

公司代码：600679 900916

公司简称：上海凤凰 凤凰 B 股

上海凤凰企业（集团）股份有限公司

# 2025 年年度报告

二〇二六年四月二十九日

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人胡伟、主管会计工作负责人王朝阳及会计机构负责人（会计主管人员）张晓峰声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据2026年4月27日第十一届董事会第九次会议决议，以公司2025年12月31日总股本515,294,257股为基数，向2025年度现金红利派发股权登记日登记在册的A股、B股股东每10股派发现金红利人民币0.63元（含税），B股折算成美元发放，预计派发现金红利人民币32,463,538.19元。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请广大投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请广大投资者注意投资风险。

### 十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	32
第五节	重要事项.....	45
第六节	股份变动及股东情况.....	60
第七节	债券相关情况.....	65
第八节	财务报告.....	66

备查文件目录	载有法定代表人、财务负责人、会计主管人员签名并盖章的会计报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告正本
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
金山区国资委	指	上海市金山区国有资产监督管理委员会
《公司章程》	指	《上海凤凰企业（集团）股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元，中国法定流通货币
公司、上海凤凰	指	上海凤凰企业（集团）股份有限公司
江苏美乐、美乐投资	指	江苏美乐投资有限公司
华久辐条	指	江苏华久辐条制造有限公司
凤凰自行车	指	上海凤凰自行车有限公司
金开投资	指	上海金山开发投资管理有限公司
金吉置业	指	上海金吉置业有限公司
凤凰大酒店	指	上海凤凰大酒店有限公司
天津爱赛克	指	天津爱赛克车业有限公司
天津天任	指	天津天任车料有限公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	上海凤凰企业（集团）股份有限公司
公司的中文简称	上海凤凰
公司的外文名称	ShanghaiPhoenixEnterprise (Group) CO., LTD.
公司的外文名称缩写	SPEG
公司的法定代表人	胡伟

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	朱鹏程	李仁杰
联系地址	上海市长宁区福泉北路518号6座5楼	上海市长宁区福泉北路518号6座4楼
电话	021-32795689	021-32795679
传真	021-32795557	021-32795557
电子信箱	zpc@phoenix.com.cn	master@phoenix.com.cn

### 三、基本情况简介

公司注册地址	上海市金山工业区开乐大街158号6号楼
公司办公地址	上海市福泉北路518号6座4楼
公司办公地址的邮政编码	200335
公司网址	www.phoenix.com.cn
电子信箱	master@phoenix.com.cn

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《中国证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会与证券事务部

### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	上海凤凰	600679	金山开发
B股	上海证券交易所	凤凰B股	900916	金山B股

### 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区南京东路61号4楼
	签字会计师姓名	冯蕾 董军红

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期 增减(%)	2023年
营业收入	215,773.05	219,208.90	-1.57	173,932.27
利润总额	12,144.32	-14,449.03	不适用	4,553.82
归属于上市公司股东的净利润	10,671.38	-13,909.37	不适用	4,529.38
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	5,038.45	-6,351.95	不适用	3,021.33
经营活动产生的现金流量净额	13,845.97	21,242.86	-34.82	-1,452.13
	2025年末	2024年末	本期末比上年同 期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	213,316.80	203,383.30	4.88	215,864.66
总资产	335,498.54	332,130.43	1.01	325,785.86

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.21	-0.27	不适用	0.09
稀释每股收益(元/股)	0.21	-0.27	不适用	0.09
扣除非经常性损益后的基本每股 收益(元/股)	0.10	-0.12	不适用	0.06
加权平均净资产收益率(%)	5.10	-6.62	增加11.72个百分点	2.12
扣除非经常性损益后的加权平均 净资产收益率(%)	2.41	-3.02	增加5.43个百分点	1.42

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	656,723,976.89	642,587,991.85	536,100,240.18	322,318,268.73
归属于上市公司股东的净利润	30,680,991.45	17,185,287.21	68,357,513.26	-9,509,990.01
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	28,311,572.42	11,514,446.37	12,175,206.18	-1,616,737.32
经营活动产生的现金流量净额	-200,554,132.34	113,016,115.30	146,339,465.43	79,658,214.86

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注(如适用)	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	6,639,161.47		-2,243,477.81	241,776.93
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	4,821,459.37		6,364,115.08	2,212,247.00
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	7,992,670.90		11,855,213.12	5,066,977.69
对外委托贷款取得的损益			271,226.42	7,567,383.61
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	49,380,533.36		-89,106,364.41	1,201,612.33
其他符合非经常性损益定义的损益项目			-9,629,333.24	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	180,000.00			
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-3,229,865.78			
减：所得税影响额	9,571,210.14		-6,931,090.76	1,203,841.65
少数股东权益影响额（税后）	-116,565.08		16,639.31	5,624.75
合计	56,329,314.26		-75,574,169.39	15,080,531.16

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

□适用 √不适用

## 十二、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产-债务工具投资	64,077,716.81	12,215,053.04	-51,862,663.77	2,695,809.71
交易性金融资产-权益工具投资	256,779.43	310,800.08	54,020.65	54,020.65
其他权益工具投资	285,973,549.47	274,802,038.80	-11,171,510.67	8,826,742.55
应收款项融资	24,091,622.85	5,735,444.17	-18,356,178.68	-
其他债权投资	164,426,707.77		-164,426,707.77	4,703,611.07
其他非流动金融资产		21,063,133.33	21,063,133.33	-1,752,093.59
合计	538,826,376.33	314,126,469.42	-224,699,906.91	14,528,090.39

## 十三、其他

□适用 √不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

2025年公司始终聚焦自行车核心主业，坚定不移推进“全球化、高端化、数字化”核心战略。报告期内，公司主营业务未发生重大变化，主要从事自行车整车及其零部件的研发、生产与销售业务，同时开展部分房地产租赁及物业租赁等业务。公司构建了多层次、国际化的品牌矩阵，拥有“凤凰”主品牌、定位大众运动市场的“FNIX”（菲尼仕）品牌、拥有百年历史的日本“丸石”品牌以及零部件“89”品牌，产品线全面覆盖锂电助力车（E-bike）、自行车、儿童自行车、共享单车及关键零部件，销售网络遍布全球数十个国家和地区。

**1. 锂电助力车（E-bike）。**锂电助力车板块已成为公司业绩增长的核心支柱与战略转型的关键，报告期内，公司在保加利亚建设生产基地，推动业务从“产品出口”迈向“产能出海”，进一步贴近海外市场、优化供应链效率，为锂电助力车业务全球化布局与长期稳健发展提供有力支撑。

**2. 自行车板块。**自行车板块持续推进“FNIX专业高端+凤凰国民经典”双品牌战略，优化产品结构、提升品牌价值。FNIX以专业赛事与职业车队为抓手，研发生产的竞技车型参与顶级赛事，强化专业、赛事的影响力。凤凰品牌稳固通勤市场，推动产品向骑行生活伙伴转型升级。全年双品牌协同发力，守正创新，在稳固市场基本盘的同时拓展高端增长空间，板块盈利水平稳步提升。

**3. 儿童自行车。**凤凰童车以品质为基石、品牌为引领，以天津天任生产基地为依托，建立覆盖研发、生产、检测的全流程闭环品控体系。公司打造“FNIXSTAR、凤凰精品、凤凰”三级品牌矩阵，成功拓展中高端市场，实现产品档次与品牌价值同步提升。同时借助小红书、抖音等平台数字化营销实现销量增长，成为集团以质取胜的转型标杆。

**4. 共享单车及相关服务业务。**公司搭建研发、制造、品控闭环质量体系，推进模块化设计与分布式制造，运用新材料及新工艺提升产品性能与成本优势。依托CNAS认证实验室及第三方检测，建立全流程严格品控标准，车架、焊接、耐用性等核心指标达行业领先水平。凭借可靠品质与稳定交付，深化与哈啰、美团、青桔三大头部平台合作，构筑稳固的客户合作壁垒。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

### 二、报告期内公司所处行业情况

报告期内，全球自行车产业处于后疫情时代结构重塑与动能转换阶段，行业结构性变革深化，电动化升级成为全球核心发展主线，技术与产品创新成为竞争关键。

#### （一）行业宏观环境与周期定位

**1. 全球经济环境：**后疫情时代深度调整，电助力引领行业发展。2025年，全球自行车产业仍处于调整期。欧美作为核心市场，市场修复路径分化，欧洲保持高位稳健、美国迎来结构分化，电助力自行车成为两大市场共同的发展核心。

欧洲自行车行业处于结构优化与存量升级周期，电助力自行车稳居核心赛道，传统自行车则依托刚性需求形成稳健支撑。以欧盟最大单一市场德国为参考，据德国自行车工业协会ZIV数据，2024年德国自行车总销量385万辆，其中电助力自行车205万辆，占比超53%；2025年总销量微降至380万辆，电助力自行车销量微降至200万辆、占比仍近53%。同时，荷兰、奥地利、比利时、丹麦等欧盟核心市场中，电助力自行车渗透率也都在50%及以上。欧洲电助力自行车虽告别高速增长，但凭借高渗透率基础与消费端核心需求，仍是区域内主力发展机会，驱动行业向高质量发展迈进。

美国自行车市场正经历价值结构深度分化，传统自行车与电助力自行车形成“此消彼长”的剪刀差格局。据最新贸易数据，2024年美国自行车进口总额为13.44亿美元，2025年增至15.10亿美元，同比增长12.35%。其中，电助力自行车进口额从2024年的4.36亿美元飙升至2025年的6.74亿美元，增幅高达54.6%；剔除电助力后，传统自行车进口额从9.08亿美元降至8.36亿美元，同比收缩7.9%。电助力品类在进口价值中的占比一年间从32.4%跃升至44.6%，成为驱动美国自行车市场增长的主线，其逆势高速增长确立了行业未来发展的核心方向

总体而言，2025年欧美自行车市场呈现“总量分化、电动为核”的特征，欧洲依托高保有量基数进入存量升级与场景深化阶段，电助力自行车持续释放品类替代价值；美国则在进口总额温和增长的表象下，传统品类价值收缩与电助力产品价值陡增形成鲜明剪刀差，电助力产品进口额的高增

速使其成为行业确定性的增长极。电动化升级不仅是当前行业的核心主线，更将成为未来数年驱动全球自行车行业高质量增长的核心引擎。

**2. 国际贸易环境：**产业链重构与区域化布局加速。受全球贸易环境不确定性上升影响，全球自行车产业链为寻求发展确定性与运营效率，布局正加速向多元化、区域化转型，中国、东南亚及东欧等制造枢纽依托各自产业优势重新定位，区域化制造与本地化交付的重要性持续提升，成为行业产业链布局的核心趋势。

在此背景下，中国自行车行业凭借深厚的产业积淀，在市场波动中展现出强大的产业韧性与升级潜力，出口市场呈现结构化发展特征。据海关总署统计，2025年全年我国传统自行车出口量达4894万辆，同比增长2.4%，出口额187.4亿元人民币，同比微降1.1%，呈现“量增价稳”的修复态势。中国自行车产业在全球产业链中的核心地位持续巩固，同时也在顺应产业链区域化趋势，加速推进全球化产能与渠道布局。

**3. 产业周期与结构性调整：**从规模扩张向质量增长转型。依托全球电动化发展大势与国内产业链升级支撑，本土自行车产业加速完成结构性迭代，全面迈入质量效益驱动的全新发展周期。国内消费市场分层趋势凸显，高端化、智能化升级需求持续释放，行业价值空间稳步拓宽。据中国自行车协会数据，2025年国内电动自行车（含电助力自行车）全年产量达5490万辆，同比增长29%；行业经营效益同步提升，营业收入同比增长21.4%，利润增速更是高达42.2%，盈利结构持续优化。其中，中高端智能电动车型市场表现亮眼，销量增长显著，充分印证行业核心增长动力，已从过往单纯的产能与数量提升，转向由运动健康消费升级、核心技术迭代、全民绿色出行理念共同驱动的高质量增长新阶段，进一步筑牢国内产业根基，强化全链条全球竞争优势。

## （二）行业细分市场深度分析

**1. 全球与中国市场供需分析：**中国作为全球自行车供应链的中心地位依然稳固，但贸易结构与产业价值链正在发生深刻变化。国内市场供需方面，一个显著特征是高端消费更趋理性。2025年，我国自行车进口额下降超60%，平均进口单价较上年下降约12%。这清晰印证了竞争力日渐增强的国产品牌正在中高端市场赢得更多份额。

**2. 核心细分赛道趋势：**电助力自行车：作为行业核心细分赛道，已成为驱动全球及国内自行车市场增长的首要战略引擎。全球电助力车市场已迈入技术创新与合规标准双轮驱动的高质量发展新阶段。欧洲市场凭借成熟的消费基础保持渗透率全球领先，德国、荷兰等核心市场中，电助力车不仅销量占整体市场的半数，更在销售额端形成70%-80%占比的核心贡献，品类价值凸显。同时，电助力货运车、折叠车等细分品类贴合海外多元消费场景需求，在欧美市场迎来迅猛增长，成为电助力车赛道新的增长亮点。

高端运动车：市场经历热度回调后步入理性繁荣期。消费升级的核心趋势并未逆转，而是呈现更清晰的多元化与专业化特征。与此同时，国产力量在高端领域实现系统性突破，碳纤维车架、轮组及电子变速系统等技术正快速提升国产品牌在高价值区间的竞争力。

传统代步车：市场基本盘稳固，并呈现出新的增长特点。一方面，下沉市场消费潜力持续释放，电商平台数据显示，2025年自行车销售增速靠前的城市中，四线及以下城市占绝大多数。另一方面，线上渠道与线下体验融合的“新零售”模式成为重要增长极。

行业集中度在细分领域提升，呈现“全球化”与“本土化”交织的复杂态势。竞争已从单一的价格或配置竞争，全面延伸至产品设计、核心技术自研、供应链敏捷性、全渠道服务体验以及品牌文化构建的综合生态竞争。

## （三）关键驱动与制约因素

### 1. 关键驱动因素：

全球绿色出行政策与消费理念的长期红利：国内外政府将自行车与电助力自行车视为实现减碳目标的重要工具。欧洲多国持续提供购车补贴，国内“以旧换新”、户外运动目的地建设等政策，为行业创造了持续向好的宏观环境。

电动化与智能化融合带来的产品革命与价值提升：E-bike的持续渗透是未来数年最确定的增长主线。智能助力系统、车载智能互联、电池管理技术的深度融合，显著提升了单品的科技附加值与品牌溢价空间。

国产品牌全面崛起所获得的时代机遇：在供应链优势基础上，国产品牌在设计、研发、品牌运营上取得长足进步，消费者对优质国货的信任度和认同感显著增强。

中国超大规模市场与完备供应链构成的独特优势：中国拥有从原材料到整车的完整产业链和层次丰富的国内市场，形成了“国内国际双循环”相互促进的良性发展基础。

## 2. 关键制约因素：

国际贸易环境复杂性及政策不确定性加剧：主要出口市场贸易保护主义抬头构成持续性挑战。欧盟委员会于2025年宣布对来自中国的电助力自行车延长反倾销与反补贴措施；美国相关政策亦存在波动，2025年前三季度中国对美出口量同比减少约40%。

国内市场竞争加剧与行业结构性挑战：市场在分化中竞争加剧，部分中低端赛道面临价格压力。同时，在电助力自行车等领域仍存在关键核心技术积累、品牌价值建设等方面的挑战。

综合成本上升与合规门槛大幅提高：原材料价格波动、国际物流成本以及全球日益严格的合规要求（如欧盟新电池法规）持续给企业带来成本压力。

综上所述，2025年自行车行业正处于转型升级的关键节点，高端化、电动化、场景化、国际化已成为不可逆转的产业趋势。行业竞争的核心从“制造效率”转向“科技创新与品牌生态”的构建。

## 三、经营情况讨论与分析

2025年是上海凤凰“十四五”收官之年，也是公司实施“全球化、高端化”双轮驱动战略谋划之年。面对全球经济动能切换、贸易规则重塑、产业结构深度调整的复杂宏观环境，以及自行车行业产能过剩、竞争白热化、国际贸易不确定性加剧等多重挑战，公司董事会及管理層展现出卓越的战略定力与坚韧的执行力，以“主动破局、系统革新、价值深耕”为核心，通过前瞻性的战略布局与系统性的深化改革，在业务结构、市场格局、制造能力与组织效能上实现了飞跃，企业发展的韧性、质量与可持续性得到提升。

### （一）主要经营业绩与财务表现

报告期内，公司实现归属于上市公司股东的净利润约10,671.38万元人民币，实现归属于上市公司股东扣除非经常性损益后的净利润5,038.45万元，公司经营业绩扭亏为盈。截至报告期末，公司总资产达335,498.54万元，较上年末增长1.01%，归属于上市公司股东的净资产为213,316.80万元，较上年末增长4.88%。

报告期内，公司业务保持稳健增长态势。公司全年实现营业收入215,773.05万元。尤其是锂电助力自行车（E-bike）业务实现量、价均爆发增长，2025年公司电助力自行车销量近20万台，销量同比去年增幅高达46.71%，营业收入40,766.62万元，同比上升93.80%。公司收入增长模型已成功演变为“海外高端市场增量”与“国内市场结构升级”双核驱动的健康格局。

报告期内，公司加大研发投入力度，全年研发费用为2,948.01万元，同比增加30.15%，为产品创新与技术升级提供了支撑。公司通过加强销售预测与生产计划的联动、实施更严格的库存分类管理、强化客户信用管理与回款催收力度等一系列举措，核心运营效率等指标有效改善。

### （二）核心业务板块的成绩与成效

**1、锂电助力车（E-bike）业务成为海外核心增长极与盈利支柱，全球化布局落地见效。**2025年，公司锂电助力车业务实现跨越式增长，成为销售增长核心支柱。公司聚焦日本、欧洲、北美高端市场，构建一体化研发、营销与供应链体系，产品凭借长续航、高安全、智能管控等核心优势，持续斩获欧洲大额订单；公司设计的Vanguard先锋电助力自行车荣获中国电动自行车设计大赛金奖，产品设计与技术实力获权威认可。报告期内，公司在保加利亚合资设立的生产基地正式落地，标志着公司业务由中国制造出口迈向欧洲本土化运营；同时，公司积极推进印尼工厂建设，搭建更具韧性与成本优势的全球供应链体系，为长期稳健发展筑牢基础。

**2、FNIX高端运动品牌在国内市场的建设取得突破性进展，品牌势能初步显现。**作为公司产品结构升级、冲击国内高端运动骑行市场的核心品牌，“FNIX”在2025年以体育营销、潮流破圈、体验零售三维策略，实现品牌建设突破性进展。赛事端，凤凰菲尼仕-SCOM-恒翔洲际车队在国内职业联赛各项赛事中9次登上领奖台，FNIX女子车队全年斩获冠军25座，专业赛事背书持续强化。品牌端，联动英雄联盟顶级电竞IP，依托抖音、小红书等平台开展达人营销，有效触达年轻消费群体。渠道端，上海FNIXSPACE旗舰体验店正式开业，标志着公司从产品销售向骑行文化+场景体验服务转型；报告期内，公司还完成了FNIX超级工厂与超级展厅升级，为高端制造与品牌展示提供硬件支撑。

**3、童车业务展现出强大的市场基础与增长潜力，是内销板块的稳定器。**报告期内，公司充分利用天津天任的产能与制造优势，通过产品体系整合与升级，多款自主研发车型成功落地，提升了凤凰童车的产品档次。公司童车在线上渠道表现尤为亮眼，在抖音等电商平台同比增长显著，通过内容营销与直播带货，构建了强大的数字化销售能力使童车业务成为公司2025年业绩增长主要贡献力量之一。

### （三）组织架构与内部管理优化

**1、公司治理体系优化及建设成效。**报告期内，公司顺利完成第十一届董事会及管理团队换届选举，这是公司治理体系现代化建设的重要里程碑，新一届管理团队兼具自行车制造业深厚积淀、跨文化管理国际视野及资本市场敏锐触觉，拓宽了经营决策广度和深度。同时，公司全年修订完善《股东会议事规则》等二十余项核心治理制度，构建起权责明晰、流程优化、制衡有效的规范运作框架，为重大决策的科学性提供坚实保障；报告期内，公司对经营层实施市场化管理机制，通过明确权责边界与激励约束体系，激发经营管理团队活力，同时，公司持续优化本部组织架构，强化总部战略引领与资源协同能力，兼顾各业务单元经营自主性，实现各业务高效管控与灵活发展的有机统一，有效支撑公司“全球化、高端化”战略转型。

**2、完善风险管理与内部控制体系。**报告期内，公司围绕“强内控、防风险、促合规”的总体目标，持续推进全面风险管理与内部控制体系建设，着力提升风险识别精准性、制度执行刚性和信息化支撑能力，有效筑牢企业经营发展的安全防线。公司深化全面风险管理机制，组织开展年度重大风险评估，建立风险动态识别机制，强化风险信息收集、分析与报告能力，结合业务板块特点细化风险分类标准，推动风险管控向各级子企业延伸；同时，公司完善内控制度体系建设，聚焦资金管理、合同管理、资产管理等关键领域，持续推进制度优化，报告期内共废止十四项、修订五十四项、新立八项制度，全面增强制度的系统性与可操作性。报告期内，公司强化内审监督评价，重点关注关键业务流程和高风险领域，推动子公司内控评价工作规范化、常态化，为公司高质量发展提供坚实的风控保障。

**3、人才激励与市场化机制改革。**人才是驱动战略落地的核心要素。报告期内，公司坚决深化市场化经营机制改革，构建了以价值创造为导向的激励与约束体系。在用人机制上，公司全面推行管理岗位竞争上岗制度，为年轻人才提供公平晋升通道，同时积极引进国际化管理、技术研发、数字化运营等领域的专业人才，为全球化与高端化战略注入新动能。在激励机制上，公司建立了分层分类的绩效评估体系，将个人及团队绩效与公司整体经营业绩、战略重点任务深度挂钩。严格执行绩效考核结果与薪酬奖惩的兑现机制，实现激励的精准化和差异化。市场化机制的建立，为公司“十五五”期间的高质量发展提供了坚实的人才保障。

### （四）全球化布局与渠道拓展成果

**1、布局“中国研发+海外制造”全球化产能双轮驱动模式。**公司积极推进“中国研发+海外制造”的双轮驱动产能布局，实现从单一出口向全球价值链深度整合的战略升级。

在欧洲市场，公司与当地合作伙伴在保加利亚建立全新生产基地，迈出了从“产品出口”到“本土化运营”的关键一步，显著提升了在欧洲市场的运营效率与成本竞争力，为锂电助力车等核心产品在欧洲市场的规模化与本土化发展提供了强有力的支撑。

在东南亚市场，公司积极推进“中国+1”区域化供应链建设，启动了印度尼西亚生产基地的建设工作，能充分利用印尼当地的资源禀赋、劳动力成本优势以及日益完善的产业链配套，不仅能够实现对美国等市场的战略性出口跃迁，有效优化供应链成本结构，更能以此为支点，深耕东南亚这一传统优势市场，巩固并拓展“凤凰”品牌在“一带一路”沿线国家的市场份额。

未来，公司将形成“中国研发与高端制造+欧洲区域运营与制造+东南亚规模化制造”的全球产能协同网络，各基地差异化定位、优势互补，共同构建了一个高效、柔性、抗风险能力强的全球化供应链体系。

**2、打造线上线下融合、国内国际贯通的立体营销网络。**在渠道建设方面，公司坚持“线上线下双轮驱动”，推动渠道体系向立体化、融合化与智能化升级，实现了对全球市场的深度渗透与精准服务。线上渠道持续保持强势发展，构建了全域数字化营销矩阵。公司在天猫、京东等传统电商平台巩固旗舰店运营，同时深度布局抖音、小红书等内容社交平台，通过直播带货、短视频内容营销、KOL/KOC合作等方式，开展全域内容营销。线上渠道不仅成为重要的销售增长极，更承担了品牌传播、用户教育和私域流量沉淀的核心功能。

线下渠道聚焦质量提升与网络优化，强化体验与服务价值。在国内市场，公司通过自营、加盟、授权等多种模式，持续扩大“凤凰”品牌专卖店网络，并重点推进“FNIX”高端品牌的终端体验店建设。上海首家FNIXSPACE旗舰体验店的开业，标志着公司从产品销售向“骑行文化体验”场景服务的转型，通过提供产品试骑、专业调试、售后服务和社群活动，构建了品牌与用户深度连接的线下空间。公司加快对现有门店的视觉形象升级与数字化改造，提升单店运营效率与用户体验。公司致力于打通线上线下的O2O闭环，构建全渠道运营能力。通过线上官方旗舰店、直播、内容平台为线下门店引流赋能，线下门店则提供体验、交付与深度服务，并反哺线上沉淀私域用户，形成“线

上引流、线下体验、数据融合、全域运营”的增长飞轮。在国际市场，公司积极拓展欧美日等成熟市场的终端网点，通过与当地专业自行车经销商、大型商超建立深度合作，构建了分层分类的渠道体系。同时，借助在保加利亚的本地化基地，公司能够更高效地服务欧洲专业渠道网络，实现研发、制造、营销、售后的区域闭环，显著提升了品牌在国际市场的终端服务能力与客户响应速度。

**（五）智能制造与数字化升级。**2025年公司将制造能力升级作为“第一根基”，系统性地推进了从传统制造向智能制造的转型，逐步构建以数字化为核心驱动力的现代化制造体系，为“十五五”战略落地提供了坚实的技术支撑与品质保障。

**1、制造体系智能化升级：**构建柔性、高效、透明的生产网络。公司以江苏丹阳、天津、广东三大制造基地为核心载体，全面推进生产过程的数字化与智能化改造。在丹阳基地，公司完成了柔性生产线与智慧工厂的建设，通过引入物联网设备与MES（制造执行系统），实现了生产线数据实时采集、设备状态远程监控及生产计划智能排程，显著提升了高端运动自行车与锂电助力车的定制化生产能力与生产效率。天津生产基地在2025年完成了全面升级改造，其工艺与质量控制体系已与国际一流标准接轨，为日本、北美等高端出口市场提供了可靠的品质保障。同时公司正致力部署智能立体仓库、升级环保水性漆产线等工程，公司实现了从原材料入库到成品出库的全流程数据追溯与透明化管理。

**2、全价值链数字化运营：**从“经验决策”向“数据决策”转型。公司以数字化为核心驱动力，开始全面部署ERP系统与大数据中台，致力于打通“研-产-供-销-服”全流程数据接口，构建“经营数字化—管理智能化—决策数据化”的全链条体系。在供应链环节，公司将通过数字化平台实现供应商信息实时共享、采购需求智能预测与库存动态调配，有效降低了库存周转天数。在生产制造环节，MES系统将与其系统融合应用，实现了生产过程的实时监控、异常预警与精准节拍控制。在销售与服务环节，公司整合线上线下渠道数据，通过用户画像分析消费偏好，指导产品迭代与精准营销。同时，公司搭建了统一的数字化管理平台，将绩效考核、风险预警、财务管控等管理模块纳入系统化管控。通过建立数据治理机制，明确数据标准与权责分工，确保了数据质量与安全。公司还着力培育数字化人才队伍，通过内部培训与外部引进相结合，提升全员数据应用能力，逐步推动组织架构向“数字驱动型”转型，实现从“经验决策”向“数据决策”的根本性转变。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

##### （一）卓越的品牌影响力

公司拥有百年积淀的凤凰核心品牌，叠加FNIX、Fnix-Star、丸石、89等多品牌矩阵，覆盖全品类自行车及零部件，形成国民认知与专业运动双轮驱动的品牌体系。“凤凰”先后获评中国驰名商标、中国名牌、中华老字号，入选商务部最具市场竞争力品牌及中国500最具价值品牌，品牌价值与行业地位突出。

报告期内，公司以赛事+车队+装备+社群构建骑行生态，推动品牌向竞技化、年轻化、国际化升级。FNIX系列全年品牌曝光超17亿（含赛事曝光4亿+），合作达人超700位，产出内容超2500篇；携FNIX、凤凰锂电、丸石亮相中国国际自行车展、中国国际进口博览会，专业形象持续强化。公司冠军环上海·新城自行车赛升级为UCI2.2级国际赛事，组建多支职业车队征战国内外赛场，为品牌注入专业运动基因。

国际布局稳步突破，在东南亚优势市场巩固领先地位，依托区域化产品与合规策略，凤凰品牌全球认知度与市场渗透率持续提升。

##### （二）领先的研发创新能力

公司以用户需求为核心，结合大数据精准锚定市场趋势，构建覆盖锂电助力、运动竞技、城市通勤、儿童安全、共享出行的全场景研发体系，依托CNAS认证实验室与专业团队，实现技术成果与市场需求高效转化。

锂电助力车领域，Vanguard先锋系列斩获中国自行车电动自行车设计大赛金奖，产品通过欧盟CE等国际认证，设计集成能力达行业领先水平。运动车领域以赛事反哺研发，碳纤维竞技车型经顶级赛场验证，获职业车手与专业市场认可。通勤车领域推动从交通工具向骑行生活伙伴转型，升级材质工艺并推出凤凰定配个性化服务，满足多元消费需求。

儿童车建立研发-制造-品控全流程闭环体系，在车架强度、涂层安全、骑行稳定性等关键指标处于行业领先水平。共享出行产品依托严苛检测标准，获得头部平台高度认可，品质竞争力持续彰显。

### （三）高效协同的智能制造能力

公司推进海内外+国内南北中全球化生产布局，深化“中国+1”供应链建设，从单一出口转向全球价值链深度整合，适配多元市场需求。

丹阳超级工厂实现铝合金车架等核心部件自制，配备数控弯管、激光切割、焊接机器人、自动管料加工线等先进装备，采用行业领先电泳工艺，生产效率与产品一致性显著提升。公司落地物联网、MES与ERP系统，打通研产供销数据链路，实现智能排产与全流程数据追溯；配套智能立体仓库，构建数字化制造体系。

坚持质量为本，建立覆盖设计、研发、采购、生产、交付、售后的全流程质量管理体系，以CNAS实验室为支撑，保障产品品质稳定可靠。

### （四）全域覆盖的营销渠道体系

公司构建线上线下融合、国内国际协同的全域营销网络，坚持厂商价值一体化，聚合优质经销商实现长期共赢。

线上深耕天猫、京东，拓展抖音、小红书，建成成熟数字化运营矩阵，实现流量高效转化与用户精准运营。线下以FNIXSPACE旗舰店为标杆，通过自营、加盟、授权等模式扩张终端网络，依托智能化工具赋能门店培训、库存管理与陈列优化，推动渠道精细化运营。

