

成都市贝瑞和康基因技术股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

成都市贝瑞和康基因技术股份有限公司（以下简称“公司”“贝瑞基因”）董事会严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）《中华人民共和国证券法》（以下简称《证券法》）《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《公司章程》《董事会议事规则》等有关法律、法规、规范性文件勤勉尽责地开展各项工作，现将公司董事会 2025 年度工作情况报告如下：

一、整体发展情况

基因测序行业作为生命科学前沿核心赛道，正朝着临床刚需化、技术精准化、多组学数据分析 AI 化方向稳步发展。作为全球重点布局的战略新兴产业，基因测序市场规模持续扩容。中国作为全球基因测序行业的核心增长区域，为行业内企业发展提供了广阔的市场空间。公司聚焦生育健康、遗传病检测及科研服务等核心方向，与行业发展趋势高度契合，能够充分依托行业发展红利实现成长，成熟的“产品+服务”综合方案可精准匹配各级医院、科研院所等客户的核心需求。

2025 年，国家持续出台多项利好政策，为基因测序行业发展提供了坚实的政策支撑。《“十四五”生物经济发展规划》等政策持续落地，明确支持基因与生物技术的研发与临床转化，多地将基因测序相关产业纳入地方“十五五”规划，配套专项支持措施。国家医保局 12 月发布相关指南，明确将高通量测序法检测费（病理样本）列为独立价格项目，规范行业收费标准，同时无创产前基因检测（NIPT）已在江苏、广东深圳、湖北武汉、湖南长沙等多省市逐步纳入医保支付范围或免费筛查项目，大幅降低终端用户检测成本，提升检测可及性，直接带动临床检测需求的持续释放。此外，国家医保局在 2025 年医保目录调整中，明确支持创新基因检测产品纳入商业保险创新药目录，构建“医保+商保”的多元化支付体系，进一步拓宽行业支付渠道。

2025 年，《出生缺陷防治能力提升计划（2023-2027 年）》全面推进，政策重心聚焦基层医疗能力提升，明确推动基因测序、AI 辅助诊断等前沿技术向社

区卫生服务中心、县级医院下沉，配套开展技术培训与质控指导，扩大优质基因检测服务的覆盖范围，挖掘基层市场潜力。

2025 年，国内新一代测序技术行业市场规模保持快速增长，行业发展韧性与增长动能凸显。国内市场增速主要得益于临床检测渗透率持续提升、科研服务领域国产替代等多重因素的共同推动，行业呈现出由政策与需求双轮驱动的结构扩张态势。

从资本市场表现看，新一代测序技术行业持续展现出较强的资本吸引力，行业发展的确定性与清晰的价值兑现路径，为市场各方形成了稳定预期。在国家生物医药产业政策的刚性支持、测序技术迭代升级加速、以及临床应用价值持续得到验证的三重支撑下，预计 2026 年行业仍将维持高质量发展态势。在此背景下，具备全产业链整合能力与真实世界数据积累优势的企业，有望凭借技术壁垒与数据资产优势，持续获得市场认可。

2025 年，全球基因检测行业已全面进入数据驱动与 AI 赋能的新阶段，国际市场形成了清晰的差异化发展格局。美国 Tempus AI 以肿瘤测序为入口积累多模态医疗数据，通过大模型为临床医生提供决策支持，并向药企提供高毛利数据服务，从临床检测到数据资产积累，再到 AI 驱动的药企合作，构建“检测-数据-AI 药企”的价值转化；Illumina 依托全球测序设备垄断地位，通过 DRAGEN 加速平台及与 NVIDIA 合作开发的生物学基础模型；Invitae 则聚焦临床基因检测主业，利用 AI 技术实现自动化变异解读与报告生成，服务于临床医生与商业保险公司。

