

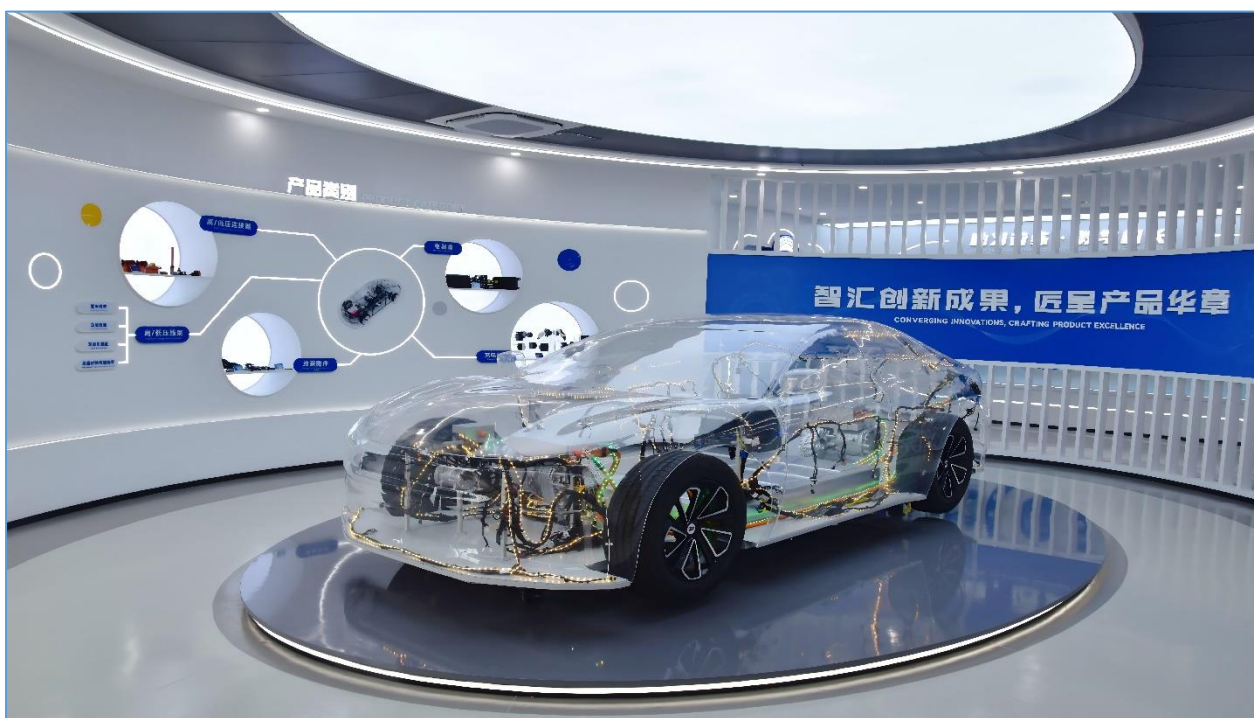


# 大地电气

920436

南通大地电气股份有限公司

Nantong Great Electric Co.,Ltd.



## 年度报告

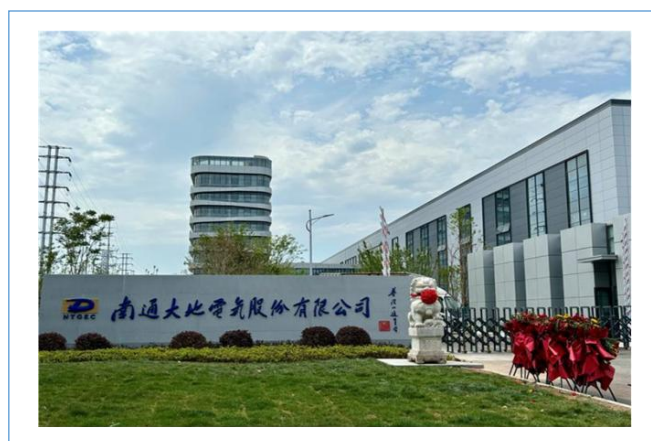
— 2025 —

## 公司年度大事记

1、2025年1月，公司完成对安徽埃易泰克电子科技有限公司增资收购，其被纳入公司合并财务报表范围。



2、2025年4月，公司迁入新址，开启崭新发展篇章。



3、2025年6月，公司入选国家专利产业化样板企业培育库。

4、2025年10月，公司通过专精特新“小巨人”企业复核。

5、2025年12月，公司入选江苏省民营企业。



# 目录

第一节	重要提示、目录和释义 .....	4
第二节	公司概况 .....	6
第三节	会计数据和财务指标 .....	8
第四节	管理层讨论与分析 .....	12
第五节	重大事件 .....	41
第六节	股份变动及股东情况 .....	46
第七节	融资与利润分配情况 .....	50
第八节	董事、高级管理人员及员工情况 .....	56
第九节	行业信息 .....	66
第十节	公司治理、内部控制和投资者保护 .....	67
第十一节	财务会计报告 .....	78
第十二节	备查文件目录 .....	175

## 第一节 重要提示、目录和释义

### 【声明】

公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

公司负责人蒋明泉、主管会计工作负责人徐健及会计机构负责人（会计主管人员）马文泰保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

事项	是或否
是否存在公司董事、高级管理人员对年度报告内容存在异议或无法保证其真实、准确、完整	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在未出席董事会审议年度报告的董事	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在未按要求披露的事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

### 【重大风险提示】

#### 1、是否存在退市风险

是 否

#### 2、本期重大风险是否发生重大变化

是 否

公司在本报告“第四节 管理层讨论与分析”之“四、风险因素”部分分析了公司的重大风险因素，敬请投资者注意阅读。

## 释义

释义项目		释义
公司、本公司、大地电气、南通大地	指	南通大地电气股份有限公司
北京大地	指	北京南通大地电气有限公司（系公司子公司）
南通宏致	指	南通宏致汽车电子科技有限公司（系公司子公司）
聚源投资	指	南通聚源投资管理有限公司（系公司控股股东）
柳州稳远	指	柳州稳远电气有限公司（系公司子公司）
山东大地	指	山东大地电气有限公司（系公司子公司）
新能源研究院	指	南通大地新能源汽车电控与连接技术研究院有限公司（系公司子公司）
山东聚源	指	山东聚源电子科技有限公司（系公司子公司）
徐州大地	指	徐州大地电气有限公司（系公司子公司）
江西大地	指	江西大地电气有限公司（系公司控股子公司）
埃易泰克	指	安徽埃易泰克电子科技有限公司（系公司控股子公司）
昆山宏致	指	昆山宏致电子有限公司（系持有公司 5%以上股份的股东）
康达投资	指	南通康达投资咨询中心（有限合伙）（系持有公司 5%以上股份的股东）
同达投资	指	南通同达投资咨询中心（有限合伙）（系公司员工持股平台）
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《南通大地电气股份有限公司章程》
股东会	指	南通大地电气股份有限公司股东会
董事会	指	南通大地电气股份有限公司董事会
高级管理人员	指	公司总经理、副总经理、董事会秘书、财务总监
中汽协	指	中国汽车工业协会
报告期	指	2025 年度
元、万元	指	人民币元、人民币万元

## 第二节 公司概况

### 一、 基本信息

证券简称	大地电气
证券代码	920436
公司中文全称	南通大地电气股份有限公司
英文名称及缩写	Nantong Great Electric Co., Ltd. NTGEC
法定代表人	蒋明泉

### 二、 联系方式

董事会秘书姓名	吴鑫伟
联系地址	江苏省南通市崇川区世伦路 128 号
电话	0513-89028315
传真	0513-89028302
董秘邮箱	wuxinwei@ntgtec.com
公司网址	http://www.ntgtec.com
办公地址	江苏省南通市崇川区世伦路 128 号
邮政编码	226014
公司邮箱	ntdadi@ntgtec.com

### 三、 信息披露及备置地点

公司年度报告	2025 年年度报告
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》(中国证券网 www.cnstock.com)
公司年度报告备置地	公司董事会办公室

### 四、 企业信息

公司股票上市交易所	北京证券交易所
上市时间	2021 年 11 月 15 日
行业分类	C 制造业-CG 专用、通用及交通运输设备-36 汽车制造业-367 汽车零部件及配件制造
主要产品与服务项目	公司主要为汽车厂及发动机等核心零部件厂商提供成套线束、发动机线束、功能线束和汽车连接组件等系列产品的研发、生产以

	及相关方案设计等服务。
普通股总股本（股）	94,476,000
优先股总股本（股）	0
控股股东	南通聚源投资管理有限公司
实际控制人及其一致行动人	实际控制人为蒋明泉，无一致行动人

## 五、 注册变更情况

适用 不适用

项目	内容
统一社会信用代码	9132060074391011XQ
注册地址	江苏省南通市崇川区世伦路 128 号
注册资本（元）	94,476,000

注：2025 年 5 月 20 日，公司召开 2024 年年度股东会，审议通过《关于拟变更公司经营地址及修订〈公司章程〉的议案》，因公司业务整体规划和经营发展需要，将注册地址由“江苏省南通市崇川区永和路 1166 号”变更至“江苏省南通市崇川区世伦路 128 号”。2025 年 5 月 28 日，公司已办妥工商变更登记手续。

## 六、 中介机构

公司聘请的会计师事务所	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	浙江省杭州市西湖区西溪路 128 号
	签字会计师姓名	田业阳、姚远

注：2025 年 5 月 20 日，公司召开 2024 年年度股东会，审议通过《关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）的议案》，天健会计师事务所委派田业阳先生、陈兴冬先生担任公司 2025 年度审计签字注册会计师。2026 年 1 月 31 日，天健会计师事务所出具《关于变更签字注册会计师的函》，由于天健会计师事务所签字注册会计师内部工作安排调整，委派姚远女士接替陈兴冬先生作为签字注册会计师。

## 七、 自愿披露

适用 不适用

## 八、 报告期后更新情况

适用 不适用

### 第三节 会计数据和财务指标

#### 一、 盈利能力

单位：元

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减%	2023 年
营业收入	1,714,842,664.03	799,555,525.56	114.47%	814,594,110.63
扣除的与主营业务无关的业务收入、不具备商业实质的收入金额	35,309,442.56	19,945,746.45	77.03%	16,446,837.16
扣除与主营业务无关的业务收入、不具备商业实质的收入后的营业收入	1,679,533,221.47	779,609,779.11	115.43%	798,147,273.47
毛利率%	12.56%	12.61%	-	18.62%
归属于上市公司股东的净利润	-9,795,453.38	-56,973,055.80	-	5,219,208.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-17,012,313.57	-59,827,142.74	-	-5,974,032.88
加权平均净资产收益率%(依据归属于上市公司股东的净利润计算)	-2.53%	-13.66%	-	1.18%
加权平均净资产收益率%(依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算)	-4.39%	-14.35%	-	-1.35%
基本每股收益	-0.10	-0.60	-	0.06

#### 二、 营运情况

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比 上年末增 减%	2023 年末
资产总计	1,838,610,416.25	1,126,017,426.36	63.28%	1,178,972,295.42
负债总计	1,416,556,535.55	735,873,509.14	92.50%	735,051,097.89
归属于上市公司股东的净资产	384,939,192.16	390,143,917.22	-1.33%	443,921,197.53
归属于上市公司股东的每股净资产	4.07	4.13	-1.34%	4.70
资产负债率%(母公司)	66.39%	59.47%	-	55.97%
资产负债率%(合并)	77.04%	65.35%	-	62.35%
流动比率	1.02	1.07	-4.70%	1.21
	2025 年	2024 年	本年以上	2023 年

			年增减%	
利息保障倍数	-0.37	-5.96	-	1.13
经营活动产生的现金流量净额	-42,708,705.34	19,115,392.24	-323.43%	-84,600,204.61
应收账款周转率	3.80	2.34	-	3.02
存货周转率	4.58	2.96	-	3.25
总资产增长率%	63.28%	-4.49%	-	51.20%
营业收入增长率%	114.47%	-1.85%	-	66.05%
净利润增长率%	67.08%	-1,191.60%	-	121.72%

### 三、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

### 四、 与业绩预告/业绩快报中披露的财务数据差异

适用 不适用

项目	单位：元		
	年度报告	业绩快报	差异率（年度报告比业绩快报增减%）
营业收入	1,714,842,664.03	1,716,913,504.11	-0.12%
利润总额	-19,496,577.39	-16,804,909.57	-16.02%
归属于上市公司股东的净利润	-9,795,453.38	-11,013,995.76	11.06%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-17,012,313.57	-18,231,793.66	6.69%
基本每股收益	-0.10	-0.12	13.58%
加权平均净资产收益率%（扣非前）	-2.53%	-2.84%	-
加权平均净资产收益率%（扣非后）	-4.39%	-4.71%	-
总资产	1,838,610,416.25	1,840,273,362.72	-0.09%
归属于上市公司股东的所有者权益	384,939,192.16	384,645,954.08	0.08%
股本	94,476,000.00	94,476,000.00	0.00%
归属于上市公司股东的每股净资产	4.07	4.07	0.00%

从上表可知，公司年报中披露的财务数据与公司已经披露的 2025 年年度业绩快报数据不存在重大差异，差异幅度均未超过 20%。此外，公司于 2026 年 1 月 29 日披露《2025 年年度业绩预告公告》，预计的 2025 年度归属于上市公司股东的净利润为-1200 万元至-850 万元，与公司年报中披露的财务数据亦不存在重大差异。

### 五、 2025 年分季度主要财务数据

单位：元

项目	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	268,281,890.16	389,503,168.05	423,020,010.58	634,037,595.24
归属于上市公司股东的净利润	-8,781,306.69	-4,817,750.14	-72,595.08	3,876,198.53
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-10,082,132.28	-4,917,142.15	-1,693,810.54	-319,228.60

**季度数据与已披露定期报告数据差异说明：**

适用 不适用

**六、 非经常性损益项目和金额**

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益	167,901.27	330,635.17	4,388,187.77	
计入当期损益的政府补助	13,220,019.47	2,535,337.90	4,269,941.99	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-	572,328.78	2,640,952.52	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	549,694.60	-81,579.26	-105,841.21	
<b>非经常性损益合计</b>	13,937,615.34	3,356,722.59	11,193,241.07	
所得税影响数	97,942.25	502,635.65	-	
少数股东权益影响额（税后）	6,622,812.90	-	-	
<b>非经常性损益净额</b>	7,216,860.19	2,854,086.94	11,193,241.07	

**七、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润**

适用 不适用

主要会计数据	2025 年	2024 年	本年比上年增减%
扣除股份支付影响后的归属于上市公司股东的净利润	-5,916,325.46	-54,218,758.75	-

## 八、 补充财务指标

适用 不适用

## 九、 会计政策变更、会计估计变更或重大差错更正等情况

### (一) 会计数据追溯调整或重述情况

会计政策变更 会计差错更正 其他原因 不适用

### (二) 会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响

适用 不适用

## 第四节 管理层讨论与分析

### 一、 业务概要

商业模式报告期内变化情况：

#### （一）盈利模式

公司是汽车整车线束配套解决方案供应商，专业从事汽车线束及相关零部件的技术研发、产品制造和技术服务，主要包括商用车线束、乘用车线束、其他等系列产品的研发、生产以及相关方案设计等服务，是一家具有自主研发和创新能力的高新技术企业。公司的盈利主要来自主营产品销售所产生的销售利润，充分利用自身的研发与创新能力，紧跟市场需求变化和客户特定要求，针对不同客户提供具有专业和先进设计理念的整车线束解决方案，强化售前与售后服务，精心打造品牌，赢得市场占有率并获取利润。

#### （二）采购模式

公司设有采购中心，根据其业务特点，为了规范管理，严格控制成本和质量，公司按照质量管理体系的要求，根据不同原材料市场供应的特点，通过对供应商的产品进行询价、索样、检验、小批量采购、实测和筛选，确定合格供应商名录，建立相应的采购体系；同时对供应商遴选、采购价格、采购合同、原材料入厂检验、不合格品处理、货款支付等环节进行规范，明确了采购流程。

各工厂根据销售预测、库存情况，制定采购需求，采购中心审批后组织实施采购活动。公司生产所需主要原材料市场供应非常充分，供应商竞争激烈，不存在对主要供应商的重大依赖。

#### （三）生产模式

公司采用“以销定产”的模式，具体为订单生产与拉动生产相结合。

##### 1、订单生产模式

公司生产制造中心根据营销中心的客户订单制定生产计划，并组织生产，同时对生产进度进行监督、检查。

##### 2、拉动生产模式

对于部分提供滚动需求预测的客户，公司为保证及时供货，生产制造中心会提前设定安全库存并组织生产，待客户提出实际需求时即时供货。当库存低于安全库存时，生产制造中心会及时组织生产予以补充。

#### （四）销售模式

##### 1、销售方式

公司以汽车整车厂为终端客户，是整车厂和发动机厂的一级配套商。公司常规产品的销售属于大客户维护型，营销中心与各个客户间签订年度供应协议（即框架性协议），再依据客户各阶段实际生产需求信息确定最终销售数量。公司的新产品销售主要是通过配合终端客户，针对特定设计要求进行同步研发，并提供相应产品，从而实现新产品的销售。

公司销售全部为直销，通过多年的市场开拓，已经在全国建立了完善的营销体系和销售服务网络，通过完善的客户服务和技术支持，逐步形成品牌优势，与客户间建立了良好、持续的合作关系。随着汽车行业的技术更新和整车厂不断的车型升级换代，公司持续推出自主创新产品，满足汽车行业头部企业的市场需求。

## 2、公司销售产品的定价机制

公司与客户在确定开发配套关系后，产品的价格按双方事先商定的核价方式进行报价，并按定价流程经双方协商一致后予以确定。

### （五）研发模式

公司组建了业内领先的企业技术中心和电气实验室，负责新产品的设计研发以及相关电气性能验证。

公司研发部门根据市场需求，进行可行性分析后，向总经理提出研发项目申请，经批准同意后，组建项目研发小组，进行产品研发。公司制定了《设计和开发控制程序》，对产品研发过程中各部门以及负责人的职责、产品研发的流程以及相应文件和记录进行了严格的规范。

为了更好地满足客户需求，公司除自主研发外，还与整车厂客户合作进行产品的同步研发工作。合作模式通常是由整车厂研究院提出技术规范和功能要求，双方研发人员共同参与设计和验证，形成的知识产权和科研成果一般归客户所有，协议约定归公司所有或双方共有的除外。

**报告期内，公司的商业模式未发生变化。**

### 报告期内核心竞争力变化情况：

适用 不适用

### 专精特新等认定情况

适用 不适用

“专精特新”认定	<input checked="" type="checkbox"/> 国家级 <input type="checkbox"/> 省（市）级
“高新技术企业”认定	是
其他相关的认定情况	2025年度，公司荣获国家专利产业化样板培育库入库企业、江苏省民营科技企业、江苏省企业质量信用AAA级企业等多项认定；子公司柳州稳远荣获广西壮族自治区专精特新中小企业、广西壮族自治区科技型中小企业、广西壮族自治区“守合同重信用”企业等认定；控股子公司埃易泰克荣获高新技术企业、安徽省创新型中小企业、安徽省专精特新中小企业等认定；子公司北京大地荣获高新

## 二、经营情况回顾

### (一) 经营计划

#### 1、2025 年主要经营指标

报告期内，公司实现营业总收入 171,484.27 万元，同比增长 114.47%；实现归属于上市公司股东的净利润-979.55 万元，较上年同期减亏 4,717.76 万元；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润-1,701.23 万元，较上年同期减亏 4,281.48 万元。报告期内，公司虽然未能实现盈利，但已大幅减亏。

报告期内，公司营业总收入实现大幅增长，主要原因系：一方面，自报告期初开始，公司将埃易泰克纳入合并财务报表范围，显著扩大了公司合并报表口径营业收入规模。2025 年度，埃易泰克实现主营业务收入 55,673.94 万元。另一方面，2025 年度，国内商用车市场实现回暖向好，年度产销量均重回 400 万辆以上，公司持续稳固并扩大在商用车线束领域的市场地位和配套份额，实现商用车线束销售收入的增长。

报告期内，公司净利润实现大幅减亏，主要原因系：公司深入挖掘降本增效潜力、加大成本及费用管控力度，同时有效改善产品结构及客户结构。本报告期，公司未能实现扭亏为盈，主要原因系公司所处的汽车线束行业市场竞争激烈，客户要求年度降价的压力依然较大、铜材等大宗原材料持续高位运行、一线员工的稳定性及人均效率仍然偏低等不利因素叠加，综合导致公司产品毛利率仍处于低位；此外，新增合并主体埃易泰克报告期内经营情况虽然取得较大改善，但尚未实现盈利，进而拉低了公司合并报表口径净利润水平。

#### 2、2025 年主要经营工作开展情况

(1) 报告期内，生产运营部门以“一个管理目标、两项聚焦工作”为核心，积极提升生产制造效能。一方面，锚定管理目标，通过系统化的精益培训和部门协同实践，提升组织管理效率。另一方面，聚焦降低一线人工成本和提升产品质量两项重点工作。通过课题攻关、工艺优化改善、标准工时修订、人员流失率控制等手段持续降低一线人工成本；通过提升制程质量、改进实物质量等方法提高产品质量水平。

(2) 增强客户营销力度、调整客户营销策略。报告期内，公司从战略维度出发加强新项目的开发工作，成功通过外资高端工程机械类客户的体系准入，并获得项目定点；公司对部分客户的重点车型配套份额持续提升；对于原材料持续处于高位对公司经营业绩的影响，公司与部分战略性客户持续、深入

沟通，就铜价补差机制达成一定的共识。

(3) 持续深化原材料降本、加大成本管控力度。报告期内，面对主要原材料持续上涨导致的经营压力，采购中心通过引进新的供应商资源、优化供应商考核及管理机制等方式有效降低采购成本；同时建立常态化的存货库存跟踪及管控机制，合理调整订货及提货模式、推进闲置及呆滞物料的处理或复用，最大限度地减少资源的闲置和浪费。

(4) 加强对控股子公司埃易泰克的整合工作。报告期期初，公司完成了对埃易泰克的增资收购事项。自完成本次收购以来，公司持续推进对埃易泰克的整合工作，努力改善埃易泰克的经营状况。报告期内，埃易泰克以生产与交付能力提升、产品质量改善为主要抓手，着力改善客户服务体验。经过持续不断的改进，埃易泰克交付及时性及产品质量绩效均呈现稳中向好的态势，全年经营业绩较上年同期实现大幅扭亏。

## (二) 行业情况

### 1、报告期内，我国汽车行业发展情况

#### (1) 汽车产销再创新高

汽车产业是我国国民经济重要支柱产业。2025年，国内汽车市场延续良好表现，多项指标再创新高，乘用车市场稳健增长、商用车市场回暖向好。根据中汽协公布的数据，2025年，我国汽车产销累计完成3,453.10万辆和3,440万辆，同比分别增长10.40%和9.40%，产销量双双突破3,400万辆，再创历史新高。我国汽车产销总量连续17年稳居全球第一，产销规模连续3年保持在3,000万辆以上。从乘用车、商用车分别来看，2025年，乘用车产销累计完成3,027万辆和3,010.30万辆，同比分别增长10.20%和9.20%，再创新高；商用车产销累计完成426.10万辆和429.60万辆，同比分别增长12%和10.90%，产销回归400万辆以上，商用车的走势与宏观经济、基建投资、物流活跃度紧密相连。

#### (2) 行业利润水平仍处于低位

根据国家统计局公布的数据，2025年，我国汽车制造业实现营业收入111,795.60亿元，同比增长7.10%；实现利润总额4,610.20亿元，同比增长0.60%；累计营业成本98,497.90亿元，同比增长8.10%。汽车制造业全年利润率仅为4.12%，不仅低于2024年的4.40%，而且显著低于下游工业企业平均利润率5.90%。

#### (3) 宏观政策引导持续发力

2025年9月，工业和信息化部等八部门联合印发《汽车行业稳增长工作方案（2025—2026年）》，针对复杂严峻的外部环境以及有效需求不足、市场无序竞争等内部问题，规划了一揽子工作举措，明确

提出加快新能源汽车全面市场化拓展，进一步加大力度促进汽车消费，同时以技术创新激发潜在消费需求，以标准升级引领产品质量提升。在保障产业链供应链稳定方面，要培育一批汽车产业链中小企业特色产业集群，助力更多中小企业融入大企业供应链，形成相互依存、相互促进、稳定高效的产业链供应链体系；在规范汽车产业竞争秩序方面，要加强成本调查和价格监测，强化产品生产一致性监督检查，督促重点车企落实好支付账期承诺。

## 2、报告期内，我国汽车线束行业发展情况

汽车线束作为汽车的“血管”及“神经系统”，是汽车内部运输动力和信号的重要载体，其行业发展与下游汽车制造业的发展具有高度相关性。近年来，在国内汽车产业规模稳健增长、国内自主品牌汽车在竞争中快速崛起等宏观背景下，国内汽车线束行业亦进入了规模化扩张阶段。尤其是随着国内自主品牌汽车对供应链稳定和降本愈加关注，其对汽车零部件本土化采购趋势日益加强，汽车线束国产替代空间巨大。但另一方面，由于国内汽车行业竞争持续加剧以及汽车线束厂商在整个供应链体系中议价能力不强，导致汽车线束行业的整体利润水平仍在低位徘徊。以国产品牌汽车线束龙头企业天海汽车电子集团股份有限公司为例，根据其 2025 年度审阅报告，预计全年实现营业收入 1,596,883.11 万元，实现净利润 68,261.49 万元，净利润率为 4.27%。

从汽车线束自身来看，原材料在其生产成本中占比较大。原材料主要为导线、端子、护套、防水栓等物品，涉及铜材、橡胶、塑料等材质。原材料价格的大幅波动对汽车线束行业的整体盈利能力产生直接影响。报告期内，铜材价格处于持续上涨态势，根据生意社监测数据，现货铜价由年初的 7.38 万元/吨上涨至年末的 9.92 万元/吨，全年涨幅 34.34%。

### (三) 财务分析

#### 1. 资产负债结构分析

单位：元

项目	2025 年末		2024 年末		变动比例%
	金额	占总资产的比重%	金额	占总资产的比重%	
货币资金	198,146,716.72	10.78%	83,047,245.07	7.38%	138.60%
应收票据	4,510,001.48	0.25%	6,217,072.52	0.55%	-27.46%
应收账款	573,812,019.35	31.21%	306,620,419.30	27.23%	87.14%
存货	386,767,765.22	21.04%	227,899,844.08	20.24%	69.71%
投资性房地产	0.00	0%	0.00	0%	-
长期股权投资	0.00	0%	0.00	0%	-
固定资产	358,265,976.10	19.49%	111,083,724.04	9.87%	222.52%
在建工程	13,153,975.75	0.72%	187,990,388.64	16.70%	-93.00%

无形资产	51,577,523.31	2.81%	33,396,389.43	2.97%	54.44%
商誉	52,941,163.22	2.88%	0.00	0%	-
短期借款	367,257,446.82	19.97%	205,436,659.72	18.24%	78.77%
长期借款	117,802,708.73	6.41%	57,260,820.24	5.09%	105.73%
应收款项融资	97,251,962.66	5.29%	34,227,421.93	3.04%	184.13%
其他非流动资产	2,627,604.01	0.14%	38,136,026.08	3.39%	-93.11%
应付票据	87,750,000.00	4.77%	0.00	0%	-
应付账款	659,333,341.63	35.86%	347,435,193.18	30.86%	89.77%
应付职工薪酬	54,755,221.41	2.98%	18,966,571.19	1.68%	188.69%
应交税费	14,941,212.05	0.81%	5,500,083.68	0.49%	171.65%
其他应付款	12,105,788.43	0.66%	1,015,644.43	0.09%	1,091.93%
租赁负债	10,456,471.23	0.57%	19,166,575.76	1.70%	-45.44%
递延收益	3,386,795.20	0.18%	291,740.00	0.03%	1,060.90%
少数股东权益	37,114,688.54	2.02%	0.00	0%	-

#### 资产负债项目重大变动原因：

货币资金：本期末较上期末增加 11,509.95 万元，增长 138.60%，主要原因是本期新增合并子公司埃易泰克，相应银行存款增加以及银行承兑保证金增加。

应收账款：本期末较上期末增加 26,719.16 万元，增长 87.14%，主要原因是本期营业收入大幅增加，同比增长 114.47%，相应的应收账款有所增加。

存货：本期末较上期末增加 15,886.79 万元，增长 69.71%，主要原因是本期新增合并子公司埃易泰克，相应原材料及库存商品增加。

固定资产：本期末较上期末增加 24,718.23 万元，增长 222.52%，主要原因是本期大地电气在建工程（主要系新建厂房）转为固定资产 1.8 亿元以及合并埃易泰克增加固定资产 0.5 亿元。

在建工程：本期末较上期末减少 17,483.64 万元，下降 93.00%，主要原因是本期大地电气新建厂房转为固定资产。

无形资产：本期末较上期末增加 1,818.11 万元，增长 54.44%，主要原因是本期合并埃易泰克增加无形资产 0.18 亿元所致。

商誉：本期末新增 5,294.12 万元，主要原因是本期新增合并主体埃易泰克，公司为本次交易支付的对价与合并中取得的埃易泰克可辨认净资产公允价值份额的差额确认为商誉。

短期借款：本期末较上期末增加 16,182.08 万元，增长 78.77%，主要原因是随着公司业务规模不断扩大，营运资金的需求不断增加，新增银行借款所致。

长期借款：本期末较上期末增加 6,054.19 万元，增长 105.73%，主要原因是公司为增资埃易泰克向银行借入并购贷款。

应收款项融资：本期末较上期末增加 6,302.45 万元，增长 184.13%，主要原因是本期收入大幅增加，收到客户的银行承兑汇票增加。

其他非流动资产：本期末较上期末减少 3,550.84 万元，下降 93.11%，主要原因是上期预付埃易泰克投资款 0.36 亿元，本期已完成合并而转入长期股权投资科目。

应付票据：本期末新增 8,775.00 万元，主要原因是本期新增开具银行承兑汇票付款方式。

应付账款：本期末较上期末增加 31,189.81 万元，增长 89.77%，主要原因是随着销售规模大幅增加，采购材料金额也大幅增加，相应应付货款余额也有所增加。

应付职工薪酬：本期末较上期末增加 3,578.87 万元，增长 188.69%，主要原因是合并埃易泰克相应员工人数大幅增加，应付工资余额增加。

应交税费：本期末较上期末增加 944.11 万元，增长 171.65%，主要原因是随着收入规模的扩大，应交增值税大幅增加。

其他应付款：本期末较上期末增加 1,109.01 万元，增长 1,091.93%，主要原因是本期新增合并主体埃易泰克向股东芜湖奇瑞科技有限公司借款以及押金保证金增加。

租赁负债：本期末较上期末减少 871.01 万元，下降 45.44%，主要原因是未到期的租赁付款额减少。

递延收益：本期末较上期末增加 309.51 万元，增长 1,060.90%，主要原因是收到与资产相关的政府补助金额增加。

少数股东权益：本期末新增 3,711.47 万元，主要原因是本期新增控股子公司埃易泰克和江西大地，相应确认少数股东权益所致。

## 境外资产占比较高的情况

适用 不适用

## 2. 营业情况分析

### (1) 利润构成

单位：元

项目	2025 年		2024 年		变动比例%
	金额	占营业收入的比重%	金额	占营业收入的比重%	
营业收入	1,714,842,664.03	-	799,555,525.56	-	114.47%
营业成本	1,499,414,889.55	87.44%	698,728,544.33	87.39%	114.59%
毛利率	12.56%	-	12.61%	-	-
税金及附加	7,762,423.14	0.45%	3,855,563.47	0.48%	101.33%
销售费用	18,885,219.93	1.10%	12,792,136.07	1.60%	47.63%
管理费用	99,376,430.23	5.80%	83,025,645.34	10.38%	19.69%
研发费用	94,108,887.74	5.49%	56,369,899.18	7.05%	66.95%

