

杭州老板电器股份有限公司

2025 年年度报告

ROBAM 老板
享受创造

2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人任建华、主管会计工作负责人张国富及会计机构负责人（会计主管人员）张国富声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 944,938,916 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

| | |
|-----------------------|----|
| 第一节 重要提示、目录和释义 | 2 |
| 第二节 公司简介和主要财务指标 | 6 |
| 第三节 管理层讨论与分析 | 10 |
| 第四节 公司治理、环境和社会 | 24 |
| 第五节 重要事项 | 40 |
| 第六节 股份变动及股东情况 | 45 |
| 第七节 债券相关情况 | 51 |
| 第八节 财务报告 | 52 |

备查文件目录

- 一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 二、载有信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、载有法定代表人签名的公司 2025 年年度报告文本。

释义

| 释义项 | 指 | 释义内容 |
|-------------|---|----------------------|
| 本公司、公司、老板电器 | 指 | 杭州老板电器股份有限公司 |
| 名气公司 | 指 | 杭州名气电器有限公司 |
| 金帝智能 | 指 | 嵊州市金帝智能厨电有限公司 |
| 金核电器 | 指 | 杭州金核电器有限公司 |
| 老板集团 | 指 | 杭州老板实业集团有限公司，本公司控股股东 |
| 报告期 | 指 | 2025 年度 |
| 奥维 | 指 | 北京奥维云网大数据科技股份有限公司 |
| 国补 | 指 | 家电“以旧换新”政策 |

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

| | | | |
|---------------|-------------------------------------|------|--------|
| 股票简称 | 老板电器 | 股票代码 | 002508 |
| 股票上市证券交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 公司的中文名称 | 杭州老板电器股份有限公司 | | |
| 公司的中文简称 | 老板电器 | | |
| 公司的外文名称（如有） | HANGZHOU ROBAM APPLIANCES CO., LTD. | | |
| 公司的外文名称缩写（如有） | ROBAM | | |
| 公司的法定代表人 | 任建华 | | |
| 注册地址 | 浙江省杭州市临平区临平经济开发区临平大道 592 号 | | |
| 注册地址的邮政编码 | 311100 | | |
| 公司注册地址历史变更情况 | 无 | | |
| 办公地址 | 浙江省杭州市临平区临平经济开发区临平大道 592 号 | | |
| 办公地址的邮政编码 | 311100 | | |
| 公司网址 | www.robam.com | | |
| 电子信箱 | robam@robam.com | | |

二、联系人和联系方式

| | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|------|----------------------------|----------------------------|
| 姓名 | 王刚 | 陈孝丰 |
| 联系地址 | 浙江省杭州市临平区临平经济开发区临平大道 592 号 | 浙江省杭州市临平区临平经济开发区临平大道 592 号 |
| 电话 | 0571-86187810 | 0571-86187810 |
| 传真 | 0571-86187769 | 0571-86187769 |
| 电子信箱 | wg@robam.com | wg@robam.com |

三、信息披露及备置地点

| | |
|------------------|---|
| 公司披露年度报告的证券交易所网站 | www.szse.cn |
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 《证券时报》、《中国证券报》、《证券日报》、《上海证券报》、巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn |
| 公司年度报告备置地点 | 公司董事会办公室 |

四、注册变更情况

| | |
|---------------------|--------------------|
| 统一社会信用代码 | 91330000725252053F |
| 公司上市以来主营业务的变化情况（如有） | 无 |
| 历次控股股东的变更情况（如有） | 无 |

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

| | |
|------------|------------------------------|
| 会计师事务所名称 | 信永中和会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 会计师事务所办公地址 | 北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 9 层 |
| 签字会计师姓名 | 刘宇、田川 |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

| | 2025 年 | 2024 年 | 本年比上年增减 | 2023 年 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|--------------|-------------------|
| 营业收入（元） | 10,116,069,396.20 | 11,212,654,220.22 | -9.78% | 11,201,895,774.27 |
| 归属于上市公司股东的净利润（元） | 1,255,879,806.22 | 1,577,400,594.74 | -20.38% | 1,732,789,332.13 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元） | 1,163,695,374.38 | 1,455,592,192.81 | -20.05% | 1,583,568,042.64 |
| 经营活动产生的现金流量净额（元） | 1,597,826,676.68 | 1,660,251,710.71 | -3.76% | 2,391,921,812.71 |
| 基本每股收益（元/股） | 1.33 | 1.67 | -20.36% | 1.83 |
| 稀释每股收益（元/股） | 1.33 | 1.67 | -20.36% | 1.83 |
| 加权平均净资产收益率 | 10.64% | 14.44% | 下降 3.80 个百分点 | 16.78% |
| | 2025 年末 | 2024 年末 | 本年末比上年末增减 | 2023 年末 |
| 总资产（元） | 17,208,063,114.15 | 17,043,258,282.33 | 0.97% | 16,779,531,315.72 |
| 归属于上市公司股东的净资产（元） | 11,497,455,691.08 | 11,178,437,443.19 | 2.85% | 10,522,938,731.68 |

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 营业收入 | 2,076,194,452.05 | 2,531,330,251.21 | 2,704,212,014.60 | 2,804,332,678.34 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 340,019,016.58 | 371,621,941.61 | 445,685,188.26 | 98,553,659.77 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 313,555,187.51 | 328,444,051.40 | 417,748,166.59 | 103,947,968.88 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -187,492,962.49 | 698,699,723.34 | 217,987,889.37 | 868,632,026.46 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 2025 年金额 | 2024 年金额 | 2023 年金额 | 说明 |
|--|---------------|---------------|---------------|----|
| 非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分） | -5,877,227.41 | -4,462,199.53 | -1,212,528.65 | |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外） | 51,206,395.48 | 70,457,368.55 | 82,547,062.16 | |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 71,314,775.15 | 77,862,379.66 | 98,986,397.46 | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | -7,470,401.43 | -5,902,946.81 | -1,838,686.70 | |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | | 10,545,396.79 | | |
| 减：所得税影响额 | 16,653,215.85 | 19,348,744.85 | 27,437,027.69 | |
| 少数股东权益影 | 335,894.10 | 7,342,851.88 | 1,823,927.09 | |

| | | | | |
|--------|---------------|----------------|----------------|----|
| 响额（税后） | | | | |
| 合计 | 92,184,431.84 | 121,808,401.93 | 149,221,289.49 | -- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司持续深耕厨房领域，围绕“创造人类对厨房生活的一切美好向往”的企业使命，坚持“科技+人文”的发展主线，以“烹饪全链路整体解决方案提供商”为战略定位，聚焦烹饪这一核心场景，专注于吸油烟机、燃气灶、洗碗机、蒸烤一体机、燃气热水器、净水器等厨电产品的研发、生产、销售，并持续优化综合服务体系。公司以科技创新驱动产品升级与场景拓展，持续推动业务由传统厨电向数字厨电、套系化解决方案和烹饪生态服务延伸，在夯实家用厨电业务基础的同时，逐步向商用及周边业务拓展，推动形成多元协同的业务发展格局，致力于为全球家庭及多元烹饪场景提供更便捷、健康、有趣的厨房生活体验。经过 47 年的发展与壮大，公司已成长为中国厨房电器行业的领军企业之一，并持续巩固在核心品类、产品布局、渠道覆盖和品牌影响力等方面的领先优势。

产品体系方面，公司围绕烹饪全场景需求，持续完善多层次产品布局，将核心产品划分为厨房空气环境产品线、烹饪产品线、洗净存产品线三大业务板块。厨房空气环境产品线以吸油烟机为核心，聚焦厨房空气环境优化，提供高效吸排烟解决方案；烹饪产品线涵盖燃气灶、电磁灶、集成灶、蒸烤一体机等多元化设备，覆盖明火烹饪、电烹饪等全场景需求，持续推动烹饪方式智能化与便捷化；洗净存产品线包含洗碗机、净水器、燃气热水器、消毒柜、冰箱、集成水槽等产品，围绕水处理、清洁存储等环节，打造厨房健康管理闭环。公司通过产品线协同拉通研、产、销全链路，以数字厨电技术、套系化产品与场景化解决方案不断提升用户烹饪体验。

渠道布局方面，公司构建了覆盖线下零售、线上电商、精装修工程及海外市场的全渠道网络。线下零售渠道以老板全国营销中心为核心，覆盖专卖店（老板全国营销中心专卖店、红星美凯龙、居然之家等）、KA 卖场（苏宁、京东五星等地方连锁渠道）、家装合作方（家装公司及燃气公司）、定制服务商（全屋定制公司）及下沉市场（京东专卖店、天猫优品、苏宁零售云等）。线上电商渠道以公司电商部门直营为主，覆盖京东、天猫、抖音等核心平台，并持续探索内容电商、直播电商等新模式，高效触达消费者。工程渠道聚焦央企客户、全国性民营房企及区域城投城建客户，稳步推进精装修、柜电一体及相关场景业务合作。海外市场已拓展至全球 5 大洲 40 个国家和地区，公司通过经销网络拓展、本地化运营能力建设及重点区域子公司布局，持续推进品牌全球化进程。

二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，厨电行业在“国补”政策边际效应减弱、消费信心修复偏缓及房地产市场持续调整等因素交织影响下，市场竞争进一步向存量博弈深化。根据奥维云网（AVC）推总数据，2025 年中国家电市场（不含 3C）全渠道零售额规模为 8,931 亿元，同比下降 4.3%；中国厨卫市场（含集成灶）全渠道零售额为 1,613 亿元，同比下降 8.5%。分品类看，油烟机、燃气灶零售额分别为 349.1 亿元、194.5 亿元，同比分别下降 3.6%、4.9%；洗碗机、嵌入式产品、净水器等品类亦出现不同程度回落。整体来看，行业在经历前期政策拉动的阶段性修复后，竞争逻辑正加快回归需求本质与经营基本面。

从行业运行特征看，2025 年厨电市场呈现出需求节奏前高后低、渠道形态加快重构、产品升级回归核心体验的鲜明特征。一方面，补贴驱动由前期集中释放转向逐步退坡，市场竞争重新回到由真实需求、产品创新和企业经营能力主导的阶段，企业在现金流管理、渠道协同、库存周转和终端转化等方面面临更高要求；另一方面，线上线下边界进一步弱化，货架电商、即时零售与终端体验协同演进，渠道竞争正由单点销售能力比拼转向全域触达、场景运营与转化效率的综合较量。同时，产品升级逻辑也由功能堆砌和参数内卷，进一步回归用户核心痛点与第一性需求，行业竞争重点更加聚焦于品牌力、产品力、场景适配能力和服务能力。随着油烟机 GB 29539-2025、燃气灶 GB 30720-2025 等新国标相继发布，行业准入门槛和规范化水平有望进一步提升，落后产能出清与市场集中度提升趋势或将更加明显，具备品牌积淀、技术研发、渠道运营及服务交付能力的头部企业有望进一步受益。

从长期发展看，新型城镇化推进与存量住房改造仍为厨电需求提供支撑。2025 年末，我国城镇常住人口为 95,380 万人，常住人口城镇化率达到 67.89%，较上年提升 0.89 个百分点；全年新开工改造城镇老旧小区 2.71 万个，惠及居民

499 万户。伴随存量房局改、旧改换新和品质厨居升级持续推进，厨电行业仍具备较为坚实的更新需求基础，并将继续向高品质、智能化、场景化方向演进。

三、核心竞争力分析

报告期内，公司核心竞争力未发生重大变化。本公司的核心竞争力主要体现在高端定位的品牌能力、持续创新的研究能力、全面高效的运营能力。

1、高端定位的品牌能力

“老板”品牌始创于 1988 年。2025 年公司围绕“你的烹饪伙伴”新定位，进一步深化“科技+人文”融合发展路径，持续践行“烹饪自由、享受创造、成全美好”的品牌价值主张，推动品牌由“厨电专家”向“烹饪伙伴”升级。“老板”品牌已成为国内知名度最高、最受消费者喜爱的专业化高端厨房电器品牌之一。从 1991 年至今，“老板”牌吸油烟机先后获得厨电行业内唯一“中华人民共和国质量银奖”“中国名牌产品”“国家免检产品”；“老板”商标被认定为“中国驰名商标”；“老板”品牌荣获“中国厨电行业最具影响力品牌”“中国 500 最具价值品牌”。此外，老板电器连续 7 年入围“BrandZ 最具价值中国品牌 100 强”、连续 15 年荣膺“亚洲品牌 500 强”。老板吸油烟机、嵌入式灶具连续 11 年全球销量领先，大型烹饪厨电连续 5 年全球销量领先，并入选工信部首批中国消费名品名单，成为厨房电器行业唯一入选企业。

2、持续创新的研究能力

公司始终将研发创新作为战略核心，不断深化“技术领先”战略优势。依托国家企业技术中心、国家级工业设计中心、国家知识产权示范企业、国家认可实验室等国家级创新平台，公司持续推进杭州、成都双研究院协同布局，并与数字厨电研究院等创新载体形成协同，构建覆盖基础研究、技术攻关、应用开发与成果转化的创新体系。公司围绕“技术、形态、智能”三大方向持续强化研发能力，聚焦数字厨电、智能烹饪、多模式交互及核心部件技术等前沿领域，不断提升主品类技术竞争力、产品创新效率和场景解决能力。公司着力完善从需求洞察、技术预研、产品开发到上市转化的研发链路，强化工业设计、技术开发与产品经营协同，推动创新资源向核心品类和关键方向聚焦。凭借卓越的工业设计能力与持续的技术创新能力，公司继续引领行业标准制定，强化技术话语权，创新实力与综合竞争力持续增强。

3、全面高效的运营能力

公司持续构建全面高效的运营体系，坚持以用户为中心的运营理念，稳步推进零售、电商、工程、海外等多渠道协同发展，围绕用户旅程不断优化终端触达、门店运营、场景体验与服务响应能力，推动多品牌协同与渠道深耕并进，打造全面高效、反应迅速的市场运营体系。公司持续深化智能制造与精细运营，不断提升复杂环境下的运营效率与交付能力，先后荣获“全国百佳质量检验诚信标杆”“全国质量信用优秀企业”等称号，并获浙江省经济和信息化厅授予首批“未来工厂”奖牌，制造能力与运营管理水平获得权威认可。公司持续加快数字化、信息化融合步伐，依托九天中枢数字平台、工业互联网平台及直达用户的数字一体化供应链体系，推动前、中、后台数据贯通与业务协同，不断增强信息化环境下的新型能力，提升在国内外市场中的可持续竞争力；同时，公司获评省级工业互联网平台，并成为杭州市首批鲲鹏企业。

四、主营业务分析

2025 年度，受房地产市场持续调整及“国补”政策边际效应减弱等因素影响，家电市场在经历前期补贴政策拉动的阶段性修复后，重新回归基本面主导，全年呈现“前高后低”的运行特征，整体增长承压。受新房需求放缓及行业竞争加剧等因素影响，厨电市场整体承压更为明显。零售渠道，根据奥维线下零售市场监测月度报告（以下简称“奥维线下报告”）显示，厨房电器主要品类吸油烟机、燃气灶零售额较去年同期分别上升 1.21%、下降 1.05%；电商渠道，根据奥维线上零售市场监测月度报告（以下简称“奥维线上报告”）显示，厨房电器主要品类吸油烟机、燃气灶零售额较去年

同期分别上升 7.91%、1.72%。工程渠道，据奥维云网（AVC）监测数据显示，全年精装住宅新开盘项目 1,073 个、精装套数 51.8 万套，同比下降 22.1%，精装渗透率为 35.9%，整体仍延续下行态势。

公司坚持科技与人文的融合发展之路，紧紧围绕“筑梦远行，风疾正扬帆——领航烹饪数字化变革新征程”的年度经营理念推进经营管理与业务布局，在复杂外部环境下继续保持行业龙头地位。根据奥维线下报告显示，老板品牌吸油烟机、燃气灶零售额市场占有率分别为 31.42%、31.56%，长期保持行业第一；根据奥维线上报告显示，老板品牌厨电套餐零售额市场占有率为 17.57%，持续保持行业第一。2025 年度，公司实现营业收入 101.16 亿元，同比下降 9.78%；实现归属于上市公司股东的净利润 12.56 亿元，同比下降 20.38%。

截至 2025 年 12 月 31 日，根据奥维线下报告显示，公司主要产品品类线下零售额的市场份额与市场地位如下表：

| 吸油烟机 | 燃气灶 | 嵌入式蒸烤一体机 | 嵌入式洗碗机 | 嵌入式电烤箱 | 嵌入式电蒸箱 | 消毒柜 |
|--------|--------|----------|--------|--------|--------|--------|
| 31.42% | 31.56% | 27.92% | 17.35% | 12.16% | 19.20% | 23.52% |
| 1 | 1 | 1 | 3 | 4 | 3 | 2 |

截至 2025 年 12 月 31 日，根据奥维线上报告显示，公司主要产品品类线上零售额的市场份额与市场地位如下表：

| 烟灶两件套套餐 | 厨电套餐 | 吸油烟机 | 燃气灶 | 嵌入式蒸烤一体机 | 嵌入式电蒸箱 | 嵌入式洗碗机 |
|---------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|
| 18.82% | 17.57% | 19.57% | 17.59% | 13.58% | 23.29% | 6.85% |
| 1 | 1 | 1 | 2 | 3 | 3 | 5 |

截至 2025 年 12 月 31 日，根据奥维云网（AVC）地产报告显示，“老板”品牌在精装修渠道市场份额为 27.5%，位居行业第二。

2025 年度，技术板块围绕“技术、形态、智能”三大方向推进创新突破，全面夯实数字厨电和智能烹饪技术底座。公司成立杭州智能研究院，进一步完善智能研发组织体系；“食神”大模型持续迭代升级，在厨电行业内首个完成安全、算法、大模型三备案，并入选国家首批高质量数据集建设先行先试试点，推动智能能力向产品研发、用户服务及经营管理等场景加速渗透。与此同时，公司围绕主品类深入推进差异化技术研发和产品形态创新，加快数字厨电技术成果转化，持续完善烹饪全场景产品布局。截至 2025 年末，公司累计主持标准制定 46 项，其中国际标准提案 2 项、国家标准 6 项、行业标准 3 项、团体标准 35 项；累计参与标准制定 119 项，其中国家标准 52 项、行业标准 17 项、团体标准 50 项；累计拥有有效专利 7,118 项，其中发明专利 841 项；2025 年授权专利 1,577 项，其中发明专利 363 项；有效专利和著作权数量共 7,377 个，其中专利 7,118 个、著作权 259 个。报告期内，公司再次荣获中国外观设计专利金奖，成为行业唯一两度获得该国家级奖项的企业，技术成果转化行业领先，创新实力与行业话语权持续增强。

2025 年度，营销板块坚定贯彻以用户为中心的战略理念，围绕用户旅程推进全业务协同破局，深化业务阵型重构与组织能力升级，在存量市场竞争中不断夯实核心业务基础。零售渠道，坚持“基于用户需求、重构增长动能”的核心思想，围绕“天地人网”用户触达体系不断提升门店运营与场景体验能力，积极响应“国补”政策，优化“同天送装”“免费橱柜改造”等服务体系，推动存量市场深耕与用户换新体验升级。电商渠道，聚焦用户洞察与内容创新，强化站外种草与站内流量运营，推动多品类协同发展和产品结构升级，不断提升高端产品声誉与运营效率。工程渠道，在精装市场承压背景下着力推进“工程品牌化”战略，聚焦高端项目与客户结构优化，稳步推进橱柜产品导入及“柜电一体”业务协同，夯实工程业务长远发展基础。海外渠道，加快推进全球化布局和品牌国际化进程，系统提升跨境运营与本地化能力，印尼、马来西亚子公司成功组建，海外业务纵深拓展取得积极进展。2025 年度营销各渠道协同发力，渠道深耕与用户运营成效进一步显现。

2025 年度，生产板块聚焦“供需融合、成本领先、用户满意、生态协同”四大核心方向，稳步推进供应链体系深度变革与制造能力升级，不断提升整体响应能力与运营质量。供需融合方面，公司持续推进订单制与需求精准管理，强化前端需求渗透、产销协同与柔性制造能力建设，推动需求、采购、生产、库存和发货等环节的端到端协同，持续提升交付链路的可视化、可控性和响应效率。成本领先方面，公司由单点成本管控进一步转向全链路总成本管理，完善覆盖采购、制造、物流、交付等环节的成本管理闭环，强化供应链的可持续成本竞争力。用户满意方面，公司加快从产品质量管理向用户质量管理转型，打通产品与服务侧数据链路，建立闭环管理机制，持续推动质量改善与服务提升。生态协同方面，公司积极推进从供应合作向生态共建转变，加强信息协同、资源共建与能力协同，进一步提升供应链体系的综合竞争力和抗风险能力。同时，公司全面推进 IPD3.0 等流程变革项目建设，持续强化流程型组织与跨部门协同能力，为产品端到端经营、供应体系变革及经营决策优化提供支撑。

2025 年度，品牌板块以烹饪信仰为牵引，聚焦“从品类品牌迈向超级品牌”的目标，深化科技与人文融合，推动品牌从“厨电专家”向“你的烹饪伙伴”升级。公司提出“烹饪自由、享受创造、成全美好”的品牌价值主张，全面焕新品牌视觉系统，推动品牌形象向统一化、高级化持续升级；同时，以用户为中心推进运营体系变革，依托 One ID 用户资产沉淀和 CDP 系统迭代近 300 个用户标签，初步实现人群精准洞察、自动化营销与导购赋能，推动 NPS 用户全旅程体验管理闭环有效运行，为品牌从交易关系走向长期伙伴关系奠定基础。内容与生态建设方面，公司打造“寻鲜记”“全民烹饪日”“食育计划”等品牌 IP，强化品牌与用户之间的情感联结与人文价值表达；同时，与米其林指南达成厨电品类独家官方合作，并联合产业链伙伴推动“烹饪生态联盟”建设，进一步增强品牌在烹饪领域的专业壁垒、资源厚度与行业影响力。

2025 年度，公司在公司治理、信息披露及股东回报领域持续获得资本市场认可。在深圳证券交易所上市公司 2024 年度信息披露考核中获评 A（优秀）级别，实现连续十二年蝉联此项殊荣。员工激励方面，公司已建立常态化激励机制，报告期内推出《2025 年股票期权激励计划》。股东回报层面，根据公司《（2024-2026 年）股东回报规划》，继续实施“上半年年度分红+下半年中期分红”的股息策略，以稳定、可预期的分红机制切实保障投资者利益，践行公司长期稳健发展与价值投资的承诺。

1、概述

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

| | 2025 年 | | 2024 年 | | 同比增减 |
|---------|-------------------|---------|-------------------|---------|---------|
| | 金额 | 占营业收入比重 | 金额 | 占营业收入比重 | |
| 营业收入合计 | 10,116,069,396.20 | 100% | 11,212,654,220.22 | 100% | -9.78% |
| 分行业 | | | | | |
| 家电厨卫 | 9,814,261,679.32 | 97.02% | 10,927,951,599.01 | 97.46% | -10.19% |
| 其他业务收入 | 301,807,716.88 | 2.98% | 284,702,621.21 | 2.54% | 6.01% |
| 分产品 | | | | | |
| 环境产品线： | | | | | |
| 吸油烟机 | 4,984,986,144.96 | 49.28% | 5,455,325,125.48 | 48.65% | -8.62% |
| 烹饪产品线： | | | | | |
| 燃气灶 | 2,505,732,908.56 | 24.77% | 2,776,843,077.83 | 24.77% | -9.76% |
| 一体机 | 641,825,959.47 | 6.34% | 703,918,496.33 | 6.28% | -8.82% |
| 集成灶 | 138,609,484.13 | 1.37% | 326,563,091.66 | 2.91% | -57.56% |
| 蒸箱 | 30,866,532.92 | 0.31% | 59,689,620.27 | 0.53% | -48.29% |
| 烤箱 | 24,766,000.72 | 0.24% | 52,634,495.90 | 0.47% | -52.95% |
| 洗净存产品线： | | | | | |
| 洗碗机 | 680,157,742.84 | 6.72% | 791,801,869.92 | 7.06% | -14.10% |
| 消毒柜 | 240,619,806.23 | 2.38% | 365,196,404.65 | 3.26% | -34.11% |
| 热水器 | 221,803,633.69 | 2.19% | 245,883,199.81 | 2.19% | -9.79% |
| 净水器 | 28,905,220.58 | 0.29% | 35,585,094.72 | 0.32% | -18.77% |
| 其他品类： | | | | | |
| 橱柜 | 181,233,742.07 | 1.79% | 40,579,283.08 | 0.36% | 346.62% |
| 其他小家电 | 134,754,503.15 | 1.33% | 73,931,839.36 | 0.66% | 82.27% |
| 其他业务收入 | 301,807,716.88 | 2.99% | 284,702,621.21 | 2.54% | 6.01% |
| 分地区 | | | | | |
| 华东地区 | 4,654,187,730.95 | 46.01% | 5,201,184,851.21 | 46.39% | -10.52% |
| 华南地区 | 1,137,771,493.64 | 11.25% | 1,286,644,158.16 | 11.47% | -11.57% |

| | | | | | |
|-------|------------------|--------|------------------|--------|---------|
| 华中地区 | 820,937,087.97 | 8.12% | 1,075,058,712.48 | 9.59% | -23.64% |
| 华北地区 | 1,405,294,625.14 | 13.89% | 1,375,127,412.37 | 12.26% | 2.19% |
| 东北地区 | 495,594,120.71 | 4.90% | 552,002,140.23 | 4.92% | -10.22% |
| 西北地区 | 574,421,832.87 | 5.68% | 611,695,806.63 | 5.46% | -6.09% |
| 西南地区 | 941,338,994.58 | 9.31% | 1,043,934,532.62 | 9.31% | -9.83% |
| 境外地区 | 86,523,510.34 | 0.86% | 67,006,606.52 | 0.60% | 29.13% |
| 分销售模式 | | | | | |
| 代销 | 3,828,848,223.89 | 37.85% | 3,543,017,921.52 | 31.60% | 8.07% |
| 经销 | 143,363,819.72 | 1.42% | 193,049,051.34 | 1.72% | -25.74% |
| 直销 | 4,941,294,161.02 | 48.85% | 5,677,136,418.52 | 50.63% | -12.96% |
| 工程 | 1,074,797,193.30 | 10.62% | 1,675,133,692.61 | 14.94% | -35.84% |
| 其他 | 127,765,998.27 | 1.26% | 124,317,136.23 | 1.11% | 2.77% |

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

| | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 | 营业收入比上年同期增减 | 营业成本比上年同期增减 | 毛利率比上年同期增减 |
|-------|------------------|------------------|--------|-------------|-------------|------------|
| 分行业 | | | | | | |
| 家电厨卫 | 9,814,261,679.32 | 4,917,039,686.79 | 49.90% | -10.19% | -10.97% | 0.44% |
| 分产品 | | | | | | |
| 吸油烟机 | 4,984,986,144.96 | 2,395,564,945.09 | 51.94% | -8.62% | -8.80% | 0.09% |
| 燃气灶 | 2,505,732,908.56 | 1,146,175,063.55 | 54.26% | -9.76% | -15.91% | 3.35% |
| 分地区 | | | | | | |
| 华东地区 | 4,654,187,730.95 | 2,166,432,872.38 | 53.45% | -10.52% | -14.26% | 2.03% |
| 华南地区 | 1,137,771,493.64 | 604,221,903.59 | 46.89% | -11.57% | -10.69% | -0.53% |
| 华北地区 | 1,405,294,625.14 | 703,038,689.05 | 49.97% | 2.19% | 6.14% | -1.86% |
| 分销售模式 | | | | | | |
| 直销 | 4,941,294,161.02 | 2,295,091,468.35 | 53.55% | -12.96% | -11.20% | -0.92% |
| 代销 | 3,828,848,223.89 | 1,961,764,585.27 | 48.76% | 8.07% | 3.83% | 2.09% |
| 工程 | 1,074,797,193.30 | 645,179,984.01 | 39.97% | -35.84% | -35.35% | -0.45% |

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

| 行业分类 | 项目 | 单位 | 2025 年 | 2024 年 | 同比增减 |
|------|-----|----|-----------|-----------|---------|
| 家电厨卫 | 销售量 | 台 | 6,886,931 | 7,805,491 | -11.77% |
| | 生产量 | 台 | 7,132,116 | 7,748,456 | -7.95% |
| | 库存量 | 台 | 2,003,408 | 1,758,223 | 13.95% |

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

| 行业分类 | 项目 | 2025 年 | | 2024 年 | | 同比增减 |
|------|------|------------------|---------|------------------|---------|---------|
| | | 金额 | 占营业成本比重 | 金额 | 占营业成本比重 | |
| 家电厨卫 | 制造费用 | 535,322,463.85 | 10.62% | 558,100,446.06 | 9.89% | -4.08% |
| 家电厨卫 | 原材料 | 4,350,644,587.86 | 86.35% | 4,915,272,039.78 | 87.08% | -11.49% |
| 家电厨卫 | 人工 | 152,670,537.48 | 3.03% | 171,453,841.88 | 3.03% | -10.96% |

单位：元

| 产品分类 | 项目 | 2025 年 | | 2024 年 | | 同比增减 |
|------|------|------------------|---------|------------------|---------|---------|
| | | 金额 | 占营业成本比重 | 金额 | 占营业成本比重 | |
| 吸油烟机 | 制造费用 | 300,541,197.65 | 5.96% | 317,262,127.96 | 5.62% | -5.27% |
| 吸油烟机 | 原材料 | 2,005,056,319.15 | 39.80% | 2,206,021,575.36 | 39.08% | -9.11% |
| 吸油烟机 | 人工 | 89,967,428.29 | 1.79% | 103,332,020.32 | 1.83% | -12.93% |
| 燃气灶 | 制造费用 | 78,158,067.52 | 1.55% | 86,373,643.36 | 1.53% | -9.51% |
| 燃气灶 | 原材料 | 1,056,996,021.77 | 20.98% | 1,263,798,885.29 | 22.39% | -16.36% |
| 燃气灶 | 人工 | 11,020,974.26 | 0.22% | 12,920,470.87 | 0.23% | -14.70% |
| 洗碗机 | 制造费用 | 35,754,809.04 | 0.71% | 40,262,702.14 | 0.71% | -11.20% |
| 洗碗机 | 原材料 | 320,927,398.39 | 6.37% | 405,050,503.42 | 7.18% | -20.77% |
| 洗碗机 | 人工 | 9,668,663.76 | 0.19% | 10,765,922.57 | 0.19% | -10.19% |
| 一体机 | 制造费用 | 33,217,579.85 | 0.66% | 36,458,514.89 | 0.65% | -8.89% |
| 一体机 | 原材料 | 280,325,472.20 | 5.56% | 331,581,413.93 | 5.87% | -15.46% |
| 一体机 | 人工 | 12,275,892.52 | 0.24% | 15,270,790.67 | 0.27% | -19.61% |
| 其他 | 制造费用 | 87,650,809.78 | 1.74% | 77,743,457.71 | 1.38% | 12.74% |
| 其他 | 原材料 | 687,339,376.35 | 13.64% | 708,819,661.78 | 12.55% | -3.03% |
| 其他 | 人工 | 29,737,578.65 | 0.59% | 29,164,637.45 | 0.52% | 1.96% |

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

本年因新设成立本公司的合并范围增加 3 家全资子公司，因控股子公司分立成立 1 家控股子公司，具体情况如下：

2025 年 7 月 11 日，本公司之子公司老板电器(香港)控股有限公司投资设立老板电器国际贸易(马来西亚)有限公司，注册资本 1000 马来西亚林吉特，持股比例 100%，经营范围为厨电产品销售及售后服务，截至报告期末，注册资本尚未实缴，尚未开始运营。

2025 年 9 月 26 日，本公司投资设立杭州老板商厨科技有限公司，注册资本 5000.00 万元，持股比例 100%，经营范围为厨电产品研发、生产、销售，注册资本已实缴。

2025 年 9 月 26 日，本公司投资设立海南老板智能科技有限公司，注册资本 20000.00 万元，持股比例 100%，经营范围为厨电产品研发、生产、销售，截至报告期末，注册资本尚未实缴，尚未开始运营。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

| | |
|--------------------------|------------------|
| 前五名客户合计销售金额（元） | 2,408,103,083.05 |
| 前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例 | 23.80% |
| 前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例 | 0.00% |

公司前 5 大客户资料

| 序号 | 客户名称 | 销售额（元） | 占年度销售总额比例 |
|----|------|------------------|-----------|
| 1 | 单位 1 | 1,634,195,695.83 | 16.15% |
| 2 | 单位 2 | 367,835,039.64 | 3.64% |
| 3 | 单位 3 | 155,622,859.44 | 1.54% |
| 4 | 单位 4 | 125,514,234.45 | 1.24% |
| 5 | 单位 5 | 124,935,253.69 | 1.24% |
| 合计 | -- | 2,408,103,083.05 | 23.80% |

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

| | |
|---------------------------|----------------|
| 前五名供应商合计采购金额（元） | 773,520,499.66 |
| 前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例 | 16.30% |
| 前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例 | 0.00% |

公司前 5 名供应商资料

| 序号 | 供应商名称 | 采购额（元） | 占年度采购总额比例 |
|----|-------|----------------|-----------|
| 1 | 单位 1 | 163,747,271.77 | 3.45% |
| 2 | 单位 2 | 161,895,600.53 | 3.41% |
| 3 | 单位 3 | 156,621,332.26 | 3.30% |
| 4 | 单位 4 | 151,822,994.97 | 3.20% |
| 5 | 单位 5 | 139,433,300.15 | 2.94% |
| 合计 | -- | 773,520,499.66 | 16.30% |

