

2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案评估报告 暨 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极推动公司高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者的合法权益，浙江艾罗网络能源技术股份有限公司（以下简称“公司”）于 2025 年 4 月 29 日发布了《浙江艾罗网络能源技术股份有限公司 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案》。2025 年度，公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，现将 2025 年度行动方案在报告期内的实施和效果进行评估，并制定 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案，具体情况如下：

一、聚焦经营主业，提升经营质量

2025 年度，公司实现营业收入 408,197.18 万元，同比增长 32.84%。但由于公司亚非、澳洲等新兴市场整体毛利率水平相对偏低、期间费用较上年同期增加以及资产减值损失计提增加，导致本期利润较上年同期下降。2025 年，公司归属于上市公司股东的净利润 12,092.05 万元，同比减少 40.61%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 6,974.50 万元，同比减少 50.73%。

（一）全球视野+场景深耕，构建多元市场生态

2026 年，公司将以“全球视野+场景深耕”双轮驱动，构建多元市场生态。在市场拓展层面，欧洲作为户用储能渗透率最高的核心市场，公司一方面深耕户用储能赛道，依托渠道网络的下沉布局提升产品覆盖率，另一方面紧紧抓住工商储、大储产品的发展机遇，进一步挖掘已有渠道的渗透潜力，创造在欧洲市场的长期价值和成长韧性。在新兴市场布局方面，公司将重点发力澳洲、亚非等高增长储能市场，抓住新兴能源转型政策落地、储能渗透率快速提升的窗口期，加快完成当地合规认证、渠道搭建与品牌推广工作，抢占新兴市场的先发优势。在国内市场，十五五规划纲要落地，绿电与产业深度融合，新型储能与零碳园区建设步入快车道。场景适配方面，公司将依托交流、直流、交直流混合三大微电网技术形态，提供储能系统、光储融合、光储充一体化、并离网切换等综合能源解决

方案，应用于存量电站、工业园区、数据中心、物流中心等各类场景，针对性破解不同园区降碳难题。

2026年，公司将更注重营收增长与质量提升并重，推进精细化管理，持续提升经营管理水平和资源配置效率。从研发、采购、生产等全链条推行精益化管理，同时完善内部费用管控机制，强化成本费用管控，提升资金使用效率，优化内部管理流程，压缩非必要开支，整体提升公司运营质量，夯实主业发展基础，为长期可持续增长筑牢根基。

（二）积极推动对外投资项目建设

2025年度，公司稳步推进对外投资项目落地实施，已完成多个重点项目的前期筹备与开工建设。公司“年产2GWh储能电池及100万台光伏逆变器研发生产项目”已顺利投产；公司“大型储能系统及热泵智慧能源系统研发生产项目”目前主体结构施工即将完成，计划于2026年下半年陆续投产；“艾罗智芯储能系统研发生产基地项目”，已于2025年11月开工建设，计划2027年完成主体结构封顶；杭州西湖区“艾罗能源研发生产中心项目”，计划于2026年下半年启用。公司将按照既定规划稳步推进各个项目的建设，严格把控工程建设质量与施工进度，争取早日建成、早日投产，进一步夯实公司的发展根基，助力公司长期稳定发展。

二、注重股东回报，共享发展成果

公司高度重视投资者回报，在兼顾经营业绩、资金使用计划和可持续发展的前提下，积极通过现金分红回馈投资者，与投资者分享经营成果，为投资者带来长期稳定的投资回报。

2025年12月，在2024年年度股东会授权范围内，公司向全体股东每股派发现金红利0.9375元（含税），合计派发现金红利150,000,000元（含税）。公司为2024年1月3日上市的企业，自上市后已连续两年实施现金分红。

此外，为增强投资者回报水平，公司拟在2026年第三季度报告后，在符合分红条件以及不影响公司正常经营和持续发展的情况下，制定并实施具体的现金分红方案，分红总金额不低于人民币5亿元，上限不超过5.5亿元。该利润分配

