投资支付的现金	7,399,496,046.70	3,788,550,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00
投资活动现金流出小计	7,484,846,335.93	3,866,401,199.95
投资活动产生的现金流量净额	-625,988,519.39	319,954,131.84
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	0.00
取得借款收到的现金	421,250,802.09	662,275,575.59
收到其他与筹资活动有关的现金	376,700.00	0.00
筹资活动现金流入小计	421,627,502.09	662,275,575.59
偿还债务支付的现金	258,479,336.85	783,287,421.43
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	5,743,488.45	19,900,769.12
支付其他与筹资活动有关的现金	25,526,612.98	77,937,742.13
筹资活动现金流出小计	289,749,438.28	881,125,932.68
筹资活动产生的现金流量净额	131,878,063.81	-218,850,357.09
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-89,172.05	270,879.49

五、现金及现金等价物净增加额	-314,712,608.78	144,197,393.44
加：期初现金及现金等价物余额	792,177,044.15	647,979,650.71
六、期末现金及现金等价物余额	477,464,435.37	792,177,044.15

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	167,614,391.00				2,380,556.37	50,005,303.49	7,938,460.74		41,424,083.04		-245,572,138.57		2,301,955,870.96	2,426,773.65	2,304,382,644.61
加：会计政策变更													0.00		0.00
期差错更正													0.00		0.00
其他													0.00		0.00
二、本年期初余额	167,614,391.00				2,380,556.37	50,005,303.49	7,938,460.74		41,424,083.04		-245,572,138.57		2,301,955,870.96	2,426,773.65	2,304,382,644.61
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	2,304,394.19	1,634.19	1,441,522.15	0.00	0.00		-120,084,374.69		116,340,092.54	-118,370.87	-116,458,463.41
（一）综合收益总额							1,441,522.15				-120,084,374.69		118,642,852.54	118,370.87	118,761,223.41
（二）所	0.00	0.00	0.00	0.00	2,304,394.19	1,634.19	0.00	0.00	0.00				2,302,760.00	0.00	2,302,760.00

有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					2,304,394.19							2,304,394.19			2,304,394.19
4. 其他						1,634.19						-1,634.19			-1,634.19
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四)															

所有者 权益 内部 结转															
1. 资本 公积 转增 资本 (或 股 本)															
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)															
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损															
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 额 结 转 留 存 收 益															
5. 其 他 综 合 收 益 结 转 留 存 收 益															
6. 其 他															
(五) 专 项 储 备															
1. 本 期 提 取															
2. 本 期 使 用															

(六) 其他																
四、本期期末余额	167,614,391.00	0.00	0.00	0.00	2,382,860,772.43	50,006,937.68	9,379,982.89	0.00	41,424,083.04			-365,656,513.26		2,185,615,778.42	2,308,402.78	2,187,924,181.20

上期金额

单位：元

项目	2024 年度															
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
	优先股	永续债	其他													
一、上年期末余额	167,614,391.00				2,360,428,116.59		7,281,125.00		41,424,083.04			-123,361,078.98		2,453,386,636.65	3,792,413.99	2,457,179,050.64
加：会计政策变更														0.00		0.00
期差错更正														0.00		0.00
其他														0.00		0.00
二、本年期初余额	167,614,391.00	0.00	0.00	0.00	2,360,428,116.59	0.00	7,281,125.00	0.00	41,424,083.04			-123,361,078.98		2,453,386,636.65	3,792,413.99	2,457,179,050.64
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	20,128,261.65	50,005,303.49	657,335.74	0.00	0.00			-122,211,059.59		151,430,765.69	1,365,640.34	152,796,406.03
（一）综合收益总额							657,335.74					-122,211,059.59		121,553,723.85	23,226.35	121,576,950.20
（二）	0.00	0.00	0.00	0.00	20,128,261.65	50,005,303.49	0.00	0.00	0.00					-	-	-

所有者投入和减少资本					28,261.65	05,303.49							29,877,041.84	1,342,413.99	31,219,455.83
1. 所有者投入的普通股													0.00	2,450,000.00	2,450,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本													0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					20,148,788.40								20,148,788.40		20,148,788.40
4. 其他					-20,526.75	50,005,303.49							-50,025,830.24	-3,792,413.99	-53,818,244.23
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4.															

其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2.															

本期使用															
(六)其他															
四、本期期末余额	167,614,391.00	0.00	0.00	0.00	2,380,556,378.24	50,005,303.49	7,938,460.74	0.00	41,424,083.04		-245,572,138.57		2,301,955,870.96	2,426,773.65	2,304,382,644.61

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	167,614,391.00				2,380,556,378.24	50,005,303.49	7,938,460.74		41,424,083.04	-228,630,875.03		2,318,897,134.50
加：会计政策变更												0.00
期差错更正												0.00
其他												0.00
二、本年期初余额	167,614,391.00	0.00	0.00	0.00	2,380,556,378.24	50,005,303.49	7,938,460.74	0.00	41,424,083.04	-228,630,875.03		2,318,897,134.50
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	2,304,394.19	1,634.19	1,449,286.69	0.00	0.00	-94,954,795.39		-91,202,748.70
(一)综合							1,449,286.69			-94,954,795.39		-93,505,508.70

合收益总额											.39		.70
(二) 所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	2,304,394.19	1,634.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		2,302,760.00
1. 所有者投入的普通股													0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本													0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					2,304,394.19								2,304,394.19
4. 其他						1,634.19							-1,634.19
(三) 利润分配													
1. 提取盈余公积													
2. 对所有者(或股东)的分配													
3. 其他													
(四) 所有者													

权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												

四、 本期 期末 余额	167,6 14,39 1.00	0.00	0.00	0.00	2,382 ,860, 772.4 3	50,00 6,937 .68	9,387 ,747. 43	0.00	41,42 4,083 .04	- 323,5 85,67 0.42	2,227 ,694, 385.8 0
----------------------	------------------------	------	------	------	------------------------------	-----------------------	----------------------	------	-----------------------	-----------------------------	------------------------------

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	未分 配利 润	其他	所有 者权 益合 计
		优先 股	永续 债	其他								
一、 上年 期末 余额	167,6 14,39 1.00	0.00	0.00	0.00	2,360 ,447, 808.7 1	0.00	7,281 ,125. 00	0.00	41,42 4,083 .04	- 138,0 08,76 5.67	2,438 ,758, 642.0 8	
加											0.00	
期差 错更 正											0.00	
他											0.00	
二、 本年 期初 余额	167,6 14,39 1.00	0.00	0.00	0.00	2,360 ,447, 808.7 1	0.00	7,281 ,125. 00	0.00	41,42 4,083 .04	- 138,0 08,76 5.67	2,438 ,758, 642.0 8	
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)	0.00	0.00	0.00	0.00	20,10 8,569 .53	50,00 5,303 .49	657,3 35.74	0.00	0.00	- 90,62 2,109 .36	- 119,8 61,50 7.58	
(一) 综合 收益 总额							657,3 35.74			- 90,62 2,109 .36	- 89,96 4,773 .62	
(二) 所有 者投 入和 减少 资本	0.00	0.00	0.00	0.00	20,10 8,569 .53	50,00 5,303 .49	0.00	0.00	0.00	0.00	- 29,89 6,733 .96	

1. 所有者投入的普通股												0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					20,148,788.40							20,148,788.40
4. 其他					-40,218.87	50,005,303.49						-50,045,522.36
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股												

本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	167,6 14,39 1.00	0.00	0.00	0.00	2,380 ,556, 378.2 4	50,00 5,303 .49	7,938 ,460. 74	0.00	41,42 4,083 .04	- 228,6 30,87 5.03		2,318 ,897, 134.5 0

三、公司基本情况

1. 企业注册地和总部地址：深圳欣锐科技股份有限公司(以下简称“公司”、“本公司”或“欣锐科技”)于 2005 年 1 月 11 日成立，公司注册地和总部地址位于深圳市南山区桃源街道福光社区留仙大道 3370 号南山智园崇文园区 3 号楼 3401-3504（34、35 层）。

2. 企业实际从事的主要经营活动：公司主要是研发、生产和销售车载电源集成产品、电动车车载充电机、电动汽车车用 DC/DC 变换器、氢能与燃料电池汽车专用产品 DCF、大功率充电产品等，并提供技术开发服务。

3. 本财务报告业经本公司 2026 年 4 月 27 日召开的第四届董事会第十次会议审批报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》和具体会计准则等规定（以下称企业会计准则），并基于制定的重要会计政策和会计估计进行编制。

2、持续经营

自报告期末起 12 个月内，本公司的持续经营能力不存在任何疑虑。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

无。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合《企业会计准则》的要求，真实、完整地反映了 2025 年 12 月 31 日的财务状况、2025 年度的经营成果和现金流量等相关信息。

2、会计期间

本公司会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司以一年 12 个月作为正常营业周期，并以营业周期作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	占相应应收款项金额的 10%以上，且金额超过 300 万元，或当期计提坏账准备影响盈亏变化
重要应收款项坏账准备收回或转回	影响坏账准备转回占当期坏账准备转回的 10%以上，且金额超过 300 万元，或影响当期盈亏变化
重要的应收款项核销	占相应应收款项 10%以上，且金额超过 300 万元
重要的在建工程项目	投资预算金额较大，占现有固定资产规模比例超过 10%
重要的资本化研发项目	期末累计投入超过开发支出期末余额的 10%以上
账龄超过 1 年以上的重要应付账款及其他应付款	占应付账款或其他应付款余额 10%以上，且金额超过 300 万元
少数股东持有的权益重要的子公司	少数股东持有 30%以上股权，且资产总额、净资产、营业收入和净利润占合并报表相应项目 10%以上
重要的合营企业或联营企业	来源于合营企业或联营企业的投资收益（损失以绝对金额计算）占合并报表净利润的 10%以上
重要的或有事项	金额超过 1000 万元，且占合并报表净资产绝对值 10%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下的企业合并

同一控制下企业合并形成的长期股权投资合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。合并方以发行权益性工具作为合并对价的，按发行股份的面值总额作为股本。长期股权投资的初始投资成本与合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，应当调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值之和。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债，在购买日以公允价值计量。购买方对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，体现为商誉价值。购买方对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

(1) 统一母子公司的会计政策、统一母子公司的资产负债表日及会计期间

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

(2) 合并财务报表抵销事项

合并财务报表以母公司和子公司的财务报表为基础，已抵销了母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易。子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司持有母公司的长期股权投资，视为母公司的库存股，作为股东权益的减项，在合并资产负债表中股东权益项目下以“减：库存股”项目列示。

（3）合并取得子公司会计处理

对于同一控制下企业合并取得的子公司，视同该企业合并于自最终控制方开始实施控制时已经发生，从合并当期的期初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表；对于非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整。

（4）处置子公司的会计处理

在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营。单独主体，是指具有单独可辨认的财务架构的主体，包括单独的法人主体和不具备法人主体资格但法律认可的主体。通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业。相关事实和情况变化导致合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务发生变化的，合营方对合营安排的分类进行重新评估。

2. 共同经营的会计处理

本公司为共同经营参与方，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：确认单独所持有的资产或负债，以及按份额确认共同持有的资产或负债；确认出售享有的共同经营产出份额所产生的收入；按份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按份额确认共同经营发生的费用。

本公司为对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债，则参照共同经营参与方的规定进行会计处理；否则，按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

3. 合营企业的会计处理

本公司为合营企业合营方，按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理；本公司为非合营方，根据对该合营企业的影响程度进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

本公司编制现金流量表时所确定的现金，是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

本公司对发生的外币交易，采用与交易发生日即期汇率的近似汇率折合本位币入账。资产负债表日外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

本公司的子公司、合营企业、联营企业等，若采用与本公司不同的记账本位币，需对其外币财务报表折算后，再进行会计核算及合并财务报表的编报。资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目其他综合收益下列示。外币现金流量应当采用现金流量发生日的即期汇率的近似汇率。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。处置境外经营时，与该境外经营有关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

1. 金融工具的分类、确认和计量

(1) 金融资产

根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，本公司将金融资产划分为以下三类：

①以摊余成本计量的金融资产。管理此类金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。该类金融资产后续按照实际利率法确认利息收入。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。管理此类金融资产的业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。该类金融资产后续按照公允价值计量，且其变动计入其他综合收益，但按照实际利率法计算的利息收入、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益。将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，以公允价值计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益。在初始确认时，如果能消除或减少会计错配，可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。该指定一经做出，不得撤销。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。该类金融资产以公允价值进行后续计量，除获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关利得和损失均计入其他综合收益，且后续不转入当期损益。

（2）金融负债

金融负债于初始确认时分类为：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。该类金融负债以公允价值进行后续计量，形成的利得或损失计入当期损益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

③以摊余成本计量的金融负债。该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

2. 金融工具的公允价值的确认方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值；如不存在活跃市场，采用估值技术确定其公允价值。在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。本公司利用初始确认日后可获得的关于被投资方业绩和经营的所有信息，判断成本能否代表公允价值。

