

证券代码：301383

证券简称：天键股份

公告编号：2026-028

天键电声股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	天键股份	股票代码	301383
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘光懿	苏锦辉	
办公地址	广东省中山市火炬开发区 茂南路 13 号	广东省中山市火炬开发区 茂南路 13 号	
传真	0797-6213336	0797-6213336	
电话	0797-6381999	0797-6381999	
电子信箱	IR@minamiacoustics.com	IR@minamiacoustics.com	

2、报告期主要业务或产品简介

(1) 主要业务和经营模式

报告期内，公司主要经营模式为原始设计制造商（ODM）模式，主要业务以电声核心元器件为起点，深耕耳机等智能音频产品的研发、设计与生产。依托声学技术核心优势，公司持续拓展业务边界，将声学技术与智能穿戴、智能家居、人工智能、光电技术、车载电子、游戏竞技、健康医疗等领域融合，布局多品类的声学相关产品的研发、设计与生产。公司致力于实现战略升级，从专业的智能音频硬件制造商，转型为声、光、电技术综合应用的产品解决方案提供商。

(2) 主要产品

从营收结构看，耳机产品仍然作为公司主要收入来源，公司构建了全品类、多形态的耳机产品矩阵，涵盖入耳式、头戴式、TWS、OWS、骨传导、AI 翻译、话务、游戏等耳机产品，能够全面覆盖影音娱乐、商务办公、运动健身等多元场景，精准满足用户多样化的音频使用需求。同时，公司经营声学零部件（喇叭、麦克风）、对讲机配件、车载配件、话筒、智能音箱、AR 眼镜、AI 眼镜、智能戒指、助听器、辅听器等其他声学产品，与耳机业务深度协同，持续布局前沿赛道，紧跟消费电子行业发展动态。

(3) 公司产品的市场竞争地位

三十年砥砺深耕电声领域，公司凭借专业的技术与优质的服务，与国内外众多知名品牌终端客户构建了长期稳固的合作关系。技术研发、生产制造、产品品质与交付能力的综合实力，收获了客户的高度信赖与广泛认可。

公司通过持续创新，不断拓展产品边界，优先储备 LE Audio 应用技术、空间音频技术、开放音频技术、声纹识别技术等多项高端电声技术，并融合电声技术与高度契合的多元领域，大力发展消费声学产品，推动产品向智能化、多元化、差异化方向升级，以适配市场发展需求。在业内抢先布局健康医疗领域，取得 II 类医疗器械生产许可证、医疗器械注册证等资质，依托自有品牌发展 OTC 助听器、辅听器业务，积极探索新的市场空间。

另一方面，国际环境复杂化、全球供应链重塑、品牌市场竞争加剧，以及消费者对于新产品不断提高的性能要求，对消费电子行业在研发投入、品质提升和全球交付等方面带来了新的挑战，也因此在一定程度上造成了公司报告期内的业绩波动。

(4) 主要业绩驱动因素

政策与行业驱动：国家政策扶持与行业升级双重助力，公司所处赛道发展机遇良好。智能耳机、智能音箱、AR/AI 眼镜等声光电产品属国家重点支持的新一代信息技术产业，《国务院关于深入实施“人工智能+”行动的意见》《关于加快推进视听电子产业高质量发展的指导意见》等政策提供有力支撑。当前电声及相关行业发展迅猛，无线音频设备需求攀升，AI 融合与智能化升级为行业注入新动力；消费品“以旧换新”国家补贴政策，进一步激活终端消费，助力电声及相关产品市场增长。

技术与客户积累：公司坚持技术创新驱动，加大研发投入，配备专业实验室、先进设备及专业研发团队，有序推进新产品开发。公司声学技术积淀深厚，研发以市场和客户需求为导向，推动成果转化，满足客户多样化需求。同时，公司践行“以客户为中心，以奋斗者为本，持续推动企业长久、健康发展”的经营理念，推行大客户战略，深耕高价值项目、挖掘客户需求、增强客户粘性，为业绩增长提供稳定支撑。

全球化布局：为拓展市场、提升全球竞争力，公司深化全球化布局，组建专业海外营销团队，对接国际知名品牌、拓展海外市场。未来，泰国海外生产基地在 2026 年内建成投产后，将成为马来西亚基地的有力补充，进一步完善全球生产布局、优化供应链，降低运营成本、提升交付效率，为海外业务发展提供坚实保障。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	2,512,362,561.43	2,756,828,141.11	-8.87%	2,555,295,589.15
归属于上市公司股东的净资产	1,980,411,912.83	2,061,005,123.09	-3.91%	1,866,503,509.21
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年