国际市场加速布局欧美日等成熟区域，与当地专业经销商、大型商超深度合作，搭建分层渠道体系，终端服务能力与市场响应效率持续提升，全球渠道竞争力不断增强。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司经营情况如下：

### （一）主营业务分析

#### 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	2,157,730,477.65	2,192,088,983.95	-1.57
营业成本	1,828,924,286.54	1,912,340,321.85	-4.36
销售费用	87,850,724.88	82,708,644.77	6.22
管理费用	142,780,926.31	160,430,410.08	-11.00
财务费用	1,365,635.70	-8,928,069.72	不适用
研发费用	29,480,107.68	22,650,562.40	30.15
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-1,889,999.69	728,605.71	-359.40
信用减值损失（损失以“-”号填列）	58,853.41	-9,447,237.85	不适用
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-6,902,197.38	-89,009,848.65	不适用
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-2,049,676.36	371,915.91	-651.11
营业外收入	55,337,083.78	2,459,688.44	2,149.76
营业外支出	7,676,743.56	95,262,224.72	-91.94
所得税费用	15,582,936.45	-6,238,147.46	不适用
经营活动产生的现金流量净额	138,459,663.25	212,428,628.51	-34.82
投资活动产生的现金流量净额	-162,812,427.60	171,592,640.97	-194.88
筹资活动产生的现金流量净额	-82,886,694.28	-47,040,732.60	不适用

营业收入变动原因说明：主要系本期自行车销售收入减少所致。

营业成本变动原因说明：主要系本期销售自行车成本减少所致。

销售费用变动原因说明：主要系本期销售相关的薪酬费用增加所致。

管理费用变动原因说明：主要系本期管理相关的薪酬类费用、折旧摊销减少所致。

财务费用变动原因说明：主要系本期汇兑损失增加所致。

研发费用变动原因说明：主要系本期研发材料使用量增加所致。

公允价值变动收益（损失以“-”号填列）变动原因说明：主要系本期其他非流动金融资产公允价值变动减少所致。

信用减值损失（损失以“-”号填列）变动原因说明：主要系本期应收账款按比例计提的坏账减少以及其他应收款坏账转回所致。

资产减值损失（损失以“-”号填列）变动原因说明：主要系上期确认了子公司的商誉减值，本期无。

资产处置收益（损失以“-”号填列）变动原因说明：主要系本期处置资产利得减少所致。

营业外收入变动原因说明：主要系本期收到的保险赔偿款增加所致。

营业外支出变动原因说明：主要系本期非常规损失减少以及以前年度发生的未决诉讼本年度胜诉后冲回所致。

所得税费用变动原因说明：主要系当期所得税费用增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期购买商品、接受劳务支付的现金增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期投资支付的现金增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期偿还债务支付的现金增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
锂电助力车	40,766.62	34,659.10	14.98	93.80	98.31	-1.94
共享单车	46,288.90	44,463.13	3.94	-16.93	-14.51	-2.72
童车	32,075.73	24,051.80	25.02	5.90	-4.08	7.79
自行车	71,698.91	58,673.02	18.17	-16.30	-20.35	4.17
零配件	13,501.03	13,596.62	-0.71	-0.40	6.24	-6.29
其中：辐条	7,742.18	6,420.71	17.07	-0.16	-6.05	5.20
房地产租赁业务	3,597.82	1,632.70	54.62	10.41	-4.43	7.04

### (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
自行车	万辆	1,140.94	1,137.58	28.34	-2.15	-1.47	13.47
辐条	万罗	675.36	660.36	67.52	4.62	5.72	28.57

### (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

**(4). 成本分析表**

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
自行车业务		169,022.96	92.42	174,191.63	91.09	-2.97	
辐条业务		6,420.71	3.51	6,834.47	3.57	-6.05	
房地产租赁业务		1,632.70	0.89	1,708.34	0.89	-4.43	

**(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化**

□适用 √不适用

**(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

□适用 √不适用

**(7). 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明  
无

**A.公司主要销售客户及主要供应商情况**

√适用 □不适用

前五名客户销售额79,077.29万元，占年度销售总额36.65%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额63,645.58万元，占年度采购总额30.81%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额4,272.14万元，占年度采购总额2.07%。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

□适用 √不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

**C.报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

□适用 √不适用

前五名供应商

□适用 √不适用

**D.报告期内公司存在贸易业务收入**

□适用 √不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

### 3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
销售费用	87,850,724.88	82,708,644.77	6.22
管理费用	142,780,926.31	160,430,410.08	-11.00
研发费用	29,480,107.68	22,650,562.40	30.15
财务费用	1,365,635.70	-8,928,069.72	不适用

### 4、研发投入

#### (1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	29,480,107.68
本期资本化研发投入	
研发投入合计	29,480,107.68
研发投入总额占营业收入比例（%）	1.37%
研发投入资本化的比重（%）	

#### (2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	206
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	10.83
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	1
本科	35
专科	95
高中及以下	75
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	39
30-40岁（含30岁，不含40岁）	71
40-50岁（含40岁，不含50岁）	45
50-60岁（含50岁，不含60岁）	45
60岁及以上	6

#### (3). 情况说明

适用 不适用

## (4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

## 5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	138,459,663.25	212,428,628.51	-34.82
投资活动产生的现金流量净额	-162,812,427.60	171,592,640.97	-194.88
筹资活动产生的现金流量净额	-82,886,694.28	-47,040,732.60	不适用

## (一) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

涉及科目	涉及金额	形成原因	是否具有可持续性
投资收益	4,703,611.07	其他债权投资持有期间取得的利息收入	否
投资收益	8,826,742.55	其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	否
营业外支出	6,335,141.51	非常损失	否
营业外支出	-5,198,295.34	以前年度计提的未决诉讼赔偿准备本年度胜诉后冲回所致	否
营业外收入	51,405,000.00	保险赔偿款	否
其他收益	4,821,459.37	政府补助	否

**(二) 资产、负债情况分析**

√适用 □不适用

**1、资产及负债状况**

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
交易性金融资产	12,525,853.12	0.37	64,334,496.24	1.94	-80.53	
应收款项融资	5,735,444.17	0.17	24,091,622.85	0.73	-76.19	
预付款项	23,275,294.44	0.69	40,440,307.36	1.22	-42.45	
合同资产	3,425,838.77	0.10	1,619,308.92	0.05	111.56	
一年内到期的非流动资产	202,011,985.50	6.02	324,764.81	0.01	62102.55	
其他流动资产	34,354,658.45	1.02	17,428,374.78	0.52	97.12	
债权投资	81,226,739.73	2.42	31,817,083.33	0.96	155.29	
其他债权投资			164,426,707.77	4.95	-100.00	
长期应收款			3,290,731.30	0.10	-100.00	
长期股权投资	55,177,125.93	1.64	30,140,577.70	0.91	83.07	
在建工程	15,860,419.06	0.47	7,420,923.71	0.22	113.73	
使用权资产	54,530,385.81	1.63	33,925,446.64	1.02	60.74	
长期待摊费用	40,643,878.18	1.21	21,476,988.07	0.65	89.24	
其他非流动资产	2,969,991.19	0.09	4,379,467.52	0.13	-32.18	
短期借款	209,076,850.61	6.23	159,474,441.09	4.80	31.10	
预收款项	2,598,708.44	0.08	1,647,606.59	0.05	57.73	
应交税费	17,926,485.06	0.53	13,762,917.10	0.41	30.25	
其他流动负债	31,388,473.48	0.94	70,219,161.55	2.11	-55.30	
长期借款	13,000,850.95	0.39	122,031,142.51	3.67	-89.35	
租赁负债	26,563,679.17	0.79	13,882,693.67	0.42	91.34	
长期应付职工薪酬	2,796,241.69	0.08	4,460,417.30	0.13	-37.31	
递延收益	6,305,084.98	0.19	9,124,218.11	0.27	-30.90	

交易性金融资产变动原因说明：主要系期末银行理财赎回所致。

应收款项融资变动原因说明：主要系本期以票据结算的应收账款减少所致。

预付款项变动原因说明：主要系本期一年内预付款结转所致。

合同资产变动原因说明：主要系本期销售合同确认的合同资产增加所致。

一年内到期的非流动资产变动原因说明：主要系一年内到期的大额存单及大额可转让存单转入所致。

其他流动资产变动原因说明：主要系本期留抵税额增加所致。

债权投资变动原因说明：主要系本期大额存单增加所致。

其他债权投资变动原因说明：主要系本期一年内到期的大额可转让存单转出所致。

长期应收款变动原因说明：主要系本期收回融资租赁款所致。

长期股权投资变动原因说明：主要系本期对联营公司追加投资所致。

在建工程变动原因说明：主要系本期新增工业生产线所致。

使用权资产变动原因说明：主要系本期新增租赁所致。

长期待摊费用变动原因说明：主要系本期固定资产装修及改造费增加所致。

其他非流动资产变动原因说明：主要系长期资产预付款减少所致。

短期借款变动原因说明：主要系本期票据贴现增加所致。

预收款项变动原因说明：主要系本期预收的房屋租赁款增加所致。

应交税费变动原因说明：主要系本期应交企业所得税增加所致。

其他流动负债变动原因说明：主要系本期已背书且尚在资产负债表日未到期的应收票据减少所致。

长期借款变动原因说明：主要系本期银行长期借款减少所致。

租赁负债变动原因说明：主要系本期租赁付款额增加所致。

长期应付职工薪酬变动原因说明：主要系长期福利减少所致。

递延收益变动原因说明：主要系环保辅助设备按期摊销所致。

## 2、境外资产情况

适用 不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产132,620,145.36（单位：元币种：人民币），占总资产的比例为3.95%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金-其他货币资金	46,322,963.81	票据保证金
货币资金-银行存款	20,004,118.00	用于购买理财产品至起息日冻结资金
货币资金-银行存款	8,441,527.15	未完成法人变更被冻结
货币资金-银行存款	7,500.00	ETC 保证金等
投资性房地产-房屋建筑物	72,284,429.60	银行授信保证金
固定资产-房屋建筑物	5,315,079.58	借款抵押
无形资产-土地	2,106,281.77	借款抵押
应收票据	21,491,585.34	已背书未到期未终止确认票据
应收票据	750,029.05	已贴现未到期未终止确认票据
合计	176,723,514.30	

## 4、其他说明

适用 不适用

### (三) 行业经营性信息分析

适用 不适用

**(四) 投资状况分析****对外股权投资总体分析**

□适用 √不适用

**1、重大的股权投资**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否 主营投资 业务	投资方式	投资金额	持股 比例	是否 并表	资金来源	合作方（如 适用）	截至资产负 债表日的进 展情况	本期损 益影响	是否 涉诉	披露日期 （如有）
天津凤凰自行车有限公司	自行车制造；货物进出口；自行车及零配件批发等	否	新设	1,000	100%	否	自有资金		尚未实缴出资	无	否	
Phoenix Bicycle Europe AD	自行车制造等	否	新设	4,186	55%	是	自有资金	PD1 Invest Ltd	实缴出资362.50万欧元		否	2025年4月30日
江苏凤曜车业有限公司	金属链条及其他金属制品制造；金属制品销售；金属制品研发；自行车制造	否	新设	2,900	100%	是	自有资金		实缴出资额2,900万元		否	
合计				8,086								

**2、重大的非股权投资**

□适用 √不适用

## 3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	64,077,716.81				1,296,302,627.00	1,347,782,627.00	-382,663.77	12,215,053.04
股票	256,779.43	54,020.65						310,800.08
其他	285,973,549.47		11,643,716.25				-22,815,226.92	274,802,038.80
其他	24,091,622.85				31,388,926.80	49,745,105.48		5,735,444.17
其他	164,426,707.77	4,703,611.07					-169,130,318.84	-
其他		-1,752,093.59					21,063,133.33	21,063,133.33
合计	538,826,376.33	3,005,538.13	11,643,716.25		1,327,691,553.80	1,397,527,732.48	-171,265,076.20	314,126,469.42

## 证券投资情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	605296	神农集团	0.89	自有资金	0.57	0.03					0.60	交易性金融资产
股票	000166	申万宏源	336.21	自有资金	2,440.79	-36.5					2,404.29	其他权益工具投资
股票	601229	上海银行	2.47	自有资金	78.7	8.17					86.87	其他权益工具投资
股票	600000	浦发银行	111.74	自有资金	6,906.68	1,443.09					8,349.77	其他权益工具投资
股票	601328	交通银行	536.94	自有资金	3,150.80	-210.86					2,939.94	其他权益工具投资
合计	/	/	988.25	/	12,577.54	1,203.93					13,781.47	/

## 证券投资情况的说明

□适用 √不适用

## 私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

报告期内，公司独立董事依据《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》及《上海凤凰独立董事制度》等规定，对公司在2025年度关于2020年重大资产重组项目的后续整合工作情况进行了持续的跟踪与核查。我们认为，公司在重组相关标的公司业绩承诺期届满后，持续、系统地推进业务整合与协同，符合公司实施重大资产重组的初始目标，有效增强了公司自行车主业的整体竞争力，具体整合进展情况如下：

##### 一、业务与产品整合

公司以“全球化、高端化、数字化”战略为引领，对凤凰自行车、天津爱赛克、天津天任的产品线进行了系统性梳理与整合。报告期内，公司通过整合天津爱赛克的锂电助力自行车（E-bike）技术与产品资源，共同打造面向全球市场的凤凰E-bike系列产品；通过整合天津天任童车产能，积极推动凤凰童车产品结构转型升级；通过将天津爱赛克产品纳入凤凰FNIX产品序列，进一步丰富FNIX产品线，提升FNIX产品的品质。2025年，公司锂电助力自行车销量同比增长46.71%，营业收入同比上升93.80%，儿童自行车自产比例大幅提升，已成为公司业绩增长的核心支柱。

##### 二、研发体系整合

公司通过建立集团层面的研发中心，并在各主要生产基地（江苏丹阳、天津、广东）设立研发分部，构建了集中管理与分布式创新相结合的研发体系。此举增进了各子公司研发团队间的技术沟通与资源共享。公司通过统一规划研发方向，减少了重复投入，提高了研发资源的整体效能。报告期内，公司研发费用为2,948.01万元，同比增加30.15%，为产品创新与技术升级提供了有力支撑。“研发团队高效化、研发流程信息化、技术创新载体化、技术设备先进化”研发体系初步确立。

##### 三、制造与产能协同

基于江苏丹阳、天津等生产基地“差异化定位+订单协同”的既有布局，报告期内，公司进一步优化了内部制造资源的配置。丹阳基地聚焦电助力车、高端运动车及核心零部件；天津基地侧重日本、北美出口市场及国内童车需求。公司通过加强销售预测与生产计划的联动，推进内部订单的合理调配与协同生产，旨在降低整体库存和运营成本，提升生产效率和柔性化制造能力。此外，公司通过设立保加利亚合资公司和印尼子公司，推动产能出海，进一步优化全球供应链布局。

##### 四、供应链整合

报告期内，公司积极应对大宗商品价格大幅上升导致的成本上升，持续推进对供应商资源、采购信息及物流体系的整合。通过在集团内部优化统一采购流程，实施更严格的供应商管理与价格控制机制，有效发挥了规模化采购的优势。供应链的整合与协同，有效降低关键原材料及零部件的采购成本，提升整体供应链的响应速度与运作效率，为各业务板块的盈利能力提升奠定了基础。

#### 独立董事意见

经核查，独立董事认为，报告期内公司继续深化了对重大资产重组标的资产的业务整合工作，在品牌、产品、研发、制造及供应链等多个关键环节取得了实质性进展。这些整合措施有力地推动了公司自行车主业从规模扩张向质量提升、从国内为主向国内外双核驱动的战略转型，协同效应逐步显现，增强了公司应对复杂市场竞争的韧性与可持续发展能力。公司管理层在推进整合过程中履职尽责，相关决策与执行程序符合规定。

**(五) 重大资产和股权出售**

□适用 √不适用

**(六) 主要控股参股公司分析**

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

## 1、主要子公司信息

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海凤凰大酒店有限公司	4,000.00	上海	上海市杨浦区控江路 1690 号	酒店业	100		设立
上海凤凰自行车有限公司	6,274.51	上海	上海市金山区朱泾镇中达路 388 号	制造业	100		设立
上海凤凰自行车销售有限公司	505.00	上海	上海市长宁区福泉北路 518 号 6 座 2 楼	批发及零售		100	设立
上海凤凰进出口有限公司	2,900.00	上海	上海市长宁区福泉北路 518 号 6 座 315 室	进出口贸易		100	设立
日本凤凰株式会社		日本	日本东京都	进出口贸易		80	设立
上海凤凰电动车有限公司	1,000.00	上海	上海市金山工业区亭卫公路 6558 号 9 幢 394 室	制造业		100	设立
上海凤凰自行车江苏有限公司	500.00	丹阳	江苏省丹阳市司徒镇观鹤路 1 号	制造业		100	设立
上海凤凰医疗设备有限公司	1,200.00	上海	上海市金山区朱泾镇中达路 388 号 6 幢	制造业		100	设立
广东粤凤自行车有限公司	2,000.00	佛山	广东省佛山市南海区狮山镇虹岭三路 21 号之二	制造业		100	设立
广东粤凤车业有限公司	1,000.00	江门	广东省鹤山市鹤城镇工业二区 042 号厂房	制造业		100	设立
江苏凤雅金属制品有限公司	1,000.00	丹阳	江苏省丹阳市司徒镇观鹤路 1 号	制造业		70	设立
上海凤凰童车销售有限公司	500.00	上海	上海市长宁区福泉北路 518 号 6 座 306 室	批发及零售		100	设立
丹阳菲尼仕体育文化传播有限公司	100.00	丹阳	江苏省丹阳市司徒镇正德路 999 号	批发及零售		100	设立
上海凤凰有礼文化传播有限公司	500.00	上海	上海市长宁区福泉北路 518 号 6 座 305 室	批发及零售		100	设立
天津凤凰自行车有限公司	1,000.00	天津	天津市滨海新区中塘镇顺达街 169 号	制造业		100	设立
凤凰自行车(香港)有限公司(注 1)	1,000.00	香港	香港	投资管理		100	设立
PhoenixBicycleEuropeAD(注 2)	19,558,300	保加利亚	保加利亚普罗夫迪夫市普雷斯拉夫街 30 号	制造业		55	设立
上海凤凰科技创业投资有限公司	7,000.00	上海	上海市金山工业区亭卫公路 6558 号 5 幢 583 室	投资管理	100		设立
上海凤凰驿站体育文化发展有限公司	1,000.00	上海	上海市金山区杭州湾大道 1388 弄 2 号	食品饮料		100	非同一控制下企业合并

上海金山开发投资管理有限公司	6,383.00	上海	上海市金山区浩源路289号12楼B座	投资管理	100		设立
上海金吉置业发展有限公司	2,800.00	上海	上海市金山区亭卫南路88弄1号3幢3层	房地产开发		100	设立
上海和叶实业有限公司	2,200.00	上海	上海市金山区漕泾镇浦卫公路10359号	房地产开发		70	非同一控制下企业合并
上海和宇实业有限公司	2,000.00	上海	上海市金山区漕泾镇浦卫公路10481号	房地产开发		70	设立
江苏华久辐条制造有限公司	9,409.21	丹阳	江苏省丹阳市司徒镇工业园	制造业	100		非同一控制下企业合并
江苏凤曜车业有限公司	2,900.00	丹阳	江苏省丹阳市司徒镇工业园	制造业		100	设立
天津爱赛克车业有限公司	500.00	天津	天津市滨海新区中塘镇顺达街169号	制造业	100		非同一控制下企业合并
香港爱赛克投资发展有限公司（注1）	1,000.00	香港	OFFICE3A, 12/F., KAISERCENTRE, NO. 18CENTRES TREET, SAIYINGPUN, HONGKONG	投资管理		100	非同一控制下企业合并
株式会社丸石サイクル（注3）	9,000.00	日本	日本	自行车销售		100	非同一控制下企业合并
天津天任车料有限公司	7,380.00	天津	天津市滨海新区中塘镇顺达街169号	制造业	100		非同一控制下企业合并
凤凰国际投资（天津）有限公司	1,000.00	天津	天津市河西区环岛西路天涛园26号别墅102室	投资管理	100		设立

注1：货币单位为港币；注2：货币单位为列弗；注3：货币单位为日元。

## 2、主要子公司财务信息

单位：万元 币种：人民币

公司名称	总资产	净资产	营业收入	净利润
上海凤凰大酒店有限公司	9,021.47	8,272.60	838.20	86.99
上海凤凰自行车有限公司	131,324.48	21,203.82	136,613.74	7,656.41
上海凤凰科技创业投资有限公司	9,063.64	7,000.58	20.30	-90.46
上海金山开发投资管理有限公司	30,683.00	-214.30	2,366.31	-188.10
江苏华久辐条制造有限公司	41,194.71	28,939.17	16,795.80	597.57
天津爱赛克车业有限公司	36,407.81	20,532.51	41,032.29	4,592.19
天津天任车料有限公司	28,663.33	-3,657.08	29,886.20	-3,697.49
凤凰国际投资（天津）有限公司	479.69	479.69	611.34	358.82

注：主要子公司财务数据为其合并报表数

## 报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
天津凤凰自行车有限公司	新设	无重大影响
PhoenixBicycleEuropeAD	新设	无重大影响
江苏凤曜车业有限公司	新设	无重大影响
江苏久昇金属科技有限公司	注销	无重大影响

## 其他说明

适用 不适用

## (七) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

全球自行车行业正处于深刻的结构性调整期。经历过去几年的高速扩张与库存去化周期后，市场正从增量竞争转向存量深耕与结构化增长并重，竞争维度与商业模式发生系统性重塑。

**1. 全球市场格局：区域分化与供应链布局调整。**欧美成熟自行车市场发展表现显著分化，电助力自行车成为贯穿市场的核心发展主线。欧洲市场需求呈现短期小幅调整与长期结构性增长交织的特征，行业库存去化已近尾声，2024年底核心企业库存已回归正常水平，部分高单价电助力产品的阶段性渠道调整，是2023年以来行业修复的收尾阶段；而通勤类自行车需求始终保持稳健，筑牢基础出行市场发展根基，电助力自行车的长期渗透趋势未受影响，其在德国、荷兰、丹麦等国的渗透率均超50%，品类核心主导地位持续巩固，短期调整不改行业结构性增长前景。美国市场受多重关税政策叠加、GDP增速下调与CPI上调的滞胀环境影响，自行车进口节奏大幅扰动，传统自行车品类需求阶段性受压并步入衰退周期；而电助力自行车逆势突围，成为行业主要正增长品类，处于渗透率快速爬坡的黄金阶段，持续对冲市场整体下行压力。与此同时，包括一带一路国家在内的东南亚、拉美等新兴市场在城镇化进程加快、绿色出行政策扶持及燃油交通工具使用成本上升的多重驱动下，电动两轮车渗透率快速提升，也成为国内企业出海布局的核心阵地。为应对全球贸易环境的不确定性与区域市场需求差异，全球自行车供应链布局正加速优化调整，从过往高度依赖单一生产基地的模式，逐步向中国、东南亚、东欧等多基地协同制造的格局转变，美国等市场更是出现进口来源向东南亚转移的显著特征，这对企业的全球产能调配、供应链整合与市场快速响应能力提出了更高要求。

**2. 国内市场格局：结构优化与分层机遇。**中国作为全球自行车供应链中心地位稳固，产业正从规模扩张转向质量型增长。2025年出口数据显示，传统自行车出现量增价减趋势与电助力产品量价齐升的结构性分化特征明显，印证了产业升级的紧迫性与必然性。市场呈现明显的分层特征：一方面，中高端运动自行车经历热度回调后进入理性繁荣期，消费者对品牌价值、产品体验和社群文化的关注度不断提升；另一方面，三线及以下城市和农村市场消费潜力持续释放，成为电动自行车、传统代步车的重要增量空间。同时，关键零部件国产替代进程加快，全年零配件出口额稳健增长8.9%，表明国内零部件企业技术水平和市场认可度不断提高，推动产业链向高附加值环节延伸。

**3. 消费格局：场景多元与价值回归。**目前骑行文化正从单一通勤向“骑行+健身”“骑行+社交”“骑行+旅游”等融合场景拓展。电助力自行车因能满足多样化出行需求，细分市场快速成长，货运车、折叠车等场景化产品在海外市场表现活跃。在高端运动车领域，消费者回归理性，不再盲目追求高价配置，而是更注重产品与自身需求的契合度，国产高端品牌凭借扎实的产品力赢得越来越多用户认可。传统代步车市场则呈现出线上引流、线下体验、本地服务相结合的新零售特征，渠道融合成为品牌触达消费者的关键路径。

**4. 技术格局：电动化、智能化、绿色化驱动升级。**技术创新正成为行业发展的核心引擎。电动化方面，电助力自行车持续渗透，2025年全球出口的强劲增长印证了其作为核心增长引擎的地位，智能助力系统与车载互联技术的融合显著提升产品科技含量与使用体验。智能化方面，竞争焦点从单一的硬件参数转向整车系统协同与深度体验，力矩传感、智能换挡、整车OTA升级等技术加速普及，AI技术也开始应用于产品设计与生产制造环节。绿色化方面，产业链低碳转型趋势明确，从生产端的光伏供电、环保涂装，到产品端的电池回收、碳足迹管理，可持续发展能力正成为企业竞争力的重要组成部分。

综合来看，行业竞争已演变为涵盖核心技术研发、全球供应链布局、品牌价值塑造与合规经营能力的综合性体系较量。

### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

秉持“弘扬百年民族品牌、引领绿色健康出行”的使命，面对行业深刻变局，公司已制定新一轮战略规划，聚焦自行车主业，从产品结构、制造体系、品牌价值与全球化布局四个维度，系统性地推进战略转型，推动公司从传统制造型企业向“制造+品牌+服务”一体化的跨国企业迈进。

**1. 优化产品结构，提高产品附加值。**公司将资源逐步聚焦于FNIX高端运动、E-bike及婴童出行三大核心赛道。高端运动车型依托职业赛事的技术验证与品牌曝光，构建专业运动的产品定位；

E-bike 受益于全球绿色出行趋势，成为公司拓展欧美市场的主力品类；婴童出行方面，公司已推出菲尼星、凤凰精品等覆盖中高端市场的产品矩阵，围绕“专业婴童骑行”定位，满足不同成长阶段儿童的骑行需求，产品线呈现全线升级态势。通过各业务板块的产品结构优化调整，公司业务组合中高附加值产品的比重持续提升。

**2. 升级全球制造，夯实交付品质。**公司持续推进天津、江苏、广东三大国内基地的智能化升级，通过 ERP 与 MES 系统整合，提升生产效率和柔性交付能力。同时，印尼与保加利亚海外工厂的产能释放，使公司能够在主要市场实现本地化生产与交付，有效应对国际贸易政策变化带来的不确定性。高端车架、前叉、辐条等核心零部件的自主制造能力，则从供应链源头保障产品品质的稳定性。这一“国内技术沉淀+海外敏捷交付”的制造布局，构成了公司参与全球竞争的基础能力。

**3. 重塑品牌价值，深耕用户运营。**公司围绕骑行文化构建“专业赛事+职业车队+专业装备+终端运营”四位一体的商业生态。凤凰菲尼仕-Scom-恒翔洲际队等职业车队的持续运营，使产品在顶级赛事平台获得性能验证与品牌曝光；FNIX 品牌专卖店与骑行俱乐部的全国布局，推动业务从产品销售向用户社群运营延伸。通过专业赛事塑造品牌高度、终端服务沉淀用户粘性，公司逐步构建起覆盖品牌认知、产品体验与售后服务的完整闭环。

**4. 深化全球布局，构建协同发展。**欧洲市场依托保加利亚工厂深耕 E-bike 品类，贴近区域市场实现本地化交付；美国市场构建以童车、E-bike 为核心的商超与专业渠道双轨体系，覆盖不同层级的消费需求；日本市场依托百年品牌“丸石”的本土认知基础，持续巩固品质口碑与市场份额；品牌出海端锚定一带一路沿线、传统品牌优势国家及新兴业务国家，不仅落地印尼生产基地实现本土化制造，更将渠道网络同步延伸，完成制造与渠道的双端布局。通过多区域市场的差异化布局，公司逐步形成能够分散单一市场波动风险的业务结构，持续完善全球化业务版图。

综上所述，公司将以清晰的战略路径与务实的经营举措，在产品结构优化、制造体系升级、品牌价值重塑与全球化布局等方面持续发力，稳步朝着“引领绿色出行的世界级品牌企业”的长期愿景迈进，持续筑牢企业核心竞争力。

### （三）经营计划

√适用 □不适用

2026 年是实施公司“十五五”发展启动之年。坚持“全球化、高端化、数字化”的战略主线不动摇，所有经营计划均将围绕此核心展开，并与 2025 年已取得的经营成果紧密衔接，确保战略的延续性与可落地性。总体目标：在 2025 年业绩复苏的基础上，力争 2026 年实现营业收入与盈利能力的持续提升。进一步扩大海外市场营收占比，巩固和增强在电助力自行车等核心增长领域的市场地位，加速“凤凰”品牌向“大众化运动”品牌转型，全面提升公司经营质量与抗风险能力，主要经营计划如下：

#### （一）主要产品发展方向

**1. 锂电助力车（E-bike）业务：冲刺规模领先，巩固全球利润核心。**2026 年公司将以加速 E-bike 业务成长、力争跻身市场领先阵营为核心方向，全力推动销量与营收实现大幅增长，持续巩固海外核心支柱与利润引擎地位；保障欧洲本地化生产基地稳定运营与高效交付，同步优化东南亚供应链体系，显著提升交货效率、降低综合成本；深化与头部供应链伙伴合作，推出高端旗舰车型，强化产品溢价与核心竞争力；通过自建、合资等方式在欧洲、北美重点市场布局本土销售公司，推进欧洲品牌整合与北美自有品牌落地，完善全球化品牌与渠道网络；加大团队建设 with 年轻人才培养力度，充实全球化运营人才梯队，构建智能运营体系，以数字化与人才双轮驱动，实现锂电助力车业务高质量、可持续增长。

