

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容所產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**S.F. Holding Co., Ltd.**

**順豐控股股份有限公司**

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：6936)

## 2026年第一季度報告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）證券上市規則（「香港上市規則」）第13.09條和第13.10B條及香港法例第571章《證券及期貨條例》第XIVA部刊發。

茲載列順豐控股股份有限公司（「本公司」或「公司」，連同其附屬公司（「本集團」）截至2026年3月31日止的2026年第一季度報告。其所載財務資料乃根據中國企業會計準則編製，且未經審計。

本報告以中英文兩種語言編製。在對本報告的中英文版本理解上發生歧義時，以中文為準。

承董事會命  
順豐控股股份有限公司  
聯席公司秘書  
甘玲

中國深圳，2026年4月28日

於本公告日期，本公司董事會成員包括董事長及執行董事王衛先生，執行董事何捷先生及徐本松先生；及獨立非執行董事陳尚偉先生、李嘉士先生及丁益博士。

# 順豐控股股份有限公司

## 2026年第一季度報告

### 重要內容提示：

- 1、 董事會及董事、高級管理人員保證季度報告的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 2、 公司法定代表人王衛、首席財務官(財務負責人)何捷及會計主管胡曉飛聲明：保證本季度報告中財務信息的真實、準確、完整。
- 3、 「本報告期」、「報告期」指2026年1月1日至2026年3月31日，「報告期末」指2026年3月31日。
- 4、 本季度報告未經審計。除特別說明外，本季度報告所列數據以人民幣為貨幣單位。

## 一、主要財務數據

### (一) 主要會計數據和財務指標

公司是否需追溯調整或重述以前年度會計數據

是  否

項目	截至2026年 3月31日止 三個月	截至2025年 3月31日止 三個月	變動
營業收入(人民幣千元)	<b>74,142,121</b>	69,849,924	6.14%
歸屬於上市公司股東的淨利潤 (人民幣千元)	<b>2,525,728</b>	2,234,197	13.05%
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益 的淨利潤(人民幣千元)	<b>2,317,341</b>	1,973,620	17.42%
經營活動產生的現金流量淨額 (人民幣千元)	<b>3,364,929</b>	4,061,813	-17.16%
基本每股收益(人民幣元/股)	<b>0.51</b>	0.45	13.33%
稀釋每股收益(人民幣元/股)	<b>0.50</b>	0.45	11.11%
加權平均淨資產收益率	<b>2.52%</b>	2.40%	上升0.12個 百分點

項目	於2026年 3月31日	於2025年 12月31日	變動
總資產(人民幣千元)	<b>213,797,231</b>	216,469,037	-1.23%
歸屬於上市公司股東的所有者權益 (人民幣千元)	<b>100,410,330</b>	99,309,488	1.11%

## (二) 非經常性損益項目和金額

適用     不適用

項目	截至2026年 3月31日 止三個月 人民幣千元	說明
處置子公司的投資收益	-40,250	
非流動資產處置損益(包括已計提資產減值準備的沖銷部分)	-19,762	
計入當期損益的政府補助(與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外)	107,251	主要是物流業 財政撥款、 稅收返還、 運力補貼等。
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	149,494	
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	11,894	
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	73,755	
減：所得稅影響額	60,568	
少數股東權益影響額(稅後)	13,427	
<b>合計</b>	<b>208,387</b>	

其他符合非經常性損益定義的損益項目的具體情況

適用     不適用

將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益項目的情況說明

適用  不適用

### (三) 境內外會計準則下會計數據差異

公司按中國會計準則編製的截至2026年3月31日止三個月合併財務報表所載的歸屬於母公司所有者的淨利潤和歸屬於母公司所有者權益，與該等根據國際財務報告準則編製的財務資料並無差異。

### (四) 主要會計數據和財務指標發生變動的情況及原因

適用  不適用

公司自2025年以來深入推進「激活經營」機制落地，賦予業務前線充分經營授權與激勵，有效激發業務組織的市場拓展動力，驅動上年同期業務量實現較高增速。業務規模與網絡產能的提升，有助於公司充分發揮物流網絡的規模效應，深化營運模式革新，推動網絡結構扁平化與差異化分層，進而構建起結構性提效降本的長效機制。為進一步優化業務結構，公司於2025年第三季度推出「激活經營」進階機制，激勵導向從規模驅動進階至價值驅動，保障高價值業務增速水平，為高質量可持續發展築牢根基。

