

深圳云天励飞技术股份有限公司

2026年度“提质增效重回报”专项行动方案

为贯彻中央金融工作会议精神，落实上海证券交易所关于开展科创板上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议中提出的落实以投资者为本的理念，深圳云天励飞技术股份有限公司（以下简称“公司”或“云天励飞”）于2025年4月26日发布了《2025年度“提质增效重回报”专项行动方案》。于2025年8月27日发布了《关于2025年度“提质增效重回报”专项行动方案的半年度评估报告》。2025年度，公司根据“提质增效重回报”专项行动方案内容积极开展和落实相关工作，在保障投资者权益、树立良好资本市场形象等方面取得了良好成效。

2026年，公司基于自身战略规划及经营情况，制定的专项行动方案主要举措如下：

一、聚焦核心主营业务，推动公司高质量发展

公司致力于通过打造具备高性能、高性价比及高适配性的推理芯片，推动AI加速普及。基于“算法芯片化”核心能力底座，构建了AI推理芯片研发流程和各类产品的开发，并面向企业、消费、行业等场景形成了各类AI相关产品、服务和解决方案。2025年度公司实现核心技术落地、获取营业收入的主要手段包括通过在企业级、消费级、行业级应用场景部署公司的产品和服务。2025年，公司实现营业收入133,928.41万元，较去年同期增长45.99%。归属于母公司所有者的净利润-42,219.43万元，较去年同期亏损金额收窄15,685.27万元。2026年，云天励飞依托算法芯片化核心技术平台，通过加深面向企业级、消费级及行业级场景的AI应用板块业务，进一步推进AI推理芯片的研发和国产算力的大规模应用。

（一）强化算法芯片化核心能力，赋能企业级场景规模化落地

云天励飞自成立以来以“算法芯片化”作为核心技术路线，并通过历代自研神经网络处理器及基于其设计的芯片、硬件产品等已经切入各类应用场景，同时公司于2023年开始涉足异构服务器集群的运营服务，企业级业务已经积累了头部互联网大厂、龙头硬件厂商等客户及生态资源。一方面，公司将以自研芯片和核心模组等形式面向家庭主机、机器人、无人车、无人机、智慧交通边缘加速计算等场景提供高能效、低功率和高实时性要求的算力，并寻求在使用量级上持续突破；另一方面，以AI推理加速卡、服务器整机、智算集群提供服务等形式，基于原有生态上持续扩大在AI公司、互联网厂商等的国产化AI算力机会。

（二）依托公司技术优势，深化智能终端生态

云天励飞于2024年正式启动消费级业务战略，噜咔博士独立运营AI原生的儿童兴趣和成长陪伴领域的产品和业务，通过系列化的智能终端与云端AI Agent深度融合，构建无缝、专属的服务体验，致力于成为AI儿童智能硬件第一品牌。岍丞技术是智能耳机和智能手表等硬件产品的芯片模组和软件设计领域的头部供应商，公司于2024年收购后深度整合其硬件设计能力，结合大模型的能力，赋能智能设备，进而丰富公司AIoT产品矩阵，通过自主研发、品牌合作等方式推动智能眼镜等可穿戴设备在行业和个人消费等领域的应用。

未来，公司将推出多款消费级产品，建立健全“线上+线下”全渠道营销体系；持续推进“噜咔博士”品牌IP化运营，通过内容共创强化用户心智和品牌传播力；深化技术迭代与成本优化，丰富产品序列；持续探索“硬件+订阅制内容”商业模式；拓展海外市场，开发面向海外市场的多语言版本系列产品。公司消费级业务将坚持以“技术创新+场景深耕”为双引擎，不断丰富智能硬件产品矩阵，构建“硬件+内容+服务”的生态闭环。

