



中關村科技租賃股份有限公司  
ZHONGGUANCUN SCIENCE-TECH LEASING CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：1601

2025  
年度報告



# 目錄

公司簡介	2
公司資料	3
董事長致辭	5
總經理致辭	7
管理層討論與分析	9
董事及高級管理層簡歷	55
企業管治報告	63
董事會報告	95
環境、社會及管治報告	125
獨立核數師報告	147
合併財務報表及附註	153
釋義	261

# 公司簡介

中關村科技租賃股份有限公司(股份代號：01601.HK)成立於2012年11月，總部位於北京，是中關村發展集團旗下專注於服務中國科技企業的國有控股科技金融平臺。本公司於2020年1月在聯交所主板上市，註冊資本為人民幣16.15億元。

本集團秉持「發現並培育高成長科技企業」的使命，精準定位於服務處於「1-10」產業化爆發期的高端裝備製造企業及高技術生產性服務企業。面對宏觀週期波動與產業升級機遇，本集團錨定「成為國際一流的科技產業金融服務商」戰略願景，積極推動功能重構、模式升級與賽道聚焦：

- 功能上，從「租賃即融資」向「租賃即促銷+租賃即服務」轉型；
- 模式上，從融資租賃向「租賃+投資+服務」一體化升級；
- 賽道上，深度聚焦三大高成長性戰略賽道，分別為：
  - (1) AI+ 新能源：儲能技術與節能服務；
  - (2) AI+ 機器人：物流、能源、醫工等領域的機器人製造及服務；
  - (3) AI+ 高精尖裝備國家戰略亟需的「卡脖子」技術攻關與國產替代領域。

展望「十五五」，本集團將持續深化「產融結合」創新模式，推動「科技—產業—金融」良性循環，致力成為科技企業的金融合夥人，賦能實體經濟，為中國經濟高質量發展貢獻租賃力量。

# 公司資料

## 董事會

### 非執行董事

許正文先生

### 執行董事

徐景泉先生(董事長)

何融峰先生(總經理)

黃聞先生

楊鵬艷女士

### 獨立非執行董事

吳德龍先生

林禎女士

肖旺先生

## 公司秘書

高偉先生(FCG, HKFCG(PE))

## 授權代表

何融峰先生

黃聞先生

## 審計委員會

吳德龍先生(主席)

林禎女士

肖旺先生

許正文先生

## 薪酬委員會

肖旺先生(主席)

吳德龍先生

林禎女士

徐景泉先生

何融峰先生

## 提名委員會

徐景泉先生(主席)

吳德龍先生

林禎女士

肖旺先生

何融峰先生

## 風險控制委員會

林禎女士(主席)

吳德龍先生

肖旺先生

徐景泉先生

黃聞先生

## 環境、社會及管治委員會

徐景泉先生(主席)

吳德龍先生

黃聞先生

# 公司資料

## 註冊辦事處

中國  
北京市朝陽區  
利澤中二路  
2號A座6層610

## 總部和中國主要營業地點

中國  
北京市海淀區  
西三環北路  
甲2號院7號樓5至6層

## 香港主要營業地點

香港  
灣仔  
皇后大道東248號  
大新金融中心40樓

## 主要往來銀行

交通銀行  
中國  
北京市海淀區  
科學院南路  
新科祥園甲6號

江蘇銀行  
中國  
北京市海淀區  
海淀南路7號1-3層

廣發銀行  
中國  
北京市海淀區  
海淀大街27號  
天使大廈1層

## 核數師

德勤·關黃陳方會計師行  
香港  
金鐘道88號  
太古廣場一座35樓

## 法律顧問

關於香港法律  
麥家榮律師行  
香港  
中環干諾道中111號  
永安中心9樓901至905室

關於中國法律  
聖大律師事務所  
中國  
北京市西城區  
阜外大街2號  
萬通金融中心B座17層

## H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓1712至1716號鋪

## 股份代碼

1601

## 公司網址

[www.zgclease.com](http://www.zgclease.com)  
或  
[zgclease.zcggroup.com.cn](http://zgclease.zcggroup.com.cn)

# 董事長致辭

尊敬的股東：

星霜荏苒，華章日新。2025年是本集團「十四五」規劃圓滿收官之年，也是承前啟後、謀劃長遠的關鍵一年。面對複雜嚴峻的國際國內形勢、日益激烈的市場競爭以及更加嚴格的行業監管要求，我們緊扣金融「五篇大文章」戰略部署，以黨建為引領、戰略為航向、產融結合為核心、風控為底線，在高質量發展征程上穩步邁進，實現經營質效與核心競爭力同步躍升，本集團總資產規模達人民幣131.12億元，本集團淨資產規模達人民幣32.65億元，淨利潤保持連年增長，為「十四五」畫上圓滿句號。

黨建引領明方向，築牢發展「根」與「魂」。作為國有企業，我們堅持黨建與經營發展深度融合，以黨建紅引領產業興、金融活，將黨的領導貫穿戰略制定、業務發展、風險防控全過程，深刻把握科技產業發展規律與監管要求，確保本集團發展與國家戰略同頻共振、與實體經濟同向而行。我們組建黨員突擊隊攻堅重點任務，讓黨旗在業務一線、風控前沿高高飄揚，以國企擔當為高質量發展築牢了堅實的政治根基與組織保障。

戰略擘畫啟新程，錨定「十五五」發展藍圖。2025年，我們立足產業趨勢與自身優勢，完成「十五五」戰略規劃編製，確立了到2030年「成為國內一流的科技產業金融服務商」的戰略願景。我們深刻認識到，在經濟週期波動與產業升級的雙重背景下，精細化的價值創造是企業可持續發展的核心引擎。因此，本集團全面推進戰略升維—以功能重構重塑服務邊界，以模式升級重構價值邏輯，以賽道聚焦錨定增長引擎，在企業價值爆發前介入，分享全週期成長收益。

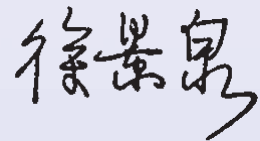
# 董事長致辭

產融結合深賦能，構建硬科技產業生態。2025年，本集團圍繞高成長科技企業的技術投產、市場開拓、資本運作等核心需求，提供生態金融解決方案，產融結合項目佔本集團總投放額的比重歷史性突破10%，在AI+新能源、AI+機器人、AI+高精尖裝備三大賽道建立起差異化競爭優勢。本集團搭建「數字賦能+場景深耕」服務體系，讓金融活水精準滴灌硬科技產業，打通技術落地的「最後一公里」。

風控築基守底線，夯實穩健發展根基。2025年，我們秉持審慎的全面風險管理理念，迭代升級風控體系，運用大數據建模技術提升風險識別的前瞻性與科學性。通過實施分級分類催收處置機制，成功完成首單不良資產信託受益權轉讓，不良資產率由1.8%降至1.2%。同時，本集團構建「制度完善、執行有力、監督到位、問責嚴格」的合規管理體系，構築起合規與風控協同發力的嚴密防線。

征程萬裏風正勁，重任千鈞再出發。2026年是「十五五」規劃恢弘啟幕之年，本集團將繼續堅持穩健經營，深耕核心戰略賽道，嚴守風險底線，堅定推進業務轉型，持續深化「產融結合」創新模式，推動「科技—產業—金融」良性循環。面向未來，我們將始終堅守國企擔當與上市企業責任，與全體股東、客戶夥伴及各界同仁同心同行、聚力共贏，以實幹篤行書寫高質量發展新篇！

董事長



徐景泉

2026年3月24日

# 總經理致辭

尊敬的股東：

深耕致遠，篤行不怠。2025年是本集團戰略轉型走深走實的關鍵之年。面對融資租賃行業深刻調整的外部環境，本集團緊扣功能重構、模式升級與賽道聚焦三大戰略支點，以產業洞察驅動價值發現，以金融服務賦能價值創造，以資源整合延伸價值鏈條，本集團全年實現總收益人民幣8.53億元，淨利潤人民幣2.72億元，權益總額人民幣32.65億元。這份成績單，印證了本集團在轉型中突破、在變革中成長的戰略韌性，更照亮了向「科技產業金融服務商」邁進的廣闊前景。

推動功能重構，讓租賃從融資工具升級為產業賦能平臺。本集團深化從「租賃即融資」向「租賃即促銷+租賃即服務」的轉型，以經營租賃、廠商租賃等產品創新，助力設備廠商加速市場滲透。2025年，經營租賃投放額達人民幣4.08億元，同比增長6倍，租賃的「促銷」功能得到充分驗證；通過深度介入客戶運營環節，提供設備管理、技術升級等增值服務，產融結合項目複購率超過50%，租賃的「服務」價值持續彰顯。功能重構讓租賃深度融入產業循環，成為客戶成長不可或缺的战略夥伴。

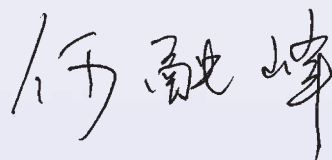
深化模式升級，以「租投服」一體化構建全週期服務能力。本集團從融資租賃向「租賃+投資+服務」三位一體的產融結合模式升級，以租賃業務培育客戶基礎，以股權投資捕捉成長價值，以產業服務深化合作粘性。2025年，新增投資決策項目15個，成功助推5家企業登陸境內外資本市場；產融結合項目帶動收入同比增長123.88%，「租投服」一體化的商業模式展現出強大的生命力。模式升級讓本集團從資金提供者轉型為價值共創者，與科技企業共擔風險、共用成長。

## 總經理致辭

專注賽道聚焦，在三大高成長領域構築差異化競爭壁壘。本集團資源精準投向AI+新能源、AI+機器人、AI+高精尖裝備三大戰略賽道，在礦區無人駕駛領域佈局國內排名前四中的三家領軍企業，成功培育十餘家准鏈主型企業。2025年新增產融結合項目全部聚焦於三大賽道，業務結構與國家戰略性新興產業佈局高度契合，賽道聚焦讓本集團在硬科技浪潮中搶佔先機、行穩致遠。

征途漫漫，惟有奮鬥；星辰大海，始於足下。展望2026年，本集團將繼續沿戰略轉型路徑堅定前行，系統構建科技、產業與金融深度協同的生態體系，持續深化「租投服」業務模式，構築更具免疫性的全面風險管理體系，以更高標準、更實舉措邁向高質量發展新階段，致力成為科技企業的金融合夥人，為股東、客戶和社會創造可持續的長期價值！

總經理



何融峰

2026年3月24日

# 管理層討論與分析

	截至12月31日止年度				
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
<b>經營業績</b>					
收入	<b>852,708</b>	877,588	833,627	743,146	656,943
利息收入	<b>666,759</b>	729,856	691,933	613,397	541,367
諮詢費收入	<b>128,663</b>	139,371	141,662	129,749	115,576
經營租賃收入	<b>57,286</b>	8,361	32	–	–
其他淨收入	<b>6,592</b>	5,676	32,825	15,342	14,423
利息開支	<b>(239,535)</b>	(286,057)	(292,824)	(272,493)	(246,545)
運營開支	<b>(198,647)</b>	(166,381)	(170,887)	(150,560)	(129,407)
減值損失計提	<b>(70,139)</b>	(79,020)	(78,254)	(49,580)	(53,004)
對聯營企業的投資					
收益	<b>11,723</b>	10,394	21,910	15,136	19,391
淨匯兌(損失)/收益	<b>(57)</b>	(680)	(192)	109	(175)
稅前利潤	<b>362,645</b>	361,520	346,205	301,100	261,626
淨利潤	<b>271,991</b>	271,038	259,875	226,104	195,917
<b>基本及稀釋每股</b>					
收益(元)	<b>0.18</b>	0.20	0.19	0.17	0.15
<b>盈利能力</b>					
權益回報率 <sup>(1)</sup>	<b>9.3%</b>	10.9%	11.2%	10.6%	9.9%
總資產回報率 <sup>(2)</sup>	<b>2.1%</b>	2.1%	2.2%	2.2%	2.2%
淨息差 <sup>(3)</sup>	<b>3.8%</b>	4.1%	3.9%	3.7%	3.8%
淨利差 <sup>(4)</sup>	<b>3.0%</b>	3.2%	2.9%	2.6%	2.6%
淨利潤率 <sup>(5)</sup>	<b>31.9%</b>	30.9%	31.2%	30.4%	29.8%

註：

- (1) 按年內淨利潤除以年初及年末股東權益平均餘額計算。2025年度較上年有所下降主要由增發內資股導致股本增加所致，剔除增資影響的權益回報率為10.2%。
- (2) 按年內淨利潤除以年初及年末總資產平均餘額計算。
- (3) 根據年內利息收入淨額除以生息資產月均餘額計算。
- (4) 根據利息收入收益率與利息開支成本率的差額計算。
- (5) 按年內淨利潤除以年內收入計算。

# 管理層討論與分析

截至12月31日

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
<b>資產負債情況</b>					
資產總額	<b>13,112,038</b>	13,055,814	12,414,873	10,914,895	9,428,623
貸款及應收款項	<b>11,261,829</b>	11,505,094	11,207,248	9,819,652	8,472,832
經營租賃資產	<b>379,508</b>	68,940	13,274	–	–
負債總額	<b>9,846,682</b>	10,474,439	10,014,635	8,694,475	7,374,542
借款	<b>7,228,329</b>	8,008,224	7,412,648	6,395,235	5,371,076
權益總額	<b>3,265,356</b>	2,581,375	2,400,238	2,220,420	2,054,081
每股淨資產(元)	<b>2.02</b>	1.94	1.80	1.67	1.54
<b>金融資產和負債<sup>(1)</sup></b>					
金融資產總額	<b>13,396,380</b>	13,957,024	13,162,689	11,614,974	10,076,299
金融負債總額	<b>9,802,640</b>	10,454,383	9,779,341	8,593,416	7,285,454
<b>資產財務指標</b>					
資產負債率 <sup>(2)</sup>	<b>75.1%</b>	80.2%	80.7%	79.7%	78.2%
風險資產權益比率 <sup>(3)</sup>	<b>376.9%</b>	469.9%	488.8%	460.6%	426.4%
流動資金比率 <sup>(4)</sup>	<b>124.4%</b>	124.5%	90.9%	122.4%	137.1%
負債比率 <sup>(5)</sup>	<b>221.4%</b>	310.2%	308.8%	288.0%	261.5%
<b>生息資產質量</b>					
不良資產率 <sup>(6)</sup>	<b>1.2%</b>	1.8%	1.7%	1.6%	1.5%
撥備覆蓋率 <sup>(7)</sup>	<b>230.5%</b>	207.5%	184.6%	173.7%	175.9%

註：

- (1) 按未折現的合同現金流總額計算。
- (2) 按年末總負債除以年末總資產計算。
- (3) 按風險資產除以總權益計算。風險資產指總資產扣除現金及現金等價物和已抵押受限制存款。
- (4) 按流動資產除以截至年末流動負債計算。
- (5) 將債務總額除以權益總額計算。債務總額包括借款。
- (6) 指不良資產佔扣除減值損失準備前生息資產餘額的百分比。
- (7) 按生息資產減值損失準備除以不良生息資產餘額計算。

# 管理層討論與分析

## 1. 經營回顧

### 1.1 經濟形勢

宏觀經濟方面，2025年，全球經濟復甦動力不足，產業鏈供應鏈加速重構，國內重點領域風險隱患較多，為經濟發展帶來壓力。面對複雜的國內外發展環境，中國經濟頂壓前行，展現出強大韌性和活力。一方面聚焦於擴大內需，通過精準施策提振有效投資，促進經濟良性發展；另一方面加速產業升級，促進高技術產業與綠色產業強勢增長。經濟整體保持穩中有進，全年實現國內生產總值達人民幣140萬億元，同比增長5%，超額完成預期目標，為「十五五」規劃開局奠定堅實基礎。

金融環境方面，2025年，全球金融環境整體寬鬆、分化加劇，通脹回落但黏性仍存。國內實施更加積極的財政政策和適度寬鬆的貨幣政策，赤字率提升至4%。央行堅持支持性的貨幣政策立場，保持流動性充裕，5月份下調存款準備金率0.5個百分點，釋放長期流動性約人民幣1萬億元。截至2025年末，社會融資規模存量為人民幣442.12萬億元，同比增長8.3%。信貸結構持續優化，資源向高質量發展領域集聚，科技貸款、製造業中長期貸款增速持續高於全部貸款增速，金融「五篇大文章」貸款佔比提升，其中科技貸款、綠色貸款、數字經濟產業貸款同比分別增長11.5%、20.2%和14.1%，匹配新質生產力培育需求。

# 管理層討論與分析

產業環境方面，2025年，中國產業環境以創新驅動新質生產力、政策聚焦新興與未來產業、傳統產業加速轉型為核心特徵。「人工智能+」賦能製造、金融等多領域，深刻影響產業格局和經濟形態。具身智能產業邁入快速發展階段，2025年市場規模達人民幣9,150億元，2026年有望突破人民幣萬億元。高技術製造業與裝備製造業增加值同比分別增長9.2%和9.3%，需求端呈現「國內更新+海外擴張」雙向發力。新能源汽車、光伏、鋰電池「新三樣」保持規模優勢，綠色產能「走出去」戰略正在為國內發展創造新機遇。在政策引領、技術突破與市場需求的共振驅動下，科技產業賽道繁榮發展。

融資租賃行業環境方面，2025年，融資租賃行業進入「提質轉型」關鍵期，行業從規模擴張向價值創造深度轉變，融合導向成為租賃行業主流，產業與金融將從業務隔離走向資源整合。同時，租賃板塊從短期融資支持轉向價值鏈整合與長期資本運作，戰略定位升級。此外，業務模式創新加速，場景金融、產品升級與盈利模式轉型將共同推動產融模式迭代。行業各企業創新模式多點突破，跨境租賃服務企業「走出去」，租賃物範圍向軟硬結合設備拓展，適配產業升級需求。

## 1.2 公司應對

面對信用寬鬆下融資門檻降低、需求收縮與同業競爭加劇的外部環境，以及科技企業日益增長的服務化轉型需求，2025年，本集團秉持穩中求進發展總基調，緊扣功能重構、模式升級與賽道聚焦三大戰略支點，圍繞「產融結合轉型深化、風險防控升級、能力建設提質」精準發力，在成功完成增資擴股的基礎上，實現業務規模穩中有進、經營業績穩步增長、風險態勢總體可控的良好發展格局。

## 管理層討論與分析

**以產融結合深賦能，功能重構與模式升級協同見效。**本集團錨定高成長科技企業的技術投產、市場開拓、資本運作等關鍵環節的核心需求，深化產融結合服務模式。報告期內，本集團完成15個產融結合項目投資決策，成功助推5家企業登陸境內外資本市場；項目複購率超過50%，帶動租賃投放金額達人民幣8.54億元，同比增長45.24%，佔全年總投放比重突破10%，其中經營租賃投放人民幣4.08億元，同比增長6倍；帶動收入人民幣1.15億元，同比增長123.88%，佔總收入比重提升至13.51%，收入結構持續優化。同時，本集團完成對北京中諾的國有化收購，並成功引入戰略投資者設立三期基金，為產融業務持續升級注入新動能。

**以三維一體強風控，資產質量根基持續夯實。**本集團秉持審慎主動、全週期、全流程的風險管理理念，以金融科技為抓手，持續迭代升級數字化風控體系。報告期內，本集團完成主體信用評級模型7.0迭代，開發智造類、運營類客戶專用評級模型，構建「主體信用+租賃物信用+商業信用」三維一體的評級體系。實施租賃物閉環管理，租賃物審核標準化與租後管理精細化水平不斷提升。本集團成功落地首單不良資產信託受益權轉讓，實現不良資產處置渠道新突破，不良資產率由年初1.8%降至1.2%，撥備覆蓋率提升至230.5%，資產質量保持穩定，風險抵禦能力持續增強。同時，全面升級內控合規管理體系，構築合規與風控協同發力的嚴密防線。

## 管理層討論與分析

**以多元融資擴渠道，資本實力與資金效能雙升。**本集團聚焦資金端效能提升，積極拓寬多元化融資渠道，優化負債結構。全年實現融資人民幣79億元，借款利息開支成本率降至2.7%；總授信額度達人民幣240億元，資金儲備充足。本集團創新推出首單險資資產支持證券、首單資產支持商業票據(ABCP)，實現融資渠道多元化突破。圓滿完成內資股增發，募集資金約人民幣5.1億元，推動淨資產突破人民幣30億元，資產負債率由80.2%降至75.1%，資本實力與抗風險能力顯著增強。

**以組織變革強支撐，戰略轉型根基日益穩固。**本集團以戰略轉型為引領，系統性推進運營模塊優化和人才生態構建。完成「十五五」戰略規劃編製，開展戰略共創，明確長期發展路徑。人才儲備中「理工醫」複合背景人才佔比提升至25%，升級「啟翔計劃」培訓體系，開展價值型營銷實戰培訓，搭建「星聯計劃」專家庫，彙聚行業資深人才與內部骨幹力量，為戰略規劃、產品創新、精準營銷、風險防控提供智力支持。各運營板塊協同機制更加高效，數字化轉型縱深推進，為戰略轉型提供堅實的組織保障。

# 管理層討論與分析

## 2. 損益分析

### 2.1 概覽

2025年度，本集團秉承以客為本的業務模式，繼續專注於服務擁有強勁成長潛力的中國科技企業。2025年度，本集團實現總收益人民幣852.7百萬元，較上年減少2.8%；實現期內淨利潤人民幣272.0百萬元，較上年增長0.4%。

### 2.2 收益

2025年度，本集團實現總收益人民幣852.7百萬元，較2024年的人民幣877.6百萬元減少2.8%，收益小幅下滑主要由戰略轉型期階段性因素所致：為深化產融結合戰略、培育高成長性客戶，本集團在重點產融項目中適度採用差異化定價策略，以租賃利率優惠換取長期合作粘性與全週期價值分享。隨著產融結合業務進入規模化複製階段，其商業價值將逐步釋放，本集團盈利能力有望迎來系統性提升。

從業務結構看，戰略轉型成效已初步顯現。2025年，本集團產融結合項目實現收入人民幣115.2百萬元，同比增長123.9%，佔比較上年顯著提升；其中，經營租賃收入達人民幣57.3百萬元，同比激增585.2%，成為收入增長的新引擎。上述數據印證了本集團「以短期收益調整換取長期價值空間」的戰略邏輯，也為後續盈利能力的持續增強奠定了堅實基礎。

# 管理層討論與分析

下表列出本集團按服務劃分的收益及變動情況：

	2025年		截至12月31日止年度 2024年		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
利息收入	<b>666,759</b>	<b>78.2%</b>	729,856	83.1%	(8.6%)
諮詢費收入	<b>128,663</b>	<b>15.1%</b>	139,371	15.9%	(7.7%)
經營租賃收入	<b>57,286</b>	<b>6.7%</b>	8,361	1.0%	585.2%
<b>總收益</b>	<b>852,708</b>	<b>100.0%</b>	877,588	100.0%	(2.8%)

本集團客戶主要集中於智能製造(含AI+機器人、AI+高精尖裝備)、雙碳(含AI+新能源)、醫療健康行業。2025年度，本集團各賽道收入結構呈現顯著優化，充分體現戰略聚焦成效：