2026年第一季度，在全球經濟環境複雜多變、地緣衝突推升能源價格及加劇國際貿易不確定性的背景下，公司堅持聚焦價值經營、優化業務結構的既定策略，積極應對外部挑戰，保障了業務的持續高質量增長，展現出較強的經營韌性。報告期內，公司實現營業收入人民幣741.4億元，同比增長6.1%；完成總件量37.3億票，同比增長4.9%，在上年同期高基數的基礎上保持穩健的增長態勢。

在細分業務板塊收入方面，公司速運物流業務收入同比增長5.9%。公司持續強化高品質時效服務的運營保障，鞏固標準化產品的競爭優勢，堅持以優質服務為客戶創造價值。報告期內，公司積極把握春節期間年貨禮贈、文旅出行等消費場景，依托直營網絡穩定的服務優勢與場景化解決方案能力，有效滿足客戶多元化業務寄遞需求，從而推動中高端時效業務收入保持穩健增長。伴隨公司經營策略的有效落實和業務結構的持續優化，速運物流業務單票收入實現同比回升，核心業績基本盤持續穩固。

公司供應鏈及國際業務收入同比增長8.2%，增長動能持續釋放。公司堅定推進「亞洲唯一、全球覆蓋」戰略，持續加強國際空海陸幹線運輸、清關能力以及亞太與歐美海外倉等核心節點建設，不斷夯實端到端國際物流基礎設施能力。儘管國際環境的不確定性導致海運價格同比反覆波動，影響公司國際貨運代理業務的收入增速；但公司依托全球服務網絡優勢與豐富產品組合，敏捷應對市場變化，積極把握全球供應鏈重構與中國企業出海的戰略機遇，實現國際業務的快速拓展。報告期內，順豐的國際快遞、跨境電商物流、海外倉及國際供應鏈等業務合計收入實現強勁增長，國際業務作為公司第二增長曲線，佔公司營收比例持續提升，成為公司增長新引擎。

在成本方面，公司圍繞提升標準產品服務競爭力、拓展供應鏈及國際業務等進行前瞻性戰略資源投入，築牢公司長期核心競爭力。同時，公司充分整合內外部資源，深化網絡營運模式革新，推進適配多元物流業務發展的網絡分層與資源分層，結構性提效降本的功效逐步顯現。此外，公司應對春節期間業務量高峰及波谷的資源精準匹配能力持續加強。公司2026年第一季度實現毛利額人民幣101.9億元，同比增長9.7%，毛利率13.7%，同比提高0.4個百分點。

在費用方面，公司圍繞激活經營，強化對高價值業務拓展激勵，以及供應鏈及國際業務的銷售能力建設，銷售費用率及管理費用率同比分別提升0.1和0.4個百分點。同時，伴隨公司科技智能化水平提高，研發效率提升，研發費用率同比下降0.1個百分點。此外，公司持續優化資本結構，穩步降低資產負債率，公司財務費用率同比下降0.1個百分點。

綜上，公司2026年第一季度達成穩健的業務增長及良好的經營業績：實現歸屬於上市公司股東的淨利潤（「歸母淨利潤」）人民幣25.3億元，同比增長13.0%，歸母淨利潤率為3.4%，較上年同期提升0.2個百分點；實現歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤（「扣非歸母淨利潤」）人民幣23.2億元，同比增長17.4%，扣非歸母淨利潤率為3.1%，較上年同期提升0.3個百分點。

關鍵財務數據變動說明如下：

項目	截至3月31日止三個月		變動	說明
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元		
營業收入	<b>74,142,121</b>	69,849,924	6.14%	無重大變化。
營業成本	<b>63,956,760</b>	60,561,674	5.61%	無重大變化。
公允價值變動收益	<b>38,997</b>	16,901	130.74%	主要是結構性存款公允價值變動收益增加。
資產減值損失	<b>476</b>	45,585	-98.96%	主要是固定資產減值減少。
資產處置損失	<b>19,743</b>	2,418	716.50%	主要是固定資產處置損失增加。

項目	於2026年 3月31日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元	變動	說明
交易性金融資產	<b>25,637,522</b>	16,198,976	58.27%	主要是結構性存款增加。
應收賬款	<b>29,039,844</b>	30,606,710	-5.12%	無重大變化。
其他流動資產	<b>3,976,251</b>	9,620,165	-58.67%	主要是固定收益憑證到期贖回導致。
應付賬款	<b>27,123,178</b>	30,277,218	-10.42%	無重大變化。
應付職工薪酬	<b>4,272,891</b>	6,193,421	-31.01%	主要是支付職工薪酬導致。
庫存股	<b>-2,600,017</b>	-1,542,636	-68.54%	主要是回購本公司股份導致。