3. 金融工具的终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：（1）收取金融资产现金流量的合同权利终止；（2）金融资产已转移，且符合终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分得以解除的，终止确认已解除的部分。如果现有负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款被实质性修改，终止确认现有金融负债，并同时确认新金融负债。以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

1. 预期信用损失的范围

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产（含应收款项，包括应收票据和应收账款）、应收款项融资、租赁应收款、其他应收款进行减值会计处理并确认坏账准备。

2. 预期信用损失的确定方法

预期信用损失的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加，将金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具减值采用不同的会计处理方法：（1）第一阶段，金融工具的信用风险自初始确认后未显著增加的，本公司按照该金融工具未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，并按照其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入；（2）第二阶段，金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但未发生信用减值的，本公司按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按照其账面

余额和实际利率计算利息收入；（3）第三阶段，初始确认后发生信用减值的，本公司按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按照其摊余成本（账面余额减已计提减值准备）和实际利率计算利息收入。

预期信用损失的简化方法，即始终按相当于整个存续期预期信用损失的金额计量损失准备。

3. 预期信用损失的会计处理方法

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益，并根据金融工具的种类，抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值或计入预计负债（贷款承诺或财务担保合同）。

4. 应收款项、租赁应收款计量坏账准备的方法

本公司对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项（无论是否含重大融资成分），以及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，均采用简化方法，即始终按整个存续期预期信用损失计量损失准备。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对应收账款预期信用损失进行估计，具体方式如下：

①按单项计提坏账准备的应收账款：除应收深圳市比亚迪供应链管理有限公司的商业承兑汇票按 0.3%计提坏账外，某项应收账款如有客观证据表明其发生了减值的，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，确认减值损失，计提坏账准备。

②组合 1：按账龄分析组合计提坏账准备的应收账款：除纳入合并范围内的应收账款外，采用类似信用风险特征（账龄）进行组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。对该应收账款预期信用损失率对照表估计如下：

账 龄	整个存续期预期信用损失率（%）
1 年以内（含 1 年）	5
1 至 2 年	10
2 至 3 年	30
3 至 4 年	50
4 至 5 年	80
5 年以上	100

③如果无客观证据表明某项应收账款发生减值，纳入合并范围内的应收账款不计提坏账准备。

5. 应收票据计量坏账准备的方法

①组合 1：应收银行承兑汇票：若无客户证据表明某应收银行承兑汇票发生减值，应收银行承兑汇票不计提减值准备。

②组合 2：应收商业承兑汇票：应收的商业承兑汇票按余额的 5%计提坏账准备。

6. 其他金融资产计量损失准备的方法

对于除上述以外的金融资产，如：债权投资、其他债权投资、其他应收款、除租赁应收款以外的长期应收款等，按照一般方法，即“三阶段”模型计量损失准备。

本公司在计量金融工具发生信用减值时，评估信用风险是否显著增加考虑了以下因素：

- ①应收客户的款项逾期。
- ②客户经营风险增加、履行偿债业务的能力发生显著变化。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对其他应收账款预期信用损失进行估计，具体方式如下：

①按单项计提坏账准备的其他应收款：某项其他应收款如有客观证据表明其发生了减值的，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，确认减值损失，计提坏账准备。

②组合 1：按账龄分析组合计提坏账准备的其他应收款：除纳入合并范围内的其他应收款外，采用类似信用风险特征（账龄）进行组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收账款账龄与整个存续预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。对该其他应收款预期信用损失率对照表估计如下：

账 龄	整个存续期预期信用损失率（%）
1 年以内（含 1 年）	5
1 至 2 年	10
2 至 3 年	30
3 至 4 年	50
4 至 5 年	80
5 年以上	100

③组合 2：如果无客观证据表明某项其他应收款发生减值，纳入合并范围内的其他应收款不计提坏账准备。

12、应收票据

详见“第十节、五、 11. 金融工具”。

13、应收账款

详见“第十节、五、 11. 金融工具”。

14、应收款项融资

详见“第十节、五、 11. 金融工具”。

15、其他应收款

详见“第十节、五、11.金融工具”。

16、合同资产

本公司将已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“11、金融工具 预期信用损失的确定方法及会计处理方法”。

17、存货

1. 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，主要包括原材料、委托加工物资、在产品、自制半成品、产成品（库存商品）等。

2. 发出存货的计价方法

存货发出时，采取移动加权平均法和月末一次加权平均法确定其发出的实际成本。

3. 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物采用一次转销法摊销。

5. 不同类别存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

(1) 基于库龄确定存货可变现净值的计算方法和确定依据

类别	库龄	确定依据	具体计算方法
原材料、委托加工物资、半成品	不分库龄	存货的正常经营周期	按照成本与可变现净值孰低计量跌价准备
原材料、发出商品、库存商品	不分库龄	客户发生减值迹象	按单项计提跌价准备
发出商品、库存商品	1年以内、1-2年	存货的正常经营周期	按照成本与可变现净值孰低计量跌价准备
发出商品、库存商品	2年以上	超过新产品的更新迭代时期	按全额计提跌价准备。

18、持有待售资产

1. 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

本公司主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别，并满足下列条件：一是根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；二是出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，应当已经获得批准。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，应当将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用的《企业会计准则-持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

2. 终止经营的认定标准和列报方法

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；该组成部分是专为转售而取得的子公司。

本公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。在附注中披露终止经营的收入、费用、利润总额、所得税费用（收益）和净利润，终止经营的资产或处置组确认的减值损失及其转回金额，终止经营的处置损益总额、所得税费用（收益）和处置净损益，终止经营的经营、投资活动和筹资活动现金流量净额，归属于母公司所有者的持续经营损益和终止经营损益。

19、债权投资

无。

20、其他债权投资

无。

21、长期应收款

详见“第十节、五、11.金融工具”。

22、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指对某项安排的回报产生重大影响的活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。重大影响，是指当持有被投资单位 20%以上至 50%的表决权资本时，具有重大影响，或虽不足 20%，但符合下列条件之一时，具有重大影响：在被投资单位的董事会或类似的权力机构中派有代表；参与被投资单位的政策制定过程；向被投资单位派出管理人员；被投资单位依赖投资公司的技术或技术资料；与被投资单位之间发生重要交易。

2. 初始投资成本确定

对于企业合并取得的长期股权投资，如为同一控制下的企业合并，应当在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下的企业合并，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本；以支付现金取得的长期股权投资，初始投资成本为实际支付的购买价款；以发行权益性证券取得的长期股权投资，初始投资成本为发行权益性证券的公允价值；通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照债务重组准则有关规定确定；非货币性资产交换取得的长期股权投资，初始投资成本按照非货币性资产交换准则有关规定确定。

3. 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定处理，并对其余部分采用权益法核算。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。同时满足以下条件时予以确认：与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
----	------	------	-----	------

机器设备	年限平均法	10.00	5.00%	9.50%
电子设备	年限平均法	5.00	5.00%	19.00%
运输设备	年限平均法	5.00	5.00%	19.00%
办公设备及其他	年限平均法	5.00	5.00%	19.00%

25、在建工程

本公司在建工程主要为自营方式建造和出包方式建造。在建工程结转为固定资产的标准和时点，以在建工程达到预定可使用状态为依据。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

26、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2. 资本化金额计算方法

资本化期间，是指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，应当暂停借款费用的资本化。

借入专门借款，按照专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款按照累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定，资本化率为一般借款的加权平均利率；借款存在折价或溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或溢价金额，调整每期利息金额。

实际利率法是根据借款实际利率计算其摊余折价或溢价或利息费用的方法。其中实际利率是借款在预期存续期间的未来现金流量，折现为该借款当前账面价值所使用的利率。

27、生物资产

无。

28、油气资产

无。

29、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产的计价方法

本公司无形资产按照成本进行初始计量。购入的无形资产，按实际支付的价款和相关支出作为实际成本。投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。自行开发的无形资产，其成本为达到预定用途前所发生的支出总额。

2. 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

使用寿命有限无形资产采用下表列示进行摊销，并在年度终了，对无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。使用寿命不确定的无形资产不摊销，但在年度终了，对使用寿命进行复核，当有确凿证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命。

使用寿命有限的无形资产的使用寿命及其确定依据和摊销方法：

项目	预计使用寿命（年）	摊销方法	年摊销率（%）	依据
专利权	5.00	直线法摊销	20.00	合理预计
办公软件	5.00	直线法摊销	20.00	合理预计
土地使用权	30.00-50.00	直线法摊销	2.00-3.33	协议使用年限

本公司将无法预见该资产为公司带来经济利益的期限，或使用期限不确定的无形资产确定为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命不确定的判断依据为：来源于合同性权利或其他法定权利，但合同规定或法律规定无明确使用年限；综合合同行业情况或相关专家论证等，仍无法判断无形资产为公司带来经济利益的期限。

每年年末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，主要采取自下而上的方式，由无形资产使用相关部门进行基础复核，评价使用寿命不确定判断依据是否存在变化等。

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出的范围主要依据公司的研究开发项目情况制定，主要包括：研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用、长期待摊费用、无形资产摊销费用、测试认证费用、其他费用等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，满足确认为无形资产条件的转入无形资产核算。

1. 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

2. 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

30、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、无形资产等长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。

可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

31、长期待摊费用

本公司长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上（不含一年）的各项费用。长期待摊费用按费用项目的受益期限分期摊销。若长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32、合同负债

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债，同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，企业会计准则要求或允许计入资产成本的除外。本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利时，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，应当按照有关设定提存计划的规定进行处理；除此外，根据设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。

34、预计负债

当与或有事项相关的义务是公司承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，同时其金额能够可靠地计量时确认该义务为预计负债。本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生的金额确定；
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

资产负债表日应当对预计负债账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数，应当按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

35、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司股份支付包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

1. 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

2. 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

1. 金融负债和权益工具的划分

本公司发行的优先股、永续债（例如长期限含权中期票据）、认股权、可转换公司债券等，按照以下原则划分为金融负债或权益工具：

（1）通过交付现金、其他金融资产或交换金融资产或金融负债结算的情况。如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

（2）通过自身权益工具结算的情况。如果发行的金融工具须用或可用本公司自身权益工具结算，作为现金或其他金融资产的替代品，该工具是本公司的金融负债；如果为了使该工具持有人享有在本公司扣除所有负债后的资产中的剩余权益，则该工具是本公司的权益工具。

（3）对于将来须用或可用本公司自身权益工具结算的金融工具的分类，应当区分衍生工具还是非衍生工具。对于非衍生工具，如果本公司未来没有义务交付可变数量的自身权益工具进行结算，则该非衍生工具是权益工具；否则，该非

衍生工具是金融负债。对于衍生工具，如果本公司只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算，则该衍生工具是权益工具；如果本公司以固定数量自身权益工具交换可变金额现金或其他金融资产，或以可变数量自身权益工具交换固定金额现金或其他金融资产，或在转换价格不固定的情况下以可变数量自身权益工具交换可变金额现金或其他金融资产，则该衍生工具应当确认为金融负债或金融资产。

2. 优先股、永续债的会计处理

本公司对于归类为金融负债的金融工具在“应付债券”科目核算，在该工具存续期间，计提利息并对账面的利息调整进行调整等的会计处理，按照金融工具确认和计量准则中有关金融负债按摊余成本后续计量的规定进行会计处理。本公司对于归类为权益工具的在“其他权益工具”科目核算，在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的利息）的，作为利润分配处理。

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。履约义务是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品的承诺。交易价格是指本公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。

履约义务是在某一时段内履行、还是在某一时点履行，取决于合同条款及相关法律规定。如果履约义务是在某一时段内履行的，则本公司按照履约进度确认收入。否则，本公司于客户取得相关资产控制权的某一时点确认收入。

本公司的收入主要包括销售产品和技术开发服务，分为境内销售和境外销售，各种收入确认具体原则和计量方法如下：

境内销售产品，属于在某一时点履行的履约义务，分为寄售模式和非寄售模式。寄售模式下，公司根据合同约定将产品送至客户的寄售仓，客户领用后，每月末公司根据客户的结算系统核对领用数量及金额并确认收入；非寄售模式，公司根据合同约定将产品送至客户指定地点，每月末公司与客户核对当月到货签收的数量及金额并确认收入。

境外销售产品，属于在某一时点履行的履约义务，在 FOB、CIF、C&F 贸易模式下，公司根据合同约定将产品送至海关，出口货物经海关申报并离港或离岸后，公司出口报关单及提单确认收入；在 EXW 贸易模式下，如未约定由卖方办理出口报关手续的，公司将货物交付承运人后，货物的控制权转移给客户，公司在货物交付承运人时确认收入；如约定由卖方办理报关手续的，在出口货物经海关申报并离港或离岸后，公司根据出口报关单及提单确认收入。

技术开发服务，属于在某一时点履行的履约义务，公司根据合同约定将技术开发成果交付客户，客户验收后确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无。

38、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。为取得合同发生的增量成本（“合同取得成本”）是指不取得合同就不会发生的成本。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由用户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

本公司将确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期的，在资产负债表计入“存货”项目；初始确认时摊销期限在一年或一个正常营业周期以上的，在资产负债表中计入“其他非流动资产”项目。

