

## 沈阳惠天热电股份有限公司

### 关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

沈阳惠天热电股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年4月27日召开第十届董事会第十次会议，审议通过了《关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》。现将相关情况公告如下：

#### 一、情况概述

根据中准会计师事务所（特殊普通合伙）出具的公司2025年度审计报告，截至2025年12月31日，公司（合并报表）未分配利润为-2,417,003,087.89元，实收股本为532,832,976.00元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。根据《公司法》及《公司章程》的有关规定，公司未弥补亏损金额达到实收股本总额三分之一时，需提交公司董事会审议。

#### 二、导致亏损的主要原因

2025年公司虽在保供维稳、设备改造、能耗管控等方面取得一定成效，但受历史资产积淀、行业发展环境、内部管理机制等多重因素影响，经营发展仍面临资产端老化、运行端能效偏低、成本端居高、管理端效能不足等核心矛盾，成为制约公司减亏增效的关键瓶颈，公司2025年度仍亏损。

#### 三、应对措施

2026年减亏增效总体思路：围绕资产提质、运营增效、价值创造几大方向，全链条降本、挖潜、增收、提效，有效遏制亏损、实现高质量发展。

##### （一）资产提质：强基固本，提升运行效能

##### 1. 核心设备与管网精准改造

计划通过大修锅炉23台、辅机27台，治理漏点、优化燃烧，力争设备故障率下降10%，运行效率提升2个百分点。计划更换一、二级管网49.9公里，改造立杠980单元、分户550户。推进闲置设备利旧，全年计划实现物资利旧约370万元。

##### 2. 智慧化体系全面建设

搭建统一热网管控平台，实现热源—用户全链条智能调控、按需供热。上线ERP系

统，打通业务—财务—生产，实现设备全生命周期管理。燃料管理数字化、煤场可视化、安全环保智能化全覆盖。

## （二）运营增效：精细管控，深挖降本潜力

### 1. 燃料采购优化

（1）优化长协煤采购体系，拓宽长协煤采购半径，积极拓展保供长协煤供应商，增加长协煤议价权重，预期实现长协煤到场不含税标单下降 20 元/吨。

（2）精准把握市场采购窗口期，在煤炭价格低点时采购低价煤炭、均衡采购量，同时采购适合制作煤粉的原煤并在供暖期代加工，预期降低煤粉采购成本。

（3）开展煤种优化试烧，持续推进褐煤或劣质煤试掺烧工作，探索最优掺配比例，预期在保证锅炉安全运行的前提下降低燃料综合采购成本；严控煤炭库存规模，根据供热负荷动态调整煤炭发运量，稳步减少库存，预期消除高库存对价格下行期成本优化的限制；2026 年力争将煤炭及煤粉入场不含税标单价格较 2025 年降幅 4.6%。

### 2. 能耗精细管控

建立能耗日跟踪、周分析、月考核机制，指标分解到岗、竞赛激励，力争 2026 年热耗降低 1.4%、水耗降低 2.1%、电耗持平。全网水力平衡优化，运用外温动态调整模型精准调控，降低管网热损与无效供热。打造标准化示范厂站，规范基础管理与安全操作，形成可复制模板，提升运营水平。热源调度优先使用低成本热源，严控燃气、煤粉等高成本能源消耗，压降单位供热成本。

## （三）价值创造：盘活存量，拓展增量

### 1. 市场拓展攻坚

全力推进供热市场拓展攻坚，持续扩大有效供热覆盖规模，严格规范供热接网定价与成本管控，稳步提升市场份额与发展质量。

### 2. 资产盘活

将全面梳理与评估现有闲置房产资源，通过市场化租赁、合作开发等多种途径，积极将存量房产转化为稳定收入来源。

### 3. 陈欠款追缴

建立陈欠款精细化管理台账，制定清欠计划按欠款主体、欠款年限、追缴难度进行分类，实行“一户一策”追缴方案，2026 年计划清欠 4000 万元以上。

### 4. 优化公司融资结构

引入优质合作银行，开展高利率贷款置换和融资利率压价，在收费资金充裕期间开展存贷互补获取利差，预期融资成本较年初下降 20BP，年度财务费用控制在 1.45 亿元

以内。

#### 5. 设计院市场化

拓展外部市场，打造标杆项目。实施差异化市场竞争战略，紧抓城市设备更新政策机遇，聚焦热力管网改造、清洁能源配套、基础设施升级等重点领域，精准挖掘项目机遇。

总之，通过设备升级、智慧转型、燃料降本、能耗管控、市场增收、资产盘活、融资优化，全面减亏增效，实现高质量可持续发展。

#### 四、备查文件

公司第十届董事会第十次会议决议。

特此公告。

沈阳惠天热电股份有限公司董事会

2026年4月29日