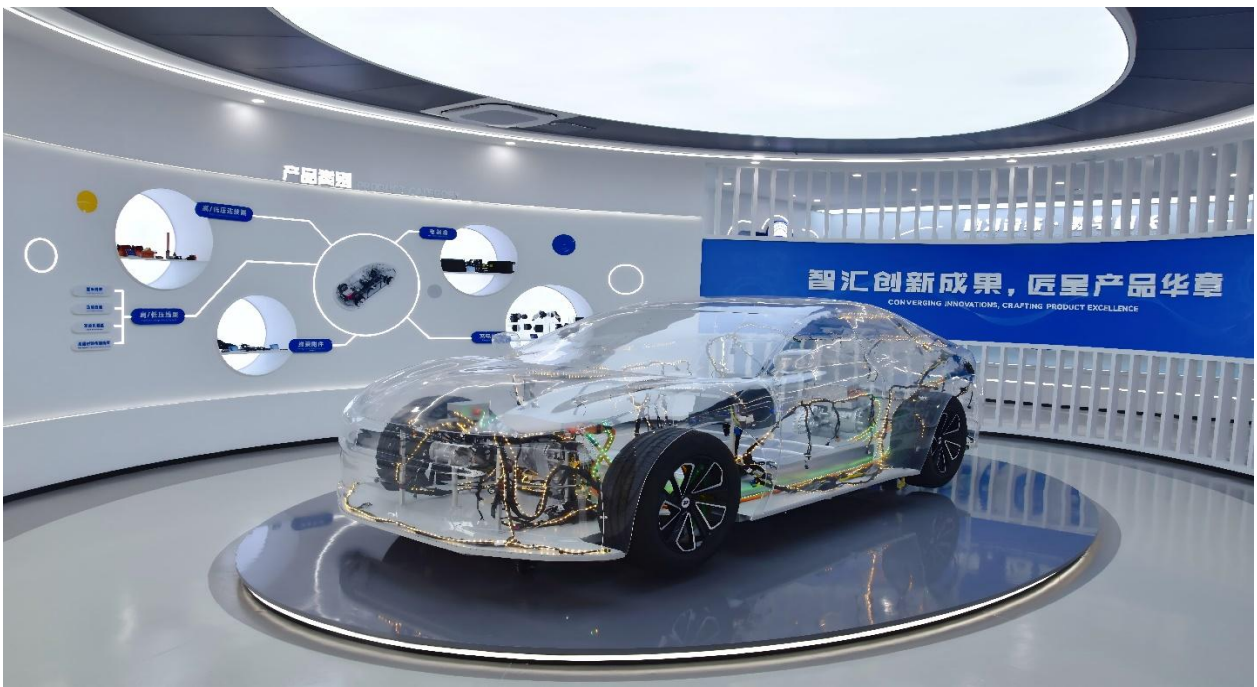




大地电气

920436

南通大地电气股份有限公司  
Nantong Great Electric Co.,Ltd.



年度报告摘要

— 2025 —

## 第一节 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任

公司负责人蒋明泉、主管会计工作负责人徐健及会计机构负责人马文泰保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

1.3 公司全体董事出席了审议本次年度报告的董事会会议。

1.4 天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 1.5 权益分派预案

适用 不适用

### 1.6 公司联系方式

董事会秘书姓名	吴鑫伟
联系地址	江苏省南通市崇川区世伦路 128 号
电话	0513-89028315
传真	0513-89028302
董秘邮箱	wuxinwei@ntgec.com
公司网址	http://www.ntgec.com
办公地址	江苏省南通市崇川区世伦路 128 号
邮政编码	226014
公司邮箱	ntdadi@ntgec.com
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

## 第二节 公司基本情况

### 2.1 报告期公司主要业务简介

#### （一）盈利模式

公司是汽车整车线束配套解决方案供应商，专业从事汽车线束及相关零部件的技术研发、产品制造和技术服务，主要包括商用车线束、乘用车线束、其他等系列产品的研发、生产以及相关方案设计等服