項目	截至3月31日止三個月		變動	說明
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元		
經營活動產生的現金 流量淨額	<b>3,364,929</b>	4,061,813	-17.16%	無重大變化。
投資活動產生的現金 流量淨額	<b>-6,413,514</b>	-7,380,110	13.10%	無重大變化。
籌資活動產生的現金 流量淨額	<b>-909,275</b>	-3,382,679	73.12%	主要是借款淨流入 增加，以及回購本 公司股份增加等綜 合影響導致。

## 二、募集資金使用情況

### (一) 公司於香港聯交所發行H股股票

本公司於2024年11月27日在香港聯交所主板成功上市。就全球發售以每股34.3港元的價格成功配售及發行170,000,000股每股面值為人民幣1元的普通股，面值總額為人民幣170,000,000元。經扣除與全球發售相關的承銷佣金及其他預計開支後，本公司全球發售的股份發行募集資金淨額約為56.62億港元，按1.00港元兌人民幣0.9358元的匯率換算，相當於約人民幣52.99億元。

根據最新營運及業務需求，本公司於2026年3月30日召開第七屆董事會第四次會議，審議通過《關於變更H股部分募集資金用途的議案》，同意將本公司全球發售募集資金中原分配用於加強國際及跨境物流能力的約人民幣9.3億元重新分配至提升及優化在中國的物流網絡及服務。

截至2026年3月31日，全球發售募集資金已按招股章程所載的計劃用途及經上述董事會決議重新分配後的比例使用，詳情如下：

	募集資金使用用途		截至2026年3月31日		未動用金額的 預計使用時間表
	百分比	金額 人民幣千元	已動用金額 人民幣千元	未動用金額 人民幣千元	
加強國際及跨境物流能力	27%	1,454,395	1,121,028	333,367	至2026年底或之前
提升及優化在中國的物流網絡及服務	53%	2,784,529	1,854,529	930,000	至2026年底或之前
研發先進技術及數字化解決方案，升級供應鏈和物流服務及實施ESG相關舉措	10%	529,866	529,866	-	-
營運資金及一般企業用途	10%	529,866	529,866	-	-
<b>合計</b>	<b>100%</b>	<b>5,298,656</b>	<b>4,035,289</b>	<b>1,263,367</b>	

## (二) 公司根據一般性授權配售H股新股

本公司根據2024年年度股東大會審議通過的一般性授權，於2025年6月25日召開第六屆董事會第二十二次會議，審議通過《關於公司行使一般性授權在香港聯合交易所有限公司主板配售股份的議案》，董事會同意公司按每股H股42.15港元的配售價配發及發行合計70,000,000股新H股。2025年7月4日，公司成功完成配售，經扣除與配售相關的承銷佣金及其他預計開支後，配售募集所得款項淨額約為29.34億港元，按1.00港元兌人民幣0.9139元的匯率換算，相當於約人民幣26.81億元。

截至2026年3月31日，配售募集資金已按配售公告所載的計劃用途及比例使用，詳情如下：

	募集資金使用用途		截至2026年3月31日		未動用金額的 預計使用時間表
	百分比	金額 人民幣千元	已動用金額 人民幣千元	未動用金額 人民幣千元	
加強國際及跨境物流能力	30%	804,317	46,842	757,475	至2027年底或之前
研發先進技術及數字化解決方案	30%	804,317	495,025	309,292	至2027年底或之前
優化公司資本結構	30%	804,317	804,317	-	-
一般企業用途	10%	268,106	268,106	-	-
合計	100%	2,681,057	1,614,289	1,066,768	

### (三) 公司通過全資境外子公司發行可轉換為公司H股的可轉換債券

本公司根據2023年年度股東大會審議通過的《關於全資子公司在境內外發行債務融資產品的議案》《關於為境外全資子公司發行債務融資產品提供擔保的議案》以及2024年年度股東大會審議通過的對董事會的一般性授權，於2025年6月25日召開第六屆董事會第二十二次會議，審議通過《關於子公司發行可轉換為公司H股的公司債券的議案》，董事會同意全資境外子公司發行可轉換為公司H股的可轉換公司債券（「可轉債」）並為全資境外子公司的本次發行提供擔保。2025年7月10日，可轉債完成發行，經扣除與發行可轉債相關的承銷佣金及其他預計開支後，可轉債募集所得款項淨額約為29.09億港元，按1.00港元兌人民幣0.9165元的匯率換算，相當於約人民幣26.66億元。