智能製造利息及諮詢費收入佔比較上年度提升4.3個百分點，主要得益於本集團在無人機及機器人服務方向的產融結合業務加速拓展；雙碳利息及諮詢費收入佔比較上年度提升4.9個百分點，反映本集團在儲能、節能服務等賽道的深耕成效持續釋放；其他類收入佔比較上年有所下降，由本集團根據戰略目標主動收縮非核心業務、集中資源投向高成長性賽道所致，符合「賽道聚焦」的戰略導向。

從產融結合項目的賽道分佈看，本集團產融結合項目全部聚焦於三大戰略賽道，其中AI+高精尖裝備佔比52.3%，AI+新能源佔比26.1%，AI+機器人佔比21.4%，印證了本集團「以產業洞察驅動資產配置」的專業化能力。本集團將繼續聚焦高成長性戰略賽道，持續優化資產投放結構，提升資源配置效率。

## 管理層討論與分析

下表列出本集團利息及諮詢費收入合計按行業的構成及變動情況：

	截至12月31日止年度				
	2025年		2024年		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
智能製造	306,331	38.5%	297,372	34.2%	3.0%
雙碳	206,626	26.0%	183,115	21.1%	12.8%
醫療健康	118,489	14.9%	133,258	15.3%	(11.1%)
其他	163,976	20.6%	255,482	29.4%	(35.8%)
<b>總利息及諮詢費收入</b>	<b>795,422</b>	<b>100.0%</b>	<b>869,227</b>	<b>100.0%</b>	<b>(8.5%)</b>

2025年，本集團的大部分收益來自華東地區，其他區域業務也穩步開拓。在鞏固京津冀一體化區域的客戶群的基礎上，業務逐步滲透至長三角、大灣區、長江中游地區等其他科創經濟中高速增長地區。

下表列出本集團利息及諮詢費收入合計按客戶地理區域劃分的構成：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重
華東	303,305	38.2%	300,620	34.6%
華北	236,230	29.7%	311,740	35.8%
華南	81,059	10.2%	98,124	11.3%
西北	68,628	8.6%	47,434	5.5%
華中	48,525	6.1%	61,726	7.1%
西南	43,342	5.4%	31,536	3.6%
東北	14,333	1.8%	18,047	2.1%
<b>總利息及諮詢費收入</b>	<b>795,422</b>	<b>100.0%</b>	<b>869,227</b>	<b>100.0%</b>

# 管理層討論與分析

## 2.2.1 利息收入

本集團利息收入由2024年的人民幣729.9百萬元，減少8.6%，至2025年的人民幣666.8百萬元，佔本集團總收益的78.2%。利息收入同比下降主要受三方面因素疊加影響：一是本集團深化產融結合戰略，對重點客戶採用差異化定價策略，以短期收益調整換取長期合作價值；二是融資租賃行業競爭加劇，市場定價中樞有所下移；三是宏觀利率環境走低，帶動生息資產平均收益率階段性下行。上述因素共同導致生息資產平均收益率同比下降，進而影響利息收入規模。隨著產融結合業務進入規模化複製階段，客戶粘性與全週期價值逐步釋放，利息收入的盈利基礎將更加穩健。

下表列出本集團按不同行業類別的生息資產平均餘額、利息收入及平均收益率：

	截至12月31日止年度					
	2025年			2024年		
	生息資產 平均餘額 <sup>(1)</sup> 人民幣千元	利息收入 人民幣千元	生息資產平 均收益率 <sup>(2)</sup> %	生息資產 平均餘額 人民幣千元	利息收入 人民幣千元	生息資產平 均收益率 %
智能製造	4,162,910	241,392	5.8%	3,975,592	256,196	6.4%
雙碳	2,969,995	176,897	6.0%	2,683,345	149,540	5.6%
醫療健康	1,765,541	100,428	5.7%	1,797,588	105,978	5.9%
其他	2,863,555	148,042	5.2%	3,302,003	218,142	6.6%
<b>合計</b>	<b>11,762,001</b>	<b>666,759</b>	<b>5.7%</b>	<b>11,758,528</b>	<b>729,856</b>	<b>6.2%</b>

註：

- (1) 生息資產平均餘額以年初和年末計提減值準備前的貸款及應收款項的總和除以2計算得出。
- (2) 按利息收入除以生息資產平均餘額計算。

# 管理層討論與分析

## 按生息資產平均餘額分析

本集團的生息資產平均餘額由截至2024年的人民幣11,758.5百萬元，上升至2025年的人民幣11,762.0百萬元，保持穩定。

## 按生息資產平均收益率分析

2025年，本集團的生息資產平均收益率為5.7%，較上年度的6.2%下降了0.5個百分點，主要受行業競爭加劇及市場平均利率下降影響。本集團借款利息開支成本率由3.4%下降至2.7%。主要由於本集團持續優化融資結構，積極探索新的融資渠道，不斷提升融資能力，提高資金管理效率，多舉措有效降低資金成本。本集團在生息資產平均收益率下行的同時降低借款利息開支成本率，盈利水平維持穩定，並讓利於實體經濟，展現了本集團作為科技企業金融合夥人的使命與擔當。

## 2.2.2 諮詢費收入

2025年度，本集團的諮詢費收入由2024年的人民幣139.4百萬元，減少7.7%至2025年人民幣128.7百萬元，佔本集團總收益的15.1%。

本集團向客戶提供多種類的諮詢服務，如管理和業務諮詢以及政策諮詢。

# 管理層討論與分析

下表列示本集團按服務類別劃分的諮詢費收入：

	2025年		截至12月31日止年度 2024年		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
管理和業務諮詢費收入	38,177	29.7%	41,614	29.9%	(8.3%)
政策諮詢費收入	90,486	70.3%	97,757	70.1%	(7.4%)
<b>總諮詢費收入</b>	<b>128,663</b>	<b>100.0%</b>	<b>139,371</b>	<b>100.0%</b>	<b>(7.7%)</b>

下表列出本集團按行業分類劃分的諮詢費收入：

	2025年		截至12月31日止年度 2024年		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
智能製造	64,939	50.5%	41,176	29.5%	57.7%
雙碳	29,729	23.1%	33,574	24.1%	(11.5%)
醫療健康	18,061	14.0%	27,280	19.6%	(33.8%)
其他	15,934	12.4%	37,341	26.8%	(57.3%)
<b>總諮詢費收入</b>	<b>128,663</b>	<b>100.0%</b>	<b>139,371</b>	<b>100.0%</b>	<b>(7.7%)</b>

## 2.2.3 經營租賃收入

2025年度，由於本集團經營租賃業務擴張，經營租賃收入由2024年的人民幣8.4百萬元，增加585.2%至2025年人民幣57.3百萬元，佔本集團總收益的6.7%。

# 管理層討論與分析

## 2.3 利息開支

2025年度，本集團利息開支人民幣239.5百萬元，較上年度的人民幣286.1百萬元減少16.3%，主要是由於本集團積極開展資金頭寸和融資成本管理，提高資金使用效率，優化負債結構，合理有效降低融資成本。

面對不斷變化的經濟和資本市場環境，本集團將持續跟蹤市場動態，遵從靈活和多元化的資金策略，繼續深化與市場各類金融機構的合作，持續優化資金的來源結構，積極探索新的融資渠道，致力於合理有效的控制融資成本。

下表列出本集團按資金來源劃分的利息開支明細：

	2025年		截至12月31日止年度		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
商業銀行	70,047	29.2%	130,799	45.7%	(46.4%)
發行債券	123,436	51.6%	102,467	35.8%	20.5%
承租人免息保證金	45,808	19.1%	52,062	18.2%	(12.0%)
租賃負債	244	0.1%	729	0.3%	(66.5%)
<b>利息開支合計</b>	<b>239,535</b>	<b>100.0%</b>	<b>286,057</b>	<b>100.0%</b>	<b>(16.3%)</b>

2025年度，本集團的借款利息開支成本率為2.7%，較上年度下降0.7個百分點，主要原因為本集團積極開展資金頭寸和融資成本管理，提高資金使用效率，優化負債結構，合理有效降低融資成本。

# 管理層討論與分析

下表列出本集團借款的平均餘額、利息開支及利息開支成本率：

借款 <sup>(1)</sup>	截至12月31日止年度					
	2025年		利息開支 成本率 <sup>(3)</sup>	2024年		利息開支 成本率
	借款平均 餘額 <sup>(2)</sup> 人民幣千元	利息開支 人民幣千元		借款平均 餘額 人民幣千元	利息開支 人民幣千元	
商業銀行	2,281,657	70,047	3.1%	3,527,514	130,799	3.7%
發行債券	4,885,808	123,436	2.5%	3,394,887	102,467	3.0%
<b>借款合計</b>	<b>7,167,465</b>	<b>193,483</b>	<b>2.7%</b>	<b>6,922,401</b>	<b>233,266</b>	<b>3.4%</b>

註：

- (1) 不包括承租人免息保證金估算利息開支和租賃負債的利息開支。
- (2) 按借款的月均餘額計算。
- (3) 按利息開支除以借款月均餘額計算。

## 2.4 淨利差和淨息差

2025年度，本集團融資租賃淨利差為3.0%，較上年度的3.2%下降0.2個百分點。2025年度本集團淨息差為3.8%，較上年度的4.1%下降了0.3個百分點，主要是由於行業競爭加劇及市場平均利率下降，生息資產平均收益率較上年同期有所下降，本集團淨利差、淨息差有所下降。生息資產平均收益率的變化情況詳見本部分「2.2.1 利息收入」的討論分析。

## 管理層討論與分析

下表列出本集團的淨息差及有關資料：

	截至12月31日止年度		變動
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
利息收入	<b>666,759</b>	729,856	(8.6%)
利息開支	<b>(239,535)</b>	(286,057)	(16.3%)
利息收入淨額	<b>427,224</b>	443,799	(3.7%)
利息收入收益率 <sup>(1)</sup>	<b>5.9%</b>	6.7%	(11.9%)
利息開支成本率 <sup>(2)</sup>	<b>2.9%</b>	3.5%	(17.1%)
淨利差 <sup>(3)</sup>	<b>3.0%</b>	3.2%	(6.3%)
淨息差 <sup>(4)</sup>	<b>3.8%</b>	4.1%	(7.3%)

註：

- (1) 按利息收入除以生息資產月均餘額計算。
- (2) 按利息開支除以計息負債月均餘額計算。
- (3) 按利息收入收益率與利息開支成本率的差額計算。
- (4) 按利息收入淨額除以生息資產平均餘額計算。

# 管理層討論與分析

## 2.5 其他淨收益

2025年度，本集團獲得的其他淨收益為人民幣6.6百萬元。

下表列出本集團的其他淨收益明細：

	截至12月31日止年度		變動
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
銀行存款利息收入	<b>3,343</b>	3,727	(10.3%)
政府補助	<b>1,842</b>	1,677	9.8%
基金管理費	<b>751</b>	–	100.0%
投資收益	<b>196</b>	177	10.7%
其他收益	<b>460</b>	95	384.2%
<b>其他淨收益合計</b>	<b>6,592</b>	5,676	16.1%

## 2.6 運營開支

2025年度，本集團運營開支為人民幣198.6百萬元，較上年度增加人民幣32.3百萬元，增幅19.4%。該變動主要由產融結合戰略成效顯現，經營租賃業務規模持續擴張所致：2025年，經營租賃設備折舊費用較上年增加人民幣41.2百萬元，成為運營開支增長的核心驅動因素。該項投入是本集團深化「租賃即服務」功能重構、拓展經營租賃佈局的戰略性支出，為後續收入結構優化與盈利韌性提升奠定了堅實基礎。

# 管理層討論與分析

下表列出本集團的運營開支明細：

	2025年		截至12月31日止年度 2024年		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
員工成本	89,399	45.0%	99,421	59.7%	(10.1%)
折舊和攤銷	57,033	28.6%	20,575	12.4%	177.2%
服務開支	28,348	14.3%	26,665	16.0%	6.3%
辦公及差旅費	8,069	4.1%	7,607	4.6%	6.1%
公共維護費	7,847	4.0%	2,621	1.6%	199.4%
其他	7,951	4.0%	9,492	5.7%	(16.2%)
<b>運營開支合計</b>	<b>198,647</b>	<b>100.0%</b>	166,381	100.0%	19.4%

## 2.7 減值損失計提

減值損失計提主要反映本集團所面臨的信用風險波動。2025年度，本集團預期信用減值損失為人民幣70.1百萬元，較上年度預期信用減值損失下降11.2%。本集團積極開展不良資產催收處置工作，取得較為顯著的成果。

下表列出本集團的減值損失計提明細：

	截至12月31日止年度		變動
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
貸款及應收款項	70,139	79,020	(11.2%)
<b>減值損失合計</b>	<b>70,139</b>	79,020	(11.2%)

# 管理層討論與分析

## 2.8 所得稅開支籤

2025年度，本集團所得稅開支為人民幣90.7百萬元，較上年度增加人民幣0.2百萬元，增幅0.2%，主要是由於稅前利潤增加所致。本集團2025年度所得稅有效稅率為25.0%。

## 2.9 年度利潤

2025年度，本集團利潤為人民幣272.0百萬元，較2024年增加人民幣1.0百萬元，增幅0.4%。年度利潤的增長主要是由於本集團利息開支較上年同期減少16.3%，收益合計較上年同期減少2.8%，運營開支較上年同期增加19.4%。收益、利息開支及運營開支的變化情況，詳見本部分「2.2收益」、「2.3利息開支」及「2.6運營開支」的討論分析。

綜上，面對國際國內錯綜複雜的政治經濟環境，本集團採取積極措施，拓寬業務渠道，優化盈利結構，實現了利潤的穩健增長。預計未來隨著本集團資本實力的充實，租賃業務規模逐步發展、數字化能力的進一步提升，本集團客戶規模將進一步擴大，運營效率不斷提高，盈利能力將顯著增強。

## 2.10 基本每股收益

2025年度基本每股收益為人民幣0.18元，較2024年度下降人民幣0.02元，主要由於增發內資股導致股本增加。

# 管理層討論與分析

## 3. 財務狀況分析

### 3.1 資產(概覽)

截至2025年12月31日，本集團資產總額人民幣13,112.0百萬元，較上年末增加人民幣56.2百萬元，增幅0.4%。貸款及應收款項為人民幣11,261.8百萬元，較上年末減少人民幣243.3百萬元，降幅2.1%，物業及設備為人民幣385.6百萬元，較上年末增加人民幣304.7百萬元，增幅376.4%。從資產結構上看，貸款及應收款項佔資產總額的85.9%，現金及現金等價物佔資產總額的5.3%。

下表列出本集團的資產分析：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
貸款及應收款項	<b>11,261,829</b>	<b>85.9%</b>	11,505,094	88.2%	(2.1%)
已抵押及受限制存款	<b>106,446</b>	<b>0.8%</b>	85,785	0.7%	24.1%
現金及現金等價物	<b>699,667</b>	<b>5.3%</b>	840,966	6.4%	(16.8%)
應收賬款	<b>9,175</b>	<b>0.1%</b>	1,973	0.0%	365.0%
其他資產	<b>166,625</b>	<b>1.3%</b>	90,081	0.7%	85.0%
遞延所得稅資產	<b>106,579</b>	<b>0.8%</b>	110,814	0.8%	(3.8%)
物業及設備	<b>385,606</b>	<b>2.9%</b>	80,945	0.6%	376.4%
對聯營企業的投資	<b>336,950</b>	<b>2.6%</b>	302,790	2.3%	11.3%
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	<b>13,397</b>	<b>0.1%</b>	13,245	0.1%	1.1%
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	<b>1,694</b>	<b>0.0%</b>	1,249	0.0%	35.6%
無形資產	<b>24,070</b>	<b>0.2%</b>	22,872	0.2%	5.2%
<b>資產總額</b>	<b>13,112,038</b>	<b>100.0%</b>	13,055,814	100.0%	0.4%

# 管理層討論與分析

## 3.2 貸款及應收款項

2025年度，本集團與420位承租人簽署540個融資租賃合同。截至2024年12月31日，本集團處於在租狀態的承租人數量為1,194，融資租賃合同數量為1,644；截至2025年12月31日，本集團處於在租狀態的承租人數量為1,075，融資租賃合同數量為1,533。截至2025年12月31日，本集團貸款及應收款項淨額為人民幣11,577.0百萬元，較上年末降幅3.1%。主要是因為本集團為進一步提升專業化能力、產業集中度和風險防控水平，主動進行行業聚焦，控制對部分行業的業務投放，貸款及應收款項淨額較上年末有所下降。

下表列出本集團的貸款及應收款項明細：

	截至2025年 12月31日 人民幣千元	截至2024年 12月31日 人民幣千元	變動
貸款及應收款項總額	<b>12,385,899</b>	12,833,116	(3.5%)
減：未實現融資收入	<b>(808,858)</b>	(886,156)	(8.7%)
貸款及應收款項淨額	<b>11,577,041</b>	11,946,960	(3.1%)
減：減值損失準備	<b>(315,212)</b>	(441,866)	(28.7%)
貸款及應收款項賬面值	<b>11,261,829</b>	11,505,094	(2.1%)

# 管理層討論與分析

## 3.2.1 貸款及應收款項的行業分佈情況

2025年度，宏觀經濟情況複雜多變，信用環境趨緊，本集團堅持審慎經營策略，主動優化資產配置結構，適度收縮非聚焦行業的業務投放，貸款及應收款項淨額較上年末降幅3.1%。

從業務結構變化來看，戰略聚焦成效初顯：智能製造貸款及應收款項淨額較上年末增加30.2%，主要得益於本集團在AI+機器人、AI+高精尖裝備戰略賽道的加速佈局；其他類貸款及應收款項淨額較上年末減少34.1%，由於本集團根據戰略目標主動收縮非核心業務。

下表列出本集團的貸款及應收款項淨額行業分佈情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
智能製造	4,708,772	40.6%	3,617,048	30.3%	30.2%
雙碳	2,873,945	24.8%	3,066,044	25.7%	(6.3%)
醫療健康	1,719,403	14.9%	1,811,679	15.2%	(5.1%)
其他	2,274,921	19.7%	3,452,189	28.9%	(34.1%)
貸款及應收款項淨額	11,577,041	100.0%	11,946,960	100.0%	(3.1%)

# 管理層討論與分析

## 3.2.2 貸款及應收款項的區域分佈情況

下表列出本集團的貸款及應收款項淨額區域分佈情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
華東	4,643,944	40.2%	4,654,958	39.0%	(0.2%)
華北	3,149,055	27.2%	3,539,504	29.5%	(11.0%)
華中	1,045,310	9.0%	903,285	7.6%	15.7%
華南	1,031,723	8.9%	1,397,646	11.7%	(26.2%)
西北	942,205	8.1%	716,371	6.0%	31.5%
西南	511,953	4.4%	512,361	4.3%	(0.1%)
東北	252,851	2.2%	222,835	1.9%	13.5%
貸款及應收款 項淨額	11,577,041	100.0%	11,946,960	100.0%	(3.1%)

# 管理層討論與分析

## 3.2.3 貸款及應收款項的到期日情況

截至2025年12月31日，下表列出的到期日在一年內的貸款及應收款項淨額佔本集團貸款及應收款項淨額的61.3%。本集團業務投放節奏均衡，未來業務現金流入持續穩定。

下表列出本集團的貸款及應收款項淨額到期情況：

到期日	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
1年內	<b>7,095,445</b>	<b>61.3%</b>	7,286,730	61.0%	(2.6%)
1-2年	<b>3,022,142</b>	<b>26.1%</b>	3,273,312	27.4%	(7.7%)
2-3年	<b>1,158,853</b>	<b>10.0%</b>	1,018,393	8.5%	13.8%
3年及以上	<b>300,601</b>	<b>2.6%</b>	368,525	3.1%	(18.4%)
貸款及應收款項淨額	<b>11,577,041</b>	<b>100.0%</b>	11,946,960	100.0%	(3.1%)

## 3.2.4 貸款及應收款項的資產質量情況

本集團密切監控租賃資產的質量。自2013年起，本集團對貸款及應收款項實施五級分類，即(i)正常類；(ii)關注類；(iii)次級類；(iv)可疑類；和(v)損失類，並將後三類已發生信用減值的資產定為不良資產。

### 貸款及應收款項五級分類情況

1. 正常類。承租人能夠履行合同，債項風險不明顯，沒有足夠理由懷疑承租人不能足額償還租金。
2. 關注類。儘管承租人的償債能力下滑，但預計資產餘額不能回收的可能性小。

# 管理層討論與分析

3. 次級類。承租人無法足額償還租金，資產質量已經惡化，即使執行擔保或變現償債資產(包括但不限於租賃物)，也可能會造成一定損失。
4. 可疑類。承租人無法償還租金，資產質量惡化，即使執行擔保或變現償債資產(包括但不限於租賃物)，也很可能要造成較大損失。
5. 損失類。在採取所有可能的措施和一切必要的法律程序之後，租金仍然無法收回，或只能收回極少的部分。

## 資產管理措施

2025年，受到全球經濟發展趨緩，經濟下行壓力增大以及金融深化改革等諸多因素的影響，融資租賃整體規模下降，行業競爭日益加劇。面對宏觀環境和行業環境變化，本集團聚焦產業升級，推動業務模式轉型，持續提升核心競爭力；充分發揮公司信用發現核心能力優勢，大力推進產業融合業務落地，鞏固差異化競爭優勢。2025年，本集團資產安全性良好，撥備覆蓋率穩步提升，資產質量總體穩定。

# 管理層討論與分析

## 持續堅持開拓創新，拓寬優質資產導入通道

報告期內，本集團業務聚焦戰略成效初顯，通過開展多場精準營銷活動，批量導入目標賽道優質客戶，優勢賽道壁壘進一步鞏固，業務保持高質量發展；積極踐行「租賃+投資+服務」商業模式，差異化服務競爭優勢逐步顯現，產融結合業務模式逐漸完善；科技小微提速增效，客戶觸達能力及項目轉化效率進一步提升；基於科技企業特點，優化租賃產品，價值發現能力不斷提升。

## 系統性完善風控策略體系，提升資產管理效能

報告期內，本集團持續完善風控策略體系，優化資產管理組織方式及流程；積極推進體系化建設，完善租賃物全生命週期管理，提升資產管控能力；持續優化租後監控措施，差異化租後管理手段，提升租後預警和處置能力；開展客戶分級，深挖客戶價值，提升客戶管理的精細化程度；優化資產分級標準，提升資產質量分級的精細化管理；持續優化數據源，加強數據分析與運用，精準跟蹤資產狀況，確保資產安全有效。

# 管理層討論與分析

## 強化逾期複盤和決策機制，豐富化解手段和方式

報告期內，本集團加強對逾期項目的複盤總結，提升全員風險判斷能力和防範意識；不斷優化逾期項目催收手段，對逾期不良項目進行分類管理，一企一策制定個性化催收方案；積極推動多元化化解方式，探索逾期項目催收新機制，多措並舉提高逾期化解能力。報告期內，本集團開展了首次不良資產處置，不良資產化解能力穩步提升。