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用**3、费用**

单位：元

| | 2025 年 | 2024 年 | 同比增减 | 重大变动说明 |
|------|------------------|------------------|---------|--------|
| 销售费用 | 2,923,421,261.24 | 3,078,798,259.84 | -5.05% | |
| 管理费用 | 515,134,293.64 | 508,849,021.04 | 1.24% | |
| 财务费用 | -138,132,869.12 | -180,426,320.19 | -23.44% | |
| 研发费用 | 367,949,907.26 | 413,659,448.81 | -11.05% | |

4、研发投入

适用 不适用

公司研发人员情况

| | 2025 年 | 2024 年 | 变动比例 |
|-----------|--------|--------|--------------|
| 研发人员数量（人） | 818 | 893 | -8.40% |
| 研发人员数量占比 | 16.41% | 17.29% | 下降 0.88 个百分点 |
| 研发人员学历结构 | | | |
| 本科 | 545 | 596 | -8.58% |
| 硕士 | 139 | 145 | -4.13% |
| 研发人员年龄构成 | | | |
| 30 岁以下 | 181 | 197 | -8.12% |
| 30~40 岁 | 422 | 462 | -8.66% |

公司研发投入情况

| | 2025 年 | 2024 年 | 变动比例 |
|-----------------|----------------|----------------|--------------|
| 研发投入金额（元） | 367,949,907.26 | 413,659,448.81 | -11.05% |
| 研发投入占营业收入比例 | 3.64% | 3.69% | 下降 0.05 个百分点 |
| 研发投入资本化的金额（元） | 0.00 | 0.00 | |
| 资本化研发投入占研发投入的比例 | 0.00% | 0.00% | |

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

| 项目 | 2025 年 | 2024 年 | 同比增减 |
|---------------|-------------------|-------------------|---------|
| 经营活动现金流入小计 | 11,910,603,049.34 | 12,041,433,726.50 | -1.09% |
| 经营活动现金流出小计 | 10,312,776,372.66 | 10,381,182,015.79 | -0.66% |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 1,597,826,676.68 | 1,660,251,710.71 | -3.76% |
| 投资活动现金流入小计 | 6,133,866,585.62 | 6,090,791,185.43 | 0.71% |
| 投资活动现金流出小计 | 7,143,510,206.46 | 6,728,018,131.33 | 6.18% |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -1,009,643,620.84 | -637,226,945.90 | 58.44% |
| 筹资活动现金流入小计 | 131,237,963.60 | 130,280,073.06 | 0.74% |
| 筹资活动现金流出小计 | 1,067,533,544.23 | 1,513,303,758.54 | -29.46% |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -936,295,580.63 | -1,383,023,685.48 | -32.30% |

| | | | |
|--------------|-----------------|-----------------|--------|
| 现金及现金等价物净增加额 | -349,058,867.72 | -359,862,801.20 | -3.00% |
|--------------|-----------------|-----------------|--------|

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

报告期内，投资活动产生的现金流量净额同比下降 58.44%，主要系大额存单增加所致。

报告期内，筹资活动产生的现金流量净额同比上升 32.30%，主要系分红实施时点差异所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

| | 2025 年末 | | 2025 年初 | | 比重增减 | 重大变动说明 |
|--------|------------------|--------|------------------|--------|--------|--------|
| | 金额 | 占总资产比例 | 金额 | 占总资产比例 | | |
| 货币资金 | 1,236,257,860.53 | 7.18% | 1,631,776,094.27 | 9.57% | -2.39% | |
| 应收账款 | 1,501,774,623.23 | 8.73% | 1,963,710,151.61 | 11.52% | -2.79% | |
| 存货 | 1,360,022,769.09 | 7.90% | 1,214,012,761.29 | 7.12% | 0.78% | |
| 投资性房地产 | 81,013,670.91 | 0.47% | 85,850,636.19 | 0.50% | -0.03% | |
| 长期股权投资 | 4,395,119.95 | 0.03% | 10,561,060.79 | 0.06% | -0.03% | |
| 固定资产 | 2,173,675,186.21 | 12.63% | 1,611,144,579.04 | 9.45% | 3.18% | |
| 在建工程 | 46,511,377.40 | 0.27% | 457,357,111.28 | 2.68% | -2.41% | |
| 使用权资产 | 8,102,992.49 | 0.05% | 10,275,253.96 | 0.06% | -0.01% | |
| 短期借款 | 97,738,579.05 | 0.57% | 93,239,299.06 | 0.55% | 0.02% | |
| 合同负债 | 932,559,161.31 | 5.42% | 867,810,932.52 | 5.09% | 0.33% | |
| 租赁负债 | 7,867,003.07 | 0.05% | 10,197,520.49 | 0.06% | -0.01% | |

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 期初数 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 其他变动 | 期末数 |
|----|-----|------------|---------------|---------|--------|--------|------|-----|
| | | | | | | | | |

| 金融资产 | | | | | | | | |
|--------------------------|------------------|--|--|--|--|--|--|------------------|
| 1. 交易性金融资产 (不含衍生金融资产) | 2,180,000,000.00 | | | | | | | 3,230,000,000.00 |
| 上述合计 | 2,180,000,000.00 | | | | | | | 3,230,000,000.00 |
| 金融负债 | 0.00 | | | | | | | 0.00 |

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

| 项目 | 年末余额 | | | |
|-----------|-----------------------|-----------------------|---------|------|
| | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 |
| 货币资金 | 62,151,811.20 | 62,151,811.20 | 保函保证金 | — |
| 货币资金 | 4,848,360.16 | 4,848,360.16 | 票据保证金 | — |
| 货币资金 | 14,000.00 | 14,000.00 | ETC 保证金 | — |
| 货币资金 | 40,252.34 | 40,252.34 | 诉讼冻结 | — |
| 固定资产 | 159,412,368.74 | 128,700,135.64 | 抵押借款 | — |
| 无形资产 | 58,626,799.92 | 51,620,046.12 | 抵押借款 | — |
| 合计 | 285,093,592.36 | 247,374,605.46 | — | — |

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

| 公司名称 | 公司类型 | 主要业务 | 注册资本 | 总资产 | 净资产 | 营业收入 | 营业利润 | 净利润 |
|---------------|------|-----------|------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
| 上海老板电器销售有限公司 | 子公司 | 厨电产品销售 | 5,000,000 | 68,150,343.57 | -29,877,617.48 | 510,794,401.34 | 4,363,207.90 | 6,611,850.46 |
| 北京老板电器销售有限公司 | 子公司 | 厨电产品销售 | 5,000,000 | 59,927,404.55 | 28,135,302.70 | 230,275,718.92 | -9,749,773.43 | -10,910,206.05 |
| 杭州名气电器有限公司 | 子公司 | 厨电产品销售 | 50,000,000 | 222,434,731.72 | 50,256,564.94 | 561,519,762.75 | 9,133,349.99 | 9,525,085.40 |
| 嵊州市金帝智能厨电有限公司 | 子公司 | 厨电产品生产和销售 | 24,653,061 | 334,626,604.67 | 147,840,336.46 | 66,760,967.62 | -28,857,948.82 | -31,976,307.21 |
| 杭州金核电器有限公司 | 子公司 | 厨电产品销售 | 10,000,000 | 217,214,621.96 | 33,635,947.86 | 494,945,956.76 | 5,437,693.45 | 3,803,872.67 |
| 杭州老板电子商务有限公司 | 子公司 | 厨电产品销售 | 10,000,000 | 194,722,650.62 | 18,692,577.49 | 1,010,221,575.36 | 4,895,589.61 | -912,300.70 |

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

使命：创造人类对厨房生活的一切美好向往

愿景：成为引领烹饪生活变革的世界级百年企业

战略方向：重塑 突破 开放

战略描述：（公司发展战略 2026-2028）

公司进入新经营模式的快速成长期，以塑造烹饪超级品牌为核心，建立在新环境下的核心竞争力，实现高质量、可持续的发展。通过烹饪信仰传递、智能数字厨电现象级产品打造、激发烹饪兴趣的终端场景建设、“食神”烹饪社区构建，塑造烹饪超级品牌。烹饪超级品牌塑造与家用业务绝对领先、商用业务爆发增长、周边业务加速扩张双向赋能、互驱增长。公司致力于成为每一个人的烹饪伙伴，成就每一个人的烹饪自由，打造引领变革的烹饪生活新范式。

战略目标：

塑造烹饪超级品牌。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

| 接待时间 | 接待地点 | 接待方式 | 接待对象类型 | 接待对象 | 谈论的主要内容及提供的资料 | 调研的基本情况索引 |
|-------------|------|----------|--------|------|---------------------------|---------------------------|
| 2025年05月06日 | 全景网 | 网络平台线上交流 | 个人 | 个人 | 详见全景网投资者关系互动平台 | 详见全景网投资者关系互动平台 |
| 2025年05月19日 | 公司 | 实地调研 | 机构 | 机构 | 详见《2025年5月19日投资者关系活动记录表》 | 详见《2025年5月19日投资者关系活动记录表》 |
| 2025年06月20日 | 公司 | 实地调研 | 机构 | 机构 | 详见《2025年6月20日投资者关系活动记录表》 | 详见《2025年6月20日投资者关系活动记录表》 |
| 2025年12月02日 | 公司 | 实地调研 | 机构 | 机构 | 详见《2025年12月20日投资者关系活动记录表》 | 详见《2025年12月20日投资者关系活动记录表》 |

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司于 2024 年 12 月 24 日召开第六届董事会第十二次会议审议通过了关于制定《杭州老板电器股份有限公司市值管理制度》的议案》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

老板电器结合发展战略及经营规划，为了维护公司全体股东利益，增强投资者信心，助力公司高质量发展，特制定“质量回报双提升”行动方案，具体举措如下：

一、坚守主业践行使命，实现高质量发展

老板电器专注烹饪事业 40 余年，过去、现在和未来，我们将始终致力于引领烹饪变革，通过数字烹饪科技的普及，为每一个人，每一个家庭提供个性化量身定制的软硬件解决方案；通过整合烹饪产业链上下游资源，搭建多品牌矩阵与全品类组合，惠及更多家庭；通过独创的智能烹饪曲线，将对温度和时间的精确把控应用于烹饪的每一个环节，保障食物的口感和营养，也让烹饪过程更加精准高效。我们希望以此降低烹饪的门槛，让人们在烹饪中尽情享受创造；从而能够增进家庭关系和社会交往，为社会构建更多和谐美好的家庭，传承与保护烹饪文明的发展。

烹饪全链路整体解决方案提供商，是老板电器在新时期国家打造新质生产力的背景下，主动承担社会责任，探寻自我蜕变升级和行业未来发展的新路径，从而提出的全新企业定位。老板电器始终秉持着“创新、责任、务实”的老虎钳创业精神，始终坚守主业，不断寻求自我突破，心无旁骛地深耕厨电领域，这样的长期主义也换来业绩上的回报，成长为中国厨电行业的龙头，不断引领中国厨电行业的变革与创新。

二、强化信披质量，规范公司治理

上市公司的信息披露机制是确保市场透明度和公平性的关键。多年来，公司严格遵守法律法规和规范性文件规定履行信息披露义务，并不断完善信息披露管理机制，保持信息披露内容的真实、准确、完整、及时、公平。另外，公司也主动加强对行业变化、公司业务、风险因素等关键信息披露，不断提高信披质量。自 2013 年起，老板电器已连续 12 年获得深交所信息披露考核评价 A 级。此外，公司始终高度关注向投资者传递多元化的内在价值。至今共主动披露《社会责任报告》9 份、ESG 报告 5 份。

三、维护股东权益，彰显长期价值

老板电器自 2010 年上市以来每年保持稳定分红，始终将广大投资者的利益放在首位。2023 年 12 月公司发布回报股东特别分红方案，并于次月完成分派实施。随着新“国九条”的发布，公司随即响应号召将特别分红固化，并于 2024 年 4 月底发布《未来三年（2024 年-2026 年）股东回报规划》，明确提出每年实施两次现金分红，上、下半年各一次，现金分红比例不低于 50%，并根据经营情况稳步提升。接下来，公司将继续保持稳定的利润分配，丰富投资者参与分红决策的沟通渠道，坚持公司长期、稳定的股东价值回报机制。

四、加强投资者关系管理，提升资本市场价值

公司高度重视投资者关系管理工作，不断强化与投资者的沟通交流，更好地传递和提升公司投资价值。公司通过业绩说明会、投资者开放日、投资者现场调研、投资者专线、深交所“互动易”平台等多形式、多渠道加强与投资者的良性互动，着力提高公司经营管理的透明度，提升投资者对公司价值的认可度，不断提升公司资本市场价值。境外投资者关系管理方面，公司看准行业特点契合国际价值投资者的长期投资风格，定期开展路演工作及时披露英文版本定期报告及 ESG 报告。未来公司将继续严格履行上市公司责任和义务，坚定执行战略发展规划，持续提升核心竞争能力，推动公司实现高质量可持续发展，牢固树立为股东创造价值和提升回报的意识，践行以投资者为本的价值理念，积极贯彻落实中央政治局会议和国常会会议等精神，扎实执行公司“质量回报双提升”行动方案，切实增强投资者对市场的信心，为促进资本市场积极健康发展贡献力量！

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会有关法律法规的要求，不断地完善公司治理结构，建立健全内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，以进一步规范公司运作，提高公司治理水平。截至报告期末，公司治理的实际状况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件。

报告期内，公司严格按照国家法律法规、《深圳证券交易所股票上市规则》和《主板上市公司规范运作指引》等规定，规范运作，及时、完整、真实、准确、公平履行信息披露义务。未收到监管部门采取行政监管措施的有关文件。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司拥有独立的业务和经营自主能力，在资产、人员、财务、机构、业务上独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。公司控股股东能够严格规范自己的行为，没有超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

| 姓名 | 性别 | 年龄 | 职务 | 任职状态 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 期初持股数 (股) | 本期增持股数 (股) | 本期减持股数 (股) | 其他增减变动 (股) | 期末持股数 (股) | 股份增减变动的原因 |
|-----|----|----|-----------|------|-------------|-------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|-----------|
| 任建华 | 男 | 69 | 董事长 | 现任 | 2023年08月18日 | 2026年08月17日 | 5,923,150 | 0 | 0 | 0 | 5,923,150 | 无 |
| 任富佳 | 男 | 42 | 副董事长、总经理 | 现任 | 2023年08月18日 | 2026年08月17日 | 2,100,075 | 0 | 0 | 0 | 2,100,075 | 无 |
| 夏志明 | 男 | 50 | 职工董事、副总经理 | 现任 | 2023年08月18日 | 2026年08月17日 | 411,950 | 0 | 0 | 0 | 411,950 | 无 |
| 何亚东 | 男 | 51 | 董事、副总 | 现 | 2023年08 | 2026年08 | 411,950 | 0 | 0 | 0 | 411,950 | 无 |

| | | | 经理 | 任 | 月 18 日 | 月 17 日 | | | | | | |
|-----|----|----|----------|----|------------------|------------------|------------|---|---|---|------------|----|
| 赵继宏 | 男 | 63 | 董事 | 现任 | 2023 年 08 月 18 日 | 2026 年 08 月 17 日 | 1,267,565 | 0 | 0 | 0 | 1,267,565 | 无 |
| 王刚 | 男 | 50 | 董事、董事会秘书 | 现任 | 2023 年 08 月 18 日 | 2026 年 08 月 17 日 | 576,750 | 0 | 0 | 0 | 576,750 | 无 |
| 陈元志 | 男 | 48 | 独立董事 | 现任 | 2023 年 08 月 18 日 | 2026 年 08 月 17 日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 俞列明 | 男 | 48 | 独立董事 | 现任 | 2023 年 08 月 18 日 | 2026 年 08 月 17 日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 程志勇 | 男 | 46 | 独立董事 | 现任 | 2023 年 08 月 18 日 | 2026 年 08 月 17 日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 周海昕 | 男 | 50 | 副总经理 | 现任 | 2023 年 08 月 18 日 | 2026 年 08 月 17 日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 无 |
| 张国富 | 男 | 56 | 财务总监 | 现任 | 2023 年 08 月 18 日 | 2026 年 08 月 17 日 | 411,950 | 0 | 0 | 0 | 411,950 | 无 |
| 合计 | -- | -- | -- | -- | -- | -- | 11,103,390 | 0 | 0 | 0 | 11,103,390 | -- |

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1)、现任董事主要工作经历

任建华先生，汉族，1956年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权；初中学历，中共党员，经济师。1978年参加工作，历任余杭红星五金厂供销科长、厂长，杭州老板实业集团有限公司董事长、总经理兼党支部书记，杭州老板家电厨卫有限公司董事长兼总经理。曾荣获全国劳动模范、浙江省优秀共产党员等称号，并当选为浙江省第八届、第十届人大代表、杭州市第十一届人大代表、党代表、杭州市第十二届、十三届人大代表、第十二届风云浙商。现任杭州老板电器股份有限公司、杭州老板实业集团有限公司、杭州诺邦无纺股份有限公司、杭州国光旅游用品有限公司、杭州安泊家居有限公司董事长，杭州名气电器有限公司执行董事兼总经理，杭州老板富创投资管理有限责任公司执行董事兼总经理，杭州城市花园酒店有限公司副董事长、浙江杭州余杭农村商业银行股份有限公司、杭州东明山森林公园有限公司、杭州邦怡日用品科技有限公司执行董事，杭州金诺创投资管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。

任富佳先生，汉族，1983年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权；本科学历。曾任杭州老板实业集团有限公司市场部产品经理、研发中心副总经理、杭州老板家电厨卫有限公司副总经理；现任杭州诺邦无纺股份有限公司董事、杭州老板电器股份有限公司副董事长兼总经理、杭州安泊家居有限公司董事、德地氏贸易（上海）有限公司副董事长。

夏志明先生，汉族，1975年5月出生，中国国籍，无境外永久居留权；大专学历。1996年参加工作，历任乔日电业制品厂生产课长、富士康科技公司制造部长、公司生产中心生产总监。现任本公司董事、副总经理。

何亚东先生，汉族，1974年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权；本科学历，高级经济师。2000年参加工作，历任老板集团市场科科长、市场部部长、营销中心副总经理，老板家电总经理助理、本公司董事。现任本公司董事、副总经理。

赵继宏先生，汉族，1962年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权；硕士学历，高级经济师。历任湖北省黄石市金野集团公司董事长兼总经理，老板集团副总经理兼营销中心总经理，老板家电副总经理兼营销中心总经理，本公司副总经理。曾先后荣获全国优秀企业家、世界杰出杭商、“中国厨卫业十大影响力人物”、“中国家电业十大个性人物”等称号，并两次获得蒙代尔·世界经济人成就奖并入选中国专家名人辞典大全。现任本公司董事、上海佑译信息科技有限公司董事、杭州老板实业集团有限公司董事、总经理，嵊州市金帝智能厨电有限公司董事、浙江厨厨味睐科技有限公司董事长。

王刚先生，汉族，1975 年 10 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历，中共党员，中国注册会计师、高级经济师。曾任浙江省海宁市地方税务局稽查员，上海荣正投资咨询有限公司研发总监，上海海隆软件股份有限公司董事会秘书、人力资源部长、总经理助理，杭州老板家电厨卫有限公司董事会秘书。现任杭州诺邦无纺股份有限公司董事、杭州老板电器股份有限公司董事、董事会秘书、杭州老板控股有限责任公司执行董事兼总经理、杭州福斯达深冷装备股份有限公司董事、德地氏贸易（上海）有限公司董事、杭州国光旅游用品有限公司董事、杭州老板富创投资管理有限责任公司监事、嵊州市金帝智能厨电有限公司董事、上海庆科信息技术有限公司监事、杭州帷盛科技有限公司董事、杭州巨星科技股份有限公司独立董事、杭州新坐标科技股份有限公司独立董事、杭州市临平区上市公司联合会法定代表人、秘书长。

陈元志先生，汉族，1977 年 11 月出生，中国国籍；中共党员，管理学博士学位，现任本公司独立董事，中国浦东干部学院教授，华东师范大学兼职教授，清华大学技术创新研究中心兼职研究员，中国软科学研究会常务理事，中国企业管理研究会常务理事，上海市科技专家库专家。

俞列明先生，汉族，1977 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。1994 年参加工作，曾任杭州市余杭经济技术开发区管委会副主任、春风控股集团有限公司副总裁、浙江春风动力股份有限公司监事会主席，万通智控科技股份有限公司行政副总、董事会秘书。现任本公司独立董事、杭州新蓝能源工程有限公司执行董事。

程志勇先生，汉族，1980 年 3 月出生，中共党员，中国国籍，无境外居留权，本科学历。2004 年 7 月至 2010 年 9 月任立信会计师事务所高级经理，2010 年 10 月至 2017 年 3 月任浙江开尔新材料股份有限公司副总经理、董秘、财务总监，现任本公司独立董事、浙江滕华资产管理有限公司总经理、杭州唯丰恒企业管理咨询有限公司执行董事兼总经理、浙江德宝通讯科技股份有限公司独立董事、浙江同富特美刻股份有限公司独立董事。

2）、现任高级管理人员主要简历

任富佳先生，现任本公司总经理，简介详见本公司董事简历。

夏志明先生，现任本公司副总经理，简介详见本公司董事简历。

何亚东先生，现任本公司副总经理，简介详见本公司董事简历。

周海昕先生，汉族，1975 年 2 月出生，中国国籍，无境外永久居留权；博士研究生学历，高级工程师。2001 年参加工作，历任安捷伦科技软件有限公司研究员，索尼爱立信移动通信产品有限公司项目经理，青岛海尔通信有限公司项目总监，光宝移动电子电信部件有限公司研发总监，本公司研发高级总监。现任本公司副总经理。

王刚先生，现任本公司董事会秘书，简介详见本公司董事简历。

张国富先生，汉族，1969 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权；本科学历。1990 年参加工作，历任杭州老板实业集团有限公司资金科科长、财务中心主任，杭州老板家电厨卫有限公司财务负责人。现任本公司财务总监、杭州老板控股有限责任公司监事、杭州名气电器有限公司监事、嵊州市金帝智能厨电有限公司董事、德地氏贸易（上海）有限公司董事。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

本公司实际控制人任建华先生同时担任杭州诺邦无纺股份有限公司（603238）董事长。

在股东单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 股东单位名称 | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在股东单位是否领取报酬津贴 |
|--------|--------------|------------|--------|--------|---------------|
| 任建华 | 杭州老板实业集团有限公司 | 董事长 | | | 否 |
| 赵继宏 | 杭州老板实业集团有限公司 | 董事、总经理 | | | 否 |

在其他单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在其他单位是否领取报酬津贴 |
|--------|---------------------|------------|--------|--------|---------------|
| 任建华 | 杭州诺邦无纺股份有限公司 | 董事长 | | | |
| 任建华 | 杭州安泊家居有限公司 | 董事长 | | | |
| 任建华 | 杭州城市花园酒店有限公司 | 副董事长 | | | |
| 任建华 | 杭州东明山森林公园有限公司 | 董事 | | | |
| 任建华 | 浙江杭州余杭农村商业银行股份有限公司 | 董事 | | | |
| 任建华 | 杭州金诺创投资管理合伙企业（有限合伙） | 执行事务合伙人 | | | |
| 任建华 | 杭州国光旅游用品有限公司 | 董事长 | | | |
| 任建华 | 杭州邦怡日用品科技有限公司 | 执行董事 | | | |
| 任建华 | 杭州老板富创投资管理有限责任公司 | 执行董事兼总经理 | | | |
| 任建华 | 杭州名气电器有限公司 | 执行董事兼总经理 | | | |
| 任富佳 | 德地氏贸易（上海）有限公司 | 副董事长 | | | |
| 任富佳 | 杭州诺邦无纺股份有限公司 | 董事 | | | |
| 任富佳 | 杭州安泊家居有限公司 | 董事 | | | |
| 赵继宏 | 嵊州市金帝智能厨电有限公司 | 董事长 | | | |
| 赵继宏 | 上海佑译信息科技有限公司 | 董事 | | | |
| 赵继宏 | 浙江厨厨味睐科技有限公司 | 董事长 | | | |
| 王刚 | 杭州诺邦无纺股份有限公司 | 董事 | | | |
| 王刚 | 杭州老板控股有限责任公司 | 执行董事兼总经理 | | | |
| 王刚 | 杭州福斯达深冷装备股份有限公司 | 董事 | | | |
| 王刚 | 德地氏贸易（上海）有限公司 | 董事 | | | |
| 王刚 | 杭州国光旅游用品有限公司 | 董事 | | | |
| 王刚 | 杭州老板富创投资管理有限责任公司 | 监事 | | | |
| 王刚 | 上海庆科信息技术有限公司监事 | 监事 | | | |
| 王刚 | 嵊州市金帝智能厨电有限公司 | 董事 | | | |
| 王刚 | 杭州帷盛科技有限公司 | 董事 | | | |

| | | | | | |
|-----|-----------------|----------|--|--|--|
| 王刚 | 杭州市临平区上市公司联合会 | 法定代表人 | | | |
| 王刚 | 杭州巨星科技股份有限公司 | 独立董事 | | | |
| 王刚 | 杭州新坐标科技股份有限公司 | 独立董事 | | | |
| 陈元志 | 中国浦东干部学院 | 教授 | | | |
| 陈元志 | 清华大学技术创新研究中心 | 研究员 | | | |
| 俞列明 | 杭州新蓝能源工程有限公司 | 执行董事 | | | |
| 程志勇 | 浙江滕华资产管理有限公司 | 总经理 | | | |
| 程志勇 | 杭州唯丰恒企业管理咨询有限公司 | 执行董事兼总经理 | | | |
| 程志勇 | 浙江德宝通讯科技股份有限公司 | 独立董事 | | | |
| 程志勇 | 浙江同富特美刻股份有限公司 | 独立董事 | | | |
| 张国富 | 德地氏贸易（上海）有限公司 | 董事 | | | |
| 张国富 | 杭州老板控股有限责任公司 | 监事 | | | |
| 张国富 | 杭州名气电器有限公司 | 监事 | | | |
| 张国富 | 嵊州市金帝智能厨电有限公司 | 董事 | | | |

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司建立了完善的董事、高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度，董事、高级管理人员的工作绩效与其收入直接挂钩。董事会薪酬与考核委员会负责对董事、高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行年终考评，制定薪酬方案报公司董事会审批。董事、高级管理人员报酬均按时支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

| 姓名 | 性别 | 年龄 | 职务 | 任职状态 | 从公司获得的税前报酬总额 | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|----|----|-----------|------|--------------|--------------|
| 任建华 | 男 | 69 | 董事长 | 现任 | 86.91 | 否 |
| 任富佳 | 男 | 42 | 副董事长、总经理 | 现任 | 66.96 | 否 |
| 夏志明 | 男 | 50 | 职工董事、副总经理 | 现任 | 118.75 | 否 |
| 何亚东 | 男 | 51 | 董事、副总经理 | 现任 | 65.35 | 否 |
| 赵继宏 | 男 | 63 | 董事 | 现任 | 85.54 | 否 |
| 王刚 | 男 | 50 | 董事、董事会 | 现任 | 103.24 | 否 |

| | | | | | | |
|-----|----|----|------|----|--------|----|
| | | | 秘书 | | | |
| 陈元志 | 男 | 48 | 独立董事 | 现任 | 9.52 | 否 |
| 俞列明 | 男 | 48 | 独立董事 | 现任 | 9.52 | 否 |
| 程志勇 | 男 | 46 | 独立董事 | 现任 | 9.52 | 否 |
| 周海昕 | 男 | 50 | 副总经理 | 现任 | 248.76 | 否 |
| 张国富 | 男 | 56 | 财务总监 | 现任 | 99.21 | 否 |
| 合计 | -- | -- | -- | -- | 903.28 | -- |

| | |
|------------------------------|-----------------------|
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据 | 依据公司绩效考评体系和薪酬制度指定考核方案 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况 | 已完成 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排 | 无 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况 | 无 |

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

| 董事出席董事会及股东大会的情况 | | | | | | | |
|-----------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|------------------|----------|
| 董事姓名 | 本报告期应参加董事会次数 | 现场出席董事会次数 | 以通讯方式参加董事会次数 | 委托出席董事会次数 | 缺席董事会次数 | 是否连续两次未亲自参加董事会会议 | 出席股东大会次数 |
| 任建华 | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 任富佳 | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 夏志明 | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 何亚东 | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 赵继宏 | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 王刚 | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 陈元志 | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 俞列明 | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 程志勇 | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 否 | 3 |

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

无

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

| 委员会名称 | 成员情况 | 召开会议次数 | 召开日期 | 会议内容 | 提出的重要意见和建议 | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况（如有） |
|----------|-------------|--------|------------------|--|------------|-----------|--------------|
| 审计委员会 | 程志勇、陈元志、俞列明 | 4 | 2025 年 01 月 15 日 | 1、审议《公司 2024 年度审计工作计划》 | | | |
| | | | 2025 年 04 月 28 日 | 1、审议《公司 2024 年度报告全文》； 2、审议《公司 2025 年第一季度报告全文》； 3、审议《关于 2025 年度关联交易预计的议案》； 4、审议《2024 年度内部控制评价报告》； 5、审议《关于使用自有闲置资金进行投资理财的议案》； 6、审议《关于坏账核销的议案》。 | | | |
| | | | 2025 年 08 月 27 日 | 1、审议《关于 2025 年半年度报告及摘要的议案》； 2、审议《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》。 | | | |
| | | | 2025 年 10 月 29 日 | 1、审议《公司 2025 年三季度报告》。 | | | |
| 薪酬与考核委员会 | 俞列明、陈元志、任富佳 | 5 | 2025 年 04 月 28 日 | 1、审议《杭州老板电器股份有限公司 2025 年股票期权激励计划（草案）》及其摘要。 2、审议《杭州老板电器股份有限公司 2025 年股票期权激励计划实施考核管理办法》； 3、审议《杭州老板电器股份有限公司关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》； 4、审议《杭州老板电器股份有限公司关于注销 2024 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。 | | | |
| | | | 2025 年 05 月 23 日 | 1、审议《关于向激励对象授予股票期权的议案》。 | | | |

| | | | | | | | |
|--|--|--|------------------|---|--|--|--|
| | | | 2025 年 05 月 23 日 | 1、审议《关于调整 2023 年股票期权激励计划行权价格的议案》； 2、审议《关于调整 2024 年股票期权激励计划行权价格的议案》。 | | | |
| | | | 2025 年 06 月 30 日 | 1、审议《关于调整 2025 年股票期权激励计划行权价格的议案》； 2、审议《关于注销 2023 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。 | | | |
| | | | 2025 年 09 月 18 日 | 1、审议《关于调整 2023 年股票期权激励计划行权价格的议案》； 2、审议《关于调整 2024 年股票期权激励计划行权价格的议案》； 3、审议《关于调整 2025 年股票期权激励计划行权价格的议案》。 | | | |

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

| | |
|---------------------------|-----------|
| 报告期末母公司在职员工的数量（人） | 3,544 |
| 报告期末主要子公司在职员工的数量（人） | 1,436 |
| 报告期末在职员工的数量合计（人） | 4,980 |
| 当期领取薪酬员工总人数（人） | 4,985 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人） | 71 |
| 专业构成 | |
| 专业构成类别 | 专业构成人数（人） |
| 生产人员 | 1,933 |
| 销售人员 | 1,691 |
| 技术人员 | 714 |
| 财务人员 | 160 |
| 行政人员 | 482 |
| 合计 | 4,980 |
| 教育程度 | |
| 教育程度类别 | 数量（人） |
| 博士 | 9 |
| 硕士 | 273 |
| 本科 | 1,568 |
| 大专及以下 | 3,130 |
| 合计 | 4,980 |

2、薪酬政策

公司制定了《薪酬管理标准》和《绩效管理标准》，结合区域市场和行业的薪酬状况，建立以岗位价值为基础，以员工能力素质和绩效考核为核心的薪酬管理体系。

3、培训计划

2025 年公司开展了各类培训，开展柠檬、蓝鲸、向日葵、常青藤等项目以及菁英计划；板栗学堂作为公司自有的移动学习线上平台，对内训师开发课程的成果转化发挥了重要的作用，公司员工学习参与度有较大提高，详见公司 ESG 报告。

4、劳务外包情况

适用 不适用

| | |
|----------------|----------------|
| 劳务外包的工时总数（小时） | 3,222,278.59 |
| 劳务外包支付的报酬总额（元） | 109,086,598.50 |

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1. 公司 2024 年年度股东大会审议通过的 2024 年度利润分配方案为：以公司现有总股本 944,938,916 股为基数，向全体股东每 10 股派 5.00 元人民币现金(含税)，派发的现金红利总额为 472,469,458.00 元。
2. 公司第六届董事会第十七次会议、第六届监事会第十六次会议审议通过的 2025 年中期权益分派方案为：以公司现有总股本 944,938,916 股为基数，向全体股东每 10 股派 5.00 元人民币现金(含税)，预计派发的现金红利总额为 472,469,458.00 元。

| 现金分红政策的专项说明 | |
|--|-----|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求： | 是 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰： | 是 |
| 相关的决策程序和机制是否完备： | 是 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用： | 是 |
| 公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措： | 否 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护： | 是 |
| 现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明： | 不适用 |

