

证券代码：838961

证券简称：吉邦士

主办券商：开源证券

广东吉邦士新材料股份有限公司资产转型暨经营调整公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、经营现状及调整背景

广东吉邦士新材料股份有限公司（以下简称“公司”）目前面临多重刚性经营压力，核心矛盾集中在成本与资产结构错配，主要表现为四个方面：

1.资产负债率偏高：整体资产负债率偏高，每年利息支出规模较大，重资产业务未显著增厚公司盈利空间。

2.资产利用率偏低：存量固定资产、无形资产存在闲置或低效问题，导致年度折旧后实际运营水平进一步加大了成本压力。

3.经营场地规模过大：存量资产经营场地规模过大，租金费用在总成本中占比偏高，固定运营开支长期居高不下。

4.存货积压严重：重资产业务模式囤积了大批量存货，不仅占用大量现金流，还增加了仓储管理成本，拖累公司资金运营周转。

为落实公司降本增效经营要求，结合当前实际市场环境，公司拟实施轻资产转型脱困方案。

二、转型脱困总体思路

本次转型充分依托当前市场环境形成的有利条件，抓住原材料价格触底、原有存量存货预期价值提升的窗口，推动公司全面转向轻资产运营核心模式。通过调整当前商业业务模式，剥离重资产生产环节，系统性降低公司固定运营成本与财务成本，化解存量存货负债，稳定公司现金流底盘，为公司后续长期健康发展筑牢基础。

三、具体实施步骤

（一）第一步：优化存货管理，全面转变传统业务模式

核心是从传统的“囤货对冲波动+规模化生产”模式，彻底转向“订单驱动”模式，具体细分为三个环节：

1.前端原料端优化：压缩原料囤积规模，推行“当天采购、当天结算”的原料供应模式，避免原料占用过多流动资金与仓储空间，同时充分分享当前原料价格上涨带来的原有存货增值收益，盘活存量资产价值。

2.后端库存清理：全面梳理清理现有存货商品库存，通过折价促销、战略合作转让等方式快速变现，回笼资金补充流动性。

3.业务原则重构：彻底调整原有生产逻辑，明确新规则为“只接老客户、不作主动存货”，从业务源头减少现金流无效占用，避免存货积压风险再次出现。

（二）第二步：剥离实体生产环节，通过外包实现轻资产落地

1.核心是退出重资产的生产环节，将公司转型为品牌运营、订单管控与研发销售中心，通过盘活存量资产降低固定成本，具体实施为：

2.合作方遴选：采用公开招标方式对寻找社会性生产合作方，建立明确的评审机制，坚持“质量达标前提下的低价者”的遴选原则，严格控制外包生产的单位成本。

3.存量资产盘活：将公司原有闲置生产设备、通过租赁或者整体出售的方式转让社会性生产方，快速将固化资产转化为现金流。

4.运营模式转型：公司不再保留大规模自有生产车间，仅保留核心的运营管理、研发、销售团队，统一向社会生产方下达生产订单、管控产品质量，由此大幅度缩减所需租赁用地面积，从根本上降低租金压力，同时精简生产端人力成本，实现轻装运营。

四、转型预期目标

通过上述两类转型计划，预计可实现三大核心经营目标：

1.降低负债率：逐步清偿公司流动存量有息负债，降低整体资产负债率，减少每年刚性利息支出，从根源上缓解财务压力。

2.解决资产闲置：系统性压降固定运营总成本，解决原有资产虚高导致折旧过高、场地过大导致租金占比过高的问题，实现“每一张订单都创造正向收益”

的健康运营状态。

3.改善现金流：快速扩大公司净现金流规模，改善公司流动性水平，盘活回收的资金重新投入到研发、市场拓展等核心经营环节，支撑公司后续稳定可持续发展。

五、备查文件

广东吉邦士新材料股份有限公司第四届董事会第五次会议决议；

广东吉邦士新材料股份有限公司

董事会

2026年4月28日