务，是一家具有自主研发和创新能力的高新技术企业。公司的盈利主要来自主营产品销售所产生的销售利润，充分利用自身的研发与创新能力，紧跟市场需求变化和客户特定要求，针对不同客户提供具有专业和先进设计理念的整车线束解决方案，强化售前与售后服务，精心打造品牌，赢得市场占有率并获取利润。

## **（二）采购模式**

公司设有采购中心，根据其业务特点，为了规范管理，严格控制成本和质量，公司按照质量管理体系的要求，根据不同原材料市场供应的特点，通过对供应商的产品进行询价、索样、检验、小批量采购、实测和筛选，确定合格供应商名录，建立相应的采购体系；同时对供应商遴选、采购价格、采购合同、原材料入厂检验、不合格品处理、货款支付等环节进行规范，明确了采购流程。

各工厂根据销售预测、库存情况，制定采购需求，采购中心审批后组织实施采购活动。公司生产所需主要原材料市场供应非常充分，供应商竞争激烈，不存在对主要供应商的重大依赖。

## **（三）生产模式**

公司采用“以销定产”的模式，具体为订单生产与拉动生产相结合。

### **1、订单生产模式**

公司生产制造中心根据营销中心的客户订单制定生产计划，并组织生产，同时对生产进度进行监督、检查。

### **2、拉动生产模式**

对于部分提供滚动需求预测的客户，公司为保证及时供货，生产制造中心会提前设定安全库存并组织生产，待客户提出实际需求时即时供货。当库存低于安全库存时，生产制造中心会及时组织生产予以补充。

## **（四）销售模式**

### **1、销售方式**

公司以汽车整车厂为终端客户，是整车厂和发动机厂的一级配套商。公司常规产品的销售属于大客户维护型，营销中心与各个客户间签订年度供应协议（即框架性协议），再依据客户各阶段实际生产需求信息确定最终销售数量。公司的新产品销售主要是通过配合终端客户，针对特定设计要求进行同步研发，并提供相应产品，从而实现新产品的销售。

公司销售全部为直销，通过多年的市场开拓，已经在全国建立了完善的营销体系和销售服务网络，通过完善的客户服务和技术支持，逐步形成品牌优势，与客户间建立了良好、持续的合作关系。随着汽车行业的技术更新和整车厂不断的车型升级换代，公司持续推出自主创新产品，满足汽车行业头部企业

的市场需求。

## 2、公司销售产品的定价机制

公司与客户在确定开发配套关系后，产品的价格按双方事先商定的核价方式进行报价，并按定价流程经双方协商一致后予以确定。

### （五）研发模式

公司组建了业内领先的企业技术中心和电气实验室，负责新产品的的设计研发以及相关电气性能验证。

公司研发部门根据市场需求，进行可行性分析后，向总经理提出研发项目申请，经批准同意后，组建项目研发小组，进行产品研发。公司制定了《设计和开发控制程序》，对产品研发过程中各部门以及负责人的职责、产品研发的流程以及相应文件和记录进行了严格的规范。

为了更好地满足客户需求，公司除自主研发外，还与整车厂客户合作进行产品的同步研发工作。合作模式通常是由整车厂研究院提出技术规范和功能要求，双方研发人员共同参与设计和验证，形成的知识产权和科研成果一般归客户所有，协议约定归公司所有或双方共有的除外。

**报告期内，公司的商业模式未发生变化。**

## 2.2 公司主要财务数据

单位：元

	2025 年末	2024 年末	增减比例%	2023 年末
资产总计	1,838,610,416.25	1,126,017,426.36	63.28%	1,178,972,295.42
归属于上市公司股东的净资产	384,939,192.16	390,143,917.22	-1.33%	443,921,197.53
归属于上市公司股东的每股净资产	4.07	4.13	-1.34%	4.70
资产负债率%（母公司）	66.39%	59.47%	-	55.97%
资产负债率%（合并） （自行添行）	77.04%	65.35%	-	62.35%
	2025 年	2024 年	增减比例%	2023 年
营业收入	1,714,842,664.03	799,555,525.56	114.47%	814,594,110.63
扣除的与主营业务无关的业务收入、不具备商业实质的收入金额	35,309,442.56	19,945,746.45	77.03%	16,446,837.16
扣除与主营业务无关的业务收入、不具备商业实质的收入后的营业收入	1,679,533,221.47	779,609,779.11	115.43%	798,147,273.47