本公司将确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期的，在资产负债表计入“其他流动资产”项目；初始确认时摊销期限在一年或一个正常营业周期以上的，在资产负债表中计入“其他非流动资产”项目。

本公司对合同取得成本、合同履约成本确认的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。取得合同的增量成本形成的资产的摊销年限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司将超出部分计提减值准备并确认为资产减值损失：因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述两项差额高于该资产账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

1. 政府补助的类型及会计处理

政府补助是指本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产（但不包括政府作为所有者投入的资本）。政府补助为货币性资产的，应当按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，应当按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

政府文件明确规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，确认为与资产相关的政府补助。政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益。确认为递延收益的金额，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

本公司取得政策性优惠贷款贴息，财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用；财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

2. 政府补助确认时点

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。按照应收金额计量的政府补助，在期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时予以确认。除按照应收金额计量的政府补助外的其他政府补助，在实际收到补助款项时予以确认。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 递延所得税的确认

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，确定该计税基础为其差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 递延所得税的计量

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。如未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的，则减记递延所得税资产的账面价值。

对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

3. 递延所得税的净额抵消依据

同时满足下列条件时，本公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

41、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

本公司在合同开始日，将评估合同是否为租赁或包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或包含租赁。

1. 承租人的会计处理

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括租赁负债的初始计量金额，在租赁期开始日或之前支付的已扣除租赁激励的租赁付款额，初始直接费用等。

对于能合理确定租赁期届满时将取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，将其账面价值减记至可收回金额。

(2) 租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权时需支付的款项等。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本公司采用租赁内含利率作为折现率；若无法合理确定租赁内含利率，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。按照固定的周期性利率，即本公司所采用的折现率或修订后的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入财务费用。

2. 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁，以及单项资产全新时价值较低，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本公司在租赁开始日，将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租金收入在租赁期内按直线法确认。对初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期收益，未计入租赁收款额的可变租金在实际发生时计入租金收入。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，将应收融资租赁款，未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入，并终止确认融资租赁资产。初始直接费用计入应收融资租赁款的初始入账价值中。

42、其他重要的会计政策和会计估计

无。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

无。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、6%
城市维护建设税	应缴流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%、12.5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
深圳欣锐科技股份有限公司	15%
武汉欣锐技术有限公司	12.5%
香港欣锐有限公司	16.5%
其他子公司	25%

2、税收优惠

(1) 根据《关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》（国发〔2011〕4号）、《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号）及《深圳市软件产品增值税即征即退管理办法》规定，公司销售的自行开发生产的软件产品，按13%税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过3%的部分，可享受即征即退的优惠政策。

(2) 《工业和信息化部办公厅关于2023年度享受增值税加计抵减政策的先进制造业企业名单制定工作有关事项的通知》（工信厅财函〔2023〕267号），自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税增值税税额。

(3) 本公司于 2024 年 12 月 26 日取得由深圳市科技创新委员会、深圳市财政委员会、国家税务总局深圳市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202444200736，有效期 3 年。根据企业所得税法第二十八条规定：“国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税”，本公司本年度适用 15% 企业所得税税率。

(4) 2025 年 12 月 30 日，武汉欣锐收到湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202542004982，有效期为三年。根据企业所得税法第二十八条规定：“国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税”，证书有效期内，武汉欣锐适用 15% 企业所得税税率。

根据《财政部、国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展企业所得税政策的通知》（财税〔2012〕27 号）第四条、《财政部、国家税务总局、发展改革委、工业和信息化部关于软件和集成电路产业企业所得税优惠政策有关问题的通知》（财税〔2016〕49 号）、《财政部、税务总局关于集成电路设计和软件产业发展企业所得税政策的通知》（2019 第 68 号），子公司武汉欣锐技术有限公司（以下简称武汉欣锐）符合国家规划布局内重点软件企业的相关要求，自 2020 年 1 月 1 日起，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。武汉欣锐于 2021 年开始获利，故 2021 年至 2022 年免征企业所得税，2023 年至 2025 年减按 12.5% 征收企业所得税。

3、其他

无。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	998,506.51	339,109.53
银行存款	503,079,786.66	804,654,271.94
其他货币资金	105,308,046.64	125,638,630.66
合计	609,386,339.81	930,632,012.13

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，因资金集中管理支取受限，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币

资金明细如下：

单元：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票保证金	105,308,046.64	125,261,201.60
贷款保证金		376,700.00
使用受限的银行存款	109.63	491,800.84
合计	105,308,156.27	126,129,702.44

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	719,878,497.85	162,671,936.58
其中：		
股票		2,241,547.54
理财产品	719,878,497.85	160,430,389.04
其中：		
合计	719,878,497.85	162,671,936.58

其他说明：

无。

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

无。

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	39,835,673.70	31,534,205.91
商业承兑票据	70,116,034.25	7,035,969.99
坏账准备	-3,505,801.71	-351,798.50
合计	106,445,906.24	38,218,377.40

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	109,951,707.95	100.00%	3,505,801.71	3.19%	106,445,906.24	38,570,175.90	100.00%	351,798.50	0.91%	38,218,377.40

的应收 票据										
其中：										
组合 1：应收 商业承 兑汇票	70,116, 034.25	63.77%	3,505,8 01.71	5.00%	66,610, 232.54	7,035,9 69.99	18.24%	351,798 .50	5.00%	6,684,1 71.49
组合 2：应收 银行承 兑汇票	39,835, 673.70	36.23%			39,835, 673.70	31,534, 205.91	81.76%			31,534, 205.91
合计	109,951 ,707.95	100.00%	3,505,8 01.71	3.19%	106,445 ,906.24	38,570, 175.90	100.00%	351,798 .50	0.91%	38,218, 377.40

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
应收商业承兑汇票	70,116,034.25	3,505,801.71	5.00%
合计	70,116,034.25	3,505,801.71	

确定该组合依据的说明：

无。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收商业承兑 汇票	351,798.50	3,154,003.21				3,505,801.71
合计	351,798.50	3,154,003.21				3,505,801.71

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额

银行承兑票据		8,039,040.04
合计		8,039,040.04

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

无。

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	887,216,013.94	1,152,797,809.07
1 至 2 年	23,307,359.39	93,593,333.16
2 至 3 年	61,694,922.17	52,558,704.52
3 年以上	143,986,767.61	129,664,975.17
3 至 4 年	36,717,394.64	91,606,743.51
4 至 5 年	74,285,268.80	3,627,345.28
5 年以上	32,984,104.17	34,430,886.38
合计	1,116,205,063.11	1,428,614,821.92

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	168,634,225.66	15.11%	132,058,816.44	78.31%	36,575,409.22	479,309,888.83	33.55%	137,387,518.19	28.66%	341,922,370.64
其中：										
按组合计提坏	947,570,837.45	84.89%	77,646,066.45	8.19%	869,924,771.00	949,304,933.09	66.45%	71,891,979.77	7.57%	877,412,953.32

账准备的应收账款										
其中：										
账龄分析组合	947,570,837.45	84.89%	77,646,066.45	8.19%	869,924,771.00	949,304,933.09	66.45%	71,891,979.77	7.57%	877,412,953.32
合计	1,116,205,063.11	100.00%	209,704,882.89	18.79%	906,500,180.22	1,428,614,821.92	100.00%	209,279,497.96	14.65%	1,219,335,323.96

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
票据-比亚迪供应链	315,747,661.41	947,242.98	22,919,711.96	68,759.14	0.30%	预期可收回性
深圳熙斯特新能源技术有限公司	25,821,805.98	7,746,541.80	19,174,309.14	5,752,292.74	30.00%	预期可收回性
大连新研氢启科技有限公司及其关联公司	0.00	0.00	604,880.00	302,440.00	50.00%	预期可收回性
上海杰宁新能源科技发展有限公司	90,466,880.29	81,420,192.26	81,466,880.29	81,466,880.29	100.00%	预期可收回性
陕西通家汽车股份有限公司	12,089,567.28	12,089,567.28	12,089,567.28	12,089,567.28	100.00%	预期可收回性
华人运通（江苏）技术有限公司及其关联公司	11,361,889.50	11,361,889.50	11,361,889.50	11,361,889.50	100.00%	预期可收回性
国能新能源汽车有限责任公司	10,715,961.27	10,715,961.27	10,715,961.27	10,715,961.27	100.00%	预期可收回性
威马汽车科技集团有限公司及其关联公司	3,108,743.55	3,108,743.55	3,108,743.55	3,108,743.55	100.00%	预期可收回性
其他客户	9,997,379.55	9,997,379.55	7,192,282.67	7,192,282.67	100.00%	预期可收回性
合计	479,309,888.83	137,387,518.19	168,634,225.66	132,058,816.44		

备注：深圳巴斯巴科技发展有限公司在 25 年末已不属于深圳熙斯特新能源技术有限公司的控股股东。

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	861,956,905.28	43,097,845.27	5.00%
1 至 2 年	14,842,270.47	1,484,227.04	10.00%
2 至 3 年	39,386,258.80	11,815,877.64	30.00%
3 至 4 年	16,192,516.12	8,096,258.06	50.00%
4 至 5 年	10,205,141.67	8,164,113.33	80.00%
5 年以上	4,987,745.11	4,987,745.11	100.00%
合计	947,570,837.45	77,646,066.45	

确定该组合依据的说明：

按信用风险特征组合计提坏账准备。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项评估坏账准备	137,387,518.19	809,995.86	5,675,137.53	463,560.08		132,058,816.44
账龄分析组合坏账准备	71,891,979.77	6,233,886.68		479,800.00		77,646,066.45
合计	209,279,497.96	7,043,882.54	5,675,137.53	943,360.08		209,704,882.89

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
深圳市蓝海华腾技术股份有限公司	3,672,188.48	收回货款	银行回款	100%计提坏账，预期可收回性低
深圳熙斯特新能源技术有限公司	2,002,949.05	收回货款	银行回款	30%计提坏账，预期可收回性低
合计	5,675,137.53			

备注：深圳巴斯巴科技发展有限公司在 25 年末已不属于深圳熙斯特新能源技术有限公司的控股股东。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	943,360.08

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

无。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额	应收账款坏账准备和合同资产减

				合计数的比例	值准备期末余额
第一名	397,271,748.20		397,271,748.20	35.59%	20,235,566.27
第二名	91,805,300.65		91,805,300.65	8.22%	4,602,614.50
第三名	81,466,880.29		81,466,880.29	7.30%	81,466,880.29
第四名	60,014,647.76		60,014,647.76	5.38%	3,000,732.39
第五名	56,652,471.66		56,652,471.66	5.08%	2,832,623.58
合计	687,211,048.56		687,211,048.56	61.57%	112,138,417.03

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合计	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
合计	0.00	---

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										
合计	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
合计	0.00	0.00	0.00	---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提
------	---------	------	------	-----------

				比例的依据及其合理性
合计	0.00			

其他说明：

无。

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的合同资产	0.00

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
合计		0.00			

合同资产核销说明：

无。

其他说明：

无。

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	419,853,332.45	263,648,105.95
合计	419,853,332.45	263,648,105.95

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
------	------	------	------	----

	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

无。

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

注：本公司期末应收款项融资系信用等级较高的商业银行开具的承兑汇票，由于其信用风险和延期付款风险很小，故未计提坏账准备。

（4）期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	23,588,860.06
合计	23,588,860.06

（5）期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	610,611,440.29	
合计	610,611,440.29	

（6）本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

无。

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

无。

(8) 其他说明

无。

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	
应收股利	0.00	
其他应收款	9,288,259.25	11,868,934.83
合计	9,288,259.25	11,868,934.83

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

无。

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

无。

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

无。

其他说明：

无。

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
合计	0.00	

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

无。

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

无。

其他说明：

无。

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	6,384,505.96	12,943,379.24
借款及备用金	161,865.96	941,151.53
往来款项及其他	8,947,825.13	4,807,595.24
合计	15,494,197.05	18,692,126.01

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	8,202,673.87	6,582,676.38
1 至 2 年	4,867,023.91	493,208.54
2 至 3 年	181,115.73	4,075,009.49
3 年以上	2,243,383.54	7,541,231.60
3 至 4 年	849,313.74	3,391,735.39
4 至 5 年	280,973.59	3,115,651.21
5 年以上	1,113,096.21	1,033,845.00
合计	15,494,197.05	18,692,126.01

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	6,823,191.18	-617,253.38				6,205,937.80
合计	6,823,191.18	-617,253.38				6,205,937.80

无。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

无。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

无。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
定州锦灏商贸有限公司	三方仓索赔款	4,109,503.20	1年以内	26.52%	3,698,552.88
国联证券股份有限公司（代扣）	代缴股票期权个税	3,079,585.50	1-2年	19.88%	307,958.55
深圳市领亚美生孵化器管理有限公司	保证金及押金	2,651,238.00	1-5年	17.11%	351,496.30
深圳市金骐集团有限公司	保证金及押金	943,010.00	5年以上	6.09%	943,010.00
深圳市大沙河建设投资有限公司	保证金及押金	643,545.10	3-4年	4.15%	321,772.55
合计		11,426,881.80		73.75%	5,622,790.28

