

苏州银行股份有限公司

2026-2028 年资本管理规划

为适应日趋复杂的外部经营环境、保持充足的资本水平和较高的资本质量、提高资本使用效率、支持业务持续稳健发展、提高股东回报，苏州银行股份有限公司（以下简称“本行”）根据相关监管规定和本行未来战略规划，在结合目前自身资本充足率水平的基础上，综合考虑了监管需求、业务发展、风险管理因素等，特制定本资本管理规划。

一、资本规划考虑因素

（一）监管政策

根据《商业银行资本管理办法》的规定，非系统重要性银行至少应满足核心一级资本充足率、一级资本充足率和资本充足率分别不低于 7.5%、8.5%和 10.5%。同时，自 2016 年起，人民银行宏观审慎评估（MPA）将宏观审慎资本充足率最低要求与广义信贷增速挂钩，银行业金融机构资本充足率应高于宏观审慎资本充足率最低要求。本行资本规划所设定的资本管理目标应不低于监管法规和政策要求，保持一定的安全边际。资本管理目标同时应根据本行的风险特征，满足业务发展需要，确保本行业务健康、稳健、可持续地发展。

（二）外部环境

2026 年以来，我国进入“十五五”规划开局阶段，经济复苏延续温和向好态势，新质生产力加快培育，科技创新、产业链升级、养老与消费金融发展机遇、财富管理体系重塑将成为商业银行实现盈利模式转型与长期高质量发展的关键路径。但有效需求不足、地方债务风险化解与房地产市场调整等压力仍在持续，信用风险与资产质量管控压

力依然存在。同时，全球经济增长持续承压，地缘政治冲突频发、大国博弈复杂激烈，不断冲击着全球经济与金融市场，加剧外部环境的不确定性。

在此背景下，商业银行资产负债将持续面临强约束，需要保持稳定的资本充足水平，进一步夯实资本基础，提升风险抵御能力，保障业务的健康持续发展。

(三) 经营发展与资本需求

未来三年，本行将持续加强金融对实体经济的支持力度，稳步提升各项业务规模，为满足各级资本充足率的要求，保持足够应对各类风险的能力，本行对资本的需求也将持续上升，具体表现为：一是随着资产规模的稳步增长，信贷资产的持续投放，将持续消耗本行资本；二是为提高综合金融服务能力、提升经营业绩，持续为客户和股东创造价值，推进综合化经营是重要手段，参股控股其他领域金融机构将进一步消耗本行资本；三是为保持稳健的拨备水平和稳定的分红比例，将减缓本行内源性资本补充。

二、资本规划目标

本行资本规划的目标设定，以资本监管要求为基础，结合本行业务发展规划，设定相对安全、合理的资本充足率目标，使资本充足率和资本回报率保持平衡。本行资本充足率最低要求是在任一时点不低于当时的资本监管要求，在此基础上，本行还应持有一定的资本储备作为资本缓冲，以提高本行把握市场机会及抵御风险的能力。

结合上述要求，2026-2028年期间，本行资本充足率最低目标为：核心一级资本充足率不低于7.5%，一级资本充足率不低于8.5%，资本充足率不低于10.5%；力争各级资本充足率在上述最低目标基础上

保持 0.5-1 个百分点的缓冲空间，且资本充足率持续满足宏观审慎资本充足率要求，确保业务持续稳定发展。

如经济金融形势出现较大波动，监管机构调整商业银行最低资本充足率要求，本行的资本充足率目标应随监管机构要求进行相应调整。

三、资本补充规划

2026-2028 年期间，本行将坚持内源性资本补充和外源性资本补充相结合的资本补充方式，积极开展资本工具创新，拓宽资本补充渠道，不断优化资本结构。

(一) 内源性补充

1. 不断稳定和提升盈利能力，提高资本回报。利润创造能力的不断提升是内源资本积累的关键。本行将坚持高质量发展理念和稳中求进总基调，加快构建新发展格局，持续提升金融服务实体经济质效，坚守以民唯美、向实而行的企业使命，践行“以客户为中心”的一体化经营战略，不断提升专业服务和定价能力，实现以业务发展带动利润生成、生成利润补充资本再促进业务健康发展的长效良性循环机制。