下表列出本集團的貸款及應收款項淨額五級分類情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
正常	10,506,007	90.8%	10,854,839	90.8%	(3.2%)
關注	934,297	8.1%	879,156	7.4%	6.3%
次級	39,686	0.3%	39,898	0.3%	(0.5%)
可疑	94,683	0.8%	56,084	0.5%	68.8%
損失	2,368	0.0%	116,983	1.0%	(98.0%)
貸款及應收款項淨額	11,577,041	100.0%	11,946,960	100.0%	(3.1%)
不良資產	136,737		212,965		(35.8%)
不良資產率	1.2%		1.8%		(33.7%)

## 管理層討論與分析

2025年，本集團繼續秉持審慎的風險管理理念，全鏈條踐行嚴格的風險監察與管理，提升服務科技企業的核心競爭力。對風險精準識別、嚴格管控、高效化解，本集團整體資產質量保持穩定。截至2025年底，本集團貸款及應收款項淨額較年初降低3.1%。不良資產率1.2%，較年初降低0.6個百分點，處於安全可控水平。

截至2025年12月31日，本集團關注類資產佔比8.1%，比上年末的7.4%上升了0.7個百分點。

下表列出本集團的關注類資產按行業分佈的情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
智能製造	256,623	27.5%	223,136	25.4%	15.0%
醫療健康	106,353	11.4%	77,643	8.8%	37.0%
雙碳	101,912	10.9%	102,310	11.6%	(0.4%)
其他	469,409	50.2%	476,067	54.2%	(1.4%)
<b>關注類資產</b>					
<b>合計</b>	<b>934,297</b>	<b>100.0%</b>	879,156	100.0%	6.3%

2025年，受宏觀經濟以及行業波動影響，部分客戶出現階段性經營壓力或資金緊張，本集團審慎地將該部分客戶的資產調整為關注類資產，並對其進行密切監控和重點管理。關注類資產較上年增加6.3%，主要集中於醫療健康行業和智能製造行業，分別較上年度增加37.0%和15.0%。

# 管理層討論與分析

下表列出本集團的不良資產按行業分佈的情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
智能製造	61,081	44.6%	61,544	28.9%	(0.8%)
雙碳	35,271	25.8%	62,286	29.2%	(43.4%)
醫療健康	11,839	8.7%	3,357	1.6%	252.7%
其他	28,546	20.9%	85,778	40.3%	(66.7%)
<b>不良資產合計</b>	<b>136,737</b>	<b>100.0%</b>	212,965	100.0%	(35.8%)

2025年，本集團開拓不良資產批量化解新途徑並實現首筆不良資產處置，受益於此本年度本集團不良資產相較上年度共計減少了35.8%。其中：醫療健康行業受宏觀經濟及政策調整傳導至產業鏈末端，部分中小型醫療服務客戶面臨回款週期被動延長、融資環境收緊等多重壓力，經營流動性短期承壓，本集團審慎地將該部分客戶資產分類為不良類資產，導致醫療健康行業不良資產較上年度上升了252.7%。本集團持續積極拓展不良資產處置新路徑進行盤活。

### 3.2.5 貸款及應收款項減值及撥備情況

本集團根據會計準則採用預期損失模型計量金融工具，本集團的生息資產撥備從2024年12月31日的人民幣441.9百萬元，減少人民幣126.7百萬元，至2025年12月31日的人民幣315.2百萬元。主要是因為不良資產信託受益權轉讓所致。

截至2025年12月31日，本集團撥備覆蓋率為230.5%，較2024年12月31日增加23.0個百分點。本集團管理層相信，審慎的風險管理政策對業務的可持續發展至關重要，並致力於持續提升貸款及應收款項的撥備覆蓋率，築牢本集團的長期發展根基。

## 管理層討論與分析

下表列出本集團的貸款及應收款項撥備整體情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重
不良資產	<b>107,611</b>	<b>34.1%</b>	199,040	41.8%
正常、關注類資產	<b>207,601</b>	<b>65.9%</b>	242,826	58.2%
<b>撥備總計</b>	<b>315,212</b>	<b>100.0%</b>	441,866	100.0%
不良資產 撥備覆蓋比率	<b>136,737</b> <b>230.5%</b>		212,965 207.5%	

本集團通過監控預期信用損失，密切監控貸款及應收款項的信貸質量。於2025年12月31日，本集團第一階段、第二階段及第三階段的貸款及應收款項之預期信用損失率分別為0.3%、0.6%及24.8%。較上年末，本集團資產結構保持穩定，於2025年12月31日，本集團第一階段資產佔比90.2%，較上年度上升0.3個百分點。第二階段資產佔比為0.1%，較上年末減少1.0個百分點。第三階段資產佔比為9.7%，較上年末上升0.7個百分點。報告期內，本集團開展了首次不良資產信託受益權轉讓，貸款及應收款項減值損失準備餘額降低，資產整體的預期信用損失率降至2.7%，較上年降幅27.0%，但資產的整體抗風險能力仍處於安全可控水平。

# 管理層討論與分析

下表列出本集團按預期信用損失計量的撥備分佈情況：

	階段一	階段二	階段三	合計
	未來12個月 預期信用 損失 人民幣千元	存續期預期信用損失 未發生 信用減值 人民幣千元	已發生 信用減值 人民幣千元	
<b>2025年12月31日</b>				
預期信用損失率	0.3%	0.6%	24.8%	2.7%
貸款及應收款項 淨額	10,438,068	13,216	1,125,757	11,577,041
減值損失準備	35,982	76	279,154	315,212
貸款及應收款項賬 面值	10,402,086	13,140	846,603	11,261,829
<b>2024年12月31日</b>				
預期信用損失率	0.3%	0.8%	37.5%	3.7%
貸款及應收款項 淨額	10,739,750	129,485	1,077,725	11,946,960
減值損失準備	36,753	1,087	404,026	441,866
貸款及應收款項賬 面值	10,702,997	128,398	673,699	11,505,094

下表列示於所示日期貸款及應收款項核銷／轉出情況：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
核銷／轉出	196,793	—
上年末不良資產	212,965	196,535
核銷／轉出比例 <sup>(1)</sup>	92.4%	—

註：

(1) 核銷／轉出比例按貸款及應收款項壞賬核銷／轉出金額除以上年末不良資產淨額計算。

# 管理層討論與分析

## 3.3 其他

截至2025年12月31日，本集團以人民幣計價的現金及現金等價物為人民幣699.7百萬元，本集團保留相對充裕的現金，以支持業務發展需求，並確保流動性安全。本集團受限制存款為人民幣106.4百萬元，主要包括辦理銀行承兌匯票業務、保理業務及資產證券化業務受限的銀行存款。

截至2025年12月31日，本集團應收賬款餘額為人民幣9.2百萬元，主要為經營租賃形成的應收款項。

截至2025年12月31日，本集團其他資產餘額為人民幣166.6百萬元，主要為向供貨商預付的設備款與待抵扣增值稅進項稅等。

截至2025年12月31日，本集團遞延所得稅資產餘額為人民幣106.6百萬元，主要產生於財務報告的淨利潤和應課稅收入之間的暫時性差異。

截至2025年12月31日，本集團物業和設備餘額為人民幣385.6百萬元，主要為經營租賃資產、使用權資產、員工的辦公設備和電腦。

截至2025年12月31日，本集團對聯營企業的投資額為人民幣337.0百萬元，為本集團對聯營企業北京中諾同創投資基金管理有限公司，江蘇中關村中諾協同投資基金合夥企業(有限合夥)，北京中諾遠見創新投資基金中心(有限合夥)，天津中發天開海河中諾創業投資基金合夥企業(有限合夥)，深圳中科知易產業投資有限公司，杭州中致科技管理有限公司、中關村匯志(蘇州)企業管理有限公司及上海中慧油諾企業諮詢合夥企業(有限合夥)的長期股權投資。

## 管理層討論與分析

截至2025年12月31日，本集團以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產餘額為人民幣13.4百萬元，為對北京中關村協同創新投資基金管理有限公司的策略股權投資。

截至2025年12月31日，本集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產餘額為人民幣1.7百萬元，為對北京市元生天使創業投資合夥企業(有限合夥)及廊坊萬泰複合材料有限責任公司的股權投資。

截至2025年12月31日，本集團無形資產餘額為人民幣24.1百萬元，主要為用於業務運營和風險管理職能的內部開發軟件及數字信息化系統。

### 3.4 負債(概覽)

截至2025年12月31日，本集團負債總額人民幣9,846.7百萬元，較上年同期減少人民幣627.8百萬元，降幅6.0%。其中，借款是本集團負債的主要構成部分，佔比73.4%。

下表列出本集團的負債的分析：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
借款	7,228,329	73.4%	8,008,224	76.5%	(9.7%)
貿易及其他負債	2,618,317	26.6%	2,443,414	23.3%	7.2%
應交所得稅	—	0.0%	22,801	0.2%	(100.0%)
遞延所得稅負債	36	0.0%	—	0.0%	100.0%
<b>負債總額</b>	<b>9,846,682</b>	<b>100.0%</b>	<b>10,474,439</b>	<b>100.0%</b>	<b>(6.0%)</b>

# 管理層討論與分析

## 3.5 借款

本集團專注於為中國科技與新經濟公司提供服務，在直接融資和間接融資市場均建立了長期穩定的合作夥伴。於報告期末，本公司借款均以人民幣計價。

在直接融資市場，本集團持續推動豐富債券融資渠道，在間接融資市場，本集團已與30多家商業銀行建立長期穩定的合作關係，未來會搭建深度戰略合作關係，優化合作結構，擴充授信額度。同時，本集團還將持續開拓銀行合作渠道，持續構建和完善多元化、多層次的銀行融資渠道。在金融賦能實體經濟發展，服務科技創新方面，充分發揮了國有資本社會責任擔當。

綜上，本集團將持續優化、夯實多元化的融資渠道，探索創新融資產品，提高資金管理效率。

截至2025年12月31日，本集團銀行貸款餘額為人民幣1,857.0百萬元，佔借款總額的25.7%，較上年同期有所下降；資產支持證券餘額佔借款總額的54.8%，較上年同期有所上升；信用債券餘額佔借款總額的19.5%，較上年末同期有所上升。本集團將積極開發資產證券化產品、信用債券等債券融資產品，進一步拓展本集團資金來源。

## 管理層討論與分析

下表列出於所示日期借款按融資來源的分佈情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重%	人民幣千元	比重%	
商業銀行	<b>1,857,046</b>	<b>25.7%</b>	3,344,993	41.7%	(44.5%)
— 質押借款	<b>115,390</b>	<b>1.6%</b>	1,427,217	17.8%	(91.9%)
— 信用借款	<b>1,741,656</b>	<b>24.1%</b>	1,917,776	23.9%	(9.2%)
資產支持證券	<b>3,960,578</b>	<b>54.8%</b>	3,656,920	45.7%	8.3%
信用債券	<b>1,410,705</b>	<b>19.5%</b>	1,006,311	12.6%	40.2%
<b>借款合計</b>	<b>7,228,329</b>	<b>100.0%</b>	8,008,224	100.0%	(9.7%)

截至2025年12月31日，本集團的流動借款(短期借款及長期融資中一年內到期的部分)佔本集團借款總額的59.5%，較上年末下降7.2%，整體債務結構穩健合理。

下表列出於所示日期借款按流動性的分佈情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重%	人民幣千元	比重%	
流動	<b>4,303,997</b>	<b>59.5%</b>	4,636,778	57.9%	(7.2%)
非流動	<b>2,924,332</b>	<b>40.5%</b>	3,371,446	42.1%	(13.3%)
<b>借款合計</b>	<b>7,228,329</b>	<b>100.0%</b>	8,008,224	100.0%	(9.7%)

# 管理層討論與分析

## 3.6 貿易及其他負債

本集團的貿易及其他負債主要包括應付承租人的保證金、應付賬款、應付票據及應付職工薪酬。

截至2025年12月31日，本集團貿易及其他負債合計為人民幣2,618.3百萬元，較上年末的人民幣2,443.4百萬元增加7.2%，主要由年末應付票據及應付賬款增加所致。

## 3.7 資本及儲備

截至2025年12月31日，本集團權益總額為人民幣3,265.4百萬元，較上年末增加人民幣684.0百萬元，增幅26.5%。

下表列出本集團的權益情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重%	人民幣千元	比重%	
股本	1,615,102	49.5%	1,333,334	51.7%	21.1%
儲備	1,650,254	50.5%	1,248,041	48.3%	32.2%
<b>權益總額</b>	<b>3,265,356</b>	<b>100.0%</b>	2,581,375	100.0%	26.5%

## 4. 資本開支

2025年度，本集團資本開支為人民幣345.5百萬元，主要用於對外股權投資、業務運營和風險管理信息系統的升級、經營租賃機器設備、辦公和電子設備的購置。

# 管理層討論與分析

## 5. 風險管理

本集團建立了一套審慎、高效、創新的風險管理體系，旨在使服務科技和新經濟行業產生的風險和收益之間取得適當的平衡，在持續推動中國科技和新經濟公司增長的同時，實現本集團價值的最大化。

本集團面臨的主要經營風險為信用風險、利率風險、流動性風險和外匯風險。

### 5.1 信用風險

信用風險是指我們的客戶未能履行其在租賃協議項下的付款責任的風險以及客戶信譽出現重大不利變動時產生的風險。信用風險是我們要面對的主要風險之一，其對我們的收益、現金流量和租賃資產質量產生負面影響。為管控我們面對的信用風險，我們已制定且不斷迭代專業和合理的信用風險管理政策和流程。

一是**嚴格審慎的客戶准入策略**。根據國家戰略導向與本集團發展戰略，首先，我們實行「業務賽道」聚焦，聚焦在高精尖裝備製造與高技術重資產服務業，不斷挖掘藍海市場；其次，我們實行「核心客戶」聚焦，制定統一的客戶准入標準，各業務部門根據展業的細分賽道，在統一標準的基礎上制定細分標準，嚴格篩選目標客戶；再次，我們實行「核心租賃物」聚焦，明確准入的資產類別與租賃物准入標準，審慎選擇租賃物；最後，在立項流程上，我們實行「立項三人決策」與「前置決策」程序，在立項環節，加強業務部門、評審部門、評審會多方參與，嚴格審慎立項，將風險項目在立項環節進行高效決策，提升項目立項有效性與項目操作效率。

## 管理層討論與分析

**二是科學的信用評價體系。**我們對現行的評級體系持續優化，其中主體信用評級模型在原有企業成長階段的基礎上，進一步根據本集團核心客戶的商業模式進行劃分，開發了智造型與運營型評級模型，更加準確地刻畫核心客戶的風險特徵，不斷提升模型的適應性與準確性；此外，在建模方法上，我們引入外部大數據，篩選與本集團目標客戶特徵與成長軌跡相同的上市公司的數據，補充內部建模樣本，並參考多個板塊上市公司的指標標準，對模型評價標準進行修正，不斷提升模型的科學性。資產信用評級模型根據資產的類別特徵進一步優化，持續優化各類資產的評價指標與評價標準，不斷提升資產信用評級模型的準確性。通過本集團核心信用評價體系的持續優化與迭代，不斷推動本集團信用風險管理向「大數據風控」邁進，逐步實現本集團數字化轉型落地。

**三是全面的盡職調查體系。**我們的項目盡職調查體系對承租人主體的經營風險、信用風險及法律風險、承租人關聯企業的風險、租賃物對債權的保障等多方面進行綜合考慮。業務經理通過多種方式的盡職調查，在充分收集信息的基礎上，對承租人的基本情況、財務表現、信用記錄、融資用途各方面進行深入分析，評估項目風險並設計方案，形成盡職調查報告提交評審經理。評審經理對盡職調查報告進行相關驗證和進一步風險評估，出具審核報告。資產經理或評審經理對租賃物的真實性、權屬情況和價值合理性進行調查的基礎上，對租賃物保值性、可控性和變現性進行全面評估後形成租賃物報告。通過多個角度的盡職調查和項目分析，確保項目整體風險可控。

## 管理層討論與分析

**四是嚴謹科學的項目審批決策。**首先，我們對項目審批機制進行迭代，建立「審批人」機制，並設置專職審批人，根據項目金額設置審批權限與審批路徑，實行分層審批。其次，不斷提升項目審批專業化能力，一方面根據本集團聚焦的業務賽道，審批人和評審委員實行專業化分工，按各自所負責的專業賽道審批；另一方面根據各自所屬專業，分別從業務、財務、法務、投資等專業條線選拔優秀評委，進行專業評審；再次，我們根據業務展業情況，對特定產業及業務場景進行專題研究，並定期對逾期項目進行分析與複盤，為項目審批提供決策參考，形成決策閉環。通過「審批人」機制的建立、「專業化」的項目審批、專題產業研究和逾期項目分析，不斷提升項目審批的專業能力與審批效率。

**五是完備的租後管理體系。**我們建立的租後管理體系涵蓋了租賃物管理、承租人運營監控、租賃資產分級、不良資產處置四個方面。在租賃物管理方面，我們制定了租賃物管理的各項要求，包括租賃物的准入條件、監控措施和保險保障；在承租人運營監控方面，我們採取現場和非現場檢查相結合的方式，密切監控承租人的運營情況，一旦發現風險信號，立刻啟動調查，並出具處置建議；在租賃資產分級方面，我們對租賃資產按正常類、關注類、次級類、可疑類、損失類五級分類，並定期評估和調整，對發生劣變的資產及時採取應對措施；在不良資產處置方面，我們形成有針對性的處理方案，包括對租賃物採取相關的法律程序、出售租賃物或其他措施。基於我們長期專業化發展的積累，我們能夠在現有客戶群網絡中迅速以合理價格處置不良資產，收回貸款及應收款項。

# 管理層討論與分析

## 5.2 利率風險

利率風險是指金融工具或未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。本集團就市場利率變動所承受的風險主要與本集團計息銀行及其他融資以及應收融資租賃款有關。本集團計劃持續監控可能降低未來淨利息收入的預期利率變動的影響，同時積極通過資產負債管理、重定價管理、利率互換等金融工具對沖利率風險敞口。

下表顯示在所有其他變數維持不變的情況下，基於資產負債表日的金融資產與金融負債的結構，利率的合理可能變動對本集團保留利潤的敏感度。

	保留利潤增加／(減少)	
	截至2025年 12月31日 人民幣千元	截至2024年 12月31日 人民幣千元
<b>基點變動</b>		
+100個基點	21,247	18,779
-100個基點	(21,247)	(18,779)

## 5.3 流動性風險

流動性風險指本集團可能無法以合理的成本獲得充足的資金，致使我們無法履行各項付款義務以支持業務的運營及擴張。

管理流動性風險時，本集團持有管理層認為充分的現金及現金等價物，並對其實施全面的政策和流程監控，以滿足本集團經營和可持續發展需要。本集團管理層對融資的使用情況進行監控，並確保遵守相應的融資合同協議。

2025年，本集團流動性情況良好。通過評估和監控流動性情況，本集團整體配置金融資產和金融負債，提高及時以合理成本保障流動性的能力。

# 管理層討論與分析

下表顯示本集團於資產負債表日的金融資產和金融負債按未折現的合同現金流量的剩餘合約期限，以及被要求支付的最早日期。

	已逾期/ 即期償還	1個月內	1至3個月	3個月至1年	1至5年	5年以上	無期限	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>截至2025年12月31日</b>								
金融資產總額	1,836,465	433,550	1,471,578	4,810,545	4,822,229	6,922	15,091	13,396,380
金融負債總額	-	307,528	1,276,226	4,470,602	3,748,142	-	142	9,802,640
淨流動性缺口	1,836,465	126,022	195,352	339,943	1,074,087	6,922	14,949	3,593,740
<b>截至2024年12月31日</b>								
金融資產總額	1,864,870	476,307	1,506,422	5,065,149	5,029,782	-	14,494	13,957,024
金融負債總額	-	336,944	1,300,187	4,550,411	4,266,720	-	121	10,454,383
淨流動性缺口	1,864,870	139,363	206,235	514,738	763,062	-	14,373	3,502,641

## 5.4 外匯風險

外匯風險是指金融工具公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而波動的風險。本集團外幣匯兌變動風險主要與本集團經營活動和融資活動有關。

本集團的記賬本位幣為人民幣。本集團大部分收入和支出以人民幣計價。本集團匯率風險敞口主要來自以人民幣以外的貨幣計值進行的交易。為控制匯率風險，本集團採取貨幣掉期等金融工具對沖匯率風險敞口。

# 管理層討論與分析

## 6. 集團資產質押

截至2025年12月31日，本集團有人民幣4,969.4百萬元的貸款及應收款項用於質押，有人民幣106.4百萬元的現金用於銀行承兌匯票、銀行保理借款和資產證券化業務。

下表列出本集團的資產質押明細：

	截至2025年 12月31日 人民幣千元	截至2024年 12月31日 人民幣千元
貸款及應收款項質押		
以保理方式及質押方式轉讓	612,065	1,519,142
用於資產證券化	4,357,319	4,402,421
已抵押及受限制存款	106,446	85,785
質押資產合計	5,075,830	6,007,348

## 7. 重大投資、收購及出售

截至2025年12月31日止年度，本集團新設聯營企業天津中發天開海河中諾創業投資基金合夥企業(有限合夥)之股權投資為人民幣30.5百萬元。

於2025年11月14日，本公司(作為買方)分別與天津中諾同創管理諮詢有限責任公司(「天津中諾」)及本公司關連人士北京中關村協同創新投資基金管理有限公司(「中關村協同」)訂立股權轉讓協議(「股權轉讓協議」)。根據該等協議：(i)天津中諾同意有條件出售，而本公司同意有條件收購北京中諾51%股權，轉讓代價約為人民幣416.1萬元；(ii)中關村協同同意有條件出售，而本公司同意有條件收購北京中諾10%股權，轉讓代價約為人民幣81.59萬元；及(iii)本公司須承擔交割後出資承諾人民幣366.0萬元。

# 管理層討論與分析

股權轉讓協議完成後，本公司持有北京中諾100%股權，北京中諾因此成為本公司之附屬公司，其財務業績已併入本集團之財務報表綜合入賬。有關詳情請參閱本公司日期為2025年11月14日之公告。

除本年報所披露者外，截至2025年12月31日止年度，本集團並無重大投資及重大收購或處置子公司、聯營公司及合資企業。

## 8. 人力資源

### 8.1 員工和薪酬

截至2025年12月31日，本集團共有156名僱員(2024年12月31日：146)。其中，約100%的僱員擁有學士(49人)及學士以上學位(107人)，約68.6%的僱員擁有碩士及碩士以上學位；約14.7%的僱員(23人)擁有中級及中級以上職稱，約3.2%的僱員(5人)擁有副高級及以上職稱。

本集團僱員主體保持穩定，留用率較高，除了正常的人員流動之外，本公司54.5%以上在崗人員司齡在5年以上(85人)。截至2025年12月31日止年度，本集團並無經歷任何重大勞資糾紛。

