

证券代码：603180

证券简称：金牌家居

公告编号：2026-033

转债代码：113670

转债简称：金 23 转债

## 金牌厨柜家居科技股份有限公司

### 关于 2026 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，推动公司高质量发展和投资价值提升，保护广大投资者合法权益，金牌厨柜家居科技股份有限公司（以下简称“公司”）积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，结合公司自身经营情况和发展战略，制定了 2026 年度“提质增效重回报”行动方案。具体内容如下：

#### 一、持续聚焦“四驾马车”业务战略，提升经营质量

2026 年是公司 2030 愿景新三年（2024—2026）的收官之年，也是从“夯实基础”迈向“全速进击”的关键一年。公司将在“大飞机”业务战略模型引领下，持续聚焦新零售、家装、精装、海外“四驾马车”业务战略，以人工智能赋能与组织效能提升为驱动，深化资

源整合与战略协同，不断提升经营质量。具体：

1、新零售方面，持续深化公司新零售战略，以新零售战略暨新零售 1.0—4.0 迭代为主线，持续强化全渠道门店布局，稳步提升市场渗透率，驱动零售业务从“产品+服务”到“服务+产品”的转型。

2、家装方面，坚定践行“做家装第一合作伙伴”战略定位。在持续迭代 V1-V5 基础服务能力（产品、展示、设计下单、助销、交付）的基础上，重点打造 V6-V8 差异化竞争力，围绕数字化赋能、智能设计引流和主辅材供应链为装企持续赋能，构建开放、协同、共赢的整装生态平台，打通“设计—订单—履约”全链路服务体系，共同推动行业向标准化、智能化、一体化升级。

3、精装方面，公司坚持“稳健经营、蓄势未来”策略，以精装“150 战略”为指引，聚焦优质房企客户，积极拓展五大细分渠道，同步打造极致供应链赋能体系，构建精装一体化解决方案能力，持续增强业务韧性，为逆周期突围蓄力。

4、海外方面，坚持零售+工程双轮驱动，打造北美、澳洲、新马、泰国、中东五大样板市场。构建“国内+泰国”核心基地+海外卫星工厂的跨国交付体系，推动供应链集群化出海，提供一体化家居解决方案。

## 二、注重股东回报，共享发展成果

公司高度重视投资者回报，实施积极稳健的利润分配政策，持续通过现金分红与投资者共享经营成果。自上市以来，公司以现金方式累计分红总额约 7.52 亿元，每年现金分红比例超 30%；先后推出两次

股份回购，合计回购金额高达 7000 多万元。

展望未来，公司将统筹兼顾经营发展实际、中长期资金需求及股东合理回报等情况，在确保公司持续稳健经营与高质量发展的前提下，继续执行稳健的利润分配政策，努力为投资者提供持续、稳定、可预期的投资回报，切实增强广大投资者的获得感。

### **三、加强投资者沟通，传递公司长期价值**

公司高度重视投资者关系管理工作，积极通过定期报告业绩说明会、投资者交流会、线上电话会议、券商策略会以及上证 E 互动平台等多元渠道，持续深化与投资者的沟通交流。在沟通中及时了解投资者诉求，向投资者传递发展战略、经营成果与内在价值，不断增强投资者对公司长期价值的认同。

公司将严格依法履行信息披露义务，持续强化投资者关系管理，搭建渠道多样、系统持续的投资者关系管理工作机制，切实提升公司市场形象与品牌影响力。同时立足公司高质量发展，依规有序开展市值管理工作，持续向市场传递公司价值。

### **四、坚持规范运作，持续提升公司治理水平**

公司将继续严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规、规范性文件的有关规定，持续健全内控制度体系，不断完善法人治理结构，保障公司规范高效运作。同时，结合最新监管规则，及时修订完善《公司章程》等内控制度，不断提升公司治理水平。

## 五、强化“关键少数”责任，做好履职保障

公司高度重视控股股东、实际控制人、董事和高级管理人员等“关键少数”履职尽责和风险防控工作，持续通过专题培训、专项传达、现场沟通等方式，向“关键少数”及时传达最新监管政策与履职要求，切实提升“关键少数”履职能力。同时，按要求组织董事及高级管理人员等“关键少数”参加监管机构、上市公司协会等专业培训，强化合规意识、责任意识和专业素养，不断提升公司规范运作水平，为公司持续健康、稳定发展提供坚实保障。

## 六、其他提示

本次 2026 年度“提质增效重回报”行动方案是基于目前公司的实际情况而制定的计划方案，不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能受宏观政策、市场环境、行业发展等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者注意相关风险。

特此公告

金牌厨柜家居科技股份有限公司董事会

2026 年 4 月 29 日