（三）深耕技术创新应用，推动行业级场景规模化落地

在行业级业务方面，公司聚焦项目质量与经济效益，持续提升收入与利润质量。2025年度，公司通过组织调整及资源整合，聚焦公共安全、城市治理、智慧交通及数字基础设施等领域，以深圳、成都、青岛三大灯塔城市为核心阵地，持续打造示范样板。同时，在非灯塔区域实现模式突破，在华东向领军解决方案提供商单独赋能AI算法，成功实现技术价值轻量化输出。

公司将通过持续的技术创新开拓新的业务增长点。一方面，在持续优化现有城市治理、公共安全、商业园区、智慧交通等成熟领域解决方案的同时，积极布局智慧教育、低空经济等新兴领域，实现技术能力向更多应用场景的有效延伸。另一方面，通过AI推理计算硬件产品与行业大模型的深度融合和协同创新，打造更具竞争力的产品体系，持续巩固和扩大在行业市场的领先优势。与此同时，依托重点城市的标杆效应，公司将构建更完善的渠道和生态体系，加速面向行业级场景的产品及AI解决方案在全国范围的规模化落地。

二、加大研发投入力度，持续推动科技创新和产业创新深度融合

公司自成立以来注重技术研发团队的建设，在确保财务状况稳健的基础上，积极吸收市场优秀人才，为长期发展建立人力资源储备。公司的研发团队由多位国内知名专家领衔，长期在国内知名科技企业工作，平均深耕AI产业超过25年。他们拥有丰富的芯片架构设计、算法开发优化经验。截至2025年12月31日，公司

拥有研发人员589名，包括50多名拥有十年以上芯片设计经验的人员和多位国家级领军技术人才。公司的团队还包括推动公司增长的业界专家，在市场拓展及战略规划方面形成支撑。公司优秀的团队结构及高效的流程确保公司能够持续为市场提供前沿产品。

公司始终秉持科技自立自强驱动企业发展战略，高度重视产品升级迭代和新技术研发，并在过去多年中维持了高水平的研发投入，研发投入占营业收入的比重一直较高。2025年，公司的研发投入为44,546.25万元，占营业收入的比例为33.26%，体现了公司的研究实力和由创新驱动业务的实质。2025年度，公司共申请发明专利186件，申请外观设计专利19件，申请软件著作权34件。获得授权发明专利199件，外观设计专利14件，软件著作权34件。截至2025年12月31日，公司累计拥有有效授权发明专利914件、软件著作权272件、外观设计专利212件。报告期内，公司在研项目的研发进展符合预期且适时根据技术发展趋势及公司业务规划进行优化，研发领域涵盖神经网络处理器、大模型、智能穿戴等。

在科技革命与产业变革交织演进的新时代，公司深知，科技创新和产业创新是发展新质生产力的基本路径。2026年，公司将继续秉持科技创新和产业创新双向赋能、协同共生的发展战略，既多出科技成果，又把科技成果转化为实实在在的生产力。在新一代神经网络处理器方面，公司将进一步加强神经网络处理器技术研发，着重解决“卡脖子”技术攻关，实现神经网络处理器芯片的自主可控；持续深耕GPNPU架构和AI推理芯片相关核心技术，通过面向大模型的专用指令集、专用算子、专用的存算一体架构、保证精度的低比特混合量化，实现算法与芯片的联合深度优化，满足大模型的推理需求；开发包括芯片工具链、软件开发包等组成的配套全栈软件开发平台，为公司神经网络处理器生态化发展提供有力保障。在大模型技术研发方面，“云天天书”大模型将进一步通过技术攻坚突破认知智能和全模态融合边界，结合算法芯片化能力，将大模型的能力在自主可控的算力底座上充分释放和展现，推动国产AI算力的生态完善。在行业方面，将通过多款软硬件产品深度赋能包含不限于教育、城市治理、智慧政务、智能交通、商业企业等行业，通过“技术下沉+场景深耕”，推动大模型能力从通用化赋能向行业价值重构演进。在城市AI计算中枢方面，公司将基于已有的研发平台、核心技术以及下游应用场景，提供围绕大模型形成的综合解决方案，进一步提升公司产品竞争力；公司将继续落地大规模异构高性能算力集群，凭借自身丰富的软硬件运营和维护经验，并依托于国内先进的AI云基础软件平台满足智能算力管理需求，