截至2025年12月31日止年度，本集團員工成本約為人民幣89.4百萬元(2024年：約人民幣99.4百萬元)。

# 管理層討論與分析

## 8.2 激勵計劃

本集團已建立和實施靈活高效的僱員薪酬激勵計劃，使僱員薪酬與其整體工作表現及對公司的貢獻度掛鉤，並已建立一套以業績為基礎，結合整體工作表現及任務達成等相關指標的薪酬獎勵制度。本集團基於僱員的崗位、司齡及工作表現，按照專業或管理序列晉升僱員，為僱員提供了清晰的職業發展路徑。本集團每年根據經營目標責任、關鍵目標達成等情況，針對不同類型、不同層級僱員實施全面的績效評估及有針對性的培訓計劃。截至2025年12月31日，本集團尚未採納購股權計劃。

## 8.3 僱員福利

本集團嚴格履行根據中國相關法律法規規定的所有法定社會保險及住房公積金責任，為僱員繳納社會保險(包括養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險)及住房公積金。除上述社會保險及住房公積金外，本公司亦向符合條件的僱員提供補充醫療保險及意外傷害保險。

## 8.4 員工培訓

本集團重視員工培訓，初步建立了基於崗位勝任力的培訓體系。本集團已組織多期關於經營管理、專業技能的培訓課程，全面覆蓋了從基層員工至高級管理層的各層級員工，同時還實施了幹部和青年人才培養計劃。

## 9. 或然負債及資本承擔

### 9.1 或然負債

截至2025年12月31日，本集團不存在重大或然負債。

# 管理層討論與分析

## 9.2 資本承諾及信貸承擔

本集團有以下資本承諾及不可撤回的信貸承擔：

	截至2025年 12月31日 人民幣千元	截至2024年 12月31日 人民幣千元
表外信貸承諾 <sup>(1)</sup>	179,825	109,269
資本性支出承諾 <sup>(2)</sup>	29,450	2,340
物業及設備 <sup>(3)</sup>	6,000	995

註：

- (1) 本集團已簽約但租賃期尚未開始的融資租賃。
- (2) 截至2025年12月31日，本集團對外已簽署的資本性支出承諾為對天津中發天開海河中諾創業投資基金合夥企業(有限合夥)未繳出資金額，為人民幣29.5百萬元。
- (3) 本集團物業及設備承諾主要是已簽約但未在報表中確認的經營租賃資產尚需支付金額。

## 10. 內資股認購所得款淨額的用途

2025年1月17日，本公司分別與中關村金服及望京綜開(「認購方」)簽訂了股份認購協議(「股份認購協議」)。根據股份認購協議，認購方已同意有條件認購合計不超過281,786,000股新內資股(「認購股份」)，認購價為每股人民幣1.81元(按股份認購協議簽訂當日匯率折算，約相當於1.96港元)。認購股份的合計面值為人民幣281,786,000元。截至股份認購協議簽訂當日，本公司H股收盤價為每股0.81港元。

## 管理層討論與分析

本次認購的目的是(i)幫助於進一步增強本公司的資本實力及市場競爭力，更好地發揮科技金融對科技創新的支持作用，鞏固先發優勢，把握發展機遇，提高本公司的市場佔有率、收入及盈利能力，加快本公司的戰略轉型；(ii)幫助於提高本公司的信用評級，從而進一步增強本公司的融資能力；(iii)幫助提升本公司在國內融資管理行業乃至科技金融領域的品牌影響力；及(iv)有效降低本公司的資產負債率，優化資本結構，提升本公司整體財務狀況並降低財務風險。

本公司內資股認購募集資金淨額(扣除相關成本和費用)約人民幣507.2百萬元(相當於約555百萬港元)。每股認購股份的淨認購價格為人民幣1.80元(相當於約1.95港元)。截至2025年12月31日，本公司內資股認購所募集資金已悉數使用人民幣507.2百萬元。詳情請參閱本公司日期為2025年1月17日及2025年7月4日的公告及日期為2025年1月23日的通函。內資股認購所得款淨額已經並按照上述公告及通函所披露的用途使用。

截至2025年12月31日，內資股認購募集資金淨額的使用情況如下：

內資股認購募集 資金淨額計劃用途	內資股認購 募集資金淨額 計劃使用金額 (百萬元人民幣)	內資股認購 募集資金淨額 已使用金額 (百萬元人民幣)	內資股認購 募集資金淨額 剩餘金額 (百萬元人民幣)	計劃使用時間
發展融資租賃業務	456.5	456.5	-	-
發展產融結合業務	50.7	50.7	-	-

# 管理層討論與分析

## 11. 未來展望

面對宏觀週期波動與產業升級機遇，本集團緊扣功能重構、模式升級與賽道聚焦三大戰略支點，堅定向「成為國際一流的科技產業金融服務商」戰略願景邁進。本集團將持續深化「租賃+投資+服務」一體化運營模式，以功能重構重塑服務邊界，以模式升級重構價值邏輯，以賽道聚焦錨定增長引擎，形成多元、可持續的收入結構。同時，系統構建價值發現、價值創造、風險管理、市場開發及系統支撐五大核心能力，確保持續的自我造血功能。

未來，本集團將繼續深耕AI+新能源、AI+機器人、AI+高精尖裝備三大戰略賽道，堅持「行業>公司>租賃物」的篩選邏輯，以產業洞察驅動資產配置，讓業務結構與國家戰略性新興產業佈局同頻共振。本集團將持續推動「科技-產業-金融」良性循環，助力科技企業跨越產業化突破與規模化發展的關鍵階段，致力成為科技企業的金融合夥人，為股東、客戶和社會創造可持續的長期價值。

## 12. 重大投資及資本資產投資的未來計劃

於2025年12月31日，本公司並無任何重大投資及資本資產投資的未來計劃。

# 董事及高級管理層簡歷

## 董事

我們的董事會現時由八名董事組成，包括一名非執行董事、四名執行董事及三名獨立非執行董事。下表載列有關董事的一般資料。

姓名	年齡	職位	首次委任為董事的日期
<b>非執行董事</b>			
許正文先生	52	非執行董事	2025年12月30日
<b>執行董事</b>			
徐景泉先生	46	執行董事兼董事長	2025年9月30日
何融峰先生	58	執行董事兼總經理	2019年8月13日
黃聞先生	51	執行董事兼副總經理	2019年8月13日
楊鵬艷女士	49	執行董事、副總經理、 董事會秘書兼財務負責人	2025年9月30日
<b>獨立非執行董事</b>			
吳德龍先生	60	獨立非執行董事	2019年8月29日
林禎女士	42	獨立非執行董事	2019年8月29日
肖旺先生	54	獨立非執行董事	2025年12月30日

# 董事及高級管理層簡歷

## 非執行董事

許正文先生，52歲，現時擔任非執行董事。許先生自2025年4月至今擔任中關村醫療器械園有限公司總經理，自2025年12月起任董事。同時，許先生自2025年12月至今擔任北京中關村生命健康產業服務有限公司董事、總經理。在此之前，許先生自2019年3月至2025年10月，任北京中創聚源投資管理有限公司董事長、北京芯創空間科技服務有限責任公司法定代表人及董事長。自2014年7月至今，擔任北京集成電路產業發展股權投資基金有限公司董事。許先生自2019年4月至2025年4月，任北京中關村集成電路設計園發展有限責任公司副總經理及執行總經理。自2012年7月至2019年4月，任北京中關村軟件園發展有限責任公司副總經理。自2009年7月至2012年7月，任北京金力控股集團有限公司副總裁兼股改上市領導小組組長。

許先生於1998年7月畢業於安徽財經大學(前稱安徽財貿學院)工業經濟管理專業，於2003年9月至2004年8月在英國諾森比亞大學工商管理專業學習，獲工商管理碩士學位。

# 董事及高級管理層簡歷

## 執行董事

**徐景泉先生**，46歲，現時擔任執行董事。徐先生自2025年6月起至今擔任本集團黨總支書記，2023年3月至2025年6月擔任北京市科技創新投資管理有限公司副董事長、董事。在此之前，徐先生於2021年6月至2023年3月任中關村發展集團人力資源部部長。徐先生於2018年10月至2021年6月任中關村醫療器械園有限公司黨總支副書記、董事及總經理，於2015年8月至2018年10月任北京中關村領創空間科技服務有限責任公司董事及副總經理。徐先生自2010年7月至2015年8月歷任中關村發展集團辦公室副主任、總經理辦公室主任，自2008年11月至2010年7月任北京科技園建設(集團)股份有限公司人力資源部績效考核主管、辦公室幹部、董事長秘書，於2005年11月至2008年11月任北京奧組委人力資源部人員計劃處項目助理，自2002年7月至2005年11月歷任北京科技大學學生處思想教育科科員、外國語學院團委書記。

徐先生於1998年9月至2002年7月就讀於北京科技大學經濟法專業，取得學士學位，於2010年1月於北京大學取得公共管理碩士學位，於2024年6月取得中國科學院大學管理學博士學位。

**何融峰先生**，58歲，現時擔任本公司執行董事兼總經理。何先生擁有約20年的融資租賃及企業管理經驗。何先生自2024年4月起擔任北京中關村資本基金管理有限公司董事，自2019年4月起擔任北京中諾同創投資基金管理有限公司董事，自2016年7月起擔任北京中關村協同創新投資基金管理有限公司的董事。於加入本集團前，於2005年3月至2009年1月，何先生擔任中國康富國際租賃股份有限公司(一家股份在全國中小企業股份轉讓系統掛牌的公司，股份代號：833499)的副總經理。之後於2009年2月至2012年12月，擔任中國康富國際租賃股份有限公司的總經理，負責公司整體運營及管理。

何先生於1990年6月畢業於湘潭大學，主修機械專業，獲得工學學士學位。

## 董事及高級管理層簡歷

**黃聞先生**，51歲，現時擔任本公司執行董事兼副總經理。黃先生於2013年4月加入本集團擔任總經理助理，並於2014年12月起擔任本集團副總經理。黃先生擁有約16年的企業管理經驗。加入本集團前，於2011年8月至2013年1月，黃先生於平安普惠融資擔保有限公司(前稱為富登投資信用擔保有限公司)擔任北京區域總經理。2010年6月至2011年7月，擔任天津渤海融資擔保有限公司副總經理。於2009年1月至2010年1月，黃先生擔任中元國信信用擔保有限公司副總裁，在此之前，於2004年9月至2006年9月擔任其擔保部門副經理。

黃先生於1997年7月畢業於首都經貿大學，獲得經濟學士學位。後於2004年7月獲得清華大學工商管理碩士學位。

**楊鵬艷女士**，49歲，現擔任本公司執行董事、副總經理、董事會秘書及財務負責人。楊女士於2013年4月加入本集團擔任本集團業務發展部副總監。於2014年12月，她升任本集團戰略發展部總監，自2017年9月起升任本集團副總經理。加入本集團之前，楊女士於2012年1月至2013年4月擔任中關村發展集團戰略發展部主管。2010年8月至2011年3月，於北京市金融局保險與非銀服務處處長助理一職掛職鍛煉。2009年3月至2012年5月，擔任北京大學應用經濟學專業博士後研究員。

楊鵬艷女士於1998年7月畢業於濟南大學(前稱為山東建築材料工業學院)，獲得工程學士學位。2003年6月畢業於對外經濟貿易大學，獲得法學碩士學位。2008年6月，進一步獲得對外經濟貿易大學經濟學博士學位。2002年9月獲司法部授予法律職業資格證。2016年9月獲北京市高級專業技術資格評審委員會授予高級經濟師資格。

# 董事及高級管理層簡歷

## 獨立非執行董事

**吳德龍先生**，60歲，現時擔任獨立非執行董事。吳先生於以下聯交所上市公司任獨立非執行董事：(1)錦興國際控股有限公司(股份代號：2307)和(2)國藥控股股份有限公司(股份代號：1099)。

除上文所披露者外，吳先生曾於過去三年在以下公司擔任獨立非執行董事職位：(1)河南金馬能源股份有限公司(股份代號：6885)，(2)敏實集團有限公司(股份代號：0425)和(3)盛諾集團有限公司(股份代號：1418)。北青傳媒股份有限公司現任及退任董事受到聯交所批評，與吳先生相關之詳情刊載於本公司日期為2022年2月15日的公告。

吳先生於香港浸會大學取得工商管理專業會計學學士學位，並取得曼徹斯特大學及威爾士大學聯合頒發的工商管理碩士學位。此外，吳先生還獲得由香港公司治理公會舉辦的環境、社會和公司管治報告證書課程認證。他於德勤•關黃陳方會計師行工作五年，後於香港多間上市及私人公司服務，擔任企業融資主管及執行董事。

吳先生現為香港會計師公會會員、香港證券及投資學會傑出資深會員、特許公認會計師公會、香港稅務學會及香港公司治理公會資深會員、港島東區尤德醫院管治委員會委員及慈善基金信託人和浸會大學中醫醫院審核及風險管理委員會委員。

**林禎女士**，42歲，現時擔任獨立非執行董事。林女士自2012年6月起為國浩律師事務所上海辦公室合夥人，主要負責提供有關公司和證券法的專業法律服務。林女士自2022年9月起任上海市靜安區婦聯第二屆執行委員會兼職副主席、常委，自2023年12月起任上海市第十一屆女律師聯誼會副會長。在此之前，林女士自2005年7月起先後擔任國浩律師事務所法律助理和律師。

林女士於2005年7月畢業於華東政法大學，獲得法學學士學位。林女士於2010年5月自伊利諾理工大學芝加哥肯特法學院獲得國際比較法碩士學位。林女士於2006年12月獲上海市司法局評為中國律師。

## 董事及高級管理層簡歷

肖旺先生，54歲，現時擔任獨立非執行董事。肖先生自2024年9月至今，擔任廣東中星灣產融科技有限公司董事。肖先生自2025年4月至2026年1月，擔任廣東中星灣輕輕資產運營有限公司董事、總經理，自2018年6月至2022年12月，歷任天風證券股份有限公司結構金融部副總經理、綠色金融部董事總經理。自2016年1月至2018年6月，擔任廣發證券資產管理(廣東)有限公司資產證券化總監、結構金融部副總經理，上海廣發恒進股權投資基金管理有限公司董事、副總經理。自2007年6月至2015年12月，任中國人民銀行金融時報社首席記者、主任記者兼中國融資租賃研究院秘書長。

肖先生於1993年7月畢業於湖南師範大學英語專業，獲得文學學士學位，於2003年5月畢業於中國傳媒大學(前稱北京廣播學院)新聞學專業，獲得文學碩士學位。

### 高級管理層

除上文所列董事外，下表載列有關本集團高級管理層的一般資料。

姓名	年齡	職位	加入本集團時間
竇繼岩先生	47	副總經理	2013年4月30日
劉守泉先生	44	總經理助理	2013年11月1日
梁經基先生	49	總經理助理、總法律顧問兼風險負責人	2013年4月30日
高偉先生	59	公司秘書	2019年6月17日

## 董事及高級管理層簡歷

**竇繼岩先生**，47歲，本公司副總經理。竇先生於2013年4月加入本集團，歷任本集團風險管理部總監、總經理助理，自2017年10月起升任本公司副總經理。竇先生自2019年4月起擔任北京中諾同創投資基金管理有限公司的董事長。加入本集團之前，竇先生於2007年9月至2013年5月擔任鬥山(中國)融資租賃有限公司市場營銷部高級經理。

竇先生於2002年7月畢業於山東工商學院(前稱中國煤炭經濟學院)，獲得管理學士學位。他於2019年9月獲北京市人力資源和社會保障局授予高級經濟師資格。

**劉守泉先生**，44歲，本公司總經理助理。劉先生於2013年11月加入本集團，歷任本集團租賃事業部高級經理、副總監和總監，並自2018年1月起升任本公司總經理助理。加入本集團之前，劉先生於2012年4月至2013年10月擔任北京開元融資租賃有限公司總經理助理。自2009年9月至2012年2月，他於中擔投資信用擔保有限公司任職，主要負責擔保業務。自2003年8月至2006年7月，劉先生於北京現代汽車有限公司任職。

劉先生於2007年6月獲得中國人民大學網絡教育學院管理學學士學位，於2023年11月獲得中歐國際工商學院工商管理碩士學位。

**梁經基先生**，49歲，本公司總經理助理、總法律顧問兼風險負責人。梁先生自2013年4月加入本集團，歷任本集團資產管理部總監、首席專家，並自2019年1月起，升任本公司總經理助理。加入本集團之前，梁先生於2007年9月至2013年4月擔任中國康富國際租賃有限公司(一家股份在全國中小企業股份轉讓系統掛牌的公司，股份代號：833499)法務部部長，主要負責法律事務。

梁先生於1999年6月畢業於湖南師範大學，獲得文學學士學位。2006年6月畢業於湘潭大學，獲得法律碩士學位。他於2007年12月獲北京市司法局認可為中國律師。

## 董事及高級管理層簡歷

高偉先生，59歲，本公司公司秘書。高先生於企業融資及管理海外上市公司方面經驗豐富。現為香港公司治理公會(原香港特許秘書公會)北京代表處首席代表，國聯民生證券股份有限公司(於聯交所及上海證券交易所上市，股份代號：1456、601456)、優品360控股有限公司(於聯交所上市，股份代號2360)，以及愛康醫療控股有限公司(於聯交所上市，股份代號：1789)獨立非執行董事，中國上市公司協會獨立董事事務委員會委員。自2012年1月至2020年12月，以及自2022年1月至2023年12月擔任香港公司治理公會理事，自2014年4月至2020年12月，以及自2022年1月至2023年12月擔任公會副會長，自2015年11月至2018年11月擔任中國上市公司協會董事會秘書委員會副主任委員之一。自2011年11月至2019年6月擔任中外運空運發展股份有限公司(先前於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600270)的董事，於2016年1月至2019年6月在該公司擔任總經理，主要負責該公司的整體運營及管理，並於2017年1月至2019年8月擔任該公司的法人代表。其自2003年1月至2016年12月擔任中國外運股份有限公司(聯交所上市公司，股份代號：0598)董事會秘書和公司秘書，主要負責秘書事務；2010年1月至2019年6月擔任中國外運股份有限公司總法律顧問，主要負責法律事務；2019年6月至2022年2月擔任本公司董事會秘書、財務負責人；2019年6月至今擔任本公司公司秘書。

高先生於1989年7月畢業於北京科技大學管理工程專業，並進一步於1993年1月獲得中央財經大學經濟碩士學位。1999年6月獲得對外經濟貿易大學法律博士學位。1996年10月獲司法部認定為中國律師資格。其亦為香港公司治理公會及英國公司治理公會的資深會員。高先生亦為中國國際經濟貿易仲裁委員會、中國海事仲裁委員會、北京仲裁委員會以及上海仲裁委員會等各自的仲裁員。

## 1. 企業管治常規

本公司已採納上市規則附錄C1所載的企業管治守則作為其本身的企業管治守則。本公司致力維持高水準的企業管治，以保障股東的權益及提升企業價值與問責性。

據董事所知，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則第二部分內之所有適用的守則條文。董事會將定期檢討及加強本公司企業管治常規，確保本公司繼續符合企業管治守則之要求。

程東躍先生因個人身體原因辭任獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審計委員會委員、提名委員會委員和風險控制委員會委員職務，自2025年7月21日起生效，本公司未能符合上市規則第3.10(1)條、第3.10A條、第3.21條、第3.25條及第3.27A條之規定。詳情請參閱本公司日期為2025年7月23日的公告。

韋廷權先生因工作變動，於2025年8月12日辭去非執行董事及審計委員會委員職務，本公司已遵守上市規則第3.10A條及第3.21條之規定，但未能符合上市規則第3.10(1)條、第3.25條及第3.27A條之規定。詳情請參閱本公司日期為2025年8月12日的公告。

於2025年9月30日，本公司收到北京市地方金融管理局就徐景泉先生及楊鵬艷女士擔任執行董事的任職資格核准。同日，徐景泉先生亦獲委任為董事長。繼徐景泉先生上任，張健先生因工作變動辭任董事長、非執行董事、提名委員會主席、薪酬委員會委員、風險控制委員會委員及環境、社會及管治委員會主席職務，自2025年9月30日起生效。本公司未能符合上市規則第3.10A條之規定。詳情請參閱本公司日期為2025年9月30日之公告。

# 企業管治報告

本公司向聯交所申請豁免，請求根據上市規則第3.11條、第3.27條及第3.27C條，將嚴格遵守上市規則第3.10(1)條、第3.10A條、第3.25條及第3.27A條的寬限期延長至2026年2月6日。於2025年11月7日，聯交所授出豁免寬限期至2026年2月6日。詳情請參閱本公司日期為2025年10月21日及2025年11月13日之豁免公告。

於2025年12月30日，本公司收到北京市地方金融管理局就許正文先生擔任非執行董事及肖旺先生擔任獨立非執行董事的任職資格核准。許正文先生亦擔任審計委員會委員，肖旺先生亦擔任薪酬委員會主席、審計委員會委員、提名委員會委員及風險控制委員會委員。本公司已滿足上市規則第3.10(1)條、第3.10A條及第3.25條之規定。詳情請參閱本公司日期為2025年12月30日之公告。

於2025年12月31日，董事長兼執行董事徐景泉先生獲委任為提名委員會主席、環境、社會及管治委員會主席、薪酬委員會委員及風險控制委員會委員，本公司已經重新滿足上市規則有關董事之所有規定。

## 2. 企業文化

本集團自成立以來致力於為科技企業提供綜合金融解決方案，形成了獨具特色的企業文化體系。本集團的企業文化包含公司願景、公司使命、公司核心能力和公司價值觀四個部分。公司願景為：成為國際一流的科技產業金融服務商；公司使命為：發現並培育高成長科技企業；公司核心能力為：價值發現能力、價值創造能力、風險管理能力、營銷管理能力、系統支撐能力；公司價值觀為：創新、專業、健康、有情懷。

本集團認為健康的企業文化是良好企業管治的核心，在業務拓展、日常經營及員工培訓過程中推廣企業文化。本集團現時通過業務完成情況、產融結合項目情況、產品創新能力、專精特新客戶數等指標來判斷企業文化踐行程度。在業務拓展中，本集團定期跟進年度重點指標完成情況，持續優化評級模型以進一步鎖定本集團目標客戶，通過業務導向及運營支撐體系不斷引導及監測公司企業文化落實情況。在日常經營中，本集團鼓勵各團隊基於服務科技企業的各類企業文化進行產品、服務創新，並對相關創新活動給予一定的財務支持。在員工培訓中，本集團已將企業文化的宣傳加入各類員工培訓材料、工作彙報流程、主題討論等環節中，通過各種途徑了解員工對企業文化的認同度或發現的問題。此外，本集團組織召開戰略研討會，結合本集團實際經營情況對現行戰略及企業文化進行全面梳理，提供本集團發展指引。

# 企業管治報告

## 3. 董事會

### 3.1 董事會的職責

董事會對股東會負責，行使公司章程授予的下列職權：

- (一) 負責召集股東會，並向股東會報告工作；
- (二) 執行股東會的決議；
- (三) 決定本集團經營計劃和投資方案；
- (四) 制訂本集團的年度財務預算方案、決算方案；
- (五) 制訂本集團的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- (六) 制訂本公司增加或者減少註冊資本的方案以及發行公司債券或其他證券及上市方案；
- (七) 擬訂本集團合併、分立、解散及變更公司形式的方案；
- (八) 決定本集團內部管理機構的設置；
- (九) 聘任或者解聘本公司總經理、董事會秘書，根據總經理的提名，聘任或者解聘本公司其他高級管理人員，決定其報酬事項；
- (十) 制定本集團的基本管理制度；
- (十一) 制訂公司章程修改方案；