国内市场走出了“临床端先行、合规性优先”的特色发展道路，形成了多主体协同的基因 AI 生态。贝瑞基因是国内少数真正实现医院端落地的企业，始终以临床医生为核心服务对象，依托 15 年积累的超 500 万人次临床基因检测数据，推出深度融合儿科、产科经验的 GENOisi™基因检测智能体，为医院提供专业高效的数据解读服务。整体来看，国内基因数据服务正从单一的检测解读向多模态数据融合、AI 驱动的全生命周期健康管理方向加速演进。

二、报告期内财务状况

1、经营成果

报告期内，公司实现营业收入 92,981.80 万元，较上年同期减少 13.76%；归属于上市公司股东的净利润-19,683.89 万元，较上年同期亏损略有增加。亏

损主要原因为临床业务需求较上年整体有所下滑、行业竞争加剧导致收入下降，以及公司对联营企业投资损失、计提信用减值损失、资产减值损失所致。

(1) 临床业务：公司医学检测服务实现营业收入 28,560.55 万元，较去年同期减少 24.86%；试剂销售实现营业收入 41,405.44 万元，较去年同期减少 12.91%。收入同比整体下降，主要系本期临床业务市场需求较上年同期有所回落。报告期内，公司秉持“创新研发筑基、AI 医疗赋能、数据资产增值”发展思路，以研发创新为核心根基，以临床实际需求为导向，持续迭代升级技术与服务，稳固创新发展优势。面对宏观经济与行业市场环境的动态变化，公司多措并举提质增效，持续强化内部协同联动，优化组织管理架构，全面提升精细化运营与综合经营管理能力。

(2) 基础科研服务实现营业收入 18,380.97 万元，较去年同期增加 13.11%，公司持续深耕硬件、产品、交付三大核心板块，全方位强化核心业务竞争力与品牌市场影响力，为生命科学研究、作物智能育种及精准医疗领域，提供高效精准的一体化解决方案。

(3) 设备销售实现营业收入 3,469.83 万元，较去年同期减少 14.59%。主要系受需求波动影响，测序仪出货量较去年同期略有下降。

(4) 智能体销售收入 111.15 万元，为 AI 智能体新增业务。

(5) 其他业务实现收入 1,053.86 万元，较上年同期下降 45.88%。

成本端，公司整体营业成本 52,860.27 万元，较上年同期下降 7.73%，主要系：(1) 公司加强内部管理，降本增效；(2) 各项主营业务收入增减对应的成本变动所致。

费用端，销售费用较去年同比下降 12.82%，主要系本期营业收入规模同比回落，公司同步优化费用投放、严控销售开支所致。管理费用较去年同比增加 6.07%，主要系新租赁使用权资产的折旧影响。财务费用较去年同比下降 12.94%，主要系公司归还银行贷款减少利息支出所致。研发费用较去年增加 9.37%，主要系公司根据新产品开发进度及规划，增加研发投入所致。

2、资产负债情况

资产负债情况无重大变动，详见下表：

单位：元

	2025 年末	2025 年初	比重增减	重大变动说明
--	---------	---------	------	--------

	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	379,511,612.50	16.61%	383,071,864.35	16.06%	0.55%	
应收账款	536,068,920.50	23.47%	692,131,312.99	29.02%	-5.55%	主要系报告期内计提坏账准备影响。
存货	176,762,911.21	7.74%	194,910,776.80	8.17%	-0.43%	
长期股权投资	187,753,328.24	8.22%	177,187,079.94	7.43%	0.79%	
固定资产	392,800,348.56	17.20%	401,694,624.80	16.84%	0.36%	
在建工程	9,514,203.25	0.42%				
使用权资产	117,595,294.96	5.15%	57,379,893.05	2.41%	2.74%	主要系报告期内新增租赁福建产业园影响。
短期借款	154,316,818.87	6.76%	113,415,839.27	4.76%	2.00%	主要系报告期内增加银行借款影响。
合同负债	119,661,876.77	5.24%	103,489,755.62	4.34%	0.90%	
租赁负债	107,285,083.81	4.70%	43,238,080.56	1.81%	2.89%	主要系报告期新增租赁福建产业园影响。

