

证券代码：603660

证券简称：苏州科达

公告编号：2026-019

苏州科达科技股份有限公司

关于 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻落实《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》精神，积极响应上海证券交易所关于开展“提质增效重回报”专项行动的倡议，苏州科达科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会及管理层深刻认识到，提升公司经营质量、强化投资者回报是上市公司高质量发展的核心要义。基于对公司 2025 年度经营状况、财务状况、治理情况及市场表现的全面复盘与审慎分析，公司特制定本行动方案，明确 2026 年度优化目标与实施路径，切实提升公司内在价值与投资价值，增强投资者获得感与信心。

一、聚焦做强主营业务，提升经营质量与盈利能力

2025 年，受宏观经济环境及行业周期性调整影响，公司经营面临严峻挑战，营业收入与净利润出现下滑。公司清醒认识到，唯有聚焦主业、提质增效，才能平稳穿越行业周期、实现可持续高质量发展。2026 年，公司将坚决执行“行业深耕、海外优先、低空突破”的经营方针，以扭亏为盈为核心目标，同步改善经营性现金流水平。

公司将通过精准资源配置，将人力、财力集中投向公共安全、智慧政法、海外市场及“低空经济”等战略主航道，对长期亏损、缺乏竞争优势的非核心业务进行战略性收缩或剥离。深化全面预算与过程管控，确保经营目标的可达性与资源的有效利用。在运营层面，公司将强化应收账款与存货全周期管控，严格执行“款到发货”政策，力争将存货周转天数控制在 320 天以内。同时，推动全链条

降本增效，控制整体费用，从研发、采购、质量等环节深挖成本节约空间，夯实盈利基础。

二、强化科技创新与成果转化，加快发展新质生产力

创新是驱动公司未来增长的核心引擎。公司已在人工智能大模型、音视频处理及行业数字化应用领域积累了关键技术。2026年，公司将紧跟“人工智能+”与低空经济的发展浪潮，以科技创新催生新质生产力，为传统业务注入新动能，并培育新的增长曲线。

以子公司科达航宇为主体，重点布局低空经济新赛道，深化与民航相关部门的合作，集中研发资源，力争2026年内推出符合管控要求的低空飞行管理平台及配套设备，并积极推动多个试点项目落地。同时，深化“AI+视频”技术融合，推动自研开端大模型、多模态分析、数字孪生等技术与现有产品和解决方案深度结合，持续升级核心产品的竞争力，推动研发资源精准投向高商业价值领域，加速创新成果产业化、规模化落地。

三、完善公司治理体系，强化“关键少数”履职责任

公司高度重视董事及高级管理人员等“关键少数”在经营管理中的关键作用，持续压实履职责任。以业务发展为导向优化组织架构，建立董高人员薪酬与经营业绩深度绑定的考核机制，健全利益共享、风险共担的经营责任体系。组织董事、高级管理人员积极参与证监会、上交所浦江大讲堂及资本市场学院等监管机构培训，持续充实合规知识储备，及时掌握最新监管政策，不断提升履职能力与专业水平，保障公司规范运作、有效防范经营风险。定期梳理上市公司相关法律法规、典型案例及监管关注重点，供董高人员学习领会，确保准确把握监管要求、严格落实合规责任。

持续完善公司治理基础，2025年以来，公司结合外部政策变化与内部经营需要，修订《公司章程》《董事会议事规则》等多项内部制度，有效提升公司治理与运营效率。将ESG理念深度融入公司治理与战略执行，已连续三年自愿披露ESG社会责任报告，彰显可持续发展承诺与信息披露透明度。2026年，公司将进一步健全覆盖全业务链条的内部控制体系，强化风险前置预警与内部审计监督力度，保障公司稳健合规运营。

四、优化投资者回报机制，加强透明化沟通

公司始终重视对投资者的合理回报，坚持以透明高效沟通构建资本市场信任。尽管 2025 年因业绩亏损暂不具备现金分红条件，但公司通过成功促使可转债全部转股，优化了资本结构，为未来回报股东奠定了基础。2026 年，公司将全力以赴改善经营业绩，为恢复并实施积极的利润分配政策创造条件。

在投资者沟通方面，公司将定期召开业绩说明会，由董事长及高级管理人员直面投资者，就经营状况、发展规划、战略布局等事项充分沟通。进一步畅通投资者意见反馈渠道，通过上证 e 互动平台、热线电话、现场调研等多种方式，确保投资者关切得到及时、准确的回应，持续构建公司与资本市场间长期、稳定的互信关系。

五、其他说明

本行动方案是基于公司当前经营环境与战略规划制定的，旨在清晰传达公司聚焦主业、提质增效、回报股东的决心与路径。方案的实施效果可能受到宏观经济形势、行业政策变化、技术迭代、市场竞争加剧及内部执行效率等多种因素影响，存在不确定性，不构成公司对投资者的业绩承诺。公司董事会及管理层将积极推动各项举措落实实施，并根据实际情况进行动态评估优化。敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

苏州科达科技股份有限公司

董事会

2026 年 4 月 29 日