截至2026年3月31日，可轉債募集資金已按發行公告所載的計劃用途使用，公司累計使用人民幣25.33億元用於增強本集團國際和跨境物流能力、研發先進技術及數字化解決方案、優化公司資本結構及一般企業用途，已使用金額約佔募集資金所得款項淨額的95%。

### 三、股東信息

#### (一) 普通股股東總數和表決權恢復的優先股股東數量及前十名股東持股情況表

單位：股

報告期末普通股股東總數	283,198 (其中A股股東283,112戶， H股股東86戶)	報告期末表決權恢復的優先股股東總數(如有)	-			
前10名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)						
股東名稱	股東性質	持股比例	持股數量	持有有限售條件的股份數量	質押、標記或凍結情況	
					股份狀態	數量
深圳明德控股發展有限公司	境內非國有法人	46.87%	2,361,920,119	-	質押	863,092,980
香港中央結算(代理人)有限公司	境外法人	4.76%	239,977,165	-	-	-
順豐控股股份有限公司-「共同成長」持股計劃(A股)	其他	3.97%	200,000,000	-	-	-
香港中央結算有限公司	境外法人	3.06%	153,995,019	-	-	-
深圳市瑋順企業管理有限公司	境內非國有法人	1.98%	100,000,000	-	-	-

前10名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)						
股東名稱	股東性質	持股比例	持股數量	持有有限售條件的股份數量	質押、標記或凍結情況	
					股份狀態	數量
寧波順達豐潤創業投資合夥企業 (有限合夥)	境內非國有法人	1.62%	81,450,959	-	質押	12,485,000
林哲瑩	境內自然人	0.85%	42,810,643	-	-	-
劉冀魯	境內自然人	0.57%	28,793,780	28,793,780	質押	4,000,000
瑞眾人壽保險有限責任公司 - 自有資金	其他	0.43%	21,757,668	-	-	-
許麗麗	境外自然人	0.39%	19,501,553	-	-	-

前10名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份、高管鎖定股)			
股東名稱	持有無限售 條件股份數量	股份種類	
		股份種類	數量
深圳明德控股發展有限公司	2,361,920,119	人民幣普通股	2,361,920,119
香港中央結算(代理人)有限公司	239,977,165	境外上市外資股	239,977,165
順豐控股股份有限公司－「共同成長」持股計劃(A股)	200,000,000	人民幣普通股	200,000,000
香港中央結算有限公司	153,995,019	人民幣普通股	153,995,019
深圳市瑋順企業管理有限公司	100,000,000	人民幣普通股	100,000,000
寧波順達豐潤創業投資合夥企業(有限合夥)	81,450,959	人民幣普通股	81,450,959
林哲瑩	42,810,643	人民幣普通股	42,810,643
瑞眾人壽保險有限責任公司－自有資金	21,757,668	人民幣普通股	21,757,668
許麗麗	19,501,553	人民幣普通股	19,501,553
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金	19,312,828	人民幣普通股	19,312,828

<p>上述股東關聯關係或一致行動的說明</p>	<p>深圳明德控股發展有限公司合計持有公司A股股份2,461,920,119股，佔公司總股本比例為48.85%，其中直接持股2,361,920,119股，通過全資子公司深圳市瑋順企業管理有限公司持股100,000,000股。</p> <p>公司未知上述其他股東之間是否存在關聯關係，是否屬於一致行動人。</p>
<p>前10名股東參與融資融券業務情況說明(如有)</p>	<p>公司股東林哲瑩除通過普通證券賬戶持有33,144,110股外，還通過粵開證券股份有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶持有9,666,533股，合計持有42,810,643股；</p> <p>公司股東許麗麗通過中信證券股份有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶持有19,501,553股，合計持有19,501,553股。</p>
<p>前10名股東及前10名無限售條件股東中存在回購專戶的特別說明</p>	<p>報告期末，「順豐控股股份有限公司回購專用證券賬戶」持有無限售條件股份67,043,189股。根據相關規定，回購專戶未納入前10名股東及前10名無限售條件股東列示。</p>