# 企業管治報告

- (十二) 向股東會提請聘請或更換為本公司審計的會計師事務所；
- (十三) 決定須經股東會審議範圍以外的本集團對外擔保事項；
- (十四) 決定本集團在一年內購買、出售重大資產或者擔保金額不超過本集團最近一期經審計總資產百分之三十的事項；
- (十五) 審批根據法律、行政法規、公司股票上市地證券交易所的上市規則及《公司章程》規定應由董事會審批的關連交易；及
- (十六) 法律、法規、公司股票上市地的交易所的上市規則所規定的及股東會授予的其他職權。

董事會已將本集團日常管理和運營的權力和責任委託給本集團高級管理層。

為監督集團事務的一些特定方面，董事會已設立五個董事會委員會，分別為審計委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險控制委員會和環境、社會及企業管治委員會。董事會委託給董事會委員會的職責已載列於其工作細則。各董事會委員會的工作細則均在聯交所和本公司的網站上發佈。

所有董事應確保他們在任何時候都本著誠信、遵守適用的法律和法規，並為本集團和股東的利益履行職責。

# 企業管治報告

## 3.2 董事長及總經理

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，董事長及行政總裁角色應予以區分及由不同人士擔任。本公司沒有行政總裁的職位，行政總裁的職責由本公司總經理履行。

於2024年12月20日，張書清先生已經辭任董事長、非執行董事、提名委員會主席、薪酬委員會委員、風險控制委員會委員及環境、社會及管治委員會主席。張書清先生繼續履職直至張健先生擔任董事長及非執行董事的資格於2025年4月11日獲得北京市地方金融管理局審核通過。

於2025年8月12日，張健先生因工作變動，辭任董事長、非執行董事、提名委員會主席、薪酬委員會委員、風險控制委員會委員及環境、社會及管治委員會主席。張健先生繼續履職直至徐景泉先生擔任執行董事的資格於2025年9月30日獲北京市地方金融管理局審核通過及本公司新任法定代表人任職生效。同日，第二屆董事會第二十五次會議決議選舉徐景泉先生為第二屆董事會董事長。

於報告期內，本集團總經理為執行董事何融峰先生。

根據公司章程，董事長行使下列職權：

- (一) 主持股東會和召集、主持董事會會議；
- (二) 檢查董事會決議的實施情況；
- (三) 簽署公司發行的證券；

# 企業管治報告

(四) 代表公司對外簽署有法律約束力的重要文件；及

(五) 董事會授予的其他職權。

董事長不能履行職權時，可以由半數以上董事共同推舉一名董事履行職務。

本公司設總經理一名，由董事會聘任或者解聘。根據公司章程，本公司總經理對董事會負責，行使下列職權：

(一) 主持本集團的生產經營管理工作，組織實施董事會決議；

(二) 組織實施本集團年度經營計劃和投資方案；

(三) 擬訂本集團內部管理機構設置方案；

(四) 擬訂本集團的基本管理制度；

(五) 制定本集團的基本規章；

(六) 提請聘任或者解聘本集團副總經理、財務負責人、風險負責人；

(七) 聘任或者解聘除應由董事會聘任或者解聘以外的負責管理人員；及

(八) 公司章程和董事會授予的其他職權。

公司章程規定，本公司董事長和總經理之間有明確的職責分工，實現了權力和許可權的平衡。

# 企業管治報告

## 3.3 董事會的組成

截至報告期末，董事會由9名成員組成，包括4名執行董事：徐景泉先生(董事長)、何融峰先生(總經理)、黃聞先生及楊鵬艷女士；2名非執行董事：許正文先生及張春雷先生；及3名獨立非執行董事：吳德龍先生、林禎女士及肖旺先生。每位董事(包括非執行董事和獨立非執行董事)的任期自其各自的委任獲得股東批准之日起計三年。

黃錦亮先生和張春雷先生已於2025年1月7日取得《上市規則》第3.09D條所述的法律意見，並確認他們明白作為上市發行人董事的責任。

張健先生和韋廷權先生已於2025年4月11日取得《上市規則》第3.09D條所述的法律意見，並確認他們明白作為上市發行人董事的責任。

徐景泉先生和楊鵬艷女士已於2025年9月30日取得《上市規則》第3.09D條所述的法律意見，並確認他們明白作為上市發行人董事的責任。

許正文先生和肖旺先生已於2025年12月30日取得《上市規則》第3.09D條所述的法律意見，並確認他們明白作為上市發行人董事的責任。

除本報告所披露者外，董事會已遵守《上市規則》第3.10(1)條及3.10(2)條須有不少於三名獨立非執行董事的規定，其中至少包括一名具有相關專業資格或會計或相關財務管理專業知識的獨立非執行董事。根據《上市規則》第3.10A條，至少三分之一的董事應為獨立非執行董事。本公司目前共有3名獨立非執行董事，佔董事總數的三分之一以上，符合相關要求。

# 企業管治報告

本公司已收到每位獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條(於報告期內)的獨立性確認書。根據該等確認書的內容，本公司認為所有獨立非執行董事均滿足獨立性要求，並符合《上市規則》第3.13條規定的獨立性指引。

年內，董事會檢討了為確保董事會可獲得獨立的觀點和意見的機制的實施與有效性。經考慮以下途徑，董事會認為本公司維持有效的機制確保董事會上有強力而且充足的獨立元素：

- 董事會上有三名獨立非執行董事(佔董事會人數的三分之一)，三名獨立董事分別擁有財務、法律及融資租賃行業專業背景，且他們都持續向董事會投入足夠時間；
- 應付獨立非執行董事的費用為並無酌情元素的固定費用，概無獨立非執行董事因應本集團表現而收取薪酬；
- 董事長與所有獨立非執行董事在沒有其他董事出席的情況下舉行的年度會議，提供了有效平臺讓董事長就本集團各項議題聽取獨立意見；
- 全體董事(包括獨立非執行董事)可在認為必要的情況下隨時獲得充分的外部獨立專業意見，以協助彼等履行對本公司的職責；及
- 為方便出席及參加董事會及董事委員會會議，本公司已提前計劃本年度的會議時間表，並為全體董事提供出席會議的遠程設備。董事會流程，包括議程設置、提供資料及注重建設性辯論及討論，有助於促進全體獨立非執行董事的高效及積極參與。

據董事所知悉，本公司董事、董事長、總經理及高級管理人員之間沒有財務、業務、家族或其他關係。

本公司將在提名委員會的支持下，至少每兩年進行一次正式的董事會表現評核。

# 企業管治報告

## 3.4 企業管治職能

董事會授權審計委員會履行企業管治守則守則條文第A.2.1條規定的企業管治職責，具體如下：

- 制定和檢討公司的企業管治政策和實踐，並向董事會提出建議；
- 檢討和監察董事和高級管理人員的培訓和持續職業發展；
- 檢討和監察公司遵守法律法規要求的政策和常規；
- 制定、檢討和監察員工和董事的操守準則和合規手冊(如有)；及
- 檢討公司遵守《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。

於報告期內，董事會及審計委員會已履行了上述企業管治職能。

## 4. 董事會會議

根據公司章程，董事會每年至少召開四次會議，由董事長召集。董事會及臨時董事會會議召開的通知方式為專人遞交、傳真、特快專遞、掛號郵寄、電子郵件或無紙化辦公系統；通知時限為：董事會定期會議召開前至少十四天；臨時董事會召開前至少三天，情況緊急，需要儘快召開董事會臨時會議的，可以隨時通過電話或者其他口頭方式發出會議通知，但召集人應當在會議上作出說明。

每次董事會會議議程經董事長與其他董事會成員及本公司高級管理層協商後批准。此外，為方便與所有獨立非執行董事進行公開討論，並應其要求，董事長將在其他董事缺席的情況下，至少每年與所有獨立非執行董事會面一次。

# 企業管治報告

董事會會議體系是為了鼓勵會上公開討論、坦率交流及董事成員的積極參與。董事會決定在董事會會議上以表決方式形成，並在董事會會議之間分發書面決議作為補充。

典型的董事會會議包括：

- 提交文件以支持需要董事會批准的決策；
- 各董事會委員會主席報告自上次董事會會議產生的相關事項；
- 管理報告，由總經理提供的自上次董事會會議以來的最新情況，並解釋商業環境的變化及其對預算和長期計劃的影響；及
- 其他利益相關聲明。

董事會會議紀錄，已對會議上所考慮事項及達致的決定作足夠詳細的記錄，其中包括董事提出的任何疑慮或表達的反對意見。董事會會議結束後，已於合理時段內先後將會議紀錄的初稿及最終定稿發送全體董事，初稿供董事表達意見，最後定稿則作其紀錄之用。

# 企業管治報告

於報告期內，本公司舉行了11次董事會會議，1次年度股東會及5次臨時股東會(包括一次H股類別股東會)。董事出席董事會會議、董事會委員會會議、年度股東會及臨時股東會的情況載於下表：

出席次數/董事在任期間舉行的會議次數

董事姓名	董事會	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會	風險控制委員會	環境、社會及管治委員會	年度股東會	臨時股東會
張書清先生 <sup>1</sup>	3/3	不適用	1/1	1/1	1/1	不適用	不適用	3/3
張健先生 <sup>2</sup>	4/4	不適用	不適用	1/1	不適用	1/1	1/1	1/1
韋廷權先生 <sup>3</sup>	1/1	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	不適用
許正文先生 <sup>4</sup>	1/1	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
黃錦亮先生 <sup>5</sup>	3/3	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	3/3
張春雷先生 <sup>6</sup>	11/11	2/2	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	5/5
徐景泉先生 <sup>7</sup>	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1
何融峰先生	11/11	不適用	2/2	4/4	不適用	不適用	1/1	5/5
黃聞先生	11/11	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1	1/1	5/5
楊鵬艷女士 <sup>8</sup>	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1
程東躍先生 <sup>9</sup>	4/4	1/1	1/1	1/1	1/1	不適用	1/1	3/3
吳德龍先生	11/11	2/2	2/2	4/4	1/1	1/1	1/1	5/5
林禎女士	11/11	2/2	2/2	4/4	1/1	不適用	1/1	5/5
肖旺先生 <sup>10</sup>	1/1	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用

註1：張書清先生於2024年12月20日辭任董事長、非執行董事、提名委員會主席、薪酬委員會委員、風險控制委員會委員及環境、社會及管治委員會主席，張書清先生繼續履職，直至新任董事長及非執行董事張健先生的任職資格於2025年4月11日獲得北京市地方金融管理局審核通過。

註2：張健先生於2025年4月11日獲出任為董事長、非執行董事、提名委員會主席、薪酬委員會委員、風險控制委員會委員及環境、社會及管治委員會主席，於2025年8月12日辭任董事長、非執行董事、提名委員會主席、薪酬委員會委員、風險控制委員會委員及環境、社會及管治委員會主席，張健先生繼續履職，直至本公司新任法定代表人徐景泉先生的任職於2025年9月30日生效。

註3：韋廷權先生於2025年4月11日出任非執行董事及審計委員會委員，於2025年8月12日辭任非執行董事及審計委員會委員。

# 企業管治報告

註4：許正文先生於2025年12月30日出任非執行董事及審計委員會委員。

註5：黃錦亮先生於2025年1月7日出任非執行董事，於2025年4月15日辭任。

註6：張春雷先生於2025年1月7日出任非執行董事及審計委員會委員，於2026年3月27日辭任非執行董事及審計委員會委員。

註7：徐景泉先生於2025年9月30日出任董事長兼執行董事，於2025年12月31日出任、提名委員會主席、薪酬委員會委員、風險控制委員會委員及環境、社會及管治委員會主席。

註8：楊鵬艷女士於2025年9月30日出任執行董事。

註9：程東躍先生於2025年7月21日辭任獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審計委員會委員、提名委員會委員及風險控制委員會委員。

註10：肖旺先生於2025年12月30日出任獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審計委員會委員、提名委員會委員及風險控制委員會委員。

# 企業管治報告

## 5. 董事選舉

根據公司章程，所有董事(含非執行董事)由股東會選舉產生，任期三年。董事任期屆滿，可以連選連任。董事在任期屆滿之前，股東會不能無故解除其職務。董事任期從就任之日起計算，至本屆董事會任期屆滿時為止。董事任期屆滿未及時改選，在改選出的董事就任前，原董事仍應當依照法律、行政法規、部門規章和公司章程的規定，履行董事職務。

本公司已實施了一套有效的新董事任命程序。新董事的提名應當經提名委員會審議後提交董事會，並經股東會批准。

根據企業管治守則條文第B.2.2條規定，每名董事應輪流退任，至少每三年一次。本公司第二屆董事會已於2026年1月16日屆滿，鑒於第三屆董事會董事候選人的提名工作尚未完成，董事會選舉工作仍在積極籌備中，為確保本公司有關工作的持續性，董事會將延期換屆選舉。第二屆董事會董事的任期將順延至本公司股東會選舉產生第三屆董事會並正式履職之日止，董事會各專業委員會及高級管理人員的任期亦相應順延。

## 6. 董事的持續專業發展

每名新任董事將於首次接受委任時獲得入職培訓，以確保彼等對本公司業務及運作均有適當理解，並充分知悉於適用法律、規則、法規及本公司的各種管治和內部控制政策下的責任。本公司鼓勵所有董事參與持續的專業發展，以發展和更新其知識和技能，並已被告知上市規則第3.09F條及第3.09G條項下的要求。所有新任董事均將接受上述培訓，並將獲由香港公司註冊處提供的《董事會職責指引》及香港董事學會提供的《董事指引》和《獨立非執行董事指引》。本公司為所有董事提供持續的專業發展機會，相關費用由本公司承擔，以發展和更新他們的知識和技能。

# 企業管治報告

於報告期內，董事持續專業發展詳情如下：

董事	參加有關香港上市公司及董事持續 職務培訓／造訪／ 與主要管理人員會面	
	閱讀相關資料	
<b>非執行董事</b>		
張書清先生	✓	✓
張健先生	✓	✓
韋廷權先生	✓	✓
許正文先生	✓	✓
黃錦亮先生	✓	✓
張春雷先生	✓	✓
<b>執行董事</b>		
徐景泉先生	✓	✓
何融峰先生	✓	✓
黃聞先生	✓	✓
楊鵬艷女士	✓	✓
<b>獨立非執行董事</b>		
程東躍先生	✓	✓
吳德龍先生	✓	✓
林禎女士	✓	✓
肖旺先生	✓	✓

## 7. 董事保險

本公司已購買適當的保險，承保因企業活動而產生針對其董事及高級人員的法律訴訟責任。投保範圍將每年予以檢討。

# 企業管治報告

## 8. 董事委員會

本公司已設立於董事會轄下的5個委員會，包括審計委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險控制委員會及環境、社會及管治委員會。各董事會委員會工作細則已於本公司及聯交所網站刊登。

### 8.1 審計委員會

截至報告期末，審計委員會由五名成員(其中吳德龍先生、林禎女士及肖旺先生為獨立非執行董事，許正文先生及張春雷先生為非執行董事)組成。吳德龍先生為審計委員會主席，彼具備上市規則所規定的專業會計師資格。

審計委員會的主要職責包括就外部核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提出建議，審閱財務報表，協助董事會提供有關財務申報程序的意見及獨立見解，監督審計程序，就有關企業管治及內審的事宜向董事會提供意見及建議，履行董事會指派的其他職責及責任及《中華人民共和國公司法》規定的監事及監事會職權。

於報告期內，審計委員會舉行了2次會議以審議核數師年度審計報告及審計情況說明函件，審議本集團截至2024年12月31日止年度的全年業績及本集團截至2025年6月30日止的中期業績，審議本集團財務報告和合規程序的重大問題，審議企業管治報告及本公司遵守企業管治守則的績效，審議核數師提供非鑒證服務事宜及考慮續聘本公司外部核數師並向董事會提供建議。

審計委員會已與本公司管理層及外部核數師討論並審閱本集團於報告期內之經審核綜合財務報表及全年業績。此外，本公司外部核數師德勤·關黃陳方會計師事務所已依據國際財務報告準則對本集團於報告期內之綜合財務報表進行獨立審核。

## 8.2 薪酬委員會

截至報告期末，薪酬委員會由五名成員(其中吳德龍先生、林禎女士及肖旺先生為獨立非執行董事，徐景泉先生及何融峰先生為執行董事)組成。肖旺先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責包括制定人力資源管理政策、審閱本公司薪酬政策及釐定本公司董事及高級管理層的薪酬待遇、花紅及其他應付酬金及根據上市規則第17章審閱及／或批准與股份計劃有關的事項。

於報告期內，薪酬委員會舉行了2次會議以審議本公司職業經理人薪酬及獨立非執行董事薪酬。薪酬委員會已審閱現有薪酬政策，並認為在報告期內無需進行調整。有關本公司董事及高級管理人員年度薪酬的詳細信息，請參閱本報告第11段。

## 8.3 提名委員會

截至報告期末，提名委員會由五名成員組成(其中吳德龍先生、林禎女士及肖旺先生為獨立非執行董事，徐景泉先生及何融峰先生為執行董事)。徐景泉先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責為檢討董事會的架構、人數及成員、向董事會作出有關委任董事及董事繼任的推薦建議、檢討獨立非執行董事的獨立性、就每名董事對董事會投入的時間及貢獻、能否有效履行職責作出評估及支援本公司定期評估董事會表現。

於報告期內，提名委員會舉行了4次會議以審議董事會秘書及財務負責人變更、董事變更及委任獨立非執行董事事宜。提名委員會亦已審閱現行的董事提名政策，並認為在報告期內無需作出調整。有關董事提名政策的詳情，請參閱本報告第8.6段。

# 企業管治報告

## 8.4 風險控制委員會

截至報告期末，風險控制委員會由五名成員組成(其中徐景泉先生及黃聞先生為執行董事，吳德龍先生、林禎女士及肖旺先生為獨立非執行董事)。林禎女士為風險控制委員會主席。

風險控制委員會的主要職能是就我們的業務運營和發展的風險管理和內部監控系統進行研究和提出建議，以及負責監督執行風險管理和內部監控措施和流程。

於報告期內，風險控制委員會舉行了1次會議，其主要工作包括審議本集團2024年度風險管理情況及內控情況，及檢討上市規則要求的內部審計職能有效性。

## 8.5 環境、社會及管治委員會

截至報告期末，環境、社會及管治委員會包括3名成員，分別為徐景泉先生及黃聞先生(執行董事)和吳德龍先生(獨立非執行董事)。徐景泉先生為環境、社會及管治委員會主席。

環境、社會及管治委員會的主要職能為檢討及監察本集團的環境、社會及管治政策及實務，以完善本公司的管治架構及強化董事會的決策功能。

於報告期內，環境、社會及管治委員舉行了1次會議，審議本公司2024年度環境、社會及管治報告。

## 8.6 董事提名政策

本公司董事提名政策載於提名委員會的職權範圍內。董事選舉程序如下：

- (一) 提名委員會積極研究公司對新董事、高級管理人員的需求情況，並形成書面材料；
- (二) 提名委員會可在公司、全資、控股、參股企業內部以及人才市場等廣泛搜尋董事、高級管理人員的人選；
- (三) 搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；
- (四) 徵求被提名人對提名的同意，否則不能將其作為董事、高級管理人員的人選；
- (五) 召集提名委員會會議，根據董事、高級管理人員的任職條件，對初選人員進行資格審查；
- (六) 在選舉新的董事和聘任新的高級管理人員前，向董事會提出董事候選人和新聘高級管理人員人選的建議和相關材料；及
- (七) 根據董事會決定和回饋意見進行其他後續工作。

# 企業管治報告

提名委員會在對董事候選人進行評審和遴選時，應當考慮下列標準：

- (一) 候選人的品格及誠信；
- (二) 候選人的資格，包括與集團業務和戰略有關的專業資格、技能、知識和經驗；
- (三) 候選人是否願意投入足夠的時間履行董事會成員的職責，並擔任其他董事職務和重大承諾責任；
- (四) 遵守《上市規則》中有關董事會應由獨立非執行董事組成的規定，以及根據《上市規則》中規定的獨立性原則，是否認為這些候選人是獨立的；
- (五) 董事會成員多元化政策和董事會為實現董事會成員多元化而通過的任何可衡量目標；以及
- (六) 適用於集團業務的其他各種因素。

上述因素僅供參考，並不意味著詳盡和決定性。提名委員會有權在其認為適當時提名任何人。

## 8.7 董事會成員多元化政策

目前，本公司董事會成員中有2名女性成員，本公司已採納董事會多元化政策，當中載列達致董事會多元化的方針。本公司明白且深信董事會多元化裨益良多，並認為董事會層面不斷增加的多元化(包括性別多元化)是維持本集團競爭優勢並增強其從可用人才庫吸引、挽留和激勵員工的能力的基本要素。提名委員會在審查和評估合適的候選人以擔任董事時，將考慮多個方面，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、專業資格、技能、知識、行業和區域經驗。董事會作出或將作出的所有任命都是以價值為基礎的，候選人是基於充分考慮到董事會多元化後，根據客觀標準挑選的。最終的決定是基於每個候選人的特點和他／她對董事會的價值貢獻的考慮做出的。提名委員會將定期討論並在必要時就達致董事會多元化(包括性別多元化)的可計量目標取得共識，並建議董事會採納。目前，提名委員會認為現時董事會成員組成符合多元化因素。

此外，截至2025年12月31日，本集團全體員工(包括高級管理人員)中的女性比例為43.6%。本集團將採取措施保持全體員工(包括高級管理人員)的性別多元化。本集團計劃為我們認為在運營及業務方面擁有合適經驗、技能及知識的女性員工提供全方位培訓，包括但不限於業務運營、管理、會計及財務、法律合規以及研究及開發。

# 企業管治報告

## 9. 董事對財務報表的責任

董事確認彼等有編製本集團截至2025年12月31日止年度財務報表的責任，該財務報表根據《上市規則》、國際會計準則委員會發佈的《國際財務報告準則》及《香港公司條例》的披露要求，真實公正地反映了本集團的財務狀況。此外，董事會還負責設計和維持一套內部會計控制制度，足以合理保證資產不會因未經授權使用或處置而遭受損失；交易得到適當授權，並在必要時予以記錄，以便編製真實、公正的財務報表，並保持資產的負責。

本公司高級管理層已向董事會提供有關必要的解釋及數據，以便董事會就本集團的財務資訊及狀況作出知情評估，以供董事會審批。本公司每月向董事會全體成員提供本集團業績、財務狀況和前景的最新情況。