**2. FNIX 高端运动品牌：强化专业势能，提速国内高端市场渗透。**FNIX 高端运动品牌将坚定实施高端化升级与专业化破圈战略，以专业性能大众化、高端产品普惠化为核心产品策略，坚持以技术与体验构建核心壁垒、以高性价比打开主流市场，围绕车架、骑行系统与外观设计打造差异化竞争力，形成面向消费升级的持续产品势能。产品端启动开放式创新机制，整合行业优质设计资源，加快推出具备市场辨识度的专业运动系列，强化品牌技术标签与创新形象。渠道端以存量提质、增量扩张为方向，对全国核心终端实施系统化赋能与精细化运营扶持，推动单店效率与盈利水平持续提升；同时依托高端产品优势，以多元化合作模式快速拓展专业渠道与新兴场景，构筑覆盖更广、效率更优的全渠道网络。品牌将加快切入专业体育与竞技骑行赛道，通过专业检测认证、车队合作

与赛场验证，夯实专业品质口碑，提升品牌权威性与市场影响力，实现民用消费与专业体育双轮驱动，为公司中长期产品结构升级与盈利改善提供强劲支撑。

**3. 童车业务：夯实内销基本盘，打造高附加值增长引擎。**2026年凤凰童车将依托现有市场基础与渠道优势，聚焦供应链升级、渠道深耕、品牌协同、新品培育四大核心方向，持续做强内销核心板块，着力构建更高竞争力、更高附加值的业务体系，为公司整体业绩增长提供稳定支撑。持续推进天津生产基地的转型升级，全面提升制造能力、质量管控水平与快速交付能力，打造适配国内消费升级需求的高效供应链体系，为产品结构优化与规模扩张提供坚实产能保障。持续强化线上渠道优势，深化直播电商与内容营销布局，依托数字化运营实现品效协同，进一步提升国民品牌影响力与市场渗透力，构建线上线下一体化的全域增长通路。深化与公司高端运动品牌协同联动，推进高端子品牌业务落地，以系列化、年轻化、高品质产品赋能终端，优化门店产品结构 with 盈利水平，打造渠道提质增效的新引擎。积极培育衍生新品类，加快专利技术与专属模具开发，坚持差异化、品牌化、高端化发展，丰富产品矩阵、提升附加价值，加快培育业务第二增长曲线。

#### （二）组织架构与内部管理优化计划

**1. 公司治理体系现代化：规范运作，支撑战略落地。**持续巩固董事会换届与治理体系建设成果，充分发挥董事会专业决策与战略引领作用，依托权责清晰、流程规范、制衡有效的现代化治理架构，全面提升重大经营决策的科学性、前瞻性与有效性。紧扣公司全球化、高端化发展战略，持续完善经营层市场化管理与授权体系，健全权责对等、约束有力、激励有效的运行机制，充分激发经营管理团队能动性 with 创造力。进一步优化集团总部组织架构，强化战略管控、资源统筹与协同赋能，平衡业务单元经营自主性与集团整体管控效率，为公司战略落地与高质量发展提供坚实的治理保障。

**2. 风险管理与内部控制：从有形覆盖到有效运行。**紧扣强内控、防风险、促合规目标，推动内控管理从“有形覆盖”向“有效运行”转变。深化全面风险管理，细化风险分类标准，推动风险管控向各级子企业延伸，对重大风险实行清单管理，明确责任与应对措施，确保风险可控在控。推动内控与业务深度融合，以业务流程为主线优化制度体系，更新关键流程内控手册，将内控要求嵌入业务前端与岗位职责；深化内审监督协同，聚焦资金、资产、合同等高风险领域，开展内控与专项审计，建立整改闭环机制，保障集团稳健运营。

**3. 人才激励与市场化机制：激活组织，筑牢人才根基。**持续深化市场化经营机制改革，构建价值创造、精准激励、长效绑定的人才管理体系。用人机制上：深化管理与关键技术岗位竞争上岗，破除资历限制，畅通年轻骨干晋升通道，建立以业绩为核心的职级动态调整机制，实现“能上能下”。围绕全球化、研发、数字化需求精准引进紧缺人才，优化人才结构。激励机制上：完善分层分类绩效评估体系，强化个人、团队与公司战略业绩联动，刚性兑现绩效薪酬，实施差异化激励；加快长期激励制度落地扩容，绑定核心人才与公司长期发展，搭建人才培养体系，建立“战略预备队”，打造复合型人才梯队，为战略落地提供人才支撑。

#### （三）全球化布局与渠道拓展计划

**1. 深化“中国研发+海外制造”产能协同，完善全球供应链。**持续优化中国研发+欧洲本土运营+东南亚规模化制造的全球产能网络。欧洲市场：全力保障保加利亚工厂稳定达产、品质达标，全面接轨欧洲标准，打造辐射欧洲的组装与物流中心，提升本土运营效率与成本竞争力。东南亚市场：推进印尼工厂量产落地，充分利用当地资源与产业链优势，优化对美出口供应链，深耕东南亚及“一带一路”沿线市场。国内三大基地：持续推进数字化、柔性化改造，提升高端订单快速响应能力，形成全球基地差异化定位、优势互补、抗风险能力强的供应链体系。

**2. 打造线上线下融合、国内国际贯通的立体营销网络。**国内市场：升级凤凰与FNIX双品牌线上运营体系，强化天猫、抖音等全域营销，以内容营销、直播带货、私域运营提升品牌传播与销售转化。线下优化专卖店网络，推进FNIX体验店布局与门店数字化、形象升级，打通O2O闭环，实现“线上引流、线下体验、全域运营”。国际市场：欧洲以保加利亚基地为支点，拓展当地专业连锁、商超、经销商渠道，设立销售公司提升本土服务能力；美国深化与沃尔玛等渠道合作，拓展独立经销商专业渠道，搭建展示、技术、售后体系；日本依托丸石品牌优势，推进产品精细化迭代；新兴市场借助印尼产能辐射布局，完善分层分类渠道体系，提升全球终端服务能力。

#### （四）智能制造与数字化升级计划

2026年，公司以“全球协同、数智驱动、精益求精”为核心战略导向，在2025年制造体系与全价值链数字化建设的基础上，聚焦仓储智能、研产协同、全球打通三大核心方向，深化“研-产-供-销-服”全链路数据贯通，持续夯实数字化发展根基，支撑公司“十五五”战略深化落地，为国

际化布局拓展与高端品类扩张提供强有力的技术支撑，推动公司向全球化、一体化数智化制造企业转型。

**1. 核心业务数智升级，筑牢生产运营根基。**聚焦核心生产运营环节，推进多维度数智化升级落地。仓储智能方面，以丹阳工厂为核心载体，启动智能立体仓库建设，实现零部件、成品的自动化存取与动态调度，通过WMS仓储管理系统与现有MES、ERP系统深度融合，达成库位精准匹配、库存实时可视、出入库自动流转及全流程数据无缝追溯，降低人工操作误差与库存损耗，为FNIX系列交付筑牢仓储根基并打造工厂可复制标杆。研产协同方面，在丹阳工厂上线PLM产品生命周期管理系统，统一管理BOM清单、工艺图纸、设计变更等全流程数据，实现研发、工艺、制造部门实时协同；同时优化MES系统，融合丹阳工厂成熟应用经验，强化设备互联、质量追溯、节拍控制等核心能力，与PLM、ERP系统形成闭环，推动生产执行从“经验化”向“数据化”转型，提升高端品类生产一致性与效率。

**2. 全球协同与终端赋能，拓展数智化价值边界。**立足全球化发展布局，推进全球体系数字化贯通与终端数字化赋能。全球协同方面，重点推进保加利亚工厂与国内体系的数字化对接，打通其与国内ERP、PLM、MES系统的数据链路，建立统一数据标准与接口规范，实现“国内研发-保加利亚生产-全球销售”全流程数据协同，实时同步订单、生产、库存、售后等关键信息，着力缩短海外订单响应周期，规避区域贸易政策风险，加速欧洲市场布局进程。终端赋能方面，推进门店数字化营销系统二期升级，完善线下门店会员体系，搭建会员等级、积分兑换、专属权益等核心模块，实现会员信息统一管理 with 消费行为精准分析；依托系统打通线上线下数据，打造私域流量池，通过个性化推送、专属活动等方式提升客户黏性，推动终端营销从“被动接待”向“主动运营”转型，助力销量提升与品牌口碑沉淀。

#### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

公司已对2026年及未来可能面临的主要风险进行了审慎评估，并制定了与经营计划紧密挂钩的应对策略。以下风险披露聚焦于对公司经营有重大且直接影响的领域，致力于形成“风险预判—战略应对—执行落地”的管理闭环。

**1. 贸易与政策风险。**公司产品出口占比较高，主要市场如欧盟、美国等地的贸易政策、关税壁垒、反倾销或反补贴调查、产品质量与技术认证标准可能发生不利变化。地缘政治冲突也可能影响特定区域的贸易畅通。此类风险可能直接导致公司产品在关键市场竞争力下降、成本增加或市场准入受限，对营业收入和利润产生较大影响。通过保加利亚工厂的运营及印尼等地的布局，形成多区域产能备份，降低对单一产地出口的依赖，灵活应对区域贸易政策变化。为此公司设立专职团队或借助外部专业机构，紧密追踪目标市场法规动态，确保产品研发与生产持续符合最新标准。优化市场结构：在深耕欧美日主流市场的同时，积极拓展“一带一路”沿线及其他新兴市场，实现出口市场的多元化。

**2. 供应链与运营风险。**自行车生产所需的钢材、铝合金、锂电芯等主要原材料价格可能出现大幅波动。同时，海外生产基地处于运营初期，可能面临本地供应链不完善、跨文化管理、政治经济环境不稳定等运营挑战。原材料成本波动直接影响产品毛利率；海外工厂运营若不及预期，将影响投资回报和市场供应计划。公司通过集团集中采购提升议价能力，与核心供应商建立长期战略合作，并探索原材料期货等工具进行成本对冲。提升关键技术自主性，降低对单一外部技术供应链的依赖。加强海外团队建设，引入本地化管理人才，积极构建与融入本地供应链体系，建立健全海外项目风险管理机制。

**3. 市场竞争与品牌转型风险。**随着全球自行车行业竞争激烈，国际知名品牌与国内新兴品牌均在高端化、智能化领域加大投入。公司品牌形象正从“传统国民车”向“高端运动品牌”转型，市场接受度与认知重塑的过程存在不确定性，新产品市场推广可能不及预期，激烈的竞争可能挤压利润空间。公司坚持差异化竞争战略，充分发挥“百年品牌+全球化制造”的独特优势，将品牌历史底蕴与现代化设计、制造工艺相结合。集中资源确保FNIX运动系列与电助力车明星产品的成功，通过专业赛事赞助、权威媒体评测、KOL合作等方式，建立专业口碑，同时针对运动爱好者、城市通勤者等不同细分人群，开展差异化的品牌沟通与体验式营销，科学评估营销效果，动态调整策略。

**4. 汇率波动风险。**公司海外业务主要以美元、欧元等外币结算，国际金融市场波动导致汇率大幅变动，将对公司的汇兑损益产生直接影响，进而影响经营成果。汇率波动具有不确定性，可能对

财务费用和净利润造成侵蚀。公司也将加强汇率监测与分析，财务人员将加强对主要结算货币汇率走势的研判。合理运用金融工具，在授权范围内，通过远期结售汇等金融工具进行套期保值，锁定部分未来收汇的汇率成本。持续优化结算方式与条款，在与客户谈判时，考虑采用多种货币结算或引入汇率风险共担条款。

**(五)其他**

适用 不适用

**七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明**

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》及中国证监会、上海证券交易所的相关规定，持续完善公司治理结构，规范运作。现将 2025 年度公司治理的具体情况说明如下：

**1. 股东和股东会：**公司严格按照《公司章程》及《股东会议事规则》的规定召开股东会。2025 年公司召开了 2024 年度股东会，审议通过了包括董事会换届选举、修订《公司章程》及多项制度、年度财务预决算、利润分配方案等重大事项。所有股东会均采用现场投票与网络投票相结合的方式，确保所有股东，特别是中小股东能够便利地行使表决权。会议对影响中小投资者利益的重大事项实行了单独计票，表决程序合法合规，决议有效。

**2. 控股股东和公司关系：**报告期内，公司控股股东、实际控制人行为规范，严格遵守关于独立性、避免同业竞争、减少及规范关联交易等承诺。根据公司自查及公开披露信息，未发生控股股东及其关联方非经营性占用公司资金的情况，亦不存在违反规定决策程序对外提供担保的情形，有效维护了公司的独立性和全体股东的利益。

**3. 董事和董事会：**公司于 2025 年 2 月 28 日召开 2025 年第二次临时股东大会，完成了第十一届董事会的换届选举。新一届董事会由 11 名董事组成，其中非独立董事 7 名（含 1 名职工代表董事），独立董事 4 名。董事会下设战略与 ESG 委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，各委员会成员构成符合规定，其中审计、提名、薪酬委员会中独立董事均占多数并担任召集人。报告期内，公司董事会审议通过了包括聘任高级管理人员、修订《公司章程》及多项内部制度、制定《市值管理制度》和《舆情管理制度》、审议年度报告及关联交易计划等多项议案。所有董事均亲自出席董事会会议，勤勉尽责，独立董事就相关事项发表了独立意见。根据 2025 年 4 月修订生效的《公司章程》，公司不再设立监事会，原监事会职能由董事会下设的审计委员会承接，公司治理结构进一步精简优化。

**4. 相关利益者：**公司重视保护员工、债权人、客户、供应商等利益相关方的合法权益。通过职工代表大会选举职工代表董事进入董事会，保障员工参与公司治理。在经营决策中，公司充分考虑对债权人权益的保护，审慎进行对外担保等决策。公司持续推进品牌建设、产品质量提升和供应链管理优化，以维护客户与供应商的长期合作关系。

**5. 信息披露与透明度：**公司严格遵守信息披露法律法规，确保信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。报告期内，公司通过上海证券交易所网站及指定媒体，及时披露了定期报告、董事会及股东会决议、公司治理制度修订、关联交易、董事及高级管理人员变动等所有应披露事项。公司通过上证 e 互动平台、投资者热线等多种渠道与投资者保持沟通，回应市场关切。

**6. 内部制度健全：**报告期内，公司以《公司章程》根本性修订为核心抓手，对内部治理架构及管理制度体系开展系统性、全方位重塑与升级，着力构建权责清晰、运作规范、风险可控的现代企业制度体系。公司修订了各专门委员会议事规则等专项制度，清晰界定各专门委员会的职责边界、决策权限、议事流程与工作运行机制，保障其独立、客观、专业履职。公司持续深化合规管理与内部控制体系建设，已形成覆盖公司治理结构、重大决策程序、日常业务运营、全面风险防控及信息披露等制度体系，为公司依法合规经营、科学高效决策及实现高质量可持续发展筑牢坚实制度基础。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

## 三、董事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
胡伟	董事长	男	52	2023年1月31日	2028年2月27日					57.40	否
王国宝	董事	男	62	2022年2月11日	2028年2月27日	210,000	210,000				是
王朝阳	董事、总经理	男	60	2022年2月11日	2028年2月27日					124.83	否
李卫忠	董事	男	57	2022年2月11日	2028年2月27日					48.79	否
顾炜锋	职工董事	男	49	2022年2月11日	2028年2月27日					48.79	否
朱鹏程	董事、董事会秘书	男	46	2022年2月11日	2028年2月27日					47.64	否
宋宁	董事	男	39	2025年1月24日	2028年2月27日						是
余明阳	独立董事	男	61	2022年2月11日	2028年2月27日					10.00	否
王高	独立董事	男	60	2022年2月11日	2028年2月27日					10.00	否
阴慧芳	独立董事	女	40	2022年2月11日	2028年2月27日					10.00	否
樊健	独立董事	男	43	2022年2月11日	2028年2月27日					10.00	否
尚京典	副总经理	男	53	2022年6月23日	2028年2月27日					48.79	否
张勇	副总经理	男	48	2025年2月28日	2028年2月27日					61.26	否
甘霖	副总经理	男	52	2025年2月28日	2028年2月27日					69.10	否
张晓峰	总会计师	男	50	2025年1月7日	2028年2月27日					48.79	否
郭建新(离任)	董事、总经理	男	49	2022年2月11日	2025年2月27日					5.00	否
王润东(离任)	董事	男	60	2022年2月11日	2025年1月7日						否
高翠(离任)	副总经理	女	43	2022年2月11日	2025年2月27日					4.25	否
曹伟春(离任)	总会计师	男	55	2022年2月11日	2025年1月7日						否
合计	/	/	/	/	/	210,000	210,000	/	/	604.64	/

姓名	主要工作经历
胡伟	曾任金山区发展和改革委员会主任助理，上海市金山区农业委员会党工委委员、副主任，金山区枫泾镇副镇长，上海市金山区国有资产监督管理委员会党工委委员、副主任，上海金山市场有限公司党委书记、董事长，上海金山资本管理集团有限公司党委书记、董事长等职务。现任上海凤凰董事长、党委书记。
王国宝	曾任丹阳市力车圈厂总经理，现任江苏美乐集团名誉董事长，上海凤凰董事。
王朝阳	曾任英国 Crosrol 公司中国区总裁，上海太平洋 Crosrol 总经理。现任江苏美乐集团总裁，上海凤凰自行车有限公司总裁。现任上海凤凰董事、总经理。
李卫忠	曾任凤凰股份上海自行车分公司党委副书记、上海叉车有限公司党总支副书记（主持工作），上海凤凰自行车公司车架毛坯车间党支部书记兼车间主任等。现任上海凤凰董事、副总经理。
顾炜锋	曾任上海金沙滩投资发展有限公司计划财务部经理，上海金山新城区建设发展有限公司办公室主任、纪委副书记、监察室主任等职务。现任上海凤凰职工董事、纪委书记。
朱鹏程	曾任上海凤凰证券事务代表、董事会办公室副主任、常务副主任、党群工作部副总监、党政办公室主任。现任上海凤凰董事、董事会秘书。
宋宁	曾任上海责祥投资管理有限公司执行董事，上海金山市场有限公司投资管理部副部长(主持工作)，上海隆赢投资管理有限公司副经理(主持工作)等职务。现任上海金山市场有限公司投资管理部部长、上海隆赢投资管理有限公司总经理。
余明阳	曾任中国科技大学教学、深圳大学教授、系主任。现任上海交通大学教授、上海徐家汇商城(集团)有限公司(002561)独立董事、梅斯健康控股有限公司(HK02415)独立董事、新吉奥房车有限公司(HK00805)独立董事、浙江伟明环保股份有限公司(603568)独立董事、上海凤凰独立董事。
王高	曾任美国信息资源有限公司高级咨询顾问、美国可口可乐公司美汁源分公司高级经理、清华大学经济管理学院市场营销系副教授副系主任现任中欧国际工商学院市场营销系教授、国美零售控股有限公司(HK00493)独立董事、思摩尔国际控股有限公司(HK06969)独立董事、会稽山绍兴酒股份有限公司(601579)独立董事、优矩控股有限公司(HK01948)独立董事、上海凤凰独立董事。
阴慧芳	曾任上海财经大学会计学院助理教授、副教授。现任上海财经大学会计学院教授、钰泰半导体股份有限公司(拟上市)、上海肇民新材料科技股份有限公司(301000)、上海凤凰独立董事。
樊健	曾任北京市隆安律师事务所上海分所律师、上海铸达律师事务所律师、上海瀛泰律师事务所律师、上海中联律师事务所律师。现任上海财经大学法学院副教授、上海通领汽车科技股份有限公司(834081 新三板)独立董事、云知声智能科技股份有限公司(HK9678)独立董事、上海尚实航空发动机股份有限公司(拟上市)独立董事、上海凤凰独立董事。
尚京典	曾任金山区招商局招商管理科科长，金山区经济协作办公室招商管理科副科长、上海金滨海文旅投资控股集团有限公司党工委委员、副总经理等职务。现任上海凤凰副总经理。
张勇	曾任广发证券上海总部经理，东方花旗投资银行部董事，江苏美乐投资有限公司副总裁。现任上海凤凰副总经理。
甘霖	曾任金山开发建设股份有限公司综合办公室副主任、主任，上海凤凰综合办公室主任、品牌运营部总监等职务。现任上海凤凰副总经理。
张晓峰	曾任上海金山城市建设投资有限公司财务部主任，上海新金山投资控股集团有限公司财务副总监、稽查审计室主任、纪律检查委员会委员等职务，上海金山新城区建设发展有限公司财务总监。现任上海凤凰总会计师。

郭建新	曾任金山区政府办公室信息调研科主任科员、科长、上海市委研究室区县处副处长、金山区政府办公室副主任，上海市金山区张堰镇党委委员、副镇长，上海凤凰董事、总经理等职务，于2025年2月28日董事会换届离任。
王润东	曾任天津科林自行车有限公司副董事长、总经理，天津赛克电动车有限公司董事长、总经理，天津爱赛克车业有限公司总经理。于2025年1月7日第十届董事会第二十次会议审议通过到龄退休辞职生效。
高翠	曾任金山日本中小企业产业园发展有限公司副经理等职务、金山绿色创意印刷示范园区发展有限公司经理、上海新金山工业投资发展有限公司工会副主席，上海凤凰副总经理。于2025年2月28日股东会换届离任。
曹伟春	曾任上海公信中南会计师事务所项目主审，上海杨浦科技创新（集团）有限公司财务总监，上海凤凰总会计师。于2025年1月7日第十届董事会第二十次会议审议通过辞职生效。

其他情况说明

适用 不适用

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、在股东单位任职情况**

□适用 √不适用

**2、在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
余明阳	上海交通大学	教授、院长	2005年10月	
	上海徐家汇商城(集团)有限公司(002561)	独立董事	2020年4月	
	梅斯健康控股有限公司(HK02415)	独立董事	2023年4月	
	新吉奥房车有限公司(HK00805)	独立董事	2024年1月	
	浙江伟明环保股份有限公司(603568)	独立董事	2025年11月	
王高	中欧国际工商学院	教授	2009年1月	
	国美零售控股有限公司(HK00493)	独立董事	2015年6月	
	会稽山绍兴酒股份有限公司(601579)	独立董事	2023年2月	
	思摩尔国际控股有限公司(HK06969)	独立董事	2023年6月	
	优矩控股有限公司(HK01948)	独立董事	2024年10月	
阴慧芳	上海财经大学	会计学院教授	2019年6月	
	钰泰半导体股份有限公司(拟上市)	独立董事	2021年8月	
	东杰智能科技集团股份有限公司(300486)	独立董事	2021年12月	2025年1月
	上海肇民新材料科技股份有限公司(301000)	独立董事	2025年6月	
樊健	上海财经大学法学院	法学院副教授	2014年1月	
	云知声智能科技股份有限公司(HK9678)	独立董事	2019年6月	
	上海尚实航空发动机股份有限公司(拟上市)	独立董事	2021年11月	
	上海通领汽车科技股份有限公司(834081)	独立董事	2022年2月	
在其他单位任职情况的说明		无		

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	按照公司《年度目标责任书》《本部员工年度考核管理办法》中的考评程序执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	无
董事、高级管理人员薪酬确定依据	按照董事会薪酬与考核委员会通过的文件规定和公司的内控制度执行。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	公司董事、高级管理人员报酬依据考核情况支付报酬，独立董事津贴发放标准和程序按股东会批准的办法执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	详见本报告第四节
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	按照董事会薪酬与考核委员会通过的文件规定和公司的内控制度执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王朝阳	董事、总经理	选举	换届
朱鹏程	董事、董事会秘书	选举	换届
张勇	副总经理	聘任	工作调动
甘霖	副总经理	聘任	工作调动
郭建新	原董事、总经理	离任	换届
高翠	原副总经理	离任	换届
曹伟春	原总会计师	离任	换届
王润东	原董事	离任	退休

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

√适用 □不适用

经公司对2022年度计提商誉及相关事项进行复核，发现公司在2018年、2022年对华久辐条商誉进行减值测试过程中存在会计差错，导致公司2018年度商誉、归属于母公司所有者的净利润（以下简称净利润）、归属于母公司所有者权益（以下简称净资产）及2022年度商誉、净利润、净资产等会计科目存在会计差错。2023年6月13日，公司召开第十届董事会第十二次会议和第十届监事会第七次会议，审议通过了《上海凤凰关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》，同意公司根据《企业会计准则第28号——会计政策、会计估计变更和差错更正》《公开发行证券的公司信息披露编报规则第19号——财务信息的更正及相关披露》等相关文件的规定，对2018年至2022年年度报告及2023年第一季度报告进行会计差错更正及追溯调整。（详见公司于2023年6月14日在《上海证券报》《香港商报》和上海证券交易所网站www.sse.com.cn发布的2023-032、033、034公告）

因合并报表日基准选定错误、商誉减值测试过程存在会计差错和临时报告、定期报告中委托贷款展期情况披露存在错误，公司于2023年7月11日收到中国证券监督管理委员会上海监管局（以下简称上海证监局）行政监管措施决定书《关于对上海凤凰企业（集团）股份有限公司采取出具警示函措施的决定》（沪证监决【2023】118号）、《关于对朱鹏程采取出具警示函措施的决定》（沪证监决【2023】114号）、《关于对周永超采取出具警示函措施的决定》（沪证监决【2023】115号）、《关于对周卫中采取出具警示函措施的决定》（沪证监决【2023】116号）、《关于对席德华采取出具警示函措施的决定》（沪证监决【2023】117号）、《关于对胡伟采取出具警示函措施的决定》（沪证监决【2023】119号）、《关于对郭建新采取出具警示函措施的决定》（沪证监决【2023】120号）、《关于对曹伟春采取出具警示函措施的决定》（沪证监决【2023】121号）。（详见公司于2023年7月12日在《上海证券报》《香港商报》和上海证券交易所网站www.sse.com.cn发布的2023-037公告）

2024年2月4日，因涉嫌信息披露违法违规，公司收到中国证监会上海监管局下发的《行政处罚决定书》（沪[2024]3号，上海证监局对公司给予警告，并处以两百万元处罚；对相关人员进行警告，并处以七十五万元罚款。（详见公司2024年2月5日刊登在《上海证券报》《香港商报》及上海证券交易所网站的2024-009公告）

**(六) 其他**

□适用 √不适用

#### 四、董事履行职责情况

##### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
胡伟	否	10	10	2	0	0	否	2
王国宝	否	10	10	8	0	0	否	2
王朝阳	否	10	10	3	0	0	否	2
李卫忠	否	10	10	2	0	0	否	3
顾炜锋	否	10	10	4	0	0	否	3
朱鹏程	否	7	7	0	0	0	否	3
宋宁	否	8	8	6	0	0	否	2
余明阳	是	10	10	9	0	0	否	2
王高	是	10	10	10	0	0	否	1
阴慧芳	是	10	10	8	0	0	否	2
樊健	是	10	10	9	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	10

##### (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

##### (三) 其他

适用 不适用

#### 五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

##### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	阴慧芳、王国宝、王高、樊健、宋宁
提名委员会	余明阳、王高、王朝阳
薪酬与考核委员会	樊健、王国宝、王高、阴慧芳、顾炜锋
战略与 ESG 委员会	胡伟、王国宝、余明阳

**(二) 报告期内审计委员会召开7次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025年1月6日	2025年审计委员会第一次会议	会议讨论事项如下： 1. 上海凤凰关于聘任张晓峰先生为公司总会计师的议案	
2025年1月24日	2025年审计委员会第二次会议	会议讨论事项如下： 1. 2024年年度业绩盈亏预告	
2025年2月28日	2025年审计委员会第三次会议	会议讨论事项如下： 1. 上海凤凰关于聘任公司总会计师的议案	
2025年4月25日	2025年审计委员会第四次会议	会议讨论事项如下： 1. 上海凤凰2024年年度报告及报告摘要 2. 上海凤凰2025年第一季度报告 3. 上海凤凰2024年度内部控制评价报告 4. 上海凤凰关于计提天津爱赛克商誉减值准备的议案 5. 上海凤凰关于处置火灾受损资产的议案 6. 上海凤凰2024年度董事会审计委员会履职情况汇总报告 7. 上海凤凰董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况报告 8. 上海凤凰关于支付2024年度审计费用及聘任2025年度审计机构的议案	
2025年8月18日	2025年审计委员会第五次会议	会议讨论事项如下： 1. 上海凤凰董事会审计委员会2025年重点工作 2. 上海凤凰2025年半年度报告及报告摘要 3. 上海凤凰2025年内部审计工作方案	
2025年10月22日	2025年审计委员会第六次会议	会议讨论事项如下： 1. 上海凤凰2025年第三季度报告	
2025年12月23日	2025年审计委员会第七次会议	会议讨论事项如下： 1. 立信会计师事务所关于上海凤凰2025年度财务报告审计工作安排	

**(三) 报告期内提名委员会召开3次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025年1月6日	2025年提名委员会第一次会议	会议讨论事项如下： 1. 上海凤凰关于增补宋宁先生为公司董事的议案 2. 上海凤凰关于聘任张晓峰先生为公司总会计师的议案	
2025年2月11日	2025年提名委员会第二次会议	会议讨论事项如下： 1. 上海凤凰关于董事会换届选举非独立董事的议案 2. 上海凤凰关于董事会换届选举独立董事的议案	
2025年2月28日	2025年提名委员会第三次会议	会议讨论事项如下： 1. 上海凤凰关于聘任公司总经理的议案 2. 上海凤凰关于聘任公司其他高级管理人员的议案 3. 上海凤凰关于聘任证券事务代表的议案	

**(四) 报告期内战略与 ESG委员会召开2次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025年4月25日	2025 战略与 ESG 委员会第一次会议	会议讨论事项如下： 1. 上海凤凰 2024 年年度环境、社会和公司治理（ESG）报告	
2025 年 12 月 5 日	2025 战略与 ESG 委员会第二次会议	会议讨论事项如下： 1. 上海凤凰“十五五”发展规划 2. 凤凰自行车 2026-2030 战略规划	

**(五) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况****(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	41
主要子公司在职员工的数量	1,861
在职员工的数量合计	1,902
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,390
销售人员	183
技术人员	81
财务人员	47
行政人员	201
合计	1,902
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	82
大专及以上	399
中专及以下	1,421
合计	1,902

**(二) 薪酬政策**

适用 不适用

2025 年度，公司持续健全与完善董事、高级管理人员的绩效考核与薪酬分配体系。本报告期内，公司严格执行岗位价值定酬、经营业绩考核的薪酬制度，全面落实经营管理目标考核责任制，确保薪酬分配与岗位职责、贡献价值及经营业绩紧密挂钩。报告期内，董事、高级管理人员的薪酬报酬严格依据年度及任期考核结果予以确认与支付。公司 2025 年年度报告所披露的相关薪酬决策程序，