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

无。

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	3,113,790.70	70.36%	5,410,416.32	51.53%
1至2年	849,819.32	19.20%	385,000.00	3.67%
2至3年	340,000.00	7.68%	4,668,272.96	44.46%
3年以上	122,105.56	2.76%	36,873.56	0.34%
合计	4,425,715.58		10,500,562.84	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额（元）	占预付款项期末余额合计数的比例（%）
------	---------	--------------------

第一名	850,000.00	19.21
第二名	757,726.19	17.12
第三名	399,999.99	9.04
第四名	393,116.83	8.88
第五名	268,680.63	6.07
合计	2,669,523.64	60.32

其他说明：无。

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	127,938,207.10	10,642,398.40	117,295,808.70	152,867,797.90	16,425,250.66	136,442,547.24
在产品	37,762,579.07		37,762,579.07	39,844,043.34		39,844,043.34
库存商品	172,121,200.08	47,259,104.37	124,862,095.71	131,791,826.51	57,230,451.95	74,561,374.56
合同履约成本	63,543,704.98		63,543,704.98	22,173,648.92		22,173,648.92
发出商品	84,823,880.99	5,332,721.74	79,491,159.25	223,534,483.60	7,287,863.27	216,246,620.33
委托加工物资	42,611,495.63	850,222.26	41,761,273.37	16,507,096.52	465,762.11	16,041,334.41
半成品	21,487,041.49	4,114,411.08	17,372,630.41	15,924,237.49	3,154,117.53	12,770,119.96
合计	550,288,109.34	68,198,857.85	482,089,251.49	602,643,134.28	84,563,445.52	518,079,688.76

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计
1. 期末账面价值				0.00

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
----	------	--------	--------	------

		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	16,425,250.66	10,892,224.68		16,675,076.94		10,642,398.40
库存商品	57,230,451.95	25,022,822.38		34,994,169.96		47,259,104.37
发出商品	7,287,863.27	3,647,719.67		5,602,861.20		5,332,721.74
委托加工物资	465,762.11	695,936.07		311,475.92		850,222.26
半成品	3,154,117.53	2,594,325.20		1,634,031.65		4,114,411.08
合计	84,563,445.52	42,853,028.00		59,217,615.67		68,198,857.85

注 1：公司对原材料、委托加工物资和半成品采用成本与可变现净值孰低计量存货跌价准备，具体方法为：需要经过加工的原材料和委托加工物资，在公司正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。

公司对 1 年以内和 1-2 年的库存商品、发出商品按成本与可变现净值孰低计量存货跌价准备，若客户发生减值迹象，公司对与该客户相关的原材料、发出商品、库存商品按单项计提跌价准备。对 2 年以上的发出商品和库存商品按全额计提跌价准备。

库存商品、发出商品按成本与可变现净值孰低计量存货跌价准备的方法具体为：在公司正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。

注 2：本期存货跌价准备转销的原因主要是该存货出售及报废所致。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

无。

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

无。

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

无。

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

无。

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(1) 一年内到期的债权投资

□适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

□适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣及待认证的增值税进项税	31,603,958.45	127,175,723.32
增值税留抵税额	145,759,546.39	106,020,299.34
预缴企业所得税	448,785.72	448,785.72
合计	177,812,290.56	233,644,808.38

其他说明：

无。

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合计			0.00			0.00

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

无。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

无。

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
合计	0.00				0.00				

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

无。

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
扬州尚颀汽车产业股权投资基金	12,523,455.07	14,324,120.43	1,705,043.16		11,044,408.73			
国民信托有限公司	619,198.61	633,434.05						

湖北新楚风二号企业管理合伙企业(有限合伙)	1,129,276.96	1,129,276.96						
合计	14,271,930.64	16,086,831.44	1,705,043.16		11,044,408.73			

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

无。

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
员工借款	11,658,000.00		11,658,000.00	13,275,669.86		13,275,669.86	
合计	11,658,000.00		11,658,000.00	13,275,669.86		13,275,669.86	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用	整个存续期预期信用损失(未发生信用减	整个存续期预期信用损失(已发生信用减	

	损失	值)	值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

无。

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

无。

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												

嘉兴 诚毅 欣锐 股权 投资 合伙 企业 (有 限合 伙)	8,169 ,262. 09				4,773 ,152. 86						12,94 2,414 .95	
VISTE ON- SHINR Y POWER ELECT RONIC S, LLC			7,086 .70								7,086 .70	
小计	8,169 ,262. 09		7,086 .70		4,773 ,152. 86						12,94 9,501 .65	
合计	8,169 ,262. 09		7,086 .70		4,773 ,152. 86						12,94 9,501 .65	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无。

其他说明：

无。

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

无。

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

无。

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	497,093,051.43	240,952,869.15
固定资产清理	29,386.82	
合计	497,122,438.25	240,952,869.15

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额		204,115,282.99	197,905,318.62	9,204,929.58	43,406,170.43	454,631,701.62
2. 本期增加金额	236,998,649.90	19,659,575.24	47,884,489.86	205,705.37	5,511,091.47	310,259,511.84
(1) 购置		5,058,445.91	21,598,861.80	205,705.37	5,179,958.73	32,042,971.81
(2) 在建工程转入	236,998,649.90	14,601,129.33	26,285,628.06		331,132.74	278,216,540.03

(3)) 企业合并增加						
3. 本期减少金额		11,611,681.41	1,486,191.72	631,337.08	966,201.52	14,695,411.73
(1)) 处置或报废		11,611,681.41	1,486,191.72	631,337.08	966,201.52	14,695,411.73
4. 期末余额	236,998,649.90	212,163,176.82	244,303,616.76	8,779,297.87	47,951,060.38	750,195,801.73
二、累计折旧						
1. 期初余额		56,057,015.66	121,125,653.27	7,351,471.79	29,144,691.75	213,678,832.47
2. 本期增加金额	1,677,085.42	19,540,166.58	24,227,938.11	583,406.40	4,495,455.93	50,524,052.44
(1)) 计提	1,677,085.42	19,540,166.58	24,227,938.11	583,406.40	4,495,455.93	50,524,052.44
3. 本期减少金额		8,288,237.86	1,356,774.17	599,770.23	855,352.35	11,100,134.61
(1)) 处置或报废		8,288,237.86	1,356,774.17	599,770.23	855,352.35	11,100,134.61
4. 期末余额	1,677,085.42	67,308,944.38	143,996,817.21	7,335,107.96	32,784,795.33	253,102,750.30
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1)) 计提						
3. 本期减少金额						
(1)) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	235,321,564.48	144,854,232.44	100,306,799.55	1,444,189.91	15,166,265.05	497,093,051.43
2. 期初账面价值		148,058,267.33	76,779,665.35	1,853,457.79	14,261,478.68	240,952,869.15

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

无。

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
机器设备	13,591.75	
电子设备	5,148.93	
运输设备	535.21	
办公设备及其他设备	10,110.93	
合计	29,386.82	

其他说明：

无。

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	112,678,605.53	235,667,092.54
合计	112,678,605.53	235,667,092.54

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

新能源车载电源智能化生产建设项目				189,981,009.43		189,981,009.43
南山区高新区北区联合大厦联建项目	56,495,416.60		56,495,416.60	28,745,274.91		28,745,274.91
新能源车载电源自动化产线升级改造项目	2,456,175.00		2,456,175.00	2,382,400.00		2,382,400.00
总部基建及研发中心建设项目	7,691,576.98		7,691,576.98	3,152,481.00		3,152,481.00
新能源车载电源智能化生产建设项目（二期）：含装修款	35,043,610.57		35,043,610.57			
待安装设备	10,991,826.38		10,991,826.38	11,405,927.20		11,405,927.20
合计	112,678,605.53		112,678,605.53	235,667,092.54		235,667,092.54

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
新能源车载电源智能化生产建设项目	222,200,200.00	189,981,009.43	47,017,640.47	236,998,649.90		0.00	106.66%	100.00%				募集资金
南山区高新区北区联合大厦联建项目	136,158,700.00	28,745,274.91	27,750,141.69			56,495,416.60	41.49%	85%				其他
新能源车载电源自动化产线升级改造	205,560,000.00	2,382,400.00	8,088,986.54	8,015,211.54		2,456,175.00	61.11%	66.67%				募集资金

项目												
总部 基建 及研 发中 心建 设项 目	157, 650, 000. 00	3,15 2,48 1.00	33,9 29,9 10.2 1	29,3 90,8 14.2 3		7,69 1,57 6.98	56.1 9%					募集资金
新能 源车 载电 源智 能化 生产 建设 项目 (二 期) :含 装修 款	446, 157, 000. 00	0.00	37,2 21,5 74.8 4	2,17 7,96 4.27		35,0 43,6 10.5 7	8.42 %	11.1 1%				募集资金
待安 装设 备		11,4 05,9 27.2 0	1,21 9,79 9.27	1,63 3,90 0.09		10,9 91,8 26.3 8						其他
合计	1,16 7,72 5,90 0.00	235, 667, 092. 54	155, 228, 053. 02	278, 216, 540. 03		112, 678, 605. 53						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

无。

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

无。

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

24、油气资产

□适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	141,260,865.05	141,260,865.05
2. 本期增加金额	14,534,338.86	14,534,338.86
(1) 新增租赁	14,534,338.86	14,534,338.86
3. 本期减少金额	2,589,477.47	2,589,477.47
(1) 处置	2,589,477.47	2,589,477.47
4. 期末余额	153,205,726.44	153,205,726.44
二、累计折旧		
1. 期初余额	67,145,202.85	67,145,202.85
2. 本期增加金额	24,238,817.16	24,238,817.16
(1) 计提	24,238,817.16	24,238,817.16
3. 本期减少金额	1,300,683.59	1,300,683.59
(1) 处置	1,300,683.59	1,300,683.59
4. 期末余额	90,083,336.42	90,083,336.42
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		

4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	63,122,390.02	63,122,390.02
2. 期初账面价值	74,115,662.20	74,115,662.20

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无。

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	63,545,650.10	146,166,837.57		30,276,143.68	239,988,631.35
2. 本期增加 金额		36,004,483.65		2,785,455.37	38,789,939.02
(1) 购置				2,785,455.37	2,785,455.37
(2) 内部研发		36,004,483.65			36,004,483.65
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少 金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	63,545,650.10	182,171,321.22		33,061,599.05	278,778,570.37
二、累计摊销					
1. 期初余额	6,063,681.62	72,791,396.05		17,779,184.04	96,634,261.71
2. 本期增加 金额	1,598,631.77	27,612,974.23		4,485,395.67	33,697,001.67
(1) 计提	1,598,631.77	27,612,974.23		4,485,395.67	33,697,001.67
3. 本期减少 金额					
(1) 处置					

4. 期末余额	7,662,313.39	100,404,370.28		22,264,579.71	130,331,263.38
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	55,883,336.71	81,766,950.94		10,797,019.34	148,447,306.99
2. 期初账面 价值	57,481,968.48	73,375,441.52		12,496,959.64	143,354,369.64

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

无。

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		

合计						
----	--	--	--	--	--	--

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

无。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无。

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

无。

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	16,348,805.43	3,968,164.82	10,473,561.31		9,843,408.94
模具费	25,132,217.39	15,125,000.00	20,852,177.24	772,505.24	18,632,534.91
服务费	0.00	11,155,200.71	3,374,515.69		7,780,685.02
合计	41,481,022.82	30,248,365.53	34,700,254.24	772,505.24	36,256,628.87

其他说明：

无。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	165,032,493.86	34,620,826.48	165,032,493.86	34,620,826.48
内部交易未实现利润	995,231.25	248,807.81	995,231.25	248,807.81
可抵扣亏损	422,669,925.30	67,019,654.06	456,975,896.88	72,262,813.63
存货跌价准备	63,620,585.57	9,708,366.41	63,620,585.57	9,708,366.41
预计负债-产品质量保证金	20,947,713.10	3,226,895.07	20,947,713.10	3,226,895.07
租赁负债	64,615,449.86	9,729,241.93	76,460,973.39	11,642,605.51
合计	737,881,398.94	124,553,791.76	784,032,894.05	131,710,314.91

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	11,044,408.73	1,656,661.31	9,339,365.57	1,400,904.84
使用权资产	63,122,390.01	9,502,224.79	74,115,662.20	11,270,155.86
合计	74,166,798.74	11,158,886.10	83,455,027.77	12,671,060.70

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		124,553,791.76		131,710,314.91
递延所得税负债		11,158,886.10		12,671,060.70

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

可抵扣暂时性差异	78,097,892.10	94,545,841.49
可抵扣亏损	818,806,609.92	536,136,207.33
合计	896,904,502.02	630,682,048.82

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2030	33,002,372.07		
2032	122,460,581.82	122,661,355.01	
2033	200,303,514.48	199,785,380.04	
2034	195,438,572.65	213,689,472.28	
2035	267,601,568.90		
合计	818,806,609.92	536,136,207.33	