财务费用	14,148,049.55	0.83%	9,412,396.26	1.18%	50.31%
信用减值损失	-5,967,860.65	-0.35%	-835,884.63	-0.10%	613.96%
资产减值损失	-10,420,999.09	-0.61%	-11,937,302.71	-1.49%	-12.70%
其他收益	16,083,339.05	0.94%	9,904,586.32	1.24%	62.38%
投资收益	-1,064,228.66	-0.06%	-1,217,922.14	-0.15%	12.62%
公允价值变动收益	0.00	0%	0.00	0%	-
资产处置收益	715,948.51	0.04%	470,416.37	0.06%	52.19%
汇兑收益	0.00	0%	0.00	0%	-
营业利润	-19,507,036.95	-1.14%	-68,244,765.88	-8.54%	-
营业外收入	863,474.71	0.05%	13,226.11	0.00%	6,428.56%
营业外支出	853,015.15	0.05%	234,586.57	0.03%	263.62%
所得税费用	-739,292.47	-0.04%	-11,493,070.54	-1.44%	93.57%
净利润	-18,757,284.92	-1.09%	-56,973,055.80	-7.13%	-

#### 项目重大变动原因：

营业收入：本期较上期增加 91,528.71 万元，增长 114.47%，主要原因是本期新增合并主体埃易泰克，乘用车线束业务收入大幅增加；同时商用车市场回暖向好，商用车线束业务收入也有所增加。

营业成本：本期较上期增加 80,068.63 万元，增长 114.59%，主要原因是随着营业收入的大幅增加，营业成本相应大幅增加。

税金及附加：本期较上期增加 390.69 万元，增长 101.33%，主要原因是本期销售额大幅增加，缴纳增值税较去年同期增加，对应的城建及附加税增加，此外新建厂房对应的房产税增加所致。

销售费用：本期较上期增加 609.31 万元，增长 47.63%，主要原因是随着营业收入的大幅增加，与销售相关的人员工资以及仓储费增加。

研发费用：本期较上期增加 3,773.90 万元，增长 66.95%，主要原因是合并埃易泰克后研发人员大幅增加，相应研发的人员工资大幅增加。

财务费用：本期较上期增加 473.57 万元，增长 50.31%，主要原因是银行借款增加，相应的利息支出增加。

信用减值损失：本期较上期增加 513.20 万元，增长 613.96%，主要原因是应收账款大幅增加，计提的信用减值损失大幅增加。

其他收益：本期较上期增加 617.88 万元，增长 62.38%，主要原因是本期新增合并主体埃易泰克，收到的政府补助金额增加。

资产处置收益：本期较上期增加 24.55 万元，增长 52.19%，主要原因是处置资产形成的收益增加。

营业利润：本期较上期增加 4,873.77 万元，主要原因是收入大幅增加，毛利率接近的情况下，毛利总额有所增加，同时整体费用率有所下降。

营业外收入：本期较上期增加 85.02 万元，增长 6,428.56%，主要原因是收到的供应商罚款收入增加。

营业外支出：本期较上期增加 61.84 万元，增长 263.62%，主要原因是报废资产形成的损失有所增加。

所得税费用：本期较上期增加 1,075.38 万元，增长 93.57%。主要原因是本期亏损缩减确认递延所得税费用所致。

净利润：本期较上期增加 3,821.58 万元，主要原因是收入大幅增加，营业利润增加，同时所得税费用有所增加。

## (2) 收入构成

单位：元

项目	2025 年	2024 年	变动比例%
主营业务收入	1,679,533,221.47	779,609,779.11	115.43%
其他业务收入	35,309,442.56	19,945,746.45	77.03%
主营业务成本	1,472,640,231.37	684,682,650.68	115.08%
其他业务成本	26,774,658.18	14,045,893.65	90.62%

## 按产品分类分析：

单位：元

分产品	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减
商用车线束	944,163,477.90	797,473,778.81	15.54%	34.78%	29.29%	增加 3.59 个百分点
乘用车线束	704,721,914.24	649,787,289.95	7.80%	1,327.99%	1,496.03%	减少 9.71 个百分点
其他线束	11,866,289.91	10,888,106.01	8.24%	1.92%	3.65%	减少 1.53 个百分点
其他产品	18,781,539.42	14,491,056.60	22.84%	3.76%	-12.96%	增加 14.82 个百分点
其他业务	35,309,442.56	26,774,658.18	24.17%	77.03%	90.62%	减少 5.41 个百分点
合计	1,714,842,664.03	1,499,414,889.55	-	-	-	-

## 按区域分类分析：

单位：元

分地区	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入	营业成本	毛利率比上
-----	------	------	------	------	------	-------

				比上年同 期 增减%	比上年同 期 增减%	年同期增减
华东	1,213,691,190.22	1,079,667,194.65	11.04%	133.76%	138.47%	减少1.76个 百分点
华北	219,166,792.39	184,737,145.80	15.71%	68.45%	57.22%	增加6.02个 百分点
华中	159,031,506.52	124,160,709.51	21.93%	93.79%	84.24%	增加4.05个 百分点
华南	71,825,267.83	59,094,225.46	17.73%	24.95%	17.93%	增加4.90个 百分点
其他	51,127,907.07	51,755,614.13	-1.23%	378.26%	371.05%	增加1.55个 百分点
<b>合计</b>	<b>1,714,842,664.03</b>	<b>1,499,414,889.55</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 收入构成变动的的原因:

受商用车市场行情回暖影响,本期商用车销售额同比增长34.78%,同时公司积极调整商用车线束客户及产品结构,减少与低边际贡献客户的合作,叠加规模效应影响,本期商用车毛利率增加3.59个百分点。

本期新增合并子公司埃易泰克,其产品主要是乘用车线束,相应本期公司乘用车线束销售额大幅增加。因埃易泰克尚处于产能爬坡期,人工工效偏低同时叠加客户保供压力带来的人力浪费,毛利率总体偏低,导致公司本期乘用车的毛利率下降6.02个百分点。

### (3) 主要客户情况

单位:元

序号	客户	销售金额	年度销售占比%	是否存在关联关系
1	奇瑞控股集团及其下属企业*	656,291,191.92	38.27%	否
2	北汽集团及其下属企业*	404,190,325.66	23.57%	否
3	北京福田戴姆勒汽车有限公司	209,835,610.32	12.24%	否
4	吉利控股集团及其下属企业*	148,996,993.97	8.69%	否
5	山东重工集团及其下属企业*	134,345,492.52	7.83%	否
	<b>合计</b>	<b>1,553,659,614.39</b>	<b>90.60%</b>	<b>-</b>

\*按同一控制下合并口径计算。

### (4) 主要供应商情况

单位:元

序号	供应商	采购金额	年度采购占比%	是否存在关联关系
1	江苏江扬线缆有限公司	389,410,690.11	32.44%	否
2	泰科电子(上海)有限公司	98,850,430.87	8.23%	否

3	济南天海电器有限公司	54,279,471.42	4.52%	
4	安徽鑫鸿电缆有限责任公司	32,801,959.72	2.73%	否
5	上海福尔欣线缆有限公司	27,809,876.44	2.32%	否
合计		603,152,428.56	50.24%	-

(5) 报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%情况

适用 不适用

3. 现金流量状况

单位：元

项目	2025 年	2024 年	变动比例%
经营活动产生的现金流量净额	-42,708,705.34	19,115,392.24	-323.43%
投资活动产生的现金流量净额	-95,192,175.21	-34,589,254.16	-175.21%
筹资活动产生的现金流量净额	172,250,352.20	44,731,522.15	285.08%

现金流量分析：

经营活动产生的现金流量净额：本期较上期减少 6,182.41 万元，下降 323.43%，主要原因是随着销售规模的不断提升和新增业务，公司需要的运营资金也不断增加。本期公司收入大幅增加，销售商品收到的现金也同比增加，但相应的贷款及票据保证金支出也相应大幅增加，导致经营活动产生的现金流量净额下降。

投资活动产生的现金流量净额：本期较上期减少 6,060.29 万元，下降 175.21%，主要原因是购买理财产品减少，本期收回投资收到的现金大幅减少。

筹资活动产生的现金流量净额：本期较上期增加 12,751.88 万元，增长 285.08%，主要原因是本期新增银行借款。

(四) 投资状况分析

1、 总体情况

适用 不适用

单位：元

报告期投资额	上年同期投资额	变动比例%
72,792,391.90	109,596,883.74	-33.58%

2、 报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资金额	持股比例%	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉
安徽埃易泰克电子科技有限公司	汽车高/低压线束研发、生产、销售	90,000,000	47.3684%	自有资金、银行并购贷款	安徽盛纳科技合伙企业（有限合伙）、芜湖奇瑞科技有限公司	不适用	股权投资	不适用	不适用	否
合计	-	90,000,000	-	-	-	-	-			-

注：公司于2024年11月8日召开第三届董事会第十九次会议、第三届监事会第十五次会议，于2024年11月25日召开2024年第三次临时股东会，审议通过对埃易泰克增资事项，同意以9,000万元认购其9,000万元新增注册资本，交易完成后，公司持有埃易泰克47.3684%的股权。上述投资金额中，首期增资款3,600万元已在报告期之前以自有资金支付；剩余5,400万元增资款已于报告期初通过银行并购贷款支付完毕。埃易泰克于报告期期初纳入公司合并报表范围。

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元

项目名称	本期投入情况	累计实际投入情况	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	是否达到计划进度和预计收益的原因
南通宏致汽车连接组件生产项目	18,792,391.90	108,289,057.00	募集资金、自有资金	78.99%	不适用	不适用	不适用
合计	18,792,391.90	108,289,057.00	-	-			-

### 4、以公允价值计量的金融资产情况

□适用 √不适用

报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

5、理财产品投资情况

适用 不适用

6、委托贷款情况

适用 不适用

7、私募股权投资基金投资情况

适用 不适用

8、主要控股参股公司分析

适用 不适用

(1) 主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	主营业务收入	主营业务利润	净利润
北京大地	子公司	汽车线束	5,000,000.00	115,793,617.09	736,963.06	194,493,401.39	11,188,956.07	-2,078,944.42
南通宏致	子公司	汽车连接组件	80,000,000.00	124,525,677.25	101,181,298.69	64,917,498.88	12,683,117.33	3,751,075.35
柳州稳远	子公司	汽车线束	10,000,000.00	138,782,271.90	10,329,229.29	196,279,931.05	21,917,979.28	8,049,370.15
山东大地	子公司	汽车线束	10,000,000.00	48,323,863.50	-11,489,558.70	48,310,650.44	-1,937,120.49	-5,951,936.16
山东聚源	子公司	汽车线束	30,000,000.00	130,880,427.29	582,552.14	200,541,088.24	8,458,735.64	-7,245,150.61
徐州	子公司	汽车	20,000,000.00	94,901,786.11	4,541,947.06	57,943,354.19	5,592,522.09	-2,022,670.42

大地	司	线束						
埃易泰克	子公司	汽车线束	190,000,000.00	463,875,140.24	48,944,379.78	556,739,383.48	27,128,562.22	-12,944,324.33

## (2) 主要控股参股公司情况说明

### 主要参股公司业务分析

适用 不适用

### 子公司或参股公司的经营业绩同比出现大幅波动

适用 不适用

报告期内，公司通过改善客户及产品结构、实施降本增效等方式改善经营业绩，主要控股子公司的经营业绩呈现向好态势，山东聚源的净利润水平有所下滑，主要原因系山东聚源产品结构未得到显著改善，销售的线束产品毛利率进一步下降所致。

## (3) 子公司情况说明

### 报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对公司整体生产经营和业绩的影响
安徽埃易泰克电子科技有限公司	增资取得	截至报告期末，埃易泰克尚未实现盈利，短期内对公司整体的财务状况和经营成果有一定的不利影响。从长远来看，公司将持续推进埃易泰克经营业绩的改善，预计未来对公司整体的财务状况和经营成果有积极影响。
江西大地电气有限公司	设立	截至报告期末，江西大地已经投产，存在小幅亏损。从长远来看，江西大地将深耕属地客户，增强客户黏性，预计对公司未来经营业绩有积极影响。
安庆埃易泰克电子科技有限公司	设立	安庆埃易泰克的设立有利于进一步满足客户属地化配套需求、增强客户黏性。
安徽瑞达艾斯电子科技有限公司	股权转让	瑞达艾斯原系埃易泰克全资子公司，未从事具体经营活动，报告期内，埃易泰克按照瑞达艾斯账面净资产价值对外转让其全部股权，该等转让对公司整体生产经营和业绩不存在重大不利影响。

### 对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司将埃易泰克纳入合并财务报表范围并持续推进对埃易泰克的各项整合工作。在人员方面，公司通过向其推荐、委派董事、总经理、财务负责人，能有效控制埃易泰克生产经营及重大事项决策。在财务方面，埃易泰克已被纳入公司财务管理体系，公司通过内部审计及内部控制等措施，确保其能够符合公司的各项财务会计及内控管理制度；在资金统筹安排上，公司通过为埃易泰克相关银行授

信提供担保等措施，进一步增强其融资能力。在机构及业务方面，埃易泰克具备相对完整的组织机构和业务管理体系，公司对其组织架构进行了适当的调整，促进其更能满足业务发展的需要；同时，在业务发展层面，公司与埃易泰克持续构建在采购、研发、生产等方面更深层次的资源共享和协同。

#### 上市公司控股股东或实际控制人持股公司主要子公司情况

适用 不适用

#### (4) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

#### 9、与专业投资机构共同投资及合作情况

适用 不适用

#### (五) 税收优惠情况

适用 不适用

1、本公司于 2024 年 11 月通过高新技术企业评定，取得了江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的编号为 GR202432000332 的高新技术企业证书，2024-2026 年度减按 15%的税率计缴企业所得税。

2、子公司北京南通大地电气有限公司于 2025 年 10 月通过高新技术企业评定，取得了北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发的编号为 GR202511002361 的高新技术企业证书，2025-2027 年度减按 15%的税率计缴企业所得税。

3、子公司南通宏致汽车电子科技有限公司于 2024 年 12 月通过高新技术企业评定，取得了江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的编号为 GR202432005357 的高新技术企业证书，2024-2026 年度减按 15%的税率计缴企业所得税。

4、子公司柳州稳远电气有限公司于 2023 年 12 月通过高新技术企业评定，取得了广西壮族自治区科学技术厅、广西壮族自治区财政厅、国家税务总局广西壮族自治区税务局联合颁发的编号为 GR202345000730 的高新技术企业证书，2023-2025 年度减按 15%的税率计缴企业所得税。

5、子公司埃易泰克公司于 2025 年 10 月通过高新技术企业认定，取得了安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局联合颁发的编号为 GR202534006037 的高新技术企业证书，2025-2027 年度减按 15%的税率计缴企业所得税。

6、根据《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号)，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。本公司与子公司南通宏致汽车电子科技有限公司、北京南通大地电气有限公司和柳州稳远电气有限公司享受此项加计抵减政策。

## (六) 研发情况

### 1、 研发支出情况：

单位：元

项目	本期金额/比例	上期金额/比例
研发支出金额	94,108,887.74	56,369,899.18
研发支出占营业收入的比例	5.49%	7.05%
研发支出资本化的金额	0	0
资本化研发支出占研发支出的比例	0%	0%
资本化研发支出占当期净利润的比例	0%	0%

### 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

### 研发投入资本化率变化情况及其合理性说明

适用 不适用

### 2、 研发人员情况：

教育程度	期初人数	期末人数
博士	0	0
硕士	0	0
本科	128	204
专科及以下	157	310
研发人员总计	285	514
研发人员占员工总量的比例（%）	14.63%	15.60%

### 3、 专利情况：

项目	本期数量	上期数量
公司拥有的专利数量	220	189
公司拥有的发明专利数量	24	18

### 4、 研发项目情况：

适用 不适用

研发项目名称	项目目的	所处阶段/ 项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
吉利商用车 LE21 轻卡整车 线束总成	进一步扩大公司 在吉利商用车线 束领域配套份额	批量生产	满足客户需要	有利于提高客户黏性，提高配 套份额

吉利商用车 G2 EV 重卡整车线束总成	进一步扩大公司在吉利商用车线束领域配套份额	批量生产	满足客户需要	有利于提高客户黏性，提高配套份额
吉利商用车微卡整车线束总成	进一步扩大公司在吉利商用车线束领域配套份额	批量生产	满足客户需要	有利于提高客户黏性，提高配套份额
潍柴国六天然气发动机线束总成	潍柴系公司长期重要客户，公司拟持续提升潍柴发动机线束的配套份额	批量生产	满足客户需要	有利于提高客户黏性，改善产品结构，提高配套份额
潍柴 E-CONTROL 发动机电线束总成	潍柴系公司长期重要客户，公司拟持续提升潍柴发动机线束的配套份额	批量生产	满足客户需要	有利于提高客户黏性，改善产品结构，提高配套份额
奇瑞 KQ53 整车电线束总成	进一步扩大公司在奇瑞商用车线束领域配套份额	批量生产	满足客户需要	有利于提高客户黏性，提高配套份额
时代新安木星二整车电线束总成	获取在宁德时代线束领域配套份额	批量生产	满足客户需要	有利于提高客户黏性，提高配套份额
吉利智联智卡整车电线束总成	进一步扩大公司在吉利商用车线束领域配套份额	批量生产	满足客户需要	有利于提高客户黏性，提高配套份额
福田图雅诺 VB1 整车电线束总成	进一步扩大公司在北汽福田线束领域配套份额	批量生产	满足客户需要	有利于提高客户黏性，提高配套份额
福田 L5 轻卡	北汽福田是公司	小批量生产	满足客户需要	有利于提高客户黏性，提高配

整车电线束总成	重要客户，紧跟客户开发 L5 轻卡整车项目，开发配套高低压整车线束			套份额
东风柳汽 M3 国六整车电线束总成	东风柳汽是公司重要客户，该项目有助于紧跟客户产品开发步伐，满足客户需要	批量生产	满足客户需要	有利于提高客户黏性，提高配套份额
北汽 C37TB 整车电线束总成	进一步拓展北京汽车乘用车线束市场	批量生产	满足客户需要	调整产品结构、丰富产品类型、提高公司盈利能力
福田戴姆勒氢燃料整车电线束总成	北汽福田是公司重要客户，紧跟客户开发新能源整车项目，开发配套高低压整车线束	小批量生产	满足客户需要	有利于提高客户黏性，提高配套份额
BQ 乘用车 C37 线束智研项目	进一步拓展北京汽车乘用车线束市场	小批量生产	满足客户需要	有利于提高客户黏性，提高配套份额

5、与其他单位合作研发的项目情况：

适用 不适用

(七) 财务会计报告审计情况

1. 非标准审计意见说明：

适用 不适用

## 2. 关键审计事项说明:

根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《审计报告》，关键审计事项如下：

### “（一）收入确认

#### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十二)及财务报表附注五(二)1。

大地电气公司的营业收入主要来自于销售汽车商用车线束、乘用车线束、其他线束等产品。2025年度，大地电气公司营业收入金额为人民币 1,714,842,664.03 元，其中汽车商用车线束、乘用车线束、其他线束业务的营业收入为人民币 1,660,751,682.05 元，占营业收入的 96.85%。

由于营业收入是大地电气公司关键业绩指标之一，可能存在大地电气公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

#### 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

（3）对营业收入及毛利率按月度、产品、客户等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

（4）选取项目检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货签收单、客户领用记录、客户确认单或结算凭据等；

（5）结合应收账款函证，选取项目向客户函证本期的销售金额；

（6）对营业收入实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

（7）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

### （二）存货可变现净值

相关信息披露详见财务报表附注三(十一)及财务报表附注五(一)8。

#### 1. 事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，大地电气公司存货账面余额为人民币 408,060,765.03 元，跌价准备为人民币 21,292,999.81 元，账面价值为人民币 386,767,765.22 元。

存货采用成本与可变现净值孰低计量。管理层按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定可变现净值。由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重

大管理层判断，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对存货可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度对存货可变现净值所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 选取项目评价存货估计售价的合理性，复核估计售价是否与销售合同价格、历史数据、市场销售价格等一致；

(4) 评价管理层对存货至完工时将要发生的成本、销售费用和相关税费估计的合理性；

(5) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；

(6) 结合存货监盘，检查期末存货中是否存在库龄较长、型号陈旧、生产成本或售价波动、技术或市场需求变化等情形，评价管理层是否已合理估计可变现净值；

(7) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。”

## 3. 对会计师事务所履职评估情况以及对会计师事务所履行监督职责情况：

经评估，审计委员会认为天健会计师事务所在公司年报审计过程中严格执行已制定的审计计划，按照国家有关规定及注册会计师执业准则的要求开展审计工作，遵循独立性原则客观、公正地发表审计意见，勤勉尽责，高效完成审计工作。

## (八) 合并报表范围的变化情况

√适用 □不适用

公司于 2024 年 11 月 8 日召开第三届董事会第十九次会议、第三届监事会第十五次会议，于 2024 年 11 月 25 日召开 2024 年第三次临时股东会，审议通过对埃易泰克增资事项，同意以 9,000 万元现金认购埃易泰克 9,000 万元新增注册资本，交易完成后，公司持有埃易泰克 47.3684%的股权。2025 年 1 月 15 日，埃易泰克就公司上述对外投资事项完成工商变更登记手续，公司将其纳入合并财务报表范围。

2025 年 3 月 31 日，公司与安徽景程汽车部件制造有限公司在江西省上饶市铅山县合资设立江西大地电气有限公司，注册资本为 1,000 万元，其中公司以货币出资 510 万元，占注册资本的 51%。自江西大地成立之日起，公司将其纳入合并财务报表范围。

2025年8月29日，埃易泰克设立全资子公司安庆埃易泰克电子科技有限公司，注册资本为5,000万元。自安庆埃易泰克成立之日起，公司将其纳入合并财务报表范围。

## (九) 企业社会责任

### 1. 脱贫成果巩固和乡村振兴社会责任履行情况

适用 不适用

### 2. 其他社会责任履行情况

适用 不适用

公司始终坚持诚信经营、依法纳税，积极吸纳就业并保证员工的合法权益，在追求经济效益和股东利益最大化的同时，注重承担社会责任，维护职工的合法权益，诚信对待供应商、客户等利益相关群体。

报告期内，公司及子公司积极聘用多位残疾人从事力所能及的工作，为其提供适合其身体情况的劳动条件和劳动保护，通过岗位培训、特殊帮扶等方式，使其感受到同其他员工一样的尊重与温暖；公司为生病职工、困难职工开展多种形式的慰问活动，营造关爱员工的浓厚氛围。同时，公司积极推进节能减排，在新厂区内安装了光伏发电设备，减少温室气体排放的同时也节约了能源。

未来，公司将继续积极履行社会责任，将社会责任意识融入发展实践中，认真做好每一项对社会有益的工作，尽全力做到对社会负责、对公司全体股东和每一位员工负责。

### 3. 环境保护相关的情况

适用 不适用

## (十) 报告期内未盈利或存在累计未弥补亏损的情况

适用 不适用

报告期内，公司合并报表口径实现营业收入171,484.27万元，同比增长114.47%；实现归属于上市公司股东的净利润-979.55万元，较上年同期减亏4717.76万元；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润-1,701.23万元，较上年同期减亏4,281.48万元。报告期末，公司合并报表口径未分配利润为-1,289.99万元。

报告期内，公司未能实现盈利，主要原因详见本报告“第四节 管理层讨论与分析”之“二、经营情况回顾”之“（一）经营计划”之“1、2025年主要经营指标”。公司报告期内未实现盈利，对公司现金流、业务拓展、人才吸引、团队稳定性、研发投入、战略性投入、生产经营持续性等方面不构成重大不利影响。公司将紧紧围绕战略目标和年度经营指标，积极改善盈利状况。

### 三、 未来展望

#### (一) 行业发展趋势

##### 1、汽车行业发展趋势

###### (1) 汽车行业技术发展趋势

近年来，大数据、人工智能、5G 等现代信息技术已深度融入汽车产业，使得汽车产业正迅速朝着电动化、智能化、网联化方向发展。

从电动化方面看，经过十余年的深耕，我国已基本建立新能源汽车产业的新技术体系。动力电池、电机、电控等核心技术先进且自主可控。尤其是动力电池，不仅体现在规模优势上，更体现在磷酸铁锂、高镍三元和系统集成等领域的持续创新与产业化能力上，已构建技术、成本与产能的系统性优势。2025 年，国内新能源汽车继续保持快速增长，全年产销分别实现 1,662.60 万辆和 1,649 万辆，同比分别增长 29%和 28.20%。新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的 47.90%，较 2024 年提升 7 个百分点。

从智能化方面看，我国在智能驾驶与智能底盘领域，智驾芯片、激光雷达等关键零部件实现自主突破，并具备全球竞争力。当前，L2 级辅助驾驶在国内新车中渗透率已突破 60%；L3 级有条件自动驾驶在高速公路、城市快速路实现合规落地。

从网联化方面看，其是连接电动化与智能化的关键纽带，也是我国汽车产业独有的竞争优势。“十五五”期间，我国将全面推进“车路云一体化”建设，即通过新一代信息与通信技术，将人、车、路、云的物理空间和信息空间融合为一体，实现智能网联汽车交通系统的安全、节能、舒适及高效运行的信息物理系统。

###### (2) 国内汽车行业宏观发展态势

2026 年，国家先后出台《关于 2026 年实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》《关于实施绿色消费推进行动的通知》等促进汽车产业高质量发展的政策，随着系列政策落地实施，有利于坚定发展信心、稳定市场预期、促进产业稳健运行。根据中汽协初步预计，2026 年全年汽车销量在 3,475 万辆左右，同比增长 1%，其中乘用车 3,025 万辆，同比增长 0.5%；商用车 450 万辆，同比增长 4.7%；新能源汽车 1,900 万辆，同比增长 15.2%；汽车出口 740 万辆，同比增长 4.3%。

##### 2、汽车线束行业发展趋势

###### (1) 汽车电动化，推动高压线束市场规模增长

传统燃油车主要采用低压线束，而新能源汽车线束同时包括低、高压两个系列。高压线束连接汽车高压系统上的各个部件，包括电池模块、动力模块、高压电控等，是高压电气系统的关键组成部分，其

性能直接影响新能源汽车的安全性。高压线束需要承受较高电压和电流，以及外界机械损伤、化学腐蚀和高温环境影响，整体性能要求较传统汽车线束更高。随着我国新能源车渗透率提升，高压线束占比提升。

#### （2）汽车智能化，促进高速/高频线束市场规模增长

随着智能化技术的不断渗透，汽车内部传感器、摄像头、雷达、激光雷达（LiDAR）、ECU、控制模块等设备数量大幅增加，直接推动了汽车电子系统的复杂化。这些传感器和控制单元需要通过高效的线束系统进行连接，以确保数据的快速传输和设备间的实时通信。特别是在自动驾驶等高等级智能化应用中，需要更多的数据流转和高精度信号传输，这对汽车线束和连接器在传输速度、可靠性、简化集成等方面提出了更高的要求。在汽车智能化水平持续提升的过程中，将带动高速/高频线束的市场需求的增长。

#### （3）汽车轻量化，引导线束向轻量化方向发展

轻量化是汽车发展的重要方向，对节能环保具有重要意义。汽车线束轻量化主要包括：材料轻量化、结构轻量化和布局优化。通过铝导线代替铜导线、使用碳纤维复合护套等方式减轻线束重量；通过合理缩小导线线径、选用小型化连接器等方式改善线束结构；通过规范合理的电源分配系统原理、接地设计及线束布置设计科学减缩线束回路长度，减少导线用量，从而实现整车线束重量降低。

#### （4）汽车国产化，带动汽车线束国产化率提升

近年来，随着新能源汽车渗透率的快速提升，我国自主品牌乘用车市场份额逐年提升，根据中汽协的统计数据，2025 年中国品牌乘用车共销售 2,093.60 万辆，同比增长 16.50%，占乘用车销售总量的 69.50%，销量占比较 2024 年提升 4.3 个百分点。自主品牌汽车基于供应链的稳定及降本考虑，对本土零部件采购率较高，本土线束供应商凭借与自主新能源汽车厂商的良好配套关系，率先打入其供应链体系取得先发优势，部分优质供应商在高压总成线束的设计开发上顺利实现技术突破，从而依托国内新能源汽车品牌的快速发展持续扩大市场份额。

## （二） 公司发展战略

### 1、发展战略

面对国内汽车市场日益激烈的竞争态势和错综复杂的内外形势，公司持续贯彻“商乘并举、双台联动、高端聚力、精益见效”十六字经营战略。

#### （1）商乘并举

公司将在稳固和提升商用车线束市场地位的基础上，积极扩大在乘用车线束市场的规模和影响力，

牢牢把握奇瑞汽车快速发展的战略机遇期，不断提高配套份额、丰富产品结构、增强合作黏性，致力于成为国内汽车线束领域具有较强品牌影响力和综合竞争力的供应商。

### （2）双台联动

公司将坚持产融结合、双台联动的发展路径，实现产业经营与资本运营融合发展。一方面，紧紧依靠公司自身产业平台以及控股子公司埃易泰克产业平台，通过技术创新、资源整合进一步聚焦实业、做大做强汽车零部件主业，努力提升经营效益和股东投资价值；另一方面，充分关注资本市场各项政策机遇、有效利用资本市场提供的各种工具，改善资本结构、优化资源配置，赋能公司高质量发展。

### （3）高端聚力

面对国内汽车行业竞争日益加剧的客观情况，不断调整产品结构、丰富产品类别、提升公司盈利能力已成为公司管理层的广泛共识。公司将致力于推动产品结构向高端化发展。一方面，保持对汽车行业前沿发展趋势的深度研究，加强对高压线束、高频/高速线束等产品的研发制造和市场开拓力度；另一方面，依托公开发行人并上市募投项目的实施及社会优势资源的整合，推动产业链横向拓展和纵向延伸，重点加强对包括汽车连接器在内的关键零部件的研发和制造，尽快形成公司新的利润增长点。

### （4）精益见效

汽车线束行业的竞争在一定程度上讲仍是综合管理能力的竞争，“三分靠技术、七分靠管理”的经营理念亦已成为公司管理层的重要共识。公司将持续推进精益管理，通过 5S 管理、流程优化、质量控制、持续改进等方法，降低和消除整个业务流程中资源及时间浪费，用最小的资源代价及时交付高质量、满足客户需求的产品，最终实现公司经营业绩的提升。

## 2、经营战略

公司将充分利用现有各项竞争优势，持续推进精益生产与制造革新，打造高效、快速、柔性化生产管理体系，以市场需求和产业发展政策为导向，不断提升新产品、新技术的研发创新能力，坚持实施智能化、多元化、规模化经营战略，致力于成为车用连接系统的引领者。

（1）汽车线束产业仍具有劳动密集型特点，受人力因素影响较大。随着人力成本上升、人口老龄化结构演变以及整车厂商对线束的质量要求不断提高，智能化生产和信息化管理已成为汽车线束制造业发展的必然趋势。公司将以智能制造为核心，通过信息化改造、自动化生产集成等手段，升级传统线束工厂的生产模式，逐步实现高度智能化、自动化生产，打通产品研发设计、生产管理、仓储物流、客户服务等全流程。