均严格依照公司《年度目标责任书》及内部管理制度开展，董事在董事会审议本人薪酬事项时，均已履行回避义务，决策过程合规、公正、透明。

未来，公司及董事会薪酬与考核委员会将持续对标行业先进实践，积极探索并构建更为科学、公正、透明的绩效评价与激励约束机制。公司将进一步完善绩效考评体系，强化对关键经营人才的长期激励与有效约束，充分调动管理者的积极性与创造性，切实维护股东利益，助力公司实现长期可持续发展。

### (三) 培训计划

适用 不适用

2025年，公司围绕合规安全、专业能力提升、实效评估系统推进培训工作。持续强化廉洁从业与合规底线教育，结合关键节点开展专项培训，筑牢全员安全与合规意识；紧扣数字化转型与高端化战略，聚焦前沿技术、管理工具及核心业务技能设置课程，推动员工能力与战略需求精准匹配；建立多维度培训效果跟踪评估机制，将参与度、考核结果与岗位应用转化纳入评价体系，强化重点项目训后落地，力争实现核心岗位培训全覆盖、培训满意度稳步提升。

2026年，公司将紧扣高质量发展与市场化改革要求，以人才梯队建设为核心，构建系统化、精准化、实战化培训体系。依托“战略预备队”加强后备干部及年轻骨干培养，提升管理与综合素养；围绕全球化、研发升级及数字化转型，对关键技术岗位与重点项目开展专项赋能，补齐专业能力短板；结合分层分类绩效与差异化激励，强化场景化适配培训，促进能力提升与绩效、战略深度联动，打造复合型人才梯队，为年度经营目标及“十五五”高质量发展夯实人才基础。

### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	2088 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	20.23

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

2025年4月28日，公司召开第十一届董事会第二次会议和第十届监事会第十三次会议，审议通过了《上海凤凰2024年度利润分配预案》，公司2024年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。

2025年5月22日，公司召开2024年年度股东会，审议通过了《上海凤凰2024年度利润分配预案》。

### (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当

详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	0.63
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	32,463,538.19
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	106,713,801.91
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.42%
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额（含税）	32,463,538.19
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.42%

注：鉴于公司于 2026 年度实施 B 股股份回购，为简便分红处理，若 2026 年 B 股回购实施导致公司总股本（含 B 股）在本次利润分配股权登记日前发生变动，公司将以股权登记日实际总股本为分配基数，保持每股分配金额不变，分配总额根据实际总股份数进行调整。

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	44,830,600.36
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	44,830,600.36
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	4,304,647.97
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	1,041.45%
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	106,713,801.91
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	32,942,080.11

**九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响****(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

### （三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### （四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，公司结合 2025 年董事会换届选举及公司章程修订工作实际，进一步健全董事、高级管理人员的绩效考核与薪酬分配体系，严格执行按岗位定职定酬的薪酬制度及经营管理目标考核责任制，结合董事会薪酬与考核委员会履职情况，根据体系实施效果适时优化调整，持续提升薪酬分配的科学与合规性。

公司及公司董事会、董事会薪酬与考核委员会将立足公司发展战略，结合国有资产监管要求与行业实践，积极探寻更加公正、透明、合理的绩效评价与激励约束机制，进一步完善绩效考评体系，充分调动董事、高级管理人员的积极性和创造力，切实维护股东权益，助力公司实现长期稳定健康发展。

### 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司已根据中国证监会、上海证券交易所的有关规定，结合公司经营发展实际及国有资产监管要求，进一步健全完善了各项内部控制制度，续聘立信会计师事务所作为本年度内控审计机构，保证了公司各项业务活动的规范有序开展。

报告期内，公司内部控制组织机构完整，设立公司治理中心作为内部审计机构，配备审计人员且人员配备齐全、资质合规，保证了公司内部控制重点活动的执行及监督充分有效。

经公司自查及内控审计，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，仅存在个别一般缺陷且已完成整改，不存在财务报告及非财务报告内部控制重大缺陷。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

### 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

### 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司 2025 年内部控制评价报告详见上海证券交易所网站 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

### 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

**十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况**

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		3
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	江苏华久辐条制造有限公司	江苏省生态环境厅官网 <a href="http://sthjt.jiangsu.gov.cn/">http://sthjt.jiangsu.gov.cn/</a>
2	天津爱赛克车业有限公司	企业环境信息依法披露系统（天津） <a href="http://111.33.173.33:10800/#/gkwz/jcym">http://111.33.173.33:10800/#/gkwz/jcym</a>
3	天津天任车料有限公司	企业环境信息依法披露系统（天津） <a href="http://111.33.173.33:10800/#/gkwz/jcym">http://111.33.173.33:10800/#/gkwz/jcym</a>

其他说明

□适用 √不适用

**十五、社会责任工作情况****(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告**

√适用 □不适用

公司社会责任工作及巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作情况内容详见同日登载于上交所网站的《上海凤凰企业（集团）股份有限公司 2025 年度环境、社会和公司治理(ESG)报告》。

**(二) 社会责任工作具体情况**

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	56.44	
其中：资金（万元）	56.44	40 万捐赠至上海市慈善基金会“蓝天下的至爱”项目；其余金额为各下属子公司所在地开展贫困捐赠等活动。

具体说明

√适用 □不适用

报告期内，公司公益总投入 56.44 万元，用于向上海慈善基金会“蓝天下的至爱”项目进行捐赠等。凤凰志愿服务队累计参加志愿服务超过 20 人次，累计服务时长超过 152 小时。

**十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况**

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	79.88	
其中：资金（万元）	74.50	70 万捐赠至云南省景东县定点帮扶等。
物资折款（万元）	5.38	向新疆喀什理工职业技术学院捐赠 100 辆校园自行车。

具体说明

√适用 □不适用

报告期内，公司扶贫及乡村振兴项目总投入 79.88 万元。其中，74.50 万元向云南省景东县定点捐赠扶贫等项目，5.38 万元用于向新疆喀什理工职业技术学院捐赠 100 辆校园自行车。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	金山区国资委	作为本公司的控股股东，金山区国资委作出如下承诺： 1、目前金山区国资委没有直接或间接发展、参与、经营或协助经营与公司业务存在竞争的任何活动，亦没有在任何与公司业务存在直接或间接竞争关系的公司、企业或其他机构组织拥有任何直接或间接权益。 2、金山区国资委不直接或间接经营任何与上市公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也不参与投资任何与上市公司生产的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。 3、在金山区国资委与上市公司之间存在竞争性同类业务时，将自愿放弃同上市公司的业务竞争。 4、金山区国资委不向任何其他在业务上与上市公司相同、类似或构成竞争的公司、企业或其他机构组织或个人提供资金、技术或销售渠道、客户信息等支持。 5、金山区国资委不会利用上市公司控股股东的身份进行损害上市公司及其他股东利益的经营活动。	2015年3月26日	否		是		
	解决同业竞争	金山区国资委	作为本公司的控股股东，金山区国资委作出如下承诺： 1、金山区国资委将尽可能的避免和减少与上市公司发生的关联交易。 2、对于确有必要且无法避免的关联交易，金山区国资委将遵循市场化的公正、公平、公开的原则，按照有关法律法规、规范性文件和上市公司章程等有关规定，履行包括回避表决等合法程序，依法签署合法有效的协议文件，不通过关联关系向上市公司谋求特殊利益，不会与上市公司发生任何有损上市公司及其他股东利益的关联交易。 3、金山区国资委不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产，亦不要求上	2015年3月26日	否		是		

		市公司为金山区国资委进行违规担保。						
解决同业竞争	江苏美乐	江苏美乐作出如下承诺： 1、江苏美乐及其实际控制人、实际控制人的一致行动人、江苏美乐控制的企业、江苏美乐实际控制人控制的其他企业承诺，不会直接或间接从事或发展与华久辐条现有经营范围所涉及的所有业务或相类似的业务，也不会控股或参股或利用或代表第三方成立、发展、投资、参与、协助任何企业与华久辐条进行直接或间接的同业竞争。 2、未经上市公司董事会事先同意，江苏美乐及其实际控制人、实际控制人的一致行动人不会控股或参股或利用或代表第三方企业从事涉及与上市公司参与的自行车整车业务产生直接或间接竞争的自行车整车（包括但不限于生产、销售等）的业务。	2015年4月18日	否		是		
解决同业竞争	江苏美乐及其实际控制人及其一致行动人王翔宇、王国宝	江苏美乐及其实际控制人及一致行动人（以下合称“承诺主体”）王翔宇、王国宝承诺： 1、在持有上市公司股份期间，承诺主体及其控制的企业将尽量减少并规范与上市公司及其控制的企业之间的关联交易。 2、对于确有必要且无法避免的关联交易，承诺主体及其控制的其他企业将遵循市场化的公正、公平、公开的原则，按照有关法律法规、规范性文件和上市公司章程等有关规定，履行包括回避、表决等合法程序，依法签署合法有效的协议文件。承诺主体及其控制的其他企业不通过关联关系向上市公司谋求特殊的利益，不会与上市公司发生任何有损上市公司及其股东利益的关联交易。 3、承诺主体及其控制的其他企业将不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产，亦不要求上市公司为承诺主体及其控制的其他企业进行违规担保。4、本单位不会利用主要股东的地位及影响谋求与上市公司在业务合作等方面给予本单位优于市场第三方的权利，不利用主要股东的地位及影响谋求与上市公司达成交易的优先权利。 5、如违反上述承诺给上市公司及其股东造成损失的，承诺主体将承担一切损害赔偿责任。	2020年7月27日	否		是		
解决同业竞争	天津格雷	天津格雷作出如下承诺： 1、本次交易完成后，承诺主体及其控制的其他企业不会直接或间接地从事（包括但不限于控制、投资、管理）或发展任何与天津天任车料有限公司主要经营业务（自行车整车及零部件、运动器材、滑板车生产制造、批发兼零售及相关产品设计、自行车组装）构成同业竞争关系的业务，也不会控股或参股或利用或代表第三方成立、发展、投资、参与、协助任何企业与天津天任车料有限公司进行直接或间接的同业	2020年7月27日	否		是		

		<p>竞争。</p> <p>2、本次交易完成后，未经上市公司董事会事先同意，承诺主体及其控制的其他企业不会控股或参股或利用或代表第三方企业从事涉及上市公司参与的自行车整车及零部件、运动器材、滑板车生产制造、批发兼零售及相关产品设计、自行车组业务产生直接或间接竞争的业务。</p> <p>3、如承诺主体及其控制的其他企业获得的商业机会与天津天任车料有限公司主营业务范围发生同业竞争或可能存在潜在竞争的，承诺主体将立即通知上市公司，并在上市公司同意的情况下，将该商业机会给予天津天任车料有限公司，以避免与天津天任车料有限公司形成同业竞争，以确保上市公司及上市公司其他股东利益不受损害。</p> <p>4、承诺主体违反上述承诺给上市公司造成损失的，承诺主体将赔偿上市公司由此遭受的损失。</p>					
解决同业竞争	宋学昌及其配偶、窦佩珍及其配偶	<p>宋学昌及其配偶、窦佩珍及其配偶作出如下承诺：</p> <p>1、本次交易完成后，本人及本人实际控制的其他企业不会直接或间接地从事（包括但不限于控制、投资、管理）或发展任何与天津爱赛克车业有限公司主要经营业务（主要为自行车整车的研发、生产和销售，下同）构成同业竞争关系的业务，也不会控股或参股或利用或代表第三方成立、发展、投资、参与、协助任何企业与天津爱赛克车业有限公司进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>2、未经上市公司董事会事先同意，本人及本人实际控制的其他企业不会控股或参股或利用或代表第三方企业从事涉及上市公司参与的自行车整车、童车业务产生直接或间接竞争的自行车整车、童车（包括但不限于研发、生产、销售等）的业务。</p> <p>3、如本人及本人控制的其他企业获得的商业机会与天津爱赛克车业有限公司主营业务发生同业竞争的，本人将立即通知上市公司，并在上市公司同意的情况下，将该商业机会给予天津爱赛克车业有限公司，以避免与天津爱赛克车业有限公司形成同业竞争，以确保上市公司及上市公司其他股东利益不受损害。4、本人及本人控制的其他企业违反上述承诺给上市公司造成损失的，本人将赔偿上市公司由此遭受的损失。</p>	2020年7月27日	否		是	
解决同业竞争	富士达科技及其实际控制人	<p>1、承诺主体知悉并了解天津爱赛克车业有限公司（以下简称“爱赛克”）设立至今的客户情况，对于爱赛克及其子公司报告期（指2018年度、2019年度及2020年第一季度）各期的合并前五大客户：（1）サイモト自転車株式会社（SAIMOTOCorporation.（法人注册号6120101002563））、（2）イオンバイク株式会社（AEONBIKECo.,Ltd.（法人注册号6040001078448））、（3）ホダカ株式会社（HODAKACORPORATION（法人注册号6030001064770））、（4）株式会社サカモ</p>	2020年7月27日	否		是	

	<p>辛建生及其一致行动人赵丽琴</p>	<p>トテクノ（SAKAMOTOTECHNOLtd.（法人注册号 2120101004472））、（5）アサヒサイクル株式会社（AsahiCycleCo.,Ltd.（法人注册号 1120101021915）），承诺主体及其直接或间接投资、管理、控制的单位不会以任何方式与前述爱赛克及其子公司报告期各期的前五大客户进行自行车整车、电动车及相关零配件的交易。 2、本次交易实施完毕后五年内，承诺主体及其直接或间接投资、管理、控制的单位不会在日本市场从事或发展任何与爱赛克及其子公司构成或可能构成新的竞争关系的业务，也不会控股或参股或利用或代表第三方成立、发展、投资、参与、协助任何企业与爱赛克及其子公司在日本市场进行直接的竞争性业务。 3、承诺主体违反上述承诺给上市公司造成损失的，承诺主体将赔偿上市公司由此遭受的损失。</p>						
<p>解决同业竞争</p>	<p>江苏美乐</p>	<p>江苏美乐作出如下（以下合称“承诺主体”）承诺： 1、本次交易完成后，承诺主体及其控制的其他企业不会直接或间接地从事（包括但不限于控制、投资、管理）或发展任何与上海凤凰自行车有限公司及其子公司主要经营业务（自行车整车、电动自行车、电动摩托车、童车系列）构成同业竞争关系的业务，也不会控股或参股或利用或代表第三方成立、发展、投资、参与、协助任何企业与上海凤凰自行车有限公司及其子公司进行直接或间接的同业竞争。 2、本次交易完成后，未经上市公司董事会事先同意，承诺主体及其控制的其他企业不会控股或参股或利用或代表第三方企业从事涉及上市公司参与的自行车整车、电动自行车、电动摩托车、童车系列、车架业务产生直接或间接竞争的业务。 3、如承诺主体及其控制的其他企业获得的商业机会与上海凤凰自行车有限公司及其子公司主营业务范围发生同业竞争或可能存在潜在竞争的，承诺主体将立即通知上市公司，并在上市公司同意的情况下，将该商业机会给予上海凤凰自行车有限公司或其子公司，以避免与上海凤凰自行车有限公司或其子公司形成同业竞争，以确保上市公司及上市公司其他股东利益不受损害。 4、承诺主体违反上述承诺给上市公司造成损失的，承诺主体将赔偿上市公司由此遭受的损失。</p>	<p>2020年7月27日</p>	<p>否</p>		<p>是</p>		

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

## 一、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

股东或关联方名称	关联关系	占用时间	发生原因	期初余额	报告期新增占用金额	报告期偿还总金额	期末余额	截至年报披露日余额	预计偿还方式	预计偿还金额	预计偿还时间
江苏美乐投资有限公司	其他关联方	2025年	自行车销售款	5.35	13.03	17.2	1.19	0	现金支付		
江苏美乐链条车圈有限公司	其他关联方	2025年	代付天然气	3.48	31.19	31.13	3.54	0	现金支付		
合计	/	/	/	8.83	44.22	48.33	4.73	0	/		/
期末合计值占最近一期经审计净资产的比例							0.002%				
控股股东及其他关联方非经营性占用资金的决策程序											
当期新增控股股东及其他关联方非经营性资金占用情况的原因、责任人追究及董事会拟定采取措施的情况说明											
未能按计划清偿非经营性资金占用的原因、责任追究情况及董事会拟定采取的措施说明											
注册会计师对资金占用的专项审核意见（如有）											
年度报告披露的控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况与专项审核意见不一致的原因说明（如有）											

## 二、违规担保情况

□适用 √不适用

## 三、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

## 四、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

## (一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

## (二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

## (三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

## (四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

## 五、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	176.40
境内会计师事务所审计年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	冯蕾 董军红
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	63.60

## 聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2025年4月28日，公司召开第十一届董事会第二次会议，并于2025年5月22日召开2024年年度股东会，审议通过了《上海凤凰关于支付2024年度审计费用及聘任2025年度审计机构的议案》，同意公司聘任立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度的财务报告审计和内部控制审计服务机构。

## 审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

## 审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

## 六、面临退市风险的情况

## (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

**(二) 公司拟采取的应对措施**

□适用 √不适用

**(三) 面临终止上市的情况和原因**

□适用 √不适用

**七、破产重整相关事项**

□适用 √不适用

**八、重大诉讼、仲裁事项**

√本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

**(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的**

□适用 √不适用

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
29名原告投资者	上海凤凰	无	诉讼	因2023年度公司受证监会及上交所因信息披露违法违规相关处罚,共计29名股民提起相关诉讼。	527.54	否	已结案	2025年10月,上海高院二审判决驳回示范案件原告投资者的全部诉讼请求,维持一审判决。	无
上海凤凰、凤凰自行车	甘肃牛电森祥车辆制造有限公司、上海凤凰新业经贸合作公司、甘肃森祥永久摩托车制造有限公司	无	诉讼	甘肃牛电森祥车辆制造有限公司、上海凤凰新业经贸合作公司、甘肃森祥永久摩托车制造有限公司所生产销售的电动三轮车上突出使用“上海凤凰”标识侵犯了“凤凰”注册商标专用权,提起商标权侵权诉讼。	2,011.63	否	已结案	2025年11月,上海杨浦区人民法院一审判决被告甘肃森祥永久摩托车制造有限公司立即停止侵犯,赔偿原告凤凰自行车、上海凤凰共计120万元,在《甘肃日报》上发布澄清声明,消除影响	无

**(三) 其他说明**

□适用 √不适用

**九、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**

□适用 √不适用

**十、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**

□适用 √不适用

**十一、重大关联交易****(一)与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
<p>2025年4月28日，公司召开第十一届董事会第二次会议，审议通过了《上海凤凰关于2024年度日常关联交易完成情况及2025年度计划的议案》。</p> <p>2025年5月22日，公司召开2024年年度股东大会表决通过上述议案。</p>	<p>详见公司于2025年4月30日、2025年5月23日刊登在《上海证券报》《香港商报》《中国证券报》及上海证券交易所网站的2025-026、2025-036公告。</p>
<p>2025年12月29日，公司召开第十一届董事会第七次会议，审议通过了《上海凤凰关于增加日常关联交易预计额度的议案》，同意公司增加日常关联交易预计额度为1,135.84万元，无需提交股东会审议。</p>	<p>详见公司于2025年12月29日刊登在《上海证券报》《香港商报》《中国证券报》及上海证券交易所网站2025-062公告。</p>

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**3、临时公告未披露的事项**

□适用 √不适用

**(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**3、临时公告未披露的事项**

□适用 √不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十二、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

## 3、租赁情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
上海和叶实业有限公司	上海北芳危险品物流有限公司	危化品仓库一期		2017年8月1日	2033年7月31日	976.19	房地产租赁合同	本期租赁收益占公司利润总额8.04%	否	
上海和宇实业有限公司	上海北芳储运集团有限公司	危化品仓库二期		2018年4月1日	2033年7月31日	853.64	房地产租赁合同	本期租赁收益占公司利润总额7.03%	否	
上海凤凰大酒店有限公司	上海皓石资产管理有限公司	位于上海市杨浦区控江路1690号的上海凤凰大酒店		2015年3月1日	2033年2月28日	833.33	房地产租赁合同	本期租赁收益占公司利润总额6.86%	否	
上海慕苏科技有限公司	上海凤凰自行车有限公司	福泉北路518号6座部分楼层		2016年1月1日	2025年12月31日	-733.60	房地产租赁合同	本期租赁支出占公司利润总额6.04%	是	股东的子公司
上海慕苏科技有限公司	上海凤凰企业（集团）股份有限公司	福泉北路518号6座部分楼层		2016年1月1日	2025年12月31日	-537.35	房地产租赁合同	本期租赁支出占公司利润总额4.42%	是	股东的子公司

**(二) 担保情况**

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计														
报告期末对子公司担保余额合计（B）														
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）														
担保总额占公司净资产的比例(%)														
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）														
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）														
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	固定收益类	1,200.01	
银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	0.07	

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起 始日期	委托理财终 止日期	资金 投向	是否存在 受限情形	实际 收益或损失	未到期金 额	逾期未收 回金额
宁波银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	2,200.00	2025-1-8	2025-3-20	银行理财	否	2.49	-	
宁波银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	23.00	2025-12-11	2025-12-16	银行理财	否	0.00	-	
宁波银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	10,000.00	2025-12-25	2025-12-30	银行理财	否	1.67	-	
民生银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	828.00	2025-1-7	2025-12-10	银行理财	否	0.27	-	
民生银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	15,000.07	2025-12-23	2025-12-30	银行理财	否	4.14	-	
江苏银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	213.00	2025-1-22	2025-3-20	银行理财	否	0.45	-	
工商银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	500.00	2025-3-6	2025-3-20	银行理财	否	0.30	-	
宁波通商银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	800.00	2025-3-10		银行理财	否	0.32	0.07	
兴业银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	380.00	2025-3-6	2025-3-20	银行理财	否	0.27	-	
建设银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	400.00	2025-3-6	2025-3-21	银行理财	否	0.28	-	
建设银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	2,000.00	2025-10-9	2025-10-14	银行理财	否	0.59	-	
建设银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	1,000.00	2025-11-26	2025-11-27	银行理财	否	0.04	-	
建设银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	2,000.00	2025-12-19	2025-12-23	银行理财	否	0.31	-	
浙商银行	银行理财产品	固定收益类	320.00	2025-3-6		银行理财	否	0.18	0.01	
杭州银行	银行理财产品	保本浮动收益型	900.00	2025-10-24	2025-10-31	银行理财	否	0.27	-	
杭州银行	银行理财产品	保本浮动收益型	700.00	2025-11-7	2025-11-28	银行理财	否	0.72	-	

杭州银行	银行理财产品	保本浮动收益型	1,000.00	2025-12-5	2025-12-30	银行理财	否	1.40	-	
杭州银行	银行理财产品	保本浮动收益型	7,000.00	2025-12-24	2025-12-31	银行理财	否	2.95	-	
兴业银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	134.00	2025-1-7	2025-6-25	银行理财	否	0.91	-	
宁波银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	2,165.09	2025-1-7	2025-3-18	银行理财	否	7.38	-	
宁波银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	105.00	2025-2-7	2025-3-18	银行理财	否	0.21	-	
宁波银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	2,277.70	2025-3-18	2025-3-27	银行理财	否	0.65	-	
宁波银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	1,278.40	2025-4-2	2025-6-25	银行理财	否	2.54	-	
江苏银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	10,000.00	2025-1-16	2025-2-20	银行理财	否	17.92	-	
浦发银行	银行理财产品	固定收益类	3,200.00	2025-4-21	2025-4-25	银行理财	否	0.79	-	
光大银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	0.10	2024-7-31	2025-4-29	银行理财	否	0.00	-	
农业银行	银行理财产品	固定收益类、开放式净值型	400.00	2025-1-9	2025-1-17	银行理财	否	0.10	-	
农业银行	银行理财产品	固定收益类、开放式净值型	1,600.00	2025-1-24	2025-2-25	银行理财	否	1.87	-	
农业银行	银行理财产品	固定收益类、开放式净值型	200.00	2025-5-30	2025-6-17	银行理财	否	0.05	-	
农业银行	银行理财产品	固定收益类、开放式净值型	300.00	2025-8-8	2025-8-19	银行理财	否	0.10	-	
招商银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	14,300.00	2024-10-31	2025-12-30	银行理财	否	59.29	-	
中信银行	银行理财产品	固定收益类	1,000.00	2024-4-19	2025-12-30	银行理财	否	33.30	-	
中信银行	银行理财产品	固定收益类	2,550.00	2025-4-29	2025-12-30	银行理财	否	21.26	-	
中信银行	银行理财产品	固定收益类	1,200.00	2025-3-31	2025-7-24	银行理财	否	2.27	-	
浦发银行	银行理财产品	固定收益类	2,000.00	2025-4-23	2025-5-27	银行理财	否	2.79	-	
浦发银行	银行理财产品	固定收益类	2,000.00	2025-5-28		银行理财	否	0.08	1,200.00	
浦发银行	银行理财产品	固定收益类	750.00	2025-10-13	2025-10-16	银行理财	否	0.07	-	
南京银行	银行理财产品	开放式、固定收益类、公募、净值型	10,850.00	2025-1-3	2025-1-7	银行理财	否	3.05	-	
南京银行	银行理财产品	开放式、固定收益类、公募、净值型	150.00	2025-1-8	2025-1-23	银行理财	否	0.10	-	
南京银行	银行理财产品	开放式、固定收益类、公募、净值型	10,600.00	2025-1-8	2025-4-9	银行理财	否	54.04	-	
南京银行	银行理财产品	开放式、固定收益类、公募、净值型	150.00	2025-2-5	2025-2-28	银行理财	否	0.24	-	
南京银行	银行理财产品	开放式、固定收益类、公募、净值型	550.00	2025-4-7	2025-11-14	银行理财	否	1.12	-	
南京银行	银行理财产品	开放式、固定收益类、公募、净值型	2,500.00	2025-4-11	2025-11-14	银行理财	否	2.38	-	
南京银行	银行理财产品	开放式、固定收益类、公募、净值型	11,858.00	2024-12-6	2025-11-14	银行理财	否	29.38	-	
浦发银行	银行理财产品	固定收益类、开放式净值型	2,400.00	2025-11-14	2025-12-30	银行理财	否	2.47	-	
宁波银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	1,530.00	2025-1-3	2025-3-3	银行理财	否	4.09	-	
宁波银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	2,610.00	2025-3-3	2025-11-12	银行理财	否	9.63	-	
江苏银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	1,946.00	2025-1-14	2025-5-9	银行理财	否	13.71	-	
上海农商银行	银行理财产品	固定收益类、非保本浮动收益型	110.00	2025-1-20	2025-3-27	银行理财	否	0.33	-	

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十三、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	42,924
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	41,128
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

## (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份状 态	数量	
上海市金山区国有资产 监督管理委员会	0	117,377,339	22.78	0	无		国有法人
江苏美乐投资有限公司	0	64,743,722	12.56	0	质押	64,743,722	境内非国有 法人
王翔宇	361,800	17,493,381	3.39	0	质押	11,931,181	境内自然人
上海金山资本管理集团 有限公司	2,564,700	8,361,290	1.62	0	无		国有法人
GUOTAIJUNANSECURITIES （HONGKONG）LIMITED	1,368,342	7,143,341	1.39	0	无		境外法人
汪荣生	3,085,901	3,085,901	0.60	0	无		境内自然人
招商证券（香港）有限公 司	100,000	1,724,073	0.33	0	无		境外法人
周晓建	0	1,380,255	0.27	0	无		境内自然人
SHENWANHONGYUANNOMINE ES（H. K.）LIMITED	0	1,092,602	0.21	0	无		境外法人
唐小路	0	1,070,620	0.21	0	无		境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件 流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
上海市金山区国有资产监督管理 委员会	117,377,339	人民币普通股	117,377,339				
江苏美乐投资有限公司	64,743,722	人民币普通股	64,743,722				
王翔宇	17,493,381	人民币普通股	17,493,381				
上海金山资本管理集团有限公司	8,361,290	人民币普通股	8,361,290				
GUOTAIJUNANSECURITIES （HONGKONG）LIMITED	7,143,341	境内上市外资股	7,143,341				
汪荣生	3,085,901	人民币普通股	3,085,901				
招商证券（香港）有限公司	1,724,073	境内上市外资股	1,724,073				
周晓建	1,380,255	境内上市外资股	1,380,255				
SHENWANHONGYUANNOMINEES（H. K.） LIMITED	1,092,602	境内上市外资股	1,092,602				
唐小路	1,070,620	境内上市外资股	1,070,620				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决 权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的 说明	GUOTAIJUNANSECURITIES（HONGKONG）LIMITED 持有公司 7,143,341 股境内上市外资股中 5,152,882 股为股东 WangLucy 持有。公司前 10 名股东中，1) 上海市金山区国有资产监督管理 委员会和上海金山资本管理集团有限公司，2) 江苏美乐投资有 限公司、王翔宇和 WangLucy，分为别为两组一致行动人关系， 公司未知其他股东之间及前 10 名无限售条件流通股股东之间 是否存在关联关系，或属于《上海证券交易所股票上市规则》 规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股 数量的说明	无						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件  
适用 不适用

**(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东**

适用 不适用

**四、控股股东及实际控制人情况**

**(一) 控股股东情况**

**1、 法人**

适用 不适用

名称	上海市金山区国有资产监督管理委员会
单位负责人或法定代表人	徐烽
成立日期	1997年5月12日
主要经营业务	国有资产监督管理
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

**2、 自然人**

适用 不适用

**3、 公司不存在控股股东情况的特别说明**

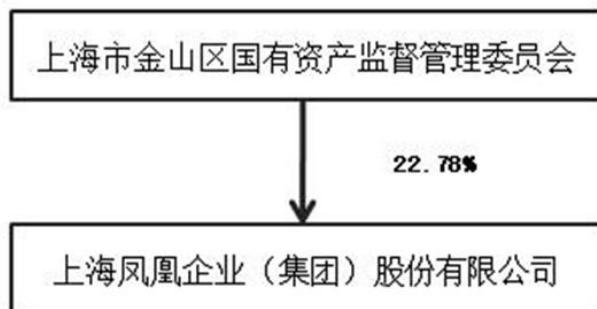
适用 不适用

**4、 报告期内控股股东变更情况的说明**

适用 不适用

**5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图**

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	上海市金山区国有资产监督管理委员会
单位负责人或法定代表人	徐烽
成立日期	1997年5月12日
主要经营业务	国有资产监督管理
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