其他说明：

无。

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付模具款	12,876,446.80		12,876,446.80	7,320,825.92		7,320,825.92
预付软件款	643,000.00		643,000.00	521,926.45		521,926.45
预付设备与工程款	5,900,139.12		5,900,139.12	1,372,135.42		1,372,135.42
合计	19,419,585.92		19,419,585.92	9,214,887.79		9,214,887.79

其他说明：

无。

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	105,308,046.64	105,308,046.64	担保	银行承兑 汇票保证 金	125,261,201.60	125,261,201.60	担保	银行承兑 汇票保证 金
固定资产					123,838,234.97	40,544,087.52	抵押	借款抵押
货币资金					376,700.00	376,700.00	担保	贷款保证 金
货币资金	109.63	109.63	使用受限	使用受限 的银行存 款	491,800.84	491,800.84	使用受限	使用受限 的银行存 款
应收款项	23,588,86	23,588,86	质押	开具银行	103,212,1	103,212,1	质押	开具银行

融资	0.06	0.06		承兑汇票	08.16	08.16		承兑汇票
合计	128,897,016.33	128,897,016.33			353,180,045.57	269,885,898.12		

其他说明：

无。

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	191,278,441.69	150,000,000.00
短期借款应付利息	118,403.35	117,638.89
未到期票据贴现		37,089,977.14
合计	191,396,845.04	187,207,616.03

短期借款分类的说明：

无。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

无。

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		
合计	0.00	0.00

其他说明：

无。

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

无。

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		1,009,500.00
银行承兑汇票	653,510,128.77	509,199,888.76
信用证		423,570.59
合计	653,510,128.77	510,632,959.35

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	1,103,859,989.99	1,047,580,990.23
1年以上	3,920,406.44	2,549,796.26
合计	1,107,780,396.43	1,050,130,786.49

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：

本报告期末不存在账龄超过1年的重要应付账款。

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	
应付股利	0.00	
其他应付款	45,561,070.04	27,710,146.64

合计	45,561,070.04	27,710,146.64
----	---------------	---------------

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

无。

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无。

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	270,000.00	1,010,000.00
应付往来款项	44,230,545.78	26,402,648.68
其他	1,060,524.26	297,497.96
合计	45,561,070.04	27,710,146.64

2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

无。

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	55,077,904.17	60,254,710.86
合计	55,077,904.17	60,254,710.86

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	48,222,539.59	501,891,803.18	460,718,439.04	89,395,903.73
二、离职后福利-设定提存计划	237,203.96	31,581,248.02	31,144,780.08	673,671.90
三、辞退福利		3,855,073.29	3,855,073.29	
合计	48,459,743.55	537,328,124.49	495,718,292.41	90,069,575.63

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	47,992,817.41	477,883,758.33	437,106,375.97	88,770,199.77

2、职工福利费		5,528,707.65	5,528,707.65	
3、社会保险费	131,684.18	9,556,661.42	9,312,722.64	375,622.96
其中：医疗保险费	129,384.16	7,918,196.39	7,680,123.15	367,457.40
工伤保险费	2,300.02	661,671.92	655,806.38	8,165.56
生育保险费		976,793.11	976,793.11	
4、住房公积金	98,038.00	8,590,586.75	8,438,543.75	250,081.00
5、工会经费和职工教育经费		332,089.03	332,089.03	
合计	48,222,539.59	501,891,803.18	460,718,439.04	89,395,903.73

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	230,015.84	30,428,021.26	30,004,779.50	653,257.60
2、失业保险费	7,188.12	1,153,226.76	1,140,000.58	20,414.30
合计	237,203.96	31,581,248.02	31,144,780.08	673,671.90

其他说明：

无。

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,112,197.01	221,093.29
个人所得税	3,635,822.87	2,347,572.69
城市维护建设税	77,901.36	15,476.53
教育费附加	33,386.30	6,632.80
地方教育附加	22,257.53	4,421.87
印花税	665,396.85	710,375.97
土地使用税	13,331.70	13,331.70
房产税	528,868.44	407,409.68
合计	6,089,162.06	3,726,314.53

其他说明：

无。

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

无。

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款		1,297,425.60
一年内到期的长期应付款		17,170,765.44
一年内到期的租赁负债	20,820,939.97	23,971,547.55
合计	20,820,939.97	42,439,738.59

其他说明：

无。

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	974,390.24	1,396,531.17
未到期票据背书	8,039,040.04	5,468,985.23
合计	9,013,430.28	6,865,516.40

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

无。

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押、保证借款	40,389,996.53	0.00
合计	40,389,996.53	0.00

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

利率区间：2.95%

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

(3) 可转换公司债券的说明

无。

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

无。

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

无。

其他说明：

无。

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	68,726,743.52	82,745,949.27

未确认融资费用	-4,111,293.66	-6,284,975.88
一年内到期的租赁负债	-20,820,939.97	-23,971,547.55
合计	43,794,509.89	52,489,425.84

其他说明：

无。

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		0.00
合计	0.00	0.00

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款		17,516,868.99
减：未实现融资费用		346,103.55
小计		17,170,765.44
减：一年内到期的长期应付款		17,170,765.44
合计		0.00

其他说明：

无。

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因

其他说明：

无。

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

无。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

无。

其他说明：

无。

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	17,372,007.64	19,495,001.23	计提产品质量保证金
合计	17,372,007.64	19,495,001.23	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无。

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	15,709,409.25	23,950,000.00	11,403,234.90	28,256,174.35	收到政府拨款
合计	15,709,409.25	23,950,000.00	11,403,234.90	28,256,174.35	

其他说明：

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
重 20170169 150KW 超大功率直流变换器关键技术研发项目资助	75,913.49			23,028.83			52,884.66	与资产、收益相关

新能源汽车车载充电机生产线改造提升项目资助款	21,028.09			21,028.09				-	与资产相关
电动汽车车载电源高压电控系统集成技术的应用及产业化项目资助款	280,707.69			103,730.88			176,976.81		与资产、收益相关
新能源汽车集成变换器产线自动化应用改造项目资助款	114,282.23			77,113.32			37,168.91		与资产相关
新能源汽车集成变换器产线自动化升级改造项目资助款	128,889.82			86,969.88			41,919.94		与资产相关
新能源汽车 6.6KW 车载充电机产业化项目资助	930,741.18			241,373.04			689,368.14		与资产相关
全功率燃料电池乘用车动力系统平台及整车开发项目资助款	440,145.57			124,078.68			316,066.89		与资产、收益相关
深圳新能源汽车高压电控系统集成工程研究中心项目资助款	157,696.91			157,696.91					与资产、收益相关
广汽集团政府项目燃料电池乘用车整车集成及动力系统平台开发项目资助款	365,264.70			333,365.68			31,899.02		与资产、收益相关
电动汽车车载电源高压电控系统集成技术的应用及产业化配套项目资助款	140,353.86			51,865.44			88,488.42		与资产、收益相关
工业和信息局技术改造倍增投资项目	199,737.61			57,554.52			142,183.09		与资产相关
深圳市企业技术中心组建项目	13,645.76			3,661.32			9,984.44		与资产、收益相关
2020 年上市公司本地改造提升项目资助	569,068.82			180,863.95			388,204.87		与资产相关
2021 年工业互联网发展扶持计划	111,389.19			96,388.44			15,000.75		与资产、收益相关
重 20180053 新能源汽车大功率智能充电模块关键技术研发项目资助款	555,341.95			303,205.68			252,136.27		与资产、收益相关
氢燃料电池动力系统多合一集成控制器研发补助	2,400,000.00	800,000.00					3,200,000.00		与资产、收益相关
重 2022125 基于阻抗变换网络的电动汽车无线充电高频电源关键技术研发	2,000,000.00			1,252,046.82			747,953.18		与资产、收益相关
新能源汽车高压电控系统产业化项目	4,183,411.72			1,111,576.68			3,071,835.04		与资产相关
深圳欣锐科技股份有限公司企业技术中心提升项目	362,060.16			149,998.52			212,061.64		与资产、收益相关
欣锐科技产业化技术升级资助项目	592,292.67			260,881.92			331,410.75		与资产、收益相关
大功率双向(三合一)集成车载电源关键环节提升项目	627,437.83			255,948.96			371,488.87		与资产相关
超级充电桩关键技术研究	1,440,000.00						1,440,000.00		与资产、收益相关

2024 年超长长期国债		7,850,000.00		760,800.48			7,089,199.52	与资产相关
2022 年新能源汽车高压电控系统技术装备提升项目		5,300,000.00		2400148.19			2,899,851.81	与资产相关
2024 年度产业化技术升级资助项目		10,000,000.00		3349908.67			6,650,091.33	与资产相关
合计	15,709,409.25	23,950,000.00		11,403,234.90			28,256,174.35	

其他说明：

注 1：根据深圳市发展和改革委员会发布的《重大科技产业专项（新能源汽车）2017 年第一批扶持计划项目公示》，本公司于 2018 年 1 月获得新能源汽车 6.6KW 车载充电机产业化项目资助款 500 万元，本期项目通过验收。政府补助全额用于购买资产，本公司将其作为与资产相关的补助。

注 2：本公司深圳新能源汽车高压电控系统集成工程研究中心项目被列入深圳市发展改革委员会战略性新兴产业发展专项资金 2018 年第一、二、三批扶持计划（绿色低碳产业类），本公司于 2019 年 7 月收到发展改革委员会“深圳新能源汽车高压电控系统集成工程研究中心”项目资助资金 200 万元，2022 年 05 月 30 日收到 300 万，共 500 万。本公司将其作为与资产相关的政府补助。

注 3：本公司重 20180053 新能源汽车大功率智能充电模块关键技术研发项目被列入深圳市科技创新委员会关于 2019 年第一批科技计划资助项目，本公司于 2019 年 6 月收到深圳市科技创新委员会“重 20180053 新能源汽车大功率智能充电模块关键技术研发”项目资助资金 150 万元，2020 年 9 月收到 150 万元，共 300 万元。本公司将其作为与资产、收益相关的政府补助。

注 4：本公司参与由深圳市科技创新委员会推荐、深圳青铜剑科技股份有限公司牵头的广东省重点领域研发计划“氢燃料电池动力系统多合一集成控制器研发”项目，负责对“升压 DC-DC 多相交错并联控制技术”进行研究，于 2021 年收到资助款 160 万元，2023 年 5 月再收到资助款 80 万元，共 240 万元。至本报告期末，该项目尚在实施当中。

注 5：根据深圳市科技创新委员会深科技创新计字（2022）12807 号文件，关于下达科技计划资助项目的通知，本公司申报的“重 2022125 基于阻抗变换网络的电动汽车无线充电高频电源关键技术研发”项目已被批准立项（深科技创新（2022）49 号），资助金额 200 万元。2022 年 03 月 31 日收到 100 万元，2023 年 5 月 15 日收到剩余 100 万资助金额。至本报告期末，该项目尚在实施当中。

注 6：根据深圳发展与改革委员会（2022）11 号文件，于 2022 年 6 月 1 号完成验收，2022 年 7 月收到补助款 1319 万元。本公司将其作为与资产相关的政府补助。

注 7：根据市工业和信息化局深工信资金（2023）43 号文件，关于下达 2023 年技术创新项目扶持计划深圳市企业技术中心建设项目资助计划的通知，本公司于 2023 年 9 月收到深圳市工业和信息化局“深圳欣锐科技股份有限公司企业技术中心提升项目”资助资金 79 万元，本公司将其作为与资产、收益相关的政府补助。

注 8：本公司欣锐科技产业化技术升级资助项目被列入南山区促进产业高质量发展专项资金 2023 年第四次会议拟审议资助名单，本公司于 2023 年 9 月收到深圳市工业和信息化局项目资助资金 150 万元。本公司将其作为与资产、收益相关的政府补助。

注 9：根据市工业和信息化局深工信资金（2023）52 号文件，关于下达 2023 年绿色低碳产业专项扶持资金资助计划的通知，本公司于 2023 年 10 月收到深圳市工业和信息化局“2023 年绿色低碳扶持计划资助项目”资助资金 147.43 万元，本公司将其作为与资产相关的政府补助。

注 10：本公司参与由广州市科技创新委员会推荐、广州汽车集团股份有限公司牵头的广东省重点领域研发计划“燃料电池乘用车整车集成及动力系统平台开发”项目，负责对“燃料电池用 DC/DC 技术研究与开发、燃料电池用 DC/DC 测试验证”进行研究，于 2023 年收到资助款 144 万元。至本报告期末，该项目尚在实施当中。

注 11：根据国家发展改革委、财政部《关于加力支持大规模设备更新和消费品以旧换新的若干措施》有关政策（发改环资（2024）1104 号），市发展改革委正组织工业领域设备更新项目申报超长期特别国债资金，相关项目将采取投资补助等方式予以支持，本公司 2024 年 8 月以“深圳欣锐科技股份有限公司新能源汽车多合一高压电控集成系统生产线设备更新改造项目”申请，2025 年收到补助资金 785 万元。