### （2）多元化战略

随着汽车电动化、智能化趋势不断加快，包括汽车线束在内的基础零部件正面临设计变革、技术迭

代、性能突破的重要发展契机，一方面，公司将持续开展汽车线束领域新材料、新技术、新工艺等方面的前瞻性研究，推动高压、高速/高频线束及轻量化线束的研发及生产；另一方面，积极开发新能源汽车高/低压连接组件、充电组件、整车电控等汽车电子相关技术及产品，实现业务多元化，努力提升产品价值，实现自身持续、健康发展。

### （3）规模化战略

国内汽车线束产业发展至今，整车厂商对汽车线束产品的要求愈加严格复杂、对汽车线束企业过往规模化配套能力的考察愈加突出，规模较小、实力较弱的线束企业将面临更为严峻的市场环境。公司将基于自身多年深耕汽车线束领域形成的丰富经验、庞大客户资源以及埃易泰克全新产业平台，稳步扩大经营规模、优化产品结构、改善客户结构，不断延展业务的广度和深度，提升公司市场竞争力。

## （三） 经营计划或目标

### 1、调整客户及产品结构，提升综合盈利能力

面对日益激烈的市场竞争态势，2026 年度，要持续加强对客户结构及产品结构分析和调整，重点聚焦优质大客户，通过稳定的产品质量、及时的产品交付、优质的客户服务增强客户黏性、提升销售议价能力及产品附加值、扩大客户配套份额，对于部分毛利率贡献偏低且长期无法改善的产品或客户，适当实行战略性收缩，进而提升产品综合盈利能力。

### 2、推进原材料降本和技术创新，实现成本领先

面对铜材等原材料价格持续高位运行的客观情况，2026 年度，公司供应链管理部门要持续深挖降本潜力，利用公司和埃易泰克两大平台形成的规模化采购优势，加大优质供应商开拓力度、加强战略性供应商合作深度，切实降低原材料整体采购成本。此外，公司技术部门要积极开展设计降本工作，通过优化产品设计、改进产品材料等方式降低产品生产成本，在确保产品质量和性能的基础上，切实推进成本领先，从而增强产品市场竞争力。

### 3、加强募投项目建设，寻找新的增长点

面对汽车线束市场利润水平持续承压的不利状况，2026 年度，公司要着力推进募投项目“南通宏致汽车连接组件生产项目”建设，紧跟汽车连接器行业的最新技术变革趋势和市场需求，加快打造领先的精密模具设计、开发能力，加速推进自主开发产品的客户认证及市场进入，加快培育战略性客户及合作伙伴。

### 4、深化埃易泰克整合力度，凝聚公司发展合力

2026 年，公司继续深化对控股子公司埃易泰克的整合力度，并将其上升为年度“一把手”工程，通

过文化融合、人才培养、精益管理等多种手段改善其经营管理效能，争取早日扭亏为盈。

#### 5、加快人才梯队建设，构建高素质人才团队

根据公司发展需求和战略规划，通过内部培养与外部引进双路径，搭建科学完备的人才培养与储备体系，不断完善人才选、用、育、留机制，努力建设一支既有专业度又有敬业度的人才团队，为实现公司战略目标提供人才保障。

### (四) 不确定性因素

1、新技术、新政策、不同汽车市场法律法规的变化导致的对传统汽车行业的影响，公司会密切关注并进行充分的市场研究，及时调整战略以应对变化。

2、宏观经济环境及国际贸易环境不利变动将导致汽车行业需求发生变化，进而导致的订单不达预期会对销售目标及利润造成不利影响，公司会通过与客户深度战略合作、市场份额的增加、产品结构创新等方式来推动经营计划的完成。

3、大宗原材料价格波动引起的材料成本上升或者供货风险，公司会通过工艺改进、战略供应方的协同等方式来降低成本上升及供货风险。

4、汽车行业激烈的市场竞争导致行业利润空间不断被压缩，公司会通过调整产品及客户结构、实施精益管理、推进降本增效等方式来提升公司整体盈利能力。

## 四、 风险因素

### (一) 持续到本年度的风险因素

重大风险事项名称	公司持续到本年度的风险和应对措施
1、经营业绩持续承压的风险	<p>近年来，受国内宏观经济下行压力较大、市场竞争加剧、自身战略调整不及预期等不利因素的影响，公司经营业绩持续承压。2023年至2025年，公司营业收入依次为81,459.41万元、79,955.55万元、171,484.27万元，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润分别为-597.40万元、-5,982.71万元、-1,701.23万元。若公司不能在激烈的市场竞争中保持竞争优势，促进自身经营业绩的改善，可能导致公司未来经营业绩继续承压。</p> <p>应对措施：一方面，对于商用车线束领域，公司持续优化客户结构及产品结构，进一步深耕对公司经营业绩带来正向效益的客户，增强议价能力；对于一些新客户，公司将在严格成本效益分析和战略选择的基础上审慎开发。此外进一步加大降本增效力度，实现开源节流。另一方面，对于乘用车线束领域，深度聚焦奇瑞汽车这一战略客户，对标国内外领先的乘用车线束企业，通过持续加强新产品、新技术开发力度、进一步改善原材料采购成本、单位人工效率等措施有效改善经营业绩。此外，公司将积极围绕汽车</p>

	<p>线束产业链进行新兴业务的开拓，努力寻求新的利润增长点。</p>
2、汽车行业波动的风险	<p>公司主要产品汽车线束以汽车为载体，生产经营与汽车行业的整体发展状况、景气程度密切相关。近年来，汽车产业呈现稳健发展的态势。汽车产业作为国民经济的支柱产业，受宏观经济波动、国际贸易环境、产业政策等因素的影响，未来若宏观经济下行压力增加、国际贸易环境恶化或产业政策扶持力度不足，将导致汽车行业景气度下降，进而对本公司的经营产生不利影响。</p> <p>应对措施：紧跟客户开发步伐和市场需求变动情况，增强客户黏性，高效快捷开发新产品；丰富产品品类，不断增强综合竞争力和抗风险能力。</p>
3、新产品技术开发风险	<p>公司下游汽车整车制造行业更新换代速度较快、产品具备特定的生命周期，针对下游行业客户推出的新产品，公司需持续与其合作进行技术开发，并经过客户严格的认证之后方可进行批量供货，具有认证周期长、环节繁多、流程复杂等特点。虽然公司基本实现与客户同步研发设计及技术协调，且在客户的现场考核及评审中获得了客户的认可，但仍存在因设计失误造成新产品与客户要求不符或未能够及时开发出与新车型相配套的新产品而带来的技术开发风险。同时，随着下游行业结构性调整及技术进步，客户将对公司产品在技术和质量上提出更高的要求，若公司产品研发与生产能力不能同步跟进，无法满足市场的要求，公司产品将面临一定的市场风险。</p> <p>应对措施：公司将进一步注重技术人才的引进和培养，加强新产品新技术的研发和市场需求变动的研判，在重点客户派驻技术人员，参与客户新车型的前期开发工作，掌握技术发展动态，引领发展方向。</p>
4、主要原材料价格波动风险	<p>公司原材料主要为导线、端子、护套、防水栓等物品，涉及铜材、橡胶、塑料等材质，价格主要由铜材、石油、天然橡胶及其他化工材料等商品的市场价格决定。铜材、石油、天然橡胶等属于大宗商品，市场供应充足，但价格容易受到经济周期、市场需求、汇率等因素的影响，出现较大波动。未来若此类大宗商品尤其是铜价发生大幅波动，公司与客户、供应商未能及时调整产品或原材料价格，则会对公司业绩产生不利影响。</p> <p>应对措施：公司将持续加强预算管理和成本管控，推动原材料降本、优化供应链、对冲大宗物料上涨影响，同时积极与客户协商基于铜材价格波动的铜价补差机制，增强议价能力，降低原材料价格波动对公司经营业绩的影响。</p>
5、下游客户集中度较高的风险	<p>报告期，公司按同一控制主体下统计的前五大客户的销售收入合计占当期营业收入的比例为 90.60%，存在客户集中度较高的风险。虽然公司客户集中度较高的情况符合公司所在行业普遍特征，但如果未来公司从主要客户处取得的收入下降，公司盈利的稳定性将会受到影响，公司业绩存在下滑的风险。</p> <p>应对措施：公司将发挥在多地设厂的属地化配套优势，加强与客户的紧密技术合作和服务，增强客户黏性。同时基于成本效益分析和战略需要适时拓展在工程机械、农业机械及二次配套方面的优质客户。</p>
6、产品价格下降导致的经营风险	<p>公司汽车线束产品价格与配套车型销售价格密切相关。在新车型和改款车上市初期，汽车售价较高，汽车零部件利润水平相对较高，随着汽车生命周期的不断推进及新车型的推出，整车厂商在保证一定的利润水平基础上，对原有车型降价的同时也要求包括汽车线束在内的零部件生产商降价。长期而言，随着公司经营规模不断扩大以及市场竞争不断加剧，如果公司对新车型新产品的开发及销售无法抵消原有车型产品的价格下降因素，可能会对公司经营能力产生不利影响。</p> <p>应对措施：提高新产品设计研发能力，提高开发效率；加强成本管控，推动原材料降本。</p>
7、存货余额较高导致存	<p>报告期末，公司合并报表口径存货账面价值为 38,676.78 万元，占期末总资产的比例为 21.04%，存货金额较大。若未来遇到管理不善或者客户需求发生重大变动，则会增</p>

货跌价损失的风险	<p>加公司存货跌价的风险，从而对公司的经营成果和财务状况产生不利影响。</p> <p>应对措施：公司密切关注客户计划信息，力求生产计划精准，降低库存；同时对超量超期的原材料和库存商品及时进行行业内的销售处理，盘活资金。</p>
8 经营现金不足的风险	<p>报告期内，公司合并报表口径经营活动现金流量净额为-4,270.87 万元，投资活动现金流量净额为-9,519.22 万元，筹资活动现金流量净额为 17,225.04 万元。随着公司经营规模的扩大，未来履行合同、采购设备、人员扩张、研发支出等均需要较大的资金投入，有可能导致公司面临经营现金不足的风险。</p> <p>应对措施：加大现金回笼力度，及时开票加速资金回笼；与银行等金融机构保持良好的合作关系，畅通间接融资渠道。</p>
9、应收账款坏账风险	<p>报告期末，公司合并报表口径应收账款账面价值 57,381.20 万元，占公司总资产的比例为 31.21%，应收账款的变现能力对公司生产的影响较大。公司的客户都是具有实力的汽车厂商，支付能力较强，信用较好；且公司应收账款的账龄主要集中在 1 年以内，故发生坏账的风险较小。如果未来公司主要客户发生经营困难或者与公司合作关系出现不利状况，可能导致回款周期增加甚至无法收回货款，进而对公司经营产生不利影响。</p> <p>应对措施：及时与客户沟通落实定价，及时开票挂账，到期收款。同时加大对业务部门资金回笼率的考核力度，督促业务部门积极催收，避免形成坏账。</p>
10、偿债风险	<p>报告期末，公司合并报表口径资产负债率为 77.04%，流动比率为 1.02。如果外部经营环境和行业发展状况发生不利变化，导致公司经营活动现金流状况恶化，而公司又不能通过其他渠道筹集资金及时偿还到期的银行贷款或供应商欠款，公司将面临短期偿债风险。</p> <p>应对措施：加强对应收账款、存货的管理；同时要适时利用资本市场，拓宽融资渠道，增加直接融资的比例，提高偿债能力。</p>
11、募集资金投资项目风险	<p>募投项目需要一定的建设期，在实施过程中也可能受到市场变化、工程进度、工程管理、安装调试、试生产、设备供应及设备价格变化等因素影响，存在募投项目是否按计划顺利实施，实施效果是否良好等不确定性风险；项目建成投产后，经济效益全部体现亦需要一定的时间阶段，因此，公司每年将增加较多的固定资产折旧费用，如果募投项目不能如期顺利达产，或者达产后相关产品市场环境发生重大不利变化，公司可能面临折旧费用大量增加，造成毛利率下降，不能实现预期收益的风险。</p> <p>应对措施：规范募集资金存放与使用管理，严格按照相关规定积极稳妥地开展募投项目的实施工作；同时要加大市场开发力度，开发新产品新客户，扩大业务规模，摊薄固定成本，提升盈利能力。</p>
12、经营规模扩张引发的管理风险	<p>报告期内，公司为满足客户属地化配套要求投资设立江西大地、为拓展乘用车线束市场完成对埃易泰克的增资收购，公司业务规模及子公司数量进一步扩大，对公司生产经营、技术开发、文化融合、人员管理、内部控制等方面提出了更高的要求。如果公司的组织体制、管理制度和管理水平不能适应公司经营规模扩张的需要，不能随着根据内外部环境的变化适时调整和完善，可能对公司生产经营造成不利影响。</p> <p>应对措施：公司将通过多渠道积极引进、培养各类管理人才和技术人才，强化管理团队的文化认同和目标认同，不断丰富管理经验，建立健全科学、规范、高效运行的管理体系。</p>
13、商誉减值风险	<p>报告期内，公司完成对埃易泰克增资收购。根据《企业会计准则》相关规定，收购交易中，合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，应当确认为商誉。本次交易新增较大金额商誉，如果因经济环境、行业政策或经营状况等发生重大不利变化，对埃易泰克经营业绩产生重大不利影响，则公司将会因此产生商誉减值风险。</p>

	应对措施：公司将持续加强对埃易泰克的业务整合和精益管理，促进其提升市场竞争力和盈利能力；密切关注埃易泰克的经营状况和发展动态，积极应对其在经营过程中出现的风险。
本期重大风险是否发生重大变化：	本期重大风险未发生重大变化

(二) 报告期内新增的风险因素

新增风险事项名称	公司报告期内新增的风险和应对措施
无	报告期内无新增的风险事项。

## 第五节 重大事件

### 一、 重大事件索引

事项	是或否	索引
是否存在诉讼、仲裁事项	√是 □否	五.二.(一)
是否存在提供担保事项	√是 □否	五.二.(二)
是否对外提供借款	□是 √否	
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	□是 √否	五.二.(三)
是否存在重大关联交易事项	√是 □否	五.二.(四)
是否存在经股东会审议通过的收购、出售资产、对外投资、以及报告期内发生的企业合并事项	□是 √否	
是否存在股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施	√是 □否	五.二.(五)
是否存在股份回购事项	□是 √否	
是否存在已披露的承诺事项	√是 □否	五.二.(六)
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	√是 □否	五.二.(七)
是否存在年度报告披露后面临退市情况	□是 √否	
是否存在被调查处罚的事项	□是 √否	
是否存在失信情况	□是 √否	
是否存在应当披露的重大合同	□是 √否	
是否存在应当披露的其他重大事项	□是 √否	
是否存在自愿披露的其他事项	□是 √否	

### 二、 重大事件详情

#### (一) 诉讼、仲裁事项

##### 1. 报告期内发生的诉讼、仲裁事项

√适用 □不适用

单位：元

性质	累计金额	占期末净资产比例%
作为原告/申请人	60,000	0.02%
作为被告/被申请人	29,815,200	7.75%
作为第三人	508,800	0.13%
<b>合计</b>	<b>30,384,000</b>	<b>7.90%</b>

注：上述诉讼、仲裁事项中，公司作为原告的诉讼事项已于报告期内结案；公司作为被告/被申请人的诉讼、仲裁事项中，报告期内结案的诉讼、仲裁事项累计金额 2,767.85 万元。

##### 2. 报告期内未结案的重大诉讼、仲裁事项

□适用 √不适用

### 3. 报告期内结案的重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

#### (二) 公司发生的提供担保事项

##### 1、公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）

适用 不适用

##### 2、公司及其子公司对子公司的担保情况

适用 不适用

单位：元

担保对象	担保金额	担保余额	实际履行担保责任的金额	担保期间		担保类型	责任类型	是否履行必要决策程序
				起始日期	终止日期			
安徽埃易泰克电子科技有限公司	28,950,000	28,950,000	0	2025年5月15日	2026年5月15日	保证	连带	已事前及时履行
安徽埃易泰克电子科技有限公司	28,947,350	28,947,350	0	2025年9月18日	2026年9月17日	保证	连带	已事前及时履行
<b>总计</b>	57,897,350	57,897,350	0	-	-	-	-	-

注1：公司为埃易泰克提供的上述第一项担保系为其与债权人（交通银行股份有限公司芜湖分行）在2025年5月15日至2026年5月15日期间签订的全部主合同提供最高额保证担保。每一笔主债务项下的保证期间为，自该笔债务履行期限届满之日（或债权人垫付款项之日）起，计至全部主合同项下最后到期的主债务的债务履行期限届满之日（或债权人垫付款项之日）后三年止，若债务人分期履行还款义务的，自每期债务履行期限届满之日（或债权人垫付款项之日）起，计至全部主合同项下最后到期的主债务履行期限届满之日（或债权人垫付款项之日）后三年止。

注2：公司为埃易泰克提供的上述第二项担保，被担保的主债权发生期间为2025年9月18日至2026年9月17日。公司承担保证责任的保证期间为债务履行期限届满之日起三年。

### 3、提供担保分类汇总：

单位：元

项目汇总	担保金额	担保余额
公司提供担保（包括公司、控股子公司的对外担保，以及公司对控股子公司的担保）	57,897,350	57,897,350
公司及子公司为股东、实际控制人及其关联方提供担保	0	0
直接或间接为资产负债率超过70%（不含本数）的被担保对象	57,897,350	57,897,350

提供的债务担保金额		
公司担保总额超过净资产 50%（不含本数）部分的金额	0	0

**4、清偿和违规担保情况：**

公司分别于 2024 年 12 月 13 日、2025 年 1 月 3 日召开第三届董事会第二十次会议、2025 年第一次临时股东会，审议通过《关于预计 2025 年度银行及非银行金融机构间接融资额度及担保额度的议案》，报告期内，公司发生的担保事项在董事会、股东会已审议通过的担保额度及授权期限范围内，不存在违规担保情形。

报告期内，公司不存在因对外担保事项承担清偿责任的情形。

**(三) 股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况**

本报告期公司无股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

**(四) 报告期内公司发生的重大关联交易情况**

**1、 公司是否预计日常性关联交易**

√是 □否

单位：元

具体事项类型	预计金额	发生金额
1. 购买原材料、燃料、动力，接受劳务	3,000,000.00	1,875,878.83
2. 销售产品、商品，提供劳务	-	-
3. 公司章程中约定适用于本公司的日常关联交易类型	-	-
4. 其他	-	-

**2、 重大日常性关联交易**

□适用 √不适用

**3、 资产或股权收购、出售发生的关联交易**

□适用 √不适用

**4、 与关联方共同对外投资发生的关联交易**

□适用 √不适用

**5、 与关联方存在的债权债务往来事项**

□适用 √不适用

**6、 关联方为公司提供担保的事项**

□适用 √不适用

7、 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股的财务公司与关联方之间存在的存款、贷款、授信或其他金融业务

适用 不适用

8、 其他重大关联交易

适用 不适用

(五) 股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施

1、 注销 2024 年股票期权激励计划首次授予的部分股票期权

2025 年 4 月 25 日，公司召开第三届董事会第二十一次会议、第三届监事会第十七次会议，审议通过《关于 2024 年股票期权激励计划首次授予第一个行权期行权条件未成就暨注销部分股票期权的议案》，同意注销《2024 年股票期权激励计划（草案）》中首次授予激励对象已获授但尚未行权的部分股票期权共计 123.82 万份（其中因激励对象离职导致其已获授但尚未行权的股票期权注销 0.70 万份，因激励对象未达到公司层面业绩考核目标导致其已获授但未达行权条件的股票期权注销 123.12 万份）。具体内容详见公司在北京证券交易所信息披露平台（www.bse.cn）披露的《关于 2024 年股票期权激励计划首次授予第一个行权期行权条件未成就暨注销部分股票期权的公告》（公告编号：2025-035）。

2、 2024 年股票期权激励计划预留授予

2025 年 5 月 20 日，公司分别召开第三届董事会第二十二次会议、第三届监事会第十八次会议，审议通过《关于向 2024 年股票期权激励计划激励对象预留授予股票期权的议案》，同意以 2025 年 5 月 20 日为预留授予日，向 42 名符合条件的激励对象合计授予 51.50 万份股票期权。具体内容详见公司在北京证券交易所信息披露平台（www.bse.cn）披露的《关于向 2024 年股票期权激励计划激励对象预留授予股票期权的公告》（公告编号：2025-050）。

(六) 承诺事项的履行情况

公司是否新增承诺事项

适用 不适用

承诺事项详细情况：

报告期内，公司不存在新增承诺事项，已披露的承诺事项均不存在超期未履行完毕的情形，承诺人均正常履行承诺事项，不存在违反承诺的情形。

(七) 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
货币资金	货币资金	冻结	80,750,000.00	4.39%	银行承兑汇票保证金
应收票据	应收票据	背书	4,510,001.48	0.25%	未终止确认的已背书未到期应收票据
房屋建筑物	固定资产	抵押	180,456,760.01	9.81%	银行授信抵押
土地使用权	无形资产	抵押	19,563,221.53	1.06%	银行授信抵押
<b>总计</b>	-	-	285,279,983.02	15.51%	-

注：报告期内，公司将持有的埃易泰克 9,000 万元股权质押给上海浦东发展银行股份有限公司南通分行，用于增资埃易泰克事项的并购贷款。

**资产权利受限事项对公司的影响：**

公司通过相关资产的冻结、抵押、质押增信措施向银行等金融机构借款、开具银行承兑汇票，对公司的生产经营活动不会产生不良影响。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、普通股股本情况

#### (一) 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售 条件股 份	无限售股份总数	88,868,151	94.06%	0	88,868,151	94.06%
	其中：控股股东、实际控制人	37,306,000	39.49%	0	37,306,000	39.49%
	董事、高管	0	0%	0	0	0%
	核心员工	0	0%	0	0	0%
有限售 条件股 份	有限售股份总数	5,607,849	5.94%	0	5,607,849	5.94%
	其中：控股股东、实际控制人	0	0%	0	0	0%
	董事、高管	0	0%	0	0	0%
	核心员工	0	0%	0	0	0%
总股本		94,476,000	-	0	94,476,000	-
普通股股东人数						5,216

#### 股本结构变动情况：

适用 不适用

#### (二) 持股 5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	南通聚源投资管理有限公司	境内非国有法人	37,306,000	0	37,306,000	39.49%	0	37,306,000
2	昆山宏致电子有限公司	境内非国有法人	18,240,000	-3,777,962	14,462,038	15.31%	0	14,462,038
3	南通康达投资咨询中心(有限	境内非国有法人	8,849,000	0	8,849,000	9.37%	4,977,563	3,871,437

	合伙)							
4	南通同达投资咨询中心(有限合伙)	境内非国有法人	2,000,000	0	2,000,000	2.12%	630,286	1,369,714
5	夏晓敬	境内自然人	821,339	-130,750	690,589	0.73%	0	690,589
6	单友亮	境内自然人	17,724	367,070	384,794	0.41%	0	384,794
7	陈平	境内自然人	0	380,994	380,994	0.40%	0	380,994
8	韩晖	境内自然人	0	313,310	313,310	0.33%	0	313,310
9	陈建中	境内自然人	30,000	281,290	311,290	0.33%	0	311,290
10	上海证大资产管理有限公司一证大量化价值私募证券投资基金	其他	0	267,300	267,300	0.28%	0	267,300
<b>合计</b>		-	67,264,063	-2,298,748	64,965,315	68.77%	5,607,849	59,357,466
持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：上述股东之间不存在关联关系。								

**持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份**

适用 不适用

**投资者通过认购公司公开发行的股票成为前十名股东的情况：**

适用 不适用

单位：股

前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	南通聚源投资管理有限公司	37,306,000
2	昆山宏致电子有限公司	14,462,038
3	南通康达投资咨询中心（有限合伙）	3,871,437
4	南通同达投资咨询中心（有限合伙）	1,369,714

5	夏晓敬	690,589
6	单友亮	384,794
7	陈平	380,994
8	韩晖	313,310
9	陈建中	311,290
10	上海证大资产管理有限公司一证大量化价值私募证券投资基金	267,300

股东间相互关系说明：上述股东之间不存在关联关系。

## 二、 优先股股本基本情况

适用 不适用

## 三、 控股股东、实际控制人情况

是否合并披露：

是 否

### （一）控股股东情况

南通聚源投资管理有限公司（以下简称“聚源投资”）持有公司 37,306,000 股股份，占公司总股本的 39.49%。报告期内，聚源投资持股情况未发生变动。聚源投资成立于 2002 年 10 月 25 日，注册资本为 430.00 万元，统一社会信用代码为 91320611743127029R，法定代表人为蒋明泉，经营范围为投资及管理，投资信息咨询，企业管理咨询。（不得以公开方式募集资金；不得公开交易证券类产品和金融衍生品；不得发放贷款；不得从事融资性担保；不得向投资者承诺投资本金不受损失或者承诺最低收益。依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

报告期内，公司控股股东未发生变化。

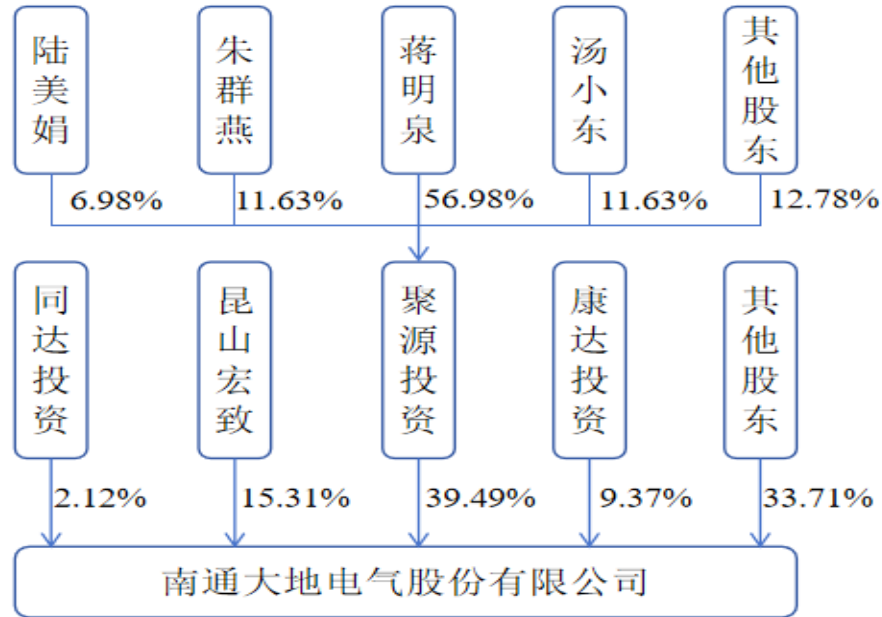
### （二）实际控制人情况

蒋明泉先生持有聚源投资 56.98% 的出资份额且为聚源投资的法定代表人，能够控制聚源投资，同时其为公司董事长，对公司生产经营决策产生实质性重大影响，故蒋明泉先生为公司实际控制人。蒋明泉先生简历如下：

蒋明泉，男，中国国籍，1966 年出生，无境外永久居留权，研究生学历，高级经济师。现任公司董事长。1989 年 7 月至 1993 年 10 月就职于南通市无线电元件二厂，历任设计员、技术科副科长等职务；

1993年10月至2002年4月就职于南通友星机电工业有限公司，历任营销部副经理、经理、副董事长、总经理党支部书记等职务；2002年5月起筹备建立南通大地电气有限公司，2002年11月至2016年7月就职于南通大地电气有限公司，历任总经理、董事长兼总经理等职务；2016年7月至2023年3月24日任公司董事长、总经理；2023年3月25日至今任公司董事长。

报告期内，公司实际控制人未发生变化。截至报告期末，公司实际控制人与公司之间的产权及控制关系如下：



是否存在实际控制人：

是 否

实际控制人及其一致行动人持有公司表决权的股数（股）	37,306,000
实际控制人及其一致行动人持有公司表决权的比例（%）	39.49%

## 第七节 融资与利润分配情况

### 一、报告期内的普通股股票发行及募集资金使用情况

#### 1、报告期内普通股股票发行情况

##### (1) 公开发行情况

适用 不适用

##### (2) 定向发行情况

适用 不适用

#### 2、存续至报告期的募集资金使用情况

适用 不适用

单位：元

募集方式	募集金额	报告期内使用金额	是否变更募集资金用途	变更用途情况	变更用途的募集资金金额	是否履行必要决策程序
向不特定合格投资者公开发行股票	179,676,000.00	20,792,391.90	否	-	-	已事前及时履行

#### 募集资金使用详细情况：

##### (1) 实际募集资金金额和资金到账时间

南通大地电气股份有限公司（以下简称“公司”）于2021年10月11日收到中国证券监督管理委员会下发的《关于核准南通大地电气股份有限公司向不特定合格投资者公开发行股票的批复》（证监许可[2021]3208号），核准公司向不特定合格投资者公开发行不超过2,070万股新股（含行使超额配售选择权所发新股）。

公司本次发行采用战略投资者定向配售和网上向开通新三板精选层交易权限的合格投资者定价发行相结合的方式，发行价为每股人民币8.68元，初始发行规模1,800万股，行使超额配售选择权发行270万股，合计发行2,070.00万股，募集资金总额为17,967.60万元，坐扣承销和保荐费用1,068.61万元后的募集资金为16,898.99万元，已由主承销商东北证券股份有限公司分别于2021年10月21日、2021年12月15日汇入公司募集资金监管账户。另减除保荐费、申报会计师费、律师费等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用635.48万元后，公司本次募集资金净额为16,263.51万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验资报告》（天健验〔2021〕

15-9号、天健验〔2021〕15-10号)。

(2) 募集资金使用及结余情况

单位：万元

项目	金额
募集资金总额	17,967.60
减：发行费用	1,704.09
加：利息收入、理财收益扣减手续费净额	661.46
其中：本期发生额	17.38
减：募投项目投入金额	12,808.48
其中：本期发生额	1,879.24
减：超募资金用于永久补充流动资金的金额	200.00
减：用于暂时补充流动资金的募集资金期末余额	1,846.92
减：期末用于现金管理的暂时闲置募集资金净额	-
2025年12月31日募集资金余额	2,069.57

二、 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

三、 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

四、 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

五、 银行及非银行金融机构间接融资发生情况

适用 不适用

单位：元

序号	贷款方式	贷款提供方	贷款提供方类型	贷款规模	存续期间		利率
					起始日期	终止日期	
1	信用贷款	招商银行	银行	5,000,000.00	2025年1月20日	2026年1月20日	2.00%
2	信用贷款	农业银行	银行	5,000,000.00	2025年3月26日	2026年3月25日	2.70%
3	信用贷款	招商银行	银行	10,000,000.00	2025年5月13日	2026年4月20日	2.50%
4	信用贷款	兴业银行	银行	10,000,000.00	2025年5月27日	2026年5月26日	2.50%