董事會認為，在編製財務報表時，本集團採用了適當的會計政策，這些政策得到了一貫的應用，並得到了合理的判斷和估計的支持，而且他們認為適用的所有會計準則都得到了遵守。

董事並不知悉任何可能對本集團持續經營能力產生重大疑問的事件或狀況有關的重大不明朗因素。

於報告期內，本公司獨立核數師有關其對本集團財務報表的申報責任的聲明載於本年報獨立核數師報告內。

## 10. 董事及監事進行證券交易

本公司已制定《董事、監事、高級管理人員及其他內幕資訊知情人員證券交易管理制度》作為董事、監事及高級管理人員進行證券交易的行為守則，其條款不遜於標準守則。

經向全體董事及監事作出具體查詢後，各董事及監事已確認，於報告期內，彼等一直遵守上述制度所載的標準規定。

## 11. 董事及高級管理人員年度薪酬情況

董事及高級管理人員薪酬根據學歷、工作經驗、工作表現以及履職情況，由薪酬委員會提出建議，董事薪酬經股東會批準確定，高級管理人員薪酬經董事會批準確定。

本公司董事及最高行政人員薪酬的詳情載於財務報表附註13。

本公司高級管理人員的酬金範圍載列如下：

	人數
人民幣0元—人民幣500,000元	2
人民幣500,001元—人民幣1,000,000元	5
人民幣1,000,001元—人民幣2,000,000元	1

## 12. 公司秘書

本公司已委任高偉先生為本公司的公司秘書。高偉先生確認，其於報告期內已接受不少於十五小時的相關專業培訓。

# 企業管治報告

## 13. 風險管理及內部監控

董事會明白，董事會須負責維持充分的風險管理及內部監控系統，以保障股東的投資及本集團的資產，並每年審閱該系統(含ESG風險)的有效性。董事會亦明白該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，且僅可作出合理而非絕對保證不會有重大失實陳述或損失。

董事會是風險管理事宜的最高決策部門，並最終負責整體風險管理政策及流程的有效性。董事會的主要職責包括(1)審閱及批准主要風險管理政策及流程(含ESG風險)；(2)評估整體風險敞口(含ESG風險)；及(3)監督負責風險管理職責的高級管理層成員。

風險控制委員會主要負責(1)研究及監控我們對業務運營和發展(含ESG風險)的風險管理和內部控制，並提出建議供董事會審議；(2)就我們所面臨的風險的特徵及風險管理策略提供見解；(3)審查、討論及批准我們的風險管理政策和指南(含ESG風險)；(4)制定風險水準和相應的資源分配政策；(5)監督風險管理政策和程序的實施；以及(6)評估我們的風險管理和內部控制系統(含ESG風險)的有效性。

本公司已於2023年6月16日成立環境、社會及管治委員會，負責識別與本集團有關的環境、社會及管治風險與機遇，評估此類風險或機遇對本集團的影響，並就風險或機遇的應對向董事會提供建議及全面執行本集團的環境、社會及管治活動等工作。

# 企業管治報告

高級管理層團隊包括於董事會的授權和監督下主要負責以下職責的主要管理人員：

- (一) 建立風險管理執行團隊，就我們業務所面臨的各類型風險制定明確的職責分工及工作流程；
- (二) 評審及監控業務經營過程中的風險敏感度、偏好及承受能力，及了解風險瓶頸；
- (三) 監督風險管理政策、流程和工具的實施及執行；
- (四) 識別我們風險管理的缺陷並上報董事會；
- (五) 調查重大風險事件並將有關調查結果上報董事會；
- (六) 評審涉及風險管理的員工的表現；及
- (七) 監督及監控資訊技術系統的實施及運營，以支持我們的風險管理活動。

董事會根據科技和新經濟公司與傳統行業不同的風險狀況和獨有特徵，確定風險偏好和風險水準，確保風險管理與內部監控系統完善和有效。本集團管理層執行董事會制定的風險管理與內部監控政策，識別和評估風險，設計、運行和監控有效的風險管理與內部監控系統。

為確保風險管理和內部控制制度的有效性，風險控制委員會將定期跟蹤和報告風險管理和內部控制的狀況，完善風險相關資訊的收集機制，及時發現風險的潛在缺陷。

# 企業管治報告

從風險管理體系建設方面，我們回歸租賃業務本源，建立了真正適合中關村「科技」與「租賃」特點的風險管理體系，加強金融科技技術在租賃業務實際中的應用，促進金融科技與租賃業務的深度融合。報告期內，我們對風險管理系統優化迭代，形成了「主體信用+資產信用」的評級模型，依靠技術驅動，加強風險管控。同時，逐步將技術從中臺向前臺轉移，從加強風險控制向賦能業務發展轉變，從支撐保障作用向價值創造方向轉變，通過技術創新，高效地驅動業務發展，更好地為創新型企業提供更優質的服務。

從內部監控系統方面，本集團建設了覆蓋本集團經營管理各個環節的內部控制體系，本集團的內部監控系統充分吸收COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, 美國反虛假財務報告委員會下屬的發起人委員會) 風險管理框架要求和香港會計師公會關於風險管理的指南，兼顧本集團實際情況和業務特點，制定監控框架，為確保本集團經營活動的有效性、其財務報告的可靠性和法律法規的遵行性提供了合理保證。

本集團設立風險管理部和審計稽核部，於監察本集團的風險管理及內部監控方面扮演著重要角色。風險管理部每年開展本集團風險評估工作，並出具《重大風險報告》。結合風險點梳理的結果，審計稽核部制定內部審核年度工作計劃，並與管理層議定年度內部審計計劃及資源運用。

於報告期內，本集團對內部控制系統的整體有效性進行了檢查，出具了內控自評價報告，未發現重大缺陷及控制風險。

董事會通常每年對風險管理和內部控制系統的有效性至少進行一次審查。報告期內，董事會會同風險控制委員會對本集團的風險管理和內部控制的有效性進行了審查，審查範圍包括所有重大控制、財務控制和內部控制，合規和運營控制以及風險管理機制，並認為本集團的風險管理和內部控制制度是充分的，並正在有效實施。

本公司將香港證券及期貨事務監察委員會《內幕消息披露指引》作為本集團識別內幕消息的依據，確保及時向執行董事報告內幕消息並與董事會保持溝通。

## 14. 核數師酬金

公司外部核數師的獨立性對股東、董事會和審計委員會都具有重要意義。本公司外部核數師每年向審計委員會確認他們是獨立的核數師，並且他們不知曉任何可以合理地認為對其獨立性有影響的事項。審計委員會將至少每年評估一次本公司外部核數師的獨立性。

於報告期內，本公司已委任德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)(按中國準則出具審計報告)及德勤·關黃陳方會計師行(按國際準則出具審計報告)(以下合稱「德勤」)為本公司外部核數師。

董事會及審計委員會對公司德勤的獨立性、客觀性和有效性以及審計程序的有效性表示滿意。根據審計委員會的建議，董事會提議應屆年度股東會上重新任命德勤為本公司的外部核數師。惟經股東批准，董事會已授權審計委員會決定德勤的薪酬。

於報告期內，已支付或應付德勤的審計和非審計服務薪酬總額載列如下：

服務類別	已付應付／ 應付費用 (人民幣千元)
審計服務	1,200
非審計服務—審閱本公司2025年中期財務報告並出具獨立審閱報告	880

# 企業管治報告

## 15. 股息政策

本公司已於2019年12月20日採納股息政策。本公司可以採用現金、股票或者現金與股票相結合或者法律、法規允許的其他方式分派股息。根據上述股息政策、公司章程和適用法律法規，本公司的利潤分配方案由董事會制定，於董事會批准後提交予股東會審議，且須獲超過半數股東投票權並出席股東會的股東通過。董事會將就H股按每股基準宣派人民幣股息(如有)並以港元派付有關股息。一般而言，公司擬分派不少於年度可分配利潤的35%作為股息。全體股東均有相等權利獲得可分配利潤，而利潤將按比例分配。本公司日後的股息宣派未必會反映其過往股息宣派，並將由董事會酌情進行。

根據適用中國相關法律及公司章程，本公司稅後利潤按下列順序分配：

- (一) 本公司分配當年稅後利潤時，應當提取利潤的10%列入本公司法定公積金。公司法定公積金累計額為公司註冊資本的50%以上的，可以不再提取。
- (二) 本公司的法定公積金不足以彌補以前年度虧損的，在依照前款規定提取法定公積金之前，應當先用當年利潤彌補虧損。
- (三) 本公司從稅後利潤中提取法定公積金後，經股東會決議，還可以從稅後利潤中提取任意公積金。

- (四) 本公司彌補虧損和提取公積金後所餘稅後利潤作為可分配利潤，每年分紅原則上應不低於當年實現的可分配利潤的35%，按照股東持有的股份比例分配，但公司章程規定不按持股比例分配的除外。公司的利潤分配方案由董事會制定，於董事會批准後提交股東會審議，且須獲超過半數以上出席股東投票同意後方可通過。董事會將就H股按每股基準宣派人民幣股息(如有)並以港元派付有關股息。
- (五) 股東會違反前款規定，在本公司彌補虧損和提取法定公積金之前向股東分配利潤的，股東必須將違反規定分配的利潤退還本公司。
- (六) 本公司持有的股份不參與分配利潤。

## 16. 股東召開股東會的程序

股東作為本公司的擁有人，享有法律、行政法規和公司章程規定的各項權利。股東會是本公司的最高權力機構，股東通過其行使權力。

公司董事會和高級管理層明白，他們代表著全體股東的利益，他們的首要任務是長期保持股東投資回報的穩定和持續增長，增強企業的競爭力。

### 16.1 召開股東會的程序

根據公司章程，股東會由董事會召集，董事會不能履行或者不履行召集股東會會議職責的，連續90日以上單獨或者合計持有本公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。

# 企業管治報告

股東要求召集臨時股東會或者類別股東會議，應當按照下列程序辦理：

- (一) 單獨或合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份百分之十以上(含百分之十)的兩個或者兩個以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。董事會在收到前述書面要求後應當儘快召集臨時股東會或者類別股東會議。前述持股比例按股東提出書面要求日計算。
- (二) 如果董事會在收到前述書面要求後三十日內沒有發出召集會議的通知，提出該要求的股東可以在董事會收到該要求後四個月內自行召集會議。召集的程序應當盡可能與董事會召集股東會議的程序相同。

股東因董事會未應前述要求舉行會議而自行召集並舉行會議的，其所發生的合理費用，應當由本公司承擔，並從本公司欠付失職董事的款項中扣除。

## 16.2 股東於股東會上提出建議的程序

根據公司章程，本公司召開股東會，單獨或者合併持有本公司百分之三以上股份的股東，有權向本公司提出提案。該等單獨或者合計持有公司百分之三以上股份的股東，可以在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。書面提案可以郵寄至本公司總部及主要營業地，地址為中國北京市海淀區西三環北路甲2號院7號樓6層，或通過電子郵件發送至 [ir@zgclease.com](mailto:ir@zgclease.com)。

## 16.3 股東向董事會提出查詢的程序

股東可隨時通過投資者關係以書面形式向董事會發送詢問和關注事項，聯繫方式如下：

地址： 中國北京市海淀區西三環北路甲2號院7號樓6層  
傳真： +86-010-8345-3809  
電郵： ir@zgclear.com  
收件人： 董事會／公司秘書

為避免疑問，如果本公司認為適當，股東必須將其問題以及詳細的聯繫資訊(包括全名、聯繫方式和身份證明)一併提出，以便本公司迅速做出回應。股東資訊可能會依法披露。

## 17. 與股東的溝通

本公司認為與股東有效溝通乃促進投資者關係及投資者了解本集團業務、業績表現及發展戰略所必需。本集團高度重視聽取和接受股東和投資者的合理建議和意見。

報告期內，本公司通過多種途徑強化與股東及投資者的溝通，例如線上及線下的股東與投資者交流活動、業績發佈會、線上路演等，讓投資者對本集團業務理念和經營情況有更全面的理解及分析。本公司企業網站([www.zgclear.com](http://www.zgclear.com)或[zgclear.zgclear.com.cn](http://zgclear.zgclear.com.cn))設三種語言：英語、繁體中文及簡體中文，並設有有關投資者關係的分欄，收集經香港聯交所網站發佈的所有監管規定公告、報告及通函，方便股東及投資者查閱，而企業網站的其他分欄則提供本集團營運各方面的最新資訊。透過以上與投資者及股東的溝通措施及程序，本公司已審視及檢討本報告期內相關與投資者及股東溝通政策的有效性並認為上述政策及措施能夠保障本公司與投資者及股東的有效溝通。

# 企業管治報告

## 18. 公司章程更改

因本公司根據特別授權發行新內資股，公司章程對涉及的內容進行修訂，相關修訂的詳情，於2025年2月18日的2025年第二次臨時股東會、2025年第一次內資股類別股東會及2025年第一次H股類別股東會上獲得批准。有關修訂之詳情，請參閱本公司日期為2025年1月17日之公告及日期為2025年1月23日之通函。經修訂的公司章程於2025年7月4日生效。

為進一步提升公司治理水準，根據最新《中華人民共和國公司法》、中國證券監督管理委員會發佈的《關於新〈公司法〉配套制度規則實施相關過渡期安排》等相關法律法規，按照北京市人民政府國有資產監督管理委員會關於市屬國有企業公司治理的工作規範與改革要求，結合本公司實際情況及業務發展需要，對公司章程進行修訂。有關修訂之詳情，請參閱本公司日期為2025年8月12日之公告及2025年8月21日之通函。經修訂的公司章程於2025年9月12日生效。

除上述披露外，於報告期內，公司章程並無重大修訂。

# 董事會報告

董事會欣然提呈董事會報告及本集團於報告期內之經審核財務報表。

## 1. 業務回顧

### 1.1 主要業務

本公司根據中華人民共和國法律於2012年11月27日成立為有限責任公司，是中關村發展集團的成員單位。本公司的H股股份於2020年1月21日在聯交所上市。於報告期內，本集團專注於為中國高成長的科技企業提供租賃、投資和產融結合解決方案。

於報告期內，於2025年11月14日，本公司與天津中諾同創管理諮詢有限責任公司及北京中關村協同創新投資基金管理有限公司訂立股權轉讓協議，收購完成後，北京中諾成為本集團全資附屬公司。本公司、北京中諾及合併特殊實體統稱為本集團。本集團於報告期內的主要業務收入和營業利潤分析載列於本年報標題為「管理層討論與分析」一章。

### 1.2 業務審視及財務表現主要指標分析

對本集團於報告期內的業務進行審視，包括討論本集團面臨的主要風險和不確定性、使用財務關鍵績效指標分析本集團的業績、本年度影響本集團的重要事件、公司業務未來可能發展的方向，載列於本年報標題為「董事長致辭」、「總經理致辭」和「管理層討論與分析」的章節中。與主要持份者的關係討論載列於本年報標題為「管理層討論和分析」、「企業管治報告」章節中。這些討論構成本董事報告的一部分。董事並不知悉自報告期末起直至本年報日期有任何影響本集團的重要事件發生。

# 董事會報告

## 1.3 環境、社會及管治表現

作為聯交所上市公司，本集團十分重視環境、社會與管治責任的履行，追求長遠可持續發展。有關本集團於報告期內的環境、社會及管治資訊，請參閱本年報中標題為「環境、社會及管治報告」一章。

## 2. 利潤分派

### 2.1 期末股息

本集團於報告期內之合併年度業績載於本年報之合併損益及其他綜合收益表和財務報表附註。

董事會建議向於2026年7月6日(星期一)名列本公司股東名冊之股東宣派截至2025年12月31日止年度之末期股息每股人民幣0.059元(含稅)(2024年：每股人民幣0.059元(含稅))，共人民幣約95.3百萬元。原則上內資股持有人以人民幣支付、H股持有人以港幣支付。建議末期股息將於2026年8月12日(星期三)或左右派付，須待股東於應屆年度股東會批准。

本公司並不知悉股東已放棄或同意放棄任何股息的安排。

## 2.2 稅項

根據《中華人民共和國個人所得稅法》、《中華人民共和國個人所得稅法實施條例》、《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)及《國家稅務總局關於發佈〈非居民納稅人享受協議待遇管理辦法〉的公告》(國家稅務總局公告2019年第35號)等相關法律法規和規範性文件，本公司作為扣繳義務人，向H股個人股東派發建議末期股息時，應代扣代繳股息所得的個人所得稅。持有境內非外商投資企業在香港發行的股票的境外居民個人股東，可根據其居民身份所屬國家與中國簽訂的稅收協議或中國內地和香港、澳門間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。對於H股個人股東，一般按10%稅率代扣代繳股息的個人所得稅，稅務法律法規及相關稅收協議另有規定的除外。

對於非居民企業H股股東，根據《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，本公司須按10%稅率代扣代繳其股息的企業所得稅。非居民企業股東在獲得股息之後，可以根據稅收協議(安排)等相關規定申請辦理退稅。

本公司不承擔與H股持有人的稅務狀況或稅務處理有關的任何責任，也不承擔與H股持有人的稅務狀況或稅務處理有關的任何延遲或不準確，或與代扣代繳稅款有關的任何爭議以及引起的任何索賠有關的任何責任機制或安排。

除上文披露外，本公司並不知悉股東因持有本公司證券而可獲得任何稅項寬免或豁免。

# 董事會報告

## 3. 暫停辦理股份過戶登記

本公司股份過戶登記將在以下期間暫停辦理：

為釐定有權出席應屆年度股東會並於會上投票之資格，本公司將於2026年6月10日(星期三)至2026年6月16日(星期二)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不辦理股份過戶登記。為符合資格出席應屆年度股東會並於會上投票，所有股份過戶檔連同有關股票須最遲於2026年6月9日(星期二)下午4時30分前送交本公司總部及中國主要營業地，地址為中國北京市海淀區西三環北路甲2號院7號樓6層(對於內資股持有人)，或本公司H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖(對於H股持有人)，進行登記。釐定股東有權出席應屆年度股東會並於會上投票資格的記錄日期為2026年6月16日(星期二)。

為釐定有權獲派建議末期股息的資格(須待股東於應屆年度股東會上批准)，本公司將於2026年6月29日(星期一)至2026年7月6日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不辦理股份過戶登記。為符合資格獲派建議末期股息，所有H股股份過戶文件連同有關股票須最遲於2026年6月26日(星期五)下午4時30分前送交本公司的H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司進行登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖(對於H股持有人)，進行登記。釐定股東有權獲派建議末期股息的記錄日期為2026年7月6日(星期一)。

## 4. 財務數據概要

本集團於過去五個財政年度之業績及資產與負債之概要載於本年報第9頁至第10頁。本概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

## 5. 物業、廠房和設備

於報告期內，本集團物業、廠房和設備於年內之變動載於財務報表附註17。

## 6. 股本／實繳資本

於報告期內，本公司的股本／實繳資本變動情況詳情將於本年報的財務報表附註29內披露。

## 7. 股權掛鈎協議

於報告期內，本公司概無訂立任何股權掛鈎協議。

## 8. 儲備

於報告期內，本公司的儲備於年內的變動詳情，載於本年報的財務報表附註34。

於報告期末，本公司可用於股東分配的儲備達約人民幣827.31百萬元。

## 9. 借款

於報告期內，本集團借款情況載於本年報標題為「管理層討論與分析」章節及財務報表附註27。

## 10. 慈善捐款

於報告期內，本集團慈善捐款人民幣0元(2024年：無)。

## 11. 購回、出售或贖回本集團上市證券

於報告期內，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。於報告期末，本公司並無持有庫存股份(定義見上市規則)。

## 12. 優先購買權

公司章程或中國法律項下並無優先購買權條文，規定本公司須按比例基準向現有股東發售新股份。

# 董事會報告

## 13. 董事

於報告期內及至本報告日期期間的董事如下：

### 非執行董事

張書清先生<sup>1</sup>  
張健先生<sup>2</sup>  
韋廷權先生<sup>3</sup>  
黃錦亮先生<sup>4</sup>  
許正文先生<sup>5</sup>  
張春雷先生<sup>6</sup>

### 執行董事

徐景泉先生<sup>7</sup>  
何融峰先生  
黃聞先生  
楊鵬艷女士<sup>8</sup>

### 獨立非執行董事

程東躍先生<sup>9</sup>  
吳德龍先生  
林禎女士  
肖旺先生<sup>10</sup>

註：

- 1 於2024年12月20日辭任，繼續履職至張健先生董事資格於2025年4月11日獲北京市地方金融局審核通過
- 2 於2025年4月11日任職，於2025年8月12日辭任，繼續履職至新任法定代表人任職資格於2025年9月30日生效
- 3 於2025年4月11日任職，於2025年8月12日辭任
- 4 於2025年1月7日任職，於2025年4月15日辭任
- 5 於2025年12月30日任職
- 6 於2025年1月7日任職
- 7 於2025年9月30日任職
- 8 於2025年9月30日任職
- 9 於2025年7月21日因個人身體原因辭任，就董事所知、所悉及所信並經作出所有合理查詢後，除對轉讓協議及信託財產服務協議(定義見本公司於2025年6月23日發佈的公告)及該等協議項下擬進行的交易有關的商業決定存在差異，程東躍先生對有關董事會決議表示異議外，本公司並不知悉程先生與董事會之間存在任何分歧，亦無與彼辭任有關的其他任何事項須敦請股東垂注。關於轉讓協議及信託財產服務協議及其項下的交易之進一步信息，請參閱本公司日期為2025年6月23日之公告。
- 10 於2025年12月30日任職

## 14. 監事

於報告期內的監事如下：

羅飛飛先生<sup>1</sup>  
田安平先生  
方放先生  
杜曉明先生  
佟超先生  
韓娜娜女士  
黃澤淼先生<sup>2</sup>

註：

- 1 於2025年4月11日任職，於2025年8月12日辭任
- 2 於2025年1月7日任職
- 3 於2025年第三次臨時股東會上審議通過取消監事會及修訂公司章程，本公司自2025年9月12日起取消監事會，全體監事退任。

## 15. 董事及高級管理層履歷

董事及高級管理層履歷載於本年報標題為「董事及高級管理人員簡歷」章節。

## 16. 董事服務合約

各董事已與本公司訂立服務合約。除其他事項外，服務合約的主要細節包括：(a)自股東批准其任命之日起三年的服務期限，以及(b)根據其各自的職責規定的終止條款。

除上述所披露者外，概無董事與本公司訂立不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

# 董事會報告

## 17. 控股股東在合約中的利益

除本報告中披露者外，於報告期末或者於報告期內任何時間，本公司或其任何附屬公司均不存在任何其他由本集團作為該等交易、安排或合約的一方，且本公司任何控股股東或其附屬公司在該等交易、安排或合約中直接或間接享有重大利益的，與本集團業務有關的重大交易、安排或合約。

## 18. 董事在重大交易、安排和合約中的利益

於報告期末或者於報告期內任何時間，本公司或其任何附屬公司均不存在任何其他由本集團作為該等交易、安排或合約的一方，且本公司任何董事或其關連實體在該等交易、安排或合約中直接或間接享有重大利益的，與本集團業務有關的重大交易、安排或合約。