持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務  
出借股份情況

適用  不適用

前10名股東及前10名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上  
期發生變化

適用  不適用

(二) 公司優先股股東總數及前10名優先股股東持股情況表

適用  不適用

## 四、其他重要事項

適用     不適用

### (一) 公司與極兔速遞互相以現金方式認購對方發行的新股

為進一步鞏固並提升公司在亞洲及全球物流市場的綜合競爭力，公司於2026年1月14日召開第七屆董事會第二次會議，審議通過了《關於認購極兔速遞新發行股份以及根據一般性授權向極兔速遞發行新H股的議案》。根據公司與極兔速遞環球有限公司（「極兔速遞」）簽署的《認購協議》，公司擬通過境外全資附屬公司認購極兔速遞新發行股份，認購價格為每股10.10港元，支付總對價約為82.99億港元；同時，公司擬向極兔速遞發行新H股，發行價格為每股36.74港元，極兔速遞認購對價亦約為82.99億港元。本次交易前，公司已持有極兔速遞約1.67%的股份。交易完成後，公司持有極兔速遞的股份將增至其經擴大已發行股份總數的10.00%。

本次交易與公司「亞洲唯一，全球覆蓋」的戰略方向高度契合，具有重要的戰略意義。在國際業務方面，公司憑藉在跨境頭程與幹線段的核心資源優勢和成熟運營體系，與極兔速遞在東南亞和新興市場的末端派送網絡佈局與本地化運營經驗形成協同，擴張端到端跨境業務的網絡覆蓋和產品競爭力。在國內業務方面，雙方在網絡資源、客戶群體、產品結構和差異化上具備較大互補協同空間，有助於雙方共同拓展服務邊界。

本次交易的交割需滿足多項先決條件。截至本報告披露日，本次交易尚未完成交割。

## (二) 公司變更A股回購方案，上調回購上限並註銷

公司於2025年4月28日召開第六屆董事會第二十次會議審議通過了《關於2025年第1期A股回購股份方案的議案》。公司綜合考慮證券市場情況、公司資金狀況以及股份回購進展等因素後，分別於2025年10月30日、2026年3月30日召開第六屆董事會第二十五次會議及第七屆董事會第四次會議對原方案進行調整及變更，變更後的回購方案為：回購資金總額不低於人民幣30億元且不超過人民幣60億元，回購價格不超過人民幣60元／股<sup>1</sup>，回購實施期限延長至董事會審議通過變更方案之日起12個月內止（即2027年3月29日），回購股份用途為註銷並減少註冊資本<sup>2</sup>。

截至2026年3月31日，公司累計回購公司A股股份67,043,189股，回購股數佔本報告披露日公司總股本1.33%，平均成交價為人民幣38.78元／股，回購總金額約為人民幣26億元（不含交易費用）。

---

1 因公司實施A股權益分派，回購價格上限自2025年9月16日起調整為人民幣59.10元／股。

2 回購股份用途變更為註銷尚需公司2025年年度股東會審議通過後方可生效。

### (三) 公司推出H股首次回購方案

基於對公司未來發展前景的堅定信心和對公司價值的高度認可，為進一步維護股東權益，增強投資者信心，公司在綜合考慮業務發展前景、經營情況、財務狀況、未來盈利能力以及近期公司H股股票在二級市場表現的基礎上，公司於2026年3月30日召開第七屆董事會第四次會議，審議通過了《關於2026年H股回購股份方案的議案》。董事會根據2025年6月13日召開的2024年年度股東大會批准的授予董事會回購H股股份一般性授權以及擬召開的2025年年度股東會上提請股東批准的授予董事會回購H股股份一般性授權，推出回購總金額不超過港幣5億元的H股回購方案，本次回購股份的實施期限自公司董事會審議通過回購方案之日起12個月內止（即2027年3月29日），此次回購的H股股份將作為庫存股持有。

截至2026年3月31日，公司暫未實施H股回購。公司將根據董事會授權，在回購期限內擇機實施H股回購。

### (四) 公司「共同成長」持股計劃(A股)完成首次歸屬

為建立和完善員工、股東的利益共享機制，改善公司治理水平，調動員工的積極性和創造性，促進公司長期、持續、健康發展，公司分別於2025年8月28日、2025年9月15日召開第六屆董事會第二十三次會議、2025年第一次臨時股東大會，審議通過了《公司「共同成長」持股計劃(A股)(草案)及其摘要》(「持股計劃」)。持股計劃股份來源為公司控股股東深圳明德控股發展有限公司的自願贈與，明德控股已於2025年9月17日將其持有的20,000萬股公司A股股份(約佔公司當前總股本的4%)過戶至持股計劃在中國證券登記結算有限責任公司開立的證券賬戶中。