5	信用贷款	兴业银行	银行	5,000,000.00	2025年5月29日	2026年5月27日	2.90%
6	信用贷款	交通银行	银行	15,000,000.00	2025年6月18日	2026年6月17日	2.50%
7	信用贷款	工商银行	银行	20,000,000.00	2025年6月24日	2026年6月12日	2.50%
8	信用贷款	工商银行	银行	30,000,000.00	2025年7月8日	2026年7月3日	2.50%
9	信用贷款	苏州银行	银行	10,000,000.00	2025年7月14日	2026年7月8日	2.70%
10	信用贷款	农业银行	银行	10,000,000.00	2025年7月18日	2026年7月17日	2.70%
11	信用贷款	农业银行	银行	10,000,000.00	2025年7月18日	2026年7月17日	2.70%
12	信用贷款	建设银行	银行	10,000,000.00	2025年8月5日	2026年8月4日	2.45%
13	信用贷款	南京银行	银行	10,000,000.00	2025年8月14日	2026年8月12日	2.50%
14	信用贷款	建设银行	银行	10,000,000.00	2025年8月15日	2026年8月13日	2.45%
15	信用贷款	中国银行	银行	15,000,000.00	2025年8月21日	2026年8月18日	2.35%
16	信用贷款	浦发银行	银行	5,000,000.00	2025年9月18日	2026年9月8日	2.05%
17	信用贷款	中国银行	银行	10,000,000.00	2025年9月19日	2026年9月15日	2.35%
18	信用贷款	江苏银行	银行	2,000,000.00	2025年9月22日	2026年9月21日	2.50%
19	信用贷款	江苏银行	银行	2,000,000.00	2025年9月23日	2026年9月22日	2.50%
20	信用贷款	江苏银行	银行	1,000,000.00	2025年9月24日	2026年9月23日	2.50%
21	信用贷款	农业银行	银行	5,000,000.00	2025年9月30日	2026年9月29日	2.40%
22	信用贷款	建设银行	银行	5,000,000.00	2025年10月21日	2026年10月16日	2.45%
23	信用贷款	中国银行	银行	5,000,000.00	2025年11月7日	2026年11月5日	2.35%
24	信用贷款	浦发银行	银行	10,000,000.00	2025年11月7日	2026年11月7日	2.35%
25	信用贷款	江苏银行	银行	10,000,000.00	2025年11月14日	2026年11月13日	2.10%
26	信用贷款	浦发银行	银行	5,000,000.00	2025年11月19日	2026年11月19日	2.35%
27	信用贷款	招商银行	银行	5,000,000.00	2025年11月26日	2026年11月26日	1.50%
28	信用贷款	招商银行	银行	5,000,000.00	2025年11月26日	2026年11月26日	1.50%
29	信用贷款	招商银行	银行	10,000,000.00	2025年11月26日	2026年11月26日	1.50%
30	信用贷款	中国银行	银行	20,000,000.00	2025年12月4日	2026年12月3日	2.35%
31	信用贷款	江苏银行	银行	10,000,000.00	2025年12月10日	2026年12月9日	2.50%
32	信用贷款	华夏银行	银行	10,000,000.00	2025年12月19日	2026年12月18日	2.50%
33	抵押贷款	招商银行	银行	5,004,571.50	2024年8月6日	2029年1月29日	3.25%
34	抵押贷款	招商银行	银行	478,399.16	2024年8月20日	2029年1月29日	3.25%
35	抵押贷款	招商银行	银行	349,227.43	2024年9月10日	2029年1月29日	3.25%
36	抵押贷款	招商银行	银行	480,320.00	2024年9月26日	2029年1月29日	3.25%
37	抵押贷款	招商银行	银行	165,651.50	2024年10月22日	2029年1月29日	3.00%
38	抵押贷款	招商银行	银行	648,582.10	2024年11月4日	2029年1月29日	3.00%
39	抵押贷款	招商银行	银行	1,190,851.60	2024年11月8日	2029年1月29日	3.00%
40	抵押贷款	招商银行	银行	79,226.24	2024年11月19日	2029年1月29日	3.00%
41	抵押贷款	招商银行	银行	126,742.92	2024年11月25日	2029年1月29日	3.00%
42	抵押贷款	招商银行	银行	43,707,196.68	2024年12月3日	2029年1月29日	3.00%
43	抵押贷款	招商银行	银行	119,443.21	2024年12月3日	2029年1月29日	3.00%
44	抵押贷款	招商银行	银行	14,250,000.00	2025年1月3日	2029年1月29日	3.00%
45	抵押贷款	招商银行	银行	86,070.00	2025年1月15日	2029年1月29日	3.00%
46	抵押贷款	招商银行	银行	2,973,220.96	2025年5月7日	2029年1月29日	3.00%
47	抵押贷款	招商银行	银行	150,689.00	2025年5月7日	2029年1月29日	3.00%

48	抵押贷款	招商银行	银行	416,461.00	2025年5月14日	2029年1月29日	3.00%
49	抵押贷款	招商银行	银行	1,473,079.88	2025年5月16日	2029年1月29日	3.00%
50	抵押贷款	招商银行	银行	459,969.86	2025年5月23日	2029年1月29日	2.90%
51	抵押贷款	招商银行	银行	451,392.50	2025年5月23日	2029年1月29日	2.90%
52	抵押贷款	招商银行	银行	873,726.36	2025年5月23日	2029年1月29日	2.90%
53	抵押贷款	招商银行	银行	384,283.31	2025年6月24日	2029年1月29日	2.90%
54	抵押贷款	招商银行	银行	1,054,160.85	2025年6月27日	2029年1月29日	2.90%
55	抵押贷款	招商银行	银行	555,571.40	2025年7月8日	2029年1月29日	2.90%
56	抵押贷款	招商银行	银行	525,673.95	2025年7月8日	2029年1月29日	2.90%
57	抵押贷款	招商银行	银行	579,350.85	2025年7月8日	2029年1月29日	2.90%
58	抵押贷款	招商银行	银行	378,242.97	2025年7月23日	2029年1月29日	2.90%
59	抵押贷款	招商银行	银行	147,141.50	2025年8月12日	2029年1月29日	2.90%
60	抵押贷款	招商银行	银行	396,200.00	2025年10月24日	2029年1月29日	2.90%
61	抵押贷款	招商银行	银行	7,000,000.00	2025年11月3日	2029年1月29日	2.90%
62	抵押贷款	招商银行	银行	1,533,135.50	2025年11月3日	2029年1月29日	2.90%
63	质押贷款	浦发银行	银行	52,000,000.00	2025年1月20日	2031年12月20日	3.40%
64	担保贷款	交通银行	银行	1,614,000.00	2025年5月22日	2026年5月21日	3.10%
65	担保贷款	交通银行	银行	8,500,000.00	2025年6月4日	2026年5月29日	3.00%
66	担保贷款	交通银行	银行	4,374,692.68	2025年7月8日	2026年1月14日	1.90%
67	信用贷款	华夏银行	银行	8,869,608.52	2025年8月27日	2026年8月27日	2.75%
68	信用贷款	华夏银行	银行	1,130,391.48	2025年9月19日	2026年9月19日	2.75%
69	担保贷款	民生银行	银行	6,691,375.73	2025年9月19日	2026年9月10日	2.20%
70	担保贷款	民生银行	银行	1,798,101.44	2025年9月23日	2026年9月10日	2.20%
71	担保贷款	交通银行	银行	5,950,226.08	2025年9月25日	2026年9月24日	2.60%
72	担保贷款	民生银行	银行	766,764.10	2025年10月15日	2026年9月10日	2.20%
73	担保贷款	民生银行	银行	7,568,808.57	2025年10月20日	2026年10月20日	2.00%
74	担保贷款	民生银行	银行	530,294.66	2025年10月21日	2026年10月16日	2.20%
75	担保贷款	交通银行	银行	5,000,000.00	2025年10月29日	2026年10月29日	2.70%
76	担保贷款	交通银行	银行	2,852,997.34	2025年10月31日	2026年10月29日	2.70%
77	担保贷款	交通银行	银行	3,701,668.23	2025年11月20日	2026年5月19日	1.70%
78	担保贷款	民生银行	银行	5,361,734.19	2025年11月20日	2026年11月20日	1.80%
79	担保贷款	交通银行	银行	444,405.90	2025年11月25日	2026年5月24日	1.70%
80	担保贷款	交通银行	银行	330,462.47	2025年12月19日	2026年6月17日	1.50%
81	担保贷款	交通银行	银行	517,307.12	2025年12月19日	2026年6月17日	1.50%
82	担保贷款	交通银行	银行	1,132,545.78	2025年12月19日	2026年6月17日	1.50%
83	担保贷款	交通银行	银行	2,962,841.34	2025年12月19日	2026年6月17日	1.50%
84	担保贷款	交通银行	银行	1,958,371.88	2025年12月22日	2026年6月20日	1.50%
合计	-	-	-	505,095,179.74	-	-	-

注：序号 33-62 之抵押贷款系公司为实施南通大地汽车电子生产基地一期建设项目，向招商银行南通分行申请固定资产贷款 10,000.00 万元项下的贷款，公司以坐落于世伦路 128 号的房屋及土地使用权为该等贷款提供抵押担保；序号 63 之质押贷款系公司为实施向埃易泰克增资收购项目，向浦发银行南通分行申请并购贷款 5,400.00 万元项下的贷款，公司以收购完成后持有的埃易泰克 9,000.00 万元注册资本

为该等贷款提供质押担保；上表中交通银行、民生银行之担保贷款系公司及芜湖奇瑞科技有限公司为控股子公司埃易泰克向该等银行申请的流动资金贷款提供的保证担保。

## 六、 权益分派情况

### (一) 报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

2025年5月20日，公司召开2024年年度股东会，审议通过《关于〈2024年度权益分派方案〉的议案》，公司2024年度权益分派方案为：不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本或其他形式的分配。

2025年7月25日，公司召开2025年第二次临时股东会，审议通过《关于取消监事会、调整董事会人数暨修订〈公司章程〉的议案》《关于修订〈利润分配管理制度〉的议案》，公司利润分配政策为：

#### “（一）利润分配的形式：

公司可以采用现金、股票或者现金股票相结合的方式分配利润，公司具备现金分红条件的，应优先采取现金的方式分配利润。

公司在符合利润分配的条件下，应当每年度进行利润分配。在有条件的情况下，也可以进行中期利润分配。

#### （二）现金分红的条件

公司该年度或半年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值、且现金流充裕，实施现金分红不会影响公司后续持续经营；

公司累计可供分配利润为正值，且当年每股累计可供分配利润不低于0.1元；

审计机构对公司的该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告（半年度利润分配按有关规定执行）；

公司无重大投资计划或重大现金支出等事项发生（募集资金项目除外）。上述公司发生的重大投资计划或重大现金支出事项，是指以下情形之一：公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的50%且超过5000万元；公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的30%。

当公司年末资产负债率超过70%或者当年经营活动产生的现金流量净额为负时，公司可以不进行现金分红。

……”

报告期内，公司2024年度权益分派方案符合公司利润分配政策。

(二) 现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或者股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> 不适用

(三) 年度权益分派方案情况

适用 不适用

报告期权益分派方案是否符合公司章程及相关法律法规的规定

是 否

报告期内盈利且未分配利润为正，但未提出现金红利分配预案的情况

适用 不适用

(四) 报告期内未执行完毕的利润分配与公积金转增股本的情况

适用 不适用

## 第八节 董事、高级管理人员及员工情况

### 一、 董事、高级管理人员情况

#### (一) 基本情况

姓名	职务	性别	出生年月	任职起止日期		年度税前报酬 (万元)	是否在公司 关联方获取 报酬	考核依据和 完成情况
				起始日期	终止日期			
蒋明泉	董事长	男	1966年2月	2022年7月25日	2028年7月25日	108.08	否	根据《董事、高级管理人员薪酬方案》已完成考核
蒋晰朦	董事	女	1995年10月	2025年7月25日	2028年7月25日	17.06	否	根据《董事、高级管理人员薪酬方案》已完成考核
李玉蕾	董事、副总经理	女	1981年7月	2022年7月25日	2028年7月25日	70.14	否	根据《董事、高级管理人员薪酬方案》已完成考核
夏金龙	董事	男	1972年9月	2022年7月25日	2028年7月25日	29.19	否	根据《董事、高级管理人员薪酬方案》已完成考核
赖昱豪	董事	男	1991年3月	2025年7月25日	2028年7月25日	0	是	不适用。不在公司担任除董事以外的其他职务，不参与考核
徐培军	职工代表董事	男	1983年10月	2025年7月25日	2028年7月25日	41.63	否	根据《董事、高级管理人员薪酬方案》已完成考核
李昌莲	独立董事	女	1969年1月	2025年7月25日	2028年7月25日	2.08	否	不适用

蒋国宏	独立董事	男	1966年9月	2024年9月30日	2028年7月25日	5.00	否	不适用
孔德娥	独立董事	女	1984年12月	2025年7月25日	2028年7月25日	2.08	否	不适用
钟飞龙	总经理	男	1984年7月	2023年3月24日	2028年7月25日	84.76	否	根据《董事、高级管理人员薪酬方案》已完成考核
高兵	副总经理	男	1974年10月	2022年7月25日	2028年7月25日	71.29	否	根据《董事、高级管理人员薪酬方案》已完成考核
徐健	财务总监	男	1988年1月	2025年12月10日	2028年7月25日	4.12	否	根据《董事、高级管理人员薪酬方案》已完成考核
吴鑫伟	董事会秘书	男	1989年12月	2025年7月25日	2028年7月25日	15.43	否	根据《董事、高级管理人员薪酬方案》已完成考核
陈龙全	董事、财务总监、董事会秘书（已离任）	男	1963年6月	2022年7月25日	2025年12月10日	30.85	否	根据《董事、高级管理人员薪酬方案》已完成考核
李舒韵	董事（已离任）	女	1976年3月	2024年9月30日	2025年7月25日	0	否	不适用。不在公司担任除董事以外的其他职务，不参与考核
朱红超	独立董事（已离任）	男	1971年6月	2022年7月25日	2025年7月25日	2.92	否	不适用
郭俊	独立董事（已离任）	男	1974年10月	2022年7月25日	2025年7月25日	2.92	否	不适用
合计						487.55	-	-
<b>董事会人数：</b>					9			

高级管理人员人数:	5
-----------	---

注：上表中“年度税前报酬”系相关人员担任董事、高级管理人员职务期间领取的薪酬。

#### 董事、高级管理人员与股东之间的关系：

<p>公司董事蒋晰朦女士系公司董事长蒋明泉先生之女；公司董事长蒋明泉先生持有公司控股股东南通聚源投资管理有限公司 56.98%的股权，为公司实际控制人。</p> <p>除上述关系之外，公司董事、高级管理人员之间及与控股股东、实际控制人之间不存在其他关系。</p>
---

## (二) 持股情况

单位：股

姓名	职务	期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数	期末普通股持股比例	期末持有股票期权数量	期末被授予的限制性股票数量	期末持有无限售股份数量
蒋明泉	董事长	0	0	0	0%	150,000	0	0
蒋晰朦	董事	0	0	0	0%	93,000	0	0
李玉蕾	董事、副总经理	0	0	0	0%	120,000	0	0
夏金龙	董事	0	0	0	0%	33,000	0	0
赖昱豪	董事	0	0	0	0%	0	0	0
徐培军	职工代表董事	0	0	0	0%	0	0	0
李昌莲	独立董事	0	0	0	0%	0	0	0
蒋国宏	独立董事	0	0	0	0%	0	0	0
孔德娥	独立董事	0	0	0	0%	0	0	0
钟飞龙	总经理	0	0	0	0%	180,000	0	0
高兵	副总经理	0	0	0	0%	60,000	0	0
徐健	财务总监	0	0	0	0%	0	0	0
吴鑫伟	董事会秘书	0	0	0	0%	10,000	0	0
陈龙全	董事、财务总监、董事会秘书（已离任）	0	0	0	0%	180,000	0	0
李舒韵	董事（已离任）	0	0	0	0%	0	0	0
朱红超	独立董事（已离任）	0	0	0	0%	0	0	0
郭俊	独立董事	0	0	0	0%	0	0	0

	(已离任)							
合计	-	0	-	0	0%	826,000	0	0

### (三) 变动情况

信息统计	董事长是否发生变动	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
	总经理是否发生变动	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
	董事会秘书是否发生变动	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	财务总监是否发生变动	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	独立董事是否发生变动	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

#### 报告期内董事、高级管理人员变动详细情况：

适用 不适用

姓名	期初职务	变动类型	期末职务	变动原因	备注
蒋晰朦	-	新任	董事	董事会换届选举	
李玉蕾	董事	新任	董事、副总经理	董事会聘任	
赖昱豪	-	新任	董事	董事会换届选举	
徐培军	监事会主席	新任	职工代表董事	董事会换届选举	
李昌莲	-	新任	独立董事	董事会换届选举	
孔德娥	-	新任	独立董事	董事会换届选举	
徐健	-	新任	财务总监	董事会聘任	
吴鑫伟	-	新任	董事会秘书	董事会聘任	
陈龙全	董事、财务总监、董事会秘书	离任	-	董事会换届、个人原因	2025年7月，公司董事会换届选举，陈龙全不再担任董事、董事会秘书职务，仍继续担任公司财务总监；2025年12月，其因个人原因离任财务总监职务
李舒韵	董事	离任	-	董事会换届	
朱红超	独立董事	离任	-	董事会换届	
郭俊	独立董事	离任	-	董事会换届	

#### 报告期内新任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历等情况：

适用 不适用

(1) 蒋晰朦，女，中国国籍，汉族，1995年10月出生，为公司实际控制人、董事蒋明泉之女，无境外永久居留权，研究生学历。2023年7月至今就职于南通大地电气股份有限公司，历任董事会办公室

主任、董秘助理、销售部经理等职务；2025年7月至今任公司董事。

(2) 李玉蕾，女，中国国籍，汉族，1981年7月出生，无境外永久居留权，本科学历。2003年6月至2016年7月就职于南通大地电气有限公司，历任技术员、工艺部副部长、生产部部长、副总经理等职务；2016年7月至今任公司董事、2025年12月至今任公司副总经理。

(3) 赖昱豪，男，中国台湾籍，1991年3月出生，本科学历。2015年9月至2017年2月任德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）审计员；2018年4月至2019年1月任德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）审计组长；2019年1月至2022年4月任立华彩印（昆山）有限公司稽核总监；2022年4月至今任昆山宏致电子有限公司财务经理；2025年7月至今任公司董事。

(4) 徐培军，男，1983年10月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2004年7月至2016年8月就职于南通大地电气有限公司，历任产品主管、项目经理、技术部长；2016年8月至今任公司技术中心主任，2022年7月至2025年7月任公司监事会主席；2025年7月至今任公司职工代表董事。

(5) 李昌莲，女，中国国籍，1969年出生，无境外永久居留权，硕士研究生学历，高级会计师，中国注册会计师，南通商务会计学会副会长，南通市总会计师协会常务理事，江苏省注册会计师协会理事。曾任南通市物资职工中等专业学校教师，江苏海力风电设备有限公司和江苏爱朋医疗股份有限公司等公司独立董事。现任南通四方冷链装备股份有限公司和江苏辉丰生物农业股份有限公司独立董事，南通宏瑞联合会计师事务所执行事务合伙人、所长；2025年7月至2026年1月任公司独立董事。

(6) 孔德娥，女，中国国籍，1984年12月出生，中共党员，无境外永久居留权，硕士研究生学历，二级律师。先后担任江苏洲际英杰律师事务所律师、北京市炜衡（南通）律师事务所律师，现任江苏平帆律师事务所主任；2025年7月至今任公司独立董事。

(7) 徐健，男，1988年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，中级会计师，具有中国注册会计师职业资格证书。2010年7月至2012年11月任华泰证券股份有限公司客户服务经理；2012年12月至2017年12月任天衡会计师事务所（特殊普通合伙）高级项目经理；2018年1月至2025年11月历任天健会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所部门主管、高级经理。2025年12月加入公司，现任公司财务中心主任、财务总监。

(8) 吴鑫伟，男，1989年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历、管理学硕士，具有国家法律职业资格证书、中级会计职称、通过保荐代表人专业能力水平评价测试。2015年7月至2017年11月任中国建设银行股份有限公司南通通州支行柜员、产品销售经理；2017年11月至2019年7月任江苏金太阳纺织科技股份有限公司证券事务代表；2019年7月至2022年12月历任江苏恒辉安防股份有限公司证券事务代表、副总经理兼董事会秘书；2022年12月至2024年9月先后任蜜度科技股份

有限公司证券事务经理、菲莱科技（南通）有限公司证券事务经理。2024年9月加入公司，现任公司董事会秘书。

#### 董事和高级管理人员报酬的决策程序、报酬确定依据以及实际支付情况：

在公司领取薪酬的非独立董事、高级管理人员的薪酬由基本工资、岗位工资、补助和奖金等构成，主要根据人员的职务、资历、学历、技能、个人贡献等因素综合确定。独立董事领取独立董事津贴。

公司分别于2025年4月25日、2025年5月20日召开第三届董事会第二十一次会议、2024年年度股东会，审议通过《关于公司董事、高级管理人员薪酬的议案》，具体如下：

##### （1）董事薪酬方案

在公司担任具体职务的非独立董事根据其具体任职岗位领取薪酬，未在公司担任具体职务的非独立董事不在公司领取薪酬，非独立董事均不领取董事职务报酬；公司独立董事津贴为人民币5万元/年（含税），其履行职务的费用由公司据实报销，除此之外不在公司领取其他报酬。

##### （2）高级管理人员薪酬方案

公司高级管理人员按照其在公司担任的具体管理职务，按其与公司签署的劳动合同及公司相关薪酬规定领取薪酬，其薪酬包括基本工资和绩效工资两部分，基本工资及绩效工资按标准每月发放，奖金根据年度考评结果以及公司年度经营业绩等因素综合评定，在年末进行发放。

报告期内，公司董事、高级管理人员报酬实际支付情况详见本节“一、董事、高级管理人员情况”之“（一）基本情况”。

#### （四）股权激励情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	已解锁股份	未解锁股份	可行权股份	已行权股份	行权价（元/股）	报告期末市价（元/股）
蒋明泉	董事长	-	-	150,000	0	5.08	17.34
蒋晰朦	董事	-	-	93,000	0	5.08	17.34
李玉蕾	董事、副总经理	-	-	120,000	0	5.08	17.34
夏金龙	董事	-	-	33,000	0	5.08	17.34
钟飞龙	总经理	-	-	180,000	0	5.08	17.34
高兵	副总经理	-	-	60,000	0	5.08	17.34
吴鑫伟	董事会秘书	-	-	10,000	0	5.08	17.34
其他核心	-	-	-	1,715,800	0	5.08	17.34

人员							
合计	-	-	-	2,361,800	0	-	-
备注（如有）	<p>1、2024年5月28日，公司分别召开第三届董事会第十三次会议、第三届监事会第十一次会议，审议通过《关于向2024年股票期权激励计划激励对象首次授予股票期权的议案》，同意向蒋明泉等6名非独立董事、高级管理人员及55名核心员工共计授予190.50万份股票期权，其中蒋明泉等6名非独立董事、高级管理人员本次合计获授的股权期权数量为118万份。2024年6月25日，公司完成上述股票期权授予登记。</p> <p>2、2025年4月25日，公司召开第三届董事会第二十一次会议、第三届监事会第十七次会议，审议通过《关于2024年股票期权激励计划首次授予第一个行权期行权条件未成就暨注销部分股票期权的议案》，同意注销《2024年股票期权激励计划（草案）》中首次授予激励对象已获授但尚未行权的部分股票期权共123.82万份（其中因激励对象离职导致其已获授但尚未行权的股票期权注销0.70万份，因激励对象未达到公司层面业绩考核目标导致其已获授但未达行权条件的股票期权注销123.12万份）。</p> <p>3、2025年5月20日，公司分别召开第三届董事会第二十二次会议、第三届监事会第十八次会议，审议通过《关于向2024年股票期权激励计划激励对象预留授予股票期权的议案》，同意向董事夏金龙及41名核心员工共计授予51.50万份股票期权，其中夏金龙本次获授的股权期权数量为1.50万份。2025年6月24日，公司完成上述股票期权授予登记。</p> <p>4、上表“可行权股份”系截至报告期末，公司董事、高级管理人员、核心员工已获授但尚未行权的股票期权数量；“行权价（元/股）”系该等股票期权满足行权条件的情形下，激励对象的每份股票期权可以5.08元的价格购买1股公司股票。</p>						

## 二、 员工情况

### （一） 在职员工（公司及控股子公司）基本情况

按工作性质分类	期初人数	本期新增	本期减少	期末人数
管理人员	61	36	13	84
技术人员	284	312	82	514
销售人员	72	22	26	68
财务人员	25	11	6	30
生产人员	1,351	1,573	509	2,415
行政及其他人员	155	68	39	184
<b>员工总计</b>	<b>1,948</b>	<b>2,022</b>	<b>675</b>	<b>3295</b>

按教育程度分类	期初人数	期末人数
博士	0	0
硕士	10	15
本科	246	408
专科及以下	1,692	2,872
<b>员工总计</b>	<b>1948</b>	<b>3,295</b>

员工薪酬政策、培训计划以及需公司承担费用的离退休职工人数等情况：

公司按照国家相关法律法规，本着客观、公正、规范的理念制定薪酬、绩效管理制度以及培训计划。

1、员工薪酬政策：公司依据发展需要设计薪酬方案，使薪酬与岗位价值和员工业绩紧密结合；使薪酬与公司的发展有效结合起来。使每位员工充分发挥个人才能，使员工的劳动付出和做出的业绩得到合理的回报和激励，充分体现出：让人才脱颖而出、吸引关键人才及结成利益共同体等特点，形成了良性循环。

2、员工培训计划：公司按照入职培训系统化、岗位培训方案化的要求，多层次、多渠道、多领域、多形式地开展员工培训工作，包括新员工的入职培训，在职人员的专项业务培训，一线员工的操作技能培训，管理者领导力和执行力等全方位综合培训。公司以提升员工职业技能和素质为目标，建立和实施了内外相结合的综合员工培训体系。

3、报告期内，公司无需要承担费用的离退休职工。

**劳务外包情况：**

适用 不适用

**(二) 核心员工（公司及控股子公司）基本情况及变动情况**

适用 不适用

单位：股

姓名	变动情况	任职	期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数
蔡青青	新增	核心员工	0	0	0
曹晟杰	新增	核心员工	0	0	0
陈阳晶	新增	核心员工	0	0	0
代方慧	新增	核心员工	0	0	0
戴林林	新增	核心员工	0	0	0
董乾龙	新增	核心员工	0	0	0
蒋晰朦	新增	核心员工	0	0	0
刘亮	新增	核心员工	0	0	0
龙云	新增	核心员工	0	0	0
卢立福	新增	核心员工	0	0	0
罗慧	新增	核心员工	0	0	0
潘达	新增	核心员工	0	0	0
沈燕	新增	核心员工	0	0	0
隋鲁豫	新增	核心员工	0	0	0
王强韦	新增	核心员工	0	0	0
王伟政	新增	核心员工	0	0	0
王永森	新增	核心员工	0	0	0
吴红燕	新增	核心员工	0	0	0
吴净净	新增	核心员工	0	0	0

吴涛	新增	核心员工	0	0	0
吴鑫伟	新增	核心员工	0	0	0
夏一飞	新增	核心员工	0	0	0
徐晨	新增	核心员工	0	0	0
荀浩	新增	核心员工	0	0	0
杨杰	新增	核心员工	0	0	0
杨乐	新增	核心员工	0	0	0
杨宁	新增	核心员工	0	0	0
杨小东	新增	核心员工	0	0	0
张贺	新增	核心员工	0	0	0
张鹏	新增	核心员工	0	0	0
张勤	新增	核心员工	0	0	0
张晓燕	新增	核心员工	0	0	0
张扬	新增	核心员工	0	0	0
张郁林	新增	核心员工	0	0	0
张昭	新增	核心员工	0	0	0
章磊	新增	核心员工	0	0	0
镇宇	新增	核心员工	0	0	0
周大伟	新增	核心员工	0	0	0
周国峰	新增	核心员工	0	0	0
周智慧	新增	核心员工	0	0	0
陈龙全	新增	核心员工	0	0	0
葛炜	离职	核心员工	0	0	0
施雁波	离职	核心员工	0	0	0
刘亮	离职	核心员工	0	0	0

注：报告期内，公司新认定核心员工刘亮因个人原因离职。

#### 核心员工的变动对公司的影响及应对措施：

适用 不适用

报告期内，公司新增核心员工 41 名，核心员工离职 3 名，离职人数占公司核心员工总数比例较小，系正常人员流动，不会对公司生产经营产生重大不利影响。

### 三、 报告期后更新情况

适用 不适用

#### （一）独立董事变动

2025 年 12 月 16 日，公司披露《独立董事离任公告》（公告编号：2025-135），独立董事李昌莲女士因个人原因辞任，离任后不再担任公司及控股子公司任何职务，该等离任事项将在公司股东会选举产生新任具备会计专业背景的独立董事后生效。

公司分别于 2026 年 1 月 12 日、1 月 30 日召开第四届董事会第五次会议、2026 年第一次临时股东会，审议通过《关于补选第四届董事会独立董事的议案》，同意补选颜冬生先生为公司第四届董事会独立董事，任期自公司股东会审议通过之日起至公司第四届董事会任期届满之日止。

## 第九节 行业信息

环境治理公司 医药制造公司 软件和信息技术服务公司  
计算机、通信和其他电子设备制造公司 专业技术服务公司 零售公司 化工公司  
锂电池公司 建筑公司 其他行业

**是否自愿披露**

是 否

## 第十节 公司治理、内部控制和投资者保护

事项	是或否
年度内是否建立新的公司治理制度	√是 □否
投资机构是否派驻董事	□是 √否
管理层是否引入职业经理人	□是 √否
会计核算体系、财务管理、风险控制及其他重大内部管理制度本年是否发现重大缺陷	□是 √否
是否建立年度报告重大差错责任追究制度	√是 □否

### 一、 公司治理

#### (一) 制度与评估

##### 1、 公司治理基本状况

报告期内，公司根据相关法律法规、规范性文件的要求，持续完善公司治理体系，建立健全公司内部控制制度，进一步提高公司治理水平。

公司分别于 2025 年 7 月 7 日、2025 年 7 月 25 日召开第三届董事会第二十三次会议、2025 年第二次临时股东会，审议通过《关于制定、修订及废止公司部分内部管理制度的议案》，对《股东会议事规则》《董事会议事规则》《信息披露事务管理制度》《关联交易管理制度》《承诺管理制度》《利润分配管理制度》《募集资金管理制度》《独立董事工作制度》《独立董事专门会议工作制度》《对外担保管理制度》《对外投资管理制度》《投资者关系管理制度》《内部审计制度》《董事会秘书工作细则》《总经理工作细则》《内幕信息知情人登记管理制度》《董事会审计委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》《舆情管理制度》《年报信息披露重大差错追究制度》《董事、高级管理人员持股变动管理制度》《防范控股股东、实际控制人及其他关联方资金占用制度》《董事会战略与发展委员会工作细则》《重大事项决策管理制度》《累积投票制度》《网络投票实施细则》等 27 项内部控制制度进行修订；新增《信息披露暂缓、豁免管理制度》《会计师选聘制度》《董事、高级管理人员薪酬管理制度》《重大信息内部报告制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》《子公司管理制度》等 6 项内部控制制度；废止《独立董事津贴制度》。

报告期内，公司股东会、董事会及其专门委员会的召集、召开、审议程序均符合《公司法》《公司章程》及相关内部控制制度的规定；公司关联交易、募集资金管理、对外担保等重大事项亦严格遵循相关内部控制制度的要求。

## 2、公司治理机制是否给所有股东提供合适的保护和平等权利的评估意见

公司建立了较为完善的内部控制制度，通过《公司章程》《股东会议事规则》《信息披露事务管理制度》《投资者关系管理制度》《累积投票制度》等规定建立与股东之间畅通有效的沟通渠道，保障股东对公司重大事项的知情、参与决策和监督等权利。例如，在公司股东会层面，单独或者合计持有公司 1% 以上股份的股东，有权向公司提出提案；持有 1% 以上有表决权股份的股东可以向公司股东征集其在股东会上的投票权；单独或者合计持有公司 10% 以上股份的股东可以向董事会请求召开临时股东会；公司股东会在审议影响中小股东利益的重大事项时，对中小股东的表决情况单独计票并予以披露等。在投资者关系管理方面，公司董事会办公室设立了专门的投资者关系联系电话，积极听取投资者的利益诉求及对公司发展的意见和建议；年度报告披露后，积极举办年度业绩说明会，就公司发展战略、生产经营、财务状况等投资者关心的内容与投资者进行互动、交流。