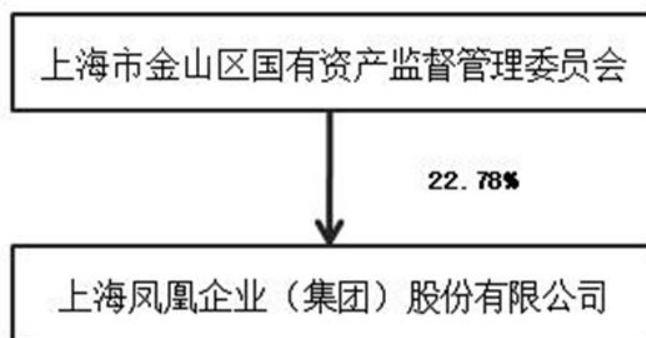
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用 不适用

## 六、其他持股在百分之十以上的法人股东

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
江苏美乐投资有限公司	王翔宇	2009年11月11日	91321181696789467B	6250万元	项目投资，项目管理；自行车、电动自行车、轮椅及其配件、金属材料、建筑装潢材料、化工原料（化学危险品除外）、橡胶制品、电线电缆及一类医疗设备的销售；自行车及其零部件的生产。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）许可项目：供电业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）一般项目：非居住房地产租赁；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；创业空间服务；园区管理服务；物业管理；住房租赁；租赁服务（不含许可类租赁服务）；办公设备租赁服务；仓储设备租赁服务；企业管理；企业管理咨询；信息技术咨询服务；财务咨询；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；环保咨询服务；安全咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
情况说明					

## 七、股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

## 八、股份回购在报告期的具体实施情况

□适用 √不适用

## 九、优先股相关情况

□适用 √不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、 审计报告

√适用 □不适用

信会师报字[2026]第 ZA12122 号

上海凤凰企业（集团）股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了上海凤凰企业（集团）股份有限公司（以下简称：上海凤凰）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了上海凤凰 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于上海凤凰，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p><b>（一）营业收入的确认</b></p> <p>如财务报表附注三、（二十六）及附注五、（四十八）所述，上海凤凰 2025 年度营业收入为人民币 215,773.05 万元，较 2024 年度下降 1.57%。</p> <p>上海凤凰的产品销售收入分为国内销售和国外销售。各收入模式下控制权转移时点不同，可能存在收入确认的相关风险，且收入是上海凤凰的关键业绩指标之一，存在上海凤凰管理层（以下简称：管理层）为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险。因此，我们将上海凤凰营业收入的确认作为关键审计事项。</p>	<p>针对营业收入的确认，我们执行的主要审计程序包括：</p> <p>（1）了解及评价与收入确认事项相关的内部控制设计的有效性，并测试关键控制执行的有效性；</p> <p>（2）针对不同收入模式，通过检查销售合同及访谈管理层，了解和评估收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求；</p> <p>（3）对收入执行分析性复核程序，同时结合收入与存货、应收账款、合同负债等有关数据间的逻辑关系，判断本期收入及毛利率变动是否合理；</p> <p>（4）选取样本对收入确认执行细节性测试，检查相关支持性文件，评价收入确认是否符合公司的会计政策；</p> <p>（5）针对资产负债表日前后确认的收入选取样本执行截止性测试，核对相关支持性文件，以评估收入是否被记录于恰当的会计期间；</p> <p>（6）选取样本向客户执行函证程序，确认营业收入的真实性与完整性；</p> <p>（7）检查财务报表中有关营业收入的披露是否符合企业会计准则的要求。</p>
<p><b>（二）商誉减值</b></p> <p>如财务报表附注三、（二十）及附注五、（二十三）所述，截至 2025 年 12 月 31 日上海凤凰商誉账面价值为 28,219.69 万元，占期末资产总额的</p>	<p>针对商誉减值，我们执行的主要审计程序包括：</p> <p>（1）了解和评价与商誉减值相关的关键财务报告内部控制的设计和运行的有效性；</p> <p>（2）评价商誉减值测试模型采用的方法以及将商誉分摊至相</p>

<p>比重为 8.41%，系非同一控制下企业合并产生。</p> <p>管理层在每年年度终了对商誉进行减值测试，减值测试是依据所编制的折现现金流预测而估计商誉的使用价值。</p> <p>由于商誉减值测试中的关键假设涉及管理层的重大判断及估计，我们将商誉减值作为关键审计事项。</p>	<p>关资产组的方法是否符合企业会计准则的规定；</p> <p>(3) 复核管理层编制的商誉所属资产组可收回金额的计算表，比较商誉对应资产组的账面价值与其可收回金额的差异，确认是否存在商誉减值情况；</p> <p>(4) 获取管理层聘请的独立评估机构出具的评估报告，对评估机构的专业胜任能力进行评估；</p> <p>(5) 聘请外部专家复核管理层对未来现金流量现值预测的准确性；</p> <p>(6) 检查财务报表中有关商誉减值的披露是否符合企业会计准则的要求。</p>
--	---

#### 四、 其他信息

上海凤凰管理层（以下简称：管理层）对其他信息负责。其他信息包括上海凤凰 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估上海凤凰的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

上海凤凰治理层（以下简称：治理层）负责监督上海凤凰的财务报告过程。

#### 六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对上海凤凰持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上海凤凰不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就上海凤凰中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：冯蕾  
(项目合伙人)

中国注册会计师：董军红

中国·上海

二〇二六年四月二十七日

## 二、 财务报表

## 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海凤凰企业（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		791,211,455.20	907,656,008.39
交易性金融资产		12,525,853.12	64,334,496.24
应收票据		74,162,158.41	103,184,798.36
应收账款		335,560,493.21	330,709,931.47
应收款项融资		5,735,444.17	24,091,622.85
预付款项		23,275,294.44	40,440,307.36
其他应收款		29,401,241.11	23,774,688.60
存货		325,241,742.71	270,327,990.91
合同资产		3,425,838.77	1,619,308.92
一年内到期的非流动资产		202,011,985.50	324,764.81
其他流动资产		34,354,658.45	17,428,374.78
流动资产合计		1,836,906,165.09	1,783,892,292.69
<b>非流动资产：</b>			
债权投资		81,226,739.73	31,817,083.33
其他债权投资			164,426,707.77
长期应收款			3,290,731.30
长期股权投资		55,177,125.93	30,140,577.70
其他权益工具投资		274,802,038.80	285,973,549.47
其他非流动金融资产		21,063,133.33	
投资性房地产		307,474,275.64	322,907,549.74
固定资产		273,162,924.60	228,557,970.00
在建工程		15,860,419.06	7,420,923.71
使用权资产		54,530,385.81	33,925,446.64
无形资产		78,818,144.22	87,910,243.30
商誉		282,196,944.41	284,744,831.95
长期待摊费用		40,643,878.18	21,476,988.07
递延所得税资产		30,153,260.80	30,439,975.04
其他非流动资产		2,969,991.19	4,379,467.52
非流动资产合计		1,518,079,261.70	1,537,412,045.54
资产总计		3,354,985,426.79	3,321,304,338.23
<b>流动负债：</b>			
短期借款		209,076,850.61	159,474,441.09
应付票据		255,988,980.48	260,056,189.65
应付账款		316,510,338.50	275,542,949.87
预收款项		2,598,708.44	1,647,606.59
合同负债		33,792,778.24	43,191,792.88
应付职工薪酬		29,874,088.02	36,524,583.67
应交税费		17,926,485.06	13,762,917.10
其他应付款		157,881,427.45	172,668,200.11
其中：应付利息			

应付股利		232,400.00	232,400.00
一年内到期的非流动负债		30,456,812.79	28,537,420.95
其他流动负债		31,388,473.48	70,219,161.55
流动负债合计		1,085,494,943.07	1,061,625,263.46
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		13,000,850.95	122,031,142.51
租赁负债		26,563,679.17	13,882,693.67
长期应付职工薪酬		2,796,241.69	4,460,417.30
预计负债		15,398,156.70	20,671,551.70
递延收益		6,305,084.98	9,124,218.11
递延所得税负债		39,569,737.82	41,667,082.91
非流动负债合计		103,633,751.31	211,837,106.20
负债合计		1,189,128,694.38	1,273,462,369.66
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		515,294,257.00	515,294,257.00
资本公积		1,611,027,330.09	1,626,230,320.94
其他综合收益		81,163,342.22	70,654,314.88
盈余公积		12,972,562.04	9,312,330.92
未分配利润		-87,289,469.63	-187,658,267.34
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,133,168,021.72	2,033,832,956.40
少数股东权益		32,688,710.69	14,009,012.17
所有者权益（或股东权益）合计		2,165,856,732.41	2,047,841,968.57
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,354,985,426.79	3,321,304,338.23

公司负责人：胡伟

主管会计工作负责人：王朝阳

会计机构负责人：张晓峰

## 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海凤凰企业（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		383,962,166.01	224,754,718.37
交易性金融资产		310,800.08	256,779.43
应收账款		74,588,538.75	59,588,538.75
预付款项		1,569,581.92	323,915.19
其他应收款		844,205,819.86	423,494,722.73
其中：应收利息			
应收股利		299,471,358.04	75,501,798.08
一年内到期的非流动资产		87,254,444.43	
其他流动资产			72,193.17
流动资产合计		1,391,891,351.05	708,490,867.64
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			31,817,083.33
其他债权投资			52,649,166.66
长期股权投资		1,584,443,106.28	1,763,185,577.70
其他权益工具投资		274,795,767.18	285,945,809.66
其他非流动金融资产		21,063,133.33	0.00
投资性房地产		1,090,143.29	2,116,222.16
固定资产		422,132.08	378,714.10
使用权资产		11,356,454.47	4,784,673.50
无形资产		137,499.99	
长期待摊费用		153,659.71	
非流动资产合计		1,893,461,896.33	2,140,877,247.11
资产总计		3,285,353,247.38	2,849,368,114.75
<b>流动负债：</b>			
短期借款			140,138,177.08
应付票据		200,000,000.00	
应付账款		589,430.04	589,430.04
预收款项		983,989.51	107,554.32
应付职工薪酬		4,481,798.36	5,150,503.88
应交税费		4,454,892.75	2,214,968.57
其他应付款		553,932,290.09	243,630,941.80
其中：应付利息			
应付股利		232,400.00	232,400.00
一年内到期的非流动负债		5,593,166.47	3,957,654.22
流动负债合计		770,035,567.22	395,789,229.91
<b>非流动负债：</b>			
租赁负债		5,763,288.00	
预计负债			5,198,295.34
递延所得税负债		25,134,849.08	22,702,047.26
非流动负债合计		30,898,137.08	27,900,342.60

负债合计		800,933,704.30	423,689,572.51
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		515,294,257.00	515,294,257.00
资本公积		1,838,649,381.61	1,838,649,381.61
其他综合收益		84,545,152.96	76,383,684.81
盈余公积		12,988,671.40	9,328,440.28
未分配利润		32,942,080.11	-13,977,221.46
所有者权益（或股东权益）合计		2,484,419,543.08	2,425,678,542.24
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,285,353,247.38	2,849,368,114.75

公司负责人：胡伟

主管会计工作负责人：王朝阳

会计机构负责人：张晓峰

## 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		2,157,730,477.65	2,192,088,983.95
其中：营业收入		2,157,730,477.65	2,192,088,983.95
二、营业总成本		2,103,123,100.30	2,180,792,460.13
其中：营业成本		1,828,924,286.54	1,912,340,321.85
税金及附加		12,721,419.19	11,590,590.75
销售费用		87,850,724.88	82,708,644.77
管理费用		142,780,926.31	160,430,410.08
研发费用		29,480,107.68	22,650,562.40
财务费用		1,365,635.70	-8,928,069.72
其中：利息费用		10,610,436.57	13,492,796.16
利息收入		16,427,679.95	11,446,755.53
加：其他收益		8,547,140.70	10,860,163.95
投资收益（损失以“-”号填列）		21,411,351.38	23,512,143.69
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		2,463,132.90	5,820,117.62
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-1,889,999.69	728,605.71
信用减值损失（损失以“-”号填列）		58,853.41	-9,447,237.85
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-6,902,197.38	-89,009,848.65
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-2,049,676.36	371,915.91
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		73,782,849.41	-51,687,733.42
加：营业外收入		55,337,083.78	2,459,688.44
减：营业外支出		7,676,743.56	95,262,224.72
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		121,443,189.63	-144,490,269.70
减：所得税费用		15,582,936.45	-6,238,147.46
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		105,860,253.18	-138,252,122.24
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		105,860,253.18	-138,252,122.24
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		106,713,801.91	-139,093,684.31
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-853,548.73	841,562.07
六、其他综合收益的税后净额		7,707,016.01	26,641,960.09
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		7,824,254.26	26,641,960.09
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		8,827,695.07	27,002,999.98
（3）其他权益工具投资公允价值变动		8,827,695.07	27,002,999.98
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-1,003,440.81	-361,039.89
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-351,000.00	
（6）外币财务报表折算差额		-652,440.81	-361,039.89
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-117,238.25	
七、综合收益总额		113,567,269.19	-111,610,162.15
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		114,538,056.17	-112,451,724.22
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-970,786.98	841,562.07
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		0.2071	-0.2699
（二）稀释每股收益（元/股）		0.2071	-0.2699

公司负责人：胡伟

主管会计工作负责人：王朝阳

会计机构负责人：张晓峰

## 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		36,303,500.35	4,524,339.97
减：营业成本		1,257,108.36	413,275.76
税金及附加		1,091,971.18	78,380.52
管理费用		29,516,772.70	38,051,709.93
财务费用		126,952.19	2,724,149.95
其中：利息费用		5,912,785.80	5,438,477.85
利息收入		5,901,459.46	2,800,185.20
加：其他收益		527,702.43	432,621.23
投资收益（损失以“-”号填列）		259,045,510.75	78,256,384.70
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		2,463,132.90	5,820,117.62
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-1,698,072.94	10,638.89
信用减值损失（损失以“-”号填列）		1,523,518.42	-1,113,571.98
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-218,000,000.00	
资产处置收益（损失以“-”号填列）			71,567.14
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		45,709,354.58	40,914,463.79
加：营业外收入		182,800.00	1,298,018.00
减：营业外支出		-3,967,463.64	8,700,374.99
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		49,859,618.22	33,512,106.80
减：所得税费用		-404,687.55	-1,215,848.40
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		50,264,305.77	34,727,955.20
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		50,264,305.77	34,727,955.20
五、其他综合收益的税后净额		8,476,695.07	27,002,999.98
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		8,827,695.07	27,002,999.98
3.其他权益工具投资公允价值变动		8,827,695.07	27,002,999.98
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-351,000.00	0.00
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-351,000.00	
六、综合收益总额		58,741,000.84	61,730,955.18
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人：胡伟

主管会计工作负责人：王朝阳

会计机构负责人：张晓峰

**合并现金流量表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,322,248,129.89	1,726,405,023.29
收到的税费返还		110,553,106.48	114,024,224.31
收到其他与经营活动有关的现金		152,708,674.18	72,593,786.09
经营活动现金流入小计		2,585,509,910.55	1,913,023,033.69
购买商品、接受劳务支付的现金		1,904,814,636.07	1,160,571,712.31
支付给职工及为职工支付的现金		300,830,727.11	315,992,819.28
支付的各项税费		52,339,214.16	49,175,249.89
支付其他与经营活动有关的现金		189,065,669.96	174,854,623.70
经营活动现金流出小计		2,447,050,247.30	1,700,594,405.18
经营活动产生的现金流量净额		138,459,663.25	212,428,628.51
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		1,348,021,432.34	818,082,804.98
取得投资收益收到的现金		11,714,479.01	17,174,782.69
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		17,972,157.77	5,671,380.55
收到其他与投资活动有关的现金			102,507,176.80
投资活动现金流入小计		1,377,708,069.12	943,436,145.02
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		107,068,356.04	46,440,917.47
投资支付的现金		1,413,448,022.68	725,402,586.58
支付其他与投资活动有关的现金		20,004,118.00	
投资活动现金流出小计		1,540,520,496.72	771,843,504.05
投资活动产生的现金流量净额		-162,812,427.60	171,592,640.97
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		18,668,475.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		18,668,475.00	
取得借款收到的现金		734,728,214.64	332,553,992.36
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		753,396,689.64	332,553,992.36
偿还债务支付的现金		797,721,163.83	327,097,770.06
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		8,223,830.04	23,718,497.66
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		30,338,390.05	28,778,457.24
筹资活动现金流出小计		836,283,383.92	379,594,724.96
筹资活动产生的现金流量净额		-82,886,694.28	-47,040,732.60
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-6,191,604.88	11,806,685.01
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-113,431,063.51	348,787,221.89
加：期初现金及现金等价物余额		829,866,409.75	481,079,187.86
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		716,435,346.24	829,866,409.75

公司负责人：胡伟

主管会计工作负责人：王朝阳

会计机构负责人：张晓峰

**母公司现金流量表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		12,153,887.95	5,278,755.56
收到其他与经营活动有关的现金		401,660,268.10	168,303,268.14
经营活动现金流入小计		413,814,156.05	173,582,023.70
购买商品、接受劳务支付的现金		3,448,725.23	946,708.74
支付给职工及为职工支付的现金		18,318,234.30	22,786,605.76
支付的各项税费		279,507.03	78,380.52
支付其他与经营活动有关的现金		85,395,913.71	61,800,281.60
经营活动现金流出小计		107,442,380.27	85,611,976.62
经营活动产生的现金流量净额		306,371,775.78	87,970,047.08
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		512,481,432.34	216,276,189.63
取得投资收益收到的现金		29,585,818.11	73,216,574.45
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		12,402,345.53	101,000.00
投资活动现金流入小计		554,469,595.98	289,593,764.08
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		563,953.61	37,655.54
投资支付的现金		549,388,022.68	178,722,586.58
支付其他与投资活动有关的现金		20,004,118.00	
投资活动现金流出小计		569,956,094.29	178,760,242.12
投资活动产生的现金流量净额		-15,486,498.31	110,833,521.96
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
取得借款收到的现金		415,000,000.00	144,510,986.11
筹资活动现金流入小计		415,000,000.00	144,510,986.11
偿还债务支付的现金		555,000,000.00	304,602,392.36
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		5,978,488.65	17,495,841.51
支付其他与筹资活动有关的现金		5,703,759.18	5,260,609.34
筹资活动现金流出小计		566,682,247.83	327,358,843.21
筹资活动产生的现金流量净额		-151,682,247.83	-182,847,857.10
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
			-62,111.64
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>			
		139,203,029.64	15,893,600.30
加：期初现金及现金等价物余额		224,754,718.37	208,861,118.07
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>			
		363,957,748.01	224,754,718.37

公司负责人：胡伟

主管会计工作负责人：王朝阳

会计机构负责人：张晓峰

**合并所有者权益变动表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度							
	归属于母公司所有者权益						少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	515,294,257.00	1,626,230,320.94	70,654,314.88	9,312,330.92	-187,658,267.34	2,033,832,956.40	14,009,012.17	2,047,841,968.57
二、本年期初余额	515,294,257.00	1,626,230,320.94	70,654,314.88	9,312,330.92	-187,658,267.34	2,033,832,956.40	14,009,012.17	2,047,841,968.57
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）		-15,202,990.85	10,509,027.34	3,660,231.12	100,368,797.71	99,335,065.32	18,679,698.52	118,014,763.84
（一）综合收益总额			7,824,254.26		106,713,801.91	114,538,056.17	-970,786.98	113,567,269.19
（二）所有者投入和减少资本		-15,202,990.85				-15,202,990.85	19,650,485.50	4,447,494.65
1. 所有者投入的普通股							18,668,475.00	18,668,475.00
2. 其他		-15,202,990.85				-15,202,990.85	982,010.50	-14,220,980.35
（三）利润分配				3,628,708.43	-3,628,708.43			
1. 提取盈余公积				3,628,708.43	-3,628,708.43			
2. 提取一般风险准备								
（四）所有者权益内部结转			2,684,773.08	31,522.69	-2,716,295.77			
1. 其他综合收益结转留存收益			2,684,773.08	31,522.69	-2,716,295.77			
（五）专项储备								
（六）其他								
四、本期期末余额	515,294,257.00	1,611,027,330.09	81,163,342.22	12,972,562.04	-87,289,469.63	2,133,168,021.72	32,688,710.69	2,165,856,732.41

项目	2024年度							
	归属于母公司所有者权益						少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	515,294,257.00	1,626,230,320.94	44,012,354.79	5,839,535.40	-32,729,868.42	2,158,646,599.71	13,167,450.10	2,171,814,049.81
二、本年期初余额	515,294,257.00	1,626,230,320.94	44,012,354.79	5,839,535.40	-32,729,868.42	2,158,646,599.71	13,167,450.10	2,171,814,049.81
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）			26,641,960.09	3,472,795.52	-154,928,398.92	-124,813,643.31	841,562.07	-123,972,081.24
（一）综合收益总额			26,641,960.09		-139,093,684.31	-112,451,724.22	841,562.07	-111,610,162.15
（二）所有者投入和减少资本								
（三）利润分配				3,472,795.52	-15,834,714.61	-12,361,919.09		-12,361,919.09
1. 提取盈余公积				3,472,795.52	-3,472,795.52			
2. 对所有者（或股东）的分配					-12,361,919.09	-12,361,919.09		-12,361,919.09
四、本期期末余额	515,294,257.00	1,626,230,320.94	70,654,314.88	9,312,330.92	-187,658,267.34	2,033,832,956.40	14,009,012.17	2,047,841,968.57

公司负责人：胡伟

主管会计工作负责人：王朝阳

会计机构负责人：张晓峰

**母公司所有者权益变动表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度					
	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	515,294,257.00	1,838,649,381.61	76,383,684.81	9,328,440.28	-13,977,221.46	2,425,678,542.24
二、本年期初余额	515,294,257.00	1,838,649,381.61	76,383,684.81	9,328,440.28	-13,977,221.46	2,425,678,542.24
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)			8,161,468.15	3,660,231.12	46,919,301.57	58,741,000.84
(一) 综合收益总额			8,476,695.07		50,264,305.77	58,741,000.84
(二) 所有者投入和减少资本						
(三) 利润分配				3,628,708.43	-3,628,708.43	
1. 提取盈余公积				3,628,708.43	-3,628,708.43	
(四) 所有者权益内部结转			-315,226.92	31,522.69	283,704.23	
5. 其他综合收益结转留存收益			-315,226.92	31,522.69	283,704.23	
(五) 专项储备						
(六) 其他						
四、本期期末余额	515,294,257.00	1,838,649,381.61	84,545,152.96	12,988,671.40	32,942,080.11	2,484,419,543.08

项目	2024年度					
	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	515,294,257.00	1,838,649,381.61	49,380,684.83	5,855,644.76	-32,870,462.05	2,376,309,506.15
二、本年期初余额	515,294,257.00	1,838,649,381.61	49,380,684.83	5,855,644.76	-32,870,462.05	2,376,309,506.15
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)			27,002,999.98	3,472,795.52	18,893,240.59	49,369,036.09
(一) 综合收益总额			27,002,999.98		34,727,955.20	61,730,955.18
(二) 所有者投入和减少资本						
(三) 利润分配				3,472,795.52	-15,834,714.61	-12,361,919.09
1. 提取盈余公积				3,472,795.52	-3,472,795.52	
2. 对所有者(或股东)的分配					-12,361,919.09	-12,361,919.09
四、本期期末余额	515,294,257.00	1,838,649,381.61	76,383,684.81	9,328,440.28	-13,977,221.46	2,425,678,542.24

公司负责人：胡伟

主管会计工作负责人：王朝阳

会计机构负责人：张晓峰

### 三、 公司基本情况

#### 1、 公司概况

√适用 □不适用

上海凤凰企业（集团）股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”），原名“金山开发建设股份有限公司”，为境内公开发行A、B股股票并在上海证券交易所上市的股份有限公司。本公司于1993年7月由原上海凤凰自行车公司整体改制成为股份有限公司，并于1993年12月29日取得由上海市工商行政管理局颁发的企股沪总字019024号（市局）《企业法人营业执照》，于2016年1月14日取得统一社会信用代码为91310000132202296L的《营业执照》。公司注册地址为上海市金山工业区开乐大街158号6号楼，办公地址为上海市长宁区福泉北路518号6座。

公司经营范围：一般项目：生产销售自行车、助动车、两轮摩托车、童车、健身器材、自行车工业设备及模具；与上述产品有关的配套产品、物业、仓储、物流经营管理。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

截至2025年12月31日，公司累计发行股本总数515,294,257股，注册资本为人民币515,294,257.00元。本公司的控股股东和实际控制人是上海市金山区国有资产监督管理委员会。

本财务报表经公司董事会于2026年4月27日批准报出。

#### 四、 财务报表的编制基础

##### 1、 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

##### 2、 持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

#### 五、 重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

##### 1、 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

##### 2、 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

##### 3、 营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为12个月。

##### 4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，本公司二级子公司株式会社丸石サイクル（简称“日本丸石”）经营地为日本，记账本位币为日元；本公司二级子公司凤凰自行车（香港）有限公司（简称“香港凤凰”）经营地为香港，

记账本位币为港币；本公司三级子公司 Phoenix Bicycle EuropeAD（简称“保加利亚凤凰”）经营地为保加利亚，记账本位币为欧元。本财务报表以人民币列示。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提坏账准备的金额占各类应收款项账面余额的5%以上且金额大于2,000万元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占各类应收款项账面余额的5%以上且金额大于2,000万元
重要的其他权益工具投资	单项金额占各类其他权益工具投资账面余额的5%以上且金额大于1,000万元
重要的在建工程	单个项目的预算金额占合并报表净资产的1%以上且金额大于2,000万元
重要的账龄超过1年的应付账款/其他应付款	单项账龄超过1年的应付账款/其他应付款占应付账款/其他应付款账面余额5%以上且金额大于1,000万元
重要的投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的10%以上且金额大于1亿元
重要的筹资活动	单项筹资活动占收到或支付筹资活动相关的现金流入或流出总额的10%以上且金额大于1亿元
重要的非全资子公司	子公司净资产占合并报表净资产的5%以上，或子公司净利润绝对值占合并报表净利润绝对值的10%以上
重要的合营企业/联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占合并报表净资产的1%以上且金额大于1,500万元，或长期股权投资权益法下投资损益绝对值占合并报表净利润绝对值的10%以上

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### （1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

### （2）合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

#### ①增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

#### ②处置子公司

##### a.一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

##### b.分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

#### ③购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

#### ④不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本报告第八节/五/19、长期股权投资。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### (1) 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

### (2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

### (1) 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

①该项指定能够消除或显著减少会计错配。

②根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

③该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

(2) 金融工具的确认依据和计量方法

①以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

⑤以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

⑥以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

—收取金融资产现金流量的合同权利终止；

—金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

—金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

①所转移金融资产的账面价值；

②因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

①终止确认部分的账面价值；

②终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

#### （4）金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### （5）金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

#### （6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是

否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据组合 1—银行承兑汇票	票据承兑人	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收票据组合 2—商业承兑汇票(账龄组合)		
应收账款组合 1—合并范围内关联方组合	合并范围内的公司	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款组合 2—外部客户(账龄组合)	非合并范围内的公司及第三方客户	
其他应收款组合 1—合并范围内关联方组合	合并范围内的公司	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款组合 2—其他	款项性质	
合同资产组合 1—合并范围内关联方组合	合并范围内的公司	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与于整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产组合 2—外部客户(账龄组合)	非合并范围内的公司及第三方客户	

账龄组合法下预期信用损失率：

账龄	应收账款预期信用损失率
1 年以内（含 1 年）	5.00%
1-2 年（含 2 年）	25.00%
2-3 年（含 3 年）	50.00%
3 年以上	100.00%

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

## 12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具。

## 13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具。

## 14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具。

## 15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**√适用  不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具。

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**√适用  不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具。

**16、 存货**√适用  不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**√适用  不适用**(1) 存货的分类和成本**

存货分类为：原材料、周转材料、库存商品、发出商品、在产品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

**(2) 发出存货的计价方法**

存货发出时按加权平均法计价。

**(3) 存货的盘存制度**

采用永续盘存制。

**(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法**

采用一次转销法。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**√适用  不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**√适用  不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具。

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**√适用  不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具。

**17、 合同资产**√适用  不适用**合同资产的确认方法及标准**√适用  不适用**(1) 合同资产的确认方法及标准**

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

(2) 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本报告第八节/五/11（6）、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

√适用 □不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具

**18、 持有待售的非流动资产或处置组**

√适用 □不适用

详见本报告第八节/五/11、金融工具

**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**

√适用 □不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- (1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- (2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

**终止经营的认定标准和列报方法**

√适用 □不适用

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

**19、 长期股权投资**

√适用 □不适用

- (1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

## （2）初始投资成本的确定

### ①企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

### ②通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

## （3）后续计量及损益确认方法

### ①成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

### ②权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### ③长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

## 20、投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产，折旧或摊销方法、折旧年限、预计净残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限	预计净残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	年限平均法	10年-40年	4.00-10.00	2.25-9.60
土地使用权	年限平均法	20年-50年		2.00-5.00

## 21、固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

## (2). 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业带来经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	8年-40年	5.00-10.00	2.25-11.88
机器设备	年限平均法	3年-15年	3.00-10.00	6.00-32.33
运输设备	年限平均法	3年-10年	3.00-10.00	9.00-32.33
办公及电子设备	年限平均法	3年-10年	0.00-10.00	9.00-33.33

## (3). 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

## 23、 借款费用

√适用 □不适用

### (1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### (2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

### (3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

### (4) 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

## 24、生物资产

适用 不适用

## 25、油气资产

适用 不适用

## 26、无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

#### ①无形资产的计价方法

a.公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

#### b.后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

#### ②使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率（%）
土地使用权	结合产权证使用年限，合理确定在实际使用寿命期间内平均摊销，外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产	年限平均法	0
软件	5年	年限平均法	0
专利权	10年	年限平均法	0
客户资源	10年	年限平均法	0

#### ③使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

境外子公司株式会社丸石サイクル使用寿命无期限的无形资产包括土地，企业应当在每个会计期间对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。如果有证据证明，无形资产的使用寿命是有限的，应当估计其使用寿命。

使用寿命有限的无形资产减值准备的减值测试方法和计提方法详见本报告第八节/五/27、长期资产减值

### (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

#### ①研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出。

#### ②划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

### ③开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- a.完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- b.具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- c.无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- d.有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- e.归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 27、长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
固定资产装修及改造费	年限平均法	3-10年
软件服务费	年限平均法	5年
工模具费	年限平均法	3年