3、现金流情况

(1) 投资活动现金流入影响主要系上年公司出售福建产业园房屋建筑物、在建工程和土地使用权，扣除税金后净额为 4.2 亿元。

(2) 投资活动现金流出影响主要系上年公司成立合资公司-福建新投，向其支付了资本金约为 1.7 亿元。

(3) 筹资活动现金流入影响主要系本年增加银行借款周转，取得借款较上年增加 0.6 亿元。

(4) 筹资活动现金流出影响主要系上年支付租赁福建新投的房产而产生的租金和租赁保证金。

(5) 现金及现金等价物的净增加额本期主要系期初受限货币资金收回及银行贷款增加所致，上期主要系公司出售福建产业园房屋建筑物、在建工程和土地使用权收回的资金偿还借款后金额的增加。

三、报告期内发展情况

2025 年，公司坚持聚焦主业、深耕核心业务，以创新驱动发展，持续加大技术研发投入，不断优化市场布局，稳步推进国内外市场发展。受宏观经济环境、市场需求结构性调整及行业竞争加剧等因素影响，公司当期营业收入较上年同期有所下降。面对外部经营挑战，公司持续推进精细化运营管理，主动缩减低毛利业务，加强回款催收工作，提升运营质量与抗风险能力。

报告期内，公司严格遵循企业会计准则及谨慎性原则，对各项资产进行全面清查与减值测试，结合资产实际运营状况、市场环境及未来可收回金额等因素，审慎计提资产减值准备，相关会计处理对报告期内净利润构成较大影响。

报告期内，公司总体经营情况如下：

(1) 医学产品及服务

公司深耕主业、坚持创新突破，以核心业务成果夯实发展根基，依托 GENOisi™智能平台布局未来发展。公司紧扣“创新研发筑基、AI 医疗赋能、数据资产增值”三位一体战略，以临床需求为导向，构建技术攻关、产品转化与服务迭代的全链条闭环生态。

报告期内，公司持续升级硬件装备，重点保障检测平台的自主性与可靠性，稳步推进测序平台国产化布局，强化全产业链核心竞争力。公司与全球领先的第三代测序仪研发及制造企业 Pacific Biosciences 达成深度合作，双方共同宣布顺利完成首款桌面式长读长测序平台——Vega 的首批交付及测试工作。公司将以 Vega 测序平台为核心，持续深耕基因检测技术研发，聚焦中国及海外市场临床需求，打造涵盖携带者筛查、产前筛查、新生儿筛查及遗传病诊断等多领域的基因检测综合解决方案。

报告期内，公司 NovaSeq™6000Dx-CN-BG 基因测序仪正式获得国家药品监督管理局颁发的III类医疗器械注册证。标志着公司在基因测序全产业链布局方面实现了突破性进展，充分彰显了国产测序平台在核心性能与临床应用层面的实质性跨越，为公司全产业链发展奠定坚实基础。

报告期内，公司针对中国临床需求定制的三代基因测序平台——Sequel®IICNDx 测序仪，正式获得国家药品监督管理局颁发的III类医疗器械注册证，成为全球首款获准应用于临床的三代基因测序平台，标志着我国临床基因检测正式迈入长读长、高精度测序的全新发展阶段。

报告期内，公司 HiFi 长读长全基因组检测（HiFi LR-WGS）产品正式上线，该技术可对全基因组区域进行全面测序分析，相较传统二代短读长测序技术，在单体型分析、结构变异检测、STR 扩增检测及甲基化分析等方面具备显著优势，有效提升复杂遗传变异的检出能力，能够以单一技术方案实现各类临床相关变异的精准检测，为罕见病诊断提供更为全面的解决方案。