## 3、公司重大决策是否履行规定程序的评估意见

### （1）关于人事变动

报告期内，公司完成董事会换届工作并聘任了新一届高级管理人员团队。在董事会、股东会审议董事会换届选举及董事会聘任高级管理人员事项前，董事会提名委员会对拟任董事及高级管理人员的任职资格进行了认真审核、董事会审计委员会对拟任财务总监的任职资格进行了事前审议。公司股东会在审议董事会换届选举事项时，采用累积投票制度并对中小股东投票表决情况单独计票并予以披露。

### （2）关于对外投资

报告期内，公司新设两家控股子公司：江西大地电气有限公司、安庆埃易泰克电子科技有限公司；埃易泰克新增一家全资子公司：安庆埃易泰克电子科技有限公司。公司根据对相关子公司投资规模履行内部审议程序和信息披露义务。

### （3）关于融资及担保事项

报告期初，公司对 2025 年度银行及非银行金融机构间接融资额度及担保额度进行合理预计，相关事项已经公司董事会、股东会审议通过。报告期内，公司实际融资金额未超过已经审议通过的融资额度及期限范围，公司对外担保事项实际发生时亦及时履行信息披露义务。

### （4）关于关联交易

报告期初，公司对 2025 年度日常关联交易金额进行合理预计，相关事项已经公司董事会审议通过。报告期内，公司实际日常关联交易金额未超过已审议通过的预计额度。

综上，报告期内，公司重大生产经营决策均严格按照《公司章程》及有关内部控制制度规定的程

序和规则进行，切实履行应尽的职责和义务，公司治理的实际状况符合相关法规的要求。

#### 4、 公司章程的修改情况

##### （1）《公司章程》第一次修订

公司分别于 2025 年 4 月 25 日、2025 年 5 月 20 日召开第三届董事会第二十一次会议、2024 年年度股东会，审议通过《关于拟变更公司经营地址及修订〈公司章程〉的议案》，因业务整体规划和经营发展需要，公司经营地址拟由“江苏省南通市崇川区永和路 1166 号”变更至“江苏省南通市崇川区世伦路 128 号”，基于前述调整，公司对《公司章程》的部分条款进行了修订，修订后的《公司章程》详见公司于 2025 年 5 月 21 日在北京证券交易所信息披露平台（www.bse.cn）披露的《公司章程》（公告编号：2025-051）。

##### （2）《公司章程》第二次修订

公司分别于 2025 年 7 月 7 日、2025 年 7 月 25 日召开第三届董事会第二十三次会议、2025 年第二次临时股东会，审议通过《关于取消监事会、调整董事会人数暨修订〈公司章程〉的议案》，为进一步促进公司规范运作，根据《上市公司章程指引》《北京证券交易所股票上市规则》等要求，结合公司取消监事会、调整董事会人数等实际情况，公司对《公司章程》的部分条款进行了修订，修订后的《公司章程》详见公司于 2025 年 7 月 28 日在北京证券交易所信息披露平台（www.bse.cn）披露的《公司章程》（公告编号：2025-103）。

## （二） 董事会、股东会运作情况

### 1、 董事会、股东会召开情况

会议类型	报告期内会议召开的次数	经审议的重大事项（简要描述）
董事会	7	<p>（1）公司于 2025 年 4 月 25 日召开第三届董事会第二十一次会议，审议通过《关于的议案》《关于 2025 年第一季度报告的议案》《关于的议案》《关于的议案》《关于的议案》《关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）的议案》《关于的议案》《关于提请召开公司 2024 年年度股东会的议案》等 25 项议案；</p> <p>（2）公司于 2025 年 5 月 20 日召开第三届董事会第二十二次会议，审议通过《关于向 2024 年股票期权激励计划激励对象预留授予股票期权的议案》1 项议案；</p>

		<p>(3) 公司于 2025 年 7 月 7 日召开第三届董事会第二十三次会议，审议通过《关于取消监事会、调整董事会人数暨修订的议案》《关于制定、修订及废止公司内部管理制度的议案》《关于公司董事会换届选举非独立董事的议案》《关于公司董事会换届选举独立董事的议案》等 5 项议案；</p> <p>(4) 公司于 2025 年 7 月 25 日召开第四届董事会第一次会议，审议通过《关于选举公司第四届董事会董事长的议案》《关于选举第四届董事会专门委员会委员的议案》《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司财务负责人的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》等 9 项议案；</p> <p>(5) 公司于 2025 年 8 月 25 日召开第四届董事会第二次会议，审议通过《关于的议案》《关于的议案》2 项议案；</p> <p>(6) 公司于 2025 年 10 月 28 日召开第四届董事会第三次会议，审议通过《关于的议案》1 项议案；</p> <p>(7) 公司于 2025 年 12 月 10 日召开第四届董事会第四次会议，审议通过《关于预计 2026 年度银行及非银行金融机构间接融资额度及担保额度的议案》《关于使用部分闲置自有资金购买理财产品的议案》《关于聘任公司副总经理的议案》《关于聘任公司财务总监的议案》等 8 项议案。</p>
<p>股东会</p>	<p>4</p>	<p>(1) 公司于 2025 年 1 月 3 日召开 2025 年第一次临时股东会，审议通过《关于预计 2025 年度银行及非银行金融机构间接融资额度及担保额度的议案》1 项议案；</p> <p>(2) 公司于 2025 年 5 月 20 日召开 2024 年年度股东会，审议通过《关于的议案》《关于的议案》《关于的议案》《关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）的议案》《关于拟变更公司经营地址及修订的议案》等 17 项议案；</p> <p>(3) 公司于 2025 年 7 月 25 日召开 2025 年第二次临时股东会，审议通过《关于取消监事会、调整董事会人数暨修订的议案》《关于废止的议案》《关于制定、修订及废止公司内部管理制度的议案》《关于公司董事会换届选举非独立董事的议案》《关于公司董事会换届选举独立董事的议案》5 项议案；</p> <p>(4) 公司于 2025 年 12 月 29 日召开 2025 年第三次临时股东会，审议通过《关于预计 2026 年度银行及非银行金融机构间接融资额度及担保额度的议案》《关于拟认定公司核心员工的议案》2 项议案。</p>

## 2、 董事会、股东会的召集、召开、表决程序是否符合法律法规要求的评估意见

报告期内，公司共召开 7 次董事会、4 次股东会，历次会议的召集、召开、审议、表决程序等均符合法律法规、规范性文件及《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等相关规定，历次会议的表决结果及形成的决议合法有效。

### (三) 公司治理改进情况

报告期内，公司持续推进治理结构的改善及治理水平的提升。一方面，根据《公司法》《上市公司治理准则》《北京证券交易所股票上市规则》等最新要求，公司对内部管理制度进行了系统性梳理，完成 27 项内部控制制度的修订及 6 项内部控制制度的制定，相关制度的制定或修订，有利于进一步保障公司重大经营决策科学性、治理规范性，能够更好地维护公司及全体股东的合法权益。另一方面，公司根据《公司法》及监管部门的统一要求，积极推进内部治理结构的调整，取消监事会、在董事会中设立职工代表董事、由董事会审计委员会行使原监事会职权。

### (四) 投资者关系管理情况

为完善投资者管理及沟通交流机制，公司在《公司章程》和《投资者关系管理制度》中规定了投资者关系管理的相关内容，其中详细规定了投资者关系管理的基本原则和具体内容，同时也在董事会、股东会的议事规则等制度中做出相应安排，并且公司严格遵守投资者关系管理的相关制度。报告期内公司充分保证股东和投资者充分行使知情权、参与权、质询权和表决权等权利，做到公平、公正、公开、平等地对待全体投资者。

报告期内，公司通过多种渠道与投资者进行沟通交流，包括信息披露、召开年度报告业绩说明会、接受投资者调研、召开股东会等，并且在不违反信息披露原则的基础上通过投资者热线电话与投资者保持积极的双向沟通和交流，增进投资者对公司的了解和认同，听取投资者对公司发展的意见和建议，维护与投资者的良好关系，保护投资者的合法权益。

## 二、 内部控制

### (一) 董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

公司董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会及战略与发展委员会。报告期内，董事会专门委员会按照《公司章程》及相关委员会工作细则的要求积极履行职责，对相关事项审慎发表审

议意见，具体如下：

会议类型	报告期内召开次数	经审议的重大事项（简要描述）	是否存在异议事项
审计委员会	7	<p>1、公司于 2025 年 1 月 10 日召开第三届董事会审计委员会第十四次会议，审议通过《2024 年审计部第四季度工作报告及 2025 年第一季度工作计划》《2024 年下半年度资金管理审计报告》2 项议案；</p> <p>2、公司于 2025 年 4 月 7 日召开第三届董事会审计委员会第十五次会议，审议通过《2025 年审计部第一季度工作报告及 2025 年第二季度工作计划》1 项议案；</p> <p>3、公司于 2025 年 4 月 24 日召开第三届董事会审计委员会第十六次会议，审议通过《关于〈2024 年年度报告及年度报告摘要〉的议案》《关于〈内部控制评价报告〉及〈内部控制审计报告〉的议案》《关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）的议案》等 10 项议案</p> <p>4、公司于 2025 年 7 月 25 日召开第四届董事会审计委员会第一次会议，审议通过《关于提名陈龙全先生为公司财务负责人的议案》《关于〈2025 年度审计部第二季度工作报告及第三季度工作计划〉的议案》等 4 项议案；</p> <p>5、公司于 2025 年 8 月 25 日召开第四届董事会审计委员会第二次会议，审议通过《关于〈2025 年半年度报告及摘要〉的议案》《关于〈2025 年半年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告〉的议案》2 项议案；</p> <p>6、公司于 2025 年 10 月 28 日召开第四届董事会审计委员会第三次会议，审议通过《2025 年审计部第三季度工作报告及 2025 年第四季度工作计划》《关于〈2025 年三季度报告〉的议案》2 项议案；</p> <p>7、公司于 2025 年 12 月 10 日召开第四届董事会审计委员会第四次会议，审议通过《关于聘任公司财务总监的议案》《关于拟认定公司核心员工的议案》等 5 项议案</p>	否
提名委员会	4	<p>1、公司于 2025 年 4 月 25 日召开第三届董事会提名委员会第五次会议，审议通过《关于拟认定公司核心员工的议案》1 项议案；</p> <p>2、公司于 2025 年 7 月 7 日召开第三届董事会提名委员会第六次会议，审议通过《关于公司董事会换届选举非独立董事的议案》《关于公司董事会换届选举独立董事的议案》2 项议案；</p> <p>3、公司于 2025 年 7 月 25 日召开第四届董事会提名委员会第一次会议，审议通过《关于提名钟飞龙先生为公司总经理的议案》《关于提名高兵先生为公司副总经理的议案》《关于提名吴鑫伟先生为公司董事会秘书的议案》等 6 项议案；</p> <p>4、公司于 2025 年 12 月 10 日召开第四届董事会提名委员会第二次会议，审议通过《关于提名徐健先生为公司财务总监的议案》《关于提名李玉蕾女士为公司副总经理的议案》2 项议案</p>	否
薪酬与考核委员会	2	<p>1、公司于 2025 年 4 月 24 日召开第三届董事会薪酬与考核委员会第四次会议，审议通过《关于公司董事、高级管理人员薪酬的议案》等 2 项议案；</p> <p>2、公司于 2025 年 5 月 20 日召开第三届董事会薪酬与考核委员</p>	否

		会第五次会议，审议通过《关于向 2024 年股票期权激励计划激励对象预留授予股票期权的议案》1 项议案	
--	--	---	--

**独立董事人数是否不少于董事会人数的 1/3**

是 否

**是否设置以下专门委员会、内审部门**

审计委员会 是 否

提名委员会 是 否

薪酬与考核委员会 是 否

战略委员会 是 否

内审部门 是 否

## (二) 报告期内独立董事履行职责的情况

独立董事姓名	兼职上市公司家数 (含本公司)	在公司连续任职时间(年)	出席董事会次数	出席董事会方式	出席股东会次数	出席股东会方式	现场工作时间(天)
李昌莲	3	0.4	4	现场	1	现场	6
孔德娥	1	0.4	4	现场、通讯	1	通讯	7
蒋国宏	1	1.3	7	现场	4	现场	15
朱红超 (已离任)	1	5	3	通讯	3	通讯	10
郭俊(已离任)	2	4.7	3	通讯	3	通讯	8

注：公司于 2025 年 7 月 25 日完成董事会换届选举工作，原独立董事朱红超先生、郭俊先生离任，李昌莲女士、孔德娥女士当选公司第四届董事会独立董事，前述人员在报告期内任职时间均不满一个完整自然年度。

**独立董事对公司有关事项是否提出异议：**

是 否

**独立董事对公司有关建议是否被采纳：**

是 否

报告期内，独立董事本着对公司及全体股东负责态度，忠实勤勉、恪尽职守，按时出席相关会议、认真审议董事会及各专门委员会各项议案，独立履行职责、有效发挥独立董事的独立性及专业性作用，积极维护公司及股东的合法权益。

## 独立董事资格情况

报告期内，独立董事任职符合《上市公司独立董事管理办法》《北京证券交易所上市公司持续监管指引第 1 号——独立董事》等法律法规、规范性文件中关于独立董事任职条件及独立性的要求，不存在

影响独立性的情况。

### (三) 公司保持独立性、自主经营能力的说明

公司业务、资产、人员、财务、机构独立，拥有独立、完整的业务体系，并具有面向市场的自主经营能力。

#### 1、业务独立性

公司具有独立的生产经营场所、完整的业务流程以及独立业务渠道，从技术研发、服务体系构建到原材料采购、业务开展及对外销售，均拥有独立的经营决策权和实施权，形成了独立且运行有效的产供销和研发体系，具有面向市场独立经营的能力。公司所有业务均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业未从事相同或相似的业务，未发生过显失公平的关联交易。公司控股股东、实际控制人向公司出具了《避免同业竞争的承诺函》，承诺不从事任何与本公司相同或相似的业务。

#### 2、资产独立性

公司拥有独立完整的房屋产权、土地使用权，对与生产相关的设备、软件著作权、专利技术等资产均拥有合法的所有权或使用权。公司设立以来，公司未以所属资产、权益为股东及其下属单位提供担保。公司资产产权关系明晰，不存在被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用的情况。公司拥有开展业务所需的技术、场所和必要设备、设施，具有与经营有关的品牌、专有技术及技术服务系统和市场营销系统。

#### 3、人员独立性

公司控股股东为南通聚源投资管理有限公司，实际控制人为蒋明泉。公司董事、高级管理人员的选举、任免程序符合《公司法》和《公司章程》的规定，公司的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员不存在在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担任除董事、监事以外的其他职务的情形，不存在在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪的情形；公司财务人员不存在在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职或领薪的情形。公司建立了独立完整的劳动、人事和工资管理等制度。公司依法独立与员工签署劳动合同。

#### 4、财务独立性

公司独立在银行开立结算账户，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。公司设立了独立的财务会计机构，建立了独立的财务核算体系和财务管理制度，公司的财务人员专职在公司任职并领取薪酬，能够独立地进行财务决策，具

有规范的财务会计制度。

#### 5、机构独立性

公司已设立独立的、符合要求和适应公司业务发展需要的股东会、董事会等组织机构，独立行使经营管理职权。公司拥有独立的经营和办公场所。公司各组织机构的设置、运行和管理均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，不存在混合经营、合署办公的情形，且完全拥有机构设置自主权等，公司机构具有独立性。

### (四) 内部控制制度的建设及实施情况

公司现行的内部管理制度均是依据《公司法》、《公司章程》和国家有关法律法规的规定，结合公司自身的实际情况制定的，符合企业规范管理、规范治理的要求，在完整性和合理性方面不存在重大缺陷。报告期内，公司结合监管要求及自身实际对《公司章程》进行了修订，同时对《股东会议事规则》等 27 项内部控制制度进行修订，并新增《信息披露暂缓、豁免管理制度》等 6 项内部控制制度。由于内部控制制度是一项长期而持续的系统工程，需要根据公司所处行业、经营现状和发展情况不断调整、完善。

#### 1、内部控制制度的建设

##### (1) 关于会计核算体系

报告期内，公司严格贯彻国家法律法规，规范公司会计核算体系，依法开展会计核算工作。

##### (2) 关于财务管理体系

报告期内，从会计人员、财务部门、财务管理制度和会计政策四个方面完善和执行公司的财务管理体系。目前公司财务人员职责分工合理明确，公司的财务人员具有多年财务从业经验，能够满足公司财务核算的需要。公司的财务管理和内部控制制度在完整性、有效性、合理性方面不存在重大缺陷，内部控制制度有效地保证了公司经营业务的有效进行，保护了公司资产的安全完整，能够防止、发现、纠正错误，保证了公司财务资料的真实性、合法性、完整性，促进了公司经营效率的提高和经营目标的实现，符合公司发展的要求。

##### (3) 关于风险控制体系

报告期内，公司在有效分析市场风险、政策风险、经营风险、法律风险等的前提下，采取事前防范、事中控制等措施，从企业规范的角度继续完善风险控制体系。公司建立了涵盖公司人力资源管理、财务管理、研发管理、销售管理、物资采购、行政管理等经营过程和各个具体环节，确保各项工作都有章可循，形成了规范的管理体系。

#### 2、内部控制制度的实施情况

##### (1) 财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据公司财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内未发现公司存在财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷，无需整改。

(2) 非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据公司非财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内未发现公司存在非财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷，无需整改。

2025 年度公司内部控制体系运行良好，未发现公司内部控制体系存在重大或重要控制缺陷，公司按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的内部控制。

**(五) 内部控制审计报告的相关情况说明**

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，大地电气公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内部控制审计报告披露情况	是
内部控制审计报告意见类型	标准无保留意见
出具内部控制审计报告的会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
非财务报告是否存在重大缺陷	否

**(六) 年度报告差错责任追究制度相关情况**

公司制定并严格执行《年报信息披露重大差错追究制度》，以规范公司的运作、增强信息披露的真实性、准确性、完整性、及时性和公平性，提高年报信息披露的质量和透明度。报告期内，公司不存在违反《年报信息披露重大差错追究制度》的情形。

**(七) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**

适用 不适用

公司高级管理人员按照其在公司担任的具体管理职务，按其与公司签署的劳动合同及公司相关薪酬规定领取薪酬，其薪酬包括基本工资和绩效工资两部分，基本工资按月发放，绩效工资根据绩效考核结果并结合公司年度经营业绩等因素综合评定。

### 三、 投资者保护

#### (一) 公司股东会实行累积投票制和网络投票安排的情况

适用 不适用

报告期内，公司共召开 4 次股东会，均提供网络投票方式。

公司于 2025 年 7 月 25 日召开 2025 年第二次临时股东会，进行董事会换届选举，该次选举采取了累积投票制。

#### (二) 特别表决权股份

适用 不适用

#### (三) 投资者关系的安排

适用 不适用

公司制定了《投资者关系管理制度》，明确了投资者关系管理的目的和原则、内容与方式、负责人及工作职责、信息披露等内容。

报告期内，公司通过投资者热线电话、接受投资者调研、召开年度报告说明会等多种方式与投资者进行交流与沟通，及时解答投资者提出的问题，提高信息透明度，同时配合监管部门工作，维护广大投资者特别是中小投资者的权益，实现投资者与公司的良性互动与和谐发展。

## 第十一节 财务会计报告

### 一、 审计报告

是否审计	是	
审计意见	无保留意见	
审计报告中的特别段落	<input checked="" type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 强调事项段 <input type="checkbox"/> 其他事项段 <input type="checkbox"/> 持续经营重大不确定性段落 <input type="checkbox"/> 其他信息段落中包含其他信息存在未更正重大错报说明	
审计报告编号	天健审[2026]15-57号	
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	
审计机构地址	浙江省杭州市西湖区西溪路128号	
审计报告日期	2026年4月27日	
签字注册会计师姓名及连续签字年限	田业阳	姚远
	2年	1年
会计师事务所是否变更	否	
会计师事务所连续服务年限	8年	
会计师事务所审计报酬	49万元	

## 审 计 报 告

天健审〔2026〕15-57号

南通大地电气股份有限公司全体股东：

### 一、 审计意见

我们审计了南通大地电气股份有限公司（以下简称大地电气公司）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了大地电气公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会

计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于大地电气公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

#### （一）收入确认

##### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十二)及财务报表附注五(二)1。

大地电气公司的营业收入主要来自于销售汽车商用车线束、乘用车线束、其他线束等产品。2025 年度，大地电气公司营业收入金额为人民币 1,714,842,664.03 元，其中汽车商用车线束、乘用车线束、其他线束业务的营业收入为人民币 1,660,751,682.05 元，占营业收入的 96.85%。

由于营业收入是大地电气公司关键业绩指标之一，可能存在大地电气公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

##### 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

（3）对营业收入及毛利率按月度、产品、客户等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

（4）选取项目检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货签收单、客户领用记录、客户确认单或结算凭据等；

（5）结合应收账款函证，选取项目向客户函证本期的销售金额；

- (6) 对营业收入实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；
- (7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## (二) 存货可变现净值

相关信息披露详见财务报表附注三(十一)及财务报表附注五(一)8。

### 1. 事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，大地电气公司存货账面余额为人民币 408,060,765.03 元，跌价准备为人民币 21,292,999.81 元，账面价值为人民币 386,767,765.22 元。

存货采用成本与可变现净值孰低计量。管理层按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定可变现净值。由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

### 2. 审计应对

针对存货可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；
- (2) 针对管理层以前年度对存货可变现净值所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；
- (3) 选取项目评价存货估计售价的合理性，复核估计售价是否与销售合同价格、历史数据、市场销售价格等一致；
- (4) 评价管理层对存货至完工时将要发生的成本、销售费用和相关税费估计的合理性；
- (5) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；
- (6) 结合存货监盘，检查期末存货中是否存在库龄较长、型号陈旧、生产成本或售价波动、技术或市场需求变化等情形，评价管理层是否已合理估计可变现净值；
- (7) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## 四、其他信息

大地电气公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## **五、管理层和治理层对财务报表的责任**

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估大地电气公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

大地电气公司治理层（以下简称治理层）负责监督大地电气公司的财务报告过程。

## **六、注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对大地电气公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性

得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致大地电气公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就大地电气公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师：  
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：

二〇二六年四月二十七日

## 二、 财务报表

### （一） 合并资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			

货币资金	1	198,146,716.72	83,047,245.07
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	2	4,510,001.48	6,217,072.52
应收账款	3	573,812,019.35	306,620,419.30
应收款项融资	4	97,251,962.66	34,227,421.93
预付款项	5	3,907,967.81	1,390,868.37
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	6	8,878,794.17	8,737,885.13
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	7	386,767,765.22	227,899,844.08
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	8	3,046,009.76	2,996,311.21
<b>流动资产合计</b>		<b>1,276,321,237.17</b>	<b>671,137,067.61</b>
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款及垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	9	358,265,976.10	111,083,724.04
在建工程	10	13,153,975.75	187,990,388.64
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	11	21,163,520.13	26,044,060.83
无形资产	12	51,577,523.31	33,396,389.43
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	13	52,941,163.22	
长期待摊费用	14	19,696,494.50	18,304,535.06

递延所得税资产	15	42,862,922.06	39,925,234.67
其他非流动资产	16	2,627,604.01	38,136,026.08
<b>非流动资产合计</b>		562,289,179.08	454,880,358.75
<b>资产总计</b>		1,838,610,416.25	1,126,017,426.36
<b>流动负债：</b>			
短期借款	18	367,257,446.82	205,436,659.72
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	19	87,750,000.00	
应付账款	20	659,333,341.63	347,435,193.18
预收款项			
合同负债	21	1,807,009.00	1,464,851.84
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	22	54,755,221.41	18,966,571.19
应交税费	23	14,941,212.05	5,500,083.68
其他应付款	24	12,105,788.43	1,015,644.43
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	25	34,032,428.88	33,281,889.96
其他流动负债	26	19,638,425.33	16,880,735.54
<b>流动负债合计</b>		1,251,620,873.55	629,981,629.54
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	27	117,802,708.73	57,260,820.24
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	28	10,456,471.23	19,166,575.76
长期应付款	29	30,759,700.63	29,172,743.60
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	30	3,386,795.20	291,740.00
递延所得税负债	15	2,529,986.21	
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>		164,935,662.00	105,891,879.60

<b>负债合计</b>		1,416,556,535.55	735,873,509.14
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
股本	31	94,476,000.00	94,476,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	32	273,281,826.04	268,691,097.72
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	33	30,081,267.42	30,081,267.42
一般风险准备			
未分配利润	34	-12,899,901.30	-3,104,447.92
归属于母公司所有者权益（或 股东权益）合计		384,939,192.16	390,143,917.22
少数股东权益		37,114,688.54	
<b>所有者权益（或股东权益）合 计</b>		422,053,880.70	390,143,917.22
<b>负债和所有者权益（或股东权 益）总计</b>		1,838,610,416.25	1,126,017,426.36

法定代表人：蒋明泉

主管会计工作负责人：徐健

会计机构负责人：马文泰

## （二） 母公司资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		30,084,813.68	46,145,653.67
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		4,510,001.48	6,148,472.52
应收账款	1	448,860,984.58	308,940,265.36
应收款项融资		59,743,504.70	32,734,889.61
预付款项		2,374,232.04	517,000.79
其他应收款	2	52,100,323.26	45,217,518.59
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		201,973,294.90	167,321,762.13
其中：数据资源			
合同资产			

持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		1,090,295.00	1,895,101.99
<b>流动资产合计</b>		800,737,449.64	608,920,664.66
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	3	257,175,438.54	160,543,500.04
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		221,487,705.20	44,550,662.50
在建工程		383,946.91	180,834,234.18
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		31,153,253.56	32,335,370.44
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		482,994.59	731,742.96
递延所得税资产		24,485,236.80	21,011,208.92
其他非流动资产		1,142,050.85	37,276,699.85
<b>非流动资产合计</b>		536,310,626.45	477,283,418.89
<b>资产总计</b>		1,337,048,076.09	1,086,204,083.55
<b>流动负债：</b>			
短期借款		275,153,847.23	180,136,659.72
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		416,611,173.80	350,721,091.12
预收款项			
卖出回购金融资产款			
应付职工薪酬		10,118,657.43	7,533,069.45
应交税费		9,677,555.91	3,646,644.78
其他应付款		20,328,490.00	7,569,933.80
其中：应付利息			
应付股利			
合同负债		1,066,134.79	1,095,977.45
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		22,100,141.84	25,073,173.73

其他流动负债		16,528,145.71	15,058,927.66
<b>流动负债合计</b>		<b>771,584,146.71</b>	<b>590,835,477.71</b>
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		116,071,375.39	55,105,486.71
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>		<b>116,071,375.39</b>	<b>55,105,486.71</b>
<b>负债合计</b>		<b>887,655,522.10</b>	<b>645,940,964.42</b>
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
股本		94,476,000.00	94,476,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		274,376,468.55	270,128,226.80
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		30,081,267.42	30,081,267.42
一般风险准备			
未分配利润		50,458,818.02	45,577,624.91
<b>所有者权益（或股东权益）合计</b>		<b>449,392,553.99</b>	<b>440,263,119.13</b>
<b>负债和所有者权益（或股东权益）总计</b>		<b>1,337,048,076.09</b>	<b>1,086,204,083.55</b>

### （三） 合并利润表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、营业总收入		1,714,842,664.03	799,555,525.56
其中：营业收入	1	1,714,842,664.03	799,555,525.56
利息收入			

已赚保费			
手续费及佣金收入			
<b>二、营业总成本</b>		1,733,695,900.14	864,184,184.65
其中：营业成本	1	1,499,414,889.55	698,728,544.33
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	2	7,762,423.14	3,855,563.47
销售费用	3	18,885,219.93	12,792,136.07
管理费用	4	99,376,430.23	83,025,645.34
研发费用	5	94,108,887.74	56,369,899.18
财务费用	6	14,148,049.55	9,412,396.26
其中：利息费用		14,281,911.05	9,835,030.85
利息收入		394,580.42	555,673.32
加：其他收益	7	16,083,339.05	9,904,586.32
投资收益（损失以“-”号填列）	8	-1,064,228.66	-1,217,922.14
其中：对联营企业和合营企业的投资收益 （损失以“-”号填列）			
以摊余成本计量的金融资产终止确 认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	9	-5,967,860.65	-835,884.63
资产减值损失（损失以“-”号填列）	10	-10,420,999.09	-11,937,302.71
资产处置收益（损失以“-”号填列）	11	715,948.51	470,416.37
<b>三、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>		-19,507,036.95	-68,244,765.88
加：营业外收入	12	863,474.71	13,226.11
减：营业外支出	13	853,015.15	234,586.57
<b>四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>		-19,496,577.39	-68,466,126.34
减：所得税费用	14	-739,292.47	-11,493,070.54
<b>五、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>		-18,757,284.92	-56,973,055.80
其中：被合并方在合并前实现的净利润			
（一）按经营持续性分类：	-	-	-
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-18,757,284.92	-56,973,055.80
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类：	-	-	-
1.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-8,961,831.54	

2. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		-9,795,453.38	-56,973,055.80
<b>六、其他综合收益的税后净额</b>			
（一）归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
（5）其他			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
<b>七、综合收益总额</b>		-18,757,284.92	-56,973,055.80
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-9,795,453.38	-56,973,055.80
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-8,961,831.54	
<b>八、每股收益：</b>			
（一）基本每股收益（元/股）		-0.10	-0.60
（二）稀释每股收益（元/股）		-0.10	-0.60

法定代表人：蒋明泉

主管会计工作负责人：徐健

会计机构负责人：马文泰

#### （四） 母公司利润表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
<b>一、营业收入</b>	1	1,151,630,023.21	804,598,658.19
减：营业成本	1	1,028,845,306.90	745,401,132.68
税金及附加		4,974,466.70	1,816,074.58
销售费用		12,262,945.89	9,554,069.69
管理费用		44,938,808.59	42,218,921.49
研发费用	2	39,156,454.73	36,977,467.29
财务费用		10,316,597.24	6,543,279.95

其中：利息费用		10,450,612.90	6,804,442.56
利息收入		141,417.00	365,784.15
加：其他收益		1,386,633.35	7,561,013.56
投资收益（损失以“-”号填列）	3	-1,015,520.21	-1,703,661.87
其中：对联营企业和合营企业的投资收益 （损失以“-”号填列）			
以摊余成本计量的金融资产终止确 认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-4,004,230.86	-1,751,615.17
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-5,110,198.64	-8,037,274.00
资产处置收益（损失以“-”号填列）		7,266.97	
<b>二、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>		2,399,393.77	-41,843,824.97
加：营业外收入		30,056.84	6,042.46
减：营业外支出		653,171.55	135,387.98
<b>三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>		1,776,279.06	-41,973,170.49
减：所得税费用		-3,104,914.05	-9,883,604.29
<b>四、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>		4,881,193.11	-32,089,566.20
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填 列）		4,881,193.11	-32,089,566.20
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填 列）			
<b>五、其他综合收益的税后净额</b>			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
<b>六、综合收益总额</b>		4,881,193.11	-32,089,566.20
<b>七、每股收益：</b>			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