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

| | |
|------------------|---|
| 每 10 股送红股数（股） | 0 |
| 每 10 股派息数（元）（含税） | 5 |

| | |
|--|-------------------|
| 分配预案的股本基数（股） | 944,938,916 |
| 现金分红金额（元）（含税） | 472,469,458.00 |
| 以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元） | 0.00 |
| 现金分红总额（含其他方式）（元） | 472,469,458.00 |
| 可分配利润（元） | 10,015,809,599.24 |
| 现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例 | 100% |
| 本次现金分红情况 | |
| 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%。 | |
| 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明 | |
| 公司拟以股本 944,938,916 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 5 元（含税），共计 472,469,458.00 元。 | |
| 自分配预案披露至实施利润分配的股权登记日期间，公司股本若因新增股份上市、股权激励行权、可转债转股、股份回购等原因发生变化的，将按照每股现金分红比例不变的原则对分配总额进行相应调整。 | |

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

一、公司 2022 年股票期权激励计划简述

1、2022 年 3 月 31 日，公司召开第五届董事会第九次会议，审议通过了《关于公司〈2022 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，独立董事对公司股票期权激励计划相关事项发表了同意的独立意见。公司第五届监事会第九次会议审议通过上述相关议案并发表同意意见。公司于 2022 年 4 月 1 日披露了上述事项。

2、2022 年 4 月 1 日至 2022 年 4 月 10 日，公司通过内部张贴将股票期权激励计划激励对象姓名及职务予以公示。2022 年 4 月 13 日，公司监事会发表了《监事会关于 2022 年股票期权激励计划激励对象名单的审核意见及公示情况说明》。同日，公司披露了《关于 2022 年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。

3、2022 年 4 月 21 日，公司召开 2022 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司〈2022 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，本计划获得公司 2022 年第一次临时股东大会批准，董事会被授权确定股票期权授予日，在激励对象符合条件时向其授予股票期权并办理授予股票期权所必需的全部事宜。

4、2022 年 5 月 10 日，公司第五届董事会第十一次会议和第五届监事会第十一次会议审议通过了《关于向激励对象授予股票期权的议案》。监事会对授予的激励对象名单再次进行了核实并发表了同意的意见，公司独立董事对此发表了独立意见。

5、2023 年 4 月 25 日，公司召开第五届董事会第十四次会议和第五届监事会第十四次会议，审议通过了《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于 2022 年股票期权激励计划第一个行权期未达行权条件予以注销的议案》等议案。监事会对此进行了核实并发表了同意的意见，公司独立董事对此发表了独立意见。

6、2024 年 4 月 24 日，公司召开第六届董事会第五次会议和第六届监事会第五次会议，审议通过了《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于 2022 年股票期权激励计划第二个行权期未达行权条件予以注销的议案》等议案。监事会对此进行了核实并发表了同意的意见。

7、2025 年 4 月 28 日，公司召开第六届董事会第十三次会议和第六届监事会第十二次会议，审议通过了《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》等议案。监事会对此进行了核实并发表了同意的意见。

二、公司 2023 年股票期权激励计划简述

1、2023 年 4 月 25 日，公司召开第五届董事会第十四次会议，审议通过了《关于公司 2023 年股票期权激励计划（草案）及其摘要的议案》等相关议案，独立董事对公司股票期权激励计划相关事项发表了同意的独立意见。公司第五届监事会第十四次会议审议通过上述相关议案并发表同意意见。公司于 2023 年 4 月 26 日披露了上述事项。

2、2023 年 4 月 26 日至 2023 年 5 月 8 日，公司通过内部张贴将股票期权激励计划激励对象姓名及职务予以公示。2023 年 5 月 9 日，公司监事会发表了《监事会关于 2023 年股票期权激励计划激励对象名单的审核意见及公示情况说明》。同日，公司披露了《关于 2023 年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。

3、2023 年 5 月 18 日，公司召开 2022 年年度股东大会，审议通过了《关于公司 2023 年股票期权激励计划（草案）及其摘要的议案》等相关议案，本计划获得公司 2022 年年度股东大会批准，董事会被授权确定股票期权授予日，在激励对象符合条件时向其授予股票期权并办理授予股票期权所必需的全部事宜。

4、2023 年 6 月 20 日，公司第五届董事会第十五次会议和第五届监事会第十五次会议审议通过了《关于向激励对象授予股票期权的议案》。监事会对授予的激励对象名单再次进行了核实并发表了同意的意见，公司独立董事对此发表了独立意见。

5、2024 年 4 月 24 日，公司召开第六届董事会第五次会议和第六届监事会第五次会议，审议通过了《关于注销 2023 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》等议案。监事会对此进行了核实并发表了同意的意见。

6、2024 年 6 月 20 日，公司召开第六届董事会第八次会议和第六届监事会第八次会议，审议通过了《关于 2023 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》《关于调整 2023 年股票期权激励计划行权价格的议案》。监事会对此进行了核实并发表了同意的意见。

7、2024 年 8 月 30 日，公司召开第六届董事会第十次会议和第六届监事会第十次会议，审议通过了《关于调整 2023 年股票期权激励计划行权价格的议案》。

8、2025 年 6 月 4 日，公司召开第六届董事会第十五次会议和第六届监事会第十四次会议，审议通过了《关于调整 2023 年股票期权激励计划行权价格的议案》。

9. 2025 年 6 月 30 日分别召开第六届董事会第十六次会议和第六届监事会第十五次会议审议通过了《关于注销 2023 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。

10. 2025 年 9 月 18 日，公司召开第六届董事会第十八次会议和第六届监事会第十七次会议，审议通过了《关于调整 2023 年股票期权激励计划行权价格的议案》。

三、公司 2024 年股票期权激励计划简述

1. 2024 年 4 月 24 日，公司召开第六届董事会第五次会议，审议通过了《关于公司 2024 年股票期权激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于公司 2024 年股票期权激励计划实施考核管理办法的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》等议案。

同日，公司召开第六届监事会第五次会议，审议通过了《关于公司 2024 年股票期权激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于公司 2024 年股票期权激励计划实施考核管理办法的议案》《关于核实公司 2024 年股票期权激励计划授予激励对象名单的议案》等议案，并发表同意意见。公司于 2024 年 4 月 25 日披露了上述事项。

2. 2024 年 4 月 26 日至 2024 年 5 月 6 日，公司通过公司内部张贴将股票期权激励计划激励对象姓名及职务予以公示。2024 年 5 月 8 日，公司监事会发表了《监事会关于 2024 年股票期权激励计划激励对象名单的审核意见及公示情况说明》。同日，公司披露了《关于 2024 年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。

3. 2024 年 5 月 16 日，公司召开 2023 年度股东大会，审议通过了《关于公司 2024 年股票期权激励计划（草案）及其摘要的议案》等相关议案，本计划获得公司 2023 年度股东大会批准，董事会被授权确定股票期权授予日，在激励对象符合条件时向其授予股票期权并办理授予股票期权所必需的全部事宜。

4. 2024 年 5 月 20 日，公司第六届董事会第六次会议和第六届监事会第六次会议审议通过了《关于调整 2024 年股票期权激励计划激励对象名单及授予数量的议案》《关于向激励对象授予股票期权的议案》。该议案已由公司第六届董事会薪酬与考核委员会 2024 年第三次会议审议通过，监事会对授予的激励对象名单再次进行了核实并发表了同意的意见。

5. 2025 年 4 月 28 日，公司召开第六届董事会第十三次会议和第六届监事会第十二次会议，审议通过了《关于注销 2024 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》等议案。监事会对此进行了核实并发表了同意的意见。

6. 2025 年 6 月 4 日，公司召开第六届董事会第十五次会议和第六届监事会第十四次会议，审议通过了《关于调整 2024 年股票期权激励计划行权价格的议案》。

7. 2025 年 9 月 18 日，公司召开第六届董事会第十八次会议和第六届监事会第十七次会议，审议通过了《关于调整 2024 年股票期权激励计划行权价格的议案》。

四、公司 2025 年股票期权激励计划简述

1. 2025 年 4 月 28 日，公司召开第六届董事会第十三次会议，审议通过了《公司 2025 年股票期权激励计划（草案）及其摘要的议案》《公司 2025 年股票期权激励计划实施考核管理办法的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜议案》等议案。

同日，公司召开第六届监事会第十二次会议，审议通过了《关于公司 2025 年股票期权激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于公司 2025 年股票期权激励计划实施考核管理办法的议案》《关于核实公司 2025 年股票期权激励计划授予激励对象名单的议案》等议案，并发表同意意见。公司于 2025 年 4 月 29 日披露了上述事项。

2、2025 年 4 月 29 日至 2025 年 5 月 8 日，公司通过公司内部张贴将股票期权激励计划激励对象姓名及职务予以公示。2025 年 5 月 10 日，公司监事会发表了《监事会关于 2025 年股票期权激励计划激励对象名单的审核意见及公示情况说明》。

3、2025 年 5 月 19 日，公司召开 2024 年度股东大会，审议通过了《关于公司 2025 年股票期权激励计划（草案）及其摘要的议案》等相关议案，本计划获得公司 2024 年度股东大会批准，董事会被授权确定股票期权授予日，在激励对象符合条件时向其授予股票期权并办理授予股票期权所必需的全部事宜。公司于 2025 年 5 月 20 日披露了上述事项。同日，公司披露了《关于 2025 年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。

4、2025 年 5 月 23 日，公司第六届董事会第十四次会议和第六届监事会第十三次会议审议通过了《关于向激励对象授予股票期权的议案》。该议案已由公司第六届董事会薪酬与考核委员会第六次会议审议通过，监事会及董事会薪酬与考核委员会对授予的激励对象名单进行了核实并发表了同意的意见。

5、2025 年 6 月 30 日，公司六届董事会第十六次会议和第六届监事会第十五次会议审议通过了《关于调整 2025 年股票期权激励计划行权价格的议案》。

6、2025 年 9 月 18 日，公司召开第六届董事会第十八次会议和第六届监事会第十七次会议，审议通过了《关于调整 2025 年股票期权激励计划行权价格的议案》。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

一、公司第二期事业合伙人持股计划简述

1、2024 年 4 月 24 日，公司召开第六届董事会第五次会议，审议通过了《关于公司第二期事业合伙人持股计划（草案）及其摘要的议案》等相关议案。公司第六届监事会第五次会议审议通过上述相关议案并发表同意意见。公司于 2024 年 4 月 25 日披露了上述事项。

2、2024 年 5 月 16 日，公司召开 2023 年度股东大会，审议通过了《关于公司〈第二期事业合伙人持股计划（草案）〉的议案》等相关议案，本计划获得公司 2023 年度股东大会批准，授权董事会决定或处理与本计划相关的事项。

3、2025 年 4 月 29 日，公司披露《关于第二期事业合伙人持股计划 2024 年度考核条件未达成的公告》，根据持股计划的相关规定，公司第二期事业合伙人持股计划 2024 年度考核条件未达成，公司本年度将不提取用于持股计划的专项基金。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

详见公司在指定信息披露网站巨潮资讯网披露的《2025 年度内部控制自我评价报告》。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

| 公司名称 | 整合计划 | 整合进展 | 整合中遇到的问题 | 已采取的解决措施 | 解决进展 | 后续解决计划 |
|------|------|------|----------|----------|------|--------|
| 无 | 无 | 无 | 无 | 无 | 无 | 无 |

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

| | | |
|------------------------------|---|--|
| 内部控制评价报告全文披露日期 | 2026 年 04 月 29 日 | |
| 内部控制评价报告全文披露索引 | 巨潮资讯网：老板电器 2025 年度内部控制自我评价报告 | |
| 纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例 | | 100.00% |
| 纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例 | | 100.00% |
| 缺陷认定标准 | | |
| 类别 | 财务报告 | 非财务报告 |
| 定性标准 | 财务报告重大缺陷的迹象包括： 1) 公司董事、高级管理人员的舞弊行为； 2) 公司已经公告的财务报告出现重大差错进行错报更正； 3) 当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报； 4) 审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。 | 1) 非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定； 2) 如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷。 1) 非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定； |

| | | |
|----------------|---|--|
| | <p>财务报告重要缺陷的迹象包括：</p> <p>1) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>2) 未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>3) 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>4) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。</p> <p>财务报告一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p> | <p>2) 如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷。</p> <p>1) 非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定；</p> <p>2) 如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷。</p> |
| 定量标准 | <p>定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。</p> <p>1) 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量： 重大缺陷：错报额 > 营业收入的 2%；</p> <p>2) 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量： 重大缺陷：错报额 > 资产总额的 1%。</p> <p>定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。</p> <p>1) 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量： 重要缺陷：营业收入的 1% < 错报额 < 营业收入的 2%；</p> <p>2) 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量： 重要缺陷：资产总额 0.5% < 错报额 < 资产总额的 1%。</p> <p>定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。</p> <p>1) 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量： 一般缺陷：错报额 < 营业收入的 1% ；</p> <p>2) 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量： 一般缺陷：错报额 < 资产总额的 0.5%。</p> | <p>重大缺陷：直接财产损失 > 2000 万元。</p> <p>重要缺陷：500 万元 < 直接财产损失 < 2000 万元。</p> <p>一般缺陷：直接财产损失 < 500 万元。</p> |
| 财务报告重大缺陷数量（个） | | 0 |
| 非财务报告重大缺陷数量（个） | | 0 |
| 财务报告重要缺陷数量（个） | | 0 |
| 非财务报告重要缺陷数量（个） | | 0 |

2、内部控制审计报告

适用 不适用

| 内部控制审计报告中的审议意见段 | |
|--|----------------------------|
| 我们认为，老板电器公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。 | |
| 内控审计报告披露情况 | 披露 |
| 内部控制审计报告全文披露日期 | 2026 年 04 月 29 日 |
| 内部控制审计报告全文披露索引 | 巨潮资讯网：老板电器 2025 年度内部控制审计报告 |
| 内控审计报告意见类型 | 标准无保留意见 |
| 非财务报告是否存在重大缺陷 | 否 |

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

1.财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内公司不存在财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷。公司针对发现的财务报告内部控制一般缺陷已经或正在落实整改，并持续跟踪整改完成情况，实行闭环管理。财务报告内部控制一般缺陷可能产生的风险均在可控范围之内，对公司内部控制目标的实现不构成实质性影响。

2.非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述非财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内未发现公司非财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷。公司针对发现的非财务报告内部控制一般缺陷已经或正在落实整改，并持续跟踪整改完成情况，实行闭环管理。非财务报告内部控制一般缺陷可能产生的风险均在可控范围之内，对公司内部控制目标的实现不构成实质性影响。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

详见公司于指定披露媒体巨潮资讯网披露的《2025 年环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

详见公司于指定披露媒体巨潮资讯网披露的《2025 年环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|---------------------------------------|----------------------------|-----------|--|-------------|------|------|
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 直接和间接持有公司股份的公司董事、监事、高级管理人员 | 股份限售承诺 | 在上述三十六个月的限售期届满后，在其任职期间每年转让的股份不超过其直接或间接持有公司股份总数的百分之二十五；离职后半年内，不转让其所直接或间接持有的公司股份。 | 2010年11月23日 | 长期 | 严格履行 |
| | 杭州老板实业集团有限公司；任建华 | 避免同业竞争的承诺 | 1、本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业目前没有、将来也不直接或间接从事与老板电器及其控股子公司现有及将来从事的业务构成同业竞争的任何活动； 2、本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业从任何第三者获得的任何商业机会与老板电器之业务构成或可能构成实质性竞争的，本公司/本人将立即通知老板电器，并将该等商业机会让与老板电器； 3、本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业承诺将不向其业务与老板电器之业务构成竞争的其他公司、企业、组织或个人提供技术信息、工艺流程、销售渠道等商业秘密。 | 2010年11月23日 | 长期 | 严格履行 |
| 承诺是否按时履行 | 是 | | | | | |
| 如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划 | 无 | | | | | |

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本年因新设成立本公司的合并范围增加 3 家全资子公司，因控股子公司分立成立 1 家控股子公司，具体情况如下：

2025 年 7 月 11 日，本公司之子公司老板电器(香港)控股有限公司投资设立老板电器国际贸易(马来西亚)有限公司，注册资本 1000 马来西亚林吉特，持股比例 100%，经营范围为厨电产品销售及售后服务，截至报告期末，注册资本尚未实缴，尚未开始运营。

2025 年 9 月 26 日，本公司投资设立杭州老板商厨科技有限公司，注册资本 5000.00 万元，持股比例 100%，经营范围为厨电产品研发、生产、销售，注册资本已实缴。

2025 年 9 月 26 日，本公司投资设立海南老板智能科技有限公司，注册资本 20000.00 万元，持股比例 100%，经营范围为厨电产品研发、生产、销售，截至报告期末，注册资本尚未实缴，尚未开始运营。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

| 境内会计师事务所名称 |
|--------------------|
| 信永中和会计师事务所（特殊普通合伙） |

| | |
|------------------------|-------|
| 境内会计师事务所报酬（万元） | 155 |
| 境内会计师事务所审计服务的连续年限 | 7 |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名 | 刘宇、田川 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限 | 2年、1年 |

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2025 年内控审计机构，审计费用 155 万元，其中：财务报表审计费用为 115 万元、内部控制审计费用 40 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

| 产品类别 | 风险特征 | 报告期内委托理财的余额 | 逾期未收回的金额 |
|--------|-------|-------------|----------|
| 银行理财产品 | R1-R3 | 283,000 | 0 |
| 信托理财产品 | R5 | 40,000 | 0 |

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

| | 本次变动前 | | 本次变动增减（+，-） | | | | | 本次变动后 | |
|------------|-------------|--------|-------------|----|-------|---------|---------|-------------|--------|
| | 数量 | 比例 | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | 数量 | 比例 |
| 一、有限售条件股份 | 11,387,129 | 1.21% | | | | | | 11,387,129 | 1.21% |
| 1、国家持股 | | | | | | | | | |
| 2、国有法人持股 | | | | | | | | | |
| 3、其他内资持股 | 11,387,129 | 1.21% | | | | | | 11,387,129 | 1.21% |
| 其中：境内法人持股 | | | | | | | | | |
| 境内自然人持股 | 11,387,129 | 1.21% | | | | | | 11,387,129 | 1.21% |
| 4、外资持股 | | | | | | | | | |
| 其中：境外法人持股 | | | | | | | | | |
| 境外自然人持股 | | | | | | | | | |
| 二、无限售条件股份 | 933,395,037 | 98.79% | | | | 156,750 | 156,750 | 933,551,787 | 98.79% |
| 1、人民币普通股 | 933,395,037 | 98.79% | | | | 156,750 | 156,750 | 933,551,787 | 98.79% |
| 2、境内上市的外资股 | | | | | | | | | |
| 3、境外上市的外资股 | | | | | | | | | |
| 4、其 | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | |
|--------|-------------|---------|--|--|--|---------|---------|-------------|---------|
| 他 | | | | | | | | | |
| 三、股份总数 | 944,782,166 | 100.00% | | | | 156,750 | 156,750 | 944,938,916 | 100.00% |

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

| | | | | | | | |
|--------------------------------------|----------|---------------------|----------|------------------------------|------|--------------------------------------|------------|
| 报告期末普通股股东总数 | 48,606 户 | 年度报告披露日前上一月末普通股股东总数 | 41,108 户 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8） | 0 | 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8） | 0 |
| 持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 报告期末持股数量 | 报告期内增减变动情况 | 持有有限 | 持有无限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 |

| | | | | | 售条件的股份数量 | | 股份状态 | 数量 |
|--------------------------------------|---|--------|-------------|-------------|----------|-------------|------|----|
| 杭州老板实业集团有限公司 | 境内非国有法人 | 49.90% | 471,510,000 | 0 | 0 | 471,510,000 | 不适用 | 0 |
| 香港中央结算有限公司 | 境外法人 | 6.65% | 62,815,238 | -41,382,827 | 0 | 62,815,238 | 不适用 | 0 |
| 招商银行股份有限公司—工银瑞信价值精选混合型证券投资基金 | 其他 | 1.61% | 15,259,526 | 15,259,526 | 0 | 15,259,526 | 不适用 | 0 |
| 沈国英 | 境内自然人 | 1.30% | 12,240,000 | 0 | 0 | 12,240,000 | 不适用 | 0 |
| 中国人寿保险(集团)公司—传统—普通保险产品—港股(创新略) | 其他 | 0.94% | 8,906,200 | 602,500 | 0 | 8,906,200 | 不适用 | 0 |
| 中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金 | 其他 | 0.75% | 7,079,953 | 436,153 | 0 | 7,079,953 | 不适用 | 0 |
| 杭州金创投资有限公司 | 境内非国有法人 | 0.70% | 6,640,085 | 0 | 0 | 6,640,085 | 不适用 | 0 |
| 中国太平洋人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品 | 其他 | 0.69% | 6,534,300 | 1,300,000 | 0 | 6,534,300 | 不适用 | 0 |
| 施罗德投资管理(香港)有限公司—施罗德环球基金系列中国A股(交易所) | 境外法人 | 0.68% | 6,435,300 | -7,780,055 | 0 | 6,435,300 | 不适用 | 0 |
| 杭州银创投资有限公司 | 境内非国有法人 | 0.67% | 6,318,000 | 0 | 0 | 6,318,000 | 不适用 | 0 |
| 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况(如有)(参见注3) | 无 | | | | | | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 公司控股股东杭州老板实业集团有限公司和股东杭州金创投资有限公司的实际控制人均为任建华先生,自然人股东沈国英为任建华之妻,上述股东存在行动一致的可能性。 | | | | | | | |
| 上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明 | 无 | | | | | | | |
| 前10名股东中存在回购专户的特别说明(如有)(参见注10) | 无 | | | | | | | |
| 前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份、高管锁定股) | | | | | | | | |
| 股东名称 | 报告期末持有无限售条件股份数量 | | | | | | 股份种类 | |
| | | | | | | | 股份种 | 数量 |

| | | 类 | |
|--|---|--------|-------------|
| 杭州老板实业集团有限公司 | 471,510,000 | 人民币普通股 | 471,510,000 |
| 香港中央结算有限公司 | 62,815,238 | 人民币普通股 | 62,815,238 |
| 招商银行股份有限公司－工银瑞信价值精选混合型证券投资基金 | 15,259,526 | 人民币普通股 | 15,259,526 |
| 沈国英 | 12,240,000 | 人民币普通股 | 12,240,000 |
| 中国人寿保险（集团）公司－传统－普通保险产品－港股（创新略） | 8,906,200 | 人民币普通股 | 8,906,200 |
| 中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金 | 7,079,953 | 人民币普通股 | 7,079,953 |
| 杭州金创投资有限公司 | 6,640,085 | 人民币普通股 | 6,640,085 |
| 中国太平洋人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品 | 6,534,300 | 人民币普通股 | 6,534,300 |
| 施罗德投资管理（香港）有限公司－施罗德环球基金系列中国 A 股（交易所） | 6,435,300 | 人民币普通股 | 6,435,300 |
| 杭州银创投资有限公司 | 6,318,000 | 人民币普通股 | 6,318,000 |
| 前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明 | 公司控股股东杭州老板实业集团有限公司和股东杭州金创投资有限公司的实际控制人均为任建华先生，自然人股东沈国英为任建华之妻，上述股东存在行动一致的可能性。 | | |
| 前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4） | 无 | | |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

| 控股股东名称 | 法定代表人/单位负责人 | 成立日期 | 组织机构代码 | 主要经营业务 |
|--------------------|--|------------------|--------------------|------------|
| 杭州老板实业集团有限公司 | 任建华 | 1995 年 03 月 22 日 | 913301101438402503 | 实业投资，货物进出口 |
| 控股股东报告期内控股和参股的其他境内 | 为杭州诺邦无纺股份有限公司控股股东、为浙江春风动力股份有限公司、杭州福斯达深冷装备股份有限公司参股股东。 | | | |

| | |
|------------|--|
| 外上市公司的股权情况 | |
|------------|--|

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

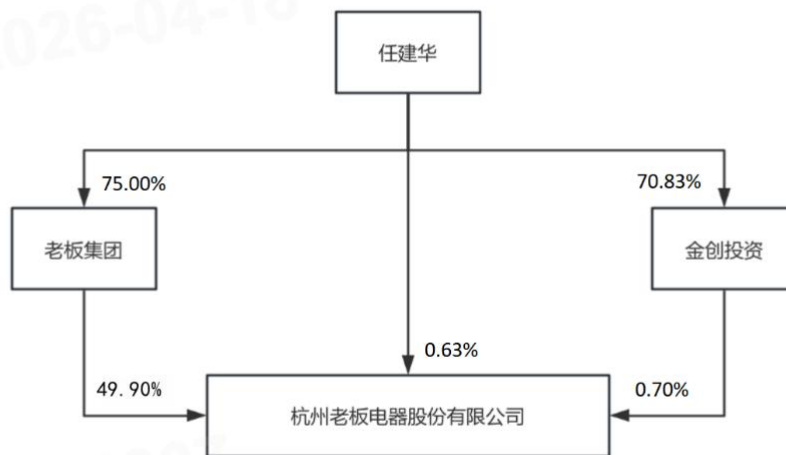
| 实际控制人姓名 | 与实际控制人关系 | 国籍 | 是否取得其他国家或地区居留权 |
|----------------------|---------------------------------|----|----------------|
| 任建华 | 本人 | 中国 | 否 |
| 主要职业及职务 | 详见公司董事履历 | | |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 为杭州老板电器股份有限公司和杭州诺邦无纺股份有限公司实际控制人 | | |

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

| | |
|----------|---------------------|
| 审计意见类型 | 标准的无保留意见 |
| 审计报告签署日期 | 2026 年 04 月 28 日 |
| 审计机构名称 | 信永中和会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 审计报告文号 | XYZH/2026BJAA8B0102 |
| 注册会计师姓名 | 刘宇、田川 |

审计报告正文

杭州老板电器股份有限公司全体股东：

• 审计意见

我们审计了杭州老板电器股份有限公司（以下简称老板电器公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了老板电器公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

• 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于老板电器公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

• 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

| 1. 收入确认-代理销售模式和工程渠道销售业务 | |
|---|--|
| 关键审计事项 | 审计中的应对 |
| 参阅财务报表附注三、26 及附注五、39 营业收入、营业成本。 2025 年度老板电器公司的营业收入 1,011,606.94 万元，较 2024 年度收入减少 109,658.48 万元，其中代理销售模式收 | 针对代理销售模式和工程渠道销售业务的收入确认，我们实施的审计程序主要包括： 1、了解与收入确认相关的关键内部控制，评价、测试内 |

| | |
|---|--|
| <p>入 317,488.49 万元、工程渠道销售业务收入 107,479.72 万元，合计占本期营业收入 48.47%。</p> <p>由于代理销售模式及工程渠道销售业务的收入占营业收入比重较大，且是老板电器公司关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的方式确认收入，以达到特定目标或预期目标的固有风险。因此我们将收入确认作为关键审计事项。</p> | <p>部控制设计和执行的有效性；</p> <p>2、检查代销公司的股东及主要人员信息，评估是否存在关联关系；</p> <p>3、检查主要的销售合同，识别与商品所有权上的主要风险和报酬转移相关的条款，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的规定；</p> <p>4、对营业收入及毛利率按渠道、客户、产品等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，分析波动原因；</p> <p>5、根据收入确认政策和结算流程，检查主要客户收入确认原始单据，评价营业收入确认的真实性及准确性；</p> <p>6、结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；</p> <p>7、执行收入的截止性测试程序，对资产负债表日前后确认的营业收入核对出库单、验收单等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；</p> <p>8、检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。</p> |
| <p>1. 应收账款预期信用损失</p> | |
| <p>关键审计事项</p> | <p>审计中的应对</p> |
| <p>参阅财务报表附注三、11 及附注五、4 应收账款。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，老板电器公司应收账款余额 207,401.28 万元，坏账准备 57,223.82 万元。</p> <p>由于应收账款期末金额较大，管理层在确定其可收回金额时需要运用重大会计估计和判断，因此我们将应收账款预期信用损失作为关键审计事项。</p> | <p>针对应收账款预期信用损失我们实施的审计程序主要包括：</p> <p>1、了解老板电器公司应收账款的关键内部控制，评价、测试内部控制设计和执行的有效性；</p> <p>2、结合收入情况检查主要客户的合同，了解结算条款，分析形成的原因。并通过了解其经营及财务状况以判断客户的偿付能力；</p> <p>3、对应收款项执行新金融工具准则的情况进行分析，包括老板电器应收款项预期信用损失模型的确定、估计的合理性，计算资产负债表日预期信用损失金额，分析应收款项预期信用损失计提是否充分；</p> <p>4、通过分析应收账款的账龄，结合应收账款函证程序及</p> |

期后回款情况，辅证应收款项预期信用损失的合理性；

5、检查主要客户应收账款的期后收回情况，记录期后已收回的应收账款金额，对已收回金额较大的款项检查至支持性文件，如核对银行回单等凭证；

6、检查与应收账款相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

• 其他信息

老板电器公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括老板电器公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

• 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估老板电器公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算老板电器公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督老板电器公司的财务报告过程。

• 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

- 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对老板电器公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致老板电器公司不能持续经营。
- 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- 就老板电器公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：杭州老板电器股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------|------------------|------------------|
| 流动资产： | | |
| 货币资金 | 1,236,257,860.53 | 1,631,776,094.27 |
| 结算备付金 | | |
| 拆出资金 | | |
| 交易性金融资产 | 3,230,000,000.00 | 2,180,000,000.00 |
| 衍生金融资产 | | |
| 应收票据 | 578,435,043.55 | 817,563,424.67 |
| 应收账款 | 1,501,774,623.23 | 1,963,710,151.61 |
| 应收款项融资 | | |
| 预付款项 | 186,281,708.91 | 161,690,670.71 |
| 应收保费 | | |
| 应收分保账款 | | |
| 应收分保合同准备金 | | |
| 其他应收款 | 73,533,704.37 | 86,729,886.98 |
| 其中：应收利息 | | |

| | | |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 应收股利 | 400,000.00 | |
| 买入返售金融资产 | | |
| 存货 | 1,360,022,769.09 | 1,214,012,761.29 |
| 其中：数据资源 | | |
| 合同资产 | | |
| 持有待售资产 | | |
| 一年内到期的非流动资产 | 499,143,689.50 | 899,560,428.08 |
| 其他流动资产 | 88,468,071.99 | 1,411,059,496.48 |
| 流动资产合计 | 8,753,917,471.17 | 10,366,102,914.09 |
| 非流动资产： | | |
| 发放贷款和垫款 | | |
| 债权投资 | | |
| 其他债权投资 | | |
| 长期应收款 | | |
| 长期股权投资 | 4,395,119.95 | 10,561,060.79 |
| 其他权益工具投资 | 2,116,023.22 | 2,116,023.22 |
| 其他非流动金融资产 | 800,451,400.00 | 300,000,000.00 |
| 投资性房地产 | 81,013,670.91 | 85,850,636.19 |
| 固定资产 | 2,173,675,186.21 | 1,611,144,579.04 |
| 在建工程 | 46,511,377.40 | 457,357,111.28 |
| 生产性生物资产 | | |
| 油气资产 | | |
| 使用权资产 | 8,102,992.49 | 10,275,253.96 |
| 无形资产 | 196,406,397.41 | 205,881,656.70 |
| 其中：数据资源 | | |
| 开发支出 | | |
| 其中：数据资源 | | |
| 商誉 | | |
| 长期待摊费用 | 3,252,717.83 | 4,756,409.65 |
| 递延所得税资产 | 325,584,003.83 | 355,443,564.81 |
| 其他非流动资产 | 4,812,636,753.73 | 3,633,769,072.60 |
| 非流动资产合计 | 8,454,145,642.98 | 6,677,155,368.24 |
| 资产总计 | 17,208,063,114.15 | 17,043,258,282.33 |
| 流动负债： | | |
| 短期借款 | 97,738,579.05 | 93,239,299.06 |
| 向中央银行借款 | | |
| 拆入资金 | | |
| 交易性金融负债 | | |
| 衍生金融负债 | | |
| 应付票据 | 1,102,064,932.55 | 1,061,073,856.74 |
| 应付账款 | 2,655,136,329.40 | 2,830,095,046.91 |
| 预收款项 | | |

| | | |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 合同负债 | 932,559,161.31 | 867,810,932.52 |
| 卖出回购金融资产款 | | |
| 吸收存款及同业存放 | | |
| 代理买卖证券款 | | |
| 代理承销证券款 | | |
| 应付职工薪酬 | 179,852,713.89 | 188,410,062.92 |
| 应交税费 | 121,036,736.76 | 189,784,241.67 |
| 其他应付款 | 294,434,125.10 | 285,326,671.78 |
| 其中：应付利息 | | |
| 应付股利 | | |
| 应付手续费及佣金 | | |
| 应付分保账款 | | |
| 持有待售负债 | | |
| 一年内到期的非流动负债 | 1,967,891.30 | 2,136,543.64 |
| 其他流动负债 | 102,759,019.62 | 95,808,311.01 |
| 流动负债合计 | 5,487,549,488.98 | 5,613,684,966.25 |
| 非流动负债： | | |
| 保险合同准备金 | | |
| 长期借款 | | |
| 应付债券 | | |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 租赁负债 | 7,867,003.07 | 10,197,520.49 |
| 长期应付款 | | |
| 长期应付职工薪酬 | | |
| 预计负债 | | |
| 递延收益 | 100,318,829.17 | 114,504,272.72 |
| 递延所得税负债 | 40,433,744.03 | 38,784,781.76 |
| 其他非流动负债 | | |
| 非流动负债合计 | 148,619,576.27 | 163,486,574.97 |
| 负债合计 | 5,636,169,065.25 | 5,777,171,541.22 |
| 所有者权益： | | |
| 股本 | 944,938,916.00 | 944,782,166.00 |
| 其他权益工具 | | |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 资本公积 | 245,855,894.16 | 237,627,547.19 |
| 减：库存股 | | |
| 其他综合收益 | -99,859,332.25 | -99,551,592.95 |
| 专项储备 | | |
| 盈余公积 | 474,516,412.50 | 474,516,412.50 |
| 一般风险准备 | | |
| 未分配利润 | 9,932,003,800.67 | 9,621,062,910.45 |
| 归属于母公司所有者权益合计 | 11,497,455,691.08 | 11,178,437,443.19 |
| 少数股东权益 | 74,438,357.82 | 87,649,297.92 |
| 所有者权益合计 | 11,571,894,048.90 | 11,266,086,741.11 |

| | | |
|------------|-------------------|-------------------|
| 负债和所有者权益总计 | 17,208,063,114.15 | 17,043,258,282.33 |
| 法定代表人：任建华 | 主管会计工作负责人：张国富 | 会计机构负责人：张国富 |