方案已经公司第二届董事会第二十次会议审议通过，还须经股东会审议。

三、坚持创新驱动，巩固技术与产品优势

2025年度，公司研发投入合计60,784.16万元，较上年同期增长26.33%，研发投入占营业收入比例为14.89%。2025年，公司新增授权知识产权196项，其中新增授权专利167项，包含授权发明专利15项、实用新型专利111项、外观设计专利41项；登记软件著作权29项。

2026年，公司坚持以技术创新驱动产品创新，在原有产品更新换代的基础上，紧跟行业前沿技术趋势，继续围绕液冷工商业储能一体机系统、大型储能系统、户用三联供热泵、电力交易辅助服务系统、智能微型逆变器等产品开展深度技术研发，针对不同区域市场的电网特性、用户用电习惯和政策要求优化产品性能，让产品性能更贴合市场实际需求，进一步强化公司产品的市场竞争力。

另一方面强化研发与市场、生产端的联动，建立研发项目快速响应机制，将市场端的客户需求快速传导至研发环节，积极推动创新成果快速转化为可落地的市场产品，不断巩固公司在储能领域的技术优势，为公司长远发展注入新动能。

四、加强投资者沟通，增强投资者信心

2025年，公司全年举办3次业绩说明会，保持定期报告后业绩说明会覆盖率100%；上证E互动等渠道积极回复投资者问题，上证E互动回复率100%；采用股东会“一键通”提醒服务，便利股东参与公司治理。

2026年，公司将持续强化信息披露工作，严格遵循信息披露监管要求，不断完善相关制度，提升信息披露质量。同时，继续与资本市场保持持续有效的对接与沟通，在定期报告披露后常态化举行投资者业绩说明会；通过上证E互动、投资者热线、线上交流会、微信公众号、视频号等多元化渠道，搭建沟通平台，传递公司生产经营与发展战略等相关信息；同时也会持续发布ESG报告，全面披露公司在环境、社会和公司治理方面的实践成果与中长期规划，满足投资者对非财务信息披露的需求。公司也将主动倾听投资者的意见建议，及时回应市场关注的热点问题，消除投资者对公司发展的疑虑，拉近公司与投资者尤其是中小投资者的距离，构建良性互动的投资者关系，进一步增强投资者对公司长期发展的信

心。

五、优化公司治理，夯实规范运营根基

2025年，公司根据《公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规的要求，持续完善法人治理结构。一是公司不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使；二是选举一名职工代表董事。全面梳理修订上市公司的10余项治理制度，进一步完善了公司的治理体系。

2026年，公司将继续严格遵守相关法律法规及监管要求，持续强化规范运作意识，不断优化公司治理体系，夯实公司高质量发展的制度基础。一方面，公司将持续梳理完善内部治理制度体系，结合监管政策更新以及公司自身发展实际，及时修订完善内幕信息管理、关联交易、信息披露、投资者关系管理等核心制度，确保制度要求贴合最新监管导向和公司运营实际，推动公司治理各项工作有章可循、有据可依。

另一方面，公司将继续夯实ESG管理水平，将绿色发展理念深度融入生产经营全链条，切实推动ESG理念落地到公司日常运营的各个环节，为全球客户提供更智能、更绿色的能源解决方案，努力实现生态效益、经济效益、社会效益的“三提升”。

六、强化“关键少数”责任，提升履职能力

2025年度，公司董事、高级管理人员积极参加了独立董事后续培训、董事会秘书后续培训、市值管理等培训，推动核心管理人员及时掌握最新监管规则与行业发展动态，不断更新管理理念，提升决策与监督能力。

2026年度，公司将进一步强化“关键少数”的责任意识与履职能力，通过完善核心管理人员的履职考核机制、持续深化合规与专业能力培训、严格落实独立董事履职保障。通过多维度的管理优化，推动公司“关键少数”切实扛起责任，以更专业的履职能力推动公司各项战略落地，为公司实现高质量发展提供坚实的人才与管理支撑。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

浙江艾罗网络能源技术股份有限公司

2026年4月27日