(五) 合并现金流量表

单位：元

项目	附注	2025 年	2024 年
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		878,556,075.39	504,025,223.35
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	2(1)	44,988,266.05	47,449,725.90
<b>经营活动现金流入小计</b>		<b>923,544,341.44</b>	<b>551,474,949.25</b>
购买商品、接受劳务支付的现金		382,272,037.26	200,282,546.83
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
为交易目的而持有的金融资产净增加额			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		398,880,053.81	255,638,506.13
支付的各项税费		37,040,467.63	20,311,631.48
支付其他与经营活动有关的现金	2(2)	148,060,488.08	56,126,872.57
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>966,253,046.78</b>	<b>532,359,557.01</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		<b>-42,708,705.34</b>	<b>19,115,392.24</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金	1(1)		145,000,000.00
取得投资收益收到的现金			572,328.78
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,381,737.38	9,669,787.34
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		11,187.80	

收到其他与投资活动有关的现金	2(3)	4,324,647.70	
<b>投资活动现金流入小计</b>		5,717,572.88	155,242,116.12
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		100,909,748.09	83,831,370.28
投资支付的现金	1(2)		106,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
<b>投资活动现金流出小计</b>		100,909,748.09	189,831,370.28
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		-95,192,175.21	-34,589,254.16
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		4,900,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		4,900,000.00	
取得借款收到的现金		461,900,956.11	290,405,486.71
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金	2(4)	8,421,060.00	
<b>筹资活动现金流入小计</b>		475,222,016.11	290,405,486.71
偿还债务支付的现金		280,774,637.36	230,113,999.96
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		11,899,782.73	7,652,124.72
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	2(5)	10,297,243.82	7,907,839.88
<b>筹资活动现金流出小计</b>		302,971,663.91	245,673,964.56
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		172,250,352.20	44,731,522.15
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		34,349,471.65	29,257,660.23
加：期初现金及现金等价物余额		83,047,245.07	53,789,584.84
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		117,396,716.72	83,047,245.07

法定代表人：蒋明泉

主管会计工作负责人：徐健

会计机构负责人：马文泰

#### (六) 母公司现金流量表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		703,696,834.73	611,719,580.98
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		3,250,958.29	45,502,946.26
<b>经营活动现金流入小计</b>		706,947,793.02	657,222,527.24
购买商品、接受劳务支付的现金		596,398,539.98	432,335,204.14
支付给职工以及为职工支付的现金		106,792,353.44	123,201,320.82
支付的各项税费		18,112,694.22	3,119,551.14

支付其他与经营活动有关的现金		31,060,917.68	52,498,092.14
<b>经营活动现金流出小计</b>		752,364,505.32	611,154,168.24
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		-45,416,712.30	46,068,359.00
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			45,000,000.00
取得投资收益收到的现金			86,589.05
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		4,049,178.18	2,966,335.75
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		140,000,000.00	22,360,000.00
<b>投资活动现金流入小计</b>		144,049,178.18	70,412,924.80
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		61,129,488.96	63,149,438.89
投资支付的现金		59,100,000.00	48,790,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		149,324,613.85	23,582,000.00
<b>投资活动现金流出小计</b>		269,554,102.81	135,521,438.89
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		-125,504,924.63	-65,108,514.09
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		402,983,732.69	265,105,486.71
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		12,998,320.78	20,000,000.00
<b>筹资活动现金流入小计</b>		415,982,053.47	285,105,486.71
偿还债务支付的现金		250,050,637.17	229,690,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		11,070,619.36	6,962,198.83
支付其他与筹资活动有关的现金			16,198,320.78
<b>筹资活动现金流出小计</b>		261,121,256.53	252,850,519.61
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		154,860,796.94	32,254,967.10
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-16,060,839.99	13,214,812.01
加：期初现金及现金等价物余额		46,145,653.67	32,930,841.66
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		30,084,813.68	46,145,653.67

(七) 合并股东权益变动表

单位：元

项目	2025年												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
	优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	94,476,000.00				268,691,097.72				30,081,267.42		-3,104,447.92		390,143,917.22
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	94,476,000.00				268,691,097.72				30,081,267.42		-3,104,447.92		390,143,917.22
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					4,590,728.32						-9,795,453.38	37,114,688.54	31,909,963.48
（一）综合收益总额											-9,795,453.38	-8,961,831.54	-18,757,284.92
（二）所有者投入和减少资本					4,590,728.32							46,076,520.08	50,667,248.40
1. 股东投入的普通股												4,900,000.00	4,900,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额					4,590,728.32								4,590,728.32
4. 其他												41,176,520.08	41,176,520.08

(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者（或股东）的分配												
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
<b>四、本年期末余额</b>	94,476,000.00			273,281,826.04				30,081,267.42		-12,899,901.30	37,114,688.54	422,053,880.70

项目	2024 年											少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												
	股本	其他权益工具	资本	减：库	其他	专	盈余	一般	未分配利润				

		优先股	永续债	其他	公积	存股	综合收益	项储备	公积	风险准备			
一、上年期末余额	94,476,000.00				265,495,322.23				30,081,267.42		53,868,607.88		443,921,197.53
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	94,476,000.00				265,495,322.23				30,081,267.42		53,868,607.88		443,921,197.53
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					3,195,775.49						-56,973,055.80		-53,777,280.31
（一）综合收益总额											-56,973,055.80		-56,973,055.80
（二）所有者投入和减少资本					3,195,775.49								3,195,775.49
1. 股东投入的普通股													
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,195,775.49								3,195,775.49
4. 其他													
（三）利润分配													
1. 提取盈余公积													
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者（或股东）的分配													
4. 其他													
（四）所有者权益内部结转													

1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
（五）专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
（六）其他													
<b>四、本年期末余额</b>	94,476,000.00				268,691,097.72				30,081,267.42		-3,104,447.92		390,143,917.22

法定代表人：蒋明泉

主管会计工作负责人：徐健

会计机构负责人：马文泰

（八） 母公司股东权益变动表

单位：元

项目	2025 年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续	其他								

			债			备				
一、上年期末余额	94,476,000.00			270,128,226.80			30,081,267.42		45,577,624.91	440,263,119.13
加：会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	94,476,000.00			270,128,226.80			30,081,267.42		45,577,624.91	440,263,119.13
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）				4,248,241.75					4,881,193.11	9,129,434.86
（一）综合收益总额									4,881,193.11	4,881,193.11
（二）所有者投入和减少资本				4,248,241.75						4,248,241.75
1. 股东投入的普通股										
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额				4,248,241.75						4,248,241.75
4. 其他										
（三）利润分配										
1. 提取盈余公积										
2. 提取一般风险准备										
3. 对所有者（或股东）的分配										
4. 其他										
（四）所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本（或股本）										
2. 盈余公积转增资本（或股										

本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
<b>四、本期末余额</b>	94,476,000.00				274,376,468.55			30,081,267.42		50,458,818.02		449,392,553.99

项目	2024年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	94,476,000.00				267,121,644.67				30,081,267.42		77,667,191.11	469,346,103.20
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	94,476,000.00				267,121,644.67				30,081,267.42		77,667,191.11	469,346,103.20
三、本期增减变动金额（减少）					3,006,582.13						-32,089,566.20	-29,082,984.07

以“-”号填列)												
(一) 综合收益总额											-32,089,566.20	-32,089,566.20
(二) 所有者投入和减少资本				3,006,582.13								3,006,582.13
1. 股东投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额				3,006,582.13								3,006,582.13
4. 其他												
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者(或股东)的分配												
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												

(六) 其他											
四、本年期末余额	94,476,000.00			270,128,226.80				30,081,267.42		45,577,624.91	440,263,119.13

# 南通大地电气股份有限公司

## 财务报表附注

2025 年度

金额单位：人民币元

### 一、公司基本情况

南通大地电气股份有限公司（以下简称公司或本公司）系由南通大地电气有限公司整体变更设立的股份有限公司，于 2016 年 8 月 8 日在南通市工商行政管理局登记注册，总部位于江苏省南通市。公司现持有统一社会信用代码为 9132060074391011XQ 的营业执照，注册资本 94,476,000.00 元，股份总数 94,476,000 股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份 A 股 5,607,849 股，无限售条件的流通股份 A 股 88,868,151 股。公司股票于 2021 年 11 月 15 日在北京证券交易所挂牌交易。

本公司属汽车制造业。主要经营活动为汽车线束的研发、生产和销售。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 27 日四届七次董事会批准对外报出。

### 二、财务报表的编制基础

#### （一）编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### （二）持续经营能力评价

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 三、重要会计政策及会计估计

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

#### （一）遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

#### （二）会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

#### （三）营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

#### （四）记账本位币

采用人民币为记账本位币。

#### (五) 重要性标准确定方法和选择依据

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.1%
重要的一年以上的预付款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 10%
重要的子公司	资产总额/收入总额超过集团总资产/总收入的 15%
重要的承诺事项	公司将单项承诺事项金额超过资产总额 0.3%的承诺事项认定为重要承诺事项
重要的资产负债表日后事项	公司将资产负债表日后事项的影响数超过资产负债表日资产总额 0.3%的认定为重要的资产负债表日后事项

#### (六) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

##### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

##### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

#### (七) 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

##### 1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

##### 2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

#### (八) 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## （九）金融工具

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：（1）以摊余成本计量的金融资产；（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；（3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：（1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；（2）金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；（3）不属于上述（1）或（2）的财务担保合同，以及不属于上述（1）并以低于市场利率贷款的贷款承诺；（4）以摊余成本计量的金融负债。

### 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

#### （1）金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

#### （2）金融资产的后续计量方法

##### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

##### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

##### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

##### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

#### （3）金融负债的后续计量方法

#### 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

#### 3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

#### 4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

#### (4) 金融资产和金融负债的终止确认

##### 1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

##### 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，

将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

#### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

#### (十) 应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

##### 1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联方往来组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内关联方往来组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

##### 2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)
1年以内 (含, 下同)	2.00	2.00
1-2年	10.00	10.00
2-3年	30.00	30.00
3年以上	100.00	100.00

应收账款、其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

### 3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

#### (十一) 存货

##### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

##### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

##### 3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

##### 4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

###### (1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

###### (2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

##### 5. 存货跌价准备

###### (1) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

###### (2) 按组合计提存货跌价准备

组合类别	确定组合的依据	存货可变现净值的确定依据
原材料——库龄组合	库龄	基于库龄确定存货可变现净值

库存商品——库龄组合	库龄	库龄1年以上的基于库龄确定存货可变现净值
库龄组合下，可变现净值的计算方法和确定依据		
库龄	原材料可变现净值计算方法	库存商品可变现净值计算方法
1年以内（含，下同）	账面余额的100%	
1-2年	账面余额的90%	账面余额的90%
2-3年	账面余额的70%	账面余额的50%
3年以上	账面余额的50%	账面余额的20%

库龄组合可变现净值的确定依据：

原材料：根据材料的使用有效期以及过往生产销售经验判断，1-2年、2-3年、3年以上的原材料仍可用于生产或折价对外出售，根据历史生产以及对外销售经验分别按照账面余额的10%、30%、50%的比例计提存货跌价准备。

库存商品：1-2年的库存商品基本可以正常对外实现销售，并基于谨慎性原则，按照账面余额的10%比例计提存货跌价准备，2-3年、3年以上的库存商品可折价对外出售或作为废品处理，根据历史对外销售经验分别按照账面余额的50%、80%比例计提存货跌价准备。

## （十二）长期股权投资

### 1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

（1）同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（2）非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

#### (2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

##### 1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

##### 2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(十三) 固定资产

1. 固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

2. 各类固定资产的折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	20	5.00	4.75
专用设备	年限平均法	5-10	5.00	9.50-19.00
通用设备	年限平均法	3-5	5.00	19.00-31.67
运输工具	年限平均法	4	5.00	23.75

(十四) 在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
----	-------------------

房屋建筑物	满足验收标准，达到预定可使用状态
专用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

#### (十五) 借款费用

##### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

##### 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

##### 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

#### (十六) 无形资产

1. 无形资产包括土地使用权、非专利技术、软件、专利权、软件著作权等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50年，使用权期限	直线法
非专利技术	10年，预期受益期限	直线法
软件	5-10年，预期受益期限	直线法
专利权	10年，预期受益期限	直线法
软件著作权	10年，预期受益期限	直线法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

##### 3. 研发支出的归集范围

###### (1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

#### (2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

#### (3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

#### (4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件的摊销费用。

#### (5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

#### (6) 装备调试费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

#### (7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

#### (8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译

费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

#### (十七) 部分长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

#### (十八) 长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

#### (十九) 职工薪酬

1. 职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

##### 2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

##### 3. 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末, 将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分, 其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本, 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益, 并且在后续会计期间不允许转回至损益, 但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

#### 4. 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利, 在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债, 并计入当期损益:

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时; (2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

#### 5. 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利, 符合设定提存计划条件的, 按照设定提存计划的有关规定进行会计处理; 除此之外的其他长期福利, 按照设定受益计划的有关规定进行会计处理, 为简化相关会计处理, 将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

### (二十) 预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务, 履行该义务很可能导致经济利益流出公司, 且该义务的金额能够可靠的计量时, 公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量, 并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

### (二十一) 股份支付

#### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### 2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

##### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付, 在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用, 相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付, 在等待期内的每个资产负债表日, 以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础, 按权益工具授予日的公允价值, 将当期取得的服务计入相关成本或费用, 相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付, 如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的, 按照其他方服务在取得日的公允价值计量; 如果其他方服务的公允价值不能可靠计量, 但权益工具的公允价值能够可靠计量的, 按照权益工具在服务取得日的公允价值计量, 计入相关成本或费用, 相应增加所有者权益。

##### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付, 在授予日按公司承担负债的公允价值

计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

## (二十二) 收入

### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

### 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包

含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

### 3. 收入确认的具体方法

公司主要销售汽车线束等产品，属于在某一时刻履行履约义务，于客户取得相关商品的控制权时点确认收入。

#### (1) 线束类产品销售收入的确认

1) 领用确认：公司按照客户合同或订单组织生产，将产品送至客户或其指定地点，客户实际领用后，产品价格已发布或取得经客户确认的结算凭据，据此确认收入；

2) 收货确认：公司按照客户合同或订单组织生产，将产品送至客户或其指定地点，客户收货后，取得客户确认单或结算凭据，据此确认收入。

#### (2) 其他产品销售收入的确认

公司按照客户合同或订单组织生产，将产品送至客户或其指定地点，客户收货后，取得客户确认单或结算凭据，据此确认收入。

### (二十三) 合同资产、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

### (二十四) 政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

#### 2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转

让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

### 5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

### (二十五) 递延所得税资产、递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### (二十六) 租赁

#### 1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，

原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### (1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

### 2. 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

#### (1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### (2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## (二十七) 分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

## 四、税项

### (一) 主要税种及税率

税 种	计税依据	税 率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、6%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30 %后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%或 12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	25%、15%

不同税率的纳税主体企业所得税税率说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
北京南通大地电气有限公司	15%
南通宏致汽车电子科技有限公司	15%
柳州稳远电气有限公司	15%
安徽埃易泰克电子科技有限公司（以下简称埃易泰克公司）	15%
除上述以外的其他纳税主体	25%

### (二) 税收优惠

1. 本公司于 2024 年 11 月通过高新技术企业评定，取得了江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的编号为 GR202432000332 的高新技术企业证书，2024-2026 年度减按 15%的税率计缴企业所得税。

2. 子公司北京南通大地电气有限公司于 2025 年 10 月通过高新技术企业评定，取得了北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发的编号为 GR202511002361 的高新技

术企业证书，2025-2027 年度减按 15%的税率计缴企业所得税。

3. 子公司南通宏致汽车电子科技有限公司于 2024 年 12 月通过高新技术企业评定，取得了江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的编号为 GR202432005357 的高新技术企业证书，2024-2026 年度减按 15%的税率计缴企业所得税。

4. 子公司柳州稳远电气有限公司于 2023 年 12 月通过高新技术企业评定，取得了广西壮族自治区科学技术厅、广西壮族自治区财政厅、国家税务总局广西壮族自治区税务局联合颁发的编号为 GR202345000730 的高新技术企业证书，2023-2025 年度减按 15%的税率计缴企业所得税。

5. 子公司埃易泰克公司于 2025 年 10 月通过高新技术企业认定，取得了安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局联合颁发的编号为 GR202534006037 的高新技术企业证书，2025-2027 年度减按 15%的税率计缴企业所得税。

6. 根据《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号)，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。本公司与子公司南通宏致汽车电子科技有限公司、北京南通大地电气有限公司和柳州稳远电气有限公司享受此项加计抵减政策。

## 五、合并财务报表项目注释

### (一) 合并资产负债表项目注释

#### 1. 货币资金

项 目	期末数	期初数
库存现金	99,939.65	94,235.32
银行存款	117,296,777.07	82,953,009.75
其他货币资金	80,750,000.00	
合 计	198,146,716.72	83,047,245.07

#### 2. 应收票据

##### (1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
商业承兑汇票	196,000.00	6,217,072.52
财务公司承兑汇票	4,314,001.48	
合 计	4,510,001.48	6,217,072.52

##### (2) 坏账准备计提情况

##### 1) 类别明细情况

种 类	期末数
-----	-----

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	4,602,042.33	100.00	92,040.85	2.00	4,510,001.48
其中：商业承兑汇票	200,000.00	4.35	4,000.00	2.00	196,000.00
财务公司承兑汇票	4,402,042.33	95.65	88,040.85	2.00	4,314,001.48
合 计	4,602,042.33	100.00	92,040.85	2.00	4,510,001.48

(续上表)

种 类	期初数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	6,343,951.55	100.00	126,879.03	2.00	6,217,072.52
其中：商业承兑汇票	6,343,951.55	100.00	126,879.03	2.00	6,217,072.52
财务公司承兑汇票					
合 计	6,343,951.55	100.00	126,879.03	2.00	6,217,072.52

3) 采用组合计提坏账准备的应收票据

项 目	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票组合	200,000.00	4,000.00	2.00
财务公司承兑汇票组合	4,402,042.33	88,040.85	2.00
小 计	4,602,042.33	92,040.85	2.00

(3) 坏账准备变动情况

项 目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	126,879.03	-34,838.18				92,040.85
合 计	126,879.03	-34,838.18				92,040.85

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据情况

项 目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑汇票		200,000.00
财务公司承兑汇票		4,402,042.33
小 计		4,602,042.33

### 3. 应收账款

#### (1) 账龄情况

账 龄	期末数	期初数
1 年以内	581,979,937.56	308,612,512.18
1-2 年	2,649,559.06	4,388,616.45
2-3 年	1,552,967.68	329,146.52
3 年以上	841,133.94	1,557,468.13
账面余额合计	587,023,598.24	314,887,743.28
减：坏账准备	13,211,578.89	8,267,323.98
账面价值合计	573,812,019.35	306,620,419.30

#### (2) 坏账准备计提情况

##### 1) 类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	587,023,598.24	100.00	13,211,578.89	2.25	573,812,019.35
合 计	587,023,598.24	100.00	13,211,578.89	2.25	573,812,019.35

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	314,887,743.28	100.00	8,267,323.98	2.63	306,620,419.30
合 计	314,887,743.28	100.00	8,267,323.98	2.63	306,620,419.30

##### 2) 采用账龄组合计提坏账准备的应收账款

账 龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	581,979,937.56	11,639,598.75	2.00
1-2 年	2,649,559.06	264,955.90	10.00
2-3 年	1,552,967.68	465,890.30	30.00
3 年以上	841,133.94	841,133.94	100.00
小 计	587,023,598.24	13,211,578.89	2.25

#### (3) 坏账准备变动情况

项 目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	核销	其他[注]	
按组合计提坏账准备	8,267,323.98	3,887,480.25		22,447.05	1,079,221.71	13,211,578.89
合 计	8,267,323.98	3,887,480.25		22,447.05	1,079,221.71	13,211,578.89

[注]系企业合并增加

(4) 本期实际核销的应收账款情况

项 目	核销金额
实际核销的应收账款	22,447.05

(5) 应收账款金额前 5 名情况

单位名称	应收账款期末账面余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	应收账款坏账准备
奇瑞控股集团有限公司及其下属企业[注 1]	162,289,566.46	27.65	3,245,791.33
北京汽车集团有限公司[注 2]	160,768,788.76	27.39	3,223,567.65
吉利控股集团及其下属企业[注 3]	76,093,390.91	12.96	1,573,082.85
山东重工集团及其下属企业[注 4]	73,848,135.64	12.58	1,525,698.46
北京福田戴姆勒汽车有限公司	51,670,509.00	8.80	1,033,410.18
小 计	524,670,390.77	89.38	10,601,550.47

[注 1]奇瑞汽车股份有限公司、奇瑞汽车股份有限公司备件分公司、奇瑞汽车股份有限公司大连分公司、东南（福建）汽车工业股份有限公司、贵州瑞骐新能源汽车有限公司、开瑞汽车科技（安徽）有限公司均系奇瑞控股集团有限公司控制的公司，此处将其汇总披露；下同

[注 2]北汽福田汽车股份有限公司、北汽福田汽车股份有限公司诸城汽车厂、北汽福田汽车股份有限公司时代领航卡车工厂、北汽福田汽车股份有限公司佛山汽车厂、北汽福田汽车股份有限公司山东多功能汽车厂、北汽福田汽车股份有限公司长沙超级卡车工厂、北汽福田汽车股份有限公司北京配件销售分公司、北京汽车股份有限公司株洲分公司、北京新能源汽车股份有限公司黄骅分公司、河南福田智蓝新能源汽车有限公司、北京汽车销售有限公司、北汽重型汽车有限公司、北京汽车股份有限公司、北京新能源汽车股份有限公司、北京新能源汽车营销有限公司、北汽福田汽车股份有限公司北京欧马可汽车销售分公司、北汽福田汽车股份有限公司北京福田发动机厂等均系北京汽车集团有限公司控制的公司，此处将其汇总披露；下同

[注 3]江西吉利新能源商用车有限公司、山东唐骏欧铃汽车制造有限公司、安徽华菱汽车有限公司、吉利四川商用车有限公司、山西吉利新能源商用车有限公司、浙江远程商用车研发有限公司、浙江吉利远程新能源商用车集团有限公司以及浙江醇氢科技有限公司均系浙江吉利控股集团有限公司控制的公司，此处将其汇总披露；下同

[注 4]潍柴（潍坊）燃气动力有限公司、潍柴动力股份有限公司、潍柴巴拉德氢能科技有限公司、

潍柴新能源商用车有限公司、潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司、潍柴重机股份有限公司、潍柴雷沃（潍坊）农业装备有限公司均系山东重工集团有限公司控制的公司，此处将其汇总披露；下同

#### 4. 应收款项融资

##### (1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
银行承兑汇票	97,251,962.66	34,227,421.93
合 计	97,251,962.66	34,227,421.93

##### (2) 减值准备计提情况

##### 1) 类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	成本		累计确认的信用减值准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提减值准备	97,251,962.66	100.00			97,251,962.66
其中：银行承兑汇票	97,251,962.66	100.00			97,251,962.66
合 计	97,251,962.66	100.00			97,251,962.66

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	成本		累计确认的信用减值准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提减值准备	34,227,421.93	100.00			34,227,421.93
其中：银行承兑汇票	34,227,421.93	100.00			34,227,421.93
合 计	34,227,421.93	100.00			34,227,421.93

##### (2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资情况

项 目	期末终止确认金额
银行承兑汇票	188,499,837.07
小 计	188,499,837.07

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

#### 5. 预付款项

## (1) 账龄分析

账龄	期末数				期初数			
	账面余额	比例(%)	减值准备	账面价值	账面余额	比例(%)	减值准备	账面价值
1年以内	3,725,508.87	95.33		3,725,508.87	924,367.76	66.46		924,367.76
1-2年	69,498.71	1.78		69,498.71	311,176.36	22.37		311,176.36
2-3年	12,292.29	0.31		12,292.29	137,939.27	9.92		137,939.27
3年以上	100,667.94	2.58		100,667.94	17,384.98	1.25		17,384.98
合计	3,907,967.81	100.00		3,907,967.81	1,390,868.37	100.00		1,390,868.37

## (2) 预付款项金额前5名情况

单位名称	账面余额	占预付款项 余额的比例(%)
国网江苏省电力有限公司南通供电分公司	466,593.31	11.94
上海行动教育科技股份有限公司	453,952.44	11.62
摩菲伊肯控制技术(杭州)有限公司	312,263.00	7.99
无锡邦能超声科技有限公司	129,039.39	3.30
芜湖市兴泰置业有限责任公司	122,886.50	3.14
小计	1,484,734.64	37.99

## 6. 其他应收款

## (1) 款项性质分类情况

款项性质	期末数	期初数
押金保证金	13,458,860.99	11,267,365.38
应收暂付款	346,710.56	484,671.39
备用金	306,245.06	39,012.84
其他	230,166.69	17,192.38
账面余额合计	14,341,983.30	11,808,241.99
减:坏账准备	5,463,189.13	3,070,356.86
账面价值合计	8,878,794.17	8,737,885.13

## (2) 账龄情况

账龄	期末数	期初数
----	-----	-----

1 年以内	3,344,923.28	1,088,241.65
1-2 年	206,078.01	1,892,974.21
2-3 年	1,736,141.63	8,525,330.75
3 年以上	9,054,840.38	301,695.38
账面余额合计	14,341,983.30	11,808,241.99
减：坏账准备	5,463,189.13	3,070,356.86
账面价值合计	8,878,794.17	8,737,885.13

(3) 坏账准备计提情况

1) 类别明细情况

种 类	期末数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	8,400,000.00	58.57	4,200,000.00	50.00	4,200,000.00
按组合计提坏账准备	5,941,983.30	41.43	1,263,189.13	21.26	4,678,794.17
合 计	14,341,983.30	100.00	5,463,189.13	38.09	8,878,794.17

(续上表)

种 类	期初数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	11,808,241.99	100.00	3,070,356.86	26.00	8,737,885.13
合 计	11,808,241.99	100.00	3,070,356.86	26.00	8,737,885.13

2) 重要的单项计提坏账准备的其他应收款

单位名称	期初数		期末数			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据
南通崇川经济开发区财政审计局			8,400,000.00	4,200,000.00	50.00	该款项系支付的厂房投建及发展履约保证金，往来单位系事业单位，资信良好，综合考虑公司厂房投建完工情况及预计达产指标等因素，按照 50% 的比例对该等款项计提减值准备
小 计			8,400,000.00	4,200,000.00	50.00	

3) 采用组合计提坏账准备的其他应收款

组合名称	期末数
------	-----

	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	5,941,983.30	1,263,189.13	21.26
其中：1年以内	3,344,923.28	66,898.46	2.00
1-2年	206,078.01	20,607.80	10.00
2-3年	1,736,141.63	520,842.49	30.00
3年以上	654,840.38	654,840.38	100.00
小计	5,941,983.30	1,263,189.13	21.26

(4) 坏账准备变动情况

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
期初数	21,764.83	189,297.42	2,859,294.61	3,070,356.86
期初数在本期	---	---	---	
--转入第二阶段	-412.16	412.16		
--转入第三阶段		-52,084.25	52,084.25	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	45,545.79	-117,017.53	2,464,304.01	2,392,832.27
本期收回或转回				
本期核销				
其他变动				
期末数	66,898.46	20,607.80	5,375,682.87	5,463,189.13
期末坏账准备计提比例 (%)	2.00	10.00	49.82	38.09

(5) 其他应收款金额前5名情况

单位名称	款项性质	期末账面余额	账龄	占其他应收款余额的比例 (%)	期末坏账准备
南通崇川经济开发区财政审计局	押金保证金	8,400,000.00	3年以上	58.57	4,200,000.00
怀宁县财政局	押金保证金	2,000,000.00	1年以内	13.95	40,000.00
山东高创动力科技	押金保证金	72,160.00	1年以内	0.50	1,443.20

园建设运营有限公司		1,136,400.00	2-3年	7.92	340,920.00
		15,600.00	3年以上	0.11	15,600.00
徐州经济技术开发区金瑞房地产经营有限公司	押金保证金	499,597.00	2-3年	3.48	149,879.10
雷桂平	押金保证金	123,500.00	1年以内	0.86	2,470.00
		2,500.00	2-3年	0.02	750.00
		237,235.00	3年以上	1.65	237,235.00
小计		12,486,992.00		87.07	4,988,297.30

## 7. 存货

### (1) 明细情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	189,263,492.89	6,966,930.71	182,296,562.18	124,680,974.56	5,275,176.96	119,405,797.60
在产品	21,975,530.34		21,975,530.34	14,207,917.22		14,207,917.22
库存商品	119,726,157.50	13,469,909.45	106,256,248.05	79,413,165.43	13,647,018.79	65,766,146.64
发出商品	65,388,900.08	856,159.65	64,532,740.43	22,834,729.15	504,987.57	22,329,741.58
委托加工物资	11,706,684.22		11,706,684.22	6,190,241.04		6,190,241.04
合 计	408,060,765.03	21,292,999.81	386,767,765.22	247,327,027.40	19,427,183.32	227,899,844.08

### (2) 存货跌价准备

#### 1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		计提	其他[注]	转销	其他	
原材料	5,275,176.96	3,031,855.33	157,750.69	1,497,852.27		6,966,930.71
库存商品	13,647,018.79	6,673,109.24	1,703,974.03	8,554,192.61		13,469,909.45
发出商品	504,987.57	716,034.52	446,073.08	810,935.52		856,159.65
合 计	19,427,183.32	10,420,999.09	2,307,797.80	10,862,980.40		21,292,999.81

[注]系企业合并增加

#### 2) 确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项 目	确定可变现净值的具体依据	转销存货跌价准备的原因

原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用/售出
库存商品、发出商品	产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出

3) 按组合计提的存货跌价准备

组合名称	期末数		
	账面余额	跌价准备	计提标准和比例
原材料——库龄组合	189,263,492.89	6,966,930.71	
其中：1年以内	161,577,196.40		
1-2年	12,837,613.23	1,283,766.59	按账面余额的10%计提
2-3年	8,705,887.56	2,611,766.27	按账面余额的30%计提
3年以上	6,142,795.70	3,071,397.85	按账面余额的50%计提
小计	189,263,492.89	6,966,930.71	
库存商品——库龄组合	119,726,157.50	13,469,909.45	
其中：1年以内	91,150,961.58	2,933,957.64	估计售价减去销售所必需的估计费用后的可变现净值低于账面价值
1-2年	14,634,635.49	1,463,464.32	按账面余额的10%计提
2-3年	6,933,202.84	3,466,601.42	按账面余额的50%计提
3年以上	7,007,357.59	5,605,886.07	按账面余额的80%计提
小计	119,726,157.50	13,469,909.45	

(续上表)

组合名称	期初数		
	账面余额	跌价准备	计提标准和比例
原材料——库龄组合	124,680,974.56	5,275,176.96	
其中：1年以内	101,532,056.83		
1-2年	14,305,173.77	1,430,515.26	按账面余额的10%计提
2-3年	2,886,051.38	865,815.41	按账面余额的30%计提
3年以上	5,957,692.58	2,978,846.29	按账面余额的50%计提
小计	124,680,974.56	5,275,176.96	
库存商品——库龄组合	79,413,165.43	13,647,018.79	
其中：1年以内	57,386,673.26	3,662,799.40	估计售价减去销售所必需的估计费用后的可变现净值低于账面价值

1-2年	9,477,396.62	947,739.66	按账面余额的10%计提
2-3年	3,342,655.69	1,671,327.84	按账面余额的50%计提
3年以上	9,206,439.86	7,365,151.89	按账面余额的80%计提
小计	79,413,165.43	13,647,018.79	

#### 8. 其他流动资产

项目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
待抵扣增值税	2,525,921.62		2,525,921.62	2,467,502.81		2,467,502.81
预缴所得税	520,088.14		520,088.14	528,808.40		528,808.40
合计	3,046,009.76		3,046,009.76	2,996,311.21		2,996,311.21