2、母公司资产负债表

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|------------------|------------------|
| 流动资产： | | |
| 货币资金 | 918,874,104.42 | 1,277,125,731.09 |
| 交易性金融资产 | 3,150,000,000.00 | 2,180,000,000.00 |
| 衍生金融资产 | | |
| 应收票据 | 523,249,511.10 | 725,250,200.92 |
| 应收账款 | 1,602,061,559.51 | 1,950,848,879.74 |
| 应收款项融资 | | |
| 预付款项 | 165,128,922.34 | 141,838,575.60 |
| 其他应收款 | 46,373,203.37 | 54,938,787.51 |
| 其中：应收利息 | | |
| 应收股利 | 400,000.00 | |
| 存货 | 1,236,807,100.71 | 1,101,560,745.84 |
| 其中：数据资源 | | |
| 合同资产 | | |
| 持有待售资产 | | |
| 一年内到期的非流动资产 | 499,143,689.50 | 899,560,428.08 |
| 其他流动资产 | 85,399,390.87 | 1,408,135,339.71 |
| 流动资产合计 | 8,227,037,481.82 | 9,739,258,688.49 |
| 非流动资产： | | |
| 债权投资 | | |
| 其他债权投资 | | |
| 长期应收款 | | |
| 长期股权投资 | 359,003,369.68 | 305,726,881.00 |
| 其他权益工具投资 | 2,116,023.22 | 2,116,023.22 |
| 其他非流动金融资产 | 800,000,000.00 | 300,000,000.00 |
| 投资性房地产 | 5,844,077.68 | 6,160,828.32 |
| 固定资产 | 2,014,588,155.12 | 1,439,118,833.45 |
| 在建工程 | 46,511,377.40 | 457,357,111.28 |
| 生产性生物资产 | | |
| 油气资产 | | |
| 使用权资产 | | |
| 无形资产 | 138,595,427.42 | 144,362,791.26 |
| 其中：数据资源 | | |
| 开发支出 | | |
| 其中：数据资源 | | |
| 商誉 | | |

| | | |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 长期待摊费用 | 1,293,597.65 | 2,039,913.58 |
| 递延所得税资产 | 303,767,891.68 | 338,574,461.95 |
| 其他非流动资产 | 4,812,563,358.50 | 3,633,575,072.60 |
| 非流动资产合计 | 8,484,283,278.35 | 6,629,031,916.66 |
| 资产总计 | 16,711,320,760.17 | 16,368,290,605.15 |
| 流动负债： | | |
| 短期借款 | | 2,078,878.91 |
| 交易性金融负债 | | |
| 衍生金融负债 | | |
| 应付票据 | 1,039,112,638.02 | 995,772,872.14 |
| 应付账款 | 2,506,156,790.78 | 2,581,653,678.97 |
| 预收款项 | | |
| 合同负债 | 868,921,179.27 | 774,230,830.83 |
| 应付职工薪酬 | 142,644,938.67 | 152,840,544.42 |
| 应交税费 | 104,865,287.45 | 156,521,588.05 |
| 其他应付款 | 269,282,117.78 | 257,629,203.33 |
| 其中：应付利息 | | |
| 应付股利 | | |
| 持有待售负债 | | |
| 一年内到期的非流动负债 | | |
| 其他流动负债 | 94,783,314.31 | 84,060,358.81 |
| 流动负债合计 | 5,025,766,266.28 | 5,004,787,955.46 |
| 非流动负债： | | |
| 长期借款 | | |
| 应付债券 | | |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 租赁负债 | | |
| 长期应付款 | | |
| 长期应付职工薪酬 | | |
| 预计负债 | | |
| 递延收益 | 69,101,835.67 | 81,363,483.02 |
| 递延所得税负债 | 35,534,453.35 | 32,893,834.92 |
| 其他非流动负债 | | |
| 非流动负债合计 | 104,636,289.02 | 114,257,317.94 |
| 负债合计 | 5,130,402,555.30 | 5,119,045,273.40 |
| 所有者权益： | | |
| 股本 | 944,938,916.00 | 944,782,166.00 |
| 其他权益工具 | | |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 资本公积 | 245,810,911.29 | 237,582,564.32 |
| 减：库存股 | | |
| 其他综合收益 | -100,157,634.16 | -100,157,634.16 |

| | | |
|------------|-------------------|-------------------|
| 专项储备 | | |
| 盈余公积 | 474,516,412.50 | 474,516,412.50 |
| 未分配利润 | 10,015,809,599.24 | 9,692,521,823.09 |
| 所有者权益合计 | 11,580,918,204.87 | 11,249,245,331.75 |
| 负债和所有者权益总计 | 16,711,320,760.17 | 16,368,290,605.15 |

3、合并利润表

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| 一、营业总收入 | 10,116,069,396.20 | 11,212,654,220.22 |
| 其中：营业收入 | 10,116,069,396.20 | 11,212,654,220.22 |
| 利息收入 | | |
| 已赚保费 | | |
| 手续费及佣金收入 | | |
| 二、营业总成本 | 8,794,040,843.46 | 9,574,831,422.71 |
| 其中：营业成本 | 5,038,637,589.19 | 5,644,826,327.72 |
| 利息支出 | | |
| 手续费及佣金支出 | | |
| 退保金 | | |
| 赔付支出净额 | | |
| 提取保险责任合同准备金净额 | | |
| 保单红利支出 | | |
| 分保费用 | | |
| 税金及附加 | 87,030,661.25 | 109,124,685.49 |
| 销售费用 | 2,923,421,261.24 | 3,078,798,259.84 |
| 管理费用 | 515,134,293.64 | 508,849,021.04 |
| 研发费用 | 367,949,907.26 | 413,659,448.81 |
| 财务费用 | -138,132,869.12 | -180,426,320.19 |
| 其中：利息费用 | 4,589,922.10 | 5,244,416.98 |
| 利息收入 | 149,264,427.90 | 187,364,396.26 |
| 加：其他收益 | 114,042,694.11 | 158,366,990.73 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | 89,095,796.09 | 137,345,689.50 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | -5,765,941.04 | -5,054,357.08 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | | |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列） | | |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | | |
| 信用减值损失（损失以“-”号 | -62,273,336.05 | -70,748,315.78 |

| | | |
|-------------------------|------------------|------------------|
| 填列) | | |
| 资产减值损失 (损失以“-”号填列) | -19,744,464.84 | -68,193,162.23 |
| 资产处置收益 (损失以“-”号填列) | -5,856,912.16 | -4,462,199.53 |
| 三、营业利润 (亏损以“-”号填列) | 1,437,292,329.89 | 1,790,131,800.20 |
| 加: 营业外收入 | 6,068,255.02 | 2,236,216.91 |
| 减: 营业外支出 | 13,558,971.70 | 8,139,163.72 |
| 四、利润总额 (亏损总额以“-”号填列) | 1,429,801,613.21 | 1,784,228,853.39 |
| 减: 所得税费用 | 190,949,211.14 | 228,728,811.96 |
| 五、净利润 (净亏损以“-”号填列) | 1,238,852,402.07 | 1,555,500,041.43 |
| (一) 按经营持续性分类 | | |
| 1. 持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列) | 1,238,852,402.07 | 1,555,500,041.43 |
| 2. 终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列) | | |
| (二) 按所有权归属分类 | | |
| 1. 归属于母公司股东的净利润 | 1,255,879,806.22 | 1,577,400,594.74 |
| 2. 少数股东损益 | -17,027,404.15 | -21,900,553.31 |
| 六、其他综合收益的税后净额 | -347,794.86 | 643,012.67 |
| 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额 | -307,739.30 | 606,041.21 |
| (一) 不能重分类进损益的其他综合收益 | | |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额 | | |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益 | | |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动 | | |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动 | | |
| 5. 其他 | | |
| (二) 将重分类进损益的其他综合收益 | -307,739.30 | 606,041.21 |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益 | | |
| 2. 其他债权投资公允价值变动 | | |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | |
| 4. 其他债权投资信用减值准备 | | |
| 5. 现金流量套期储备 | | |
| 6. 外币财务报表折算差额 | -307,739.30 | 606,041.21 |
| 7. 其他 | | |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | -40,055.56 | 36,971.46 |
| 七、综合收益总额 | 1,238,504,607.21 | 1,556,143,054.10 |
| 归属于母公司所有者的综合收益总额 | 1,255,572,066.92 | 1,578,006,635.95 |
| 归属于少数股东的综合收益总额 | -17,067,459.71 | -21,863,581.85 |
| 八、每股收益 | | |

| | | |
|-----------|------|------|
| （一）基本每股收益 | 1.33 | 1.67 |
| （二）稀释每股收益 | 1.33 | 1.67 |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：任建华 主管会计工作负责人：张国富 会计机构负责人：张国富

4、母公司利润表

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-------------------------------|------------------|-------------------|
| 一、营业收入 | 8,862,717,394.70 | 10,016,048,118.11 |
| 减：营业成本 | 4,659,220,206.20 | 5,259,702,199.84 |
| 税金及附加 | 73,954,236.52 | 92,229,308.51 |
| 销售费用 | 2,157,303,521.62 | 2,358,363,267.58 |
| 管理费用 | 418,452,627.54 | 402,214,913.76 |
| 研发费用 | 376,817,574.07 | 411,738,248.41 |
| 财务费用 | -141,787,693.43 | -184,570,426.66 |
| 其中：利息费用 | 935,611.02 | 1,585,823.43 |
| 利息收入 | 147,051,588.79 | 185,678,157.14 |
| 加：其他收益 | 106,692,381.24 | 147,373,798.12 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | 94,357,219.79 | 129,249,299.30 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | -229,514.39 | -2,583,849.09 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列） | | |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | | |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | -38,723,512.15 | -69,423,712.10 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | -17,543,240.94 | -54,370,276.70 |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | -5,856,129.74 | -4,462,199.53 |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列） | 1,457,683,640.38 | 1,824,737,515.76 |
| 加：营业外收入 | 5,796,463.70 | 1,854,448.37 |
| 减：营业外支出 | 10,021,603.16 | 6,673,097.99 |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | 1,453,458,500.92 | 1,819,918,866.14 |
| 减：所得税费用 | 185,231,808.77 | 221,970,152.02 |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列） | 1,268,226,692.15 | 1,597,948,714.12 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | 1,268,226,692.15 | 1,597,948,714.12 |

| | | |
|-------------------------|------------------|------------------|
| (二) 终止经营净利润(净亏损以“—”号填列) | | |
| 五、其他综合收益的税后净额 | | |
| (一) 不能重分类进损益的其他综合收益 | | |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额 | | |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益 | | |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动 | | |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动 | | |
| 5. 其他 | | |
| (二) 将重分类进损益的其他综合收益 | | |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益 | | |
| 2. 其他债权投资公允价值变动 | | |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | |
| 4. 其他债权投资信用减值准备 | | |
| 5. 现金流量套期储备 | | |
| 6. 外币财务报表折算差额 | | |
| 7. 其他 | | |
| 六、综合收益总额 | 1,268,226,692.15 | 1,597,948,714.12 |
| 七、每股收益 | | |
| (一) 基本每股收益 | | |
| (二) 稀释每股收益 | | |

5、合并现金流量表

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | 11,780,199,292.76 | 11,840,292,609.44 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额 | | |
| 向中央银行借款净增加额 | | |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额 | | |
| 收到原保险合同保费取得的现金 | | |
| 收到再保业务现金净额 | | |
| 保户储金及投资款净增加额 | | |
| 收取利息、手续费及佣金的现金 | | |
| 拆入资金净增加额 | | |
| 回购业务资金净增加额 | | |
| 代理买卖证券收到的现金净额 | | |
| 收到的税费返还 | 20,203,107.66 | 45,755,849.75 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 110,200,648.92 | 155,385,267.31 |
| 经营活动现金流入小计 | 11,910,603,049.34 | 12,041,433,726.50 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | 5,570,696,008.90 | 5,346,752,744.03 |
| 客户贷款及垫款净增加额 | | |
| 存放中央银行和同业款项净增加额 | | |

| | | |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| 支付原保险合同赔付款项的现金 | | |
| 拆出资金净增加额 | | |
| 支付利息、手续费及佣金的现金 | | |
| 支付保单红利的现金 | | |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 1,097,967,588.28 | 1,103,299,547.14 |
| 支付的各项税费 | 760,085,559.21 | 908,921,674.35 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 2,884,027,216.27 | 3,022,208,050.27 |
| 经营活动现金流出小计 | 10,312,776,372.66 | 10,381,182,015.79 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 1,597,826,676.68 | 1,660,251,710.71 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | |
| 收回投资收到的现金 | 3,708,000,000.00 | 2,741,285,887.67 |
| 取得投资收益收到的现金 | 96,574,447.31 | 131,855,939.84 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 113,342.84 | 88,151.15 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | 2,329,178,795.47 | 3,217,561,206.77 |
| 投资活动现金流入小计 | 6,133,866,585.62 | 6,090,791,185.43 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 250,223,806.46 | 257,803,831.33 |
| 投资支付的现金 | 5,258,000,000.00 | 2,016,290,000.00 |
| 质押贷款净增加额 | | |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | 1,635,286,400.00 | 4,453,924,300.00 |
| 投资活动现金流出小计 | 7,143,510,206.46 | 6,728,018,131.33 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -1,009,643,620.84 | -637,226,945.90 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | |
| 吸收投资收到的现金 | 7,637,963.60 | 31,888,670.80 |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | 3,874,378.60 | 776,142.00 |
| 取得借款收到的现金 | 123,600,000.00 | 93,812,523.35 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | 4,578,878.91 |
| 筹资活动现金流入小计 | 131,237,963.60 | 130,280,073.06 |
| 偿还债务支付的现金 | 117,026,048.98 | 81,004,505.94 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 947,998,932.11 | 1,418,983,928.25 |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | | |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 2,508,563.14 | 13,315,324.35 |
| 筹资活动现金流出小计 | 1,067,533,544.23 | 1,513,303,758.54 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -936,295,580.63 | -1,383,023,685.48 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | -946,342.93 | 136,119.47 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | -349,058,867.72 | -359,862,801.20 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | 1,518,303,556.89 | 1,878,166,358.09 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | 1,169,244,689.17 | 1,518,303,556.89 |

6、母公司现金流量表

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|----------------|-------------------|-------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | 10,479,777,311.14 | 10,592,006,945.13 |

| | | |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| 收到的税费返还 | 20,166,569.81 | 45,755,849.75 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 87,731,503.89 | 125,596,200.32 |
| 经营活动现金流入小计 | 10,587,675,384.84 | 10,763,358,995.20 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | 5,294,657,027.61 | 5,084,980,590.49 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 841,313,315.08 | 846,957,899.19 |
| 支付的各项税费 | 646,148,000.62 | 804,756,539.19 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 2,235,513,706.81 | 2,458,082,269.22 |
| 经营活动现金流出小计 | 9,017,632,050.12 | 9,194,777,298.09 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 1,570,043,334.72 | 1,568,581,697.11 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | |
| 收回投资收到的现金 | 3,410,000,000.00 | 2,730,000,000.00 |
| 取得投资收益收到的现金 | 96,299,444.36 | 131,833,148.39 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 112,242.84 | 195,164.23 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | 2,329,178,795.47 | 3,217,561,206.77 |
| 投资活动现金流入小计 | 5,835,590,482.67 | 6,079,589,519.39 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 247,828,014.05 | 253,848,822.85 |
| 投资支付的现金 | 4,933,235,095.00 | 2,052,414,675.00 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | 1,635,286,400.00 | 4,453,924,300.00 |
| 投资活动现金流出小计 | 6,816,349,509.05 | 6,760,187,797.85 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -980,759,026.38 | -680,598,278.46 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | |
| 吸收投资收到的现金 | 3,763,585.00 | 13,563,055.00 |
| 取得借款收到的现金 | | |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | 4,578,878.91 |
| 筹资活动现金流入小计 | 3,763,585.00 | 18,141,933.91 |
| 偿还债务支付的现金 | | |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 944,938,916.00 | 1,416,158,574.00 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | | 7,287,429.00 |
| 筹资活动现金流出小计 | 944,938,916.00 | 1,423,446,003.00 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -941,175,331.00 | -1,405,304,069.09 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | -771,970.61 | 120,107.98 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | -352,662,993.27 | -517,200,542.46 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | 1,209,816,970.63 | 1,727,017,513.09 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | 857,153,977.36 | 1,209,816,970.63 |

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | | | | | | | | | | | | | | |
|----------|--------------|---------|----|--|--------------|---------------|----------------|----------|--------------|----------------|---------------|----|--------------|----------------|---------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | | | 少数 股东 权益 | 所有 者权 益合 计 |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本 公积 | 减： 库存 股 | 其他 综合 收益 | 专项 储备 | 盈余 公积 | 一般 风险 准备 | 未分 配利 润 | 其他 | 小计 | | |
| | 优先 股 | 永续 债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 一、 上年 | 944, 782, | | | | 237, 627, | | - 99,5 | | 474, 516, | | 9,62 1,06 | | 11,1 78,4 | 87,6 49,2 | 11,2 66,0 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|----------------|--|--|--|----------------|--|----------------|--|----------------|--|------------------|--|-------------------|----------------|-------------------|
| 期末余额 | 166.00 | | | | 547.19 | | 51,592.95 | | 412.50 | | 2,910.45 | | 37,443.19 | 97.92 | 86,741.11 |
| 加： ：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 944,782,166.00 | | | | 237,627,547.19 | | -99,551,592.95 | | 474,516,412.50 | | 9,621,062,910.45 | | 11,178,437,443.19 | 87,649,297.92 | 11,266,086,741.11 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 156,750.00 | | | | 8,228,346.97 | | -307,739.30 | | | | 310,940,890.22 | | 319,018,247.89 | -13,210,940.10 | 305,807,307.79 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | -307,739.30 | | | | 1,255,879,806.22 | | 1,255,572,066.92 | -17,067,459.70 | 1,238,504,607.22 |
| （二）所有者投入和减少资本 | 156,750.00 | | | | 8,228,346.97 | | | | | | | | 8,385,096.97 | 3,856,519.60 | 12,241,616.57 |
| 1. 所有者投入的普通股 | 156,750.00 | | | | 3,480,752.50 | | | | | | | | 3,637,502.50 | 3,856,519.60 | 7,494,022.10 |
| 2. 其他权益工具持有者投入 | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------|--|--|--|--|--------------|--|--|--|--|-----------------|--|--|-----------------|--|-----------------|
| 本 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | 4,747,594.47 | | | | | | | | 4,747,594.47 | | 4,747,594.47 |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | | -944,938,916.00 | | | -944,938,916.00 | | -944,938,916.00 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 提取一般风险准备 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 对所有者（或股东）的分配 | | | | | | | | | | -944,938,916.00 | | | -944,938,916.00 | | -944,938,916.00 |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本 | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|--|--|--|----------------|--|----------------|--|----------------|--|------------------|--|-------------------|---------------|-------------------|
| (或股本) | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 944,938,916.00 | | | | 245,855,894.16 | | -99,859,332.25 | | 474,516,412.50 | | 9,932,003,800.67 | | 11,497,455,691.08 | 74,438,357.82 | 11,571,894,048.90 |

上期金额

单位：元

| 项目 | 2024 年度 | | | | | | | | | | | | | | |
|----|-------------|--------|----|--|------|-------|--------|------|------|--------|-------|----|--------|---------|------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 | |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | 其他 | | | 小计 |
| | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 一、 | 949, | | | | 411, | 199, | - | | 474, | | 8,98 | | 10,5 | 107, | 10,6 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----------------------------|--|--|--|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--|----------------------------|--|------------------------------|--|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
| 上年 期末 余额 | 024, 050. 00 | | | | 778, 214. 22 | 995, 742. 59 | 100, 157, 634. 16 | | 516, 412. 50 | | 7,77 3,43 1.71 | | 22,9 38,7 31.6 8 | 657, 316. 25 | 30,5 96,0 47.9 3 |
| 加 ：会 计政 策变 更 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期差 错更 正 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、 本年 期初 余额 | 949, 024, 050. 00 | | | | 411, 778, 214. 22 | 199, 995, 742. 59 | - 100, 157, 634. 16 | | 474, 516, 412. 50 | | 8,98 7,77 3,43 1.71 | | 10,5 22,9 38,7 31.6 8 | 107, 657, 316. 25 | 10,6 30,5 96,0 47.9 3 |
| 三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列) | - 4,24 1,88 4.00 | | | | - 174, 150, 667. 03 | - 199, 995, 742. 59 | 606, 041. 21 | | | | 633, 289, 478. 74 | | 655, 498, 711. 51 | - 20,0 08,0 18.3 3 | 635, 490, 693. 18 |
| (一) 综 合收 益总 额 | | | | | | | 606, 041. 21 | | | | 1,57 7,40 0,59 4.74 | | 1,57 8,00 6,63 5.95 | - 21,8 63,5 81.8 5 | 1,55 6,14 3,05 4.10 |
| (二) 所 有者 投入 和减 少资 本 | - 4,24 1,88 4.00 | | | | - 174, 150, 667. 03 | - 199, 995, 742. 59 | | | | | | | 21,6 03,1 91.5 6 | 1,85 5,56 3.52 | 23,4 58,7 55.0 8 |
| 1. 所 有者 投入 的普 通股 | 687, 250. 00 | | | | 14,9 96,7 27.7 3 | | | | | | | | 15,6 83,9 77.7 3 | 1,85 5,56 3.52 | 17,5 39,5 41.2 5 |
| 2. 其 他 权益 工具 持有 者投 | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------|-------------------|--|--|--|---------------------|---------------------|--|--|--|---------------------|--|--|---------------------|--|---------------------|
| 入资本 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | - 4,929,134.00 | | | | - 189,147,394.76 | - 199,995,742.59 | | | | | | | 5,919,213.83 | | 5,919,213.83 |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | | - 944,111,116.00 | | | - 944,111,116.00 | | - 944,111,116.00 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 提取一般风险准备 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | | - 944,111,116.00 | | | - 944,111,116.00 | | - 944,111,116.00 |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增 | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----------------------------|--|--|--|----------------------------|--|--------------------------------|--|----------------------------|--|------------------------------|--|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|--|
| 资本 (或 股本) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余 公积 弥补 亏损 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定 受益 计划 变动 额结 转留 存收 益 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他 综合 收益 结转 留存 收益 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项 储备 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期 提取 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期 使用 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 四、 本期 期末 余额 | 944, 782, 166. 00 | | | | 237, 627, 547. 19 | | - 99,5 51,5 92.9 5 | | 474, 516, 412. 50 | | 9,62 1,06 2,91 0.45 | | 11,1 78,4 37,4 43.1 9 | 87,6 49,2 97.9 2 | 11,2 66,0 86,7 41.1 1 | |

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | | | | | | | | | |
|----|---------|--------|----|----|----|----|----|----|----|----|
| | 股本 | 其他权益工具 | 资本 | 减： | 其他 | 专项 | 盈余 | 未分 | 其他 | 所有 |

| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | 公积 | 库存股 | 综合收益 | 储备 | 公积 | 配利润 | | 者权益合计 |
|-----------------------|----------------|-----|-----|----|----------------|-----|-----------------|----|----------------|------------------|--|-------------------|
| 一、上年期末余额 | 944,782,166.00 | | | | 237,582,564.32 | | -100,157,634.16 | | 474,516,412.50 | 9,692,521,823.09 | | 11,249,245,331.75 |
| 加： | | | | | | | | | | | | |
| ：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | |
| 期差错更正 | | | | | | | | | | | | |
| 他 | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 944,782,166.00 | | | | 237,582,564.32 | | -100,157,634.16 | | 474,516,412.50 | 9,692,521,823.09 | | 11,249,245,331.75 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 156,750.00 | | | | 8,228,346.97 | | | | | 323,287,776.15 | | 331,672,873.12 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | | | | 1,268,226,692.15 | | 1,268,226,692.15 |
| （二）所有者投入和减少资本 | 156,750.00 | | | | 8,228,346.97 | | | | | | | 8,385,096.97 |
| 1. 所有者投入的普通股 | 156,750.00 | | | | 3,480,752.50 | | | | | | | 3,637,502.50 |
| 2. 其他权益工具持 | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------------------|--|--|--|--|--------------|--|--|--|--|-----------------|--|-----------------|
| 有者投入资本 | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | 4,747,594.47 | | | | | | | 4,747,594.47 |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | | -944,938.916.00 | | -944,938.916.00 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | | | |
| 2. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | | -944,938.916.00 | | -944,938.916.00 |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈 | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|--|--|--|----------------|--|-----------------|--|----------------|-------------------|--|-------------------|
| 余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 944,938,916.00 | | | | 245,810,911.29 | | -100,157,634.16 | | 474,516,412.50 | 10,015,809,599.24 | | 11,580,918,204.87 |

上期金额

单位：元

| 项目 | 2024 年度 | | | | | | | | | | | |
|----------|----------------|--------|-----|----|----------------|----------------|-----------------|------|----------------|------------------|----|-------------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 其他 | 所有者权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 949,024,050.00 | | | | 411,389,124.26 | 199,995,742.59 | -100,157,634.16 | | 474,516,412.50 | 9,038,684,224.97 | | 10,573,460,434.98 |
| 加：会计政 | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|----------------|--|--|--|-----------------|-----------------|-----------------|--|----------------|------------------|--|-------------------|
| 策变更 | | | | | | | | | | | | |
| 期差错更正 | | | | | | | | | | | | |
| 他 | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 949,024,050.00 | | | | 411,389,124.26 | 199,995,742.59 | -100,157,634.16 | | 474,516,412.50 | 9,038,684,224.97 | | 10,573,460,434.98 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | -4,241,884.00 | | | | -173,806,559.94 | -199,995,742.59 | | | | 653,837,598.12 | | 675,784,896.77 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | | | | 1,597,948,714.12 | | 1,597,948,714.12 |
| （二）所有者投入和减少资本 | -4,241,884.00 | | | | -173,806,559.94 | -199,995,742.59 | | | | | | 21,947,298.65 |
| 1. 所有者投入的普通股 | 687,250.00 | | | | 15,340,834.82 | | | | | | | 16,028,084.82 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | -4,929,134.00 | | | | -189,147,394.76 | -199,995,742.59 | | | | | | 5,919,213.83 |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------------|--|------------|
| 额 | | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | | - | | - |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | 944,111.11 | | 944,111.11 |
| 2. 对所有者的分配 | | | | | | | | | | 6.00 | | 6.00 |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转 | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-----------------|----------------|--|--|--|----------------|--|-----------------|--|----------------|------------------|--|-------------------|
| 留存收益 | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期末余额 | 944,782,166.00 | | | | 237,582,564.32 | | -100,157,634.16 | | 474,516,412.50 | 9,692,521,823.09 | | 11,249,245,331.75 |

三、公司基本情况

杭州老板电器股份有限公司（以下简称老板电器或本公司）系杭州老板家电厨卫有限公司整体变更设立的股份有限公司，成立于 2000 年 11 月 7 日。于 2010 年经中国证券监督管理委员会（证监许可[2010]1512 号文）核准，于 2010 年 11 月 23 日首次向社会公众发行人民币普通股 4,000 万股，每股面值 1 元，每股发行价为人民币 24.00 元，股票代码：002508。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司股本总额为 944,93,8916 万，注册资本为 94,902.405 万元人民币。统一社会信用代码：91330000725252053F，法定代表人：任建华，注册地址：浙江省杭州市临平区临平经济开发区临平大道 592 号。本公司所发行人民币普通股 A 股股票，已在深圳证券交易所上市。

本公司属制造业，主要业务为厨房电器产品的研发、生产、销售和综合服务的拓建。主要产品有吸油烟机、燃气灶、消毒柜、蒸箱、烤箱、洗碗机、净水器、微波炉、集成灶、净化水槽等。

本财务报表于 2026 年 4 月 28 日由本公司董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称企业会计准则），以及中国证券监督管理委员会（以下简称证监会）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

具体会计政策和会计估计提示：本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团的会计期间为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

3、营业周期

本公司以一年（12 个月）作为正常营业周期。

4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

本集团下属子公司，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，本集团在编制财务报表时按照三、重要会计政策及会计估计 10. 外币业务和外币财务报表折算所述方法折算为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

| 项目 | 重要性标准 |
|----|-------|
|----|-------|

| | |
|--|--|
| 重要的单项计提坏账准备的应收款项 | 单项金额超过 1,000.00 万元人民币 |
| 应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的 | 单项金额超过 500.00 万元的人民币 |
| 本期重要的应收款项核销/债权投资核销/其他债权投资核销 | 单项金额超过 500.00 万元人民币 |
| 账龄超过 1 年重要的应付账款 | 单项金额超过 500.00 万元人民币 |
| 账龄超过 1 年重要的合同负债 | 单项金额超过 1,000.00 万元人民币 |
| 账龄超过 1 年重要的其他应付款 | 单项金额超过 500.00 万元人民币 |
| 重要的在建工程项目 | 单个项目本年增加、减少或者期末账面超过 2,000.00 万元人民币 |
| 重要的投资活动 | 单项投资金额超过 5,000.00 万元人民币 |
| 重要的非全资子公司/联合营企业/共同经营、纳入合并范围的重要境外经营实体/结构化主体 | 对单一公司的投资成本超过 5,000.00 万元的；单一主体收入、净利润、净资产、资产总额占合并报表相关项目的 5% 以上的 |

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

• 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

• 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

本集团的合营安排包括共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

对于共同经营项目，本集团作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过 3 个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

• 外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

• 外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

• (1) 金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。

• (2) 金融资产分类和计量方法

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

1、) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款。

2、) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：其他股权投资、应收款项融资。

3、) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，该指定一经作出，不得撤销。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

4、) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

• (3) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1)、以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，（除与套期会计有关外，）所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入

其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

(4) 金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。本集团考虑预期信用损失计量方法时反映如下要素：①通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；②货币时间价值；③在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资、合同资产等应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

1、) 应收票据的减值测试测试方法

本公司基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：

| 组合分类 | 确定组合的依据 | 计提方法 |
|----------|------------------------|--|
| 银行承兑汇票组合 | 承兑人为银行类金融机构 | 本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，银行承兑汇票预期信用损失率为 0。 |
| 商业承兑汇票组合 | 承兑人为财务公司等非银行类金融机构或企业单位 | 本公司按照整个存续期预期信用损失计量应收商业承兑汇票的坏账准备。 |

2、) 应收款项和合同资产的减值测试方法

对于应收款项，除对已发生信用减值的款项单项确定其信用损失外，通常按照在共同信用风险特征组合的基础上，考虑预期信用损失计量方法应反映的要素，参考历史信用损失经验，编制应收账款账龄与违约损失率对照表，以此为基

础计算预期信用损失。若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

本集团根据应收账款(与合同资产)的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组，具体如下：

| 组合分类 | 确定组合的依据 | 计提方法 |
|------------|----------------------|---------------------|
| 账龄组合 | 相同账龄的应收款项具有类似的信用风险特征 | 按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备 |
| 合并范围内关联方组合 | 合并范围内关联方的应收款项 | 不计提坏账准备 |

对于划分为账龄组合的应收款项，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。对照表根据应收账款在预计还款期内观察所得的历史违约率确定，并就前瞻性估计进行调整。观察所得的历史违约率于每个报告日期进行更新，并对前瞻性估算的变动进行分析。

本公司根据以前年度的实际信用损失，并考虑本期的前瞻性信息，计量预期信用损失的会计估计政策为：

| 账龄 | 预期信用损失率 |
|-------|---------|
| 1 年以内 | 5.00% |
| 1-2 年 | 10.00% |
| 2-3 年 | 20.00% |
| 3-4 年 | 50.00% |
| 4-5 年 | 80.00% |
| 5 年以上 | 100.00% |

3、) 其他应收款的减值测试方法

本公司其他应收款主要包括往来款、押金、保证金、备用金、第三方代收款等。根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本公司其他应收款有客观证据表明某项其他应收款已经发生信用减值，对该其他应收款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。其余其他应收款根据账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组，具体如下：

| 组合分类 | 确定组合的依据 | 计提方法 |
|------------|----------------------|---------------------|
| 账龄组合 | 相同账龄的应收款项具有类似的信用风险特征 | 按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备 |
| 合并范围内关联方组合 | 合并范围内关联方的应收款项 | 不计提坏账准备 |

本公司将其他应收款发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的其他应收款减值有不同的会计处理方法：

- 信用风险自初始确认后未显著增加（第一阶段）。

对于处该阶段的金融工具，企业应当按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备。

- 信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生减值（第二阶段）。

对于处该阶段的金融工具，企业应当按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

- 初始确认后发生信用减值（第三阶段）。

对于处该阶段的金融工具，企业应当按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

4、) 债券投资、其他债权投资减值测试方法

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

5、) 减值准备的核销

当本公司不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，经批准予以核销的，根据批准的核销金额本公司直接减记该金融资产的账面余额；已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益