2. 制定合理的利润分配政策。兼顾股东需要和资本需求，保证股东利益的前提下，增强内源性资本积累，满足资本充足的需要，促进本行长期可持续发展。

3. 严控不良资产，进一步提高对风险管理的重视程度，努力减轻不良资产对利润的侵蚀，在保证业务健康稳健发展的同时，维护资本的稳定性。

(二) 外源性补充

在加强内源性资本补充的同时，有效利用外部融资平台，综合考

考虑资本市场各融资工具的融资成本和效率，把握有利市场时机，采用多种外部资本补充方式满足资本需求。

1.结合自身实际，紧跟监管政策指引，适时启动非公开发行、配股等核心一级资本补充工作，确保核心一级资本充足率水平。

2.根据监管规定和资本市场情况，适时补充一级资本，优化资本结构，减轻核心一级资本压力。通过发行优先股、无固定期限资本债券等符合《商业银行资本管理办法》规定的资本工具补充其他一级资本，提高一级资本在总资本的占比，提升资本吸收损失的能力。

3.根据业务发展需要，在二级资本不足时，发行二级资本债券补充二级资本，形成多元化的资本补充机制，降低补充资本的融资成本，完善融资结构。

4.强化主要股东行为约束。要求股东特别是主要股东以书面形式做出资本补充的长期承诺，并通过增加核心资本等方式补充资本，使银行资本持续满足监管要求。

5.根据监管规定和资本市场状况，合理选择其它融资创新方式进行资本补充。及时开展资本补充计算，确保资本充足率保持达标并与本行业务发展情况相适应。

四、资本管理措施

(一) 强化资本管理精细化水平，提升资本使用效率

不断深化经济资本管理，结合本行资本管理相关信息系统，逐笔对各项业务计量差异化的经济资本占用并计提相应的经济资本成本，强化考核引导、优化业务结构，引导各经营机构树立资本约束意识，持续提高资本使用效率，实现资本消耗与利润反哺的良性循环。

(二) 加强资本规划管理和内部资本充足评估

定期对中长期资本规划进行重检，并根据宏观环境、监管要求、市场形势、业务发展、内部管理等情况的变化，及时对资本规划进行动态调整，确保资本充足率持续满足监管要求和业务发展需要。

持续开展内部资本充足评估程序，增强本行经营管理的前瞻性和预见性，有效识别、计量、监测和报告主要风险状况，确保资本充足水平与面临的主要风险及风险管理水平相适应。

(三) 建立资本补充长效机制，探索有效的资本融资工具，适时补充资本

坚持高质量发展理念和稳中求进总基调，不断稳定和提升盈利能力，提高管理水平，增强资本回报能力，增加留存利润补充资本，加强内源资本补充水平。

积极研究、创新有效资本融资工具，根据资本市场变化和投资者需求，适时、适量的通过外部渠道补充各级资本。加强资本补充工具及渠道的研究论证工作，建立并完善动态资本补充机制。

(四) 树立股东价值最大化理念，承担资本金保值和增值责任

通过对资本的持续、有效管理，实现资本充足、结构合理和补充渠道多元化的目标，确保经营的安全与稳健，持续保持良好品牌形象与声誉，实现股东价值最大化。在满足监管要求的前提下，建立与本行业务发展状况、风险管理水平和综合管理水平相适应，且符合股东偏好的资本管理体系。

(五) 完善资本管理应急预案

本行将严格按照监管要求，建立并不断优化压力测试体系，明确压力情景下的相应政策安排和应急措施，以确保本行具备充足的资本水平应对不利的市场变化，满足计划外的资本充足需求，应急机制包

包括但不限于调整业务结构、限制高风险占用业务的发展、资产紧急转让、调整拨备计提计划或分红政策等。