#### 9. 固定资产

##### (1) 明细情况

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
账面原值					
期初数	91,847,871.83	21,799,291.66	112,342,717.52	5,149,718.67	231,139,599.68
本期增加金额	181,092,686.48	16,420,223.70	88,289,750.95	561,019.77	286,363,680.90
1) 购置	300,750.09	9,962,994.24	44,191,688.77	465,667.06	54,921,100.16
2) 在建工程转入	180,791,936.39				180,791,936.39
3) 企业合并增加		6,457,229.46	44,098,062.18	95,352.71	50,650,644.35
本期减少金额	377,949.00	1,564,474.93	6,483,099.59	141,113.99	8,566,637.51
1) 处置或报废	377,949.00	1,564,474.93	6,483,099.59	141,113.99	8,566,637.51
期末数	272,562,609.31	36,655,040.43	194,149,368.88	5,569,624.45	508,936,643.07
累计折旧					
期初数	48,769,974.26	17,455,835.15	49,961,296.12	3,868,770.11	120,055,875.64
本期增加金额	10,100,440.36	5,487,652.93	21,518,049.23	403,611.20	37,509,753.72
1) 计提	10,100,440.36	4,155,570.27	17,266,335.64	381,958.49	31,904,304.76
2) 企业合并增加		1,332,082.66	4,251,713.59	21,652.71	5,605,448.96
本期减少金额	207,480.00	1,186,963.40	5,366,460.70	134,058.29	6,894,962.39
1) 处置或报废	207,480.00	1,186,963.40	5,366,460.70	134,058.29	6,894,962.39

期末数	58,662,934.62	21,756,524.68	66,112,884.65	4,138,323.02	150,670,666.97
减值准备					
账面价值					
期末账面价值	213,899,674.69	14,898,515.75	128,036,484.23	1,431,301.43	358,265,976.10
期初账面价值	43,077,897.57	4,343,456.51	62,381,421.40	1,280,948.56	111,083,724.04

(2) 未办妥产权证书的固定资产的情况

项 目	账面价值	未办妥产权证书原因
山东聚源电子科技有限公司新购置厂房	18,081,712.67	根据先租赁后购买协议约定全部购房款支付后办理房产证
小 计	18,081,712.67	

10. 在建工程

(1) 明细情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
待安装设备	13,073,267.79		13,073,267.79	11,969,485.84		11,969,485.84
南通宏致 PLM 项目管理系统				431,957.26		431,957.26
南通大地电气股份有限公司汽车电子生产基地				120,470,331.13		120,470,331.13
南通宏致汽车连接组件生产项目				54,619,179.85		54,619,179.85
徐州大地配电室改造				385,321.10		385,321.10
制造 MES 系统工程	40,707.96		40,707.96	40,707.96		40,707.96
其他	40,000.00		40,000.00	73,405.50		73,405.50
合 计	13,153,975.75		13,153,975.75	187,990,388.64		187,990,388.64

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

工程名称	预算数(万元) [注]	期初数	本期增加	转入 固定资产	其他减少	期末数
南通大地电气股份有限公司汽车电子生产基地	15,579.43	120,470,331.13	3,923,268.68	124,393,599.81		
南通宏致汽车连接组件生产项目	7,400.01	54,619,179.85	1,779,156.73	56,398,336.58		
小 计	22,979.44	175,089,510.98	5,702,425.41	180,791,936.39		

[注]预算金额未包含设备款

(续上表)

工程名称	工程累计投入 占预算比例(%)	工程 进度(%)	利息资本化累 计金额	本期利息 资本化金额	本期利息资本 化率(%)	资金来源
------	--------------------	-------------	---------------	---------------	-----------------	------

南通大地电气股份有限公司汽车电子生产基地	79.84	100	817,517.43	675,210.24	3.21%	募集资金及金融机构贷款
南通宏致汽车连接组件生产项目	78.19	100	86,264.63	21,745.00	3.21%	募集资金及金融机构贷款
小 计			903,782.06	696,955.24		

#### 11. 使用权资产

项 目	房屋及建筑物	合 计
账面原值		
期初数	48,331,236.47	48,331,236.47
本期增加金额	13,049,958.13	13,049,958.13
(1) 租入	2,025,698.90	2,025,698.90
(2) 企业合并增加	11,024,259.23	11,024,259.23
本期减少金额	8,378,225.15	8,378,225.15
租赁变更	8,378,225.15	8,378,225.15
期末数	53,002,969.45	53,002,969.45
累计折旧		
期初数	22,287,175.64	22,287,175.64
本期增加金额	15,662,722.73	15,662,722.73
(1) 计提	12,202,964.47	12,202,964.47
(2) 企业合并增加	3,459,758.26	3,459,758.26
本期减少金额	6,110,449.05	6,110,449.05
租赁变更	6,110,449.05	6,110,449.05
期末数	31,839,449.32	31,839,449.32
账面价值		
期末账面价值	21,163,520.13	21,163,520.13
期初账面价值	26,044,060.83	26,044,060.83

#### 12. 无形资产

项 目	土地使用权	软件	非专利技术	专利权	软件著作权	合 计
账面原值						
期初数	32,852,202.00	11,019,036.39	73,555.45			43,944,793.84

本期增加金额		7,998,940.78		13,182,200.00	1,647,800.00	22,828,940.78
(1) 购置		3,803,094.21				3,803,094.21
(2) 在建工程转入		707,964.60				707,964.60
(3) 企业合并增加		3,487,881.97		13,182,200.00	1,647,800.00	18,317,881.97
本期减少金额		278,795.58				278,795.58
处置子公司减少		278,795.58				278,795.58
期末数	32,852,202.00	18,739,181.59	73,555.45	13,182,200.00	1,647,800.00	66,494,939.04
累计摊销						
期初数	5,099,345.32	5,379,680.63	69,378.46			10,548,404.41
本期增加金额	951,049.68	2,079,444.66	1,113.84	1,438,058.18	178,140.54	4,647,806.90
(1) 计提	951,049.68	1,663,870.69	1,113.84	1,438,058.18	178,140.54	4,232,232.93
(2) 企业合并增加		415,573.97				415,573.97
本期减少金额		278,795.58				278,795.58
处置子公司减少		278,795.58				278,795.58
期末数	6,050,395.00	7,180,329.71	70,492.30	1,438,058.18	178,140.54	14,917,415.73
账面价值						
期末账面价值	26,801,807.00	11,558,851.88	3,063.15	11,744,141.82	1,469,659.46	51,577,523.31
期初账面价值	27,752,856.68	5,639,355.76	4,176.99			33,396,389.43

### 13. 商誉

#### (1) 明细情况

被投资单位名称或形成商誉的事项	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
埃易泰克公司	52,941,163.22		52,941,163.22			
合计	52,941,163.22		52,941,163.22			

#### (2) 商誉账面原值

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初数	本期企业合并形成	本期减少	期末数
埃易泰克公司		52,941,163.22		52,941,163.22
合计		52,941,163.22		52,941,163.22

#### (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

资产组或资产组组合情况

资产组或资产组组合名称	资产组或资产组组合的构成和依据	所属经营分部和依据	资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致
埃易泰克公司	独立核算的汽车零部件公司，管理层自取得时点将其整体识别为一个资产组	独立的汽车零部件公司	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项目	包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	可收回金额[注]	本期计提减值金额
埃易泰克公司	199,638,109.23	234,018,800.00	
小计	199,638,109.23	234,018,800.00	

[注] 根据北京卓信大华资产评估有限公司出具的卓信大华评报字(2026)第8457号《南通大地电气股份有限公司拟进行商誉减值测试所涉及的安徽埃易泰克电子科技有限公司含商誉资产组可收回金额》确认

(续上表)

项目	预测期年限	预测期内的收入增长率、利润率等参数及其确定依据	稳定期增长率、利润率等参数及其确定依据	折现率及其确定依据
埃易泰克公司	5年	平均收入增长率：16.76%，平均毛利率：10.32%，根据历史期经营数据、未来发展规划和市场预期确定	收入增长率：0%，毛利率：10.99%，根据企业经营情况和未来市场需求确定	折现率：13.00%，根据评估基准日国债长期利率、同行业可比公司贝塔值和资本结构确定
小计				

14. 长期待摊费用

项目	期初数	企业合并增加	本期增加	本期摊销	期末数
装修费	7,696,064.58		1,567,056.22	2,032,582.68	7,230,538.12
模具费	9,123,858.90		6,232,339.96	6,499,768.61	8,856,430.25
服务费	65,472.04		610,303.79	119,602.21	556,173.62
土建修理	1,094,979.90	469,108.95	1,899,978.09	1,463,788.33	2,000,278.61
其他	324,159.64		973,095.40	244,181.14	1,053,073.90
合计	18,304,535.06	469,108.95	11,282,773.46	10,359,922.97	19,696,494.50

15. 递延所得税资产、递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项 目	期末数		期初数	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	34,504,578.70	5,408,605.41	27,821,386.33	4,426,241.53
内部交易未实现利润	784,726.27	117,708.94	683,501.54	102,525.23
可抵扣亏损	214,615,871.18	33,792,512.45	205,635,599.60	33,434,490.21
租赁负债[注]	22,387,850.83	4,337,148.83	30,064,530.17	6,262,240.77
递延收益	6,061,871.21	932,418.68	291,740.00	72,935.00
股份支付	13,195,111.07	2,318,781.81	5,269,792.5	924,867.43
合 计	291,550,009.26	46,907,176.12	269,766,550.14	45,223,300.17

[注] 包含租赁负债重分类到一年内到期的非流动负债部分以及预付租金的影响

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项 目	期末数		期初数	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	21,163,520.13	4,044,254.06	26,044,060.83	5,298,065.50
非同一控制下企业合并资产评估增值	16,866,574.74	2,529,986.21		
合 计	38,030,094.87	6,574,240.27	26,044,060.83	5,298,065.50

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项 目	期末数		期初数	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	4,044,254.06	42,862,922.06	5,298,065.50	39,925,234.67
递延所得税负债	4,044,254.06	2,529,986.21	5,298,065.50	

(4) 未确认递延所得税资产明细

项 目	期末数	期初数
可抵扣暂时性差异	5,463,189.13	3,070,356.86
可抵扣亏损	246,587,616.04	47,195,282.24
合 计	252,050,805.17	50,265,639.10

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年 份	期末数	期初数	备注
2025 年		1,657.51	
2026 年	2,044,161.13	2,044,161.13	
2027 年	9,819,623.93	4,241,827.16	
2028 年	65,407,781.09	18,878,023.98	
2029 年	96,717,965.26	12,366,293.05	
2030 年	16,640,701.52		
2031 年	4,322,915.43	4,322,915.43	
2032 年	5,340,403.98	5,340,403.98	
2035 年	46,294,063.70		
合 计	246,587,616.04	47,195,282.24	

#### 16. 其他非流动资产

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产款项	2,627,604.01		2,627,604.01	2,136,026.08		2,136,026.08
预付投资款				36,000,000.00		36,000,000.00
合 计	2,627,604.01		2,627,604.01	38,136,026.08		38,136,026.08

#### 17. 所有权或使用权受到限制的资产

##### (1) 明细情况

##### 1) 期末资产受限情况

项 目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	80,750,000.00	80,750,000.00	冻结	银行承兑汇票保证金
应收票据	4,602,042.33	4,510,001.48	背书	未终止确认的已背书未到期应收票据
固定资产	187,045,557.07	180,456,760.01	抵押	本公司银行授信抵押
无形资产	21,804,209.75	19,563,221.53	抵押	本公司银行授信抵押
合 计	294,201,809.15	285,279,983.02		

##### 2) 期初资产受限情况

项 目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
应收票据	6,343,951.55	6,217,072.52	背书	未终止确认的已背书未到期应收票据

固定资产	59,898,741.55	20,805,106.72	抵押	本公司银行贷款抵押
无形资产	21,804,209.75	20,290,028.52	抵押	本公司银行贷款抵押
合计	88,046,902.85	47,312,207.76		

(2) 其他说明

2025年01月20日，公司将持有的埃易泰克公司股权质押给银行，用于申请增资埃易泰克公司的并购贷款，具体如下：

质押权人	被质押物	质押的长期股权投资金额	起始日	到期日
上海浦东发展银行股份有限公司南通分行	埃易泰克公司 47.37% 股权	54,000,000.00	2025/1/20	2031/12/20

18. 短期借款

项目	期末数	期初数
信用借款	343,139,374.09	200,300,000.00
保证借款	23,917,223.42	
抵押借款		5,000,000.00
短期借款应付利息	200,849.31	136,659.72
合计	367,257,446.82	205,436,659.72

19. 应付票据

项目	期末数	期初数
银行承兑汇票	87,750,000.00	
合计	87,750,000.00	

20. 应付账款

项目	期末数	期初数
购买商品接受劳务款项	585,914,676.79	243,538,211.46
费用类款项	15,180,069.48	4,720,954.62
长期资产类款项	58,238,595.36	99,176,027.10
合计	659,333,341.63	347,435,193.18

21. 合同负债

项目	期末数	期初数

预收商品及劳务款	1,807,009.00	1,464,851.84
合 计	1,807,009.00	1,464,851.84

## 22. 应付职工薪酬

### (1) 明细情况

项 目	期初数	企业合并增加	本期增加	本期减少	期末数
短期薪酬	18,431,543.88	13,998,744.31	392,203,324.26	370,281,606.73	54,352,005.72
离职后福利—设定提存计划	337,709.61	128,647.41	28,272,261.80	28,335,403.13	403,215.69
辞退福利	197,317.70		20,750.00	218,067.70	
合 计	18,966,571.19	14,127,391.72	420,496,336.06	398,835,077.56	54,755,221.41

### (2) 短期薪酬明细情况

项 目	期初数	企业合并增加	本期增加	本期减少	期末数
工资、奖金、津贴和补贴	16,319,794.11	12,945,296.52	355,421,806.30	334,509,693.02	50,177,203.91
职工福利费	1,683,737.15	755,442.11	14,002,277.14	13,243,681.42	3,197,774.98
社会保险费	202,575.02	160,702.75	10,707,236.27	10,693,688.82	376,825.22
其中：医疗保险费	195,885.49	160,345.89	9,609,660.41	9,618,436.98	347,454.81
工伤保险费	6,689.53	356.86	970,633.10	948,309.08	29,370.41
生育保险费			126,942.76	126,942.76	
住房公积金	35,199.32	117,077.60	9,309,236.32	9,418,428.00	43,085.24
工会经费和职工教育经费	190,238.28	20,225.33	2,762,768.23	2,416,115.47	557,116.37
小 计	18,431,543.88	13,998,744.31	392,203,324.26	370,281,606.73	54,352,005.72

### (3) 设定提存计划明细情况

项 目	期初数	企业合并增加	本期增加	本期减少	期末数
基本养老保险	327,474.88	125,946.12	27,241,704.57	27,300,612.51	394,513.06
失业保险费	10,234.73	2,701.29	1,030,557.23	1,034,790.62	8,702.63
小 计	337,709.61	128,647.41	28,272,261.80	28,335,403.13	403,215.69

## 23. 应交税费

项 目	期末数	期初数
-----	-----	-----

增值税	12,776,116.65	4,429,649.49
房产税	713,088.24	129,410.73
印花税	623,346.76	233,395.29
城市维护建设税	289,853.26	123,457.30
土地使用税	170,818.13	169,824.17
教育费附加	124,401.13	65,261.98
代扣代缴个人所得税	120,660.43	137,552.99
地方教育附加	82,934.07	43,508.00
地方水利建设基金	39,993.38	
契税		168,023.73
合 计	14,941,212.05	5,500,083.68

#### 24. 其他应付款

项 目	期末数	期初数
拆借款	8,825,438.12	
押金保证金	2,516,050.00	576,250.00
应付暂收款	673,325.84	411,568.92
其他	90,974.47	27,825.51
合 计	12,105,788.43	1,015,644.43

#### 25. 一年内到期的非流动负债

项 目	期末数	期初数
一年内到期的长期借款	22,524,141.91	25,497,173.69
一年内到期的租赁负债	11,508,286.97	7,784,716.27
合 计	34,032,428.88	33,281,889.96

#### 26. 其他流动负债

项 目	期末数	期初数
预提费用	14,801,471.83	10,346,353.25
未终止确认的已背书未到期应收票据	4,602,042.33	6,343,951.55

待转销项税额	234,911.17	190,430.74
合 计	19,638,425.33	16,880,735.54

### 27. 长期借款

项 目	期末数	期初数
抵押借款	73,802,708.73	57,260,820.24
质押借款	44,000,000.00	
合 计	117,802,708.73	57,260,820.24

### 28. 租赁负债

项 目	期末数	期初数
尚未支付的租赁付款额	10,951,199.55	20,176,425.93
减：未确认融资费用	494,728.32	1,009,850.17
合 计	10,456,471.23	19,166,575.76

### 29. 长期应付款

项 目	期末数	期初数
长期应付款	30,759,700.63	29,172,743.60
合 计	30,759,700.63	29,172,743.60

### 30. 递延收益

项目	期初数	企业合并增加	本期增加	本期减少	期末数	形成原因
政府补助	291,740.00	1,003,695.20	2,494,287.60	402,927.60	3,386,795.20	厂房装修补贴、固定资产设备投资、数字化转型项目
合计	291,740.00	1,003,695.20	2,494,287.60	402,927.60	3,386,795.20	

### 31. 股本

项 目	期初数	本期增减变动（减少以“—”表示）					期末数
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	94,476,000.00						94,476,000.00

### 32. 资本公积

#### (1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
资本溢价（股本溢价）	265,495,322.23			265,495,322.23
其他资本公积	3,195,775.49	4,590,728.32		7,786,503.81
合 计	268,691,097.72	4,590,728.32		273,281,826.04

#### (2) 其他说明

公司本期其他资本公积新增 4,590,728.32 元系股份支付产生，详见本财务报表附注十二（一）2 之说明，与以权益结算的股份支付费用之间的差异系股份支付确认的递延所得税资产。

### 33. 盈余公积

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
法定盈余公积	20,054,178.29			20,054,178.29
任意盈余公积	10,027,089.13			10,027,089.13
合 计	30,081,267.42			30,081,267.42

### 34. 未分配利润

项 目	本期数	上年同期数
期初未分配利润	-3,104,447.92	53,868,607.88
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-9,795,453.38	-56,973,055.80
期末未分配利润	-12,899,901.30	-3,104,447.92

## (二) 合并利润表项目注释

### 1. 营业收入/营业成本

#### (1) 明细情况

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	1,679,533,221.47	1,472,640,231.37	779,609,779.11	684,682,650.68
其他业务收入	35,309,442.56	26,774,658.18	19,945,746.45	14,045,893.65
合 计	1,714,842,664.03	1,499,414,889.55	799,555,525.56	698,728,544.33
其中：与客户之间的合同产生的收入	1,714,692,221.55	1,499,414,889.55	799,530,382.70	698,728,544.33

#### (2) 收入分解信息

1) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
商用车线束	944,163,477.90	797,473,778.81	700,515,251.16	616,816,198.07
乘用车线束	704,721,914.24	649,787,289.95	49,350,517.06	40,712,738.63
其他线束	11,866,289.91	10,888,106.01	11,642,599.85	10,504,683.97
其他产品	18,781,539.42	14,491,056.60	18,101,411.04	16,649,030.01
其他业务	35,159,000.08	26,774,658.18	19,920,603.59	14,045,893.65
小 计	1,714,692,221.55	1,499,414,889.55	799,530,382.70	698,728,544.33

注 1: 受并购子公司埃易泰克的影响, 公司本期乘用车线束业务规模大幅增长, 为更精准地反映公司业务结构变化, 本期对产品分类体系进行优化调整, 将原分类中的成套线束、发动机线束以及功能线束产品重新按照商用车线束、乘用车线束和其他线束进行划分

注 2: 公司本年度与其子公司埃易泰克少数股东的控股股东奇瑞控股集团有限公司及其下属企业之间的销售金额为 656,273,509.58 元, 其中乘用车线束 589,538,935.55 元, 商用车线束 66,734,574.03 元

2) 与客户之间的合同产生的收入按经营地区分解

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
华东	1,213,540,747.74	1,079,667,194.65	519,183,697.74	452,738,421.05
华北	219,166,792.39	184,737,145.80	130,110,954.84	117,498,995.63
华中	159,031,506.52	124,160,709.51	82,064,209.08	67,392,569.40
华南	71,825,267.83	59,094,225.46	57,481,148.51	50,111,222.99
其他	51,127,907.07	51,755,614.13	10,690,372.53	10,987,335.26
小 计	1,714,692,221.55	1,499,414,889.55	799,530,382.70	698,728,544.33

3) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项 目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	1,714,692,221.55	799,530,382.70
小 计	1,714,692,221.55	799,530,382.70

(3) 履约义务的相关信息

项 目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺的转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品交付时	付款期限一般为产品交付后	汽车线束产品	是	无	保证类质量保证

		60 天至 120 天			
--	--	-------------	--	--	--

(4) 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 748,850.89 元。

## 2. 税金及附加

项 目	本期数	上年同期数
城市维护建设税	2,111,213.81	942,268.56
印花税	1,740,527.61	787,707.00
房产税	1,385,509.02	539,940.68
教育费附加	923,964.22	436,803.50
土地使用税	683,346.06	684,968.31
地方教育附加	615,976.20	291,202.35
水利基金	294,341.16	
车船税	7,545.06	8,414.88
环保税		164,258.19
合 计	7,762,423.14	3,855,563.47

## 3. 销售费用

项 目	本期数	上年同期数
职工薪酬	9,153,235.67	5,520,361.83
仓储费	6,781,922.49	4,451,992.33
差旅费	1,244,932.72	1,042,422.87
业务招待费	881,411.18	856,804.11
股份支付	462,739.50	402,675.00
折旧与摊销	38,195.64	31,064.15
会务费	51,858.48	27,735.85
办公费	69,004.55	97,598.91
其他	201,919.70	361,481.02
合 计	18,885,219.93	12,792,136.07

## 4. 管理费用

项 目	本期数	上年同期数
-----	-----	-------

职工薪酬	65,867,809.64	55,239,830.08
折旧与摊销	13,630,307.16	11,016,871.43
股份支付	2,704,252.09	1,814,722.02
房租物管费	2,322,561.41	1,575,974.53
中介机构及咨询费	1,611,783.24	2,607,688.73
水电费	1,576,661.79	1,578,697.94
业务招待费	1,469,922.39	2,032,204.24
交通差旅费	1,382,745.23	1,883,018.83
办公费	605,161.50	585,854.12
修理费	369,174.58	358,913.04
其他	7,836,051.20	4,331,870.38
合 计	99,376,430.23	83,025,645.34

#### 5. 研发费用

项 目	本期数	上年同期数
职工薪酬	71,004,787.67	39,959,803.42
直接投入	14,904,959.96	12,304,302.74
折旧与摊销	1,696,674.76	1,371,232.77
股份支付	603,944.83	496,632.52
委外研发费用	3,033,520.92	442,068.87
其他	2,864,999.60	1,795,858.86
合 计	94,108,887.74	56,369,899.18

#### 6. 财务费用

项 目	本期数	上年同期数
利息费用	14,281,911.05	9,835,030.85
利息收入	-394,580.42	-555,673.32
手续费	260,718.92	133,038.73
合 计	14,148,049.55	9,412,396.26

#### 7. 其他收益

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
与资产相关的政府补助	402,927.60	10,060.00	
与收益相关的政府补助	13,200,019.47	2,535,337.90	13,200,019.47
代扣个人所得税手续费返还	63,312.19	19,826.52	
增值税加计抵减	2,417,079.79	7,339,361.90	
合 计	16,083,339.05	9,904,586.32	13,200,019.47

#### 8. 投资收益

项 目	本期数	上年同期数
应收款项融资贴现损失	-1,075,416.46	-1,790,250.92
处置长期股权投资产生的投资收益	11,187.80	
处置交易性金融资产取得的投资收益		572,328.78
合 计	-1,064,228.66	-1,217,922.14

#### 9. 信用减值损失

项 目	本期数	上年同期数
坏账损失	-5,967,860.65	-835,884.63
合 计	-5,967,860.65	-835,884.63

#### 10. 资产减值损失

项 目	本期数	上年同期数
存货跌价损失	-10,420,999.09	-11,937,302.71
合 计	-10,420,999.09	-11,937,302.71

#### 11. 资产处置收益

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
固定资产处置收益	715,948.51	193,920.79	715,948.51
无形资产处置收益		276,495.58	
合 计	715,948.51	470,416.37	715,948.51

12. 营业外收入

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	31,875.97	6,097.97	31,875.97
罚款、赔款收入	631,557.13		631,557.13
无需支付的款项	26,338.04	1,888.74	26,338.04
其他	173,703.57	5,239.40	173,703.57
合 计	863,474.71	13,226.11	863,474.71

13. 营业外支出

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	591,111.01	145,879.17	591,111.01
罚款支出、税收滞纳金	170,541.46	79,767.29	170,541.46
对外捐赠	76,983.00		76,983.00
违约金		4,356.00	
其他	14,379.68	4,584.11	14,379.68
合 计	853,015.15	234,586.57	853,015.15

14. 所得税费用

(1) 明细情况

项 目	本期数	上年同期数
递延所得税费用	-739,292.47	-11,493,070.54
合 计	-739,292.47	-11,493,070.54

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

项 目	本期数	上年同期数
利润总额	-19,496,577.39	-68,466,126.34
按母公司适用税率计算的所得税费用	-2,924,486.61	-10,269,918.95
子公司适用不同税率的影响	-1,523,186.14	-1,325,945.24
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	68,093.96	73,701.59
研发费用加计扣除的影响	-11,406,445.01	-6,377,068.40
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	14,294,124.84	6,406,160.46

税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	752,606.49	
所得税费用	-739,292.47	-11,493,070.54

(三) 合并现金流量表项目注释

1. 收到或支付的重要的投资活动有关的现金

(1) 收回投资收到的现金

项 目	本期数	上年同期数
理财产品		145,000,000.00
合 计		145,000,000.00

(2) 投资支付的现金

项 目	本期数	上年同期数
理财产品		70,000,000.00
股权投资款		36,000,000.00
合 计		106,000,000.00

2. 收到或支付的其他与经营活动、投资活动及筹资活动有关的现金

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
政府补助	15,694,307.07	2,837,137.90
收到的承兑汇票、信用证保证金	22,150,005.00	42,669,513.21
利息收入	394,580.42	555,673.32
收到的押金、投标保证金	4,684,044.01	1,000,000.00
其他	2,065,329.55	387,401.47
合 计	44,988,266.05	47,449,725.90

(2) 支付其他与经营活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
付现的经营费用	39,991,362.04	19,659,728.20
支付的承兑汇票、信用证保证金	102,900,005.00	36,035,667.16
支付的押金、投标保证金	4,076,108.90	
支付的往来款项	831,154.98	342,769.81
其他	261,857.16	88,707.40

合 计	148,060,488.08	56,126,872.57
(3) 收到其他与投资活动有关的现金		
项 目	本期数	上年同期数
收购子公司收到的现金	4,324,647.70	
合 计	4,324,647.70	
(4) 收到其他与筹资活动有关的现金		
项 目	本期数	上年同期数
拆借款	8,421,060.00	
合 计	8,421,060.00	
(5) 支付其他与筹资活动有关的现金		
项 目	本期数	上年同期数
支付的房租	10,297,243.82	7,907,839.88
合 计	10,297,243.82	7,907,839.88
3. 现金流量表补充资料		
补充资料	本期数	上年同期数
(1) 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	-18,757,284.92	-56,973,055.80
加: 资产减值准备	10,420,999.09	11,937,302.71
信用减值准备	5,967,860.65	835,884.63
固定资产折旧、使用权资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	44,107,269.23	24,753,469.53
无形资产摊销	3,989,963.93	1,101,782.02
长期待摊费用摊销	10,359,922.97	8,012,437.33
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列)	-715,948.51	-470,416.37
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	559,235.04	139,781.20
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)		
财务费用(收益以“-”号填列)	14,281,911.05	9,835,030.85
投资损失(收益以“-”号填列)	-11,187.80	-572,328.78
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	-2,226,086.99	-11,493,070.54
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	2,529,986.21	
存货的减少(增加以“-”号填列)	51,051,271.82	4,460,283.83

经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-433,861,042.10	71,883,173.72
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	266,422,479.16	-47,089,179.14
其他	3,171,945.83	2,754,297.05
经营活动产生的现金流量净额	-42,708,705.34	19,115,392.24
(2) 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
新增使用权资产		
(3) 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	117,396,716.72	83,047,245.07
减：现金的期初余额	83,047,245.07	53,789,584.84
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	34,349,471.65	29,257,660.23

#### 4. 现金和现金等价物的构成

##### (1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
1) 现金	117,396,716.72	83,047,245.07
其中：库存现金	99,939.65	94,235.32
可随时用于支付的银行存款	117,296,777.07	82,953,009.75
可随时用于支付的其他货币资金		
2) 现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
3) 期末现金及现金等价物余额	117,396,716.72	83,047,245.07
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金及现金等价物	20,695,706.99	49,783,412.28

##### (2) 公司持有的使用范围受限的现金和现金等价物

项 目	期末数	期初数	使用范围受限的原因、作为现金和现金等价物的理由
银行存款	20,695,706.99	49,783,412.28	募集资金使用范围受限但可随时支取
小 计	20,695,706.99	49,783,412.28	

##### (3) 不属于现金和现金等价物的货币资金

项 目	期末数	期初数	不属于现金和现金等价物的理由
银行承兑汇票保证金	80,750,000.00		受限资金
小 计	80,750,000.00		

#### 5. 筹资活动相关负债变动情况

项 目	期初数	合并范围增加	本期增加		本期减少		期末数
			现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	205,436,659.72		372,917,223.42	48,617,342.60	256,582,585.47	3,131,193.45	367,257,446.82
长期借款（含一年内到期的长期借款）	82,757,993.93		88,983,732.69	4,676,958.64	36,091,834.62		140,326,850.64
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	26,951,292.03	7,338,920.30		3,725,488.02	9,654,702.91	6,396,239.24	21,964,758.20
小 计	315,145,945.68	7,338,920.30	461,900,956.11	57,019,789.26	302,329,123.00	9,527,432.69	529,549,055.66

#### 6. 不涉及现金收支的重大活动

##### 不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	685,524,202.85	554,092,498.79
其中：支付货款	652,933,540.88	530,545,854.62
支付固定资产等长期资产购置款	32,590,661.97	23,546,644.17

#### （五）其他

##### 1. 租赁

###### （1）公司作为承租人

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注五（一）11 之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注三（二十六）之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	3,090,691.17	1,617,488.90
合 计	3,090,691.17	1,617,488.90

###### 3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	2,692,948.88	1,042,969.98
与租赁相关的总现金流出	13,077,408.70	8,922,209.43

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注九（二）之说明。

5) 租赁情况

租赁资产类别	数量	租赁期	是否存在续租选择权
北京南通大地电气有限公司生产用厂房与职工宿舍楼	9835.82 平方米	2023 年 3 月至 2028 年 2 月	是
柳州稳远电气有限公司生产用厂房	8110 平方米	2022 年 11 月至 2027 年 10 月	否
柳州稳远电气有限公司职工公寓	1164.30 平方米	2023 年 6 月至 2026 年 5 月	否
山东大地电气有限公司生产用厂房	23885.3 平方米	2018 年 12 月至 2028 年 11 月	否
南通大地新能源汽车电控与连接技术研究院有限公司办公室	208.05 平方米	2023 年 5 月至 2026 年 5 月	否
徐州大地电气有限公司生产用厂房	10956.08 平方米	2023 年 9 月至 2028 年 8 月	否
埃易泰克公司生产用厂房 1	9880 平方米	2024 年 12 月至 2026 年 11 月	是
埃易泰克公司生产用厂房 2	13945.12 平方米	2025 年 1 月至 2026 年 12 月	是
埃易泰克公司职工宿舍楼	3251 平方米	2025 年 5 月至 2027 年 4 月	是
埃易泰克公司职工公寓	7783.56 平方米	2024 年 9 月至 2027 年 6 月	是