注 12：根据市工业和信息化局关于 2025 年企业技术改造扶持计划（重大技术改造项目、设备更新类技术改造项目、智能化改造项目、技术改造贷款租赁贴息项目等 4 类项目）第一批拟资助项目公示的通知，本公司 2024 年 12 月以“二零二二年新能源汽车高压电控系统技术装备提升项目”申请，2025 年 8 月 21 日收到补助资金 530 万元。

注 13：根据《南山区促进产业高质量发展专项资金管理办法》及有关操作规程，本公司获得 2025 年南山区产业资金专题工作会议资助名单的核准，资助类别：2024 年度产业化技术升级资助项目（第三批），本公司 2025 年 8 月 29 日收到补助资金 1,000 万元。

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

无。

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	167,614,391.00						167,614,391.00

其他说明：

无。

54、其他权益工具

（1）期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

无。

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
合计		0.00						0.00

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

无。

其他说明：

无。

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,302,982,860.22			2,302,982,860.22
其他资本公积	77,573,518.02	12,096,458.86	9,792,064.67	79,877,912.21
合计	2,380,556,378.24	12,096,458.86	9,792,064.67	2,382,860,772.43

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1:2024 年 12 月 24 日，公司召开第四届董事会第三次会议与第四届监事会第三次会议，审议通过了《关于向激励对象预留授予第二类限制性股票与股票期权的议案》。本次第二类限制性股票预留授予日/股票期权预留授权日是 2024 年 12 月 24 日。预留授予第二类限制性股票数量 43.00 万股，约占公司股本总额的 0.26%；预留授予股票期权 87.00 万份，约占公司股本总额的 0.52%。本次授予人数为 19 人。第二类限制性股票的授予价格为 22.26 元/股，股票期权的行权价格为 31.79 元/股。

注 2: 2025 年其他资本公积增加系按照授予日限制性股票、股票期权的公允价值，确认股份支付费用，并同时增加其他资本公积 12,096,458.86 元，2025 年其他资本公积减少系对已离职员工及未达 25 年行权条件的已确认的股份支付费用冲回 9,792,064.67 元。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务	50,005,303.49	1,634.19		50,006,937.68
合计	50,005,303.49	1,634.19		50,006,937.68

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：公司于 2024 年 1 月 30 日召开第三届董事会第二十四次会议审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金以集中竞价方式回购公司人民币普通股（A 股），回购的公司股份用于股权激励或员工持股计划。本次回购股份资金总额不低于人民币 5,000 万元（含），不超过人民币 10,000 万元（含），回购价格不超过人民币

35.11 元/股。公司本年度通过股票回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 100 股，成交总金额 1,634.19 元（不含交易费用）。

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益	7,938,460 .74	1,705,043 .16			255,756.4 7	1,449,286 .69		9,387,747 .43
其他 权益工具 投资公允 价值变动	7,938,460 .74	1,705,043 .16			255,756.4 7	1,449,286 .69		9,387,747 .43
二、将重 分类进损 益的其 他综合收 益		-7,764.54				-7,764.54		-7,764.54
外币 财务报表 折算差额		-7,764.54				-7,764.54		-7,764.54
其他综合 收益合计	7,938,460 .74	1,697,278 .62			255,756.4 7	1,441,522 .15		9,379,982 .89

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无。

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
合计	0.00			0.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无。

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	41,424,083.04			41,424,083.04

合计	41,424,083.04			41,424,083.04
----	---------------	--	--	---------------

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无。

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-245,572,138.57	-123,361,078.98
调整后期初未分配利润	-245,572,138.57	-123,361,078.98
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-120,084,374.69	-122,211,059.59
期末未分配利润	-365,656,513.26	-245,572,138.57

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

无。

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,618,444,691.80	2,281,061,372.33	2,204,945,194.33	1,969,488,775.63
其他业务	51,779,376.30	26,839,251.96	31,810,657.22	11,128,238.45
合计	2,670,224,068.10	2,307,900,624.29	2,236,755,851.55	1,980,617,014.08

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	2,670,224,068.10	所有业务收入	2,236,755,851.55	所有业务收入
营业收入扣除项目合计金额	12,771,700.74	材料收入、维修收入等	6,070,864.02	材料收入、维修收入等
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.48%		0.27%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其	12,771,700.74	材料收入、维修收入	6,070,864.02	材料收入、维修收入

他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。		等		等
与主营业务无关的业务收入小计	12,771,700.74	材料收入、维修收入等	6,070,864.02	材料收入、维修收入等
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	无	0.00	无
营业收入扣除后金额	2,657,452,367.36	扣除材料收入、维修收入等以外的业务	2,230,684,987.53	扣除材料收入、维修收入等以外的业务

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	2,670,224,068.10	2,307,900,624.29					2,670,224,068.10	2,307,900,624.29
其中：								
车载 DC/DC 变换器	77,419,139.63	66,384,869.53					77,419,139.63	66,384,869.53
车载充电机	5,379,912.76	3,061,917.79					5,379,912.76	3,061,917.79
车载电源集成产品	2,464,949,089.56	2,171,970,500.34					2,464,949,089.56	2,171,970,500.34
燃料电池相关产品	70,696,549.85	39,644,084.67					70,696,549.85	39,644,084.67
技术开发收入	39,007,675.56	26,841,812.90					39,007,675.56	26,841,812.90
材料收入及其他	12,771,700.74	-2,560.94					12,771,700.74	-2,560.94
按经营地区分类	2,670,224,068.10	2,307,900,624.29					2,670,224,068.10	2,307,900,624.29
其中：								
境外	12,951,442.36	2,326,158.10					12,951,442.36	2,326,158.10
境内	2,657,272,625.74	2,305,574,466.19					2,657,272,625.74	2,305,574,466.19
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								

按商品转让的时间分类	2,670,224,068.10	2,307,900,624.29					2,670,224,068.10	2,307,900,624.29
其中:								
在某一时点确认收入	2,670,224,068.10	2,307,900,624.29					2,670,224,068.10	2,307,900,624.29
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类	2,670,224,068.10	2,307,900,624.29					2,670,224,068.10	2,307,900,624.29
其中:								
直销	2,670,224,068.10	2,307,900,624.29					2,670,224,068.10	2,307,900,624.29
合计	2,670,224,068.10	2,307,900,624.29					2,670,224,068.10	2,307,900,624.29

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

公司的收入主要包括销售产品和技术开发服务，分为境内销售和境外销售。公司在客户取得商品和服务的控制权后，按时点法确认收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 1,315,182,856.28 元，其中，1,315,182,856.28 元预计将于 2026 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

无。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

无。

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

城市维护建设税	77,901.36	3,468,555.62
教育费附加	33,386.30	1,486,523.81
房产税	1,791,583.73	407,409.68
土地使用税	57,402.33	57,402.33
车船使用税	1,680.00	1,680.00
印花税	2,083,269.01	1,881,190.78
地方教育附加	22,257.53	991,015.88
合计	4,067,480.26	8,293,778.10

其他说明：

无。

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	53,495,120.45	37,685,001.68
股权激励成本	718,226.09	6,349,844.18
差旅费	2,019,920.44	1,667,424.66
业务招待费	10,662,929.07	9,721,919.18
折旧摊销费	12,391,480.78	7,733,239.76
办公费	5,506,503.88	4,134,647.85
低值易耗品	777,761.28	813,290.64
汽车费用	918,705.96	1,095,633.11
中介机构费	17,456,652.95	11,779,746.05
租赁费	2,078,788.06	2,013,829.38
报废物料	9,932,132.22	27,047,579.59
其他费用	7,641,187.30	3,703,292.60
合计	123,599,408.48	113,745,448.68

其他说明：

无。

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	41,131,184.46	24,374,461.42
差旅费	4,537,578.77	3,393,053.20
业务招待费	6,728,646.22	5,436,582.33
车辆运输费	869,800.44	1,029,478.07
售后服务费	-392,192.65	5,617,784.42
劳务费	1,866,592.72	1,906,021.90
股权激励成本	407,861.69	3,260,088.64
其他费用	12,914,999.95	8,979,347.97
合计	68,064,471.60	53,996,817.95

其他说明：

无。

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员薪酬	176,075,297.37	135,616,601.84
直接投入	50,417,544.09	20,927,522.57
折旧费与长期待摊费用	28,318,892.77	20,644,453.59
租赁费	1,227,813.45	976,226.82
股权激励成本	992,857.47	6,373,734.05
其他费用	5,955,459.93	4,868,776.94
合计	262,987,865.08	189,407,315.81

其他说明：

无。

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	11,703,946.87	23,482,394.14
其中：租赁负债利息费用	2,677,503.59	2,461,244.71
减：利息收入	2,128,030.18	4,221,983.59
汇兑损益	-209,298.38	6,401,866.13
手续费及其他	950,345.38	3,940,366.82
合计	10,316,963.69	29,602,643.50

其他说明：

无。

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
软件产品增值税先征后退		35,121,914.16
递延收益摊销额	11,403,234.90	5,207,787.54
24 年深圳市就业帮扶基地奖补	200,000.00	
鼓励工业企业做大做强项目补助	1,041,800.00	
经信局的研发补助	1,033,000.00	
科技型企业研发投入支持计划项目补助	2,600,000.00	
租金补贴	1,410,000.00	
企业社保补贴资助	47,082.87	63,740.82
个税手续费返还	479,422.12	737,052.65
稳岗补贴补助	13,000.00	111,690.44
深圳市吸纳脱贫人口补贴	466,339.47	220,995.39
高企补助	250,000.00	100,000.00
2024 年高新技术企业发展专项资金	200,000.00	200,000.00
其他零星政府补助	32,485.58	86,336.77
重点群体就业扣减增值税优惠		2,110,550.00
先进制造业加计抵减税额		1,392,837.95
南山发改局政府补助		2,053,100.00

23 年上半年促进规上工业资助款		251,500.00
2023 年软件产业专项资金		634,000.00
中小企业发展专项资金		20,000.00
合计	19,176,364.94	48,311,505.72

68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

其他说明：

无。

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,254,814.29	-1,285,407.54
合计	1,254,814.29	-1,285,407.54

其他说明：

无。

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	4,773,152.86	-531,437.49
处置长期股权投资产生的投资收益		-28,419.73
处置交易性金融资产取得的投资收益	11,931,697.55	23,165,403.35
合计	16,704,850.41	22,605,546.13

其他说明：

无。

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-3,154,003.21	317,386.50
应收账款坏账损失	-1,368,745.01	-42,113,258.13
其他应收款坏账损失	617,253.38	-2,423,627.39
合计	-3,905,494.84	-44,219,499.02

其他说明：

无。

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-42,853,028.00	-27,753,904.36
合计	-42,853,028.00	-27,753,904.36

其他说明：

无。

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
未划分为持有待售的非流动资产处置收益	-631,292.06	1,923,507.33
其中：固定资产处置收益	-2,097,352.33	-1,070,788.55
使用权资产处置收益	1,466,060.27	2,994,295.88
合计	-631,292.06	1,923,507.33

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
供应商产品质量赔偿	950,799.09	6,528,479.58	950,799.09
其他	2,666,600.44	3,257,935.38	2,666,600.44
合计	3,617,399.53	9,786,414.96	3,617,399.53

其他说明：

无。

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非常损失		47,706.42	
非流动资产报废损失	1,264,317.58	3,992,458.23	1,264,317.58
其他	196,504.87	614,428.38	196,504.87
合计	1,460,822.45	4,654,593.03	1,460,822.45

其他说明：

无。

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	4,200.00	462.00
递延所得税费用	5,388,592.08	-11,959,772.44
合计	5,392,792.08	-11,959,310.44

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-114,809,953.48
按法定/适用税率计算的所得税费用	-17,221,493.03
子公司适用不同税率的影响	-2,818,683.28
调整以前期间所得税的影响	4,200.00
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,970,773.15
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	49,288,219.98
加计扣除的技术开发费用	-28,830,224.74
所得税费用	5,392,792.08

其他说明：

无。

77、其他综合收益

详见附注七、57. 其他综合收益。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	2,686,102.09	3,838,903.47
政府补助	22,806,109.12	6,021,093.53
往来款及其他	23,469,177.82	10,865,505.07
员工归还借款	2,152,356.46	8,517,391.52
合计	51,113,745.49	29,242,893.59

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
费用性支出	139,058,988.52	63,906,404.85
员工借款	6,110,955.00	11,788,075.00
往来款及其他	3,313,464.87	4,372,386.75
合计	148,483,408.39	80,066,866.60

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品	6,840,000,000.00	4,141,000,000.00
股票出售	3,711,668.66	
其他股权投资	3,519,943.96	
合计	6,847,231,612.62	4,141,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	7,399,300,000.00	3,786,000,000.00
其他股权投资	7,086.70	
合计	7,399,307,086.70	3,786,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无。

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回贷款保证金	376,700.00	
合计	376,700.00	0.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁费用	28,267,532.81	29,792,817.28
回购股票	1,634.19	49,999,291.09
合计	28,269,167.00	79,792,108.37