## 19. 董事及前五大最高薪酬人士酬金

於報告期內，董事薪酬及本集團前五大最高薪酬人士詳情分別刊載於本年報之財務報表附註13及附註14內。

## 20. 董事於競爭業務中之權益

於報告期內及截至本報告日期，概無董事於任何與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

## 21. 不競爭協議

為避免控股股東和本集團出現任何潛在業務競爭，於2019年12月20日，各控股股東(除自2022年12月成為本公司控股股東的北京國資公司外)以本集團為受益人訂立不競爭協議(「**不競爭協定**」)，據此，各控股股東向本集團不可撤銷地承諾，其將不會並將促使其附屬公司(本集團除外)不會直接或間接(不論以當事人或代理的身份，不論為其自身利益或與任何人士、商號或公司共同或代表他們，不論在中國境內或境外)於受限制期間內開展、從事、參與或收購任何與或可能與本集團核心業務構成直接或間接競爭的業務，或在該等業務中擁有任何權利或利益。不競爭協議的詳情載於招股說明書中標題為「與控股股東的關係—不競爭協議」章節。

控股股東(除自2022年12月成為本公司控股股東的北京國資公司外)聲明，於報告期內，其遵守不競爭協議。獨立非執行董事已進行了該期間的審查，並審查了相關承諾，確定控股股東完全遵守不競爭協議。

## 22. 董事的彌償保證

於報告期內，均未曾經或現有生效的任何獲准許的彌償條文惠及董事(不論是否由本公司或其他訂立)或其相聯公司的任何董事(如由本公司訂立)。本公司已安排適當的董事及高級人員責任保險。

## 23. 管理合約

於報告期內，本集團並無就全部或任何重大部分業務之管理或行政工作訂立或存有任何合約。

# 董事會報告

## 24. 貸款和擔保

於報告期內，本集團未直接或間接向任何本公司董事、高級管理層、控股股東或彼等的關連人士提供任何貸款或任何貸款擔保。

## 25. 股份計劃

本公司自成立以來至本報告日期無採納任何上市規則第十七章項下之股份計劃。

## 26. 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於報告期末，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉(包括根據《證券及期貨條例》的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或須登記於根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。

## 27. 主要股東於股份、相關股份的權益及淡倉

於報告期末，就董事所知，下列人士(除本公司董事及最高行政人員外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之規定須向本公司披露及根據證券及期貨條例第336條規定記入本公司須保存登記冊於股份或相關股份之權益或淡倉：

股東姓名	股份類別	身份/權益性質	權益股份數目 <sup>(1)</sup>	佔有關股份類別股份總數之概約百分比 <sup>(1)</sup> (%)	佔已發行股份總數之概約百分比 <sup>(1)</sup> (%)
中關村金服 <sup>(2)</sup>	內資股	實益擁有人	879,504,000(L)	78.40%(L)	54.45%(L)
中關村國際控股有限公司 <sup>(2)</sup>	H股	實益擁有人	50,952,000(L)	10.33%(L)	3.15%(L)
中關村發展集團 <sup>(2)</sup>	內資股	受控制法團權益	879,504,000(L)	78.40%(L)	54.45%(L)
	H股	受控制法團權益	50,952,000(L)	10.33%(L)	3.15%(L)
北京國資公司 <sup>(2)</sup>	內資股	受控制法團權益	879,504,000(L)	76.19%(L)	54.45%(L)
	H股	受控制法團權益	50,952,000(L)	10.33%(L)	3.15%(L)
朝陽國資公司 <sup>(3)</sup>	內資股	實益擁有人	100,000,000(L)	8.91%(L)	6.19%(L)
		受控制法團權益	142,264,000(L)	12.68%(L)	8.81%(L)
		合計：	242,264,000(L)	21.60%(L)	15.00%(L)
北京朝陽國際科技發展集團有限公司 <sup>(3)</sup>	內資股	受控制法團權益	142,264,000(L)	12.68%(L)	8.81%(L)
望京綜開 <sup>(3)</sup>	內資股	實益擁有人	142,264,000(L)	12.68%(L)	8.81%(L)
南山資本 <sup>(4)</sup>	H股	實益擁有人	99,900,000(L)	20.25%(L)	6.19%(L)
南山集團有限公司 <sup>(4)</sup>	H股	受控制法團權益	99,900,000(L)	20.25%(L)	6.19%(L)

# 董事會報告

股東姓名	股份類別	身份／權益性質	權益股份數目 <sup>(1)</sup>	佔有關股份類別股份總數之概約百分比 <sup>(1)</sup> (%)	佔已發行股份總數之概約百分比 <sup>(1)</sup> (%)
龍口市東江街道南山村村民委員會 <sup>(4)</sup>	H股	受控制法團權益	99,900,000(L)	20.25%(L)	6.19%(L)
宋建波 <sup>(4)</sup>	H股	受控制法團權益	99,900,000(L)	20.25%(L)	6.19%(L)
中交集團(香港)控股有限公司 <sup>(5)</sup>	H股	實益擁有人	58,914,000(L)	11.94%(L)	3.65%(L)
中國交通建設集團有限公司 <sup>(5)</sup>	H股	受控制法團權益	58,914,000(L)	11.94%(L)	3.65%(L)
北京市海淀區國有資本運營有限公司 <sup>(6)</sup>	H股	實益擁有人	36,742,000(L)	7.45%(L)	2.27%(L)
北京中關村科學城創新發展有限公司 <sup>(6)</sup>	H股	受控制法團權益	36,742,000(L)	7.45%(L)	2.27%(L)
胡道生 <sup>(7)</sup>	H股	受控制法團權益	32,894,000(L)	6.67%(L)	2.04%(L)
Superior Far East International Holdings Limited <sup>(7)</sup>	H股	受控制法團權益	32,894,000(L)	6.67%(L)	2.04%(L)
佳和控股有限公司 <sup>(7)</sup>	H股	實益擁有人	32,894,000(L)	6.67%(L)	2.04%(L)

# 董事會報告

註：

- (1) 於報告期末，本公司共發行總股數1,615,102,000股，包括1,121,768,000股內資股和493,334,000股H股。(L)代表好倉。
- (2) 中關村金服直接於879,504,000股內資股中擁有權益，中關村國際控股有限公司直接於50,952,000H股中擁有權益。根據證券及期貨條例，中關村金服及中關村國際控股有限公司均是中關村發展集團的全資子公司，因此，中關村發展集團被視為於中關村金服持有的全部內資股中擁有權益，於中關村國際控股有限公司持有的全部H股中擁有權益。北京國資公司直接持有中關村發展集團50.41%之權益，因此，根據證券期貨條例，北京國有資本運營管理有限公司被視為於中關村金服持有全部內資股中擁有權益，及於中關村國際控股有限公司持有的全部H股中擁有權益。
- (3) 朝陽國資公司直接於100,000,000股內資股中擁有權益。望京綜開是北京朝陽國際科技發展集團有限公司的全資子公司，北京朝陽國際科技發展集團有限公司是朝陽國資公司的全資子公司，因此，根據證券及期貨條例，北京朝陽國際科技發展集團有限公司及朝陽國資公司被視為於望京綜開持有142,264,000股全部內資股中擁有權益。
- (4) 根據證券及期貨條例，南山資本是南山集團有限公司的全資子公司，因此南山集團有限公司被視為於南山資本持有的全部H股中擁有權益。南山集團有限公司由龍口市東江街道南山村村民委員會擁有51%權益，宋建波先生擁有49%權益，因此，根據證券及期貨條例，龍口市東江鎮南山村村民委員會和宋建波先生均被視為擁有南山資本持有全部H股中擁有權益。
- (5) 根據證券及期貨條例，中國交通建設集團有限公司被視為於其全資子公司中交集團(香港)控股有限公司持有的全部H股中擁有權益。
- (6) 根據證券及期貨條例，北京中關村科學城創新發展有限公司是北京市海淀區國有資本運營有限公司的全資子公司，因此，北京市海淀區國有資本運營有限公司被視為於北京中關村科學城創新發展有限公司持有全部H股中擁有權益。
- (7) 佳和控股有限公司是Superior Far East International Holdings Limited的全資子公司，Superior Far East International Holdings Limited由胡道生先生全資持有。因此，根據證券及期貨條例，Superior Far East International Holdings Limited及胡道生先生被視為對佳和控股有限公司持有的H股擁有權益。

除上文所披露者外，於報告期末，就董事所知，概無其他人士(除本公司董事及最高行政人員外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的規定須向本公司披露及根據證券及期貨條例第336條規定記入本公司須保存登記冊於股份或相關股份之權益或淡倉。

# 董事會報告

## 28. 獲得股份或債券之權利

本集團、其控股公司於報告期內的任何時間概無訂立任何安排，致使本公司董事可藉購買本集團或任何其他法人團體股份或債權證而獲益。

## 29. 主要客戶及供貨商

於報告期內，本集團最大客戶佔本集團總收益約4.64%，本集團五大客戶佔本集團總收益約9.03%。

於報告期內，本集團最大供貨商佔本集團總銷售成本約9.88%，本集團五大供貨商佔本集團總銷售成本約23.32%。

除於本年報「關連交易及持續關連交易」一節所披露者外，於報告期內，概無董事、任何彼等的緊密聯繫人或任何股東(據董事所知擁有本集團的已發行股份數目(不包括庫存股份)的5%以上)於本集團五大客戶或五大供貨商中擁有任何權益。

## 30. 員工及薪酬政策

於報告期末，本集團共有156名員工，而於2024年12月31日，本集團共有146名員工。本集團與員工簽訂僱傭合同中包括職位、僱傭期限、工資、員工福利、違約責任和終止理由等事項。

本集團員工(包括董事)的薪酬包括基本工資、津貼、獎金和其他員工福利，根據其經驗、資質和一般市場條件確定。

## 31. 退休福利

本集團員工是中國政府經營的國家管理退休福利計劃(養老保險)的成員。本集團員工須將其工資總額的一定比例存入退休福利計劃，以供支付退休金。本集團就退休福利計劃所負的唯一義務，是根據該計劃繳付所需供款。

於報告期內，本集團於中國的退休福利計劃項下並無上市規則附錄D2第26(2)段所述的被沒收供款，可用於減少現有供款水準。

## 32. 關連交易及持續關連交易

### 關連交易

#### 股份認購協議

於2025年1月17日，本公司與中關村金服及望京綜開(「認購人」)訂立股份認購協議，據此，本公司有條件同意發行及配發及認購人有條件同意認購合共不超過281,768,000(含本數)股認購股份，認購價為每股認購股份人民幣1.81元(相當於約1.96港元，並可作最後調整)(「認購價」)，總現金代價為約人民幣510百萬元(相當於約553百萬港元)(「內資股認購」)。

於股份認購協議簽訂日期，中關村金服直接持有640,000,000股內資股，佔本公司已發行股份總數約48.00%，為本公司之控股股東；朝陽國資公司直接及透過其全資附屬公司望京綜開間接持有200,000,000股內資股，佔本公司已發行股份總數約15.00%，為本公司之主要股東。根據上市規則第14A章，中關村金服及望京綜開(朝陽國資公司的聯繫人)為本公司關連人士。因此，內資股認購事項構成本公司之關連交易，須遵守上市規則第14A章之申報、公告及獨立股東批准規定。

# 董事會報告

## (i) 股票種類及面值

每股面值人民幣1.00元的內資股普通股。

## (ii) 發行方式及發行對象

本次發行採用定向增發方式，發行對象為中關村金服及望京綜開。

## (iii) 優先認購安排

本次發行不存在對公司其他現有股東的優先認購安排。

## (iv) 認購方式

中關村金服及望京綜開擬以人民幣現金方式認購。

## (v) 認購價及定價方法

每股認購股份人民幣1.81元(相當於約1.96港元，可作最後調整)。自發行基準日(即批准本次發行的董事會決議日期)起至內資股認購事項完成日期(即認購款項全數撥入本公司指定賬戶日期)止期間內，如發生任何除權除息事項(包括股息分派、紅股、資本公積轉增股本等)，認購價將作相應調整，且認購價可經主管監管部門最終調整，惟調整後的認購價不得低於面值人民幣1.00元。

# 董事會報告

認購價每股認購股份人民幣1.81元(相當於約1.96港元,可作最後調整)較:

- (1) H股於各股份認購協議日期及本公司相關公告日期在聯交所所報之收市價每股約0.81港元溢價約142.09%;
- (2) H股於緊接各股份認購協議日及本公司相關公告日期前最後5個連續交易日在聯交所所報之平均收市價每股約0.81港元溢價約142.69%;
- (3) H股於緊接各股份認購協議日期及本公司相關公告日期前最後10個連續交易日在聯交所所報之平均收市價每股約0.81港元溢價約141.19%;
- (4) 2023年12月31日股東應佔每股經審核綜合資產淨值約人民幣1.80元(相當於約1.95港元)溢價約0.55%,該資產淨值乃根據摘錄自本公司截至2023年12月31日止年度年報的2023年12月31日股東應佔經審核綜合權益約人民幣2,400,238,000元及當時已發行股份1,333,334,000股計算;及
- (5) 2024年6月30日股東應佔每股未經審核綜合資產淨值約人民幣1.84元(相當於約1.99港元)折讓約1.37%,該資產淨值乃根據摘錄自本公司截至2024年6月30日止六個月中期業績公告的2024年6月30日股東應佔未經審核綜合權益約人民幣2,446,827,000元及當時已發行股份1,333,334,000股計算。

# 董事會報告

內資股認購事項之認購價乃經本公司與認購人按公平原則磋商後釐定，並參考(i)本公司於2023年12月31日之股東應佔每股經審核綜合資產淨值及本公司於2024年6月30日之股東應佔每股未經審核綜合資產淨值；(ii)H股近期及過往市價；及(iii)本公司擬於本次發行籌集之資金金額。各認購人的認購總額乃按最終認購價乘以各認購人認購的新內資股數目計算。

## (vi) 募集資金用途

本次發行募集資金總額不超過人民幣600百萬元。本公司預期從內資股認購事項籌集所得款項總額約人民幣510百萬元(相當於約553百萬元)，而從內資股認購事項籌集所得款項淨額(扣除相關成本及開支後)預期約為人民幣507百萬元(相當於約549百萬元)。本公司擬將內資股認購事項所得款項淨額(扣除相關成本及開支後)用於補充本公司一般營運資金，以發展融資租賃業務(所得款項淨額約90.00%或人民幣456百萬元(相當於約494百萬元))及產融結合業務(所得款項淨額約10.00%或人民幣51百萬元(相當於約55百萬元))。如發行數量有任何調整，本公司將按相同比例重新分配所得款項於不同用途之使用。每股新內資股的淨認購價為人民幣1.80元(相當於約1.95港元)。

有關內資股認購之詳情，請參閱本公司日期為2025年1月17日及2025年7月4日之公告及日期為2025年1月23日之通函。

## 信託受益權轉讓協議

於2025年6月23日，本公司(作為轉讓方)與控股股東中關村金服(作為受讓方)訂立信託受益權轉讓協議(「轉讓協議」)，據此，本公司作為信託計劃項下之初始受益人，同意按轉讓價轉讓信託受益權予中關村金服，而中關村金服同意受讓上述信託受益權，代價為人民幣20,654,500元。

根據轉讓協議，本公司同意轉讓而中關村金服同意受讓興寶國際信託有限責任公司所發行的信託計劃下的信託受益權對應的20,654,500份信託單位，即投資本金為人民幣20,654,500元之對應信託受益權以及相應之所有權利及義務。

本次交易之代價為人民幣20,654,500元，自轉讓協議生效並完成信託受益權轉讓登記之日起5日內由中關村金服支付。信託受益權轉讓的對價是在本公司與中關村金服參考信託財產以2024年12月31日為評估基準日的評估值進行公平磋商後釐定。於轉讓協議訂立之日，被轉讓的全部信託單位的帳面價值，即信託計劃的全部本金，相當於信託財產的評估值(共計人民幣20,654,500元)。根據評估值，並考慮到(i)評估範圍，(ii)適用於信託財產的評估方法和原則，(iii)所採用評估假設的合理性，董事(包括獨立非執行董事)認為評估值反映了信託受益權受益權的價值，信託受益權的對價符合正常商業條款，公平合理，符合本公司和其股東的整體利益。

本次交易之代價將由中關村金服以內部資源以現金形式撥付。

## 董事會報告

根據信託合同，信託總金額為人民幣20,654,500元，相當於信託財產標的資產的評估值。每個信託單位的定價為人民幣1元。信託財產僅包括本公司融資租賃業務產生的不良債權，涉及51個債權項目。截至信託合同訂立之日，不良債權帳面淨值為人民幣20,654,500元。根據獨立評估師的評估，不良債權的評估價值為人民幣20,654,500元。本公司不單獨核算信託財產之標的資產的稅前或稅後利潤。

於轉讓協議簽訂當日，中關村金服為本公司控股股東，持有本公司總發行股份的48%。因此，中關村金服為本公司之關連人士。轉讓協議及其項下擬進行的交易構成上市規則第14A章項下本公司的關連交易。

本公司以提供租賃服務為主要營運業務，於信託計劃及轉讓協議項下轉讓信託受益權交易完成後，本公司其後將從其資產負債表終止確認不良債權，提升資產整體收益率。此外，轉讓協議項下信託受益權交易完成後所得款項將為本公司新項目的業務發展提供財務支持，符合本公司業務發展策略。

獨立非執行董事程東躍先生投票反對轉讓協議及其項下的交易，表示其不認可交易事項符合國資監管的規定。

董事(除獨立非執行董事程東躍先生外)相信，訂立轉讓協議將會提升本公司資產的整體質量，並提升所帶來的整體收益。此外，轉讓協議項下信託受益權交易完成後所得款項將為本公司新項目的業務發展提供財務支持，符合本公司業務發展策略。

有關轉讓協議之詳情，請參閱本公司日期為2025年6月23日及2025年7月31日之公告。

## 股權轉讓協議

本公司與天津中諾及中關村協同於2025年11月14日訂立股權轉讓協議，分別收購目標公司(北京中諾)51%及10%的股權，代價分別約為人民幣4,161.0千元及人民幣815.9千元，及交割後本公司承擔標的股權相應註冊資本未實繳部分的出資義務人民幣3,660.0千元。

代價金額乃由股權轉讓協議訂約方(i)考慮目標公司業務活動的未來發展前景；(ii)參考第三方評估師對目標公司出具的評估報告；及(iii)經公平磋商後釐定。

於股權轉讓協議訂立日期，中關村發展集團為本公司的控股股東，亦為《上市規則》第14A.28條所述本公司的控權人。中關村協同為中關村發展集團之附屬公司，因此中關村協同為本公司的控權人的聯繫人及本公司的關連人士。於股權轉讓協議訂立日期，中關村協同持有目標公司10%的股權，是目標公司的一名主要股東。因此，收購目標公司公司構成上市規則第14A章項下的關連交易。

產融結合業務是本集團提升資產規模、提高盈利能力及提升競爭優勢的重要戰略。收購目標公司股權，能夠強化本集團產融結合業務落地效果，獲得更多資本收益，改善本集團收入結構。

有關收購事項之詳情，請參閱本公司日期為2025年11月14日之公告。

# 董事會報告

## 基金合夥協議

本公司及全資附屬公司(北京中諾)與中關村協同、北京中關村前沿技術產業發展有限公司(「中關村前沿」)、天津創業投資有限公司(「天津創投」)、天津華科金控投資有限公司(「天津華科」)、天津海河恆盛智能科技產業基金合夥企業(有限合夥)(「天津海河」)及港灣創新投資(海南)合夥企業(有限合夥)(「港灣創新」)於2025年11月14日訂立基金合夥協議，成立及運營註冊資本為人民幣2.2億元的基金(「基金」)。

各基金合夥人(「基金合夥人」)以人民幣應付的相關資本承擔如下：

合夥人	類型	資本承擔	佔比
北京中諾	普通合夥人	人民幣1,000,000元	0.45%
中關村協同	普通合夥人	人民幣100,000元	0.05%
本公司	有限合夥人	人民幣58,900,000元	26.77%
中關村前沿	有限合夥人	人民幣40,000,000元	18.18%
天津創投	有限合夥人	人民幣50,000,000元	22.73%
天津華科	有限合夥人	人民幣40,000,000元	18.18%
天津海河	有限合夥人	人民幣10,000,000元	4.55%
港灣創新	有限合夥人	人民幣20,000,000元	9.09%

各基金合夥人對基金的出資總額是在基金合夥人進行公平協商後根據基金的資本需求計算得出的。

基金的投資範圍主要為未上市企業股權。投資領域主要為AI+、新能源、生命健康等高精尖產業。

## 董事會報告

中關村協同是基金管理人並有權收取每年應付的管理費。投資期內(定義見本公司日期為2025年11月14日的公告)，每年的管理費按照基金全部認繳出資總額的1.0%計算；退出期內(定義見本公司日期為2025年11月14日的公告)，每年的管理費以基金的全部實繳出資總額扣除基金合夥人實際收回的實繳出資額後餘額的1.0%計算。

北京中諾作為執行事務合夥，有權收取按年度支付的執行合夥事務費。投資期內，每年的管理費按照基金全部認繳出資總額的1.0%計算；退出期內，每年的管理費以基金的全部實繳出資總額扣除基金合夥人實際收回的實繳出資額後餘額的1.0%計算。中關村協同作為執行事務合夥人不再收取執行合夥事務費。

於基金合夥協議日期，中關村發展集團直接及間接持有本公司已發行股本約56.04%，為本公司之控股股東，中關村協同及中關村前沿均為中關村發展集團之附屬公司，因此中關村協同及中關村前沿為本公司的關連人士。據此，訂立基金合夥協議及據此擬進行之交易(包括成立基金)構成本公司一項關連交易。

「產融結合業務」是提升本公司競爭優勢的重要戰略路徑。為進一步提升本公司競爭優勢，提升對本公司優質客戶的獲取和服務能力，本公司通過設立基金，一方面滿足本公司成長期客戶對權益融資類產品的需求，優化客戶融資結構，另一方面通過股權投資識別潛力客戶為租賃債權進行儲備，形成租賃與投資互相促進、互為支撐的有利局面。

有關設立基金之詳情，請參閱本公司日期為2025年11月14日之公告及日期為2025年12月5日及2025年12月29日之補充公告。

# 董事會報告

## 持續關連交易

本公司與中關村發展集團訂立持續關連交易，須遵守上市規則第14A章項下的披露規定。本公司確認其已就該持續關連交易根據上市規則第14A章遵守披露規定。

就截至報告期末的持續關連交易而言，本公司均已遵從本公司的定價政策。

中關村發展集團間接持有本公司全部已發行股份約57.61%，且為控股股東，中關村金服為中關村發展集團之全資附屬公司。因此，中關村金服構成本公司的關連人士。

下表列出了持續性關連交易的情況：

持續性關連交易事項	關連人士	2025年度	
		2025年度上限 (人民幣千元)	實際交易金額 (人民幣千元)
信託財產服務協議 總服務費	中關村金服	36,000	10

## 信託財產服務協議

於2025年6月23日，本公司(作為資產服務機構)與中關村金服(作為受益人)及興寶國際信託有限責任公司(「興寶信託」)(作為受託人)訂立信託財產服務協議(「信託財產服務協議」)。信託財產服務協議主要條款如下：