本持股計劃是中長期激勵方案，在存續期內分9個年度進行授予、歸屬，參與人包括對公司未來經營與業績增長有直接且重要影響和貢獻的董事（不含獨立董事、實際控制人）、高級管理人員、核心管理人員及核心骨幹人員。持股計劃每年授予參與人合計不超過18,000萬份虛擬股份單元，每年度參與人的人數不超過16,000人，具體每年授予事項由公司董事會按照屆時實際情況確定。於每年授予後的次年一季度，公司董事會根據核算價格高於虛擬股份單元的授予價格的增值部分初步核算所對應的可歸屬股份數。參與人最終歸屬股份數還需根據公司層面及個人層面的業績考核情況進行最終確定。每次歸屬後設置12個月的鎖定期，鎖定期後設置相應的服務期，參與人所持持股計劃份額在鎖定期和服務期內享有現金分紅的權利，其完整權益在服務期屆滿後享有。

2025年度首次授予日為2025年9月15日，首次授予的總人數不超過7,186人，授予虛擬股份單元不超過8,114.4萬份，授予價格為人民幣35元／份。在《授予協議》簽署過程中，因部分參與人離職等原因，2025年度首次授予的參與人為6,592人，授予虛擬股份單元數量為7,981.93萬份。

2026年3月30日，公司召開第七屆董事會第四次會議，審議通過了《關於「共同成長」持股計劃（A股）第一次權益歸屬的議案》，達到考核要求的6,407名參與人持有的75,874,750份虛擬股份單元核算歸屬為13,907,049股公司股票，每1股對應「共同成長」持股計劃（A股）1份額。本次歸屬後設置12個月的鎖定期，鎖定期自公司董事會審議通過歸屬之日起計算。鎖定期後設置96個月的服務期，自公司本次歸屬的公司股票鎖定期屆滿之日起計算。持有人所持份額在鎖定期和服務期內享有現金分紅的權利，持有人所持份額的完整權益在服務期屆滿後享有（本持股計劃約定的異動情形除外）。

## (五) 公司全資子公司在境內發行債務融資產品

根據公司發展戰略，為滿足公司業務發展需求，報告期內，公司通過下屬全資子公司深圳順豐泰森控股(集團)有限公司(「泰森控股」)在境內發行債務融資產品。根據中國銀行間市場交易商協會頒發的《接受註冊通知書》(中市協注[2024]DFI31號)，泰森控股分別於2026年1月5日、2026年1月5日及2026年1月29日完成了2026年度第一期、第二期及第三期超短期融資券的發行，發行規模分別為人民幣5億元、5億元及10億元。

## 四、季度財務報表

### (一) 財務報表

編製單位：順豐控股股份有限公司

#### 合併資產負債表

2026年3月31日

項目	於2026年 3月31日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
<b>流動資產：</b>		
貨幣資金	<b>16,992,297</b>	20,969,400
交易性金融資產	<b>25,637,522</b>	16,198,976
應收票據	<b>470,586</b>	448,639
應收賬款	<b>29,039,844</b>	30,606,710
應收款項融資	<b>326,226</b>	244,734
預付款項	<b>3,346,879</b>	2,907,746
發放貸款及墊款	<b>470,953</b>	328,146
其他應收款	<b>3,776,936</b>	3,869,220
其中：應收利息	-	-
應收股利	-	-
存貨	<b>3,056,513</b>	3,039,030
合同資產	<b>2,954,130</b>	3,049,117
一年內到期的非流動資產	<b>38,967</b>	45,164
其他流動資產	<b>3,976,251</b>	9,620,165
<b>流動資產合計</b>	<b>90,087,104</b>	91,327,047