- **(5) 金融资产转移的确认依据和计量方法**

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

- **(6) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法**

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义

务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

本集团根据所发行的优先股、永续债的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

• (7) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同、商品远期合同和利率互换，分别对汇率风险、商品价格风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

• (8) 金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、应收票据

本公司基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：

| 组合分类 | 确定组合的依据 | 计提方法 |
|----------|-------------|---|
| 银行承兑汇票组合 | 承兑人为银行类金融机构 | 本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，银行承兑汇票预期信用损失率为0。 |

| | | |
|----------|------------------------|----------------------------------|
| 商业承兑汇票组合 | 承兑人为财务公司等非银行类金融机构或企业单位 | 本公司按照整个存续期预期信用损失计量应收商业承兑汇票的坏账准备。 |
|----------|------------------------|----------------------------------|

13、应收账款

对于应收款项，除对已发生信用减值的款项单项确定其信用损失外，通常按照在共同信用风险特征组合的基础上，考虑预期信用损失计量方法应反映的要素，参考历史信用损失经验，编制应收账款账龄与违约损失率对照表，以此为基础计算预期信用损失。若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

本集团根据应收账款(与合同资产)的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组，具体如下：

| 组合分类 | 确定组合的依据 | 计提方法 |
|------------|----------------------|---------------------|
| 账龄组合 | 相同账龄的应收款项具有类似的信用风险特征 | 按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备 |
| 合并范围内关联方组合 | 合并范围内关联方的应收款项 | 不计提坏账准备 |

对于划分为账龄组合的应收款项，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。对照表根据应收账款在预计还款期内观察所得的历史违约率确定，并就前瞻性估计进行调整。观察所得的历史违约率于每个报告日期进行更新，并对前瞻性估算的变动进行分析。

本公司根据以前年度的实际信用损失，并考虑本期的前瞻性信息，计量预期信用损失的会计估计政策为：

| 账龄 | 预期信用损失率 |
|-------|---------|
| 1 年以内 | 5.00% |
| 1-2 年 | 10.00% |
| 2-3 年 | 20.00% |
| 3-4 年 | 50.00% |
| 4-5 年 | 80.00% |
| 5 年以上 | 100.00% |

14、其他应收款

本公司其他应收款主要包括往来款、押金、保证金、备用金、第三方代收款等。根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本公司其他应收款有客观证据表明某项其他应收款已经发生信用减值，对该其他应收款单项计提坏准备并确认预期信用损失。其余其他应收款根据账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组，具体如下：

| 组合分类 | 确定组合的依据 | 计提方法 |
|------|---------|------|
|------|---------|------|

| | | |
|------------|----------------------|---------------------|
| 账龄组合 | 相同账龄的应收款项具有类似的信用风险特征 | 按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备 |
| 合并范围内关联方组合 | 合并范围内关联方的应收款项 | 不计提坏账准备 |

本公司将其他应收款发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的其他应收款减值有不同的会计处理方法：

信用风险自初始确认后未显著增加（第一阶段）。

对于处该阶段的金融工具，企业应当按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备。

- 信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生减值（第二阶段）。

对于处该阶段的金融工具，企业应当按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

- 初始确认后发生信用减值（第三阶段）。

对于处该阶段的金融工具，企业应当按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

15、合同资产

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本集团向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本集团将该收款权利作为合同资产。

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。本集团考虑预期信用损失计量方法时反映如下要素：①通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；②货币时间价值；③在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资、合同资产等应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

1.) 应收票据的减值测试方法

本公司基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：

| 组合分类 | 确定组合的依据 | 计提方法 |
|----------|------------------------|--|
| 银行承兑汇票组合 | 承兑人为银行类金融机构 | 本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，银行承兑汇票预期信用损失率为 0。 |
| 商业承兑汇票组合 | 承兑人为财务公司等非银行类金融机构或企业单位 | 本公司按照整个存续期预期信用损失计量应收商业承兑汇票的坏账准备。 |

1.) 应收款项和合同资产的减值测试方法

对于应收款项，除对已发生信用减值的款项单项确定其信用损失外，通常按照在共同信用风险特征组合的基础上，考虑预期信用损失计量方法应反映的要素，参考历史信用损失经验，编制应收账款账龄与违约损失率对照表，以此为基础计算预期信用损失。若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

本集团根据应收账款(与合同资产)的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组，具体如下：

| 组合分类 | 确定组合的依据 | 计提方法 |
|------------|----------------------|---------------------|
| 账龄组合 | 相同账龄的应收款项具有类似的信用风险特征 | 按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备 |
| 合并范围内关联方组合 | 合并范围内关联方的应收款项 | 不计提坏账准备 |

对于划分为账龄组合的应收款项，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。对照表根据应收账款在预计还款期内观察所得的历史违约率确定，并就前瞻性估计进行调整。观察所得的历史违约率于每个报告日期进行更新，并对前瞻性估算的变动进行分析。

本公司根据以前年度的实际信用损失，并考虑本期的前瞻性信息，计量预期信用损失的会计估计政策为：

| 账龄 | 预期信用损失率 |
|-------|---------|
| 1 年以内 | 5.00% |
| 1-2 年 | 10.00% |
| 2-3 年 | 20.00% |
| 3-4 年 | 50.00% |
| 4-5 年 | 80.00% |

| | |
|-------|---------|
| 5 年以上 | 100.00% |
|-------|---------|

1.) 其他应收款的减值测试方法

本公司其他应收款主要包括往来款、押金、保证金、备用金、第三方代收款等。根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本公司其他应收款有客观证据表明某项其他应收款已经发生信用减值，对该其他应收款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。其余其他应收款根据账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组，具体如下：

| 组合分类 | 确定组合的依据 | 计提方法 |
|------------|----------------------|---------------------|
| 账龄组合 | 相同账龄的应收款项具有类似的信用风险特征 | 按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备 |
| 合并范围内关联方组合 | 合并范围内关联方的应收款项 | 不计提坏账准备 |

本公司将其他应收款发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的其他应收款减值有不同的会计处理方法：

信用风险自初始确认后未显著增加（第一阶段）。

对于处该阶段的金融工具，企业应当按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备。

- 信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生减值（第二阶段）。

对于处该阶段的金融工具，企业应当按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

- 初始确认后发生信用减值（第三阶段）。

对于处该阶段的金融工具，企业应当按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

1.) 债券投资、其他债权投资减值测试方法

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

1.) 减值准备的核销

当本公司不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，经批准予以核销的，根据批准的核销金额本公司直接减记该金融资产的账面余额；已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益

16、存货

本集团存货主要包括原材料、低值易耗品、在产品、库存商品、发出商品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用先进先出法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

本集团原材料及库存商品按照单个存货项目计提存货跌价准备，在确定其可变现净值时，库存商品、在产品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，按所生产或加工的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

数量繁多、单价较低的原辅料，本集团按照类别合并计提存货跌价准备，在确定其可变现净值时，按照存货组合的整体估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

17、持有待售资产

本集团主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，将其划分为持有待售类别。

本集团将同时符合下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；②出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的需要获得相关批准。本集团持有的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产、以公允价值计量的投资性房地产、职工薪酬形成的资产……外）账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

本集团因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

18、长期股权投资

本集团长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20% 以上但低于 50% 的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

• 会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本；

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，不属于一揽子交易的，以原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

（全部处置权益法核算的长期股权投资的情况下）采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

（部分处置权益法核算的长期股权投资后仍按权益法核算的情况下）因处置部分股权后剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期投资收益。

(部分处置权益法核算的长期股权投资后转为金融工具的情况下)因处置部分股权后丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的,处置后的剩余股权适用《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量(财会[2017]7 号)》核算的,剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

(部分处置子公司股权后剩余部分按照权益法核算的情况下)因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的,处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的,改按权益法核算,处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益,并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整;处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的,适用《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量(财会[2017]7 号)》进行会计处理,处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益,剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

(存在多次交易分步处置子公司股权至丧失控制权的情况下)本集团对于分步处置股权至丧失控股权的各项交易不属于一揽子交易的,对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的,将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理,但是,在丧失控制权之前每一次交易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额,确认为其他综合收益,到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

19、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本集团投资性房地产是指为赚取租金或资本增值,或两者兼有而持有的房地产,。采用成本模式计量。

本集团投资性房地产采用平均年限法方法计提折旧或摊销。各类投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧(摊销)率如下:

| 类别 | 折旧年限(年) | 预计残值率(%) | 年折旧率(%) |
|-------|---------|----------|---------|
| 房屋建筑物 | 20 年 | 5.00 | 4.75 |
| 土地使用权 | 50 年 | 0.00 | 2.00 |

20、固定资产

(1) 确认条件

本集团固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的,使用年限超过一年,单位价值超过 5,000.00 元的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、电子设备、运输设备、其他设备等。

(2) 折旧方法

| 类别 | 折旧方法 | 折旧年限 | 残值率 | 年折旧率 |
|-------|-------|-----------|-------|-------------|
| 房屋建筑物 | 年限平均法 | 20 年-30 年 | 5.00% | 3.17%-4.75% |

| | | | | |
|------|-------|------|-------|--------|
| 机器设备 | 年限平均法 | 10 年 | 5.00% | 9.50% |
| 运输设备 | 年限平均法 | 5 年 | 5.00% | 19.00% |
| 其他设备 | 年限平均法 | 5 年 | 5.00% | 19.00% |

21、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

| 项目 | 结转固定资产的标准 |
|--------|--|
| 房屋及建筑物 | (1) 实体建造包括安装工作已经全部完成或实质上已经全部完成； (2) 继续发生在所购建的房屋及建筑物上的支出金额很少或者几乎不再发生； (3) 所购建的房屋及建筑物已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符； (4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际成本按估计价值转入固定资产。 |
| 机器设备 | 设备管理部门与设备厂家共同负责设备安装调试，包括设备硬件调试、工艺条件调试等，调试完成达到预定可使用状态时，按照流程审批完毕后转为固定资产 |
| 运输工具 | 达到预定可使用状态时，按照流程审批完毕后转为固定资产 |
| 其他设备 | 达到预定可使用状态时，按照流程审批完毕后转为固定资产 |

22、借款费用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的构建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

23、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本集团无形资产包括土地使用权、软件、商标及域名、专利技术等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定

实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。但对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在进行初始确认时，按公允价值确认计量。

使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本集团对各类无形资产的使用寿命及其确定依据、摊销方法如下：

| 序号 | 类别 | 摊销方法 | 摊销年限 | 确定依据 |
|----|-------|-------|-------|----------------------------------|
| 1 | 土地使用权 | 年限平均法 | 50 年 | 出让年限 |
| 2 | 专利 | 年限平均法 | 10 年 | 预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者 |
| 3 | 软件 | 年限平均法 | 3-5 年 | 预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者 |
| 4 | 商标及域名 | 年限平均法 | 10 年 | 预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者 |

摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、装备调试费、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本集团根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段支出于发生时计入当期损益，对于开发阶段的支出，在同时满足以下条件时予以资本化：本集团评估完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；本集团具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产预计能够为本集团带来经济利益；本集团有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。对于不满足资本化条件的开发阶段支出于发生时计入当期损益。

前期已计入损益的开发支出不在以后期间确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整

24、长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到预定可使用状态的开发支出无论是否存在减值迹象，每期末均进行减值测试。

(1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可收回金额，难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

• (2) 商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉减值测试的方法、参数与假设，详见附注五、合并财务报表主要项目注释 25. 商誉。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

25、长期待摊费用

本集团的长期待摊费用是指已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在 1 年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

26、合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

27、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、住房公积金、工会经费和职工教育经费以及医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费等等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险费、企业年金缴费等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是由于本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系产生，在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益，其中对超过一年予以支付的补偿款，折现后计入当期损益。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期福利主要包括长期奖励计划和长期福利等，本公司按照设定提存计划的有关规定进行会计处理。

28、预计负债

当与对外担保、未决诉讼或仲裁、产品质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

非同一控制下企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

29、股份支付

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公

允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

30、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

（1）一般确认原则

合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行，然后，在履行了各单项履约义务时分别确认收入。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；

2) 客户能够控制公司履约过程中在建的商品；

3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司应当在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，应当按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，公司应当在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司应当考虑下列迹象：

1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；

2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；

3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；

4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

5) 客户已接受该商品；

6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

（2）计量原则

公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。合同中包含两项或多项履约义务的，公司应当在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时，公司应当考虑以下因素：

1) 合同中存在可变对价的，公司应当按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额；

2) 合同中存在重大融资成分的, 公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。

3) 客户支付非现金对价的, 公司应当按照非现金对价的公允价值确定交易价格。

4) 公司应付客户(或向客户购买本集团商品的第三方)对价的, 应当将该应付对价冲减交易价格, 并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入, 但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

本公司的营业收入主要包括商品销售收入、让渡资产使用权收入。

1) 商品销售收入

本公司销售电器产品、配件及材料等, 属于在某一时点履行的履约义务。

内销商品收入确认条件: 本公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接收该商品, 已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入公司, 商品所有权上的主要风险和报酬已转移, 商品的法定所有权及控制权已转移。

出口商品收入确认条件: 公司已根据合同约定将产品报关离港, 取得提单, 已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入公司, 商品所有权上的主要风险和报酬已转移, 商品的法定所有权和控制权已转移。

2) 让渡资产使用权收入

本公司出租房屋与客户之间的业务合同属于在某一时段内履行的履约义务, 按照履约进度在租赁期内分期确认收入。同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

31、合同成本

(1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性, 合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中, 合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本, 即本集团为履行合同发生的成本, 不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的, 作为合同履约成本确认为一项资产: 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关, 包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本; 该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源; 该成本预期能够收回。

合同取得成本, 即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的, 作为合同取得成本确认为一项资产。如果该资产摊销期限不超过一年, 本集团选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本, 是指不取得合同就不会发生的成本(如销售佣金等)。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出(如无论是否取得合同均会发生的差旅费等), 在发生时计入当期损益, 但是, 明确由客户承担的除外。

• (2) 与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销, 计入当期损益。

- (3) 与合同成本有关的资产的减值

本集团与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：①企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。

32、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内按照平均分配方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团取得政策性优惠贷款贴息的，区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况，分别按照以下原则进行会计处理：（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

33、递延所得税资产/递延所得税负债

本公司递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本公司对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本公司在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

在同时满足下列条件时，本公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵消后的净额列示：本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期递延所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

34、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

本集团作为承租人

1)) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本公司根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本公司合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本公司确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额

的现值重新计量租赁负债。

2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围或延长了租赁期限；②增加的对价与租赁范围扩大部分或租赁期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。就上述租赁负债调整的影响，本公司区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

4) 售后租回

本公司作为售后租回交易中的卖方兼承租人，对相关标的资产转让是否构成销售进行评估，具体依据见附注五、X. 租赁。本公司判断不构成销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入相等的金融负债；构成销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

(1) 本公司为出租人

本公司作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本公司将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

1) 融资租赁

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法/其他系统合理的方法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

3) 售后租回

本公司作为售后租回交易中的买方兼出租人，相关标的资产的控制权未转移给本公司，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产；相关标的资产的控制权已转移给本公司，资产转让构成销售，本公司对资产购买进行会计处理，并根据前述政策对资产的出租进行会计处理。

35、其他重要的会计政策和会计估计

编制财务报表时，本公司管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本公司管理层对估计涉及的关键假设和不确定性因素的判断进行持续评估。会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

下列会计估计及关键假设存在导致未来期间的资产及负债账面值发生重大调整的重要风险：

(1) 金融资产减值

金融资产减值采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本公司根据历史数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化等因素推断债务人信用风险的预期变动。

(2) 存货减值准备

存货可变现净值的确定依据：库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的预计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算；企业持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为基础计算。

存货跌价准备的计提方法：期末存货与可变现净值孰低原则计价；期末，在对存货进行全面盘点的基础上，对于存货因遭受毁损、全部或部分陈旧过时或销售价格低于成本等原因，预计成本不可收回的部分，提取存货跌价准备。

如果以前年度减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额应当予以恢复，并在原先计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

(3) 商誉减值准备的会计估计

本公司每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组和资产组组合的可收回金额为其预计未来现金流量的现值，其计算需要采用会计估计。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本公司需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本公司需对商誉增加计提减值准备。

如果实际毛利率或税前折现率高于或低于管理层的估计，本公司不能转回原已计提的商誉减值损失。

(4) 固定资产减值准备的会计估计

本公司在资产负债表日对存在减值迹象的房屋建筑物、机器设备等固定资产进行减值测试。固定资产的可收回金额为其预计未来现金流量的现值和资产的公允价值减去处置费用后的净额中较高者，其计算需要采用会计估计。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本公司需对固定资产增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本公司需对固定资产增加计提减值准备。

如果实际毛利率或税前折现率高于或低于管理层估计，本公司不能转回原已计提的固定资产减值准备。

(5) 递延所得税资产确认的会计估计

递延所得税资产的估计需要对未来各个年度的应纳税所得额及适用的税率进行估计，递延所得税资产的实现取决于集团未来是否很可能获得足够的应纳税所得额。未来税率的变化和暂时性差异的转回时间也可能影响所得税费用（收益）以及递延所得税的余额。上述估计的变化可能导致对递延所得税的重要调整。

(6) 固定资产、无形资产的可使用年限

本公司至少于每年年度终了，对固定资产和无形资产的预计使用寿命进行复核。预计使用寿命是管理层基于同类资产历史经验、参考同行业普遍所应用的估计并结合预期技术更新而决定的。当以往的估计发生重大变化时，则相应调整未来期间的折旧费用和摊销费用。

36、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

| 税种 | 计税依据 | 税率 |
|---------|-----------------------------|--------------------------|
| 增值税 | 商品销售收入、安装工程收入、技术服务收入、房屋租赁收入 | 13.00%、9.00%、6.00%、5.00% |
| 城市维护建设税 | 应纳流转税额 | 7.00% |
| 企业所得税 | 应纳税所得额 | 15%、25%、20% |
| 教育费附加 | 应纳流转税额 | 3.00% |
| 地方教育费附加 | 应纳流转税额 | 2.00% |
| 房产税 | 房产原值的 70%、租金收入 | 1.20%、12.00% |
| 土地使用税 | 土地总面积 | 1.5-20 元/平方米 |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

| 纳税主体名称 | 所得税税率 |
|---------------------|---------|
| 杭州老板电器股份有限公司 | 15% |
| 上海老板电器销售有限公司 | 25% |
| 北京老板电器销售有限公司 | 25% |
| 杭州名气电器有限公司 | 25% |
| 嵊州市金帝智能厨电有限公司 | 15% |
| 嵊州市帝家科技有限公司 | 20% |
| 帝泽家用电器贸易（上海）有限公司 | 20% |
| 杭州金核电器有限公司 | 25% |
| 杭州老板富创投资管理有限责任公司 | 20% |
| 老板电器（香港）控股有限公司（注 1） | 二级税制 |
| 老板国际（香港）贸易有限公司（注 1） | 二级税制 |
| 老板电器美国控股有限公司（注 2） | 固定+浮动税制 |
| 老板电器洛杉矶贸易有限公司（注 3） | 固定+浮动税制 |
| 老板电器（香港）卓越有限公司（注 1） | 二级税制 |
| 印尼老板电器有限责任公司 | 22% |
| 老板电器国际贸易（马来西亚）有限公司 | 24% |
| 杭州老板电子商务有限公司 | 25% |
| 成都老板创新科技有限公司 | 20% |
| 宁波金核电子商务有限公司 | 20% |
| 杭州余杭金核电子商务有限公司 | 20% |
| 成都老板电子商务有限公司 | 25% |
| 青岛名气电子商务有限公司 | 20% |
| 武汉市金核电子商务有限公司 | 20% |
| 杭州老板商厨科技有限公司 | 20% |
| 海南老板智能科技有限公司 | 20% |

2、税收优惠

所得税税收优惠政策

本公司 2023 年 12 月 8 日取得浙江省科技厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合下发的高新技术企业证书（证书编号 GR202333003384），通过高新技术企业认定，资格有效期 3 年。根据相关规定，通过高新技术企业认定后，公司连续三年（即所得税优惠期为 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日）享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率计征企业所得税。

本公司之子公司嵊州市金帝智能厨电有限公司 2025 年 12 月 19 日取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合下发的高新技术企业证书（证书编号 GR202533001951），通过高新技术企业认定，公司连续三年（即所得税优惠期为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日）享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率计征企业所得税。

本公司子公司杭州老板富创投资管理有限责任公司、嵊州市帝家科技有限公司、帝泽家用电器贸易（上海）有限公司、成都老板创新科技有限公司、宁波金核电子商务有限公司、杭州余杭金核电子商务有限公司、青岛名气电子商务有限公司及武汉市金核电子商务有限公司、杭州老板商厨科技有限公司根据财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，对小型微利企业减 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

• 增值税税收优惠政策

根据《财政部 国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号），本公司嵌入式软件销售产品享受增值税即征即退。

根据财政部 国家税务总局公告 2023 年第 43 号《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》，本公司自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，享受先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税额的政策。

3、其他

本公司之子公司老板电器（香港）控股有限公司及老板国际（香港）贸易有限公司、老板电器（香港）卓越有限公司适用中国香港地区利得税政策，适用利得税两级制度，即不超过 200.00 万港元的应评税利润适用 8.25% 的利得税税率，应评税利润中超过 200.00 万港元的部分适用 16.50% 的利得税税率。

注 2：本公司间接控制之子公司老板电器美国控股有限公司适用美国特拉华州税费政策，适用固定税率+浮动税额/率制度，税额如下：

| 财政年度总收入（美元） | 固定税率 | 浮动税额+税率（美元） |
|-----------------------|------|---------------------------------|
| <50,000 | 8.7% | 15% |
| 50,000-75,000 | 8.7% | 7,500+超过 50,000 部分的 25% |
| 75,000-100,000 | 8.7% | 13,750+超过 75,000 部分的 34% |
| 100,000-335,000 | 8.7% | 22,250+超过 100,000 部分的 39% |
| 335,000-10,000,000 | 8.7% | 113,900+超过 335,000 部分的 34% |
| 10,000,000-15,000,000 | 8.7% | 3,400,000+超过 10,000,000 部分的 35% |
| 15,000,000-18,333,333 | 8.7% | 5,150,000+超过 15,000,000 部分的 38% |
| ≥18,333,333 | 8.7% | 6,416,667+超过 18,333,333 部分的 35% |

注 3：本公司间接控制之子公司老板电器洛杉矶贸易有限责任公司适用美国加利福尼亚州税费政策，适用固定+浮动税额制度，税额如下：

| 财政年度总收入（美元） | 固定税额（美元） | 浮动税额（美元） |
|-------------|----------|----------|
|-------------|----------|----------|

| | | |
|---------------------|-----|--------|
| <250,000 | 800 | |
| 250,000-499,999 | 800 | 900 |
| 500,000-999,999 | 800 | 2,500 |
| 1,000,000-4,999,999 | 800 | 6,000 |
| ≥5,000,000 | 800 | 11,790 |

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|------------------|------------------|
| 库存现金 | 90,657.72 | 191,720.15 |
| 银行存款 | 1,167,338,722.58 | 1,515,116,946.44 |
| 其他货币资金 | 68,828,480.23 | 116,467,427.68 |
| 合计 | 1,236,257,860.53 | 1,631,776,094.27 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 10,894,779.09 | 4,557,550.26 |

其他说明：

注：其他货币资金 68,828,480.23 元，其中，保函保证金 62,151,811.20 元、票据承兑保证金 4,848,360.16 元、ETC 保证金 13,000.00 元系受限资金，支付宝及微信余额 1,814,308.87 元系可随时支取的非受限资金。

2、交易性金融资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------------------|------------------|------------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 3,230,000,000.00 | 2,180,000,000.00 |
| 其中： | | |
| 结构性存款 | 1,800,000,000.00 | 1,300,000,000.00 |
| 理财产品 | 1,430,000,000.00 | 880,000,000.00 |
| 其中： | | |
| 合计 | 3,230,000,000.00 | 2,180,000,000.00 |

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|----------------|----------------|
| 银行承兑票据 | 577,431,523.95 | 812,310,089.60 |
| 商业承兑票据 | 1,056,336.42 | 5,529,826.40 |
| 减：坏账准备 | -52,816.82 | -276,491.33 |
| 合计 | 578,435,043.55 | 817,563,424.67 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----------------|----------------|---------|-----------|-------|----------------|----------------|---------|------------|-------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备的应收票据 | 578,487,860.37 | 100.00% | 52,816.82 | 0.01% | 578,435,043.55 | 817,839,916.00 | 100.00% | 276,491.33 | 0.03% | 817,563,424.67 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 银行承兑汇票 | 577,431,523.95 | 99.82% | | | 577,431,523.95 | 812,310,089.60 | 99.32% | | | 812,310,089.60 |
| 商业承兑汇票 | 1,056,336.42 | 0.18% | 52,816.82 | 5.00% | 1,003,519.60 | 5,529,826.40 | 0.68% | 276,491.33 | 5.00% | 5,253,335.07 |
| 合计 | 578,487,860.37 | 100.00% | 52,816.82 | 0.01% | 578,435,043.55 | 817,839,916.00 | 100.00% | 276,491.33 | 0.03% | 817,563,424.67 |

按组合计提坏账准备：应收票据分类列示

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|--------|----------------|-----------|-------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 银行承兑汇票 | 577,431,523.95 | | |
| 商业承兑汇票 | 1,056,336.42 | 52,816.82 | 5.00% |

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|----------|------------|--------|------------|----|----|-----------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 应收票据坏账准备 | 276,491.33 | | 223,674.51 | | | 52,816.82 |
| 合计 | 276,491.33 | | 223,674.51 | | | 52,816.82 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------------|------------------|------------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 1,229,707,366.34 | 1,485,619,671.85 |
| 1 至 2 年 | 198,352,510.27 | 485,988,311.40 |
| 2 至 3 年 | 316,491,000.44 | 447,335,875.22 |
| 3 年以上 | 329,461,925.46 | 600,756,000.34 |
| 3 至 4 年 | 203,098,560.52 | 576,108,235.57 |
| 4 至 5 年 | 106,648,765.68 | 16,831,122.21 |
| 5 年以上 | 19,714,599.26 | 7,816,642.56 |
| 合计 | 2,074,012,802.51 | 3,019,699,858.81 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----------------|------------------|---------|----------------|--------|------------------|------------------|---------|------------------|--------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按单项计提坏账准备的应收账款 | 772,629,500.18 | 37.25% | 466,600,596.37 | 60.39% | 306,028,903.81 | 1,469,631,507.36 | 48.67% | 948,705,525.01 | 64.55% | 520,925,982.35 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 1,301,383,302.33 | 62.75% | 105,637,582.91 | 8.12% | 1,195,745,719.42 | 1,550,068,351.45 | 51.33% | 107,284,182.19 | 6.92% | 1,442,784,169.26 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 账龄组合 | 1,301,383,302.33 | 62.75% | 105,637,582.91 | 8.12% | 1,195,745,719.42 | 1,550,068,351.45 | 51.33% | 107,284,182.19 | 6.92% | 1,442,784,169.26 |
| 合计 | 2,074,012,802.51 | 100.00% | 572,238,179.28 | 27.59% | 1,501,774,623.23 | 3,019,699,858.81 | 100.00% | 1,055,989,707.20 | 34.97% | 1,963,710,151.61 |

按单项计提坏账准备：单项计提坏账准备

单位：元

| 名称 | 期初余额 | | 期末余额 | | | |
|------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 | 计提理由 |
| 单位 1 | 210,521,513.99 | 84,754,236.00 | 182,374,947.60 | 87,850,013.32 | 48.17% | 预计难以全部收回 |
| 单位 2 | 96,569,954.48 | 61,994,216.22 | 94,692,708.65 | 65,299,506.65 | 68.96% | 预计难以全部收回 |
| 单位 3 | 268,924,199.48 | 80,677,259.84 | 89,342,910.96 | 26,845,843.67 | 30.05% | 预计难以全部收回 |
| 单位 4 | 78,360,541.23 | 78,360,541.23 | 71,896,103.57 | 71,896,103.57 | 100.00% | 预计难以收回 |
| 单位 5 | 29,119,062.94 | 10,394,103.97 | 30,605,439.56 | 13,917,042.04 | 45.47% | 预计难以全部 |

| | | | | | | 收回 |
|------------|------------------|----------------|----------------|----------------|---------|----------|
| 单位 6 | 41,443,548.30 | 19,757,309.66 | 22,235,928.00 | 14,842,515.85 | 66.75% | 预计难以全部收回 |
| 单位 7 | 22,113,876.84 | 14,170,945.84 | 22,008,442.37 | 14,471,075.41 | 65.75% | 预计难以全部收回 |
| 单位 8 | 29,777,855.31 | 9,697,560.92 | 18,944,330.41 | 7,918,549.92 | 41.80% | 预计难以全部收回 |
| 单位 9 | 13,604,360.56 | 7,556,003.93 | 14,153,466.07 | 8,329,895.14 | 58.85% | 预计难以全部收回 |
| 单位 10 | 14,496,568.66 | 4,037,272.96 | 13,606,994.12 | 4,578,551.52 | 33.65% | 预计难以全部收回 |
| 单位 11 | 13,352,120.83 | 7,829,472.76 | 11,666,204.38 | 7,101,201.84 | 60.87% | 预计难以全部收回 |
| 单位 12 | 10,697,891.45 | 7,488,524.02 | 9,785,174.12 | 6,849,621.88 | 70.00% | 预计难以全部收回 |
| 单位 13 | 25,778,392.36 | 11,241,222.53 | 8,074,303.95 | 3,771,733.81 | 46.71% | 预计难以全部收回 |
| 单位 14 | 5,654,408.59 | 2,326,917.02 | 6,149,051.83 | 4,304,336.28 | 70.00% | 预计难以全部收回 |
| 单位 15 | 6,429,558.45 | 4,044,430.92 | 5,729,564.29 | 3,684,795.00 | 64.31% | 预计难以全部收回 |
| 单位 16 | 5,559,103.37 | 5,559,103.37 | 5,614,577.37 | 5,614,577.37 | 100.00% | 预计难以收回 |
| 单位 17 | 10,980,639.05 | 4,616,469.03 | 5,286,419.66 | 2,378,888.85 | 45.00% | 预计难以全部收回 |
| 单位 18 | | | 5,182,323.08 | 5,182,323.08 | 100.00% | 预计难以收回 |
| 其他公司 汇总 | 586,247,911.47 | 534,199,934.79 | 155,280,610.19 | 111,764,021.16 | 71.98% | 预计难以全部收回 |
| 合计 | 1,469,631,507.36 | 948,705,525.01 | 772,629,500.18 | 466,600,596.36 | | |

按组合计提坏账准备：按账龄组合计提应收账款坏账准备

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|-------|------------------|----------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 1 年内 | 1,088,716,421.29 | 54,435,821.05 | 5.00% |
| 1-2 年 | 111,398,358.70 | 11,139,835.88 | 10.00% |
| 2-3 年 | 55,695,428.55 | 11,139,085.71 | 20.00% |
| 3-4 年 | 29,438,907.32 | 14,719,453.67 | 50.00% |
| 4-5 年 | 9,653,999.35 | 7,723,199.48 | 80.00% |
| 5 年以上 | 6,480,187.12 | 6,480,187.12 | 100.00% |
| 合计 | 1,301,383,302.33 | 105,637,582.91 | |

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|--------------|----------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 应收账款坏账 准备 | 1,055,991,74 1.84 | 124,229,240. 54 | 71,314,775.1 5 | 504,420,762. 38 | 32,247,265.5 7 | 572,238,179. 28 |
| 合计 | 1,055,991,74 1.84 | 124,229,240. 54 | 71,314,775.1 5 | 504,420,762. 38 | 32,247,265.5 7 | 572,238,179. 28 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|-------------|-----------------------|----------------------|-------------------|---------------------|
| 单位名称 | 应收账款金额 | 坏账准备金额 | 转回或收回原因\方式 | |
| 单位 1 | 180,770,635.53 | 54,231,190.66 | 银行转账、抵减费用 | |
| 单位 2 | 26,167,361.70 | 4,330,861.69 | 银行转账 | |
| 合计 | 206,937,997.23 | 58,562,052.35 | — | |

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|-----------|----------------|
| 实际核销的应收账款 | 504,420,762.38 |

单位：元

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|----------------|--------|---------|-------------|
| 单位 1 | 货款 | 452,376,997.98 | 预计无法收回 | 董事会决议 | 否 |
| 单位 2 | 货款 | 24,368,544.00 | 预计无法收回 | 董事会决议 | 否 |
| 合计 | | 476,745,541.98 | | | |

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额 | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|------|----------------|----------|----------------|----------------------|-----------------------|
| 单位 1 | 380,265,783.56 | | 380,265,783.56 | 18.33% | |
| 单位 2 | 120,778,504.58 | | 120,778,504.58 | 5.82% | |
| 单位 3 | 98,252,660.25 | | 98,252,660.25 | 4.74% | |
| 单位 4 | 55,987,747.71 | | 55,987,747.71 | 2.70% | |
| 单位 5 | 41,869,335.19 | | 41,869,335.19 | 2.02% | |
| 合计 | 697,154,031.29 | | 697,154,031.29 | 33.61% | |

5、其他应收款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|---------------|---------------|
| 应收股利 | 400,000.00 | |
| 其他应收款 | 73,133,704.37 | 86,729,886.98 |
| 合计 | 73,533,704.37 | 86,729,886.98 |