营业收入	1,863,974,210.05	2,227,346,071.01	-16.31%	1,755,918,637.49
归属于上市公司股东的净利润	-32,717,741.12	211,750,174.63	-115.45%	136,096,684.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-50,581,988.20	165,149,664.80	-130.63%	125,907,705.23
经营活动产生的现金流量净额	17,018,104.21	238,359,288.41	-92.86%	6,139,200.12
基本每股收益（元/股）	-0.20	1.30	-115.38%	0.96
稀释每股收益（元/股）	-0.20	1.30	-115.38%	0.96
加权平均净资产收益率	-1.62%	10.78%	-12.40%	11.49%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	435,683,547.94	458,945,713.53	597,223,518.66	372,121,429.92
归属于上市公司股东的净利润	3,479,490.35	1,773,949.89	-14,689,487.08	-23,281,694.28
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,331,425.62	-707,623.05	-25,620,300.08	-25,585,490.69
经营活动产生的现金流量净额	23,461,257.92	19,949,238.97	-166,543,329.33	140,150,936.65

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	16,699	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	13,435	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
冯砚儒	境外自然人	24.90%	40,661,600.00	40,661,600.00	不适用				0.00
天键（广	境内非国有法	18.86%	30,800,000.00	30,800,000.00	不适用				0.00

州) 投资控股有限公司	人					
陈伟忠	境内自然人	15.22%	24,857,000.00	18,642,750.00	不适用	0.00
赣州敬业企业管理合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	7.58%	12,371,300.00	0.00	不适用	0.00
苏壮东	境内自然人	3.86%	6,307,000.00	0.00	质押	1,700,000.00
殷华金	境内自然人	1.45%	2,374,400.00	2,374,400.00	不适用	0.00
吴会安	境内自然人	0.92%	1,508,000.00	0.00	不适用	0.00
陈进展	境内自然人	0.30%	490,283.00	0.00	不适用	0.00
熊婷	境内自然人	0.24%	385,900.00	0.00	不适用	0.00
香港中央结算有限公司	境外法人	0.20%	325,959.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，冯砚儒直接持有天键控股 54.80% 的股权，并担任天键控股的执行董事兼总经理；殷华金直接持有天键控股 3.20% 的股权，并担任天键控股的监事，冯砚儒与殷华金系连襟关系，并构成一致行动关系。苏壮东为赣州敬业执行事务合伙人，直接持有赣州敬业 3.7817% 的合伙份额。 公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否为一致行动人。					

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

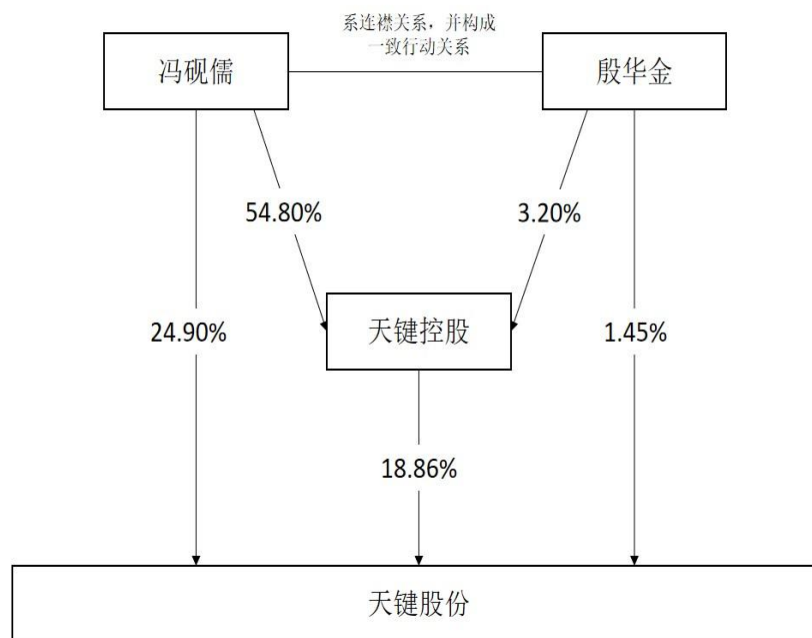
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无。