同时，公司推出贝新安®二代测序新生儿基因筛查新产品，进一步丰富新生儿疾病筛查体系，为新生儿群体提供更加多元、全面的筛查服务方案。公司与儿童遗传病领域专家李巍教授共同启动的“元萌康童”项目，依托公共医疗机构与临床企业的协同合作，率先在河南等重点区域开展新生儿及儿童遗传病一体化检测服务。本次合作充分发挥国家儿童医学中心在儿童基因疾病筛、诊、治领域的引领作用与科研优势，结合公司在基因检测领域的技术积累与服务能力，共同构建新生儿及儿童遗传病筛诊治一体化闭环管理新模式。

在罕见病诊疗领域，公司积极响应国家相关政策号召，在国家卫生健康委指导及中央专项彩票公益金支持下，参与由北京协和医院牵头、全国罕见病诊疗协作网共同开展、中国罕见病联盟协助实施的“中央专项彩票公益金支持罕见病诊疗水平能力提升项目（UPWARDS）”。同期，公司继续推进中央专项彩票公益金支持罕见病诊疗能力提升项目（第六期），并积极支持寇德罕见病中心、病痛挑战基金会等公益机构开展的公益活动，通过定向捐赠、技术支撑、健康科普等多种方式，提升社会对罕见病群体的关注与保障水平。

市场拓展方面，公司持续深化客户合作体系，全年参与各类学术交流活动70余场，通过学术分享与技术交流推动行业进步，不断提升核心产品的市场覆盖与渗透力。公司积极推进筛诊医联体中心建设，充分挖掘成熟产品在细分领域的市场空间，有序推动产品下沉与终端渠道拓展，并持续加大新产品研发立项及市场推广力度。报告期内，自主研发的三款核心产品成功获得欧盟CE认证，国际化战略迈出了重要一步。

后续公司将继续加大研发投入，拓展产品线，进一步完善生育健康和遗传病检测的产品布局。同时，公司还将积极与国际医疗机构和科研机构合作，推动基因检测技术在全球范围内的临床普及与应用，为更多人群提供优质的医疗健康服务。

（2）智能体业务

公司在医疗AI领域以智能体为基础，智能化平台及数据资源为核心，深度融合基因检测技术与人工智能算法，聚焦“AI+医疗”协同创新，推动精准医疗产业高质量发展，助力行业迈入“AI辅助，医生主导”的新阶段。

报告期内，基于多年积累的基因检测数据、自研算法与智能化应用经验，公司正式发布 GENOisi™智能体，这一成果标志着公司医疗 AI 正式从工具型产品迈向“临床智能协作体”，加速推动基因检测行业的智能化转型。依托智能体，公司构建了“智能化数据中心、智能化实验室管理中心、智能化 AI 应用中心”三位一体的核心产品架构，全面支撑临床医生在疾病预测、症状解析、辅助诊断等关键环节的智能决策需求。

其中，智能化数据中心整合了公司自建的疾病库、位点库与文献库，深度融合了全生命周期的临床、科研及公共体系的多维度数据，为大模型的问答能力迭代提供了坚实的知识底座，为临床诊疗提供全面而精准的数据支撑；智能化实验室管理中心集成 BerryLyzer 等多项自研 AI 算法，实现了从样本管理、数据分析到报告解读的全流程智能协同，该算法自研发应用以来，已累计分析 10 万+样本，top5 位点准确率高达 99%，且兼容外部数据、支持多种临床检测场景，可显著提升临床报告处理效率；智能化 AI 应用中心包含 BerryChat 智能问答、BerryReader 文献解读等核心模块，能够为临床医生提供即时、精准的信息支持，有效提升复杂病例的处理效率。

报告期内，GENOisi™智能体云平台正式上线，其中 BerryChat 智能问答大模型面向临床医生开放，目前已成功赋能百余家医疗机构，累计完成上万次智能化交互，赢得了用户的高度认可与广泛好评。后续，公司将持续深耕医疗 AI 领域，不断拓展“AI+医疗”应用场景，推进 GENOisi™智能体的场景延伸与功能迭代，着力打造具备可落地、可进化特性的智能医疗平台，持续赋能精准医疗广泛落地，助力行业实现高质量发展。