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

| 项目（或被投资单位） | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|------------|------|
| 浙江听说品牌运营管理有限公司 | 400,000.00 | |
| 合计 | 400,000.00 | |

2) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------|---------------|----------------|
| 第三方代收款 | 40,881,838.97 | 59,038,372.30 |
| 保证金、押金 | 29,981,876.29 | 29,725,519.68 |
| 工抵房代持 | 14,537,654.00 | 5,258,444.00 |
| 代扣代缴款 | 4,047,262.25 | 4,351,612.44 |
| 备用金 | 4,720,272.88 | 2,868,628.69 |
| 其他 | 3,803,557.29 | 2,879,205.71 |
| 合计 | 97,972,461.68 | 104,121,782.82 |

2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------------|---------------|----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 68,817,484.17 | 80,644,607.15 |
| 1 至 2 年 | 7,075,900.68 | 5,353,188.38 |
| 2 至 3 年 | 5,744,411.97 | 5,118,621.21 |
| 3 年以上 | 16,334,664.86 | 13,005,366.08 |
| 3 至 4 年 | 4,665,541.03 | 4,666,677.35 |
| 4 至 5 年 | 4,282,350.83 | 2,502,813.79 |
| 5 年以上 | 7,386,773.00 | 5,835,874.94 |
| 合计 | 97,972,461.68 | 104,121,782.82 |

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | 账面价值 | 期初余额 | | | |
|----|------|----|------|-----|------|------|----|------|-----|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | | 账面余额 | | 坏账准备 | |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比 |
| | | | | | | | | | |

| | | | | 例 | | | | | 例 | |
|-----------|---------------|---------|---------------|--------|---------------|----------------|---------|---------------|--------|---------------|
| 按单项计提坏账准备 | 14,759,354.00 | 15.06% | 6,763,644.30 | 45.83% | 7,995,709.70 | 5,583,682.24 | 5.36% | 2,109,686.64 | 37.78% | 3,473,995.60 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备 | 83,213,107.68 | 84.94% | 18,075,113.01 | 21.72% | 65,137,994.67 | 98,538,100.58 | 94.64% | 15,282,209.20 | 15.51% | 83,255,891.38 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 账龄组合 | 83,213,107.68 | 84.94% | 18,075,113.01 | 21.72% | 65,137,994.67 | 98,538,100.58 | 94.64% | 15,282,209.20 | 15.51% | 83,255,891.38 |
| 合计 | 97,972,461.68 | 100.00% | 24,838,757.31 | 25.35% | 73,133,704.37 | 104,121,782.82 | 100.00% | 17,391,895.84 | 16.70% | 86,729,886.98 |

按单项计提坏账准备：其他应收款按单项计提坏账准备

单位：元

| 名称 | 期初余额 | | 期末余额 | | | |
|-------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------|--------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 | 计提理由 |
| 单位 1 | | | 9,976,291.00 | 4,489,330.95 | 45.00% | 预计发生减值 |
| 单位 2 | 800,000.00 | 280,000.00 | 1,892,194.00 | 851,487.30 | 45.00% | 预计发生减值 |
| 单位 3 | | | 1,205,059.00 | 542,276.55 | 45.00% | 预计发生减值 |
| 单位 4 | 657,783.00 | 230,224.05 | 657,783.00 | 296,002.35 | 45.00% | 预计发生减值 |
| 单位 5 | 636,327.00 | 222,714.45 | 636,327.00 | 286,347.15 | 45.00% | 预计发生减值 |
| 单位 6 | 3,164,334.00 | 1,107,516.90 | 170,000.00 | 76,500.00 | 45.00% | 预计发生减值 |
| 单位 7 | 103,000.00 | 103,000.00 | 103,000.00 | 103,000.00 | 100.00% | 预计难以收回 |
| 单位 8 | 45,200.00 | 45,200.00 | 45,200.00 | 45,200.00 | 100.00% | 预计难以收回 |
| 单位 9 | 20,000.00 | 20,000.00 | 20,000.00 | 20,000.00 | 100.00% | 预计难以收回 |
| 单位 10 | 20,000.00 | 20,000.00 | 20,000.00 | 20,000.00 | 100.00% | 预计难以收回 |
| 单位 11 | 10,000.00 | 10,000.00 | 10,000.00 | 10,000.00 | 100.00% | 预计难以收回 |
| 单位 12 | 10,000.00 | 10,000.00 | 10,000.00 | 10,000.00 | 100.00% | 预计难以收回 |
| 单位 13 | 20,000.00 | 20,000.00 | 10,000.00 | 10,000.00 | 100.00% | 预计难以收回 |
| 单位 14 | 3,500.00 | 3,500.00 | 3,500.00 | 3,500.00 | 100.00% | 预计难以收回 |
| 单位 15 | 50,010.00 | 15,003.00 | | | | |
| 单位 16 | 30,000.00 | 9,000.00 | | | | |
| 单位 17 | 13,528.24 | 13,528.24 | | | | |
| 合计 | 5,583,682.24 | 2,109,686.64 | 14,759,354.00 | 6,763,644.30 | | |

按组合计提坏账准备：其他应收款按组合计提坏账准备

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|-------|---------------|---------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 1 年内 | 55,628,105.99 | 2,779,154.19 | 5.00% |
| 1-2 年 | 6,905,900.68 | 690,590.07 | 10.00% |
| 2-3 年 | 3,640,301.97 | 728,060.39 | 20.00% |
| 3-4 年 | 4,622,041.03 | 2,311,020.52 | 50.00% |
| 4-5 年 | 4,252,350.83 | 3,401,880.66 | 80.00% |
| 5 年以上 | 8,164,407.18 | 8,164,407.18 | 100.00% |
| 合计 | 83,213,107.68 | 18,075,113.01 | |

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|------|--------------|-----------|-----------|----|
| | 未来 12 个月预期信用 | 整个存续期预期信用 | 整个存续期预期信用 | |
| | | | | |

| | 损失 | 损失（未发生信用减值） | 损失（已发生信用减值） | |
|----------------|---------------|---------------|-------------|---------------|
| 2025年1月1日余额 | 15,282,209.20 | 1,864,458.40 | 245,228.24 | 17,391,895.84 |
| 2025年1月1日余额在本期 | | | | |
| 本期计提 | 2,123,418.74 | 10,140,088.15 | | 12,263,506.89 |
| 本期转回 | 2,633,430.48 | 24,003.00 | 23,528.24 | 2,680,961.72 |
| 本期转销 | 6.97 | | | 6.97 |
| 本期核销 | 1,631,342.73 | 504,334.00 | | 2,135,676.73 |
| 2025年12月31日余额 | 13,140,847.76 | 11,476,209.55 | 221,700.00 | 24,838,757.31 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-----------|---------------|---------------|--------------|--------------|----|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他 | |
| 其他应收款坏账准备 | 17,391,895.84 | 12,263,506.89 | 2,680,961.72 | 2,135,683.70 | | 24,838,757.31 |
| 合计 | 17,391,895.84 | 12,263,506.89 | 2,680,961.72 | 2,135,683.70 | | 24,838,757.31 |

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|------------|--------------|
| 实际核销的其他应收款 | 2,135,676.73 |

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称 | 款项的性质 | 期末余额 | 账龄 | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|-------------------------|------------|---------------|------|------------------|--------------|
| 浙江天猫技术有限公司 | 第三方代收款 | 18,622,657.70 | 1年以内 | 19.01% | 964,842.83 |
| 柳絮（工抵代持） | 工抵房代持 | 9,976,291.00 | 1年以内 | 10.18% | 4,489,330.95 |
| 北京京东世纪贸易有限公司 | 第三方代收款/保证金 | 8,395,684.97 | 0-5年 | 8.57% | 737,032.59 |
| 北京京东叁佰陆拾度电子商务有限公司（平台店铺） | 第三方代收款 | 3,696,710.67 | 1年以内 | 3.77% | 184,835.53 |
| 其他应收款-代扣 | 代扣代缴款 | 3,671,259.99 | 1年以内 | 3.75% | 183,563.00 |

| | | | | | |
|-------|--|---------------|--|--------|--------------|
| 住房公积金 | | | | | |
| 合计 | | 44,362,604.33 | | 45.28% | 6,559,604.90 |

6、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

| 账龄 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------|----------------|--------|----------------|--------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 |
| 1年以内 | 171,506,990.75 | 92.07% | 159,754,888.14 | 98.80% |
| 1至2年 | 13,750,625.98 | 7.38% | 1,800,975.78 | 1.11% |
| 2至3年 | 907,477.59 | 0.49% | 125,138.78 | 0.08% |
| 3年以上 | 116,614.59 | 0.06% | 9,668.01 | 0.01% |
| 合计 | 186,281,708.91 | | 161,690,670.71 | |

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本年按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额 99,935,997.52 元，占预付款项年末余额合计数的比例 53.65%。

7、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|--------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | 账面余额 | 存货跌价准备或合同履约成本减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 存货跌价准备或合同履约成本减值准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 58,592,833.63 | 6,863,404.45 | 51,729,429.18 | 78,336,712.50 | 0.00 | 78,336,712.50 |
| 在产品 | 82,472,309.49 | 0.00 | 82,472,309.49 | 82,459,003.26 | 0.00 | 82,459,003.26 |
| 库存商品 | 462,122,415.82 | 17,827,890.31 | 444,294,525.51 | 384,094,042.84 | 33,877,028.02 | 350,217,014.82 |
| 合同履约成本 | 94,994,339.86 | 0.00 | 94,994,339.86 | 29,442,537.83 | 0.00 | 29,442,537.83 |
| 发出商品 | 704,650,720.50 | 46,786,601.01 | 657,864,119.49 | 707,907,872.94 | 44,513,788.45 | 663,394,084.49 |
| 低值易耗品 | 28,668,045.56 | 0.00 | 28,668,045.56 | 10,163,408.39 | 0.00 | 10,163,408.39 |
| 合计 | 1,431,500,664.86 | 71,477,895.77 | 1,360,022,769.09 | 1,292,403,577.76 | 78,390,816.47 | 1,214,012,761.29 |

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | | 本期减少金额 | | 期末余额 |
|--------|---------------|---------------|----|---------------|----|---------------|
| | | 计提 | 其他 | 转回或转销 | 其他 | |
| 原材料 | 0.00 | 7,298,549.03 | | 435,144.58 | | 6,863,404.45 |
| 在产品 | 0.00 | | | | | 0.00 |
| 库存商品 | 33,877,028.02 | 537,575.82 | | 16,586,713.53 | | 17,827,890.31 |
| 合同履约成本 | 0.00 | | | | | 0.00 |
| 发出商品 | 44,513,788.45 | 2,272,812.56 | | | | 46,786,601.01 |
| 合计 | 78,390,816.47 | 10,108,937.41 | | 17,021,858.11 | | 71,477,895.77 |

8、一年内到期的非流动资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|----------------|----------------|
| 一年内到期的定期存款 | 470,000,000.00 | 850,000,000.00 |
| 一年内到期的定期存款应计利息 | 29,143,689.50 | 49,560,428.08 |
| 合计 | 499,143,689.50 | 899,560,428.08 |

9、其他流动资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|---------------|------------------|
| 预缴税金 | 3,068,681.12 | 2,924,156.77 |
| 一年以内的定期存款 | 84,345,600.00 | 1,344,695,600.00 |
| 一年以内的定期存款应计利息 | 1,053,790.87 | 63,439,739.71 |
| 合计 | 88,468,071.99 | 1,411,059,496.48 |

10、其他债权投资

11、其他权益工具投资

单位：元

| 项目名称 | 期末余额 | 期初余额 | 本期计入其他综合收益的利得 | 本期计入其他综合收益的损失 | 本期末累计计入其他综合收益的利得 | 本期末累计计入其他综合收益的损失 | 本期确认的股利收入 | 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因 |
|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|------------------|------------------|-----------|---------------------------|
| 上海庆科信息技术有限公司 | 2,116,023.22 | 2,116,023.22 | | | | | | |
| 合计 | 2,116,023.22 | 2,116,023.22 | | | | | | |

12、长期应收款

13、长期股权投资

单位：元

| 被投资单位 | 期初余额 (账面价值) | 减值准备 期初余额 | 本期增减变动 | | | | | | | 期末余额 (账面价值) | 减值准备 期末余额 | |
|----------------|----------------|--------------|--------|------|-------------------|----------|--------|-------------|--------|----------------|--------------|----|
| | | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | | | 其他 |
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | | | |
| 德地氏贸易(上海)有限公司 | 1,185,328.28 | | | | - 1,185,328.28 | | | | | | | |
| 浙江厨味睐科技有限公司 | 5,165,872.83 | | | | - 5,165,872.83 | | | | | | | |
| 小计 | 6,351,201.11 | | | | - 6,351,201.11 | | | | | | | |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | | | |
| 浙江听说品牌运营管理有限公司 | 1,192,494.66 | | | | 955,813.89 | | | 400,000.00 | | | 1,748,308.55 | |
| 绍兴市帅戈厨卫科技有限公司 | 3,017,365.02 | | | | - 370,553.62 | | | | | | 2,646,811.40 | |
| 小计 | 4,209,859.68 | | | | 585,260.27 | | | 400,000.00 | | | 4,395,119.95 | |
| 合计 | 10,561,060.79 | | | | - 5,765,940.84 | | | 400,000.00 | | | 4,395,119.95 | |

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用**14、其他非流动金融资产**

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------------------|----------------|----------------|
| 分类以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 800,451,400.00 | 300,000,000.00 |
| 合计 | 800,451,400.00 | 300,000,000.00 |

15、投资性房地产**(1) 采用成本计量模式的投资性房地产**适用 不适用

单位：元

| 项目 | 房屋、建筑物 | 土地使用权 | 在建工程 | 合计 |
|--------------------|----------------|--------------|------|----------------|
| 一、账面原值 | | | | |
| 1. 期初余额 | 102,868,253.38 | 1,062,744.00 | | 103,930,997.38 |
| 2. 本期增加金额 | | | | |
| (1) 外购 | | | | |
| (2) 存货\固定资产\在建工程转入 | | | | |
| (3) 企业合并增加 | | | | |
| 3. 本期减少金额 | | | | |
| (1) 处置 | | | | |
| (2) 其他转出 | | | | |
| 4. 期末余额 | 102,868,253.38 | 1,062,744.00 | | 103,930,997.38 |
| 二、累计折旧和累计摊销 | | | | |
| 1. 期初余额 | 16,166,679.72 | 373,731.64 | | 16,540,411.36 |
| 2. 本期增加金额 | 4,815,710.41 | 21,254.87 | | 4,836,965.28 |
| (1) 计提或摊销 | 4,815,710.41 | 21,254.87 | | 4,836,965.28 |
| 3. 本期减少金额 | | | | |
| (1) 处置 | | | | |
| (2) 其他转出 | | | | |
| 4. 期末余额 | 20,982,390.13 | 394,986.51 | | 21,377,376.64 |

| | | | | |
|-----------|---------------|------------|--|---------------|
| 三、减值准备 | | | | |
| 1. 期初余额 | 1,539,949.83 | | | 1,539,949.83 |
| 2. 本期增加金额 | | | | |
| (1) 计提 | | | | |
| 3. 本期减少金额 | | | | |
| (1) 处置 | | | | |
| (2) 其他转出 | | | | |
| 4. 期末余额 | 1,539,949.83 | | | 1,539,949.83 |
| 四、账面价值 | | | | |
| 1. 期末账面价值 | 80,345,913.42 | 667,757.49 | | 81,013,670.91 |
| 2. 期初账面价值 | 85,161,623.83 | 689,012.36 | | 85,850,636.19 |

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

16、固定资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------------|------------------|
| 固定资产 | 2,173,620,976.82 | 1,611,144,579.04 |
| 固定资产清理 | 54,209.39 | |
| 合计 | 2,173,675,186.21 | 1,611,144,579.04 |

(1) 固定资产情况

单位：元

| 项目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 运输工具 | 其他设备 | 合计 |
|------------|------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|
| 一、账面原值： | | | | | |
| 1. 期初余额 | 1,678,952,904.10 | 865,518,140.97 | 23,310,152.21 | 140,327,174.10 | 2,708,108,371.38 |
| 2. 本期增加金额 | 704,138,679.66 | 9,074,711.86 | 6,421,084.49 | 4,377,057.59 | 724,011,533.60 |
| (1) 购置 | 2,424,378.11 | 8,723,472.94 | 30,586.29 | 2,279,828.39 | 13,458,265.73 |
| (2) 在建工程转入 | 701,714,301.55 | 351,238.92 | 6,390,498.20 | 2,097,229.20 | 710,553,267.87 |
| (3) 企业合并增加 | | | | | |
| 3. 本期减少金额 | 975,092.60 | 344,948.71 | 4,923.89 | 2,137,449.88 | 3,462,415.08 |
| (1) 处 | 975,092.60 | 344,948.71 | 4,923.89 | 2,137,449.88 | 3,462,415.08 |

| | | | | | |
|-----------|------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|
| 置或报废 | | | | | |
| 4. 期末余额 | 2,382,116,491.16 | 874,247,904.12 | 29,726,312.81 | 142,566,781.81 | 3,428,657,489.90 |
| 二、累计折旧 | | | | | |
| 1. 期初余额 | 471,655,199.40 | 518,306,900.38 | 17,142,864.88 | 89,858,827.68 | 1,096,963,792.34 |
| 2. 本期增加金额 | 78,649,042.84 | 65,040,245.80 | 2,002,634.90 | 15,734,369.61 | 161,426,293.15 |
| (1) 计提 | 78,649,042.84 | 65,040,245.80 | 2,002,634.90 | 15,734,369.61 | 161,426,293.15 |
| 3. 本期减少金额 | 316,750.64 | 736,776.59 | 327,701.27 | 1,972,343.91 | 3,353,572.41 |
| (1) 处置或报废 | 316,750.64 | 736,776.59 | 327,701.27 | 1,972,343.91 | 3,353,572.41 |
| 4. 期末余额 | 549,987,491.60 | 582,610,369.59 | 18,817,798.51 | 103,620,853.38 | 1,255,036,513.08 |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 1. 期初余额 | | | | | |
| 2. 本期增加金额 | | | | | |
| (1) 计提 | | | | | |
| 3. 本期减少金额 | | | | | |
| (1) 处置或报废 | | | | | |
| 4. 期末余额 | | | | | |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 1. 期末账面价值 | 1,832,128,999.56 | 291,637,534.53 | 10,908,514.30 | 38,945,928.43 | 2,173,620,976.82 |
| 2. 期初账面价值 | 1,207,297,704.70 | 347,211,240.59 | 6,167,287.33 | 50,468,346.42 | 1,611,144,579.04 |

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

| 项目 | 账面价值 | 未办妥产权证书的原因 |
|------|----------------|------------|
| 老板大厦 | 673,716,040.70 | 正在办理中 |

(3) 固定资产清理

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|-----------|------|
| 机器设备 | 54,209.39 | |

| | |
|----|-----------|
| 合计 | 54,209.39 |
|----|-----------|

17、在建工程

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|---------------|----------------|
| 在建工程 | 46,511,377.40 | 457,357,111.28 |
| 合计 | 46,511,377.40 | 457,357,111.28 |

(1) 在建工程情况

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|--------|---------------|------|---------------|----------------|------|----------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 老板大厦工程 | 41,762,075.08 | | 41,762,075.08 | 428,449,911.96 | | 428,449,911.96 |
| 生产一部项目 | 619,469.04 | | 619,469.04 | 12,450,442.42 | | 12,450,442.42 |
| 生产三部项目 | 478,331.62 | | 478,331.62 | 6,439,115.03 | | 6,439,115.03 |
| 生产二部项目 | 856,637.17 | | 856,637.17 | 3,581,815.75 | | 3,581,815.75 |
| 生产四部项目 | 754,031.67 | | 754,031.67 | 2,966,251.28 | | 2,966,251.28 |
| 定制管理软件 | 1,444,624.32 | | 1,444,624.32 | 1,189,282.86 | | 1,189,282.86 |
| 其他零星工程 | 596,208.50 | | 596,208.50 | 2,280,291.98 | | 2,280,291.98 |
| 合计 | 46,511,377.40 | | 46,511,377.40 | 457,357,111.28 | | 457,357,111.28 |

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

| 项目名称 | 预算数 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期转入固定资产金额 | 本期其他减少金额 | 期末余额 | 工程累计投入占预算比例 | 工程进度 | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率 | 资金来源 |
|--------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------|---------------|-------------|--------|-----------|--------------|----------|------|
| 老板大厦工程 | 823,750,800.00 | 428,449,911.96 | 292,076,500.86 | 678,750,713.08 | 13,624.64 | 41,762,075.00 | 87.47% | 95.00% | | | | 其他 |
| 合计 | 823,750,800.00 | 428,449,911.96 | 292,076,500.86 | 678,750,713.08 | 13,624.64 | 41,762,075.00 | | | | | | |

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

18、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

| 项目 | 房屋及建筑物 | 合计 |
|-----------|---------------|---------------|
| 一、账面原值 | | |
| 1. 期初余额 | 16,779,791.90 | 16,779,791.90 |
| 2. 本期增加金额 | | |
| 3. 本期减少金额 | | |
| 4. 期末余额 | 16,779,791.90 | 16,779,791.90 |
| 二、累计折旧 | | |
| 1. 期初余额 | 6,504,537.94 | 6,504,537.94 |
| 2. 本期增加金额 | 2,172,261.47 | 2,172,261.47 |
| (1) 计提 | 2,172,261.47 | 2,172,261.47 |
| 3. 本期减少金额 | | |
| (1) 处置 | | |
| 4. 期末余额 | 8,676,799.41 | 8,676,799.41 |
| 三、减值准备 | | |
| 1. 期初余额 | | |
| 2. 本期增加金额 | | |
| (1) 计提 | | |
| 3. 本期减少金额 | | |
| (1) 处置 | | |
| 4. 期末余额 | | |
| 四、账面价值 | | |
| 1. 期末账面价值 | 8,102,992.49 | 8,102,992.49 |
| 2. 期初账面价值 | 10,275,253.96 | 10,275,253.96 |

19、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

| 项目 | 土地使用权 | 专利权 | 非专利技术 | 软件 | 商标权 | 合计 |
|---------|----------------|--------------|-------|---------------|---------------|----------------|
| 一、账面原值 | | | | | | |
| 1. 期初余额 | 224,593,935.95 | 7,300,000.00 | | 71,870,928.35 | 24,624,622.64 | 328,389,486.94 |

| | | | | | | |
|-----------|----------------|--------------|--|---------------|---------------|----------------|
| 2. 本期增加金额 | | | | 3,822,057.13 | | 3,822,057.13 |
| (| | | | | | |
| 1) 购置 | | | | 2,687,019.55 | | 2,687,019.55 |
| (| | | | | | |
| 2) 内部研发 | | | | | | |
| (| | | | | | |
| 3) 企业合并增加 | | | | | | |
| 在建工程转入 | | | | 1,135,037.58 | | 1,135,037.58 |
| 3. 本期减少金额 | | | | 8,689,061.63 | | 8,689,061.63 |
| (| | | | | | |
| 1) 处置 | | | | 8,689,061.63 | | 8,689,061.63 |
| | | | | | | |
| 4. 期末余额 | 224,593,935.95 | 7,300,000.00 | | 67,003,923.85 | 24,624,622.64 | 323,522,482.44 |
| 二、累计摊销 | | | | | | |
| 1. 期初余额 | 43,351,284.62 | 7,300,000.00 | | 55,866,118.86 | 15,990,426.76 | 122,507,830.24 |
| 2. 本期增加金额 | 4,497,812.08 | | | 6,337,042.10 | 2,462,462.24 | 13,297,316.42 |
| (| | | | | | |
| 1) 计提 | 4,497,812.08 | | | 6,337,042.10 | 2,462,462.24 | 13,297,316.42 |
| | | | | | | |
| 3. 本期减少金额 | | | | 8,689,061.63 | | 8,689,061.63 |
| (| | | | | | |
| 1) 处置 | | | | 8,689,061.63 | | 8,689,061.63 |
| | | | | | | |
| 4. 期末余额 | 47,849,096.70 | 7,300,000.00 | | 53,514,099.33 | 18,452,889.00 | 127,116,085.03 |
| 三、减值准备 | | | | | | |
| 1. 期初余额 | | | | | | |
| 2. 本期增加金额 | | | | | | |
| (| | | | | | |
| 1) 计提 | | | | | | |
| | | | | | | |
| 3. 本期减少金额 | | | | | | |
| (| | | | | | |
| 1) 处置 | | | | | | |
| | | | | | | |
| 4. 期末 | | | | | | |

| | | | | | | |
|-----------|----------------|--|--|---------------|--------------|----------------|
| 余额 | | | | | | |
| 四、账面价值 | | | | | | |
| 1. 期末账面价值 | 176,744,839.25 | | | 13,489,824.52 | 6,171,733.64 | 196,406,397.41 |
| 2. 期初账面价值 | 181,242,651.33 | | | 16,004,809.49 | 8,634,195.88 | 205,881,656.70 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

20、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|-----------------|---------------|---------|--|------|--|---------------|
| | | 企业合并形成的 | | 处置 | | |
| 金帝智能 | 80,589,565.84 | | | | | 80,589,565.84 |
| 合计 | 80,589,565.84 | | | | | 80,589,565.84 |

(2) 商誉减值准备

单位：元

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|-----------------|---------------|------|--|------|--|---------------|
| | | 计提 | | 处置 | | |
| 金帝智能 | 80,589,565.84 | | | | | 80,589,565.84 |
| 合计 | 80,589,565.84 | | | | | 80,589,565.84 |

21、长期待摊费用

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期摊销金额 | 其他减少金额 | 期末余额 |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------|--------------|
| 服务费 | 4,136,093.63 | 524,949.00 | 2,187,139.13 | | 2,473,903.50 |
| 广告宣传费 | 458,505.70 | 0.00 | 458,505.70 | | 0.00 |
| 模具费 | 0.00 | 486,725.67 | 45,424.24 | | 441,301.43 |
| 其他 | 161,810.32 | 278,981.93 | 103,279.35 | | 337,512.90 |
| 合计 | 4,756,409.65 | 1,290,656.60 | 2,794,348.42 | | 3,252,717.83 |

22、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 |
| 内部交易未实现利润 | 8,966,724.68 | 1,345,008.70 | 6,288,257.39 | 943,238.61 |
| 信用减值准备 | 590,389,219.26 | 97,807,785.52 | 1,057,902,367.16 | 166,211,415.14 |
| 资产减值损失 | 186,403,231.29 | 27,966,489.76 | 146,302,020.01 | 21,945,303.00 |
| 按税法规定应当确认收入但会计尚不能确认的收入 | 227,843,758.87 | 34,176,563.83 | 153,733,838.73 | 23,060,075.81 |
| 因暂估费用确认 | 884,447,451.20 | 132,667,117.68 | 736,834,444.33 | 110,525,166.65 |
| 递延收益 | 69,101,835.67 | 10,365,275.35 | 81,363,483.00 | 12,204,522.45 |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 117,832,510.80 | 17,674,876.62 | 117,832,510.80 | 17,674,876.62 |
| 股权激励 | 20,209,550.94 | 3,120,512.36 | 15,553,988.49 | 2,407,757.80 |
| 租赁负债 | 1,841,496.02 | 460,374.01 | 3,171,164.59 | 535,525.21 |
| 合计 | 2,107,035,778.73 | 325,584,003.83 | 2,318,982,074.50 | 355,507,881.29 |

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|---------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 |
| 非同一控制企业合并资产评估增值 | 10,661,295.26 | 1,599,194.29 | 13,531,056.26 | 2,029,658.44 |
| 因固定资产税前扣除产生应纳税暂时性差异 | 86,784,538.79 | 13,017,680.83 | 100,189,168.44 | 15,028,375.27 |
| 已计提尚未到期的存款利息 | 172,075,927.98 | 25,811,389.20 | 144,816,770.53 | 21,722,515.58 |
| 使用权资产 | 109,594.14 | 5,479.71 | 1,370,978.98 | 68,548.95 |
| 合计 | 269,631,356.17 | 40,433,744.03 | 259,907,974.21 | 38,849,098.24 |

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

| 项目 | 递延所得税资产和负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期末余额 | 递延所得税资产和负债期初互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期初余额 |
|---------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 递延所得税资产 | | 325,584,003.83 | -64,316.48 | 355,443,564.81 |
| 递延所得税负债 | | 40,433,744.03 | -64,316.48 | 38,784,781.76 |

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|---------------|---------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 35,378,023.90 | 20,751,821.76 |

| | | |
|-------|----------------|----------------|
| 可抵扣亏损 | 90,925,810.39 | 86,142,898.16 |
| 合计 | 126,303,834.29 | 106,894,719.92 |

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

| 年份 | 期末金额 | 期初金额 | 备注 |
|--------|---------------|---------------|----|
| 2025 年 | 0.00 | 5,420,582.14 | |
| 2026 年 | 0.00 | 0.00 | |
| 2027 年 | 6,776,597.45 | 14,250,223.40 | |
| 2028 年 | 31,603,994.30 | 46,110,149.45 | |
| 2029 年 | 18,575,484.11 | 20,361,943.17 | |
| 2030 年 | 33,969,734.53 | 0.00 | |
| 合计 | 90,925,810.39 | 86,142,898.16 | |

23、其他非流动资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|-------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------------|---------------|----------------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 超过一年的定期存款 | 4,510,000.00 0.00 | 0.00 | 4,510,000.00 0.00 | 3,430,000.00 0.00 | 0.00 | 3,430,000.00 0.00 |
| 超过一年的定期存款利息 | 147,180,404.97 | 0.00 | 147,180,404.97 | 65,062,003.04 | 0.00 | 65,062,003.04 |
| 预付设备款 | 13,628,039.50 | 0.00 | 13,628,039.50 | 11,845,297.88 | 0.00 | 11,845,297.88 |
| 预付购房款 | 44,212,716.45 | 19,895,722.40 | 24,316,994.05 | 144,608,644.26 | 50,613,025.49 | 93,995,618.77 |
| 持有待售商品房 | 213,656,936.74 | 96,145,621.53 | 117,511,315.21 | 50,563,312.17 | 17,697,159.26 | 32,866,152.91 |
| 合计 | 4,928,678,097.66 | 116,041,343.93 | 4,812,636,753.73 | 3,702,079,257.35 | 68,310,184.75 | 3,633,769,072.60 |

24、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

| 项目 | 期末 | | | | 期初 | | | |
|------|----------------|----------------|---------|------|----------------|----------------|---------|------|
| | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 |
| 货币资金 | 62,151,811.20 | 62,151,811.20 | 保函保证金 | | 67,828,552.62 | 67,828,552.62 | 保函保证金 | |
| 固定资产 | 159,412,368.74 | 128,700,135.64 | 抵押借款 | | 152,993,151.92 | 132,330,396.56 | 抵押借款 | |
| 无形资产 | 58,626,799.92 | 51,620,046.12 | 抵押借款 | | | | | |
| 货币资金 | 4,848,360.16 | 4,848,360.16 | 票据保证金 | | 45,630,984.76 | 45,630,984.76 | 票据保证金 | |
| 货币资金 | 14,000.00 | 14,000.00 | ETC 保证金 | | 13,000.00 | 13,000.00 | ETC 保证金 | |
| 货币资金 | 40,252.34 | 40,252.34 | 诉讼冻结 | | 57,605,500.00 | 51,947,796.50 | | |
| 合计 | 285,093,592.36 | 247,374,605.46 | | | 324,071,189.30 | 297,750,730.44 | | |

25、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|---------------|---------------|
| 抵押借款 | 97,600,000.00 | 91,000,000.00 |
| 信用借款 | 138,579.05 | 160,420.15 |
| 应收账款保理 | | 2,078,878.91 |
| 合计 | 97,738,579.05 | 93,239,299.06 |

26、应付票据

单位：元

| 种类 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------------|------------------|
| 银行承兑汇票 | 1,102,064,932.55 | 1,061,073,856.74 |
| 合计 | 1,102,064,932.55 | 1,061,073,856.74 |

27、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----|------------------|------------------|
| 材料款 | 1,138,496,064.99 | 1,268,548,184.88 |
| 费用款 | 1,314,267,726.79 | 1,461,869,344.61 |
| 工程款 | 198,859,801.32 | 90,406,506.85 |
| 设备款 | 3,512,736.30 | 9,271,010.57 |
| 合计 | 2,655,136,329.40 | 2,830,095,046.91 |

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|------------------|----------------|-----------|
| 尚未结算的材料款、服务费及工程款 | 303,698,297.20 | 尚未结算 |
| 合计 | 303,698,297.20 | |

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是 否

28、其他应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 其他应付款 | 294,434,125.10 | 285,326,671.78 |

| | | |
|----|----------------|----------------|
| 合计 | 294,434,125.10 | 285,326,671.78 |
|----|----------------|----------------|

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 应付保证金 | 274,086,791.21 | 268,864,301.66 |
| 应付代收款 | 7,020,719.71 | 5,427,566.47 |
| 应付押金 | 5,953,773.95 | 5,560,537.97 |
| 其他 | 7,372,840.23 | 5,474,265.68 |
| 合计 | 294,434,125.10 | 285,326,671.78 |

2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|-------|---------------|-----------|
| 销售保证金 | 62,300,000.00 | |
| 合计 | 62,300,000.00 | |

29、合同负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|----------------|----------------|
| 预收货款 | 932,559,161.31 | 867,810,932.52 |
| 合计 | 932,559,161.31 | 867,810,932.52 |

账龄超过1年的重要合同负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|---------|---------------|-----------|
| 尚未验收的货款 | 27,864,375.12 | 尚未验收 |
| 合计 | 27,864,375.12 | |