运用业内已有成熟经验和方案，为人工智能研究开发和推理应用提供高效、稳定和安全的运行环境。

公司未来的研发投入将聚焦和对标产业落地，努力提升研发投入的能效转化，让公司更快地驶入主营业务盈利的良性发展快车道。公司将继续积极参与由国家人工智能标准化总体组、中国电子技术标准化研究院等权威机构组织的人工智能国家级行业标准的制定，为公司的持续发展和行业进步贡献力量。这些举措将为公司赢得更多市场份额和客户信任，推动行业向更高水平发展。

三、优化培育和激励机制，激发人才创新活力

公司持续深化“战略导向、价值驱动”的薪酬管理理念，进一步强化长期激励效果与核心人才引进的协同效应。公司推出的2023年限制性股票激励计划在报告期内完成了首次及预留部分（第一批次）的归属工作，系公司上市后完成的首次股权激励归属，部分核心员工实现股权价值兑现，有效增强激励实效；2025年，公司进一步完善长期激励机制，推出2025年限制性股票激励计划。公司履行董事会审议等法定决策程序后，顺利完成本次激励计划的首次授予工作，激励对象覆盖公司高级管理人员、核心技术人员、核心业务骨干及公司认定的其他关键人员，有效扩大激励覆盖范围，将核心人才与公司长期发展深度绑定。本次激励计划设置了规范的归属考核周期，建立公司层面业绩考核与个人层面绩效考核相结合的双重考核体系，归属比例与考核结果直接挂钩，以清晰的业绩目标牵引公司高质量发展，充分激发核心团队的积极性、主动性与创造性，为公司战略落地与长期稳健发展筑牢人才根基。

2026年，公司将进一步强化人才发展战略，持续引进和培养高素质人才，并积极吸纳行业内的顶尖专业人才，以优化人才结构，提升整体竞争力和组织效能。同时，公司将深化绩效考核体系，细化激励机制，确保收益分配的公平性、合理性和激励性，充分调动员工的积极性和创造力，营造公平、高效、充满活力的工作环境。通过不断优化人才管理和激励机制，将继续促进公司高质量发展，增强企业竞争优势，实现企业与员工的共同成长与长期共赢。

四、加强公司合规治理，强化“关键少数”责任，推动公司发展行稳致远

自公司成立以来，按照《公司法》《证券法》等相关法律、法规和规范性文件的要求，公司形成了权责明确、运作规范、互相协调制衡的机制，为公司的高效经营提供了组织保障。

2025年，公司密切跟踪《上市公司章程指引》《上市公司股东会规则》《关于新<公司法>配套制度规则实施相关过渡期安排》等监管规则的修订动态，结合

新《公司法》实施要求及公司实际情况，决定不再设置监事会，监事会职权由董事会审计委员会行使。公司同步修订《公司章程》《独立董事工作制度》等二十余项内部治理制度，持续优化公司治理体系。

2026年，公司将继续加强公司合规治理，推动公司健康发展行稳致远。一是强化规范运作。公司将紧密关注监管政策变化，严格按照法律法规和监管要求，不断加强规范治理体制机制建设，提升公司治理水平和规范运作能力，保护投资者特别是中小投资者的合法权益。二是提升董高履职能力。公司将继续与董高保持紧密沟通，积极组织相关人员参加中国证监会、上海证券交易所组织的专项培训，确保董高及时了解《上市公司治理准则》等资本市场法律法规修订动态，提升其履职能力。同时，公司严格遵循独立董事履职规范，建立常态化沟通机制并为其履职提供充分保障。在重大决策中，独立董事依托专业优势独立审慎参与审议，通过专业意见输出为科学决策提供有效支撑。三是完善治理体系。公司将根据新形势、新任务，紧跟资本市场法规和政策动态，按照最新的法律法规及监管规定，持续修订完善相关上市公司治理制度，确保公司治理制度能够及时适应新形势下的监管要求，促进公司治理更加规范、严谨、有效，确保公司在合法合规的前提下稳健运营。