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无。

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	187,207,616.03	281,278,441.69	118,403.35	277,207,616.03		191,396,845.04
长期借款	1,297,425.60	40,360,230.86	29,765.67	1,295,446.44	1,979.16	40,389,996.53
长期应付款	17,170,765.44			17,170,765.44		0.00
租赁负债	76,460,973.39		71,724,765.14	83,570,288.67		64,615,449.86
合计	282,136,780.46	321,638,672.55	71,872,934.16	379,244,116.58	1,979.16	296,402,291.43

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

无。

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-120,202,745.56	-122,234,285.94
加：资产减值准备	46,758,522.84	71,973,403.38
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	50,524,052.44	43,281,949.62
使用权资产折旧	24,238,817.16	24,971,345.94
无形资产摊销	33,697,001.67	29,273,251.85
长期待摊费用摊销	34,640,228.08	33,290,510.64
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	631,292.06	1,923,507.33
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		3,992,458.23
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-1,254,814.29	1,285,407.54
财务费用（收益以“-”号填列）	11,703,945.80	23,482,394.14
投资损失（收益以“-”号填列）	-16,784,399.26	-22,605,546.13
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	7,156,523.15	-14,839,526.99
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-1,512,174.60	2,995,754.97
存货的减少（增加以“-”号填列）	52,355,024.94	-43,005,895.62
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	149,801,211.61	-583,335,373.73
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	107,575,471.09	624,360,346.75
其他		
经营活动产生的现金流量净额	379,327,957.13	74,809,701.98
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	504,078,183.54	804,502,309.69
减：现金的期初余额	804,502,309.69	667,693,700.60
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-300,424,126.15	136,808,609.09

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

无。

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

无。

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	504,078,183.54	804,502,309.69
其中：库存现金	998,506.51	339,109.53
可随时用于支付的银行存款	503,079,677.03	804,162,471.10
可随时用于支付的其他货币资金		729.06
三、期末现金及现金等价物余额	504,078,183.54	804,502,309.69

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
其他货币资金	105,308,046.64	125,261,201.60	银行承兑汇票保证金
其他货币资金		376,700.00	贷款保证金

银行存款	109.63	491,800.84	使用受限
合计	105,308,156.27	126,129,702.44	

其他说明：

无。

(7) 其他重大活动说明

无。

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

无。

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	89,612.52	7.0288	629,868.48
欧元			
港币	181,117.31	0.90322	163,588.78
应收账款			
其中：美元	109,680.00	7.0288	770,918.79
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			
其中：美元	9,699,881.76	7.0288	68,178,528.91
其他应付款			
其中：港币	26,768.13	0.90322	24,177.51

其他说明：

无。

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	金额（元）
计入租赁负债的租赁费用	28,267,532.81
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	6,500,338.27
与租赁相关的总现金流出	34,767,871.08

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

无。

84、其他

无。

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员薪酬	192,778,343.74	151,919,785.55
直接投入	59,314,014.97	32,912,513.31
折旧费与长期待摊费用	30,673,359.59	23,990,280.45
租赁费	1,373,077.81	1,035,480.81
股权激励成本	904,141.81	7,840,035.19
其他费用	6,457,325.03	8,321,006.44
合计	291,500,262.95	226,019,101.75
其中：费用化研发支出	262,987,865.08	189,407,315.81
资本化研发支出	28,512,397.87	36,611,785.94

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
G7+6.6kW板集成	31,938,548.74	4,065,934.91			36,004,483.65			0.00
G8.5-6.6kW板集成	7,364,858.50	21,667,132.94						29,031,991.44
G8.5-11KW	243,933.56	2,173,042.88						2,416,976.44
G9-6.6KW		606,287.14						606,287.14
合计	39,547,340.80	28,512,397.87			36,004,483.65			32,055,255.02

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

无。

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
--------	--------	--------	--------	--------	-----	----------	---------------	----------------	----------------

其他说明：

无。

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

无。

或有对价及其变动的说明

无。

大额商誉形成的主要原因：

无。

其他说明：

无。

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

无。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无。

其他说明：

无。

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

无。

(6) 其他说明

无。

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

无。

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

无。

其他说明：

无。

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		

净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

无。

其他说明：

无。

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

无。

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

报告期内，公司于 2025 年 11 月 11 日新设全资子公司安徽欣锐汽车电子有限公司，合并范围增加。

6、其他

无。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
上海欣锐电控技术有限公司	50,000,000.00	上海嘉定	上海嘉定	销售、研发	100.00%		新设

武汉欣锐技术有限公司	5,000,000.00	湖北武汉	湖北武汉	销售、研发	100.00%		新设
香港欣锐有限公司	9,062,200.00	中国香港	中国香港	销售	100.00%		新设
欣本新能源(深圳)有限公司	10,000,000.00	广东深圳	广东深圳	销售	51.00%		新设
安徽欣锐汽车电子有限公司	20,000,000.00	安徽合肥	安徽合肥	销售、制造	100.00%		新设

注:2025年11月11日新设全资子公司安徽欣锐汽车电子有限公司,本期末发生相关经营业务。

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

无。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

无。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体,控制的依据:

无。

确定公司是代理人还是委托人的依据:

无。

其他说明:

无。

(2) 重要的非全资子公司

单位:元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

无。

其他说明:

无。

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位:元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动	非流	资产	流动	非流	负债	流动	非流	资产	流动	非流	负债

	资产	动资产	合计	负债	动负债	合计	资产	动资产	合计	负债	动负债	合计
--	----	-----	----	----	-----	----	----	-----	----	----	-----	----

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

无。

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

无。

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

无。

其他说明：

无。

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

无。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

无。

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无。

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		

本年度收到的来自合营企业的股利		
-----------------	--	--

其他说明：

无。

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

无。

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		

投资账面价值合计	12,949,501.65	8,169,262.09
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	4,773,152.86	-531,437.49
--综合收益总额	4,773,152.86	-531,437.49

其他说明：

无。

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

无。

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
-------------	--------------	----------------------	-------------

其他说明：

无。

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

无。

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

无。

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

无。

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

无。

其他说明：

无。

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

无。

6、其他

无。

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	6,774,597.30	23,150,000.00		8,543,285.78		21,381,311.52	与资产相关
递延收益	8,934,811.95	800,000.00		2,859,949.12		6,874,862.83	与资产、收益相关
合计	15,709,409.25	23,950,000.00		11,403,234.90		28,256,174.35	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	18,696,942.82	48,311,505.72
合计	18,696,942.82	48,311,505.72

其他说明

无。

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

(一) 金融工具的风险

本公司的主要金融工具包括股权投资、货币资金、应收账款、应付账款、其他应收款和其他应付款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注五相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

（二）风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1. 市场风险

（1）外汇风险

外汇风险是因汇率变动产生的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与美元、欧元有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。于 2025 年 12 月 31 日外币金融资产和外币金融负债列示详见本附注七、（八十一）外币货币性项目。

（2）利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。本公司财务部门持续监控公司利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

2. 信用风险

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。

本公司其他金融资产包括货币资金、应收账款、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。本公司无因提供财务担保而面临信用风险。

由于本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。由于本公司的客户较为分散，因此在本公司内部不存在重大信用风险集中。截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司的应收账款中前五名客户的款项占 61.57 %（上年末为 75.03%），本公司不存在重大信用风险。

本公司因应收账款和其他应收款产生的信用风险敞口的量化数据，参见本附注七、5 和七、8 的披露。

3. 流动风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

为控制该项风险，本公司通过运用票据结算等融资手段，保持资金延续性与灵活性之间的平衡，以管理其流动性风险。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

无。

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
应收票据背书	应收款项融资中已背书或贴现尚未到期的银行承兑汇票	610,611,440.29	终止确认	应收款项融资中的银行承兑汇票主要是信用等级较高的商业银行开具的承兑汇票，由于其信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
合计		610,611,440.29		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资已背书或贴现未到期的部分	背书或贴现	610,611,440.29	
合计		610,611,440.29	

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书或贴现	8,039,040.04	8,039,040.04
合计		8,039,040.04	8,039,040.04

其他说明

注：上述继续涉入的转移金融资产是公司持有的信用等级一般的银行开具的银行承兑汇票背书转让所致。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		719,878,497.85		719,878,497.85
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		719,878,497.85		719,878,497.85
（4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产-理财产品		719,878,497.85		719,878,497.85
（三）其他权益工具投资			14,271,930.64	14,271,930.64
（六）应收款项融资			419,853,332.45	419,853,332.45
持续以公允价值计量的资产总额		719,878,497.85	434,125,263.09	1,154,003,760.94
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司第一层次公允价值计量项目为股票，在资产负债表日能够取得相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司持有的理财产品主要为结构性存款，公司根据理财产品挂钩指标的公开市场表现确定其公允价值。估值技术的输入值主要包括合同约定的预期收益率。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司第三层次公允价值计量项目包括其他权益工具投资和应收款项融资，其中其他权益工具投资系公司持有无控制、共同控制和重大影响的“三无”股权投资，由于被投资单位经营环境和经营情况、财务状况等未发生重大变化，所以公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量；应收款项融资系公司持有的银行承兑汇票，由于票据剩余期限较短，账面余额与公允价值相近，所以公司以票面金额确认公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无。

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、应收款项融资、其他应收款、短期借款、应付账款、其他应付款、长期借款等。

截至 2025 年 12 月 31 日，上述以摊余成本计量金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本公司的实际控制人为吴壬华先生及毛丽萍女士（吴壬华与毛丽萍为夫妻关系），其对本公司的持股比例如下：

项目	期末持股比例	期初持股比例
持股比例	20.87%	20.87%

注：以上持股比例为直接持股比例。

本企业最终控制方是吴壬华、毛丽萍。

其他说明：

无。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1. 在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3. 在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
嘉兴诚毅欣锐股权投资合伙企业（有限合伙）	本公司的参股公司
大洋欣锐驱动技术（上海）有限公司	本公司的参股公司
VISTEON-SHINRY POWER ELECTRONICS, LLC	本公司的参股公司

其他说明：

无。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
---------	-------------

吴壬华	董事长、总经理
毛丽萍	董事、副总经理
任俊照	董事
谭岳奇	独立董事
陈丽红	独立董事
李玉琴	独立董事
张琼	离任监事（2025年10月29日离任）
陈丽君	离任监事（2025年10月29日离任）
张晨	职工董事
何兴泰	董事、财务总监
陈景俊	副总经理
顾建刚	副总经理
朱若愚	董事会秘书
成都欣睿智控软件技术有限公司	实际控制人近亲属控制的其他企业
深圳市智捷欣科技有限公司	实际控制人近亲属控制的其他企业
深圳市瀚成博科技有限公司	实际控制人近亲属控制的其他企业

其他说明：

注：上述其他关联方单位只列示了报告期与公司发生了关联交易业务的关联方。

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
成都欣睿智控软件技术有限公司	劳务服务	1,909,358.99		否	1,494,320.13
深圳市智捷欣科技有限公司	劳务服务	1,236,035.97		否	2,704,186.19
深圳市瀚成博科技有限公司	材料	50,420.04		否	0.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
深圳市智捷欣科技有限公司	材料	8,761.06	0.00

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

无。

（2）关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本报告期内，公司不存在关联受托管理、关联承包情况。

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

本报告期内，公司不存在关联委托管理、关联出包情况。

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

本报告期内，公司不存在关联租赁情况。

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
吴壬华、毛丽萍	725,000,000.00	2025年09月24日	2028年09月24日	否
吴壬华、毛丽萍	70,000,000.00	2022年10月12日	2027年03月17日	是
吴壬华、毛丽萍	45,000,000.00	2022年09月26日	2026年09月20日	是
吴壬华、毛丽萍	100,000,000.00	2023年02月08日	2026年02月07日	是
吴壬华、毛丽萍	20,000,000.00	2022年06月10日	2026年06月19日	是
吴壬华、毛丽萍	100,000,000.00	2024年02月08日	2027年05月28日	是
吴壬华、毛丽萍	30,000,000.00	2024年12月28日	2026年12月27日	是

吴壬华、毛丽萍	9,954,000.00	2025年07月21日	2028年07月20日	否
吴壬华、毛丽萍	53,000,000.00	2022年07月22日	2028年02月01日	是
吴壬华、毛丽萍	30,000,000.00	2023年02月02日	2027年03月03日	是
吴壬华、毛丽萍	500,000,000.00	2025年08月25日	2028年08月25日	否
吴壬华、毛丽萍	400,000,000.00	2025年08月08日	2028年08月08日	否
吴壬华、毛丽萍	150,000,000.00	2024年01月11日	2028年01月10日	否
吴壬华、毛丽萍	100,000,000.00	2025年12月26日	2028年12月26日	否
吴壬华、毛丽萍	150,000,000.00	2025年08月21日	2028年08月21日	否
吴壬华、毛丽萍	200,000,000.00	2026年05月12日	2028年05月12日	否
吴壬华、毛丽萍	500,000,000.00	2025年04月16日	2029年04月15日	否
吴壬华、毛丽萍	91,000,000.00	2025年05月16日	2038年05月15日	否