30、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、短期薪酬 | 181,928,609.65 | 1,016,315,596.77 | 1,025,347,333.16 | 172,896,873.26 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 6,481,453.27 | 82,227,311.48 | 81,970,005.42 | 6,738,759.33 |
| 三、辞退福利 | 0.00 | 3,139,031.36 | 2,921,950.06 | 217,081.30 |
| 四、一年内到期的其他福利 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 合计 | 188,410,062.92 | 1,101,681,939.61 | 1,110,239,288.64 | 179,852,713.89 |

(2) 短期薪酬列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|---------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 1、工资、奖金、津贴和补贴 | 176,745,384.52 | 874,664,125.35 | 883,544,904.09 | 167,864,605.78 |
| 2、职工福利费 | 0.00 | 30,025,158.85 | 30,025,158.85 | 0.00 |
| 3、社会保险费 | 4,137,415.54 | 50,006,493.72 | 50,042,919.74 | 4,100,989.52 |
| 其中：医疗保险费 | 3,883,106.21 | 46,940,637.72 | 46,967,850.86 | 3,855,893.07 |
| 工伤保险费 | 254,309.33 | 3,023,001.60 | 3,032,214.48 | 245,096.45 |
| 生育保险费 | 0.00 | 42,854.40 | 42,854.40 | 0.00 |
| 4、住房公积金 | 399,950.00 | 48,491,405.90 | 48,626,439.90 | 264,916.00 |
| 5、工会经费和职工教育经费 | 645,859.59 | 13,128,412.95 | 13,107,910.58 | 666,361.96 |
| 合计 | 181,928,609.65 | 1,016,315,596.77 | 1,025,347,333.16 | 172,896,873.26 |

(3) 设定提存计划列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| 1、基本养老保险 | 6,275,020.34 | 79,728,924.85 | 79,469,383.74 | 6,534,561.45 |
| 2、失业保险费 | 206,432.93 | 2,498,386.63 | 2,500,621.68 | 204,197.88 |
| 合计 | 6,481,453.27 | 82,227,311.48 | 81,970,005.42 | 6,738,759.33 |

31、应交税费

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|----------------|----------------|
| 增值税 | 67,418,099.86 | 115,704,829.54 |
| 企业所得税 | 16,554,366.22 | 32,050,600.18 |
| 个人所得税 | 6,098,883.58 | 4,714,843.49 |
| 城市维护建设税 | 4,749,489.91 | 8,171,225.67 |
| 房产税 | 15,322,296.22 | 15,388,122.46 |
| 土地使用税 | 5,674,367.50 | 5,695,675.50 |
| 印花税 | 1,815,714.01 | 2,222,469.65 |
| 教育费附加 | 2,035,495.68 | 3,501,885.02 |
| 地方教育费附加 | 1,356,997.22 | 2,334,590.16 |
| 其他税费 | 11,026.56 | 0.00 |
| 合计 | 121,036,736.76 | 189,784,241.67 |

32、一年内到期的非流动负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

| | | |
|------------|--------------|--------------|
| 一年内到期的租赁负债 | 1,967,891.30 | 2,136,543.64 |
| 合计 | 1,967,891.30 | 2,136,543.64 |

33、其他流动负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|----------------|---------------|
| 待转销项税额 | 102,759,019.62 | 95,808,311.01 |
| 合计 | 102,759,019.62 | 95,808,311.01 |

34、租赁负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------------|---------------|---------------|
| 租赁付款额 | 10,966,863.79 | 14,028,368.86 |
| 未确认的融资费用 | -1,131,969.42 | -1,694,304.73 |
| 重分类至一年内到期的非流动负债 | -1,967,891.30 | -2,136,543.64 |
| 合计 | 7,867,003.07 | 10,197,520.49 |

35、递延收益

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 形成原因 |
|------|----------------|--------------|---------------|----------------|------|
| 政府补助 | 114,504,272.72 | 6,820,000.00 | 21,005,443.55 | 100,318,829.17 | |
| 合计 | 114,504,272.72 | 6,820,000.00 | 21,005,443.55 | 100,318,829.17 | -- |

36、股本

单位：元

| | 期初余额 | 本次变动增减(+、-) | | | | | 期末余额 |
|------|----------------|-------------|----|-------|----|------------|----------------|
| | | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | |
| 股份总数 | 944,782,166.00 | 156,750.00 | | | | 156,750.00 | 944,938,916.00 |

其他说明：

37、资本公积

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 222,073,558.90 | 3,480,752.50 | | 225,554,311.40 |
| 其他资本公积 | 15,553,988.29 | 28,352,841.80 | 23,605,247.33 | 20,301,582.76 |
| 合计 | 237,627,547.19 | 31,833,594.30 | 23,605,247.33 | 245,855,894.16 |

38、其他综合收益

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期发生额 | | | | | | 期末余额 |
|-----------------------------------|-------------------------|---------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------|---------------------|-------------------|-------------------------|
| | | 本期所得 税前发生 额 | 减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益 | 减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益 | 减：所得 税费用 | 税后归属 于母公司 | 税后归属 于少数股 东 | |
| 一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益 | - 100,157,6 34.16 | | | | | | | - 100,157,6 34.16 |
| 其他 权益工具 投资公允 价值变动 | - 100,157,6 34.16 | | | | | | | - 100,157,6 34.16 |
| 二、将重 分类进损 益的其 他综合收 益 | 606,041.2 1 | - 347,794.8 6 | | | | - 307,739.3 0 | - 40,055.56 | 298,301.9 1 |
| 外币 财务报表 折算差额 | 606,041.2 1 | - 347,794.8 6 | | | | - 307,739.3 0 | - 40,055.56 | 298,301.9 1 |
| 其他综合 收益合计 | - 99,551,59 2.95 | - 347,794.8 6 | | | | - 307,739.3 0 | - 40,055.56 | - 99,859,33 2.25 |

39、盈余公积

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|--------|----------------|------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 474,516,412.50 | | | 474,516,412.50 |
| 合计 | 474,516,412.50 | | | 474,516,412.50 |

40、未分配利润

单位：元

| 项目 | 本期 | 上期 |
|-------------------|------------------|------------------|
| 调整前上期末未分配利润 | 9,621,062,910.45 | 8,987,773,431.71 |
| 调整后期初未分配利润 | 9,621,062,910.45 | 8,987,773,431.71 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | 1,255,879,806.22 | 1,577,400,594.74 |
| 应付普通股股利 | 944,938,916.00 | 944,111,116.00 |
| 期末未分配利润 | 9,932,003,800.67 | 9,621,062,910.45 |

41、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|----|-------|----|-------|----|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |

| | | | | |
|------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 主营业务 | 9,814,261,679.32 | 4,917,039,686.79 | 10,927,951,599.01 | 5,522,747,460.78 |
| 其他业务 | 301,807,716.88 | 121,597,902.40 | 284,702,621.21 | 122,078,866.94 |
| 合计 | 10,116,069,396.20 | 5,038,637,589.19 | 11,212,654,220.22 | 5,644,826,327.72 |

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

42、税金及附加

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|---------------|----------------|
| 城市维护建设税 | 34,171,937.05 | 46,957,043.90 |
| 教育费附加 | 24,408,518.00 | 33,359,052.32 |
| 房产税 | 16,367,484.41 | 16,814,207.65 |
| 土地使用税 | 5,541,991.68 | 5,754,971.28 |
| 车船使用税 | 21,596.32 | 28,848.40 |
| 印花税 | 6,189,735.64 | 6,171,477.63 |
| 环境保护税 | 15,555.93 | |
| 土地增值税 | 131,650.05 | |
| 其他 | 182,192.17 | 39,084.31 |
| 合计 | 87,030,661.25 | 109,124,685.49 |

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 276,826,553.28 | 278,245,759.43 |
| 折旧摊销 | 71,117,442.79 | 86,429,259.80 |
| 咨询服务费 | 57,297,757.13 | 48,599,874.12 |
| 物料消耗 | 22,308,829.56 | 8,523,801.36 |
| 办公费 | 21,241,119.37 | 19,596,564.83 |
| 租赁及物业费 | 17,629,231.04 | 13,981,077.29 |
| 业务招待费 | 10,114,931.46 | 7,572,414.60 |
| 维修费 | 6,420,086.51 | 9,081,688.99 |
| 通讯费 | 5,631,390.50 | 4,534,797.01 |
| 股权激励费用 | 5,170,154.44 | 7,835,601.21 |
| 差旅费 | 3,121,043.54 | 2,419,269.87 |
| 交通费 | 2,633,535.91 | 3,827,695.14 |
| 其他 | 15,622,218.11 | 18,201,217.39 |
| 合计 | 515,134,293.64 | 508,849,021.04 |

44、销售费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|------------------|------------------|
| 销售服务费 | 1,229,244,685.89 | 1,280,694,269.71 |
| 广告宣传费 | 700,263,031.09 | 712,058,633.70 |
| 职工薪酬 | 454,352,071.09 | 423,506,220.54 |
| 展台装饰费 | 265,490,058.23 | 338,980,228.54 |
| 促销活动费 | 92,174,052.58 | 114,996,381.69 |
| 物料消耗 | 62,879,079.43 | 79,219,870.23 |
| 中介服务费 | 26,911,257.79 | 26,966,711.07 |
| 差旅费 | 25,733,469.73 | 37,086,648.69 |

| | | |
|-------|------------------|------------------|
| 业务招待费 | 18,015,399.99 | 14,083,702.14 |
| 办公费 | 17,840,265.37 | 17,330,997.20 |
| 租赁费 | 14,656,748.28 | 17,074,675.58 |
| 其他 | 15,861,141.77 | 16,799,920.75 |
| 合计 | 2,923,421,261.24 | 3,078,798,259.84 |

45、研发费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 212,300,051.65 | 245,232,960.20 |
| 直接投入 | 116,688,932.99 | 132,233,420.53 |
| 其他费用 | 19,491,804.38 | 18,376,133.26 |
| 折旧摊销 | 14,762,875.65 | 13,594,644.14 |
| 设计费用 | 4,706,242.59 | 4,222,290.68 |
| 合计 | 367,949,907.26 | 413,659,448.81 |

46、财务费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|-----------------|-----------------|
| 利息费用 | 4,589,922.10 | 5,244,416.98 |
| 减：利息收入 | -149,264,427.90 | -187,364,396.26 |
| 加：汇兑损益 | 3,289,204.21 | -1,244,109.79 |
| 加：其他支出 | 3,252,432.47 | 2,937,768.88 |
| 合计 | -138,132,869.12 | -180,426,320.19 |

47、其他收益

单位：元

| 产生其他收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------------|----------------|----------------|
| 增值税及附加税减免 | 42,316,445.73 | 42,201,493.02 |
| 递延收益摊销 | 21,005,443.55 | 20,565,225.00 |
| 嵌入式软件退税 | 19,276,254.27 | 45,127,299.75 |
| 企业培育财政扶持资金 | 11,390,033.02 | 22,033,982.02 |
| 财政专项资金 | 6,481,885.00 | 15,535,100.00 |
| 岗位补贴和社会保险补贴 | 3,175,320.46 | 3,150,328.82 |
| 产业发展专项资金 | 3,082,175.00 | 2,156,400.00 |
| 上海虹口区财政局绩效奖励 | 2,789,000.00 | 3,800,465.00 |
| 研发补助资金 | 1,440,975.00 | 640,754.71 |
| 手续费返还 | 1,243,598.63 | 580,829.41 |
| 培训补贴款 | 888,759.10 | 629,400.00 |
| 专利奖励资金 | 200,000.00 | 200,870.00 |
| 其他补助 | 752,804.35 | 1,744,843.00 |
| 合计 | 114,042,694.11 | 158,366,990.73 |

48、投资收益

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------|---------------|---------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | -5,765,941.04 | -5,054,357.08 |

| | | |
|---------------------------|---------------|----------------|
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | 94,861,737.13 | 131,854,649.79 |
| 丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得 | | 10,545,396.79 |
| 合计 | 89,095,796.09 | 137,345,689.50 |

49、信用减值损失

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|----------------|----------------|
| 应收票据坏账损失 | 223,674.51 | 44,602.23 |
| 应收账款坏账损失 | -52,914,465.39 | -71,087,018.27 |
| 其他应收款坏账损失 | -9,582,545.17 | 294,100.26 |
| 合计 | -62,273,336.05 | -70,748,315.78 |

50、资产减值损失

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------|----------------|----------------|
| 一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | 5,488,774.64 | -28,123,066.09 |
| 十、商誉减值损失 | | -12,223,271.67 |
| 十二、其他 | -25,233,239.48 | -27,846,824.47 |
| 合计 | -19,744,464.84 | -68,193,162.23 |

51、资产处置收益

单位：元

| 资产处置收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------|---------------|---------------|
| 非流动资产处置收益 | -5,856,912.16 | -4,462,199.53 |
| 其中：划分为持有待售的非流动资产处置收益 | -5,795,617.06 | -4,225,267.72 |
| 未划分为持有待售的非流动资产处置收益 | -61,295.10 | -236,931.81 |
| 其中：固定资产处置收益 | -61,295.10 | -236,931.81 |
| 合计 | -5,856,912.16 | -4,462,199.53 |

52、营业外收入

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|--------------|--------------|---------------|
| 非流动资产毁损报废利得 | 1,769.91 | 9,567.88 | 1,769.91 |
| 违约金及罚款 | 5,609,120.95 | 644,568.55 | 5,609,120.95 |
| 其他 | 457,364.16 | 1,582,080.48 | 457,364.16 |
| 合计 | 6,068,255.02 | 2,236,216.91 | 6,068,255.02 |

53、营业外支出

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金 额 |
|-------------|---------------|--------------|-------------------|
| 对外捐赠 | 7,976,000.00 | 5,070,065.06 | 7,976,000.00 |
| 非流动资产毁损报废损失 | 22,085.16 | 47,795.87 | 22,085.16 |
| 滞纳金 | 2,436,107.10 | 115,574.04 | 2,436,107.10 |
| 非常损失 | 1,203,561.42 | 1,468,106.78 | 1,203,561.42 |
| 罚款支出 | 1,053,352.57 | 17,286.30 | 1,053,352.57 |
| 违约金及赔款 | 228,968.81 | 613,545.76 | 228,968.81 |
| 其他 | 638,896.64 | 806,789.91 | 638,896.64 |
| 合计 | 13,558,971.70 | 8,139,163.72 | 13,558,971.70 |

54、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|----------------|----------------|
| 当期所得税费用 | 159,489,989.60 | 210,908,318.13 |
| 递延所得税费用 | 31,459,221.54 | 17,820,493.83 |
| 合计 | 190,949,211.14 | 228,728,811.96 |

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

| 项目 | 本期发生额 |
|--------------------------------|------------------|
| 利润总额 | 1,429,801,613.21 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用 | 214,538,665.37 |
| 子公司适用不同税率的影响 | 2,997,651.37 |
| 调整以前期间所得税的影响 | 6,499,688.95 |
| 非应税收入的影响 | 864,891.16 |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响 | 16,685,021.29 |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响 | -7,733,882.20 |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 5,548,771.94 |
| 税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化 | 104,622.80 |
| 研发费加计扣除的影响 | -47,971,449.19 |
| 残疾人工资加计扣除的影响 | -207,887.51 |
| 内部交易未实现损益 | -401,770.09 |
| 其他 | 24,887.25 |
| 所得税费用 | 190,949,211.14 |

55、其他综合收益

详见附注七、36 其他综合收益内容。

56、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|----------------|----------------|
| 政府补助 | 38,290,955.85 | 94,156,489.83 |
| 押金、保证金 | 29,384,958.49 | 25,374,892.98 |
| 备用金 | 1,370,450.50 | 10,852,221.46 |
| 代收代付 | 4,633,835.24 | 3,879,675.13 |
| 存款利息收入 | 15,430,542.29 | 3,512,221.54 |
| 其他款项 | 21,089,906.55 | 17,609,766.37 |
| 合计 | 110,200,648.92 | 155,385,267.31 |

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|------------------|------------------|
| 关联方往来款 | 0.00 | |
| 期间费用 | 2,785,785,189.48 | 2,955,890,525.62 |
| 代收代付 | 9,073,069.88 | 32,683,926.70 |
| 信用证及承兑汇票保证金 | 33,828,034.25 | 15,760,662.53 |
| 押金、保证金 | 20,111,243.97 | 5,542,077.61 |
| 备用金 | 12,007,765.60 | 1,562,054.94 |
| 其他 | 23,221,913.09 | 10,768,802.87 |
| 合计 | 2,884,027,216.27 | 3,022,208,050.27 |

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|------------------|------------------|
| 定期存款及其利息 | 2,329,178,795.47 | 3,217,561,206.77 |
| 合计 | 2,329,178,795.47 | 3,217,561,206.77 |

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------|------------------|------------------|
| 定期存款 | 1,635,286,400.00 | 4,453,924,300.00 |
| 合计 | 1,635,286,400.00 | 4,453,924,300.00 |

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|-------|--------------|
| 应收账款保理收入 | | 4,578,878.91 |
| 合计 | | 4,578,878.91 |

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|--------------|---------------|
| 附追索权保理返还款 | | 7,287,429.00 |
| 租金 | 2,508,563.14 | 6,027,895.35 |
| 合计 | 2,508,563.14 | 13,315,324.35 |

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 不适用

57、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

| 补充资料 | 本期金额 | 上期金额 |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量 | | |
| 净利润 | 1,238,852,402.07 | 1,555,500,041.43 |
| 加：资产减值准备 | 19,744,464.84 | 68,193,162.23 |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧 | 166,345,759.99 | 166,193,839.50 |
| 使用权资产折旧 | 2,172,261.47 | 5,079,288.54 |
| 无形资产摊销 | 15,773,559.68 | 14,242,173.16 |
| 长期待摊费用摊销 | 2,753,389.47 | 7,985,097.57 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列） | 5,856,129.74 | 4,462,199.53 |
| 固定资产报废损失（收益以“－”号填列） | 12,897.62 | 47,795.87 |
| 公允价值变动损失（收益以“－”号填列） | | |
| 财务费用（收益以“－”号填列） | 3,756,188.24 | -48,081,926.07 |
| 投资损失（收益以“－”号填列） | -89,095,796.09 | -137,345,689.50 |
| 递延所得税资产减少（增加以“－”号填列） | 29,859,560.98 | 7,454,277.08 |
| 递延所得税负债增加（减少以“－”号填列） | 1,648,962.27 | 10,366,216.75 |
| 存货的减少（增加以“－”号填列） | -139,097,087.10 | 308,984,442.06 |
| 经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列） | 491,939,139.95 | -264,605,878.21 |
| 经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列） | -204,859,735.38 | -108,971,645.01 |
| 其他 | 52,164,578.93 | 70,748,315.78 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 1,597,826,676.68 | 1,660,251,710.71 |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资 | | |

| | | |
|-------------------|------------------|------------------|
| 活动 | | |
| 债务转为资本 | | |
| 一年内到期的可转换公司债券 | | |
| 融资租入固定资产 | | |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况： | | |
| 现金的期末余额 | 1,169,244,689.17 | 1,518,303,556.89 |
| 减：现金的期初余额 | 1,518,303,556.89 | 1,878,166,358.09 |
| 加：现金等价物的期末余额 | | |
| 减：现金等价物的期初余额 | | |
| 现金及现金等价物净增加额 | -349,058,867.72 | -359,862,801.20 |

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|------------------|------------------|
| 一、现金 | 1,169,244,689.17 | 1,518,303,556.89 |
| 其中：库存现金 | 90,657.72 | 191,720.15 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 1,167,338,722.58 | 1,515,116,946.44 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 1,815,308.87 | 2,994,890.30 |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 1,169,244,689.17 | 1,518,303,556.89 |

58、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

| 项目 | 期末外币余额 | 折算汇率 | 期末折算人民币余额 |
|-------|----------------|----------|---------------|
| 货币资金 | | | |
| 其中：美元 | 5,643,518.77 | 7.0288 | 39,667,164.73 |
| 欧元 | 1,448.54 | 8.2355 | 11,929.45 |
| 港币 | 21.90 | 0.90322 | 19.78 |
| 澳元 | 3.86 | 4.6892 | 18.10 |
| 林吉特 | 64,800.00 | 1.73193 | 112,229.06 |
| 印尼卢比 | 255,440,539.00 | 0.000418 | 106,774.15 |
| 应收账款 | | | |
| 其中：美元 | 3,489,860.94 | 7.0288 | 24,529,534.58 |
| 欧元 | | | |
| 港币 | 8,204,700.58 | 0.90322 | 7,410,649.66 |
| 印尼卢比 | | | |
| 长期借款 | | | |
| 其中：美元 | | | |
| 欧元 | | | |
| 港币 | | | |

八、研发支出

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|----------------|----------------|
| 研发支出 | 367,949,907.26 | 413,659,448.81 |
| 合计 | 367,949,907.26 | 413,659,448.81 |
| 其中：费用化研发支出 | 367,949,907.26 | 413,659,448.81 |

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

本年因新设成立本公司的合并范围增加 3 家全资子公司，因控股子公司分立成立 1 家控股子公司，具体情况如下：

2025 年 7 月 11 日，本公司之子公司老板电器(香港)控股有限公司投资设立老板电器国际贸易(马来西亚)有限公司，注册资本 1000 马来西亚林吉特，持股比例 100%，经营范围为厨电产品销售及售后服务，截至报告期末，注册资本尚未实缴，尚未开始运营。

2025 年 9 月 26 日，本公司投资设立杭州老板商厨科技有限公司，注册资本 5000.00 万元，持股比例 100%，经营范围为厨电产品研发、生产、销售，注册资本已实缴。

2025 年 9 月 26 日，本公司投资设立海南老板智能科技有限公司，注册资本 20000.00 万元，持股比例 100%，经营范围为厨电产品研发、生产、销售，截至报告期末，注册资本尚未实缴，尚未开始运营。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

| 子公司名称 | 注册资本 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例 | | 取得方式 |
|------------------|---------------|-------|-----|-----------|---------|----|------------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 北京老板电器销售有限公司 | 5,000,000.00 | 北京市 | 北京市 | 厨电产品销售 | 100.00% | | 同一控制下企业合并 |
| 上海老板电器销售有限公司 | 5,000,000.00 | 上海市 | 上海市 | 厨电产品销售 | 100.00% | | 同一控制下企业合并 |
| 杭州名气电器有限公司 | 50,000,000.00 | 杭州市 | 杭州市 | 厨电产品销售 | 100.00% | | 设立取得 |
| 帝泽家用电器贸易(上海)有限公司 | 80,000,000.00 | 上海市 | 上海市 | 厨电产品销售 | 51.00% | | 设立取得 |
| 嵊州市金帝智能厨电有 | 32,653,061.00 | 绍兴市 | 绍兴市 | 厨电产品生产、销售 | 51.00% | | 非同一控制下企业合并 |

| | | | | | | | |
|------------------------------|---------------|-----|-----|--------------|---------|---------|------|
| 限公司 | | | | | | | |
| 杭州老板富 创投资管理 有限责任公 司 | 10,000,000.00 | 杭州市 | 杭州市 | 资产、投资 管理等 | 100.00% | | 设立取得 |
| 杭州金核电 器有限公司 | 10,000,000.00 | 杭州市 | 杭州市 | 厨电产品销 售 | 100.00% | | 设立取得 |
| 老板电器 (香港)控 股有限公司 | 2,250,000.00 | 香港 | 香港 | 资产、投资 管理等 | 100.00% | | 设立取得 |
| 老板国际 (香港)贸 易有限公司 | 500,000.00 | 香港 | 香港 | 厨电产品销 售 | | 100.00% | 设立取得 |
| 老板电器美 国控股有限 公司 | 1,750,000.00 | 洛杉矶 | 洛杉矶 | 资产、投资 管理等 | | 100.00% | 设立取得 |
| 老板电器洛 杉矶贸易有 限责任公司 | 2,500,000.00 | 洛杉矶 | 洛杉矶 | 厨电产品销 售 | | 70.00% | 设立取得 |
| 成都老板创 新科技有限 公司 | 5,000,000.00 | 成都市 | 成都市 | 软件开发服 务 | 100.00% | | 设立取得 |
| 杭州老板电 子商务有限 公司 | 10,000,000.00 | 杭州市 | 杭州市 | 厨电产品销 售 | 100.00% | | 设立取得 |
| 宁波金核电 子商务有限 公司 | 5,000,000.00 | 宁波市 | 宁波市 | 厨电产品销 售 | 100.00% | | 设立取得 |
| 杭州余杭金 核电子商务 有限公司 | 5,000,000.00 | 杭州市 | 杭州市 | 厨电产品销 售 | 100.00% | | 设立取得 |
| 成都老板电 子商务有限 公司 | 5,000,000.00 | 成都市 | 成都市 | 厨电产品销 售 | 100.00% | | 设立取得 |
| 青岛名气电 子商务有限 公司 | 5,000,000.00 | 青岛市 | 青岛市 | 厨电产品销 售 | 100.00% | | 设立取得 |
| 武汉市金核 电子商务有 限公司 | 5,000,000.00 | 武汉市 | 武汉市 | 厨电产品销 售 | 100.00% | | 设立取得 |
| 老板电器 (香港)卓 越有限公司 | 50,000.00 | 香港 | 香港 | 厨电产品销 售 | | 100.00% | 设立取得 |
| 印尼老板电 器有限责任 公司 | 1,200,000.00 | 雅加达 | 雅加达 | 厨电产品销 售 | | 100.00% | 设立取得 |

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

| 子公司名称 | 少数股东持股比例 | 本期归属于少数股东的损益 | 本期向少数股东宣告分派的股利 | 期末少数股东权益余额 |
|-----------------|----------|----------------|----------------|---------------|
| 嵊州市金帝智能厨电有限公司 | 49.00% | -15,668,390.53 | | 72,441,764.87 |
| 老板电器洛杉矶贸易有限责任公司 | 30.00% | -1,499,000.53 | | 1,286,769.55 |

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

| 子公司名称 | 期末余额 | | | | | | 期初余额 | | | | | |
|-----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 |
| 嵊州市金帝智能厨电有限公司 | 49,942,501.08 | 284,684,103.59 | 334,626,604.67 | 150,675,463.74 | 36,110,804.47 | 186,786,268.21 | 69,571,473.48 | 317,042,813.22 | 386,614,286.70 | 159,770,138.96 | 39,027,504.07 | 198,797,643.03 |
| 老板电器洛杉矶贸易有限责任公司 | 30,190,452.92 | 3,186,560.16 | 33,377,013.08 | 25,516,101.17 | | 25,516,101.17 | 18,965,345.49 | 2,966,780.56 | 21,932,126.05 | 14,269,017.13 | | 14,269,017.13 |

单位：元

| 子公司名称 | 本期发生额 | | | | 上期发生额 | | | |
|-----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 |
| 嵊州市金帝智能厨电有限公司 | 66,760,967.62 | -31,976,307.21 | -31,976,307.21 | -10,261,852.35 | 98,696,182.28 | -33,186,068.46 | -33,186,068.46 | 29,014,045.18 |
| 老板电器洛杉矶贸易有限责任公司 | 41,617,700.90 | -4,996,668.43 | -5,130,187.50 | 618,804.88 | 16,062,205.14 | -5,650,421.27 | -5,527,183.08 | 12,075,926.02 |

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

| | 期末余额/本期发生额 | 期初余额/上期发生额 |
|-----------------|---------------|---------------|
| 合营企业： | | |
| 投资账面价值合计 | | 6,351,201.11 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| --净利润 | -6,351,201.11 | -5,158,495.91 |
| --综合收益总额 | -6,351,201.11 | -5,158,495.91 |
| 联营企业： | | |
| 投资账面价值合计 | 4,395,119.95 | 4,209,859.68 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| --净利润 | 585,260.27 | 104,138.83 |

| | | |
|---------|------------|------------|
| 一综合收益总额 | 585,260.27 | 104,138.83 |
|---------|------------|------------|

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

| 会计科目 | 期初余额 | 本期新增补助金额 | 本期计入营业外收入金额 | 本期转入其他收益金额 | 本期其他变动 | 期末余额 | 与资产/收益相关 |
|------|----------------|--------------|-------------|---------------|--------|----------------|----------|
| 递延收益 | 114,504,272.72 | 6,820,000.00 | | 21,005,443.55 | | 100,318,829.17 | 与资产相关 |

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

| 会计科目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------|----------------|----------------|
| 其他收益 | 114,042,694.11 | 158,366,990.73 |

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具风险，主要包括市场风险（如汇率风险、利率风险和商品价格风险）、信用风险及流动性风险等。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1. 各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1) 市场风险

1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元、港币有关，除本集团的几个下属子公司以美元进行采购和销售外，本集团的其它主

要业务活动以人民币计价结算。于2025年12月31日，除五、合并财务报表主要项目注释56. 外币货币性项目所述资产及负债的美元余额和零星的欧元及港币余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等美元余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

2) 价格风险

本集团以市场价格销售产品，因此受到此等价格波动的影响。

(2) 信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等。

为降低信用风险，本集团成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

由于本集团的风险敞口分布在多个合同方和多个客户，因此本公司没有重大的信用集中风险。本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录，本公司无重大信用集中风险。

(3) 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团管理层已对本集团之流动资金进行详细检查，定期分析负债结构和期限及银行授信额度等情况，以确保有充裕的资金，结论是本集团拥有足够的资金以满足本集团的短期债务和资本开支的需求。

1) 本集团持有的金融资产和金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

| 项目 | 年末金额 | | | | |
|-------------|------------------|----------------|---------------|------|------------------|
| | 一年以内 | 一到二年 | 二到五年 | 五年以上 | 合计 |
| 金融资产 | | | | | |
| 货币资金 | 1,236,257,860.53 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,236,257,860.53 |
| 交易性金融资产 | 3,230,000,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 3,230,000,000.00 |
| 应收票据 | 578,435,043.55 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 578,435,043.55 |
| 应收账款 | 1,501,774,623.23 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,501,774,623.23 |
| 其他应收款 | 73,533,704.37 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 73,533,704.37 |
| 一年内到期的非流动资产 | 499,143,689.50 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 499,143,689.50 |
| 其他流动资产 | 88,468,071.99 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 88,468,071.99 |
| 其他非流动金融资产 | 0.00 | 800,451,400.00 | 0.00 | 0.00 | 800,451,400.00 |
| 其他非流动资产 | 0.00 | 140,051,984.80 | 16,441,461.31 | 0.00 | 156,493,446.11 |

| | | | | | |
|-------------|------------------|--------------|--------------|------|------------------|
| 金融负债 | | | | | |
| 短期借款 | 97,738,579.05 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 97,738,579.05 |
| 应付票据 | 1,102,064,932.55 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,102,064,932.55 |
| 应付账款 | 2,655,136,329.40 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,655,136,329.40 |
| 其他应付款 | 294,434,125.10 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 294,434,125.10 |
| 应付职工薪酬 | 179,852,713.89 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 179,852,713.89 |
| 一年内到期的非流动负债 | 1,967,891.30 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,967,891.30 |
| 租赁负债 | 0.00 | 6,129,458.89 | 1,737,544.18 | 0.00 | 7,867,003.07 |

(续)

| 项目 | 年初金额 | | | | |
|-------------|------------------|------|------|------|------------------|
| | 一年以内 | 一到二年 | 二到五年 | 五年以上 | 合计 |
| 金融资产 | | | | | |
| 货币资金 | 1,631,776,094.27 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,631,776,094.27 |
| 交易性金融资产 | 2,180,000,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,180,000,000.00 |
| 应收票据 | 817,563,424.67 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 817,563,424.67 |
| 应收账款 | 1,963,710,151.61 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,963,710,151.61 |
| 其他应收款 | 86,729,886.98 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 86,729,886.98 |
| 一年内到期的非流动资产 | 899,560,428.08 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 899,560,428.08 |

| | | | | | |
|-----------|------------------|----------------|------------------|------|------------------|
| 产 | | | | | |
| 其他流动资产 | 1,411,059,496.48 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,411,059,496.48 |
| 其他非流动金融资产 | 0.00 | 300,000,000.00 | 0.00 | 0.00 | 300,000,000.00 |
| 其他非流动资产 | 0.00 | 485,413,689.48 | 3,009,648,313.55 | 0.00 | 3,495,062,003.03 |
| 金融负债 | | | | | |
| 短期借款 | 93,239,299.06 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 93,239,299.06 |
| 应付票据 | 1,061,073,856.74 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,061,073,856.74 |
| 应付账款 | 2,830,095,046.91 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,830,095,046.91 |
| 其他应付款 | 285,326,671.78 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 285,326,671.78 |
| 应付职工薪酬 | 188,410,062.92 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 188,410,062.92 |
| 其他流动负债 | 95,808,311.01 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 95,808,311.01 |
| 一年 | 2,136,543.64 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,136,543.64 |

| | | | | | |
|-----------|------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| 内到期的非流动负债 | | | | | |
| 租赁负债 | 0.00 | 2,330,517.42 | 6,129,458.89 | 1,737,544.18 | 10,197,520.49 |

2. 敏感性分析

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

(1) 外汇风险敏感性分析

外汇风险敏感性分析假设：所有境外经营净投资套期及现金流量套期均高度有效。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：本公司承受的汇率风险主要与美元、欧元、澳元等币种有关。本公司承受外汇风险主要与美元有关，本公司的主要业务活动以人民币计价结算。截至2025年12月31日，除五、合并财务报表主要项目注释56. 外币货币性项目所述资产及负债的外币余额外，本公司的资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本公司的经营业绩产生影响。