## 29、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

#### ① 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### ② 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

□适用 √不适用

### 31、预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

### 32、股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### (1) 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

#### (2) 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

### 33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

## 34、收入

### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

#### ①收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

#### ②按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

公司的收入主要来源于产品销售，分为国内销售、国外销售以及网络销售。通常公司接到产品需求后，进行采购和生产计划。产品完工入库后，按客户需求时间由仓库安排发货。其中：

##### a.国内销售

将商品按照协议合同规定运至约定交货地点，或客户自行提货。客户取得商品控制权后，确认销售收入。

##### b.国外销售

针对 FOB、CIF、C&F 模式，出口商品收入确认时点为根据合同约定的将货物发出并跨过装运港船舷日。

##### c.网络销售

于商品用户确认收货时确认收入。

**(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法**

□适用 √不适用

**35、合同成本**

√适用 □不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

**36、政府补助**

√适用 □不适用

**(1) 类型**

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：与资产相关的政府补助之外的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基

本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

**(2) 确认时点**

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

**(3) 会计处理**

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外,本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产,以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减,以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限,确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异,除特殊情况外,确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括:

•商誉的初始确认;  
•既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损),且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

资产负债表日,对于递延所得税资产和递延所得税负债,根据税法规定,按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日,本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益,则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时,减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利,且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行,当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日,递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示:

•纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;  
•递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关,但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内,涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

### 38、租赁

√适用 □不适用

租赁,是指在一定期间内,出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日,本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价,则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的,本公司将合同予以分拆,并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的,承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

##### (1) 使用权资产

在租赁期开始日,本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括:

- a.租赁负债的初始计量金额;
- b.在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额,存在租赁激励的,扣除已享受的租赁激励相关金额;
- c.本公司发生的初始直接费用;
- d.本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本,但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照详见本报告第八节/五/27、长期资产减值所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

#### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- a. 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- b. 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- c. 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- d. 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- e. 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- a. 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- b. 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

#### (3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

#### (4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- a. 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- b. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

#### (1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期

损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

## （2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照详见本报告第八节/五/11、金融工具进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- a. 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- b. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

c. 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

d. 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本报告第八节/五/11、金融工具关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

## 售后租回交易

公司按照本报告第八节/五/34、收入所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

### （1）作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本报告第八节/五/38、（1）本公司作为承租人。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本报告第八节/五/11、金融工具。

### （2）作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本报告第八节/五/11、金融工具。

## 套期会计

### 一、套期保值的分类

（1）公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除外汇风险外)的公允价值变动风险进行的套期。

（2）现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的外汇风险。

（3）境外经营净投资套期，是指对境外经营净投资外汇风险进行的套期。境外经营净投资，是指企业在境外经营净资产中的权益份额。

### 二、套期关系的指定及套期有效性的认定

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式的指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具性质及其数量、被套期项目性质及其数量、被套期风险的性质、套期类型、以及本公司对套期工具有效性的评估。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。

本公司持续地对套期有效性进行评价，判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否满足运用套期会计对于有效性的要求。如果不满足，则终止运用套期关系。

运用套期会计，应当符合下列套期有效性的要求：

(1) 被套期项目与套期工具之间存在经济关系。

(2) 被套期项目与套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

(3) 采用适当的套期比率，该套期比率不会形成被套期项目与套期工具相对权重的失衡，从而产生与套期会计目标不一致的会计结果。如果套期比率不再适当，但套期风险管理目标没有改变的，应当对被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使得套期比率重新满足有效性的要求。

### 三、套期会计处理方法

#### (1) 公允价值套期

套期衍生工具的公允价值变动计入当期损益。被套期项目的公允价值因套期风险而形成的变动，计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的金融工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在调整日至到期日之间的剩余期间内进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止针对套期风险产生的公允价值变动而进行的调整。

如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

#### (2) 现金流量套期

套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，直接确认为其他综合收益，属于无效套期的部分，计入当期损益。

如果被套期交易影响当期损益的，如当被套期财务收入或财务费用被确认或预期销售发生时，则将其他综合收益中确认的金额转入当期损益。如果被套期项目是一项非金融资产或非金融负债的，则原在其他综合收益中确认的金额转出，计入该非金融资产或非金融负债的初始确认金额（或者原在其他综合收益中确认的，在该非金融资产或非金融负债影响损益的相同期间转出，计入当期损益）。

如果预期交易或确定承诺预计不会发生，则以前计入其他综合收益中的套期工具累计利得或损失转出，计入当期损益。如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使(但并未被替换或展期)，或者撤销了对套期关系的指定，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易或确定承诺影响当期损益。

#### (3) 境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，包括作为净投资的一部分的货币性项目的套期，其处理与现金流量套期类似。套期工具的利得或损失中被确定为有效套期的部分计入其他综合收益，而无效套期的部分确认为当期损益。处置境外经营时，任何计入其他综合收益的累计利得或损失转出，计入当期损益。

## 39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

## 40、重要会计政策和会计估计的变更

### (1) 重要会计政策变更

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于2025年7月8日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损

益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则切实做好企业2025年年报工作的通知》（财会〔2025〕33号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(2) 重要会计估计变更

本报告期，本公司不存在重要会计估计变更。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	5%、7%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	2%
房产税	房产余值、租赁收入	1.2%、12%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	25%
日本消费税	应税销售额	10%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

公司名称	所得税税率（%）
上海凤凰自行车江苏有限公司	15%
江苏华久辐条制造有限公司	15%
天津爱赛克车业有限公司	15%
天津天任车料有限公司	15%
上海凤凰电动车有限公司	5%
上海凤凰医疗设备有限公司	5%
上海凤凰有礼文化传播有限公司	5%
广东粤凤自行车有限公司	5%
广东粤凤车业有限公司	5%
江苏凤雅金属制品有限公司	5%
凤凰自行车（香港）有限公司	8.25%
Phoenix Bicycle Europe AD	10%
株式会社丸石サイクル	30%

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

(1) 子公司上海凤凰自行车江苏有限公司于2024年12月24日获得江苏省科学技术厅颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202432016822），被认定为高新技术企业，认证有效期三年，该公司2025年度实际执行的企业所得税税率为15%。

(2) 子公司江苏华久辐条制造有限公司于2024年11月19日获得江苏省科学技术厅颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202432003543），被认定为高新技术企业，认证有效期三年，该公司2025年度实际执行企业所得税税率为15%。

(3) 子公司天津爱赛克车业有限公司于2025年12月8日获得由天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202512001335），被认定为高新技术企业，认证有效期三年，该公司2025年度实际执行企业所得税税率为15%。

(4) 子公司天津天任车料有限公司于2023年12月8日获得由天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202312001929），被认定为高新技术企业，认证有效期三年，该公司2025年度实际执行企业所得税税率为15%。

(5) 自2025年1月1日至2027年12月31日，对小型微利企业年度应纳税所得额不超过300万元、从业人数不超过300人、资产总额不超过5000万元，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。上海凤凰电动车有限公司、上海凤凰医疗设备有限公司、上海凤凰有礼文化传播有限公司、广东粤凤自行车有限公司、广东粤凤车业有限公司、江苏凤雅金属制品有限公司执行上述小型微利企业所得税税收优惠。

## 3、 其他

□适用 √不适用

## 七、 合并财务报表项目注释

### 1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	499,633.07	731,118.20
银行存款	743,438,001.24	828,989,972.59
其他货币资金	47,273,820.89	77,934,917.60
合计	791,211,455.20	907,656,008.39
其中：存放在境外的款项总额	32,707,224.83	12,793,929.34

### 2、 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	12,525,853.12	64,334,496.24	/
其中：			
债务工具投资	12,215,053.04	64,077,716.81	/
权益工具投资	310,800.08	256,779.43	/
合计	12,525,853.12	64,334,496.24	/

其他说明：

□适用 √不适用

**3、衍生金融资产**

□适用 √不适用

**4、应收票据****(1). 应收票据分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	74,162,158.41	103,184,798.36
合计	74,162,158.41	103,184,798.36

**(2). 期末公司已质押的应收票据**

□适用 √不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票		22,241,614.39
合计		22,241,614.39

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

**(6). 本期实际核销的应收票据情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 5、应收账款

### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	333,823,658.60	334,292,416.26
1年以内（含1年）小计	333,823,658.60	334,292,416.26
1至2年	12,146,861.19	14,433,636.02
2至3年	12,275,900.37	15,849,057.26
3年以上	211,482,950.05	197,758,268.59
小计	569,729,370.21	562,333,378.13
减：坏账准备	234,168,877.00	231,623,446.66
合计	335,560,493.21	330,709,931.47

### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	18,218.06	31.98	16,792.05	92.17	1,426.01	17,715.00	31.50	16,526.73	93.29	1,188.27
按信用风险特征组合计提坏账准备	38,754.88	68.02	6,624.84	17.09	32,130.04	38,518.34	68.50	6,635.62	17.23	31,882.72
其中：										
账龄组合	38,754.88	68.02	6,624.84	17.09	32,130.04	38,518.34	68.50	6,635.62	17.23	31,882.72
合计	56,972.94	100.00	23,416.89		33,556.05	56,233.34	100.00	23,162.34		33,070.99

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
TEJARAT KALAYEH VARZESHI MORADI VA PESARAN	61,828,013.09	61,828,013.09	100.00	回款存在重大不确定性
东峡大通（北京）管理咨询有限公司	36,053,063.36	36,053,063.36	100.00	回款存在重大不确定性
天津富士达自行车工业股份有限公司	20,469,137.85	20,469,137.85	100.00	回款存在重大不确定性
其他客户	63,830,381.25	49,570,296.19	77.66	/
合计	182,180,595.55	167,920,510.49	92.17	

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按信用风险特征组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）	328,533,400.58	16,426,670.03	5.00
1-2年（含2年）	11,647,637.22	2,911,909.31	25.00
2-3年（含3年）	915,899.38	457,949.69	50.00
3年以上	46,451,837.48	46,451,837.48	100.00
合计	387,548,774.66	66,248,366.51	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	231,623,446.66	6,030,590.06	3,485,159.72			234,168,877.00
合计	231,623,446.66	6,030,590.06	3,485,159.72			234,168,877.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

## (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
TEJARAT KALAYEH VARZESHI MORADI VA PESARAN	61,828,013.09		61,828,013.09	10.78	61,828,013.09
CHITECH INDUSTRIESII LTD.,	43,411,802.83		43,411,802.83	7.57	2,170,590.14
东峡大通（北京）管理咨询有限公司	36,053,063.36		36,053,063.36	6.29	36,053,063.36
Walmart Inc.	24,297,614.40		24,297,614.40	4.24	1,214,880.72
天津纺织集团进出口股份有限公司	23,660,939.50		23,660,939.50	4.13	2,513,318.78
合计	189,251,433.18		189,251,433.18	33.01	103,779,866.09

其他说明：

□适用 √不适用

## 6、合同资产

## (1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
产品销售合同	3,606,146.07	180,307.30	3,425,838.77	1,704,535.71	85,226.79	1,619,308.92
合计	3,606,146.07	180,307.30	3,425,838.77	1,704,535.71	85,226.79	1,619,308.92

## (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

## (3). 合同资产按减值计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		减值准备		账面价值	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提减值准备										
按信用风险特征组合计提减值准备	360.61	100.00	18.03	5.00	342.58	170.45	100.00	8.52	5.00	161.93
其中：										
账龄组合	360.61	100.00	18.03	5.00	342.58	170.45	100.00	8.52	5.00	161.93
合计	360.61	100.00	18.03	/	342.58	170.45	100.00	8.52	/	161.93

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按信用风险特征组合计提减值准备：

适用 不适用

组合计提项目：按账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	减值准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）	3,606,146.07	180,307.30	5.00
合计	3,606,146.07	180,307.30	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (4). 本期合同资产计提减值准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回 或转回	本期转 销/核销	其他 变动		
按信用风险特征组合-账龄组合计提减值准备	85,226.79	95,080.51				180,307.30	
合计	85,226.79	95,080.51				180,307.30	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**7、 应收款项融资****(1). 应收款项融资分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	5,735,444.17	24,091,622.85
合计	5,735,444.17	24,091,622.85

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**

□适用 √不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	5,484,321.60	
合计	5,484,321.60	

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

适用 不适用

## (7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	24,091,622.85	31,388,926.80	49,745,105.48		5,735,444.17	
合计	24,091,622.85	31,388,926.80	49,745,105.48		5,735,444.17	

## (8). 其他说明

适用 不适用

## 8、预付款项

## (1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	20,387,411.64	87.59	36,260,627.49	89.66
1至2年	808,329.96	3.47	2,578,611.07	6.38
2至3年	827,513.64	3.56	536,116.74	1.33
3年以上	1,252,039.20	5.38	1,064,952.06	2.63
合计	23,275,294.44	100.00	40,440,307.36	100.00

## (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
江苏沙钢物资贸易有限公司	4,899,547.99	21.05
SMAR INTERNATIONAL (HK) LIMITED	2,981,707.62	12.81
上海昊成体育发展有限公司	1,600,000.00	6.87
上海慕苏科技有限公司	1,457,051.22	6.26
江苏星玛国际贸易有限公司	1,125,283.25	4.83
合计	12,063,590.08	51.82

其他说明：

适用 不适用

**9、其他应收款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	29,401,241.11	23,774,688.60
合计	29,401,241.11	23,774,688.60

其他说明：

□适用 √不适用

**应收利息****(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**其他应收款****(1). 按账龄披露**适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	24,428,209.52	17,237,975.52
1年以内（含1年）小计	24,428,209.52	17,237,975.52
1至2年	1,259,414.78	6,077,872.07
2至3年	1,756,273.26	285,175.02
3年以上	25,711,973.19	26,301,541.20
小计	53,155,870.75	49,902,563.81
减：坏账准备	23,754,629.64	26,127,875.21
合计	29,401,241.11	23,774,688.60

**(2). 按款项性质分类情况**适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
历年往来款项	14,999,452.56	14,999,452.56
代收代付及往来款	10,232,153.80	10,254,408.37
应收长期资产转让款		4,007,360.00
押金、备用金	9,813,124.97	5,389,875.38
出口退税	9,692,463.64	7,825,895.98
股权转让款	3,032,570.39	3,032,570.39
租赁保证金	1,828,998.81	1,828,998.81
代收品牌推广费	2,442,111.20	2,442,111.20
电商账户余额	1,114,995.38	121,891.12
合计	53,155,870.75	49,902,563.81

**(3). 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额					
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值	
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		
按单项计提坏账准备	6,243,908.81	11.75	6,243,908.81	100.00			7,076,924.82	14.18	7,076,924.82	100.00	
按组合计提坏账准备	46,911,961.94	88.25	17,510,720.83	37.33	29,401,241.11		42,825,638.99	85.82	19,050,950.39	44.48	23,774,688.60
其中：											
账龄组合	26,348,201.06	49.57	17,510,720.83	66.46	8,837,480.23		28,595,784.22	57.30	19,050,950.39	66.62	9,544,833.83
押金保证金	20,563,760.88	38.68			20,563,760.88		14,229,854.77	28.52			14,229,854.77
合计	53,155,870.75	100.00	23,754,629.64		29,401,241.11		49,902,563.81	100.00	26,127,875.21		23,774,688.60

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）	9,041,495.00	452,074.77	5.00
1-2年（含2年）	230,746.67	57,686.67	25.00
2-3年（含3年）	150,000.00	75,000.00	50.00
3年以上	16,925,959.39	16,925,959.39	100.00
合计	26,348,201.06	17,510,720.83	

## (4). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,435,545.18		24,692,330.03	26,127,875.21
2025年1月1日余额在本期	1,048,414.30		-1,048,414.30	
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段	1,048,414.30		-1,048,414.30	
本期计提				
本期转回	2,373,245.57			2,373,245.57
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	110,713.91		23,643,915.73	23,754,629.64

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

## (5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	26,127,875.21		2,373,245.57			23,754,629.64
合计	26,127,875.21		2,373,245.57			23,754,629.64

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

**(6). 本期实际核销的其他应收款情况**

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

**(7). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
历史款项	9,922,216.89	18.67	历年往来款	3年以上	9,922,216.89
出口退税	9,692,463.64	18.23	出口退税	1年以内	
保加利亚海关	4,117,750.00	7.75	保证金	1年以内	
上海慕苏科技有限公司	3,183,488.70	5.99	房租押金	1-2年、2-3年、3年以上	
上海化学工业区金山分区发展有限公司	3,032,570.39	5.71	股权转让款	3年以上	3,032,570.39
合计	29,948,489.62	56.35	/	/	12,954,787.28

**(8). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**10、 存货****(1). 存货分类**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	123,171,089.53	8,250,629.71	114,920,459.82	104,502,831.23	7,863,618.98	96,639,212.25
在产品	31,325,673.34		31,325,673.34	40,214,973.62		40,214,973.62
库存商品	146,179,317.55	7,251,828.62	138,927,488.93	115,339,510.36	7,077,686.29	108,261,824.07
周转材料	68,331.64	68,331.64		68,331.64	68,331.64	
发出商品	35,261,308.07	1,519,904.44	33,741,403.63	23,802,104.31	375,430.33	23,426,673.98
委托加工物资	6,326,716.99		6,326,716.99	1,785,306.99		1,785,306.99
合计	342,332,437.12	17,090,694.41	325,241,742.71	285,713,058.15	15,385,067.24	270,327,990.91

**(2). 确认为存货的数据资源**

□适用 √不适用

**(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	汇率变动	
原材料	7,863,618.98	764,578.80		152,092.57	225,475.50	8,250,629.71
在产品						
库存商品	7,077,686.29	1,974,746.09		1,723,019.33	77,584.43	7,251,828.62
周转材料	68,331.64					68,331.64
发出商品	375,430.33	1,519,904.44		375,430.33		1,519,904.44
合计	15,385,067.24	4,259,229.33		2,250,542.23	303,059.93	17,090,694.41

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

**(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据**

□适用 √不适用

**(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**11、 持有待售资产**

□适用 √不适用

**12、 一年内到期的非流动资产**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	32,881,666.66	
一年内到期的其他债权投资	169,130,318.84	
一年内到期的长期应收款		324,764.81
合计	202,011,985.50	324,764.81

**一年内到期的债权投资**

√适用 □不适用

**(1). 一年内到期的债权投资情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年内到期的债权投资	32,881,666.66		32,881,666.66			
合计	32,881,666.66		32,881,666.66			

一年内到期的债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

**(2). 期末重要的一年内到期的债权投资**

□适用 √不适用

**(3). 减值准备计提情况**

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

**(4). 本期实际核销的一年内到期的债权投资情况**

□适用 √不适用

其中重要的一年内到期的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**一年内到期的其他债权投资**

√适用 □不适用

**(1). 一年内到期的其他债权投资情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备	备注
一年内到期的其他债权投资		9,130,318.84			169,130,318.84	160,000,000.00			
合计		9,130,318.84			169,130,318.84	160,000,000.00			/

一年内到期的其他债权投资的减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

**(2). 期末重要的一年内到期的其他债权投资**

□适用 √不适用

**(3). 减值准备计提情况**

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

**(4). 本期实际核销的一年内到期的其他债权投资情况**

□适用 √不适用

其中重要的一年内到期的其他债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**13、 其他流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
留抵税额	32,019,003.66	16,407,291.14
预交税费	2,335,654.79	1,021,083.64
合计	34,354,658.45	17,428,374.78

**14、 债权投资****(1). 债权投资情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
期限超过一年的定期存款	114,108,406.39		114,108,406.39	31,817,083.33		31,817,083.33
小计	114,108,406.39		114,108,406.39	31,817,083.33		31,817,083.33
减：一年内到期部分	32,881,666.66		32,881,666.66			
合计	81,226,739.73		81,226,739.73	31,817,083.33		31,817,083.33

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

**(2). 期末重要的债权投资**

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
定期存款	8,000.00	2.20%	2.20%	2028/4/10		3,000.00	3.50%	3.50%	2026/4/18	
合计	8,000.00					3,000.00				

**(3). 减值准备计提情况**

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**15、 其他债权投资****(1). 其他债权投资情况**√适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
可转让大额存单	164,426,707.77	4,703,611.07			169,130,318.84	160,000,000.00			
一年内到期部分					-169,130,318.84	-160,000,000.00			
合计	164,426,707.77	4,703,611.07							/

其他债权投资减值准备本期变动情况

 适用  不适用**(2). 期末重要的其他债权投资** 适用  不适用**(3). 减值准备计提情况** 适用  不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

 适用  不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

 适用  不适用**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况** 适用  不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

 适用  不适用

其他债权投资的核销说明：

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

## 16、长期应收款

## (1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面 余额	坏账 准备	账面 价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款				3,846,534.29	231,038.18	3,615,496.11	
其中：未实现融资 收益				-774,229.35		-774,229.35	
小计				3,846,534.29	231,038.18	3,615,496.11	
减：一年内到期部分				349,654.46	24,889.65	324,764.81	
合计				3,496,879.83	206,148.53	3,290,731.30	

## (2). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

## (3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

## (4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	206,148.53		206,148.53			
一年内到期的 非流动资产-坏账准备	24,889.65		24,889.65			
合计	231,038.18		231,038.18			

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 17、长期股权投资

## (1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	减值准备上年 年末余额	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值 准备 期末 余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他 综合 收益 调整	其他权益变 动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减值准备	其他			
一、联营企业													
上海凤凰地产有限公司	13,730,203.55				-1,190,963.03		-351,000.00					12,188,240.52	
上海巨风自行车有限公司	14,017,528.66				1,282,836.44							15,300,365.10	
上海凤长军谷科技发展有限公司（注1）		2,280,166.19											
上海凤凰美乐企业管理有限公司	2,392,845.49		21,500,000.00		2,699,047.82							26,591,893.31	
上海凤凰设备租赁有限公司（注2）													
天津天凤科技有限公司			1,424,415.33		-327,788.33							1,096,627.00	
小计	30,140,577.70	2,280,166.19	22,924,415.33		2,463,132.90		-351,000.00					55,177,125.93	
合计	30,140,577.70	2,280,166.19	22,924,415.33		2,463,132.90		-351,000.00					55,177,125.93	

注1：上海凤长军谷科技发展有限公司于2025年12月30日注销。

注2：公司对上海凤凰设备租赁有限公司的初始投资成本计人民币150.00万元。截至本期末，被投资单位已发生超额亏损，详见本报告第八节/十/3、联营企业发生的超额亏损”，上述被投资企业长期股权投资之账面价值为零。

## (2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

## 18、其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
上海金开融资担保有限公司	80,825,720.46				1,567,705.92		79,258,014.54	3,435,412.43	845,720.46	1,567,705.92	出于战略目的而计划长期持有
上海浦东发展银行股份有限公司	69,066,798.99			14,430,866.65			83,497,665.64	2,751,932.71	86,298,617.39	3,918,364.39	出于战略目的而计划长期持有
上海金山开小额贷款有限公司	30,498,477.23			3,532,781.02			34,031,258.25		3,532,781.02	14,501,522.77	出于战略目的而计划长期持有
上海国屹投资管理有限公司	23,398,652.68				2,338,847.98		21,059,804.70			3,940,195.30	出于战略目的而计划长期持有
交通银行股份有限公司	31,508,002.68				2,108,643.68		29,399,359.00	2,170,686.47	26,138,622.68	2,108,643.68	出于战略目的而计划长期持有
申万宏源集团股份有限公司	24,407,903.75				364,978.00		24,042,925.75	369,540.22	21,045,762.75	364,978.00	出于战略目的而计划长期持有
上海金水湖启航投资合伙企业（有限合伙）	22,815,226.92					-22,815,226.92					
上海摩亨网络科技有限公司										2,000,000.00	出于战略目的而计划长期持有
上海国嘉实业股份有限公司										371,410.00	出于战略目的而计划长期持有
其他	3,452,766.76			81,712.35	21,468.19		3,513,010.92	99,170.72	844,031.30	100,005.14	出于战略目的而计划长期持有
合计	285,973,549.47			18,045,360.02	6,401,643.77	-22,815,226.92	274,802,038.80	8,826,742.55	138,705,535.60	28,872,825.20	

## (2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
苏州屋伏石网络科技有限公司		3,000,000.00	被投资单位注销
上海金水湖启航投资合伙企业（有限合伙）	315,226.92		分类为其他非流动金融资产
合计	315,226.92	3,000,000.00	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 19、 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	21,063,133.33	
其中：权益工具投资	21,063,133.33	
合计	21,063,133.33	

其他说明：

□适用 √不适用

## 20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

## (1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	320,817,885.59	170,341,751.29		491,159,636.88
2.本期增加金额				
3.本期减少金额	2,932,802.02			2,932,802.02
(1) 处置	2,932,802.02			2,932,802.02
4.期末余额	317,885,083.57	170,341,751.29		488,226,834.86
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	142,109,784.30	26,142,302.84		168,252,087.14
2.本期增加金额	10,207,630.53	4,384,346.02		14,591,976.55
(1) 计提或摊销	10,207,630.53	4,384,346.02		14,591,976.55
3.本期减少金额	2,091,504.47			2,091,504.47
(1) 处置	2,091,504.47			2,091,504.47
4.期末余额	150,225,910.36	30,526,648.86		180,752,559.22
三、减值准备				
四、账面价值				
1.期末账面价值	167,659,173.21	139,815,102.43		307,474,275.64
2.期初账面价值	178,708,101.29	144,199,448.45		322,907,549.74

## (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

## (3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 21、 固定资产

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	273,162,924.60	228,557,970.00
合计	273,162,924.60	228,557,970.00

其他说明：

□适用 √不适用

## 固定资产

## (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公及电子设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	187,250,043.86	236,913,501.70	14,042,945.18	19,693,799.23	457,900,289.97
2. 本期增加金额	46,555,613.34	35,449,024.43	369,520.04	3,372,313.74	85,746,471.55
(1) 购置	37,315,515.77	31,689,786.92	357,638.85	2,765,373.18	72,128,314.72
(2) 在建工程转入	9,240,097.57	1,454,104.77	11,881.19	606,940.56	11,313,024.09
(3) 企业合并增加					
(4) 其他增加		2,305,132.74			2,305,132.74
3. 本期减少金额	513,546.18	24,235,332.49	738,188.89	1,092,525.26	26,579,592.82
(1) 处置或报废		24,184,703.06	707,090.12	1,064,713.57	25,956,506.75
(2) 汇率影响	513,546.18	50,629.43	31,098.77	27,811.69	623,086.07
4. 期末余额	233,292,111.02	248,127,193.64	13,674,276.33	21,973,587.71	517,067,168.70
二、累计折旧					
1. 期初余额	60,363,146.58	137,981,756.99	11,880,993.32	15,918,587.70	226,144,484.59
2. 本期增加金额	7,555,553.04	25,294,152.39	1,090,039.65	1,904,333.00	35,844,078.08
(1) 计提	7,555,553.04	24,967,591.92	1,090,039.65	1,904,333.00	35,517,517.61
(2) 其他增加		326,560.47			326,560.47
3. 本期减少金额	317,308.02	19,445,225.48	709,360.15	731,424.49	21,203,318.14
(1) 处置或报废	12,330.40	19,401,139.75	679,186.61	704,981.41	20,797,638.17
(2) 汇率影响	304,977.62	44,085.73	30,173.54	26,443.08	405,679.97
4. 期末余额	67,601,391.60	143,830,683.90	12,261,672.82	17,091,496.21	240,785,244.53
三、减值准备					
1. 期初余额	2,911,385.37	268,352.19		18,097.82	3,197,835.38
2. 本期增加金额					
3. 本期减少金额	78,014.37	557.45		263.99	78,835.81
(1) 处置或报废					
(2) 汇率影响	78,014.37	557.45		263.99	78,835.81
4. 期末余额	2,833,371.00	267,794.74		17,833.83	3,118,999.57
四、账面价值					
1. 期末账面价值	162,857,348.42	104,028,715.00	1,412,603.51	4,864,257.67	273,162,924.60
2. 期初账面价值	123,975,511.91	98,663,392.52	2,161,951.86	3,757,113.71	228,557,970.00

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	24,009,993.04	尚在办理中

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	15,860,419.06	7,420,923.71
合计	15,860,419.06	7,420,923.71

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
烤漆生产线	8,277,918.24		8,277,918.24			
保加利亚生产线	5,990,156.15		5,990,156.15			
精品车间改造项目				6,813,844.05		6,813,844.05
其他工程	2,448,518.80	856,174.13	1,592,344.67	1,463,253.79	856,174.13	607,079.66
合计	16,716,593.19	856,174.13	15,860,419.06	8,277,097.84	856,174.13	7,420,923.71

**(2). 重要在建工程项目本期变动情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
精品车间改造项目	26,000,000.00	6,813,844.05	2,426,253.52	9,240,097.57				已完工				自筹
合计		6,813,844.05	2,426,253.52	9,240,097.57			/	/			/	/

**(3). 本期计提在建工程减值准备情况**

□适用 √不适用

**(4). 在建工程的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**工程物资****(1). 工程物资情况**

□适用 √不适用

**23、 生产性生物资产****(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

**(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

**(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**24、 油气资产****(1). 油气资产情况**

□适用 √不适用

**(2). 油气资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

## 25、使用权资产

## (1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	软件	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	97,018,147.89	1,522,430.85	98,540,578.74
2. 本期增加金额	52,434,438.07		52,434,438.07
(1) 新增租赁	39,778,529.93		39,778,529.93
(2) 重估调整	12,655,908.14		12,655,908.14
3. 本期减少金额	36,740,982.67	47,286.80	36,788,269.47
(1) 处置	36,564,695.70		36,564,695.70
(2) 汇率影响	176,286.97	47,286.80	223,573.77
4. 期末余额	112,711,603.29	1,475,144.05	114,186,747.34
二、累计折旧			
1. 期初余额	63,527,315.85	1,087,816.25	64,615,132.10
2. 本期增加金额	25,877,103.97	271,644.13	26,148,748.10
(1) 计提	25,877,103.97	271,644.13	26,148,748.10
3. 本期减少金额	31,073,731.03	33,787.64	31,107,518.67
(1) 处置	31,011,673.79		31,011,673.79
(2) 汇率影响	62,057.24	33,787.64	95,844.88
4. 期末余额	58,330,688.79	1,325,672.74	59,656,361.53
三、减值准备			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	54,380,914.50	149,471.31	54,530,385.81
2. 期初账面价值	33,490,832.04	434,614.60	33,925,446.64