（3）基础科研服务

报告期内，公司持续深化科研技术布局，通过“硬件+软件”双轮驱动，进一步加强覆盖基因组学、转录组学、蛋白组学及多组学整合研究的全链条科研服务体系，为生命科学研究、作物智能育种与精准医疗科学研究提供高效、精准的解决方案。

科研平台方面，报告期内引进 Oxford Nanopore PromethION 长读长测序平台及最新国产超高通量短读长 DNBSEQ T7+测序平台，进一步强化公司覆盖长读长、短读长测序的全技术矩阵，以满足从基础研究到大规模队列研究的多样化需

求。在硬件升级的同时，公司同步完成了生信云平台的迭代升级，全新上线单细胞转录组及真核有参转录组分析云流程，实现科研用户云端界面一键完成从数据上传到报告生成的全程操作，一站式解决多样化的用户自主分析需求。

产品研发方面，在基因组与泛基因组研究领域，推出 only ONT 组装和 CiFi 辅助组装方案，通过优化组装流程和新的技术，实现组装连续性与基因组完整性的双重突破；发布创新性的泛三维基因组解决方案，将三维基因组图谱与泛基因组结合，精准阐释结构变异如何通过重塑空间结构调控基因功能，以多维视角全面助力基因组学研究。同时，报告期内公司持续深化分子育种领域布局，推出低深度重测序（LcWGS）与全基因组选择（GS）系列产品，进一步完善智能分子育种产品体系，为育种研究提供从技术支撑到数据分析的完整解决方案。在转录调控研究领域，公司全新开发 Direct-RNA、3' 转录组、EM-seq、5-base 等科研服务技术，以更精准、更灵活的技术手段，赋能客户转录表达、表观修饰调控研究，为转录调控研究解锁全新维度。

科研成果方面，报告期内公司助力发表 SCI 论文 500 余篇，累计文章数量突破 2000 篇，总影响因子突破 10000 分；新增 15 项软件著作权，覆盖数据分析、流程优化等多个领域；凭借在 Fiber-seq 技术领域的持续创新与研发，获批两项国家知识产权局颁发的发明专利证书。

（4）实验室建设

报告期内，公司实验室能力获得权威机构高度认可。北京、福州医学检验实验室参加了国家卫生健康委临床检验中心（NCCL）组织的 2024 年度室间质量评价项目，在染色体基因组结构异常、遗传病基因变异高通量测序、地中海贫血基因分型等 15 个关键检测项目中均满分通过，同时，实验室通过美国病理学家协会（CAP）2024 年 NGSET-A 能力验证项目，检测与管理水平均符合国际标准。报告期内北京实验室持续符合 ISO15189:2022《医学实验室-质量和能力的要求》（CNAS-CL02《医学实验室质量和能力认可准则》）的要求，通过了中国合格评定国家认可委员会的评审认可。实验室依托先进技术能力，被认定为“国家高新技术企业”，公司临床检测能力得到进一步认可。