本公司密切关注汇率变动对本公司外汇风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避外汇风险。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

| 项目 | 期末公允价值 | | | |
|---------------------------|------------|------------|------------------|------------------|
| | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量 | 合计 |
| 一、持续的公允价值计量 | -- | -- | -- | -- |
| （一）交易性金融资产 | | | 3,230,000,000.00 | 3,230,000,000.00 |
| 1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | | | 3,230,000,000.00 | 3,230,000,000.00 |
| （二）权益工具投资 | | | 2,116,023.22 | 2,116,023.22 |
| 理财产品 | | | 3,230,000,000.00 | 3,230,000,000.00 |
| 其他非流动金融资产 | | | 800,451,400.00 | 800,451,400.00 |
| 持续以公允价值计量 | | | 4,032,567,423.22 | 4,032,567,423.22 |

| | | | | |
|--------------|----|----|----|----|
| 的资产总额 | | | | |
| 二、非持续的公允价值计量 | -- | -- | -- | -- |

2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

| 项目 | 年末公允价值 | 估值技术 | 重大不可观察值 | 不可观察值与公允价值的关系 |
|----------|------------------|-----------|---------|---------------|
| 理财产品 | 4,030,451,400.00 | 公允价值的最佳估计 | 投资成本 | — |
| 其他权益工具投资 | 2,116,023.22 | 公允价值的最佳估计 | 投资成本 | — |

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 母公司对本企业的持股比例 | 母公司对本企业的表决权比例 |
|--------------|--------|---------|-------------|--------------|---------------|
| 杭州老板实业集团有限公司 | 浙江省杭州市 | 投资、实业管理 | 6,000.00 万元 | 49.90% | 49.90% |

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是任建华。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1. 在子公司中的权益。

3、其他关联方情况

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本企业关系 |
|-------------------|-------------|
| 杭州安泊家居有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 杭州老板加油站有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 杭州诺邦无纺股份有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 杭州邦怡日用品科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 杭州国光旅游用品有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 杭州小植家健康护理用品有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 杭州城市花园酒店有限公司 | 其他关联方 |
| 绍兴市金帝电器有限公司 | 其他关联方 |
| 杭州市临平区老板电器公益慈善基金会 | 其他关联方 |
| 杭州润群五金有限公司 | 其他关联方 |

4、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 获批的交易额度 | 是否超过交易额度 | 上期发生额 |
|-----|--------|-------|---------|----------|-------|
|-----|--------|-------|---------|----------|-------|

| | | | | | |
|-----------------|------|---------------|----------------|---|---------------|
| 杭州润群五金有限公司 | 采购商品 | 83,502.69 | | 否 | 11,529,974.36 |
| 杭州安泊家居有限公司 | 采购商品 | 73,561,340.59 | 110,000,000.00 | 否 | 9,213,993.79 |
| 杭州小植家健康护理用品有限公司 | 采购商品 | 6,635,592.89 | | 否 | 2,818,849.68 |
| 杭州老板加油站有限公司 | 采购商品 | 790,448.58 | | 否 | 940,500.64 |
| 杭州城市花园酒店有限公司 | 接受劳务 | 197,873.88 | | 否 | 900,293.26 |
| 德地氏贸易(上海)有限公司 | 采购商品 | 0.00 | | 否 | 136,741.59 |
| 浙江听说品牌运营管理有限公司 | 采购商品 | 0.00 | | 否 | 131,132.08 |
| 杭州诺邦无纺股份有限公司 | 采购商品 | 23,892.94 | | 否 | 70,297.35 |
| 杭州国光旅游用品有限公司 | 采购商品 | -3,211.47 | | 否 | 34,469.05 |
| 杭州邦怡日用品科技有限公司 | 采购商品 | 75,240.12 | | 否 | 1,097.35 |
| 浙江厨厨味睐科技有限公司 | 采购商品 | 4,864,569.46 | | 否 | 0.00 |
| 浙江厨厨味睐科技有限公司 | 接受劳务 | 15,000.00 | | 否 | 0.00 |
| 绍兴市帅戈厨卫科技有限公司 | 采购商品 | 72,319.47 | | 否 | 0.00 |
| 合计 | | 86,316,569.15 | | 否 | 25,777,349.15 |

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------------|--------|--------------|--------------|
| 杭州市临平区老板电器公益慈善基金会 | 销售商品 | 4,595,451.38 | 3,685,439.93 |
| 杭州安泊家居有限公司 | 销售商品 | 319,958.25 | 1,644,853.40 |
| 浙江厨厨味睐科技有限公司 | 提供服务 | 152,756.08 | 354,092.93 |
| 杭州润群五金有限公司 | 销售商品 | 0.00 | 24,601.77 |
| 杭州诺邦无纺股份有限公司 | 销售商品 | 30,318.59 | 18,989.63 |
| 绍兴市帅戈厨卫科技有限公司 | 提供服务 | 101,966.00 | 0.00 |
| 合计 | | 5,200,450.30 | 5,727,977.66 |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

| 承租方名称 | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁收入 | 上期确认的租赁收入 |
|---------------|--------|--------------|--------------|
| 杭州老板实业集团有限公司 | 房屋 | 28,800.00 | 28,800.00 |
| 浙江厨厨味睐科技有限公司 | 房屋 | 1,176,152.30 | 1,414,458.71 |
| 绍兴市帅戈厨卫科技有限公司 | 房屋 | 536,345.88 | 585,104.59 |

本公司作为承租方：

单位：元

| 出租方名称 | 租赁资产种类 | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用） | | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用） | | 支付的租金 | | 承担的租赁负债利息支出 | | 增加的使用权资产 | |
|--------|--------|-----------------------------|-------|------------------------|-------|------------|------------|-------------|-------|----------|-------|
| | | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 |
| 老板实业集团 | 房屋 | | | | | 550,024.59 | 550,024.57 | | | | |

(3) 关联方资金拆借

单位：元

| 关联方 | 拆借金额 | 起始日 | 到期日 | 说明 |
|---------------|--------------|-------------|-------------|----|
| 拆入 | | | | |
| 拆出 | | | | |
| 德地氏贸易（上海）有限公司 | 2,440,000.00 | 2025年07月01日 | 2025年12月31日 | |

(4) 关键管理人员报酬

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------|---------------|---------------|
| 薪酬合计 | 12,309,453.17 | 15,603,082.50 |

5、关联方应收应付款项**(1) 应收项目**

单位：元

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------|---------------|--------------|------|--------------|------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收账款 | 德地氏贸易（上海）有限公司 | 1,051,825.87 | | 1,051,825.87 | |
| 应收账款 | 浙江厨厨味睐科技有限公司 | 1,139,428.57 | | 399,625.00 | |
| 应收账款 | 杭州安泊家居有限公司 | 227,824.00 | | 0.00 | |
| 应收账款 | 绍兴市帅戈厨卫科技有限公司 | 276,326.16 | | 0.00 | |
| 预付款项 | 杭州安泊家居有限公司 | 0.00 | | 5,974,284.34 | |
| 预付款项 | 浙江厨厨味睐科技有限公司 | 648,688.86 | | 0.00 | |
| 预付款项 | 杭州国光旅游用品有限公司 | 6,549.45 | | 0.00 | |
| 合计 | | 3,350,642.91 | | 7,425,735.21 | |

(2) 应付项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-------|-----------------|---------------|--------------|
| 应付账款 | 杭州润群五金有限公司 | 0.00 | 3,630,103.44 |
| 应付账款 | 杭州老板加油站有限公司 | 5,692,970.67 | 4,799,763.69 |
| 应付账款 | 杭州安泊家居有限公司 | 11,871,917.49 | |
| 应付账款 | 杭州小植家健康护理用品有限公司 | 1,596,387.50 | 443,534.71 |
| 应付账款 | 杭州国光旅游用品有限公司 | 0.00 | 7,900.00 |
| 应付账款 | 杭州邦怡日用品科技有限公司 | 21,935.83 | 9.38 |
| 应付账款 | 绍兴市帅戈厨卫科技有限公司 | 178,517.43 | |
| 其他应付款 | 杭州润群五金有限公司 | 0.00 | 200,000.00 |
| 其他应付款 | 杭州小植家健康护理用品有限公司 | 2,000.00 | |
| 其他应付款 | 杭州安泊家居有限公司 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 其他应付款 | 杭州国光旅游用品有限公司 | 2,000.00 | 2,000.00 |
| 合计 | | 19,370,728.92 | 9,088,311.22 |

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

| 授予对象类别 | 本期授予 | | 本期行权 | | 本期解锁 | | 本期失效 | |
|--------|--------|----------|-------|-------|------|----|--------|----------|
| | 数量 | 金额 | 数量 | 金额 | 数量 | 金额 | 数量 | 金额 |
| 管理人员 | 606.00 | 2,719.73 | 15.68 | 42.26 | | | 357.12 | 2,701.55 |
| 合计 | 606.00 | 2,719.73 | 15.68 | 42.26 | | | 357.12 | 2,701.55 |

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

| | |
|-----------------------|--|
| 授予日权益工具公允价值的确定方法 | 本公司采用国际通行的 BlackScholes 期权定价模型对股票期权的公允价值进行评估 |
| 授予日权益工具公允价值的重要参数 | 对可行权权益工具数量的最佳估计 |
| 可行权权益工具数量的确定依据 | 无 |
| 本期估计与上期估计有重大差异的原因 | 无 |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 20,301,582.76 |
| 本期以权益结算的股份支付确认的费用总额 | 5,170,154.44 |

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

| 授予对象类别 | 以权益结算的股份支付费用 | 以现金结算的股份支付费用 |
|--------|--------------|--------------|
| 管理人员 | 5,170,154.44 | 5,919,213.83 |
| 合计 | 5,170,154.44 | 5,919,213.83 |

其他说明：

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

本公司对联营公司浙江听说品牌运营管理有限公司出资 400.00 万元，目前已经实缴出资 200.00 万元，股权占比 40%，尚有 200.00 万元未进行缴付。

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

| 项目 | 内容 | 对财务状况和经营成果的影响数 | 无法估计影响数的原因 |
|---------|---|----------------|------------|
| 重要的债务重组 | 截至报告日，本公司新签应收账款抵债协议金额 1,220.07 万元，其中已办妥网签及交房手续金额 635.76 万元；2025 年度及以前已签订的抵债协议在资产负债表日至报告日期间已办妥网签及交房手续的金额为 8,344.62 万元。 | | |

2、利润分配情况

| | |
|------------------------|----------------------------------|
| 拟分配每 10 股派息数（元） | 5 |
| 拟分配每 10 股分红股（股） | 0 |
| 拟分配每 10 股转增数（股） | 0 |
| 经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元） | 5 |
| 经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股） | 0 |
| 经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股） | 0 |
| 利润分配方案 | 2026 年 4 月 28 日，根据本公司第六届董事会第二十一次 |

会议通过的《关于 2025 年度利润分配预案的议案》，拟以股本 944,938,916 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 5 元（含税），共计 472,469,458.00 元。该议案尚需提交公司 2025 年度股东大会审议通过。

3、其他资产负债表日后事项说明

- 注销 2023 年、2024 年、2025 年股票期权激励计划部分股票期权

2026 年 4 月 28 日，本公司第六届董事会第二十一次会议审议通过了《关于注销 2023 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》及《关于注销 2024 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于注销 2025 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》等相关议案：

2023 年股票期权激励计划的 10 名激励对象因离职已不符合激励条件，公司将注销上述 10 名激励对象已获授但尚未行权的合计 68,000 份股票期权；2023 年股票期权激励计划股票期权第三个行权期行权条件未达成，公司将注销 286 名激励对象持有的第三个行权期已获授但不具备行权条件的 1,968,000 份股票期权；本次共计注销 2,036,000 份股票期权。

2024 年股票期权激励计划的 13 名激励对象因离职已不符合激励条件，公司将注销上述 13 名激励对象已获授但尚未行权的合计 182,000 份股票期权；2024 年股票期权激励计划股票期权第二个行权期行权条件未达成，公司将注销 311 名激励对象持有的第二个行权期已获授但不具备行权条件的 1,572,000 份股票期权；本次共计注销 1,754,000 份股票期权。

2025 年股票期权激励计划的 17 名激励对象因离职已不符合激励条件，公司将注销上述 17 名激励对象已获授但尚未行权的合计 250,000 份股票期权；2024 年股票期权激励计划股票期权第二个行权期行权条件未达成，公司将注销 311 名激励对象持有的第二个行权期已获授但不具备行权条件的 1,572,000 份股票期权；本次共计注销 1,754,000 份股票期权。

除上述事项外，本公司无其他重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、债务重组

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司签订工抵房协议及房屋办妥网签的情况如下：

| 项目 | 已签订抵债协议金额 | 其中：办妥网签及交房手续金额 | 未办妥网签或交房手续金额 |
|-----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 房地产客户 | 659,728,412.30 | 363,855,208.46 | 295,873,203.84 |
| 合计 | 659,728,412.30 | 363,855,208.46 | 295,873,203.84 |

本公司与上述房地产客户已签订工抵房协议涉及的应收账款金额共为 65,972.84 万元，其中 36,385.52 万元已办妥网签及交房手续，对其终止确认了应收债权，按债务重组时点抵债房产的公允价值在其他非流动资产列报，房屋公允价值 37,568.32 万元系通过公开市场查询确认，本公司通过现金方式支付差价 1,182.80 万元，债务重组事项在重组时点未形未形成重组利得或损失；其余 29,587.32 万元尚未办妥房屋网签备案，本公司未终止确认应收债权，对其按 45% 的预期信用损失率计提坏账准备。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------------|------------------|------------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 1,315,707,930.22 | 1,471,330,296.27 |
| 1 至 2 年 | 199,515,465.52 | 474,291,949.18 |
| 2 至 3 年 | 310,448,004.11 | 379,588,925.41 |
| 3 年以上 | 259,820,318.39 | 596,065,429.50 |
| 3 至 4 年 | 137,969,463.95 | 575,268,875.83 |
| 4 至 5 年 | 105,890,527.98 | 16,171,207.47 |
| 5 年以上 | 15,960,326.46 | 4,625,346.20 |
| 合计 | 2,085,491,718.24 | 2,921,276,600.36 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----------------|------------------|---------|----------------|--------|------------------|------------------|---------|----------------|--------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按单项计提坏账准备的应收账款 | 701,551,989.42 | 33.64% | 395,523,085.61 | 56.38% | 306,028,903.81 | 1,395,518,815.38 | 47.77% | 874,622,840.75 | 62.67% | 520,895,974.63 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 1,383,939,728.82 | 66.36% | 87,907,073.12 | 6.35% | 1,296,032,655.70 | 1,525,757,784.98 | 52.23% | 95,804,879.87 | 6.28% | 1,429,952,905.11 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 账龄组合 | 1,002,976,016.02 | 48.09% | 87,907,073.12 | 8.76% | 915,068,942.90 | 1,362,528,029.12 | 46.64% | 95,804,879.87 | 7.03% | 1,266,723,149.25 |
| 合并范围内关联方组合 | 380,963,712.80 | 18.27% | | | 380,963,712.80 | 163,229,755.86 | 5.59% | | | 163,229,755.86 |
| 合计 | 2,085,491,718.24 | 100.00% | 483,430,158.73 | 23.18% | 1,602,061,559.51 | 2,921,276,600.36 | 100.00% | 970,427,720.62 | 33.22% | 1,950,848,879.74 |

按单项计提坏账准备：1) 应收账款按单项计提坏账准备

单位：元

| 名称 | 期初余额 | | 期末余额 | | | |
|--------|------------------|----------------|----------------|----------------|---------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 | 计提理由 |
| 单位 1 | 452,376,997.98 | 452,376,997.98 | | | | |
| 单位 2 | 268,881,331.31 | 80,664,399.39 | 89,281,524.70 | 26,784,457.41 | 30.00% | 预计难以全部收回 |
| 单位 3 | 210,503,483.99 | 84,736,206.00 | 182,356,917.60 | 87,831,983.32 | 48.16% | 预计难以全部收回 |
| 单位 4 | 96,569,954.48 | 61,994,216.22 | 94,692,708.65 | 65,299,506.65 | 68.96% | 预计难以全部收回 |
| 单位 5 | 41,443,548.30 | 19,757,309.66 | 22,235,928.00 | 14,842,515.85 | 66.75% | 预计难以全部收回 |
| 单位 6 | 29,777,855.31 | 9,697,560.92 | 18,944,330.41 | 7,918,549.92 | 41.80% | 预计难以全部收回 |
| 单位 7 | 29,119,062.94 | 10,394,103.97 | 30,605,439.56 | 13,917,042.04 | 45.47% | 预计难以全部收回 |
| 单位 8 | 25,778,392.36 | 11,241,222.53 | 8,074,303.95 | 3,771,733.81 | 46.71% | 预计难以全部收回 |
| 单位 9 | 24,368,544.00 | 24,368,544.00 | | | | |
| 单位 10 | 22,113,876.84 | 14,170,945.84 | 22,008,442.37 | 14,471,075.41 | 65.75% | 预计难以全部收回 |
| 单位 11 | 14,496,568.66 | 4,037,272.96 | 13,606,994.12 | 4,578,551.52 | 33.65% | 预计难以全部收回 |
| 单位 12 | 13,604,360.56 | 7,556,003.93 | 14,153,466.07 | 8,329,895.14 | 58.85% | 预计难以全部收回 |
| 单位 13 | 13,352,120.83 | 7,829,472.76 | 11,666,204.38 | 7,101,201.84 | 60.87% | 预计难以全部收回 |
| 单位 14 | 11,825,693.10 | 3,114,642.31 | | | | |
| 单位 15 | 10,980,639.05 | 4,616,469.03 | 5,286,419.66 | 2,378,888.85 | 45.00% | 预计难以全部收回 |
| 单位 16 | 10,697,891.45 | 7,488,524.02 | 9,785,174.12 | 6,849,621.88 | 70.00% | 预计难以全部收回 |
| 单位 17 | 9,180,961.06 | 9,180,961.06 | 9,166,561.06 | 9,166,561.06 | 100.00% | 预计难以收回 |
| 单位 18 | 6,429,558.45 | 4,044,430.92 | 5,729,564.29 | 3,684,795.00 | 64.31% | 预计难以全部收回 |
| 单位 19 | 5,949,923.37 | 2,307,625.27 | | | | |
| 单位 20 | 5,654,408.59 | 2,326,917.02 | 6,149,051.83 | 4,304,336.28 | 70.00% | 预计难以全部收回 |
| 单位 21 | 5,559,103.37 | 5,559,103.37 | 5,614,577.37 | 5,614,577.37 | 100.00% | 预计难以收回 |
| 单位 22 | 4,058,752.31 | 2,543,173.40 | | | | |
| 单位 23 | 3,882,861.84 | 481,268.79 | | | | |
| 单位 24 | 3,616,362.19 | 1,265,726.77 | | | | |
| 单位 25 | 3,549,789.02 | 2,556,618.19 | | | | |
| 单位 26 | 3,475,565.50 | 880,955.19 | | | | |
| 单位 27 | 3,208,841.65 | 1,269,459.26 | | | | |
| 单位 28 | 2,954,453.20 | 192,989.36 | | | | |
| 单位 29 | 2,859,354.95 | 1,608,715.47 | | | | |
| 单位 30 | 2,700,142.96 | 907,181.08 | | | | |
| 单位 31 | 2,536,093.04 | 1,775,265.13 | | | | |
| 单位 32 | | | 5,182,323.08 | 5,182,323.08 | 100.00% | 预计难以收回 |
| 其他公司汇总 | 54,012,322.72 | 33,678,558.95 | 147,012,058.20 | 103,495,469.17 | 70.40% | 预计难以全部收回 |
| 合计 | 1,395,518,815.38 | 874,622,840.75 | 701,551,989.42 | 395,523,085.61 | | |

按组合计提坏账准备：按账龄组合计提应收账款坏账准备

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|-------|------------------|---------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 1 年内 | 800,707,411.61 | 40,035,370.58 | 5.00% |
| 1-2 年 | 106,461,532.16 | 10,646,153.22 | 10.00% |
| 2-3 年 | 53,105,355.92 | 10,621,071.18 | 20.00% |
| 3-4 年 | 28,627,464.48 | 14,313,732.24 | 50.00% |
| 4-5 年 | 8,917,529.65 | 7,134,023.72 | 80.00% |
| 5 年以上 | 5,156,722.19 | 5,156,722.19 | 100.00% |
| 合计 | 1,002,976,016.01 | 87,907,073.13 | |

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|----------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 应收账款坏账准备 | 970,427,720.62 | 106,658,560.63 | 70,963,372.45 | 490,466,543.42 | 32,226,206.65 | 483,430,158.73 |
| 合计 | 970,427,720.62 | 106,658,560.63 | 70,963,372.45 | 490,466,543.42 | 32,226,206.65 | 483,430,158.73 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------------|------|-----------|---------------------|
| 单位 1 | 54,231,190.66 | | 银行转账、抵减费用 | |
| 单位 2 | 11,324,007.44 | | 银行转账 | |
| 合计 | 65,555,198.10 | | | |

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|-----------|----------------|
| 实际核销的应收账款 | 490,466,543.42 |

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|----------------|--------|---------|-------------|
| 单位 1 | 货款 | 452,376,997.98 | 预计无法收回 | 董事会决议 | 否 |
| 单位 2 | 货款 | 24,368,544.00 | 预计无法收回 | 董事会决议 | 否 |
| 合计 | | 476,745,541.98 | | | |

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额 | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|------|----------------|----------|----------------|----------------------|-----------------------|
| 单位 1 | 254,093,558.85 | | 254,093,558.85 | 12.18% | 12,704,677.94 |
| 单位 2 | 120,760,474.58 | | 120,760,474.58 | 5.79% | 55,232,063.11 |
| 单位 3 | 89,281,524.70 | | 89,281,524.70 | 4.28% | 26,784,457.41 |
| 单位 4 | 55,987,747.71 | | 55,987,747.71 | 2.68% | 39,191,423.40 |
| 单位 5 | 41,279,964.46 | | 41,279,964.46 | 1.98% | 18,717,106.37 |
| 合计 | 561,403,270.30 | | 561,403,270.30 | 26.91% | 152,629,728.23 |

2、其他应收款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|---------------|---------------|
| 应收股利 | 400,000.00 | |
| 其他应收款 | 45,973,203.37 | 54,938,787.51 |
| 合计 | 46,373,203.37 | 54,938,787.51 |

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

| 项目（或被投资单位） | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|------------|------|
| 浙江听说品牌运营管理有限公司 | 400,000.00 | |
| 合计 | 400,000.00 | |

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|------------|---------------|---------------|
| 合并范围内关联方款项 | 4,114,000.00 | 4,064,000.00 |
| 第三方代收款 | 15,728,131.10 | 33,664,722.89 |
| 保证金、押金 | 17,754,456.88 | 19,611,571.10 |
| 工抵房代持 | 14,537,654.00 | 5,258,444.00 |
| 代扣代缴款 | 3,389,076.99 | 3,412,167.55 |
| 备用金 | 4,358,656.39 | 2,542,121.45 |
| 其他 | 2,967,667.63 | 1,868,056.02 |
| 合计 | 62,849,642.99 | 70,421,083.01 |

2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|----|--------|--------|
|----|--------|--------|

| | | |
|---------------|---------------|---------------|
| 1 年以内 (含 1 年) | 43,318,441.78 | 50,737,600.09 |
| 1 至 2 年 | 4,893,036.89 | 3,812,255.38 |
| 2 至 3 年 | 4,422,478.97 | 4,176,987.81 |
| 3 年以上 | 10,215,685.35 | 11,694,239.73 |
| 3 至 4 年 | 3,736,187.87 | 2,534,747.27 |
| 4 至 5 年 | 2,179,561.48 | 1,378,034.52 |
| 5 年以上 | 4,299,936.00 | 7,781,457.94 |
| 合计 | 62,849,642.99 | 70,421,083.01 |

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-----------|---------------|---------|---------------|--------|---------------|---------------|---------|---------------|--------|---------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按单项计提坏账准备 | 14,537,654.00 | 23.13% | 6,541,944.30 | 45.00% | 7,995,709.70 | 5,258,444.00 | 7.47% | 1,840,455.40 | 35.00% | 3,417,988.60 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备 | 48,311,988.99 | 76.87% | 10,334,495.32 | 21.39% | 37,977,493.67 | 65,162,639.01 | 92.53% | 13,641,840.10 | 20.94% | 51,520,798.91 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 账龄组合 | 48,311,988.99 | 76.87% | 10,334,495.32 | 21.39% | 37,977,493.67 | 65,162,639.01 | 92.53% | 13,641,840.10 | 20.94% | 51,520,798.91 |
| 合计 | 62,849,642.99 | 100.00% | 16,876,439.62 | 26.85% | 45,973,203.37 | 70,421,083.01 | 100.00% | 15,482,295.50 | 21.99% | 54,938,787.51 |

按单项计提坏账准备：其他应收款按单项计提坏账准备

单位：元

| 名称 | 期初余额 | | 期末余额 | | | |
|------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------|--------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 | 计提理由 |
| 单位 1 | | | 9,976,291.00 | 4,489,330.95 | 45.00% | 预计发生减值 |
| 单位 2 | 800,000.00 | 280,000.00 | 1,892,194.00 | 851,487.30 | 45.00% | 预计发生减值 |
| 单位 3 | | | 1,205,059.00 | 542,276.55 | 45.00% | 预计发生减值 |
| 单位 4 | 657,783.00 | 230,224.05 | 657,783.00 | 296,002.35 | 45.00% | 预计发生减值 |
| 单位 5 | 636,327.00 | 222,714.45 | 636,327.00 | 286,347.15 | 45.00% | 预计发生减值 |
| 单位 6 | 3,164,334.00 | 1,107,516.90 | 170,000.00 | 76,500.00 | 45.00% | 预计发生减值 |
| 合计 | 5,258,444.00 | 1,840,455.40 | 14,537,654.00 | 6,541,944.30 | | |

按组合计提坏账准备：其他应收款按组合计提坏账准备

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|-------|---------------|--------------|--------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 1 年内 | 31,094,897.78 | 1,489,838.72 | 5.00% |
| 1-2 年 | 4,673,036.89 | 467,303.69 | 10.00% |
| 2-3 年 | 2,328,368.97 | 465,673.79 | 20.00% |

| | | | |
|-------|---------------|---------------|---------|
| 3-4 年 | 3,736,187.87 | 1,868,093.94 | 50.00% |
| 4-5 年 | 2,179,561.48 | 1,743,649.18 | 80.00% |
| 5 年以上 | 4,299,936.00 | 4,299,936.00 | 100.00% |
| 合计 | 48,311,988.99 | 10,334,495.32 | |

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|---------------|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） | 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） | |
| 2025 年 1 月 1 日余额 | 13,641,840.10 | 1,840,455.40 | | 15,482,295.50 |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 | | | | |
| 本期计提 | | 5,205,822.90 | | 5,205,822.90 |
| 本期转回 | 2,157,988.12 | | | 2,157,988.12 |
| 本期核销 | 1,149,356.66 | 504,334.00 | | 1,653,690.66 |
| 2025 年 12 月 31 日余额 | 10,334,495.32 | 6,541,944.30 | | 16,876,439.62 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-----------|---------------|--------------|--------------|--------------|----|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他 | |
| 其他应收款坏账准备 | 15,482,295.50 | 5,205,822.90 | 2,157,988.12 | 1,653,690.66 | | 16,876,439.62 |
| 合计 | 15,482,295.50 | 5,205,822.90 | 2,157,988.12 | 1,653,690.66 | | 16,876,439.62 |

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|------------|--------------|
| 实际核销的其他应收款 | 1,653,690.66 |

3、长期股权投资

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
|------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 对子公司投资 | 377,655,061.13 | 20,400,000.00 | 357,255,061.13 | 323,749,058.06 | 20,400,000.00 | 303,349,058.06 |
| 对联营、合营企业投资 | 1,748,308.55 | | 1,748,308.55 | 2,377,822.94 | | 2,377,822.94 |
| 合计 | 379,403,369.68 | 20,400,000.00 | 359,003,369.68 | 326,126,881.00 | 20,400,000.00 | 305,726,881.00 |

(1) 对子公司投资

单位：元

| 被投资单位 | 期初余额 (账面价值) | 减值准备 期初余额 | 本期增减变动 | | | | 期末余额 (账面价值) | 减值准备 期末余额 |
|------------------|----------------|---------------|--------------|------------|------------|------|----------------|---------------|
| | | | 追加投资 | 减少投资 | 计提减值 准备 | 其他 | | |
| 北京老板电器销售有限公司 | 5,814,980.82 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,814,980.82 | 0.00 |
| 上海老板电器销售有限公司 | 5,838,272.10 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,838,272.10 | 0.00 |
| 杭州名气电器有限公司 | 52,617,391.29 | 0.00 | 1,285,409.39 | 973,452.12 | 0.00 | 0.00 | 52,929,348.56 | 0.00 |
| 嵊州市金帝智能厨电有限公司 | 162,320,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 162,320,000.00 | 0.00 |
| 帝泽家用电器贸易(上海)有限公司 | 630,900.00 | 20,400,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 630,900.00 | 20,400,000.00 |
| 杭州老板富创投资管理有限责任公司 | 10,000,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 10,000,000.00 | 0.00 |
| 杭州金核电器有限公司 | 10,077,461.79 | 0.00 | 175,955.42 | 106,281.25 | 0.00 | 0.00 | 10,147,135.96 | 0.00 |
| 老板电器(香港)控股有限公司 | 16,003,575.00 | 0.00 | 3,235,095.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 19,238,670.00 | 0.00 |
| 成都老板创新科技有限公司 | 5,046,477.06 | 0.00 | 237,942.06 | 63,768.75 | 0.00 | 0.00 | 5,220,650.37 | 0.00 |
| 杭州老板电子商务有限公司 | 10,000,000.00 | 0.00 | 71,939.57 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 10,071,939.57 | 0.00 |
| 宁波金核电子商务有限公司 | 5,000,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,000,000.00 | 0.00 |
| 杭州余杭金核电子商务有限公司 | 5,000,000.00 | 0.00 | 43,163.75 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,043,163.75 | 0.00 |

| | | | | | | | | |
|---------------|----------------|---------------|---------------|--------------|------|------|----------------|---------------|
| 成都老板电子商务有限公司 | 5,000,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,000,000.00 | 0.00 |
| 青岛名气电子商务有限公司 | 5,000,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,000,000.00 | 0.00 |
| 武汉市金核电子商务有限公司 | 5,000,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,000,000.00 | 0.00 |
| 杭州老板商厨科技有限公司 | 0.00 | 0.00 | 50,000,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 50,000,000.00 | 0.00 |
| 嵊州市帝豪科技有限公司 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 海南老板智能科技有限公司 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 合计 | 303,349,058.06 | 20,400,000.00 | 55,049,505.19 | 1,143,502.12 | 0.00 | 0.00 | 357,255,061.13 | 20,400,000.00 |

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

| 被投资单位 | 期初余额 (账面价值) | 减值准备 期初余额 | 本期增减变动 | | | | | | | 期末余额 (账面价值) | 减值准备 期末余额 | |
|----------------|----------------|--------------|--------|------|---------------|----------|--------|-------------|--------|----------------|--------------|----|
| | | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | | | 其他 |
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | | | |
| 德地氏贸易(上海)有限公司 | 1,185,328.28 | | | | -1,185,328.28 | | | | | | | |
| 小计 | 1,185,328.28 | | | | -1,185,328.28 | | | | | | | |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | | | |
| 浙江听说品牌运营管理有限公司 | 1,192,494.66 | | | | 955,813.89 | | | 400,000.00 | | | 1,748,308.55 | |
| 小计 | 1,192,494.66 | | | | 955,813.89 | | | 400,000.00 | | | 1,748,308.55 | |
| 合计 | 2,377 | | | | - | | | 400,0 | | | 1,748 | |

| | | | | | | | | | | | | |
|--|--------------|--|--|--|------------------|--|--|--------|--|--|--------------|--|
| | , 822. 94 | | | | 229, 5 14. 39 | | | 00. 00 | | | , 308. 55 | |
|--|--------------|--|--|--|------------------|--|--|--------|--|--|--------------|--|

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

4、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 8, 589, 890, 825. 66 | 4, 539, 600, 275. 64 | 9, 754, 843, 467. 85 | 5, 135, 867, 665. 21 |
| 其他业务 | 272, 826, 569. 04 | 119, 619, 930. 56 | 261, 204, 650. 26 | 123, 834, 534. 63 |
| 合计 | 8, 862, 717, 394. 70 | 4, 659, 220, 206. 20 | 10, 016, 048, 118. 11 | 5, 259, 702, 199. 84 |

5、投资收益

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------------|------------------|-------------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | -229, 514. 39 | -2, 583, 849. 09 |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | 94, 586, 734. 18 | 131, 833, 148. 39 |
| 合计 | 94, 357, 219. 79 | 129, 249, 299. 30 |

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 金额 | 说明 |
|--|------------------|----|
| 非流动性资产处置损益 | -5, 877, 227. 41 | |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外） | 51, 206, 395. 48 | |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 71, 314, 775. 15 | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | -7, 470, 401. 43 | |
| 减：所得税影响额 | 16, 653, 215. 85 | |
| 少数股东权益影响额（税后） | 335, 894. 10 | |
| 合计 | 92, 184, 431. 84 | -- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

| 报告期利润 | 加权平均净资产收益率 | 每股收益 | |
|-------------------------|------------|-------------|-------------|
| | | 基本每股收益（元/股） | 稀释每股收益（元/股） |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 10.64% | 1.33 | 1.33 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 9.86% | 1.23 | 1.23 |