归属于上市公司股东的净利润	-9,795,453.38	-56,973,055.80	-	5,219,208.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-17,012,313.57	-59,827,142.74	-	-5,974,032.88
经营活动产生的现金流量净额	-42,708,705.34	19,115,392.24	-323.43%	-84,600,204.61
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	-2.53%	-13.66%	-	1.18%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	-4.39%	-14.35%	-	-1.35%
基本每股收益（元/股）	-0.10	-0.60	-	0.06

### 2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末		
		数量	比例%		数量	比例%	
无限售条件股份	无限售股份总数	88,868,151	94.06%	0	88,868,151	94.06%	
	其中：控股股东、实际控制人	37,306,000	39.49%	0	37,306,000	39.49%	
	董事、高管	0	0%	0	0	0%	
	核心员工	0	0%	0	0	0%	
有限售条件股份	有限售股份总数	5,607,849	5.94%	0	5,607,849	5.94%	
	其中：控股股东、实际控制人	0	0%	0	0	0%	
	董事、高管	0	0%	0	0	0%	
	核心员工	0	0%	0	0	0%	
总股本		94,476,000	-	0	94,476,000	-	
普通股股东人数							5,216

### 2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	南通聚源投资管理有	境内非国有法人	37,306,000	0	37,306,000	39.49%	0	37,306,000

	限公司							
2	昆山宏致电子有限公司	境内非国有法人	18,240,000	-3,777,962	14,462,038	15.31%	0	14,462,038
3	南通康达投资咨询中心(有限合伙)	境内非国有法人	8,849,000	0	8,849,000	9.37%	4,977,563	3,871,437
4	南通同达投资咨询中心(有限合伙)	境内非国有法人	2,000,000	0	2,000,000	2.12%	630,286	1,369,714
5	夏晓敬	境内自然人	821,339	-130,750	690,589	0.73%	0	690,589
6	单友亮	境内自然人	17,724	367,070	384,794	0.41%	0	384,794
7	陈平	境内自然人	0	380,994	380,994	0.40%	0	380,994
8	韩晖	境内自然人	0	313,310	313,310	0.33%	0	313,310
9	陈建中	境内自然人	30,000	281,290	311,290	0.33%	0	311,290
10	上海证大资产管理有限公司一证大量化价值私募证券投资基金	其他	0	267,300	267,300	0.28%	0	267,300
<b>合计</b>		-	67,264,063	-2,298,748	64,965,315	68.77%	5,607,849	59,357,466
持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：上述股东之间不存在关联关系。								

**持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份**

适用 不适用

单位：股

### 前十名无限售条件股东情况

序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	南通聚源投资管理有限公司	37,306,000
2	昆山宏致电子有限公司	14,462,038
3	南通康达投资咨询中心（有限合伙）	3,871,437
4	南通同达投资咨询中心（有限合伙）	1,369,714
5	夏晓敬	690,589
6	单友亮	384,794
7	陈平	380,994
8	韩晖	313,310
9	陈建中	311,290
10	上海证大资产管理有限公司一证大量化价值私募证券投资基金	267,300

股东间相互关系说明：上述股东之间不存在关联关系。

### 2.5 特别表决权股份

适用 不适用

### 2.6 控股股东、实际控制人情况

#### （一）控股股东

南通聚源投资管理有限公司（以下简称“聚源投资”）持有公司37,306,000股股份，占公司总股本的39.49%。报告期内，聚源投资持股情况未发生变动。聚源投资成立于2002年10月25日，注册资本为430.00万元，统一社会信用代码为91320611743127029R，法定代表人为蒋明泉，经营范围为投资及管理，投资信息咨询，企业管理咨询。（不得以公开方式募集资金；不得公开交易证券类产品和金融衍生品；不得发放贷款；不得从事融资性担保；不得向投资者承诺投资本金不受损失或者承诺最低收益。依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