四、2025 年度董事会工作情况

（一）召开董事会会议情况

2025 年度公司召开董事会共计 8 次，审议通过 27 项议案，各项董事会决议均获得了有效的贯彻执行，具体审议通过事项如下：

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第十届董事会第十二次会议	2025-03-24	2025-03-24	审议通过以下议案：《关于为全资子公司提供担保的议案》《关于调整〈第一期员工持股计划（草案）〉及摘要的议案》《关于调整〈第一期员工持股计划管理办法〉的议案》
第十届董事会第十三次会议	2025-04-23	2025-04-25	审议通过以下议案：《2024 年年度报告全文及摘要》《2024 年度财务决算报告》《2024 年度董事会工作报告》《2024 年度总经理工作报告》《2024 年度内部控制评价报告》《关于聘请 2025 年度审计机构的议案》《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》《2024 年度利润分配的预案》《关于 2024 年度计提资产减值准备的议案》《关于制定〈舆情管理制度〉的议案》《关于召开公司 2024 年年度股东大会的议案》《关于 2025 年度公司董事薪酬的议案》《董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》
第十届董事会第十四次会议	2025-04-24		审议通过以下议案：《2025 年第一季度报告》
第十届董事会第十五次会议	2025-06-04	2025-06-05	审议通过以下议案：《关于为全资子公司提供担保的议案》
第十届董事会第十六次会议	2025-08-20	2025-08-20	审议通过以下议案：《关于为全资子公司提供担保的议案》
第十届董事会第十七次会议	2025-08-28		审议通过以下议案：《2025 年半年度报告全文及摘要》
第十届董事会第十八次会议	2025-10-30	2025-10-30	审议通过以下议案：《2025 年第三季度报告》《关于全资子公司调整产业园租赁事项的议案》《关于为全资子公司的借款提供反担保的议案》《关于变更证券事务代表的议案》
第十届董事会第十九次会议	2025-12-9	2025-12-09	审议通过以下议案：《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于修订、制定公司章程部分治理制度的议案》《关于召开 2025 年第一次临时股东大会的议案》

（二）董事会对股东会决议的执行情况

公司董事会根据《公司法》《证券法》《公司章程》等有关法律法规要求，

严格按照股东会决议和授权，认真执行了股东会的各项决议。2025 年度公司共召开了 2 次股东会，具体审议通过事项如下：

会议届次	召开日期	披露日期	会议审议事项
2024 年年度股东大会	2025 年 05 月 20 日	2025 年 05 月 20 日	《2024 年年度报告全文及摘要》《2024 年度财务决算报告》《2024 年度董事会工作报告》《2024 年度监事会工作报告》《关于聘请 2025 年度审计机构的议案》《2024 年度利润分配的预案》《关于 2025 年度公司董事薪酬的议案》《关于 2025 年度公司监事薪酬的议案》
2025 年第一次临时股东大会	2025 年 12 月 26 日	2025 年 12 月 26 日	《关于修订〈公司章程〉的议案》《独立董事工作制度》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《对外担保管理制度》《对外投资管理制度》《关联交易管理制度》《募集资金管理制度》《董事、高级管理人员绩效考核与薪酬激励制度》

（三）董事会下设专门委员会的履职情况

报告期内，公司董事会下设 5 个专门委员会，分别为：审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会、合规管理委员会。各专门委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》及各专门委员会工作细则履行职责，对相关工作提出了意见与建议，协助董事会进行科学决策。

1、董事会审计委员会

报告期内，公司董事会审计委员会按照相关规定履行职责，对公司聘任的会计师事务所进行核查，详细了解公司财务状况和经营情况，审议了公司的定期报告、内审部门日常审计、专项审计工作，并与会计师对年度报告进行了沟通，审查了公司内部控制制度的制定及执行情况，对公司财务状况和经营情况实施了有效的指导和监督。

2、董事会提名委员会

报告期内，公司董事会提名委员会按照相关规定履行职责，关注公司董事、高级管理人员的履职资格和履职情况。2025 年公司未发生董事、高级管理人员提名、任免等事项，未召开董事会提名委员会会议。

3、董事会薪酬与考核委员会

报告期内，董事会薪酬与考核委员会对公司董事、高级管理人员的薪资、津贴等发放制度及标准进行了核查，认为符合公司发展的实际情况，符合公司董事会和股东会的决议内容。

4、董事会战略委员会

报告期内，董事会战略委员会结合国内外经济形势和公司所处行业的特点，对公司经营现状、发展前景、所处行业的风险和机遇进行了深入地分析，为公司发展战略的实施提出了宝贵的建议，保证了公司发展规划和战略决策的科学性，为公司持续、稳健发展提供了战略层面的支持。

5、董事会合规管理委员会

报告期内，根据《中华人民共和国公司法》及中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）《上市公司章程指引》《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》等相关规定，并结合公司实际情况，董事会合规管理委员会统筹对《公司章程》及相关治理制度的修订、制定，推动公司合规管理工作，进一步促进公司依法合规经营管理，保障公司持续稳定健康发展。