关联担保情况说明

无。

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	4,281,600.00	5,598,900.00

(8) 其他关联交易

本报告期内，公司确认对联营企业嘉兴诚毅欣锐股权投资合伙企业（有限合伙）的投资收益 4,773,152.86 元，详见本附注七、合并财务报表项目注释 18、长期股权投资的相关披露。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	深圳市瀚成博科技有限公司	850,000.00		680,000.00	
应收账款	深圳市智捷欣科	9,900.00			

	技有限公司				
预付款项	深圳市智捷欣科 技有限公司	170,000.00			
合计		1,029,900.00		680,000.00	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	深圳市智捷欣科技有限公司	13,000.00	157,437.21
其他应付款	成都欣睿智控软件技术有限 公司	165,000.00	
合计		178,000.00	157,437.21

7、关联方承诺

报告期内,公司不存在关联方承诺。

8、其他

无。

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象 类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员							1,235,500 .00	4,514,053 .30
研发人员							1,663,200 .00	5,515,325 .96
销售人员							357,100.0 0	1,283,564 .84
生产人员							643,100.0 0	1,593,764 .72
合计							3,898,900 .00	12,906,70 8.82

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
2023 年股权激励预留 授予第二类限制性股 票	22.26	第一个归属期预计 16 个月之后归属, 归属 比例为 50%;第二个归 属期预计 28 个月之后		

		归属，归属比例为 50%。		
2023 年股权激励预留授予股票期权	31.79	第一个行权期预计 16 个月之后归属，行权比例为 50%；第二个行权期预计 28 个月之后归属，行权比例为 50%。		

其他说明：

无。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	选择 Black-Scholes 模型确定公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	标的股价、有效期、历史波动率等
可行权权益工具数量的确定依据	根据股权激励方案的服务期、业绩预计完成情况进行预计。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	140,256,769.00
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	2,304,394.19

其他说明：

无。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理费用	718,226.09	
销售费用	407,861.69	
研发费用	830,655.12	
制造费用	347,651.29	
合计	2,304,394.19	

其他说明：

无。

5、股份支付的修改、终止情况

本报告期内，不存在股份支付的修改、终止情况。

6、其他

无。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，本公司无需要披露的承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司已背书或贴现的未到期且终止确认的银行承兑汇票共计 610,611,440.29 元。

除此之外，截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司无其他需要披露的或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(3) 行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到 10%以上

适用 不适用

公司对经销商的担保情况

适用 不适用

3、其他

无。

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

3、销售退回

无。

4、其他资产负债表日后事项说明

截至本财务报表批准报出日，本公司无需要披露的重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

无。

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

无。

(2) 其他资产置换

无。

4、年金计划

无。

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：

无。

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

无。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

无。

(4) 其他说明

无。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无。

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	938,347,338.84	1,248,377,757.83
1 至 2 年	19,301,451.54	90,864,809.08
2 至 3 年	60,552,625.48	33,102,504.50

3 年以上	67,477,992.85	63,612,400.43
3 至 4 年	17,261,194.62	25,867,258.35
4 至 5 年	17,545,783.64	3,627,345.28
5 年以上	32,671,014.59	34,117,796.80
合计	1,085,679,408.71	1,435,957,471.84

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	91,240,492.41	8.40%	54,665,083.19	59.91%	36,575,409.22	392,916,155.58	27.36%	59,322,283.91	15.10%	333,593,871.67
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	994,438,916.30	91.60%	56,970,372.70	5.73%	937,468,543.60	1,043,041,316.26	72.64%	53,807,143.60	5.16%	989,234,172.66
其中：										
账龄分析组合	544,183,301.63	50.13%	56,970,372.70	10.47%	487,212,928.93	595,289,376.80	41.46%	53,807,143.60	9.04%	541,482,233.20
纳入合并报表范围内的关联方组合	450,255,614.67	41.47%			450,255,614.67	447,751,939.46	31.18%			447,751,939.46
合计	1,085,679,408.71	100.00%	111,635,455.89	10.28%	974,043,952.82	1,435,957,471.84	100.00%	113,129,427.51	7.88%	1,322,828,044.33

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
票据-比亚迪供应链	315,747,661.41	947,242.98	22,919,711.96	68,759.14	0.30%	预期可收回性
深圳熙斯特新能源技术有限公司	25,821,805.98	7,746,541.80	19,174,309.14	5,752,292.74	30.00%	预期可收回性
陕西通家汽车股份有限公司	12,089,567.28	12,089,567.28	12,089,567.28	12,089,567.28	100.00%	预期可收回性
华人运通（江苏）技术有限公司及其关联	11,361,889.50	11,361,889.50	11,361,889.50	11,361,889.50	100.00%	预期可收回性

公司						
国能新能源汽车有限责任公司	10,715,961.27	10,715,961.27	10,715,961.27	10,715,961.27	100.00%	预期可收回性
上海杰宁新能源科技发展有限公司	7,181,890.59	6,463,701.53	7,181,890.59	7,181,890.59	100.00%	预期可收回性
大连新研氢启科技有限公司及其关联公司	0.00	0.00	604,880.00	302,440.00	50.00%	预期可收回性
其他客户	9,997,379.55	9,997,379.55	7,192,282.67	7,192,282.67	100.00%	预期可收回性
合计	392,916,155.58	59,322,283.91	91,240,492.41	54,665,083.19		

按组合计提坏账准备：账龄分析组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	462,832,615.51	23,141,630.78	5.00%
1 至 2 年	10,908,362.63	1,090,836.26	10.00%
2 至 3 年	39,386,258.80	11,815,877.64	30.00%
3 至 4 年	16,192,516.12	8,096,258.06	50.00%
4 至 5 年	10,188,893.04	8,151,114.43	80.00%
5 年以上	4,674,655.53	4,674,655.53	100.00%
合计	544,183,301.63	56,970,372.70	

确定该组合依据的说明：

无。

按组合计提坏账准备：纳入合并报表范围内的关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	450,255,614.67		
合计	450,255,614.67		

确定该组合依据的说明：

无。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项评估坏账准备	59,322,283.91	1,481,496.89	5,675,137.53	463,560.08		54,665,083.19
账龄分析组合	53,807,143.6	3,643,029.10		479,800.00		56,970,372.7

坏账准备	0					0
合计	113,129,427.51	5,124,525.99	5,675,137.53	943,360.08		111,635,455.89

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
深圳市蓝海华腾技术股份有限公司	3,672,188.48	收回货款	银行回款	100%计提坏账，预期可收回性低
深圳熙斯特新能源技术有限公司	2,002,949.05	收回货款	银行回款	30%计提坏账，预期可收回性低
合计	5,675,137.53			

无。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	943,360.08

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

无。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	450,255,614.67		450,255,614.67	41.47%	
第二名	91,805,300.65		91,805,300.65	8.46%	4,602,614.50
第三名	60,014,647.76		60,014,647.76	5.53%	3,000,732.39
第四名	56,652,471.66		56,652,471.66	5.22%	2,832,623.58
第五名	50,152,481.57		50,152,481.57	4.62%	2,507,624.08
合计	708,880,516.31		708,880,516.31	65.30%	12,943,594.55

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	406,722,401.66	211,850,118.19
合计	406,722,401.66	211,850,118.19

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

无。

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

无。

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

无。

其他说明：

无。

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

无。

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

无。

其他说明：

无。

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	5,479,948.48	9,237,588.44
借款及备用金	126,875.46	527,975.57
往来款项及其他	407,164,511.96	206,307,737.30
合计	412,771,335.90	216,073,301.31

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	302,533,806.30	161,198,784.65
1 至 2 年	107,918,241.13	46,559,849.40
2 至 3 年	164,745.73	3,897,176.46
3 年以上	2,154,542.74	4,417,490.80
3 至 4 年	847,813.74	3,388,145.80
4 至 5 年	277,384.00	
5 年以上	1,029,345.00	1,029,345.00
合计	412,771,335.90	216,073,301.31

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
定州锦灏商贸 有限公司	0.00	0.00	4,109,503.20	3,698,552.88	90.00%	预期可收回性
合计			4,109,503.20	3,698,552.88		

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用	整个存续期预期信用	整个存续期预期信用	

	损失	损失(未发生信用减值)	损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	4,223,183.12			4,223,183.12
2025年1月1日余额 在本期				
本期计提	-1,872,801.76		3,698,552.88	1,825,751.12
2025年12月31日余额	2,350,381.36		3,698,552.88	6,048,934.24

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	4,223,183.12	1,825,751.12				6,048,934.24
合计	4,223,183.12	1,825,751.12				6,048,934.24

无。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

无。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

无。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海欣锐电控技术有限公司	往来款	392,807,228.84	1-2年	95.16%	
武汉欣锐软件技术有限公司	往来款	5,510,391.00	1年以内	1.33%	
定州锦灏商贸有限公司	三方仓索赔款	4,109,503.20	1年以内	1.00%	3,698,552.88
国联证券股份有限公司(代扣)	代缴股票期权个税	3,079,585.50	1-2年	0.75%	307,958.55
深圳市领亚美生孵化器管理有限公司	保证金及押金	2,651,238.00	1-5年	0.64%	351,496.30
合计		408,157,946.54		98.88%	4,358,007.73

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

无。

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	57,738,960.00		57,738,960.00	57,550,000.00		57,550,000.00
对联营、合营企业投资	12,949,501.65		12,949,501.65	8,169,262.09		8,169,262.09
合计	70,688,461.65		70,688,461.65	65,719,262.09		65,719,262.09

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海欣锐电控技术有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
武汉欣锐技术有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	

欣本新能源（深圳）有限公司	2,550,000.00								2,550,000.00	
香港欣锐有限公司	0.00			188,960.00					188,960.00	
合计	57,550,000.00			188,960.00					57,738,960.00	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
嘉兴诚毅欣锐股权投资合伙企业（有限合伙）	8,169,262.09				4,773,152.86						12,942,414.95	
VISTEON-SHINY POWER ELECTRONICS, LLC			7,086.70								7,086.70	
小计	8,169,262.09		7,086.70		4,773,152.86						12,949,501.65	
合计	8,169,262.09		7,086.70		4,773,152.86						12,949,501.65	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无。

(3) 其他说明

无。

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,544,470,664.39	2,261,045,310.98	2,196,929,563.28	1,986,075,264.99
其他业务	63,751,186.40	39,695,834.82	31,301,557.34	11,128,238.45
合计	2,608,221,850.79	2,300,741,145.80	2,228,231,120.62	1,997,203,503.44

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	2,608,221,850.79	2,300,741,145.80					2,608,221,850.79	2,300,741,145.80
其中：								
车载 DC/DC 变换器	77,245,794.38	66,384,869.53					77,245,794.38	66,384,869.53
车载充电机	5,244,054.71	3,061,917.79					5,244,054.71	3,061,917.79
车载电源集成产品	2,391,324,149.38	2,150,300,888.25					2,391,324,149.38	2,150,300,888.25
燃料电池相关产品	70,656,665.91	41,297,635.41					70,656,665.91	41,297,635.41
技术开发收入	39,007,675.56	26,841,812.89					39,007,675.56	26,841,812.89
材料收入及其他	24,743,510.84	12,854,021.93					24,743,510.84	12,854,021.93
按经营地区分类	2,608,221,850.79	2,300,741,145.80					2,608,221,850.79	2,300,741,145.80
其中：								
境外	12,951,442.36	2,326,158.10					12,951,442.36	2,326,158.10
境内	2,595,270,408.43	2,298,414,987.70					2,595,270,408.43	2,298,414,987.70
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								

按商品转让的时间分类	2,608,221,850.79	2,300,741,145.80					2,608,221,850.79	2,300,741,145.80
其中:								
在某一时点确认收入	2,608,221,850.79	2,300,741,145.80					2,608,221,850.79	2,300,741,145.80
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类	2,608,221,850.79	2,300,741,145.80					2,608,221,850.79	2,300,741,145.80
其中:								
直销	2,608,221,850.79	2,300,741,145.80					2,608,221,850.79	2,300,741,145.80
合计	2,608,221,850.79	2,300,741,145.80					2,608,221,850.79	2,300,741,145.80

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

公司的收入主要包括销售产品和技术开发服务，分为境内销售和境外销售。公司在客户取得商品和服务的控制权后，按时点确认收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 751,731,830.14 元，其中，751,731,830.14 元预计将于 2026 年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

无。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	4,773,152.86	-531,437.49
处置长期股权投资产生的投资收益		-5,025,574.04
处置交易性金融资产取得的投资收益	11,931,697.55	23,165,403.35
合计	16,704,850.41	17,608,391.82

6、其他

无。

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-631,292.06	固定资产及使用权资产处置所致
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	6,814,368.45	政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,254,814.29	交易性金融资产公允价值变动
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	377,315.06	员工借款利息
委托他人投资或管理资产的损益	16,704,850.41	投资收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,675,137.53	本期已转回单项计提坏账
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,420,894.66	
合计	33,616,088.34	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-5.36%	-0.73	-0.73
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-6.86%	-0.93	-0.93

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

无。