(2) 公司作为出租人

1) 经营租赁

① 租赁收入

项 目	本期数	上年同期数
租赁收入	150,442.48	25,142.86
其中：未纳入租赁收款额计量的可变租赁付款额相关收入		

**六、研发支出**

项 目	本期数	上年同期数
职工薪酬	71,004,787.67	39,959,803.42
直接投入	14,904,959.96	12,304,302.74
折旧与摊销	1,696,674.76	1,371,232.77
股份支付	603,944.83	496,632.52
委外研发费用	3,033,520.92	442,068.87
其他	2,864,999.60	1,795,858.86
合 计	94,108,887.74	56,369,899.18
其中：费用化研发支出	94,108,887.74	56,369,899.18

## 七、在其他主体中的权益

### (一) 企业集团的构成

1. 公司将北京南通大地电气有限公司、南通宏致汽车电子科技有限公司、柳州稳远电气有限公司、山东大地电气有限公司、南通大地新能源汽车电控与连接技术研究院有限公司、山东聚源电子科技有限公司、徐州大地电气有限公司、江西大地电气有限公司和安徽埃易泰克电子科技有限公司等9家子公司纳入合并财务报表范围。

### 2. 重要子公司基本情况

子公司名称	注册资本	主要经营地及注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
				直接	间接	
埃易泰克公司	19000 万元	安徽	制造业	47.3684		非同一控制下企业合并

### 3. 其他说明

#### (1) 在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明

2024年11月8日，公司与芜湖奇瑞科技有限公司、安徽盛纳科技合伙企业（有限合伙）、埃易泰克公司等有关各方签署了《增资扩股协议》。协议约定，公司以现金方式认购埃易泰克公司9,000.00万元新增注册资本，对应增资额为9,000.00万元。交易完成后，公司将持有埃易泰克公司47.3684%的股权，并与安徽盛纳科技合伙企业（有限合伙）签订一致行动人协议，取得对埃易泰克公司的控制权（合计表决权占比为57.8947%）。

#### (2) 持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位的依据

公司持有埃易泰克公司47.3684%股权，与安徽盛纳科技合伙企业（有限合伙）签订一致行动人协议，取得对埃易泰克公司的控制权（合计表决权占比为57.8947%），公司派出董事人数占埃易泰克公司全体董事半数以上，能够控制埃易泰克公司的财务和经营政策。

### (二) 非同一控制下企业合并

#### 1. 本期发生的非同一控制下企业合并

##### (1) 基本情况

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日
埃易泰克公司	2025年1月15日	9,000 万元	47.3684	增资入股	2025年1月15日

(续上表)

被购买方名称	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量		
				经营活动净流入	投资活动净流入	筹资活动净流入
埃易泰克公司	实际取得控制权	57,435.68	-1,294.43	-3,504.67	-1,522.86	10,291.58

##### (2) 其他说明

本年发生的非同一控制下企业收购系公司通过增资入股的方式取得埃易泰克公司及其子公司47.3684%的股权。购买日的确定依据系根据《企业会计准则第20号——企业合并》的规定，公司实际取得埃易泰克公司控制权的日期。具体确定依据如下：2024年11月8日，公司与芜湖奇瑞科技有限公司、安徽盛纳科技合伙企业（有限合伙）、埃易泰克公司等有关各方签署了《增资扩股协议》。协议约定，公司以现金方式认购埃易泰克公司9,000.00万元新增注册资本，对应增资额为9,000.00万元。本次交易完成后，公司持有埃易泰克公司47.3684%的股权，并与安徽盛纳科技合伙企业（有限合伙）签订一致行动人协议，取得对埃易泰克公司的控制权（合计表决权占比为57.8947%），并于2025年1月15日，埃易泰克公司完成关于股权变更、管理层变更的工商登记、备案手续，并领取新的营业执照。埃易泰克公司董事会由9名成员构成，公司派出5名。2025年1月，公司支付了剩余的增资款5400万元。由于2025年1月15日埃易泰克公司已完成了必要的工商变更手续，公司实际上已经控制了埃易泰克公司的财务和经营政策，并享有相应的利益、承担相应的风险，故购买日为2025年1月15日。

## 2. 合并成本及商誉

### (1) 明细情况

项 目	埃易泰克公司
合并成本	90,000,000.00
现金	90,000,000.00
合并成本合计	90,000,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	37,058,836.78
商誉	52,941,163.22

### (2) 合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明

公司以现金增资入股的方式取得埃易泰克公司47.3684%的股权，合并成本为增资时支付的现金对价。

### (3) 大额商誉形成的主要原因

合并时形成大额商誉的主要原因系：一方面埃易泰克公司的主要客户奇瑞控股集团有限公司及其下属企业销售呈现快速增长的态势，在整体销售规模、发展增速、对外出口等方面均处于行业领先地位，带动未来埃易泰克公司销售将有大幅增长；另一方面通过公司在线束行业的长期积累，未来埃易泰克公司将通过加强内部管理、做好统筹规划、稳定劳务成本，做好生产规划，做好采购计划，降低现货成本，增强研发能力等多方措施降低运营成本，增强埃易泰克公司的盈利能力。公司对埃易泰克公司的收购对价综合考虑了埃易泰克公司的资产价值、未来盈利能力、市场前景以及战略协同效应等因素，通过本次收购可以完善公司产业链布局、增强核心竞争力、提升长期盈利空间。

## 3. 被购买方于购买日可辨认资产、负债

### (1) 明细情况

项 目	埃易泰克公司	
	购买日	购买日

	公允价值	账面价值
资产		
货币资金	4,324,647.70	4,324,647.70
应收款项	117,654,709.49	117,654,709.49
存货	73,176,688.23	72,875,289.81
固定资产	45,045,195.39	43,826,405.07
无形资产	17,902,308.00	2,935,529.61
资产总额	274,435,164.36	257,948,197.23
负债		
应付款项	98,675,719.46	98,675,719.46
负债总额	196,199,807.50	196,286,185.20
净资产	78,235,356.86	61,662,012.03
减：少数股东权益	41,176,520.08	32,453,703.52
取得的净资产	37,058,836.78	29,208,308.51

(2) 可辨认资产、负债公允价值的确定方法

根据北京卓信大华资产评估有限公司出具的卓信大华估报字(2025)第 8445 号《南通大地电气股份有限公司拟进行合并对价分摊所涉及埃易泰克公司可辨认资产及负债公允价值》确认。

(三) 处置子公司

1. 单次处置对子公司投资即丧失控制权

(1) 明细情况

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
安徽瑞达艾斯电子科技有限公司	305,200.00	100.00	股权转让	2025年7月	公司签订股权转让协议并收回全部股权转让款	11,187.80

(续上表)

子公司名称	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转入投资损益的金额
安徽瑞达艾斯电子科技有限公司						

(四) 其他原因的合并范围变动

合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
江西大地电气有限公司	设立	2025-3-31	510 万元	51%
安庆埃易泰克电子科技有限公司	设立	2025-08-29		

(五) 重要的非全资子公司

1. 明细情况

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
埃易泰克公司	52.6316%	-7,990,045.63		33,186,474.45

2. 重要非全资子公司的主要财务信息

(1) 资产和负债情况

单位：万元

子公司名称	期末数					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
埃易泰克公司	38,397.34	7,990.17	46,387.51	40,893.84	599.23	41,493.08

(续上表)

子公司名称	期初数					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
埃易泰克公司	14,291.82	6,103.00	20,394.82	22,501.37	727.25	23,228.62

(2) 损益和现金流量情况

单位：万元

子公司名称	本期数				上年同期数			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
埃易泰克公司	57,435.68	-1,294.43	-1,294.43	-3,504.67	24,124.27	-7,825.88	-7,825.88	-3,384.78

## 八、政府补助

(一) 本期新增的政府补助情况

项 目	本期新增补助金额
与资产相关的政府补助	2,494,287.60
其中：计入递延收益	2,494,287.60
与收益相关的政府补助	13,200,019.47
计入其他收益	13,200,019.47
合 计	15,694,307.07

## (二) 涉及政府补助的负债项目

财务报表列报项目	期初数	企业合并增加	本期新增补助金额	本期计入其他收益金额	本期计入营业外收入金额
递延收益	291,740.00	1,003,695.20	2,494,287.60	402,927.60	
小 计	291,740.00	1,003,695.20	2,494,287.60	402,927.60	

(续上表)

财务报表列报项目	本期冲减成本费用金额	本期冲减资产金额	其他变动	期末数	与资产/收益相关
递延收益				3,386,795.20	与资产相关
小 计				3,386,795.20	

## (三) 计入当期损益的政府补助金额

项 目	本期数	上年同期数
计入其他收益的政府补助金额	13,602,947.07	2,545,397.90
合 计	13,602,947.07	2,545,397.90

## 九、与金融工具相关的风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

### (一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

#### 1. 信用风险管理实务

##### (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济

或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

#### (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

#### 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)2、五(一)3、(一)4、五(一)6之说明。

#### 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

##### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

##### (2) 应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2025年12月31日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的89.78%（2024年12月31日：84.91%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

#### (二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得

银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	507,584,297.46	524,267,918.46	398,371,552.83	76,918,828.31	48,977,537.32
应付票据	87,750,000.00	87,750,000.00	87,750,000.00		
应付账款	659,333,341.63	659,333,341.63	659,333,341.63		
其他应付款	12,105,788.43	12,105,788.43	12,105,788.43		
租赁负债	21,964,758.20	22,830,420.25	12,126,584.90	10,703,835.35	
长期应付款	30,759,700.63	31,702,952.16	31,702,952.16		
其他流动负债	19,403,514.16	19,403,514.16	19,403,514.16		
小 计	1,338,901,400.51	1,357,393,935.09	1,220,793,734.11	87,622,663.66	48,977,537.32

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	288,194,653.65	299,676,120.58	208,698,116.66	25,456,347.22	65,521,656.70
应付账款	347,435,193.18	347,435,193.18	347,435,193.18		
其他应付款	1,015,644.43	1,015,644.43	1,015,644.43		
租赁负债	26,951,292.03	27,202,947.58	8,859,906.33	17,426,349.03	916,692.22
长期应付款	29,172,743.60	31,702,952.16	941,298.16	30,761,654.00	
其他流动负债	16,690,304.80	16,690,304.80	16,690,304.80		
小 计	709,459,831.69	723,723,162.73	583,640,463.56	73,644,350.25	66,438,348.92

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

截至2025年12月31日，本公司无以浮动利率计息的银行借款。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司各报告期末无外币货币性资产和负债。

#### (四) 金融资产转移

##### 1. 金融资产转移基本情况

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收款项融资	76,190,295.14	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	112,309,541.93	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据	4,602,042.33	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
小计		193,101,879.40		

##### 2. 因转移而终止确认的金融资产情况

项目	金融资产转移方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据贴现	76,190,295.14	1,075,416.46
应收款项融资	票据背书	112,309,541.93	
小计		188,499,837.07	1,075,416.46

##### 3. 转移金融资产且继续涉入形成的资产、负债的金额

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	票据背书	4,602,042.33	4,602,042.33
小计		4,602,042.33	4,602,042.33

## 十、公允价值的披露

### (一) 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值明细情况

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
持续的公允价值计量				
1. 应收款项融资			97,251,962.66	97,251,962.66
持续以公允价值计量的资产总额			97,251,962.66	97,251,962.66

### (二) 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余

期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

(三) 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、租赁负债、长期应付款等，其账面价值与公允价值差异较小。

## 十一、关联方及关联交易

(一) 关联方情况

1. 本公司的母公司情况

(1) 本公司的母公司

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本公司的持股比例 (%)	母公司对本公司的表决权比例 (%)
南通聚源投资管理有限公司	南通	投资咨询	430 万元	39.49	39.49

(2) 本公司最终控制方是蒋明泉。

蒋明泉持有南通聚源投资管理有限公司 56.98% 的出资份额且为法定代表人，能够控制南通聚源投资管理有限公司，同时其为公司董事长兼总经理，对公司生产经营决策产生实质性重大影响。

2. 本公司的子公司情况详见本财务报表附注七之说明。

3. 本公司的其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
盐城通佳橡塑机械有限公司	董事李玉蕾父亲为法定代表人的公司

(二) 关联交易情况

1. 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

关联方	关联交易内容	本期数	上年同期数
盐城通佳橡塑机械有限公司	采购橡胶件	1,875,878.83	1,389,275.22

2. 关键管理人员报酬

项 目	本期数	上年同期数
关键管理人员报酬	4,725,572.00	3,457,967.74

(三) 关联方应收应付款项

应付关联方款项

项目名称	关联方	期末数	期初数
应付账款	盐城通佳橡塑机械有限公司	1,111,455.17	650,292.59

小 计		1, 111, 455. 17	650, 292. 59
-----	--	-----------------	--------------

## 十二、股份支付

### (一) 股份支付总体情况

#### 1. 明细情况

授予对象	各项权益工具数量和金额情况							
	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	440,000.00	2,235,200.00					804,200.00	4,085,336.00
研发人员	33,000.00	76,200.00					180,000.00	914,400.00
销售人员	15,000.00	167,640.00					232,000.00	1,178,560.00
生产人员	27,000.00	137,160.00					22,000.00	111,760.00
合 计	515,000.00	2,616,200.00					1,238,200.00	6,290,056.00

#### 2. 其他说明

##### (1) 本期授予说明

2025年4月25日，公司分别召开第三届董事会第二十一次会议和第三届监事会第十七次会议，审议通过了《关于<拟认定公司核心员工>的议案》《关于<2024年股票期权激励计划预留授予激励对象名单>的议案》。2025年5月20日，公司分别召开第三届董事会第二十二次会议和第三届监事会第十八次会议，审议通过了《关于向2024年股票期权激励计划激励对象预留授予股票期权的议案》。同日，公司召开2024年年度股东会，审议通过了《关于<拟认定公司核心员工>的议案》《关于<2024年股票期权激励计划预留授予激励对象名单>的议案》。

公司授予预留的51.50万份股票期权，向激励对象定向发行公司A股普通股股票，授予对象为公司高级管理人员及核心员工共计42人。本次激励计划标的股票分两期解锁，解锁时点分别为自授予日起满12个月、24个月，每期解锁标的股票比例分别为50%、50%。具体解锁比例根据公司层面业绩考核以及持有人个人层面绩效考核结果计算确定，具体考核指标如下：

##### 1) 公司层面业绩考核要求

本计划预留授予股票期权的行权考核年度为2025-2026年两个会计年度，每个会计年度考核一次，以达到业绩考核目标作为激励对象的行权条件。预留授予股票期权的各年度公司层面业绩考核目标分别如下：

行权期	业绩考核指标
预留授予第一个行权期	公司需满足下列两个条件之一： 1、以2023年营业收入为基数，2025年营业收入增长率不低于40%； 2、以2023年净利润为基数，2025年净利润增长率不低于40%且不低于2000万元。

预留授予 第二个行权期	公司需满足下列两个条件之一： 1、以2023年营业收入为基数，2026年营业收入增长率不低于60%； 2、以2023年净利润为基数，2026年净利润增长率不低于60%且不低于3200万元。
----------------	--

注：上述“营业收入”“净利润”指标以经会计师事务所审计的合并报表的营业收入、净利润数值，且“净利润”指标以剔除公司实施员工持股计划、股权激励计划产生的股份支付费用的净利润作为计算依据，下同。

若行权条件达成，则激励对象按照本激励计划规定比例行权。如公司未达到上述业绩考核目标，所有激励对象对应考核当年拟行权的权益不得行权，由公司注销。

## 2) 个人层面绩效考核要求

公司将根据公司现行绩效考核的相关规定和《2024年股票期权激励计划实施考核管理办法》，对激励对象每个考核年度的综合考评进行打分。激励对象的个人考核年度结果划分为优秀、良好、合格、不合格四档。根据下表确定激励对象行权的比例：

考核结果	优秀	良好	合格	不合格
个人行权比例	100%	80%	60%	0%

若公司层面各年度业绩考核达标，激励对象个人当年实际可行权额度=个人行权比例×个人当年计划行权额度。

### (2) 本期注销说明

公司于2024年4月25日召开第三届董事会第十二次会议、第三届监事会第十次会议，于2024年5月21日召开2023年度股东大会，审议通过了《关于〈2024年股票期权激励计划（草案）〉的议案》《关于〈拟认定公司核心员工〉的议案》《关于〈2024年股票期权激励计划首次授予激励对象名单〉的议案》《关于〈2024年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于与股票期权激励对象签署2024年股票期权激励计划授予协议的议案》等相关议案，同意公司实施股权激励计划。公司首次授予员工股票期权为308.50万股，向激励对象定向发行公司A股普通股股票。授予对象为公司高级管理人员及核心员工共计61人，激励计划的存续期为60个月，自首次授予之日起算。首次激励计划标的股票分三期解锁，解锁时点分别为自授予日起满12个月、24个月、36个月，每期解锁标的股票比例分别为40%、30%、30%。

公司于2025年4月25日召开第三届董事会第二十一次会议、第三届监事会第十七次会议，审议通过了《关于2024年股票期权激励计划首次授予第一个行权期行权条件未成就暨注销部分股票期权的议案》，同意公司注销《2024年股票期权激励计划（草案）》（以下简称激励计划）中已获授但尚未行权的部分股票期权共计123.82万份。其中公司有三名首次授予的激励对象因个人原因离职，不再具备激励对象资格，公司董事会决定注销其已获授但尚未行权的0.70万份股票期权；因2024年度未达到上述公司层面业绩考核目标，第一个行权期行权条件未成就，公司对激励计划首次授予的58名激励对象第一个行权期未达到行权条件的合计123.12万份股票期权进行注销。

### (二) 以权益结算的股份支付情况

授予日权益工具公允价值的确定方法和重要参数	根据 Black-Scholes 定价模型确定授予日权益工具的公允价值
可行权权益工具数量的确定依据	按各解锁期的业绩条件、人员离职情况等估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	6,633,424.97

(三) 本期确认的股份支付费用总额

授予对象	以权益结算的股份支付费用
管理人员	2,704,252.09
研发人员	603,944.83
销售人员	462,739.50
生产人员	108,191.50
合计	3,879,127.92

### 十三、承诺及或有事项

(一) 重要承诺事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

(二) 或有事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要或有事项。

### 十四、资产负债表日后事项

(一) 资产负债表日后利润分配情况

截至本财务报告日，本公司没有利润分配计划。

(二) 其他资产负债表日后事项说明

截至本财务报告日，本公司不存在需要披露的其他资产负债表日后事项。

### 十五、其他重要事项

分部信息

本公司主要业务为生产和销售汽车线束产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司按产品/地区分类的营业收入及营业成本详见本财务报表附注五(二)1之说明。

### 十六、母公司财务报表主要项目注释

(一) 母公司资产负债表项目注释

1. 应收账款

(1) 账龄情况

账 龄	期末数	期初数
1 年以内	454,313,229.12	310,794,976.49
1-2 年	2,471,319.94	4,193,288.10
2-3 年	1,463,582.68	97,924.06
3 年以上	613,591.49	1,545,158.00
账面余额合计	458,861,723.23	316,631,346.65
减：坏账准备	10,000,738.65	7,691,081.29
账面价值合计	448,860,984.58	308,940,265.36

(2) 坏账准备计提情况

1) 类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	458,861,723.23	100.00	10,000,738.65	2.18	448,860,984.58
合 计	458,861,723.23	100.00	10,000,738.65	2.18	448,860,984.58

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	316,631,346.65	100.00	7,691,081.29	2.43	308,940,265.36
合 计	316,631,346.65	100.00	7,691,081.29	2.43	308,940,265.36

2) 采用组合计提坏账准备的应收账款

项 目	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	439,595,512.73	10,000,738.65	2.27
合并范围内关联往来组合	19,266,210.50		
小 计	458,861,723.23	10,000,738.65	2.18

3) 采用账龄组合计提坏账准备的应收账款

账 龄	期末数
-----	-----

	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	435,047,018.62	8,700,940.37	2.00
1-2 年	2,471,319.94	247,131.99	10.00
2-3 年	1,463,582.68	439,074.80	30.00
3 年以上	613,591.49	613,591.49	100.00
小 计	439,595,512.73	10,000,738.65	2.27

(3) 坏账准备变动情况

项 目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	7,691,081.29	2,309,657.36				10,000,738.65
合 计	7,691,081.29	2,309,657.36				10,000,738.65

(4) 应收账款金额前 5 名情况

单位名称	应收账款期末账面余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	应收账款坏账准备
北京汽车集团有限公司	160,768,788.76	35.04	3,223,567.65
吉利控股集团及其下属企业	76,093,390.91	16.58	1,573,082.85
山东重工集团及其下属企业	73,848,135.64	16.09	1,525,698.46
北京福田戴姆勒汽车有限公司	51,670,509.00	11.26	1,033,410.18
奇瑞控股集团有限公司及其下属企业	50,756,509.57	11.06	1,015,130.19
小 计	413,137,333.88	90.04	8,370,889.33

2. 其他应收款

(1) 款项性质分类情况

款项性质	期末数	期初数
押金保证金	8,532,000.00	9,274,600.00
拆借款	47,776,613.85	38,452,000.00
备用金	66,040.00	34,000.00
其他	61,270.39	64,507.89
账面余额合计	56,435,924.24	47,825,107.89
减：坏账准备	4,335,600.98	2,607,589.30
账面价值合计	52,100,323.26	45,217,518.59

## (2) 账龄情况

账 龄	期末数	期初数
1 年以内	47,851,653.85	24,228,182.93
1-2 年	44,078.01	7,701,732.58
2-3 年	15,000.00	15,871,000.00
3 年以上	8,525,192.38	24,192.38
账面余额合计	56,435,924.24	47,825,107.89
减：坏账准备	4,335,600.98	2,607,589.30
账面价值合计	52,100,323.26	45,217,518.59

## (3) 坏账准备计提情况

## 1) 类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	8,400,000.00	14.88	4,200,000.00	50.00	4,200,000.00
按组合计提坏账准备	48,035,924.24	85.12	135,600.98	0.28	47,900,323.26
小 计	56,435,924.24	100.00	4,335,600.98	7.68	52,100,323.26

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	47,825,107.89	100.00	2,607,589.30	5.45	45,217,518.59
小 计	47,825,107.89	100.00	2,607,589.30	5.45	45,217,518.59

## 2) 重要的单项计提坏账准备的其他应收款

单位名称	期初数		期末数			计提依据
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
南通崇川经济开发区财政审计局			8,400,000.00	4,200,000.00	50.00	该款项系支付的厂房投建及发展履约保证金,往来单位系事业单位,资信

						良好，综合考虑公司厂房投建完工情况及预计达产指标等因素，按照 50% 的比例对该等款项计提减值准备
小 计			8,400,000.00	4,200,000.00	50.00	

3) 采用组合计提坏账准备的其他应收款

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
合并范围内关联往来组合	47,776,613.85		
账龄组合	259,310.39	135,600.98	52.29
其中：1 年以内	75,040.00	1,500.80	2.00
1-2 年	44,078.01	4,407.80	10.00
2-3 年	15,000.00	4,500.00	30.00
3 年以上	125,192.38	125,192.38	100.00
小 计	48,035,924.24	135,600.98	0.28

(4) 坏账准备变动情况

项 目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合 计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初数	12,923.66	20,173.26	2,574,492.38	2,607,589.30
期初数在本期	---	---	---	
--转入第二阶段	88.16	-88.16		
--转入第三阶段		450.00	-450.00	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-11,511.02	-16,127.30	1,755,650.00	1,728,011.68
本期收回或转回				
本期核销				
其他变动				
期末数	1,500.80	4,407.80	4,329,692.38	4,335,600.98

期末坏账准备计提比例 (%)	0.00	10.00	50.70	7.68
----------------	------	-------	-------	------

(5) 其他应收款金额前 5 名情况

单位名称	款项性质	期末账面余额	账龄	占其他应收款余额的比例 (%)	期末坏账准备
山东大地电气有限公司	合并范围内关联往来	20,200,000.00	1 年以内	35.79	
安徽埃易泰克电子科技有限公司	合并范围内关联往来	11,676,613.85	1 年以内	20.69	
南通崇川经济开发区财政审计局	保证金	8,400,000.00	3 年以上	14.88	4,200,000.00
山东聚源电子科技有限公司	合并范围内关联往来	8,000,000.00	1 年以内	14.18	
徐州大地电气有限公司	合并范围内关联往来	5,000,000.00	1 年以内	8.86	
小 计		53,276,613.85		94.40	4,200,000.00

3. 长期股权投资

(1) 明细情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	257,175,438.54		257,175,438.54	160,543,500.04		160,543,500.04
合 计	257,175,438.54		257,175,438.54	160,543,500.04		160,543,500.04

(2) 对子公司投资

被投资单位	期初数		本期增减变动				期末数	
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他[注]	账面价值	减值准备
北京南通大地电气有限公司	5,970,520.84					145,147.50	6,115,668.34	
南通宏致汽车电子科技有限公司	80,053,690.01					150,335.17	80,204,025.18	
柳州稳远电气有限公司	10,026,845.01					34,724.50	10,061,569.51	
山东大地电气有限公司	10,008,948.34					33,276.00	10,042,224.34	
南通大地新能源汽车电控与连接技术研究院有限公司	10,689,021.67					936,778.50	11,625,800.17	
山东聚源电子科技有限公司	30,004,474.17					10,719.50	30,015,193.67	
徐州大地电气有限公司	13,790,000.00					23,674.00	13,813,674.00	
安徽埃易泰克电子科技有限公司			90,000,000.00			197,283.33	90,197,283.33	
江西大地电气有限公司			5,100,000.00				5,100,000.00	

小 计	160,543,500.04		95,100,000.00			1,531,938.50	257,175,438.54	
-----	----------------	--	---------------	--	--	--------------	----------------	--

[注]系母公司对子公司股权激励产生

(二) 母公司利润表项目注释

1. 营业收入/营业成本

(1) 明细情况

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	1,047,225,300.14	927,642,293.72	719,074,534.24	665,374,552.69
其他业务收入	104,404,723.07	101,203,013.18	85,524,123.95	80,026,579.99
合 计	1,151,630,023.21	1,028,845,306.90	804,598,658.19	745,401,132.68
其中：与客户之间的合同产生的收入	1,149,727,552.13	1,027,100,652.54	803,715,436.70	744,972,120.57

(2) 收入分解信息

1) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
商用车线束	887,381,263.47	780,289,125.27	658,394,348.46	610,877,529.44
乘用车线束	147,982,530.76	136,121,330.44	49,352,436.31	43,614,591.82
其他线束	11,861,505.91	11,231,838.01	11,327,749.47	10,882,431.43
其他业务	102,502,251.99	99,458,358.82	84,640,902.46	79,597,567.88
小 计	1,149,727,552.13	1,027,100,652.54	803,715,436.70	744,972,120.57

2) 与客户之间的合同产生的收入按经营地区分解

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
华东	689,973,282.45	607,639,491.02	554,492,714.63	515,798,059.79
华北	230,005,593.04	209,674,861.38	138,731,276.42	129,675,738.23
华中	162,590,864.28	141,789,153.13	84,724,293.23	74,132,087.11
华南	21,434,284.40	20,861,796.14	20,861,745.99	19,018,263.75
其他	45,723,527.96	47,135,350.87	4,905,406.43	6,347,971.69
小 计	1,149,727,552.13	1,027,100,652.54	803,715,436.70	744,972,120.57

3) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项 目	本期数	上年同期数
-----	-----	-------

在某一时点确认收入	1,149,727,552.13	803,715,436.70
小 计	1,149,727,552.13	803,715,436.70

(3) 履约义务的相关信息

项 目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺的转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品交付时	付款期限一般为产品交付后60天至120天	汽车线束产品	是	无	保证类质量保证

(4) 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 385,826.80 元。

2. 研发费用

项 目	本期数	上年同期数
职工薪酬	21,664,966.65	20,258,425.33
直接投入	9,440,027.29	9,088,602.51
折旧与摊销	152,403.49	814,952.92
股份支付	257,607.33	214,760.01
委外研发费用	6,344,000.00	5,186,068.87
其他	1,297,449.97	1,414,657.65
合 计	39,156,454.73	36,977,467.29

3. 投资收益

项 目	本期数	上年同期数
应收款项融资贴现损失	-1,015,520.21	-1,790,250.92
处置交易性金融资产取得的投资收益		86,589.05
合 计	-1,015,520.21	-1,703,661.87

**十七、其他补充资料**

(一) 非经常性损益

1. 非经常性损益明细表

项 目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	167,901.27	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	13,220,019.47	

除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	549,694.60	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
小 计	13,937,615.34	
减：企业所得税影响数（所得税减少以“-”表示）	97,942.25	
少数股东权益影响额（税后）	6,622,812.90	
归属于母公司所有者的非经常性损益净额	7,216,860.19	

## （二）净资产收益率及每股收益

### 1. 明细情况

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益（元/股）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-2.53	-0.10	-0.10

扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-4.39	-0.18	-0.18
-------------------------	-------	-------	-------

## 2. 加权平均净资产收益率的计算过程

项 目	序号	本期数	
归属于公司普通股股东的净利润	A	-9,795,453.38	
非经常性损益	B	7,216,860.19	
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	-17,012,313.57	
归属于公司普通股股东的期初净资产	D	390,143,917.22	
发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产	E		
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	F		
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产	G		
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H		
其他	股份支付引起的净资产增减变动	I1	4,590,728.32
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J1	6
报告期月份数	K	12	
加权平均净资产	$L = D + A/2 + E \times F/K - G \times H/K \pm I \times J/K$	387,541,554.69	
加权平均净资产收益率	M=A/L	-2.53%	
扣除非经常性损益加权平均净资产收益率	N=C/L	-4.39%	

## 3. 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

### (1) 基本每股收益的计算过程

项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	-9,795,453.38
非经常性损益	B	7,216,860.19
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	-17,012,313.57
期初股份总数	D	94,476,000.00
因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数	E	
发行新股或债转股等增加股份数	F	
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	G	
因回购等减少股份数	H	
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I	
报告期缩股数	J	

报告期月份数	K	12
发行在外的普通股加权平均数	$L=D+E+F \times G/K-H \times I/K-J$	94,476,000.00
基本每股收益	$M=A/L$	-0.10
扣除非经常性损益基本每股收益	$N=C/L$	-0.18

(2) 稀释每股收益的计算过程

项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	-9,795,453.38
稀释性潜在普通股对净利润的影响数	B	
稀释后归属于公司普通股股东的净利润	$C=A-B$	-9,795,453.38
非经常性损益	D	7,216,860.19
稀释后扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	$E=C-D$	-17,012,313.57
发行在外的普通股加权平均数	F	94,476,000.00
认股权证、股份期权、可转换债券等增加的普通股加权平均数	G	1,376,343.91
稀释后发行在外的普通股加权平均数	$H=F+G$	95,852,343.91
稀释每股收益	$M=C/H$	-0.10
扣除非经常性损益稀释每股收益	$N=E/H$	-0.18

南通大地电气股份有限公司

二〇二六年四月二十七日

附：

## 第十二节 备查文件目录

（一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。

（二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

（三）年度内在指定信息披露平台上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

文件备置地址：

公司董事会办公室。