报告期内，公司控股股东未发生变化。

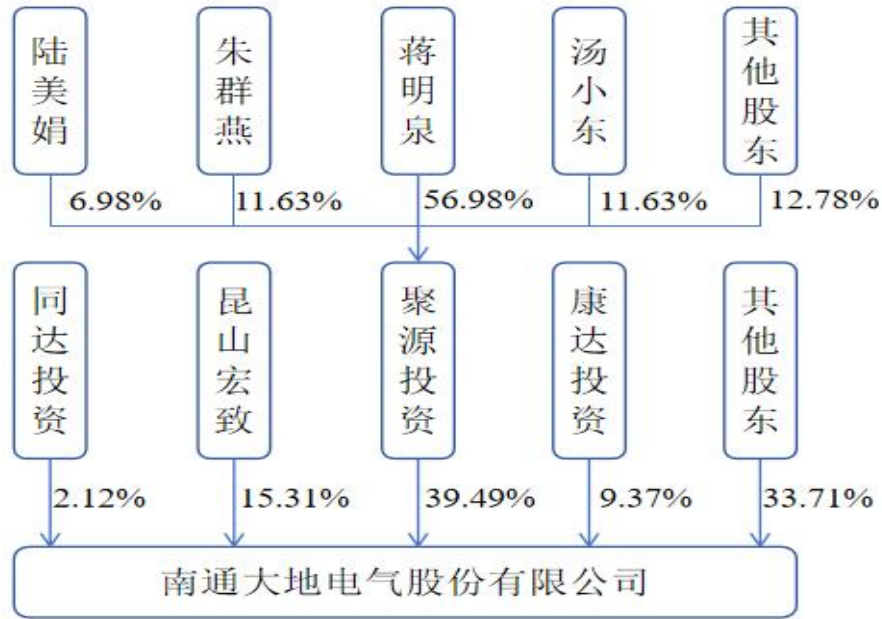
#### （二）实际控制人

蒋明泉先生持有聚源投资56.98%的出资份额且为聚源投资的法定代表人，能够控制聚源投资，同时其为公司董事长，对公司生产经营决策产生实质性重大影响，故蒋明泉先生为公司实际控制人。蒋明泉先生简历如下：

蒋明泉，男，中国国籍，1966年出生，无境外永久居留权，研究生学历，高级经济师。现任公司董事长。1989年7月至1993年10月就职于南通市无线电元件二厂，历任设计员、技术科副科长等职务；1993年10月至2002年4月就职于南通友星机电工业有限公司，历任营销部副经理、经理、副董事长、总经理

党支部书记等职务；2002年5月起筹备建立南通大地电气有限公司，2002年11月至2016年7月就职于南通大地电气有限公司，历任总经理、董事长兼总经理等职务；2016年7月至2023年3月24日任公司董事长、总经理；2023年3月25日至今任公司董事长。

报告期内，公司实际控制人未发生变化。截至报告期末，公司实际控制人与公司之间的产权及控制关系如下：



**2.7 存续至本期的优先股股票相关情况**

适用 不适用

**2.8 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况**

适用 不适用

**2.9 存续至本期的可转换债券情况**

适用 不适用

### 第三节 重要事项

**3.1 报告期内核心竞争力变化情况：**

适用 不适用

**3.2 其他事项**

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	√是 □否
是否存在年度报告披露后面临退市情况	□是 √否

### 3.2.1. 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
货币资金	货币资金	冻结	80,750,000.00	4.39%	银行承兑汇票保证金
应收票据	应收票据	背书	4,510,001.48	0.25%	未终止确认的已背书未到期应收票据
房屋建筑物	固定资产	抵押	180,456,760.01	9.81%	银行授信抵押
土地使用权	无形资产	抵押	19,563,221.53	1.06%	银行授信抵押
<b>总计</b>	-	-	285,279,983.02	15.51%	-

#### 资产权利受限事项对公司的影响：

公司通过相关资产的冻结、抵押、质押增信措施向银行等金融机构借款、开具银行承兑汇票，对公司的生产经营活动不会产生不良影响。