項目	於2026年 3月31日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
<b>非流動資產：</b>		
長期應收款	116,900	117,510
長期股權投資	6,936,992	7,033,620
其他權益工具投資	8,039,420	8,297,043
其他非流動金融資產	652,634	634,513
投資性房地產	7,277,972	7,355,231
固定資產	51,516,312	51,921,598
在建工程	3,016,760	2,908,619
使用權資產	15,088,871	15,456,347
無形資產	15,155,543	15,386,000
開發支出	133,315	161,609
商譽	9,367,263	9,545,309
長期待攤費用	3,153,196	3,224,470
遞延所得稅資產	1,990,286	2,071,156
其他非流動資產	1,264,663	1,028,965
<b>非流動資產合計</b>	<b>123,710,127</b>	<b>125,141,990</b>
<b>資產總計</b>	<b>213,797,231</b>	<b>216,469,037</b>
<b>流動負債：</b>		
短期借款	9,044,358	7,012,902
交易性金融負債	106,373	107,268
應付票據	2,515	4,007
應付賬款	27,123,178	30,277,218
預收款項	40,626	31,602
合同負債	2,038,614	1,987,018
吸收存款	1,870	457
應付職工薪酬	4,272,891	6,193,421
應交稅費	2,036,490	2,125,847
其他應付款	10,294,891	10,666,437
其中：應付利息	—	—
應付股利	25,297	24,945
一年內到期的非流動負債	12,355,434	11,738,556
其他流動負債	3,211,077	2,749,988
<b>流動負債合計</b>	<b>70,528,317</b>	<b>72,894,721</b>

項目	於2026年 3月31日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
<b>非流動負債：</b>		
長期借款	4,655,436	5,183,331
應付債券	11,380,941	12,358,825
租賃負債	9,618,835	9,588,355
長期應付款	236,544	240,553
長期應付職工薪酬	75,998	75,741
預計負債	83,108	90,353
遞延收益	1,650,121	1,613,357
遞延所得稅負債	3,965,550	4,099,050
<b>非流動負債合計</b>	<b>31,666,533</b>	<b>33,249,565</b>
<b>負債合計</b>	<b>102,194,850</b>	<b>106,144,286</b>
<b>所有者權益：</b>		
股本	5,039,430	5,039,430
其他權益工具	40,141	40,141
資本公積	42,385,517	42,363,874
減：庫存股	-2,600,017	-1,542,636
其他綜合收益	4,099,696	4,445,694
盈餘公積	2,672,760	2,672,760
一般風險準備	524,376	524,376
未分配利潤	48,248,427	45,765,849
歸屬於母公司所有者權益合計	100,410,330	99,309,488
少數股東權益	11,192,051	11,015,263
<b>所有者權益合計</b>	<b>111,602,381</b>	<b>110,324,751</b>
<b>負債和所有者權益總計</b>	<b>213,797,231</b>	<b>216,469,037</b>

企業法定代表人：王衛

首席財務官：何捷

會計主管：胡曉飛

## 合併利潤表

截至2026年3月31日止三個月

項目	截至3月31日止三個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
一、 營業總收入	74,142,121	69,849,924
其中：營業收入	74,142,121	69,849,924
二、 營業總成本	70,890,164	66,923,000
其中：營業成本	63,956,760	60,561,674
税金及附加	194,371	173,787
銷售費用	911,886	798,271
管理費用	4,870,588	4,338,113
研發費用	536,130	584,358
財務費用	420,429	466,797
其中：利息費用	393,033	512,914
利息收入	51,254	94,859
加：其他收益	125,754	119,354
投資收益 (損失以「-」號填列)	59,955	69,846
其中：對聯營企業和合營企業的 投資收益	-10,273	-32,958
公允價值變動收益 (損失以「-」號 填列)	38,997	16,901
信用減值損失 (損失以「-」號填列)	-57,125	-52,945
資產減值損失 (損失以「-」號填列)	-476	-45,585
資產處置收益 (損失以「-」號填列)	-19,743	-2,418

項目	截至3月31日止三個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)	3,399,319	3,032,077
加：營業外收入	101,493	103,693
減：營業外支出	27,701	31,293
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)	3,473,111	3,104,477
減：所得稅費用	822,268	743,544
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	2,650,843	2,360,933
(一) 按經營持續性分類		
1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	2,650,843	2,360,933
2. 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	-	-
(二) 按所有權歸屬分類		
1. 歸屬於母公司所有者的淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	2,525,728	2,234,197
2. 少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)	125,115	126,736
六、其他綜合收益的稅後淨額	-359,305	-73,559
歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額	-389,148	-137,809
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益	-3,249	-51,455
1. 其他權益工具投資公允價值變動	-3,249	-51,455
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益	-385,899	-86,354
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益	-43	-10
2. 現金流量套期儲備	-27,323	-4,428
3. 外幣財務報表折算差額	-358,533	-81,916
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額	29,843	64,250