（四）公司独立董事履行职责情况

公司独立董事根据《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》及其他相关规定，认真履行职责，参与公司重大事项决策。报告期内，公司独立董事认真履行独立董事职责，对董事会会议的各项议题进行了认真审议，并积极发表意见和看法，为董事会的规范运作和科学决策起到促进作用。公司独立董事以其丰富的专业经验，对公司的发展战略及规范运作等方面提出了许多指导性意见与合理化建议，公司认真听取并采纳了有关建议。

（五）信息披露和投资者关系管理情况

报告期内，公司董事会严格遵守信息披露的有关规定，按照中国证监会、深圳证券交易所的相关规定按时完成定期报告、临时公告的披露工作，公司信息披露真实、准确、完整、及时、公平，能够客观反映公司发生的相关事项，确保没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，保证了所披露信息的准确性、可靠性和实用性；同时通过投资者热线、互动平台等多种方式有效增进投资者和公司的交流，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

（六）董事会对内部控制责任的声明

公司内部控制制度已按照相关法律法规和公司实际情况制定和实施，未来公司将进一步健全公司内部控制，满足公司现行管理的要求和公司发展需要，保证公司各项业务活动有序开展，保证公司财务报告及相关会计信息的真实性、准确性和完整性，保证公司经营管理目标的实现，保证公司真实、准确、完整、及时、公平地报送和披露信息，切实保护公司和全体投资者的利益。

五、公司未来发展的展望

公司坚守“平台+数据”核心发展战略，以打造“专注临床商业化转化、前移服务及产品端口、推动健康大数据发展”的基因科技企业为核心方向，依托现有检测平台积累优质基因数据，以基因数据为支撑培育新的检测项目，最终构建中国临床基因数据中心，夯实行业核心竞争力。

1、坚持研发创新

公司未来将积极开展公司现有基因检测项目等的研发创新与转化应用；贝瑞基因未来的研发创新将是技术开发和临床转化组成的有机整体，不仅从技术角度、技术发展规律考虑技术开发的可行性，还以临床需求为导向，考虑技术开发的临床有效性与可行性，使技术开发、成果转化、成果利用等环节构成一个有机完整的技术创新过程。

2、积极推动精准医疗

公司未来将持续丰富和完善“无创式”产品及服务体系，通过深度挖掘疾病特有突变特征，为临床医生提供精准、可靠的决策支持，助力精准医疗落地见效，提升临床诊疗效率与质量。

3、利用现有业务平台，推动新项目发展及模式转化

贝瑞基因目前已构建覆盖全国 30 个省、2000 多家医院的广泛直销网络平台，为国内核心骨干医疗机构提供全方位的技术支持与学术服务。贝比安、科孕安、科诺安等核心项目依托该平台实现较高市场占有率，有效推动公司从服务模式向产品模式转型。未来，公司将持续发挥现有网络平台优势，加速新基因检测项目落地，依托直销网络将检测服务从中心型医院辐射至周边区域，打造大规模、高水平的项目直销网络，进一步推动新项目拓展与经营模式优化升级。

4、构建基因大数据网络

贝瑞基因依托国内一流、国际领先的 PB 级数据存储与计算平台，深化临床级基因数据的规模化积累与深度挖掘，整合基因综合数据库，通过 GEN0isi™医疗智能体及自研 AI 算法持续优化数据库的准确度、解读效率与用户友好度，最终搭建覆盖产、学、研、资四大板块的开放协同大数据网络生态，为全生命周期医疗场景提供智能辅助决策支持。

5、提升公司管理水平

为提升公司管理水平，贝瑞基因加强各部门职能与公司战略的统一性，提高全员工作积极性，充分利用全员培训平台，加强各子公司、各部门的工作内容融合。同时，公司进一步健全内部控制制度，实现内部控制制度在全覆盖，并利用软件、程序、系统等，精简制度和流程，实现所有制度和流程的高效率使用。

成都市贝瑞和康基因技术股份有限公司董事会

2026 年 4 月 29 日