五、共享发展成果，保障投资回报

为实现发展成果的广泛共享并切实保护投资者权益，公司始终致力于构建科学高效的投资回报体系。依托《深圳云天励飞技术股份有限公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票并在科创板上市后股东分红回报三年规划》及《公司章程》中的明确规定，在全面审视经营绩效、核心业务成长潜力和财务稳健性的基础上，公司坚定地追求长期价值创造，旨在提振市场信心、维护投资者合法权益，并通过完善长期激励机制，吸引和稳固高端人才及核心团队，进而实现股东、公司与员工利益的深度融合。

公司深知，稳定而健康的股价是实现可持续发展与回报投资者的重要基石。2026年，公司将持续关注资本市场动向，制定详尽的风险应对预案，充分评估宏观经济波动、行业趋势及竞争态势等多重因素，在符合《公司法》和《公司章程》规定的前提下，根据行业特性、发展阶段、经营模式、盈利水平、偿债能力及资金支出安排等多维因素，稳步推进回报投资者工作，持续提升股东回报，切实落实股东价值回报机制，实现公司与投资者共赢共荣的长远目标。

六、优化信息披露质量，加强投资者沟通

公司持续严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》的有关要求，遵循“真实、准确、完整、及时、公平”的信息披露原则，不断提高公司信息披露质量，向投资者展示公司经营、产品创新等各方面的进展，以便投资者能够全面、及时地掌握公司的战略发展、经营状况。

长久以来，公司建立了公开、公平、透明、多维度的投资者沟通渠道，通过上证e互动平台、投资者邮箱、投资者专线、接受现场调研等形式加强与投资者交流与沟通，并在定期报告披露后召开业绩说明会，更好地传递公司的投资价值。2025年，公司认真贯彻保护投资者利益的要求，高度重视投资者关系管理，根据公司《投资者关系管理制度》从各个维度开展了投资者关系管理和维护工作。2025年，公司举办了3次业绩说明会，向投资者展示公司的经营成果与发展战略；回复投资者在E互动提出的问题近200个，回复率达100.00%；共接听了近700次投资者来电，一一回复了投资者的提问；共披露20余份《投资者关系活动记录表》，通过线上、线下接待共计280余家机构调研，与机构投资者面对面深入交流。2025年度，这些活动增强了公司与投资者之间的沟通，为长远发展奠定基础，为可持续发展和投资者利益保护作出积极贡献。在投资者关系活动中，公司与投资者就期间内经营成果、财务情况及战略规划等问题展开详细交流，并积极向投资者传递公司新战略、新布局、新技术等创新情况，帮助投资者全方位了解公司现状及未来发展方向。

2026年，公司将通过多种形式与广大投资者积极沟通，就投资者关心的各类问题在合规范围内进行回复和解答，增强投资者对公司的认同感，树立公司在资本市场的良好形象。

七、其他事宜

2025年，通过实施“提质增效重回报”专项行动方案，推动了公司高质量发展。公司坚持以主营业务为核心，持续优化运营管理，全面提升经营质量，加强投资者关系管理与维护，切实保障了投资者合法权益。

公司持续评估具体举措，在2025年度方案基础上进一步优化制定了2026年度“提质增效重回报”行动方案。未来，公司将专注主业，提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力，通过良好的经营管理、规范的公司治理积极回报广大投资者，切实履行上市公司责任和义务，促进资本市场平稳健康发展。

本次行动方案系基于目前公司的实际情况制定，不构成公司对投资者的实质性承诺，未来可能会受国内外市场环境因素、政策调整等因素影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者谨慎投资，注意投资风险。

深圳云天励飞技术股份有限公司董事会

2026年4月28日