## (2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

**26、 无形资产****(1). 无形资产情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	软件	客户资源	合计
<b>一、账面原值</b>					
1. 期初余额	66,547,880.00	65,618,372.61	2,275,642.84	35,360,000.00	169,801,895.45
2. 本期增加金额			155,660.37		155,660.37
(1) 购置			155,660.37		155,660.37
3. 本期减少金额	178,156.19	49,668.85	429,236.15		657,061.19
(1) 处置			426,172.24		426,172.24
(2) 汇率影响	178,156.19	49,668.85	3,063.91		230,888.95
4. 期末余额	66,369,723.81	65,568,703.76	2,002,067.06	35,360,000.00	169,300,494.63
<b>二、累计摊销</b>					
1. 期初余额	11,574,237.59	52,002,529.92	1,813,551.36	16,501,333.28	81,891,652.15
2. 本期增加金额	1,577,305.52	3,682,576.24	222,969.09	3,536,000.00	9,018,850.85
(1) 计提	1,577,305.52	3,682,576.24	222,969.09	3,536,000.00	9,018,850.85
3. 本期减少金额			428,152.59		428,152.59
(1) 处置			426,172.24		426,172.24
(2) 汇率影响			1,980.35		1,980.35
4. 期末余额	13,151,543.11	55,685,106.16	1,608,367.86	20,037,333.28	90,482,350.41
<b>三、减值准备</b>					
<b>四、账面价值</b>					
1. 期末账面价值	53,218,180.70	9,883,597.60	393,699.20	15,322,666.72	78,818,144.22
2. 期初账面价值	54,973,642.41	13,615,842.69	462,091.48	18,858,666.72	87,910,243.30

**(2). 确认为无形资产的数据资源**

□适用 √不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

□适用 √不适用

**(4). 无形资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 27、商誉

## (1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
江苏华久辐条制造有限公司	384,836,183.44					384,836,183.44
天津爱赛克车业有限公司	328,818,513.38					328,818,513.38
天津天任车料有限公司	30,229,812.55					30,229,812.55
合计	743,884,509.37					743,884,509.37

## (2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
江苏华久辐条制造有限公司	362,815,100.00					362,815,100.00
天津爱赛克车业有限公司	80,545,526.91					80,545,526.91
天津天任车料有限公司	15,779,050.51	2,547,887.54				18,326,938.05
合计	459,139,677.42	2,547,887.54				461,687,564.96

## (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

## 1) 商誉的形成

①公司于2015年11月收购江苏华久辐条制造有限公司(以下简称“华久辐条”)100%股权,收购价格根据上海财瑞资产评估有限公司出具的沪财瑞评报字(2015)第2042号《资产评估报告》,华久辐条收益法的评估值为人民币53,000.00万元,经确认的购并日华久辐条的账面各项可辨认资产、负债的公允价值净额为14,516.38万元;该评估价值与可辨认净资产的差异人民币38,483.62万元确认为商誉。本次收购不涉及或有对价。该企业合并取得的商誉将子公司自行车生产业务认定为一个资产组以进行减值测试,即比较资产组的可收回金额和账面价值。

②公司于2020年12月收购天津爱赛克车业有限公司(以下简称“天津爱赛克”)100%股权,收购价格根据上海财瑞资产评估有限公司出具的沪财瑞评报字(2020)第2050号《资产评估报告》,天津爱赛克收益法的评估值为人民币48,400.00万元,经确认的购并日天津爱赛克的账面各项可辨认资产、负债的公允价值净额为15,518.15万元;该评估价值与可辨认净资产的差异人民币32,881.85万元确认为商誉。本次收购不涉及或有对价。该企业合并取得的商誉将子公司自行车生产业务认定为一个资产组以进行减值测试,即比较资产组的可收回金额和账面价值。

③公司于2021年3月收购天津天任车料有限公司100%股权,收购价格根据上海财瑞资产评估有限公司出具的沪财瑞评报字(2020)第2051号《上海凤凰企业(集团)股份有限公司拟支付现金购买资产所涉及的天津天任车料有限公司股东全部权益价值评估报告》,天津天任车料有限公司资产基础法的评估值为人民币17,867.30万元。本次收购不涉及或有对价。该评估价值与可辨认净资产

的差异人民币 3,022.98 万元确认为商誉。该企业合并取得的商誉将子公司自行车生产业务认定为一个资产组以进行减值测试，即比较资产组的可收回金额和账面价值。

## 2) 商誉所属资产组或资产组组合的相关信息

### (1) 华久辐条

本公司对收购华久辐条形成的商誉进行减值测试的资产组包括固定资产、无形资产、长期待摊费用、使用权资产、租赁负债等以及商誉。

### (2) 天津爱赛克

本公司对收购天津爱赛克形成的商誉进行减值测试的资产组包括固定资产、无形资产、长期待摊费用、使用权资产、租赁负债等以及商誉。

## 3) 商誉减值测试过程、关键参数及商誉减值损失的确认方法

### (1) 商誉减值测试情况

项目	华久辐条（注 1）	天津爱赛克（注 2）
不含商誉的资产组账面价值	59,670,453.67	45,335,701.91
商誉（含少数股东商誉）	22,021,083.44	248,272,986.47
包含整体商誉的资产组账面价值	81,691,537.11	293,608,688.38
包含商誉的资产组预计可收回金额	88,000,000.00	298,000,000.00
商誉（含少数股东商誉）减值准备	-	-
其中：归属于本公司应确认的商誉减值损失	-	-

### (2) 预计未来现金流量的关键参数如下

项目	华久辐条（注 1）	天津爱赛克（注 2）
增长率	管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定 5 年期收入增长率分别为-7.66%、10.06%、9.02%、8.10%、8.08%	管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定 5 年期收入增长率分别为 0.52%、8.58%、9.08%、8.32%、4.54%
利润率	根据预测的收入、成本、费用等计算	根据预测的收入、成本、费用等计算
折现率	10.60%	11.00%

进行商誉减值测试时，资产组的预计可收回金额根据管理层批准的财务预算，采用现金流量预测的方法进行计算。公司管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定增长率和毛利率，并采用能够反映资产组的特定风险的税前利率为折现率。

注 1：本公司于 2015 年 11 月收购华久辐条 100% 股权。本公司对华久辐条资产组预计未来现金流量的现值（可收回金额）的测算参考了金证（上海）资产评估有限公司出具的金证评报字【2026】第 0083 号《上海凤凰企业（集团）股份有限公司拟对收购江苏华久辐条制造有限公司股权形成的商誉进行减值测试所涉及的商誉相关资产组可收回金额资产评估报告》。华久辐条包含商誉的资产组的可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量以管理层批准的财务预算为基础确定，期末包含商誉的资产组可收回金额为不低于 8,800 万元，本期无需计提商誉减值准备。

注 2：本公司于 2020 年 12 月收购天津爱赛克 100% 股权。本公司对天津爱赛克资产组预计未来现金流量的现值（可收回金额）的测算参考了金证（上海）资产评估有限公司出具的金证评报字【2026】第 0084 号《上海凤凰企业（集团）股份有限公司拟对收购天津爱赛克车业有限公司股权形成的商誉进行减值测试所涉及的商誉相关资产组可收回金额资产评估报告》。天津爱赛克包含商誉的资产组的可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量以管理层批准的财务预算为基础确定，期末包含商誉的资产组的可收回金额为不低于 29,800 万元，本期无需计提商誉减值准备。

### 4) 商誉减值测试的影响

(1) 经测试，华久辐条资产组的未来可收回金额高于账面价值，本期无需计提商誉减值准备。

(2) 经测试，天津爱赛克资产组的未来可收回金额高于账面价值，本期无需计提商誉减值准备。

(3) 天津天任车料有限公司因取得的资产公允价值与计税基础的差异而确认的商誉 3,022.98 万元，每年度随着递延所得税负债的转回而同步减少相同金额的商誉。

**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**28、 长期待摊费用**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
固定资产装修及改造费	21,327,299.14	26,416,265.75	10,973,206.11		36,770,358.78
鼎捷平台使用费用	24,528.75	88,139.82	35,546.23		77,122.34
工模具费	125,160.18	3,796,717.44	125,480.56		3,796,397.06
合计	21,476,988.07	30,301,123.01	11,134,232.90		40,643,878.18

**29、 递延所得税资产/递延所得税负债****(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	132,946,690.66	31,123,166.58	145,393,653.58	29,704,044.92
租赁负债	46,946,750.68	10,151,111.05	40,328,873.38	6,445,096.43
递延收益	2,644,770.94	1,169,131.74	8,723,677.58	1,308,551.64
可抵扣亏损	3,196,086.80	799,021.70	33,288,740.10	5,096,512.78
其他非流动金融资产	1,436,866.67	359,216.67		
预计负债			5,198,295.34	1,299,573.84
合计	187,171,165.75	43,601,647.74	232,933,239.98	43,853,779.61

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	84,773,308.73	12,715,996.31	112,693,076.20	16,903,961.44
其他权益工具投资公允价值变动	108,146,250.21	27,036,562.55	114,609,970.33	28,652,492.58
使用权资产	52,481,223.06	11,451,444.67	47,356,913.77	7,587,591.69
免租期分摊租金收入	6,875,569.69	1,718,892.43	7,190,874.26	1,797,718.57
交易性金融资产公允价值变动	466,936.40	95,228.80	795,579.52	139,123.20
合计	252,743,288.09	53,018,124.76	282,646,414.08	55,080,887.48

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	13,448,386.94	30,153,260.80	13,413,804.57	30,439,975.04
递延所得税负债	13,448,386.94	39,569,737.82	13,413,804.57	41,667,082.91

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
资产减值准备	142,247,817.69	145,872,678.14
可抵扣亏损	200,575,313.25	197,114,691.46
内部交易未实现毛利	6,162,138.02	3,802,120.43
递延收益	274,054.04	400,540.53
租赁负债之税会差异	3,213,513.57	4,094,619.56
合计	352,472,836.57	351,284,650.12

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025	/	19,965,426.42	
2026	15,274,893.15	30,241,759.11	
2027	36,925,202.29	39,062,040.12	
2028	35,968,655.67	37,486,628.91	
2029	64,855,157.17	70,358,836.90	
2030	47,551,404.97	/	
合计	200,575,313.25	197,114,691.46	/

其他说明：

□适用 √不适用

**30、其他非流动资产**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
长期资产 预付款	2,969,991.19		2,969,991.19	4,379,467.52		4,379,467.52
合计	2,969,991.19		2,969,991.19	4,379,467.52		4,379,467.52

**31、所有权或使用权受限资产**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金-其他货币资金	46,322,963.81	46,322,963.81	其他	票据保证金	77,788,098.64	77,788,098.64	其他	票据保证金
货币资金-银行存款	20,004,118.00	20,004,118.00	其他	用于购买理财产品至起息日冻结资金				
货币资金-银行存款	8,441,527.15	8,441,527.15	其他	未完成法人变更被冻结				
货币资金-银行存款	7,500.00	7,500.00	其他	ETC保证金等	1,500.00	1,500.00	其他	ETC保证金等
应收账款					7,375,365.74	7,006,597.45	质押	借款质押
应收票据					11,801,901.66	11,801,901.66	质押	开具银行承兑汇票
应收票据	21,491,585.34	21,491,585.34	其他	已背书未到期未终止确认票据	62,585,383.55	62,585,383.55	其他	已背书未到期未终止确认票据
应收票据	750,029.05	750,029.05	其他	已贴现未到期未终止确认票据	860,286.64	860,286.64	其他	已贴现未到期未终止确认票据
固定资产-房屋建筑物	15,793,376.19	5,315,079.58	抵押	借款抵押	90,030,304.01	33,315,617.95	抵押	借款抵押
无形资产-土地	2,106,281.77	2,106,281.77	抵押	借款抵押	2,173,797.20	2,173,797.20	抵押	借款抵押
投资性房地产-房屋建筑物	100,626,068.54	72,284,429.60	抵押	银行授信保证金	256,246,728.15	146,922,742.11	抵押	银行授信保证金
合计	215,543,449.85	176,723,514.30			508,863,365.59	342,455,925.20		

**32、 短期借款****(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	4,479,700.00	4,623,294.01
保证、抵押借款		10,000,000.00
信用借款	3,847,121.56	143,990,860.44
票据贴现	200,750,029.05	860,286.64
合计	209,076,850.61	159,474,441.09

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**33、 交易性金融负债**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**34、 衍生金融负债**

□适用 √不适用

**35、 应付票据****(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	255,988,980.48	260,056,189.65
合计	255,988,980.48	260,056,189.65

**36、 应付账款****(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	298,083,375.40	273,610,291.78
应付工程款	18,249,345.36	1,338,880.35
应付物业服务费	177,617.74	593,777.74
合计	316,510,338.50	275,542,949.87

**(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**37、 预收款项****(1). 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收的房屋租赁款等	2,598,708.44	1,647,606.59
合计	2,598,708.44	1,647,606.59

**(2). 账龄超过1年的重要预收款项**

□适用 √不适用

**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**38、 合同负债****(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
产品销售合同	33,792,778.24	43,191,792.88
合计	33,792,778.24	43,191,792.88

**(2). 账龄超过1年的重要合同负债**

□适用 √不适用

**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**39、 应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	36,411,826.90	271,715,711.00	279,654,388.00	28,473,149.90
二、离职后福利-设定提存计划	112,756.77	16,799,748.84	16,741,567.49	170,938.12
三、辞退福利		3,229,865.78	1,999,865.78	1,230,000.00
四、一年内到期的其他福利				
合计	36,524,583.67	291,745,325.62	298,395,821.27	29,874,088.02

**(2). 短期薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	34,107,084.18	238,320,958.67	246,431,896.14	25,996,146.71
二、职工福利费	1,053,218.54	16,753,975.07	16,208,833.42	1,598,360.19
三、社会保险费	326,046.16	11,394,444.25	11,670,958.34	49,532.07
其中：医疗保险费	37,214.21	8,563,255.21	8,550,937.35	49,532.07
工伤保险费	136.21	789,690.97	789,827.18	
生育保险费	63.50	326,649.29	326,712.79	
其他	288,632.24	1,714,848.78	2,003,481.02	
四、住房公积金	25,980.08	5,175,368.21	5,175,807.00	25,541.29
五、工会经费和职工教育经费	899,497.94	70,964.80	166,893.10	803,569.64
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	36,411,826.90	271,715,711.00	279,654,388.00	28,473,149.90

**(3). 设定提存计划列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	94,521.92	15,470,223.56	15,415,596.49	149,148.99
2、失业保险费	17,996.95	461,947.45	458,393.17	21,551.23
3、企业年金缴费	237.90	867,577.83	867,577.83	237.90
合计	112,756.77	16,799,748.84	16,741,567.49	170,938.12

其他说明：

□适用 √不适用

**40、 应交税费**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	3,634,630.61	3,831,729.22
消费税		27,772.13
企业所得税	11,209,927.78	5,110,316.87
土地增值税	1,000,000.00	
个人所得税	382,880.34	2,494,445.08
城市维护建设税	85,726.67	532,888.78
房产税	967,157.90	876,479.31
土地使用税	187,350.99	187,350.99
印花税	372,843.45	315,430.46
教育费附加及地方教育费附加	85,726.65	386,375.58
环保税	240.67	128.68
合计	17,926,485.06	13,762,917.10

**41、 其他应付款****(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	232,400.00	232,400.00
其他应付款	157,649,027.45	172,435,800.11
合计	157,881,427.45	172,668,200.11

其他说明：

□适用 √不适用

**(2). 应付利息**

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(3). 应付股利**

分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	232,400.00	232,400.00
合计	232,400.00	232,400.00

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

应付股利为以前年度无法对外支付的红利

**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
历年往来款项	34,870,648.87	38,161,960.53
代收代付款及往来款项	42,800,478.96	47,548,279.82
托管资金	20,626,694.34	21,854,904.63
押金保证金	20,402,735.00	22,626,643.31
暂收款	9,246,716.46	9,240,523.01
预提费用	27,132,301.95	30,242,123.58
进出口业务费用	1,657,332.04	1,469,071.23
其他	912,119.83	1,292,294.00
合计	157,649,027.45	172,435,800.11

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**42、 持有待售负债**

□适用 √不适用

**43、 1年内到期的非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	9,232,258.53	15,145,738.14
1年内到期的租赁负债	21,224,554.26	13,391,682.81
合计	30,456,812.79	28,537,420.95

**44、 其他流动负债**

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	1,640,338.33	3,744,629.08
已背书且在资产负债表日尚未到期的应收票据	21,491,585.34	62,585,383.55
预估售后维修费	8,256,549.81	3,889,148.92
合计	31,388,473.48	70,219,161.55

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**45、 长期借款****(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	932,987.12	4,045,520.96
保证借款	5,137,857.52	6,604,652.88
信用借款	14,110,293.46	13,342,456.64
保证、抵押借款	2,051,971.38	2,580,445.31
抵押、质押借款		110,603,804.86
减：一年内到期的长期借款	9,232,258.53	15,145,738.14
合计	13,000,850.95	122,031,142.51

注：上述抵押具体情况详见本报告第八节/七/31

其他说明：

□适用 √不适用

**46、 应付债券****(1). 应付债券**

□适用 √不适用

**(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**

□适用 √不适用

**(3). 可转换公司债券的说明**

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**47、 租赁负债**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	50,053,746.48	29,482,873.66
未确认融资费用	2,265,513.05	2,208,497.18
减：一年内到期的租赁负债	21,224,554.26	13,391,682.81
合计	26,563,679.17	13,882,693.67

**48、 长期应付款****项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**长期应付款****(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

**专项应付款****(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

**49、 长期应付职工薪酬**

√适用 □不适用

**(1). 长期应付职工薪酬表**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利		
三、其他长期福利	2,796,241.69	4,460,417.30
合计	2,796,241.69	4,460,417.30

**(2). 设定受益计划变动情况**

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：  
适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明  
适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

## 50、 预计负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	本期增加	本期减少	期初余额	形成原因
土地性质变更（注1）	13,055,273.60			13,055,273.60	
固定资产弃置费（注2）	2,342,883.10		75,099.66	2,417,982.76	
未决诉讼			5,198,295.34	5,198,295.34	
合计	15,398,156.70		5,273,395.00	20,671,551.70	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

注1：土地性质变更费用系公司控股子公司上海金吉置业发展有限公司位于上海市金山区山阳镇的土地，因金山区规划和资源管理局要求盘活存量工业用地办理土地转性而计提的相关费用。

注2：固定资产弃置费系公司境外子公司株式会社丸石サイクル位于福岛的仓库。其中，仓库建材石棉因受到日本法律规定，在弃置时需专业施工资质的工程公司进行拆除。因此公司对该项固定资产计提弃置费用。

## 51、 递延收益

递延收益情况  
适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关政府补助	9,124,218.11		2,819,133.13	6,305,084.98	固定资产
合计	9,124,218.11		2,819,133.13	6,305,084.98	

其他说明：  
适用 不适用

## 52、 其他非流动负债

适用 不适用

## 53、 股本

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	515,294,257.00						515,294,257.00

## 54、其他权益工具

## (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

## (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 55、资本公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,498,269,709.10		15,202,990.85	1,483,066,718.25
其他资本公积	127,960,611.84			127,960,611.84
合计	1,626,230,320.94		15,202,990.85	1,611,027,330.09

说明：

本期减少系本公司本期收购子公司上海金山开发投资管理有限公司少数股权产生，详见本报告第八节/十/2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易”。

## 56、库存股

适用 不适用

## 57、其他综合收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东		减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益
一、不能重分类进损益的其他综合收益	71,305,147.86	11,665,184.44			2,837,489.37	8,827,695.07		-2,684,773.08	82,817,616.01
其他权益工具投资公允价值变动	71,305,147.86	11,665,184.44			2,837,489.37	8,827,695.07		-2,684,773.08	82,817,616.01
二、将重分类进损益的其他综合收益	-650,832.98	-1,120,679.06				-1,003,440.81	-117,238.25		-1,654,273.79
其中：权益法下可转损益的其他综合收益		-351,000.00				-351,000.00			-351,000.00
外币财务报表折算差额	-650,832.98	-769,679.06				-652,440.81	-117,238.25		-1,303,273.79
其他综合收益合计	70,654,314.88	10,544,505.38			2,837,489.37	7,824,254.26	-117,238.25	-2,684,773.08	81,163,342.22

**58、 专项储备**

□适用 √不适用

**59、 盈余公积**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	9,312,330.92	3,660,231.12		12,972,562.04
合计	9,312,330.92	3,660,231.12		12,972,562.04

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加的盈余公积为母公司盈利按10%计提盈余公积以及其他综合收益结转留存收益。

**60、 未分配利润**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-187,658,267.34	-32,729,868.42
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	-187,658,267.34	-32,729,868.42
加：本期归属于母公司所有者的净利润	106,713,801.91	-139,093,684.31
减：提取法定盈余公积	3,628,708.43	3,472,795.52
应付普通股股利		12,361,919.09
其他综合收益结转留存收益	2,716,295.77	
期末未分配利润	-87,289,469.63	-187,658,267.34

**61、 营业收入和营业成本****(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,138,719,393.80	1,824,503,250.63	2,170,467,833.31	1,898,629,641.70
其他业务	19,011,083.85	4,421,035.91	21,621,150.64	13,710,680.15
合计	2,157,730,477.65	1,828,924,286.54	2,192,088,983.95	1,912,340,321.85

**(2). 营业收入、营业成本的分解信息**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
自行车业务	1,965,890,024.33	1,690,229,611.00
辐条业务	77,421,833.78	64,207,082.02
房地产租赁业务	35,978,175.25	16,326,971.86
其他业务	78,440,444.29	58,160,621.66
合计	2,157,730,477.65	1,828,924,286.54

注：其他业务包含带钢、线材、资产处置和废品销售等。

其他说明：

适用 不适用**(3). 履约义务的说明**适用 不适用**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**适用 不适用**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**适用 不适用**62、 税金及附加**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	4,799,825.25	4,655,911.30
城市维护建设税	2,317,997.04	2,327,471.08
教育费附加	2,042,555.22	1,964,824.32
印花税	1,788,209.29	1,711,788.57
土地增值税	1,000,000.00	
土地使用税	564,915.30	564,915.30
其他	207,917.09	365,680.18
合计	12,721,419.19	11,590,590.75

**63、 销售费用**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬类费用	35,211,983.02	31,650,502.10
广告及业务宣传费	27,576,430.86	26,602,785.28
保管整理费	4,841,267.47	9,349,063.13
仓储管理费	5,186,196.10	4,484,350.17
差旅费	3,811,001.77	3,164,997.63
国内外保险费	1,551,545.16	1,386,922.03
折旧、摊销类费用	4,920,475.92	1,306,796.73
办公费用	1,279,680.61	990,161.21
业务招待费	847,812.57	924,082.51
代理服务费用	1,019,615.18	1,552,716.73
其他费用	1,604,716.22	1,296,267.25
合计	87,850,724.88	82,708,644.77

**64、 管理费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬类费用	62,671,123.78	71,522,562.06
折旧、摊销类费用	30,950,023.71	52,098,927.29
中介费用	20,051,998.63	9,145,679.90
办公费用	5,119,892.35	4,720,220.68
业务招待费	4,808,030.66	4,495,973.94
车辆使用费	1,935,607.23	2,641,990.42
差旅费	2,172,027.67	2,336,724.75
租赁费	4,057,698.78	2,300,401.21
物业费	1,960,463.45	2,079,274.16
会务费	1,153,584.90	1,924,647.55
服务费	1,690,431.26	1,240,770.80
其他	6,210,043.89	5,923,237.32
合计	142,780,926.31	160,430,410.08

**65、 研发费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	11,406,879.36	10,576,474.38
耗用材料	16,809,164.56	9,874,389.01
折旧摊销	163,463.97	257,917.12
其他	1,100,599.79	1,941,781.89
合计	29,480,107.68	22,650,562.40

**66、 财务费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	10,610,436.57	13,492,796.16
其中：租赁负债利息费用	1,158,803.78	1,840,450.30
减：利息收入	16,427,679.95	11,446,755.53
汇兑损益	5,539,164.07	-12,167,724.90
其他	1,643,715.01	1,193,614.55
合计	1,365,635.70	-8,928,069.72

**67、 其他收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	4,821,459.37	6,364,115.08
进项税加计抵减	3,645,683.27	4,465,592.40
代扣个人所得税手续费	79,998.06	30,456.47
合计	8,547,140.70	10,860,163.95

**68、 投资收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	2,463,132.90	5,820,117.62
处置长期股权投资产生的投资收益	238,805.34	1,080,778.15
债权投资在持有期间取得的利息收入	2,291,323.06	1,067,500.00
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	4,703,611.07	4,185,874.42
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	8,826,742.55	4,145,914.09
理财产品投资收益	2,887,736.46	6,723,960.39
委托贷款利息收入		271,226.42
其他		216,772.60
合计	21,411,351.38	23,512,143.69

**69、 净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**70、 公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-137,906.10	728,605.71
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		126,894.53
交易性金融资产公允价值变动收益	-137,906.10	601,711.18
其他非流动金融资产公允价值变动	-1,752,093.59	
合计	-1,889,999.69	728,605.71

**71、 信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	2,545,430.34	8,983,209.73
其他应收款坏账损失	-2,373,245.57	1,234,978.93
长期应收款坏账损失	-206,148.53	206,148.53
一年内到期的非流动资产-长期应收款坏账损失	-24,889.65	24,889.65
其他流动资产等减值损失		-1,001,988.99
合计	-58,853.41	9,447,237.85

**72、 资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	95,080.51	-45,047.47
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	4,259,229.33	7,269,815.49
三、商誉减值损失	2,547,887.54	81,785,080.63
合计	6,902,197.38	89,009,848.65

**73、 资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
资产处置利得	-2,049,676.36	371,915.91	-2,049,676.36
合计	-2,049,676.36	371,915.91	-2,049,676.36

**74、 营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
保险赔偿款	51,405,000.00		51,405,000.00
违约金及赔款收入	1,692,123.32	798,997.83	1,692,123.32
废料收入	1,959,474.61		1,959,474.61
其他	280,485.85	1,660,690.61	280,485.85
合计	55,337,083.78	2,459,688.44	55,337,083.78

其他说明：

□适用 √不适用

**75、 营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	1,363,174.71	1,648,737.65	1,363,174.71
违约金及赔款支出	2,527,276.43	204,675.00	2,527,276.43
罚款及滞纳金支出	95,790.20	2,138,085.95	95,790.20
非流动资产毁损报废损失	1,720,193.14	3,696,171.87	1,720,193.14
非常损失	6,335,141.51	82,158,575.21	6,335,141.51
未决诉讼	-5,198,295.34	5,198,295.34	-5,198,295.34
其他	833,462.91	217,683.70	833,462.91
合计	7,676,743.56	95,262,224.72	7,676,743.56

**76、 所得税费用****(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	20,231,056.67	9,208,803.06
递延所得税费用	-4,648,120.22	-15,446,950.52
合计	15,582,936.45	-6,238,147.46

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	121,443,189.63
按法定/适用税率计算的所得税费用	30,360,797.41
子公司适用不同税率的影响	-16,673,432.35
调整以前期间所得税的影响	1,457,532.50
非应税收入的影响	-417,235.60
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,631,458.50
研发支出加计扣除的影响	-3,647,468.11
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-10,100,185.83
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	12,971,469.93
所得税费用	15,582,936.45

其他说明：

□适用 √不适用

**77、 其他综合收益**

√适用 □不适用

详见本报告第八节/七/57

**78、 现金流量表项目****(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到往来款等	41,658,832.51	52,952,944.04
利息收入	15,725,463.43	10,960,541.85
收到的押金保证金	15,167,848.33	2,382,463.25
政府补助	2,082,324.30	3,838,148.51
营业外收入	3,651,597.93	2,459,688.44
收到保险赔偿款	51,405,000.00	
收回票据保证金	23,017,607.68	
合计	152,708,674.18	72,593,786.09

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
费用性支出	117,809,627.88	109,756,019.72
支付往来款等	46,334,992.68	27,970,110.99
营业外支出	1,458,964.91	3,786,823.60
银行手续费	1,647,078.26	1,193,614.55
支付押金、保证金	21,815,006.23	1,554,726.26
支付票据保证金		30,593,328.58
合计	189,065,669.96	174,854,623.70

**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
委托贷款收回的现金		100,000,000.00
收回投资性保证金		2,507,176.80
合计		102,507,176.80

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
用于购买理财产品至起息日冻结资金	20,004,118.00	
合计	20,004,118.00	

**(3). 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
融资租赁支付的现金		29,284.22
租赁使用权资产支付的现金	30,338,390.05	28,749,173.02
合计	30,338,390.05	28,778,457.24

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用**(4). 以净额列报现金流量的说明**适用 不适用**(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**适用 不适用

## 79、 现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	105,860,253.18	-138,252,122.24
加：资产减值准备	6,902,197.38	89,009,848.65
信用减值损失	-58,853.41	9,447,237.85
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	50,109,494.16	54,452,818.88
使用权资产摊销	26,148,748.10	28,587,715.13
无形资产摊销	9,018,850.85	27,401,084.42
长期待摊费用摊销	11,134,232.90	8,859,678.22
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-8,120,549.27	-371,915.91
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,720,193.14	30,937,571.14
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	1,889,999.69	-728,605.71
财务费用（收益以“-”号填列）	16,139,005.08	1,325,071.26
投资损失（收益以“-”号填列）	-21,411,351.38	-23,512,143.69
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	286,714.24	3,038,705.72
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-4,934,834.47	-18,485,656.24
存货的减少（增加以“-”号填列）	-59,172,981.13	43,429,337.53
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	28,243,687.90	-113,738,987.96
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-25,295,143.71	211,028,991.46
经营活动产生的现金流量净额	138,459,663.25	212,428,628.51
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	716,435,346.24	829,866,409.75
减：现金的期初余额	829,866,409.75	481,079,187.86
现金及现金等价物净增加额	-113,431,063.51	348,787,221.89

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

**(4). 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	716,435,346.24	829,866,409.75
其中：库存现金	499,633.07	731,118.20
可随时用于支付的银行存款	714,984,856.09	828,988,472.59
可随时用于支付的其他货币资金	950,857.08	146,818.96
二、现金等价物		
三、期末现金及现金等价物余额	716,435,346.24	829,866,409.75
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