項目	截至3月31日止三個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
七、 綜合收益總額	<b>2,291,538</b>	2,287,374
歸屬於母公司所有者的綜合收益總額	<b>2,136,580</b>	2,096,388
歸屬於少數股東的綜合收益總額	<b>154,958</b>	190,986
八、 每股收益：		
(一) 基本每股收益 (人民幣元／股)	<b>0.51</b>	0.45
(二) 稀釋每股收益 (人民幣元／股)	<b>0.50</b>	0.45

企業法定代表人：王衛

首席財務官：何捷

會計主管：胡曉飛

**合併現金流量表**  
截至2026年3月31日止三個月

項目	截至3月31日止三個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
一、 經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	<b>79,911,926</b>	74,923,394
客戶存款和同業存放款項淨增加額	<b>394</b>	–
客戶貸款及墊款淨減少額	–	141,283
收到的稅費返還	<b>192,175</b>	136,714
存放中央銀行和同業款項淨減少額	<b>43,144</b>	180,469
收到其他與經營活動有關的現金	<b>22,761,068</b>	24,340,189
<b>經營活動現金流入小計</b>	<b>102,908,707</b>	99,722,049
購買商品、接受勞務支付的現金	<b>58,460,259</b>	55,522,563
客戶貸款及墊款淨增加額	<b>147,758</b>	–
客戶存款和同業存放款項淨減少額	–	64
支付給職工以及為職工支付的現金	<b>11,204,298</b>	10,973,805
支付的各項稅費	<b>2,007,843</b>	1,928,256
支付其他與經營活動有關的現金	<b>27,723,620</b>	27,235,548
<b>經營活動現金流出小計</b>	<b>99,543,778</b>	95,660,236
<b>經營活動產生的現金流量淨額</b>	<b>3,364,929</b>	4,061,813

項目	截至3月31日止三個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
<b>二、 投資活動產生的現金流量：</b>		
收回投資收到的現金	<b>103,448</b>	11,675
取得投資收益收到的現金	<b>132,806</b>	122,998
處置固定資產、無形資產和其他長期 資產收回的現金淨額	<b>25,572</b>	27,809
處置子公司及其他營業單位收到的 現金淨額	<b>1,019</b>	10,000
收到其他與投資活動有關的現金	<b>27,165,000</b>	24,712,246
<b>投資活動現金流入小計</b>	<b>27,427,845</b>	24,884,728
購建固定資產、無形資產和其他長期 資產支付的現金	<b>2,863,107</b>	1,912,474
投資支付的現金	<b>26,519</b>	1,125,024
取得子公司及其他營業單位支付的 現金淨額	<b>1,522</b>	17,313
支付其他與投資活動有關的現金	<b>30,950,211</b>	29,210,027
<b>投資活動現金流出小計</b>	<b>33,841,359</b>	32,264,838
<b>投資活動產生的現金流量淨額</b>	<b>-6,413,514</b>	-7,380,110
<b>三、 籌資活動產生的現金流量：</b>		
吸收投資收到的現金	<b>11,604</b>	91,023
其中：子公司吸收少數股東投資收到的 現金	<b>11,604</b>	32,345
取得借款收到的現金	<b>6,643,109</b>	9,538,766
收到其他與籌資活動有關的現金	<b>40,120</b>	232,805
<b>籌資活動現金流入小計</b>	<b>6,694,833</b>	9,862,594

項目	截至3月31日止三個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
償還債務支付的現金	4,353,567	11,106,839
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	192,397	365,445
其中：子公司支付給少數股東的股利、 利潤	7,112	44,014
支付其他與籌資活動有關的現金	3,058,144	1,772,989
<b>籌資活動現金流出小計</b>	<b>7,604,108</b>	<b>13,245,273</b>
<b>籌資活動產生的現金流量淨額</b>	<b>-909,275</b>	<b>-3,382,679</b>
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	-29,477	-1,158
五、現金及現金等價物淨增加額	-3,987,337	-6,702,134
加：期初現金及現金等價物餘額	19,959,631	32,646,055
六、期末現金及現金等價物餘額	15,972,294	25,943,921

(二) 2026年起首次執行新會計準則調整首次執行當年年初財務報表相關項目情況

適用  不適用

(三) 審計報告

第一季度報告是否經過審計

是  否

公司第一季度報告未經審計。