**(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况**

□适用 √不适用

**(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**80、 所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

## 81、 外币货币性项目

## (1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			111,000,827.90
其中：美元	12,497,360.61	7.0288	87,841,448.26
欧元	1,434,199.64	8.2355	11,811,351.14
日元	253,321,171.00	0.0448	11,348,028.50
应收账款			241,909,767.45
其中：美元	30,345,247.18	7.0288	213,290,673.38
日元	638,861,845.00	0.0448	28,619,094.07
长期借款			13,000,850.95
其中：日元	290,217,000.00	0.0448	13,000,850.95
其他应收款			4,978,657.13
其中：欧元	569,999.98	8.2355	4,694,234.84
日元	6,349,137.00	0.0448	284,422.29
短期借款			9,076,850.61
其中：日元	202,621,841.00	0.0448	9,076,850.61
应付账款			49,453,880.91
其中：美元	56,348.51	7.0288	396,062.41
日元	1,095,113,925.00	0.0448	49,057,818.50
其他应付款			750,100.07
其中：美元	49,910.77	7.0288	350,812.82
日元	8,324,518.00	0.0448	372,913.43
港币	29,199.77	0.9032	26,373.82
一年内到期的非流动负债			9,813,921.46
其中：日元	219,075,417.10	0.0448	9,813,921.46
租赁负债			2,631,850.64
其中：日元	58,750,600.26	0.0448	2,631,850.64

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

## 82、 租赁

## (1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

## 简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	1,158,803.78	1,840,450.30
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	8,480,013.16	7,057,250.63
与租赁相关的总现金流出	39,327,204.00	35,806,423.65

## 售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

## (2). 作为出租人

## 作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	35,978,175.25	
合计	35,978,175.25	

## 作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

## 未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

## 未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

## (3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

## 83、 数据资源

□适用 √不适用

## 84、 其他

□适用 √不适用

**八、 研发支出****1、 按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
费用化研发支出	29,480,107.68	22,650,562.40
合计	29,480,107.68	22,650,562.40
其中：费用化研发支出	29,480,107.68	22,650,562.40
资本化研发支出		

**2、 符合资本化条件的研发项目开发支出**

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

**3、 重要的外购在研项目**

□适用 √不适用

**九、 合并范围的变更****1、 非同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

**2、 同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

**3、 反向购买**

□适用 √不适用

**4、 处置子公司**

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

1、2025年10月9日，本公司之一级子公司上海凤凰自行车有限公司新设成立全资子公司天津凤凰自行车有限公司，注册资本1,000万元。截至2025年12月31日，尚未实缴出资。

2、本公司之一级子公司上海凤凰自行车有限公司通过香港全资子公司凤凰自行车（香港）有限公司（简称“香港凤凰”）与保加利亚 PD1 Invest Ltd 共同出资设立合资公司 Phoenix Bicycle Europe AD（简称“保加利亚凤凰”），于2025年8月14日完成设立登记手续，注册资本19,558,300列弗（约1000万欧元）。截至2025年12月31日，实缴出资362.50万欧元。

3、2025年8月29日，本公司之一级子公司江苏华久辐条制造有限公司新设成立全资子公司江苏凤曜车业有限公司，注册资本2,900万元。截至2025年12月31日，实缴出资额2,900万元。

4、本公司之一级子公司江苏华久辐条制造有限公司投资设立的江苏久昇金属科技有限公司于2025年9月5日完成注销登记。

## 6、其他

适用 不适用

## 十、 在其他主体中的权益

## 1、 在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海凤凰大酒店有限公司	4,000.00	上海	上海市杨浦区控江路1690号	酒店业	100		设立
上海凤凰自行车有限公司	6,274.51	上海	上海市金山区朱泾镇中达路388号	制造业	100		设立
上海凤凰自行车销售有限公司	505.00	上海	上海市长宁区福泉北路518号6座2楼	批发及零售		100	设立
上海凤凰进出口有限公司	2,900.00	上海	上海市长宁区福泉北路518号6座315室	进出口贸易		100	设立
日本凤凰株式会社		日本	日本东京都	进出口贸易		80	设立
上海凤凰电动车有限公司	1,000.00	上海	上海市金山工业区亭卫公路6558号9幢394室	制造业		100	设立
上海凤凰自行车江苏有限公司	500.00	丹阳	丹阳市司徒镇观鹤路1号	制造业		100	设立
上海凤凰医疗设备有限公司	1,200.00	上海	上海市金山区朱泾镇中达路388号6幢	制造业		100	设立
广东粤凤自行车有限公司	2,000.00	佛山	佛山市南海区狮山镇虹岭三路21号之二	制造业		100	设立
广东粤凤车业有限公司	1,000.00	江门	鹤山市鹤城镇工业二区042号厂房（自编01号）	制造业		100	设立
江苏凤雅金属制品有限公司	1,000.00	丹阳	丹阳市司徒镇观鹤路1号	制造业		70	设立
上海凤凰童车销售有限公司	500.00	上海	上海市长宁区福泉北路518号6座306室	批发及零售		100	设立
丹阳菲尼仕体育文化传播有限公司	100.00	丹阳	江苏省丹阳市司徒镇正德路999号	批发及零售		100	设立
上海凤凰有礼文化传播有限公司	500.00	上海	上海市长宁区福泉北路518号6座305室	批发及零售		100	设立
天津凤凰自行车有限公司	1,000.00	天津	天津市滨海新区中塘镇顺达街169号	制造业		100	设立
凤凰自行车(香港)有限公司(注1)	1,000.00	香港	香港	投资管理		100	设立
PhoenixBicycleEuropeAD(注2)	19,558,300.00	保加利亚	保加利亚普罗夫迪夫市普雷斯拉夫街30号	制造业		55	设立
上海凤凰科技创业投资有限公司	7,000.00	上海	上海市金山工业区亭卫公路6558号5幢583室	投资管理	100		设立
上海凤凰驿站体育文化发展有限公司	1,000.00	上海	上海市金山区杭州湾大道1388弄2号	食品饮料		100	非同一控制下企业合并
上海金山开发投资管理有限公司	6,383.00	上海	上海市金山区浩源路289号12楼B座	投资管理	100		设立

上海金吉置业发展有限公司	2,800.00	上海	上海市金山区亭卫南路88弄1号3幢3层	房地产开发		100	设立
上海和叶实业有限公司	2,200.00	上海	上海市金山区漕泾镇浦卫公路10359号	房地产开发		70	非同一控制下企业合并
上海和宇实业有限公司	2,000.00	上海	上海市金山区漕泾镇浦卫公路10481号	房地产开发		70	设立
江苏华久辐条制造有限公司	9,409.21	丹阳	丹阳市司徒镇工业园	制造业	100		非同一控制下企业合并
江苏凤曜车业有限公司	2,900.00	丹阳	丹阳市司徒镇工业园	制造业		100	设立
天津爱赛克车业有限公司	500.00	天津	天津市滨海新区中塘镇安达工业区顺达街169号	制造业	100		非同一控制下企业合并
香港爱赛克投资发展有限公司(注1)	1,000.00	香港	香港	投资管理		100	非同一控制下企业合并
株式会社丸石サイクル(注3)	9,000.00	日本	日本	自行车销售		100	非同一控制下企业合并
天津天任车料有限公司	7,380.00	天津	天津市滨海新区大港经济开发区顺达街169号	制造业	100		非同一控制下企业合并
凤凰国际投资(天津)有限公司	1,000.00	天津	天津市河西区环岛西路天涛园26号别墅102室	投资管理	100		设立

注1：货币单位为港币；注2：货币单位为列弗；注3：货币单位为日元。

## (2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

## (1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

2025年2月27日，本公司与上海金山资本管理集团有限公司、上海化学工业区金山分区发展有限公司签订股权转让协议，公司分别以725,269,998万元收购上海金山资本管理集团有限公司持有的上海金山开发投资有限公司3.06%股权，以696,828,037万元收购上海化学工业区金山分区发展有限公司持有的上海金山开发投资管理有限公司2.94%股权，本次收购完成后，本公司持有上海金山开发投资管理有限公司100%股权。

本次收购经上海集联资产评估有限公司进行评估，并出具沪集联评报字（2024）第2018号的上海金山资本管理集团有限公司、上海化学工业区金山分区发展有限公司拟股权转让涉及的上海金山开发投资管理有限公司股东全部权益价值资产评估报告，经评估的上海金山开发投资管理有限公司的股东全部权益评估值为237,016,338.97元。本公司本次收购6%对应价值14,220,980.35元。

本次收购，属于母公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权。因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积。

## (2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	上海金山开发投资管理有限公司
购买成本/处置对价	
--现金	14,220,980.35
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	14,220,980.35
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-982,010.50
差额	15,202,990.85
其中：调整资本公积	15,202,990.85
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

□适用 √不适用

**3、在合营企业或联营企业中的权益**√适用  不适用**(1). 重要的合营企业或联营企业** 适用  不适用**(2). 重要合营企业的主要财务信息** 适用  不适用**(3). 重要联营企业的主要财务信息** 适用  不适用**(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**√适用  不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	55,177,125.93	2,392,845.49
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	2,463,132.90	889,451.63
--其他综合收益	-351,000.00	
--综合收益总额	2,112,132.90	889,451.63

**(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明** 适用  不适用**(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损**√适用  不适用

单位：元币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失
上海凤凰设备租赁有限公司（注）	1,703,486.73		1,703,486.73

注：上海凤凰设备租赁有限公司本期无经营。

**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺** 适用  不适用**(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债** 适用  不适用**4、重要的共同经营** 适用  不适用

**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用**6、其他**适用 不适用**十一、政府补助****1、报告期末按应收金额确认的政府补助**适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用**2、涉及政府补助的负债项目**适用 不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	9,124,218.11			2,819,133.13		6,305,084.98	与资产相关
合计	9,124,218.11			2,819,133.13		6,305,084.98	/

**3、计入当期损益的政府补助**适用 不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	2,819,133.13	2,936,423.04
与收益相关	2,002,326.24	3,427,692.04
合计	4,821,459.37	6,364,115.08

**十二、与金融工具相关的风险****1、金融工具的风险**适用 不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、其他流动资产、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资、短期借款、衍生金融负债、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款(包含一年内到期的长期借款)等。本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

**1、市场风险**

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本公司采用敏感性分析技术分析市场风险相关变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

#### ①汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司承受外汇风险主要与美元、欧元、日元有关，除本公司的几个下属子公司以美元、欧元、日元进行采购和销售外，本公司的其他主要业务活动以人民币计价结算。汇率风险对本公司的交易及境外经营的业绩均构成影响。于2025年12月31日，本公司的外币货币性项目余额，详见本报告第八节/七/80/外币货币性项目。由于公司的外汇业务主要为海外销售所形成的外汇收款，公司已对部分销售业务通过签订远期外汇合同等方式来规避外汇风险。

#### ②利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司的利率风险产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2025年12月31日，本公司的带息债务主要为以人民币计价的浮动利率借款合同以及人民币计价的固定利率合同。

#### ③其他价格风险

其他价格风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，无论这些变动是由于与单项金融工具或其发行方有关的因素而引起的，还是由于与市场内交易的所有类似金融工具有关的因素而引起的。本公司持有的分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本公司承担着证券市场价格变动的风险。本公司采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险，公司随时监控投资产品之价格变动，鉴于公司交易性金融资产的投资金额较小，故所面临之价格风险也较小。

### 2、信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司面临的主要信用风险来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失。

本公司金融资产包括货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、其他流动资产、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。合并资产负债表中各类应收款项的账面价值正是本公司可能面临的最大信用风险。

为降低信用风险，公司通过执行相应的监控程序以确保采取必要的措施来回收过期债权，并于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的信用减值损失。

### 3、流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动性风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**3、金融资产转移**

**(1). 转移方式分类**

适用 不适用

**(2). 因转移而终止确认的金融资产**

适用 不适用

**(3). 继续涉入的转移金融资产**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产	310,800.08	12,215,053.04		12,525,853.12
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	310,800.08	12,215,053.04		12,525,853.12
（1）债务工具投资		12,215,053.04		12,215,053.04
（2）权益工具投资	310,800.08			310,800.08
（二）应收款项融资		5,735,444.17		5,735,444.17
（三）一年内到期的其他债权投资		169,130,318.84		169,130,318.84
（四）其他权益工具投资	140,446,689.69		134,355,349.11	274,802,038.80
（五）其他非流动金融资产			21,063,133.33	21,063,133.33
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			21,063,133.33	21,063,133.33
（1）权益工具投资			21,063,133.33	21,063,133.33
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	140,757,489.77	187,080,816.05	155,418,482.44	483,256,788.26
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

#### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

对于存在活跃市场的交易性金融资产，其公允价值按资产负债表日的市场报价确定的。

#### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

项目	期末公允价值	估值技术
银行短期理财产品	12,215,053.04	按照金融机构提供的报价
应收款项融资	5,735,444.17	现金流量折现法
其他债权投资	169,130,318.84	按照金融机构提供的报价

**4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**√适用  不适用

项目	期末公允价值	估值技术	输入值
权益工具投资-非上市公司权益工具投资	134,355,349.11	净资产法	净资产公允价值
其他非流动金融资产	21,063,133.33	净资产法	净资产公允价值

**5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析** 适用  不适用**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策** 适用  不适用**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因** 适用  不适用**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**√适用  不适用

其他金融资产和负债主要包括：货币资金、应收款项和应付款项等。由于上述金融资产和负债预计变现时限较短，因此其账面价值与公允价值差异不重大。

**9、其他** 适用  不适用**十四、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**√适用  不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
上海市金山区国有资产监督管理委员会	上海市金山区涇源路289号11、13楼	国有资产经营与管理		22.78	22.78

本企业最终控制方是上海市金山区国有资产监督管理委员会。

**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

√适用  不适用

本公司子公司的情况详见本财务报告第八节/十/1。

**3、本企业合营和联营企业情况**√适用  不适用

本公司重要的合营或联营企业详见本财务报告第八节/十/3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏美乐投资有限公司	从 2015 年 12 月 9 日起成为公司第二大股东
江苏美乐车圈有限公司	第二大股东控制的子公司
上海慕苏科技有限公司	第二大股东控制的子公司
江苏美乐链条车圈有限公司	第二大股东控制的子公司
江苏美亚链条有限公司	第二大股东控制的子公司
浙江全域科技有限公司	关联自然人担任董事的公司
上海必看科技有限公司	关联自然人担任董事的公司
天津天凤科技有限公司	本公司的联营企业
上海凤凰地产有限公司	本公司的联营企业
江苏恒翔包装科技有限公司	第二大股东控制的子公司的联营企业
上海魄简商贸有限公司	董事的近亲属控制的企业

#### 5、关联交易情况

##### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
江苏美乐链条车圈有限公司	采购商品及材料	4,069.52			1,913.92
江苏美乐车圈有限公司	采购商品及材料	307.45			1,674.05
江苏美乐车圈有限公司	污水处理劳务	185.30			188.62
天津天凤科技有限公司	采购商品及材料	313.09			
江苏美乐投资有限公司	采购水电等服务	786.29			
凤凰(天津)自行车有限公司	采购商品及材料				671.99
江苏美亚链条有限公司	采购商品				53.94
凤凰(天津)自行车有限公司	购买资产				16.48
江苏恒翔包装科技有限公司	包装劳务	273.47			

## 出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
江苏美乐链条车圈有限公司	销售商品、提供劳务	4,538.78	5,218.35
江苏美乐车圈有限公司	销售商品、提供劳务	71.30	1,237.50
上海慕苏科技有限公司	销售商品	31.98	32.90
江苏美乐投资有限公司	销售商品、提供劳务	11.53	34.15
上海必看科技有限公司	销售商品	4.20	3.92
上海魄简商贸有限公司	销售商品	1.68	
凤凰(天津)自行车有限公司	销售商品、提供劳务		203.21

## 购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

## (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

## (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
凤凰(天津)自行车有限公司	生产用房		13.46
上海凤凰地产有限公司	办公用房		5.77
江苏美乐链条车圈有限公司	生产用房		6.75

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
上海慕苏科技有限公司	房屋及建筑物			1,348.85	29.32	2,618.35			1,223.84	70.67	
江苏美乐车圈有限公司	房屋及建筑物	305.07		1,030.49	49.54	1,457.76	277.51		986.23	51.51	836.48
江苏美乐投资有限公司	房屋及建筑物	263.59		550.92	11.16	550.86	362.12		720.59	19.34	485.63

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
上海凤凰自行车有限公司	49,750,000.00	2025/5/23	2029/5/26	否
上海凤凰自行车有限公司	35,394,590.00	2025/4/14	2026/3/26	否
上海凤凰自行车有限公司	42,545,400.00	2025/11/17	2026/11/17	否
上海凤凰自行车有限公司	43,623,700.00	2025/10/23	2026/4/23	否
上海凤凰自行车有限公司	41,452,900.00	2025/12/22	2026/6/22	否
天津爱赛克车业有限公司	40,000,000.00	2025/10/24	2026/10/24	否
天津爱赛克车业有限公司	50,000,000.00	2025/10/30	2027/11/16	否

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

□适用 √不适用

**(5). 关联方资金拆借**

□适用 √不适用

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**

□适用 √不适用

**(7). 关键管理人员报酬**

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	604.64	566.22

**(8). 其他关联交易**

□适用 √不适用

## 6、应收、应付关联方等未结算项目情况

## (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	江苏美乐链条车圈有限公司	6,750,508.80	337,525.44	13,982,309.90	699,115.50
	江苏美乐车圈有限公司			224,214.01	11,210.70
	浙江全域科技有限公司	1,869,402.98	1,869,402.98	1,869,402.98	1,869,402.98
	江苏美乐投资有限公司	11,852.00	592.60	53,508.00	2,675.40
预付款项	上海慕苏科技有限公司	1,457,051.22			
其他应收款	上海慕苏科技有限公司	3,183,488.70		3,183,488.70	
	江苏美乐链条车圈有限公司	35,388.73	1,769.44	34,841.60	1,742.08
	江苏美乐车圈有限公司	6,334.17	316.71		

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	江苏美乐链条车圈有限公司	14,856,059.16	5,146,185.74
	江苏美乐车圈有限公司	751,978.02	363,424.61
	江苏恒翔包装科技有限公司	744,252.93	
	天津天凤科技有限公司	294,120.00	
	江苏美乐投资有限公司	19,832.95	
其他应付款	上海凤凰地产有限公司	231,220.46	
	江苏美乐投资有限公司	15,503.63	
	江苏美乐车圈有限公司		256,552.64
合同负债	江苏美乐车圈有限公司	13,332.03	
租赁负债	江苏美乐投资有限公司	2,372,836.18	1,913,719.30
	江苏美乐车圈有限公司	5,949,368.97	6,361,387.55
	上海慕苏科技有限公司	13,098,668.71	
一年内到期的非流动负债	江苏美乐投资有限公司	2,824,138.03	1,513,148.83
	江苏美乐车圈有限公司	5,446,905.35	3,260,460.54
	上海慕苏科技有限公司	8,289,741.60	6,152,709.24

## (3). 其他项目

□适用 √不适用

## 7、关联方承诺

□适用 √不适用

## 8、其他

□适用 √不适用

## 十五、 股份支付

### 1、 各项权益工具

#### (1). 明细情况

适用 不适用

#### (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

### 2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

### 3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、 本期股份支付费用

适用 不适用

### 5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

### 6、 其他

适用 不适用

## 十六、 承诺及或有事项

## 1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额  
与银行借款相关的承诺

序号	借款期末余额			借款银行	借款人	借款分类	担保物	抵押、质押资产期末账面价值		
	短期借款	一年内到期的非流动负债	长期借款					固定资产	无形资产	投资性房地产
1	4,479,700.00			三井住友銀行・越谷支店	株式会社丸石サイクル	抵押	株式会社丸石サイクル拥有的不动产，包括吉川本社事務所、福島建物等	5,315,079.58	2,106,281.77	
2		2,885,867.54	2,251,989.98			保证				
3		448,328.38	1,603,643.00			抵押、保证				
4		932,987.12				抵押				
5					上海和宇实业有限公司	抵押授信	位于金山区漕泾镇浦卫公路10481号的不动产			72,284,429.60
合计	4,479,700.00	4,267,183.04	3,855,632.98					5,315,079.58	2,106,281.77	72,284,429.60

除此之外，资产负债表日，公司不存在需要披露的其他重要承诺事项。

## 2、 或有事项

## (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

资产负债表日尚未到期的已背书或贴现事项

截至2025年12月31日，公司已终止确认但尚未到期的银行承兑汇票背书或贴现金额为5,484,321.60元。

## (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

### 3、其他

适用 不适用

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

#### (1) 重要的非调整事项

2026年1月11日，本公司之子公司天津天任车料有限公司一处仓库发生火灾事故，公安机关现场勘验工作已完成，根据公安部门出具的情况说明，本次火灾过火面积约900平方米，仓库厂房及仓库内相关财物受损。天津天任车料有限公司已于2025年5月1日向富德财产保险股份有限公司投保了财产一切险，截至本报告出具日，保险赔付情况尚未确定，财产损失情况进一步核实中。

#### (2) 期后资本结构变动

公司于2026年3月17日召开第十一届董事会第八次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司B股股份的议案》，于2026年4月2日召开2026年第一次临时股东会进行表决。公司拟以自有资金回购公司B股股份并予以注销，拟回购数量2,000.00万股(含)，占总股本的3.88%；回购价格不超过0.450美元/股(含)，且不高于董事会通过回购股份决议前三十个交易日股票交易均价的120%，预计回购金额6,206.49万元；回购方式为集中竞价交易方式，回购期限自股东会审议通过回购B股股份方案之日起不超过6个月，回购股份将用于减少注册资本。

### 2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	32,463,538.19
拟分配每10股派息数(元)	0.63
利润分配方案	2026年4月27日，本公司召开第十一届董事会第九次会议，审议通过了2025年度利润分配方案的议案。上述利润分配方案的议案尚需提交股东会审议。

说明：如因公司回购B股导致公司总股份数发生变动的，公司将维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

### 3、销售退回

适用 不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 2、重要债务重组

适用 不适用

### 3、 资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、 年金计划

适用 不适用

### 5、 终止经营

适用 不适用

### 6、 分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- ①该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- ②管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- ③能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以业务分部为基础确定报告分部，报告分部适用的会计政策与公司合并财务报表适用的会计政策一致。

本公司业务主要为自行车业务，相对单一，故本公司不呈报分部信息。

#### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

#### (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

#### (4). 其他说明

适用 不适用

### 7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

### 8、 其他

适用 不适用

## 十九、 母公司财务报表主要项目注释

## 1、 应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	15,002,463.75	
1年以内小计	15,002,463.75	
1至2年（含2年）		
2至3年（含3年）		15,000,000.00
3年以上	70,340,844.92	55,343,308.67
小计	85,343,308.67	70,343,308.67
减：坏账准备	10,754,769.92	10,754,769.92
合计	74,588,538.75	59,588,538.75

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按信用风险特征组合计提坏账准备	8,534.33	100.00	1,075.48	12.60	7,458.85	7,034.33	100.00	1,075.48	15.29	5,958.85
其中：										
账龄组合	1,075.48	12.60	1,075.48	100.00	0.00	1,075.48	15.29	1,075.48	100.00	0.00
合并范围内子公司组合	7,458.85	87.40			7,458.85	5,958.85	84.71			5,958.85
合计	8,534.33	100.00	1,075.48	/	7,458.85	7,034.33	100.00	1,075.48		5,958.85

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按信用风险特征组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内（含1年）			
1至2年（含2年）			
2至3年（含3年）			
3年以上	10,754,769.92	10,754,769.92	100.00
合计	10,754,769.92	10,754,769.92	

组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按信用风险特征组合计提的坏账准备	10,754,769.92					10,754,769.92
合计	10,754,769.92					10,754,769.92

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
上海凤凰自行车有限公司	74,586,075.00		74,586,075.00	87.40	
上海凤凰自行车购销有限公司	6,866,649.22		6,866,649.22	8.05	6,866,649.22
陆丰国营商业碣石总公司	1,506,298.14		1,506,298.14	1.76	1,506,298.14
绍兴自行车厂(四技)	765,789.81		765,789.81	0.90	765,789.81
浙江五洲车辆有限公司	727,191.99		727,191.99	0.85	727,191.99
合计	84,452,004.16		84,452,004.16	98.96	9,865,929.16

其他说明：

适用 不适用

**2、其他应收款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	299,471,358.04	75,501,798.08
其他应收款	544,734,461.82	347,992,924.65
合计	844,205,819.86	423,494,722.73

其他说明：

□适用 √不适用

**应收利息****(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 应收股利

### (1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
江苏华久辐条制造有限公司	77,294,522.92	75,501,798.08
上海凤凰自行车有限公司	208,400,262.47	
天津爱赛克车业有限公司	13,776,572.65	
小计	299,471,358.04	75,501,798.08
减：坏账准备		
合计	299,471,358.04	75,501,798.08

### (2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	216,870,228.88	70,927,677.31
1年以内小计	216,870,228.88	70,927,677.31
1至2年（含2年）	52,020,003.62	101,200,339.59
2至3年（含3年）	101,192,834.00	127,847,039.16
3年以上	189,967,623.84	64,857,615.53
小计	560,050,690.34	364,832,671.59
减：坏账准备	15,316,228.52	16,839,746.94
合计	544,734,461.82	347,992,924.65

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按信用风险特征组合计提坏账准备	56,005.07	100.00	1,531.62	2.74	54,473.45	36,483.27	100.00	1,683.97	4.62	34,799.29
其中：										
账龄组合	1,574.74	2.81	1,531.62	97.26	43.11	3,606.14	9.88	1,683.97	46.70	1,922.16
合并范围内子公司组合	54,264.65	96.89			54,264.65	32,705.18	89.64			32,705.18
押金	165.68	0.30			165.68	171.95	0.47			171.95
合计	56,005.07	100.00	1,531.62		54,473.45	36,483.27	100.00	1,683.97		34,799.29

单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按信用风险特征组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）	453,827.79	22,691.39	5.00
1至2年（含2年）			
2至3年（含3年）			
3年以上	15,293,537.13	15,293,537.13	100.00
合计	15,747,364.92	15,316,228.52	

组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(3). 按款项性质分类情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	542,646,495.53	327,051,786.75
历年往来款项	14,849,538.18	14,849,538.18
押金、保证金	1,656,829.89	1,719,531.89
代收代付款项	389,940.68	781,109.00
其他	507,886.06	20,430,705.77
合计	560,050,690.34	364,832,671.59

**(4). 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,100,592.23		15,739,154.71	16,839,746.94
2025年1月1日余额在本期	569,312.87		-569,312.87	
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段	569,312.87		-569,312.87	
本期计提				
本期转回	1,523,518.42			1,523,518.42
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	146,386.68		15,169,841.84	15,316,228.52

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按账龄组合计提坏账准备	16,839,746.94		1,523,518.42			15,316,228.52
合计	16,839,746.94		1,523,518.42			15,316,228.52

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

#### (6). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (7). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
上海金吉置业发展有限公司	188,375,795.60	33.64	合并关联方往来款	1-4年	
天津天任车料有限公司	138,425,665.84	24.72	合并关联方往来款	4年以内	
上海凤凰自行车有限公司	112,818,430.25	20.14	合并关联方往来款	1年以内	
上海和宇实业有限公司	50,134,995.59	8.95	合并关联方往来款	1年以内	
上海和叶实业有限公司	45,554,638.97	8.13	合并关联方往来款	1年以内	
合计	535,309,526.25	95.58	/	/	

#### (8). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	174,726.60	21,800.00	152,926.60	173,304.50		173,304.50
对联营、合营企业投资	5,517.71		5,517.71	3,242.07	228.02	3,014.06
合计	180,244.31	21,800.00	158,444.31	176,546.57	228.02	176,318.56

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
江苏华久辐条制造有限公司	530,000,000.00				218,000,000.00		312,000,000.00	218,000,000.00
天津爱赛克车业有限公司	484,000,000.00						484,000,000.00	
上海凤凰自行车有限公司	321,100,000.00						321,100,000.00	
天津天任车料有限公司	178,670,000.00						178,670,000.00	
上海凤凰大酒店有限公司	79,275,000.00						79,275,000.00	
上海凤凰科技创业投资有限公司	70,000,000.00						70,000,000.00	
上海金山开发投资管理有限公司	60,000,000.00		14,220,980.35				74,220,980.35	
凤凰国际投资（天津）有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
合计	1,733,045,000.00		14,220,980.35		218,000,000.00		1,529,265,980.35	218,000,000.00

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备上年年末余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												
上海凤凰地产有限公司	13,730,203.55				-1,190,963.03		-351,000.00				12,188,240.52	
上海巨凤自行车有限公司	14,017,528.66				1,282,836.44						15,300,365.10	
上海凤长军谷科技发展有限公司		2,280,166.19										
上海凤凰美乐企业管理有限公司	2,392,845.49		21,500,000.00		2,699,047.82						26,591,893.31	
天津天凤科技有限公司			1,424,415.33		-327,788.33						1,096,627.00	
小计	30,140,577.70	2,280,166.19	22,924,415.33		2,463,132.90		-351,000.00				55,177,125.93	
合计	30,140,577.70	2,280,166.19	22,924,415.33		2,463,132.90		-351,000.00				55,177,125.93	

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

#### 4、营业收入和营业成本

##### (1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	24,027,309.87	263,414.93	4,094,614.38	291,227.60
其他业务	12,276,190.48	993,693.43	429,725.59	122,048.16
合计	36,303,500.35	1,257,108.36	4,524,339.97	413,275.76

##### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

##### (3). 履约义务的说明

适用 不适用

##### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

##### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

#### 5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	242,515,772.23	59,990,468.77
权益法核算的长期股权投资收益	2,463,132.90	5,820,117.62
处置长期股权投资产生的投资收益	238,805.34	
债权投资在持有期间取得的利息收入	1,064,583.33	1,067,500.00
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	1,723,611.11	2,408,333.33
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	8,826,742.55	4,145,914.09
理财产品投资收益	283,438.56	1,117,162.49
关联方资金拆借利息收入	1,929,424.73	3,706,888.40
合计	259,045,510.75	78,256,384.70

#### 6、其他

适用 不适用

## 二十、 补充资料

### 1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	6,639,161.47	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	4,821,459.37	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	7,992,670.90	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	49,380,533.36	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	180,000.00	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-3,229,865.78	
减：所得税影响额	9,571,210.14	
少数股东权益影响额（税后）	-116,565.08	
合计	56,329,314.26	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.10	0.2071	0.2071
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.41	0.0978	0.0978

### 3、 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

### 4、 其他

□适用 √不适用

董事长：胡伟

董事会批准报送日期：2026年4月27日

### 修订信息

□适用 √不适用