興寶信託根據中關村金服的指定及委託，委託本公司作為信託財產的資產服務機構，在信託存續期限內為信託財產提供管理、催收、處置、收益歸集及其他服務。

2025年6月23日，一項關於信託財產服務協議項下的持續關連交易和建議年度上限的決議案於董事會上獲得審議通過。

# 董事會報告

下表列出了信託財產服務協議下的年度上限：

	截至2025年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2026年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2027年 12月31日 止年度 人民幣千元
總服務費	36,000	36,000	36,000

本公司於截至2025年12月31日、2026年12月31日及2027年12月31日止各財政年度預計應收總服務費的建議年度上限均為人民幣36,000,000元。建議年度上限的制定是信託財產服務協議，並假設不良債權三年內最為樂觀回現情況下，本公司應收取的總服務費得出。

總服務費 = 固定管理費 + 浮動管理費。

固定管理費：人民幣1萬元／年；

浮動管理費：按照信託賬戶的累計收款金額分段進行計算：

- (a) 收款金額低於人民幣1,000萬元(含)的部分按收款金額的20%計算管理費；
- (b) 收款金額高於人民幣1,000萬元及低於人民幣2,000萬元(含)的部分按收款金額的30%計算管理費；
- (c) 收款金額高於人民幣2,000萬元及低於人民幣3,000萬元(含)的部分按收款金額的40%計算管理費；
- (d) 收款金額高於人民幣3,000萬元及低於人民幣4,000萬元(含)的部分按收款金額的90%計算管理費；
- (e) 收款金額高於人民幣4,000萬元的部分按收款金額的95%計算管理費。

## 董事會報告

浮動管理費的支付前提：根據信託賬戶回款扣除信託計劃應繳納的稅費、規費，應支付受託人的固定報酬、服務費中的固定管理費、應分配給受益人的投資本金及預期收益、資產服務機構因處置信託財產曾經及將會產生的司法訴訟執行費用，尚有剩餘的。

董事中：(i)張健先生為中關村金服董事及黨委書記；(ii)韋廷權先生為中關村金服資深專家；及(iii)何融峰先生於中關村發展集團的兩家附屬公司(本公司除外)擔任董事職務，故彼等被視為於訂立轉讓協議及信託財產服務協議中擁有重大權益，已就相關董事會決議案放棄投票外，就本公司所知以及經作出一切合理查詢後，概無其他董事須就相關董事會決議案放棄投票。

獨立非執行董事程東躍先生投票反對信託財產服務協議及其項下的交易，表示其不認可交易事項符合國資監管的規定。董事(除獨立非執行董事程東躍先生外)相信，訂立信託財產服務協議將會提升本公司資產的整體質量，並提升所帶來的整體收益。此外，轉讓協議項下信託受益權交易完成後所得款項將為本公司新項目的業務發展提供財務支持，符合本公司業務發展策略。

於信託財產服務協議簽訂日，中關村金服為本公司控股股東，持有本公司總發行股份的48%。因此，中關村金服為本公司之關連人士。信託財產服務協議及其項下擬進行的交易構成上市規則第14A章項下本公司的持續關連交易。

關於信託財產服務協議詳情請參閱本公司於2025年6月23日及2025年7月31日發佈的公告。

## 獨立非執行董事確認

根據上市規則第14A.55條，上述持續關連交易已由獨立非執行董事審閱，彼等已確認上述持續關連交易乃：

- (a) 於本集團日常業務中訂立；
- (b) 按照一般商務條款或更佳條款進行；及
- (c) 根據有關協議進行，條款公平合理，且符合股東的整體利益。

## 核數師確認

本公司核數師已獲聘根據香港會計師公會發出的香港核證準則第3000號「審核及審閱過往財務數據以外的核證委聘」（修訂本），以及參考應用指引第740號「核數師根據香港上市規則就持續關連交易發出的信函」以彙報本集團的持續關連交易。董事會已收到由本公司核數師根據上市規則第14A.56條出具的無保留結論函件，當中載有核數師對本集團上述持續關連交易的發現及結論，說明其未注意到任何事情，可使其認為該等持續關連交易：

- (a) 並未獲董事會核准；
- (b) 就涉及由本集團提供貨品或服務的持續關連交易，在各重大方面沒有按照本集團的定價政策而進行；
- (c) 在各重大方面沒有根據持續關連交易的有關協議進行；及
- (d) 超逾本集團設置的上限。

# 董事會報告

## 關連方交易

有關本集團於報告期內的關連方交易詳情載列於本年報的財務報表附註33。

除「關連交易及持續關連交易」一節所披露者外，概無與關連方構成上市規則14A章項下的非豁免關連交易或持續關連交易，須按照上市規則第14A章規定進行申報、年度審查、公告及獨立股東批准。

有關的非豁免關連交易及持續關連交易已符合上市規則的披露要求。

## 33. 發行的債權證

股東審議批准本公司發行2.24年期人民幣8.00億元資產支持票據，利率範圍為2.37%-2.40%，於2025年3月20日在銀行間市場交易商協會發行。募集資金主要用途為償還本集團金融機構借款。

股東審議批准本公司發行2.24年期人民幣5.00億元資產支持證券，利率為2.12%-2.20%，於2025年4月23日在上海證券交易所發行。募集資金主要用途為本集團一般營運資金。

股東審議批准本公司發行0.61年期人民幣4.00億元超短期融資債券於2025年6月13日在銀行間市場發行，利率為1.98%，募集資金主要用途為歸還公司到期債務。

股東審議批准本公司發行3年期人民幣5.00億元中期票據於2025年8月7日在銀行間市場發行，利率為2.10%，募集資金主要用途為歸還公司到期債務。

股東審議批准本公司發行0.73年期人民幣5.00億元資產支持商業票據，於2025年11月24日在銀行間市場發行，利率為1.97%。募集資金主要用途為歸還公司到期債務及項目投放。

股東審議批准本公司發行2.09年期人民幣7.00億元資產支持證券，利率範圍為1.97%-1.98%，於2025年12月12日在上海證券交易所發行。募集資金主要用途為本集團一般營運資金。

## 34. 公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及就董事所知，截至本報告發佈前的最後實際可行日期，本公司已按照上市規則的規定維持已發行股份充足公眾持股量。

## 35. 核數師

德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)及德勤·關黃陳方會計師行將於應屆年度股東會上退任，惟合資格並願意接受續聘。

一項有關續聘德勤·關黃陳方會計師行(按國際準則出具審計報告)為本公司2026年度國際核數師，德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)(按中國準則出具審計報告)為本公司2026年度境內核數師之普通決議案將提呈應屆年度股東會供股東審議及批准。

畢馬威華振會計師事務所及畢馬威會計師事務所在2024年5月10日舉行的年度股東會上退任本公司核數師。除上述披露外，過去三年本公司核數師無其他變動。

# 董事會報告

## 36. 遵守法律及法規

於報告期內，本公司已遵守對本公司所有重大方面有重大影響的有關法律及法規。

## 37. 重大法律、訴訟及仲裁事項

於報告期末，本公司並無任何重大訴訟或仲裁事項。本公司董事亦不知悉任何尚未了結或對本公司構成威脅的任何重大訴訟或索賠。

承董事會命  
董事長  
徐景泉  
2026年3月24日

# 環境、社會及管治報告

## 關於本報告

本報告為中關村科技租賃股份有限公司及其附屬公司(「**本集團**」或「**我們**」)發佈的第六份環境、社會及管治報告(「**ESG**」)報告(「**ESG報告**」)。本報告旨在彙報本集團於2025年度內履行社會責任所秉持的理念及可持續發展實踐，並對主要權益人所關注的重要議題作出回應。有關本集團企業管治的詳細資訊，請參閱本年報之「企業管治報告」章節。

## 編製依據

本集團按照香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)發佈的《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》之附錄C2《環境、社會及管治報告守則》(「**ESG報告守則**」)中的重要性、量化、平衡及一致性原則編製本報告；本報告遵守《ESG報告守則》所轉載的「不遵守就解釋」條文，並相應地闡述本集團業務及運營活動對環境和社會的影響。

## 報告範圍

本集團主要從事提供高效的融資租賃解決方案和多種諮詢服務，以滿足科技和新經濟公司成長不同階段對金融服務的需求。除另有指明外，本報告涵蓋本集團於2025年1月1日至2025年12月31日期間(「**報告期**」)之整體環境及社會表現以及所選的關鍵績效指標。

## 數據說明

本ESG報告的相關數據摘錄自本集團內部系統的統計數據。

## 報告審議

於2026年3月24日經董事會審議通過。

# 環境、社會及管治報告

## 報告發佈形式

本ESG報告以印刷版和電子版形式發佈。

## 報告原則

本ESG報告遵循香港聯交所《ESG報告守則》的彙報原則進行資訊披露，包括：

- **重要性原則**

根據該原則，本ESG報告通過利益相關方調研及重要性分析確定報告需重點回應的議題，並對有關環境、社會和管治事宜可能對投資者及其他權益人產生重要影響的事項進行重點彙報。

- **量化原則**

根據該原則，本ESG報告披露關鍵定量績效指標，並對指標含義作出解釋，說明計算依據和假定條件。

- **平衡原則**

根據該原則，本ESG報告內容反映客觀事實，對涉及正面、負面資訊的指標均進行披露。

- **一致性原則**

根據該原則，本ESG報告對所披露的ESG關鍵定量績效指標含義作出解釋，並說明計算依據和假定條件；同時對不同報告期所用指標盡量保持一致，以反映績效水準趨勢。

## 意見及回饋

本集團重視您對此份報告的看法。若閣下對ESG報告有任何意見或建議，歡迎發送電子郵件至以下郵箱：[IR@zgclease.com](mailto:IR@zgclease.com)。

# 環境、社會及管治報告

## ESG管治

### 董事會聲明

本集團深信完善的環境、社會及管治之管治原則、策略以及實踐對業務的長遠發展至關重要，尤其是在提高投資價值和回報方面。為確保建立適當有效的環境、社會及管治風險管理措施及內部監控系統，董事會已肩負起管治及監督本集團的環境、社會及管治議題及其發展情況的責任。董事會負責監控本集團環境、社會及管治策略及報告，確保符合董事會的要求。此外，董事會監控及檢討本集團遵守聯交所等外部監管機構所頒佈環境、社會及管治相關法律法規的情況。董事會負責對ESG相關資訊進行年度審視，對ESG工作進度及ESG報告的內容和質素進行評估。

董事會持續監察ESG工作，和留意聯交所對ESG披露的最新規定，並確保各部門間緊密合作，共同達至合規運營和肩負社會責任的目標。董事會亦會根據本集團所制定的目標定期審視相關工作的計劃和執行情況，並監察ESG事宜的協調和管理。

### ESG管治架構

我們不斷加強ESG管理，將之融入我們的業務管理內，藉此推進本集團可持續發展，實現及保護投資者、僱員及其他權益人的最重要權益。我們的董事會積極參與到ESG報告相關過程中，負責評估及確定與ESG相關的風險，確保制定合適有效的ESG風險管理及內部控制系統，並最終審批ESG政策及ESG報告。

本集團於2023年6月在董事會下設董事會環境、社會及管治(ESG)委員會，持續完善自上而下的ESG管理體系。

# 環境、社會及管治報告

ESG委員會的主要職責範圍如下：

- (一) 指導及審閱本集團環境、社會及管治管理方針、策略、原則及願景，確保其與時並進、切合所需，並符合適用的法律及監管要求；
- (二) 監督本集團環境、社會及管治管理績效目標的制定，檢討目標實現的進度，並就實現目標所需採取的行動提供建議；
- (三) 審閱本集團年度《環境、社會及管治報告》及其他環境、社會及管治相關披露資訊，並向董事會提出建議以供批准；
- (四) 識別評估環境、社會及管治相關風險及機遇；
- (五) 指導和檢討本集團重要環境、社會及管治議題的識別和排序；
- (六) 董事會授予的其他職責。

本集團於2025年3月31日召開董事會環境、社會及管治(ESG)委員會第二次會議，審議本集團2024年度ESG報告。

本集團成立了由戰略發展部牽頭，相關職能及業務部門具體負責的ESG工作小組，負責ESG事務的具體落實。ESG工作小組職責包括：

- (一) 指導和檢討ESG管理方針及策略的制定；
- (二) 監察ESG目標的制定和實施，檢討目標實現的進度；
- (三) 指導和檢查重要ESG議題的識別和排序；
- (四) 協調編製年度ESG報告，並提交董事會審議及批准予以披露；
- (五) 每年識別與本集團有關的ESG風險，評估此類風險對本集團的影響，並就風險應對向董事會提供建議；
- (六) 董事會授予的其他職責。

# 環境、社會及管治報告

## 持份者參與

了解持份者的關注及期望並採取應對行動，對我們的可持續發展至關重要。因此，我們積極與持份者合作以幫助我們認識我們在可持續發展方面的表現並了解我們可持續發展的政策和措施帶來的影響。我們已設立多項溝通渠道，藉此有效且及時地處理主要持份者的意見及回饋。

下表概述本集團所識別的關鍵持份者的主要期望與關注，以及相應的管理層回應。

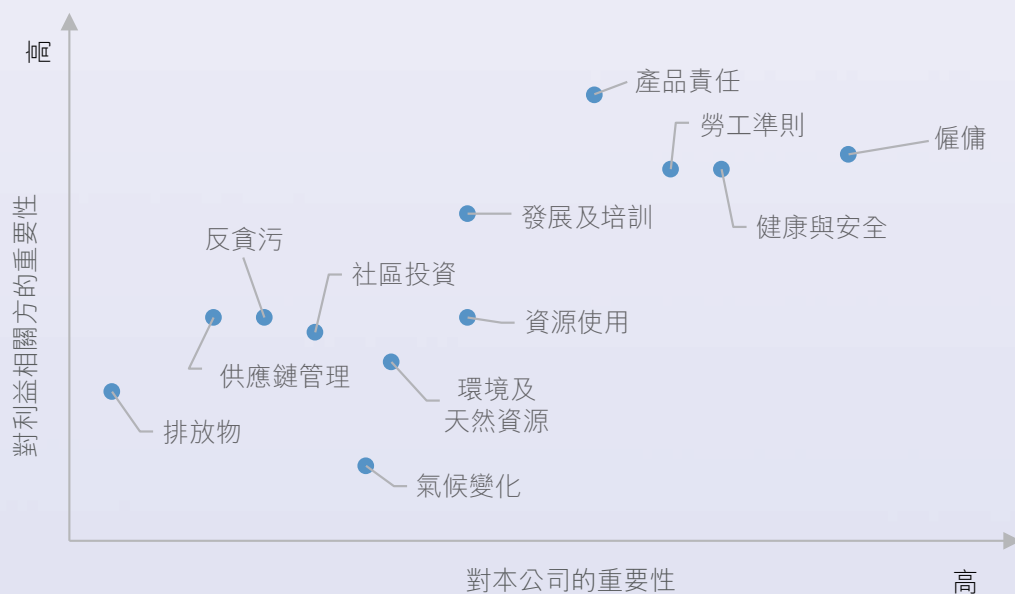
持份者	要求與期望	溝通與回應方式
政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"><li>• 遵守國家政策及法律法規</li><li>• 服務實體經濟</li><li>• 依法納稅</li><li>• 反貪污</li><li>• 風險管理</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 定期資訊報送</li><li>• 政策執行</li><li>• 檢查督查</li><li>• 教育學習</li><li>• 建立健全風險管理體系</li></ul>
股東	<ul style="list-style-type: none"><li>• 經營績效及公司戰略</li><li>• 公司治理及合規運營</li><li>• 提升公司價值</li><li>• 風險管控</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 財務報告及公告</li><li>• 股東會議及資訊披露</li><li>• 投資者關係管理</li><li>• 專用報告</li></ul>
供貨商及合作夥伴	<ul style="list-style-type: none"><li>• 供應鏈管理</li><li>• 商業道德</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 制定並更新採購管理辦法</li><li>• 戰略合作協議</li></ul>
客戶	<ul style="list-style-type: none"><li>• 優質產品與服務</li><li>• 客戶資訊安全</li><li>• 長期穩定合作關係</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 定期溝通</li><li>• 定期拜訪</li><li>• 客戶回饋</li></ul>

# 環境、社會及管治報告

持份者	要求與期望	溝通與回應方式
員工	<ul style="list-style-type: none"> <li>員工權益與福利</li> <li>員工健康與安全</li> <li>員工發展與培訓</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>工會活動</li> <li>員工體檢</li> <li>定期員工培訓與線上培訓平臺</li> </ul>
社區及公眾	<ul style="list-style-type: none"> <li>社區公益</li> <li>環境保護</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>公益慈善活動</li> <li>公司網站</li> </ul>

## 重要性評估

鑒於本報告與本集團的環境及社會表現的相關性及有效性，本集團已進行重要性評估以識別對本集團業務及其持份者屬重要的環境、社會及管治議題。評估乃基於持份者調查以及環境、社會及管治專業人士的專業意見作出。所識別的重要環境、社會及管治議題列示如下：



通過以上調查，我們按照重要性排序，識別出僱傭、產品責任、勞工準則、健康與安全、發展及培訓共計五項重要議題，我們會以此作為重要內部參考，持續提升可持續發展管理及績效，切實回應各權益人重點關注的可持續發展事宜。

# 環境、社會及管治報告

## 環境保護

### A1. 排放

本集團基於業務性質，營運以辦公室為主，各項業務和管理已遵守《中華人民共和國(「中國」)環境保護法》的相關要求，其與環境相關的影響微乎其微。由於公司日常運營中極少涉及環境影響，因此本集團尚未制定任何政策亦並未發現任何涉及廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排汙、有害及無害廢棄物的法律及規例的重大違規事件。

#### A1.1. 排放物

溫室氣體排放亦來自本集團辦公室運作時消耗的電力。由於間接溫室氣體排放量取決於耗電量，本集團旨在於日常運作減少用電。

於報告期內，員工的商務航空差旅產生的二氧化碳總量為191.44噸。

# 環境、社會及管治報告

## A1.2. 溫室氣體排放

溫室氣體排放主要來源於辦公車輛使用的燃油(範圍一)、外購電力造成的間接排放(範圍二)以及員工商務航空差旅(範圍三)。

溫室氣體	2025 排放量	2024 排放量	2025 排放密度	2024 排放密度
二氧化碳(CO <sub>2</sub> )排放當量 (範圍一)	1.39 噸	3.05 噸	0.01 噸/人	0.02 噸/人
二氧化碳(CO <sub>2</sub> )排放當量 (範圍二)	89.61 噸	103.72 噸	0.57 噸/人	0.71 噸/人
二氧化碳(CO <sub>2</sub> )排放當量 (範圍三)	193.78 噸	190.67 噸	1.34 噸/人	1.27 噸/人
總計二氧化碳(CO <sub>2</sub> )排放 當量	284.78 噸	297.43 噸	1.95 噸/人	1.86 噸/人

附註：除另有說明外，排放係數均參照上市規則附錄C2及其指定檔而編製。

於報告期內，大氣污染物排放主要來源於本集團辦公車輛的尾氣排放。

大氣污染物	2025 排放量	2024 排放量	2025 排放密度	2024 排放密度
氮氧化物(NO <sub>x</sub> )	11,458.98 克	18,988.56 克	73.46 克/人	130.06 克/人
硫氧化物(SO <sub>x</sub> )	8.66 克	19.01 克	0.05 克/人	0.13 克/人
顆粒物(PM)	1,098.99 克	1,819.47 克	7.04 克/人	12.46 克/人

# 環境、社會及管治報告

## A1.3. 有害廢棄物

有害廢棄物主要包括廢墨水匣和廢電池，相關廢棄物均交由第三方機構定期回收並妥善處理。同時，為踐行可持續發展，公司在辦公區前臺新設廢舊電池回收箱，專用來收集廢棄電池。

有害廢棄物	2025年 產生量	2024年 產生量	2025年 產生密度	2024年 產生密度
廢電池	<b>33.07 千克</b>	30.74 千克	<b>0.23 千克／人</b>	0.21 千克／人
廢墨水匣	<b>88 個</b>	90 個	<b>0.54 個／人</b>	0.62 個／人

## A1.4. 無害廢棄物

我們在日常運營過程中所產生的主要無害廢棄物為廢紙，為保障客戶隱私安全，本集團於公共辦公區放置多臺碎紙機，廢棄紙張均經過粉碎後回收處理。我們會提醒員工實行節約用紙。

無害廢棄物	2025年 產生量	2024年 產生量	2025年 產生密度	2024年 產生密度
廢紙	<b>488.04 千克</b>	566.67 千克	<b>2.98 千克／人</b>	3.88 千克／人

廢紙量按照紙張消耗量的20%進行估算。

# 環境、社會及管治報告

## A1.5. 減排措施

本集團營運產生了微乎其微的排放。

我們遵守《中華人民共和國大氣污染防治法》，嚴格要求駕駛員遵守公務用車制度，控制車輛編製和配備標準，合理使用公務車，減少單獨派車，同時提倡員工外出使用公共交通工具，或使用新能源車輛，以減少污染物的排放。

為減低排放及提高生產率，我們鼓勵使用電話及網絡與內部及外部進行商務溝通以減少商務航空差旅的必要。於報告期內，本集團沒有因違反環境問題而受到任何懲罰和法律訴訟。

## A1.6. 廢物處理及減排措施

來自辦公室的無害廢棄物主要為日常辦公室運作所使用的紙張，如檔列印及交付物包裝。為保障客戶隱私安全，廢棄紙張均經過撕碎後回收處理。

我們鼓勵員工實行減少廢物措施，如採用雙面列印及使用曾單面列印的紙張。本集團應檢視工作環境中現有廢棄物管理，更好地推廣廢棄物分類及減少廢棄物的習慣。

# 環境、社會及管治報告

## A2. 資源使用

於報告期內，我們消耗的資源主要包括水、電力、辦公用車所使用的汽油燃料及辦公用紙。本集團根據辦公大廈物業管理處關於有效利用資源的政策提醒員工辦公室內須合理利用資源，提高節能意識。

### A2.1. 能源耗量

資源使用	2025年 消耗量	2024年 消耗量	2025年 消耗密度	2024年 消耗密度
總耗電量	<b>92,572.00</b> 千瓦時	107,144.00 千瓦時	<b>564.46</b> 千瓦時／人	733.86 千瓦時／人
汽油用量	<b>589.30</b> 公升	1,293.40 公升	<b>3.59</b> 公升／人	8.86 公升／人
辦公用紙	<b>2.44</b> 噸	2.83 噸	<b>0.01</b> 噸／人	0.02 噸／人

### A2.2. 水消耗

本集團的業務於商業大廈內運作，其供水由物業管理公司獨立控制。在這種情況下，由於沒有用於記錄數據的子儀錶，因此本集團無法提供耗水量數據。

# 環境、社會及管治報告

## A2.3. 能源使用效益措施

我們在辦公用電等方面已進行相應規範，主要包括：

1. 合理規劃用電。在白天日照光線充足的條件下，辦公室與會議室的照明盡量充分利用自然光照，減少使用室內照明燈。
2. 合理使用空調。夏季室內空調溫度設定盡量不低於26℃，冬季室內空調溫度設定盡量不高於24℃。在春秋季節，盡量充分利用自然風開窗通風，減少使用空調。
3. 降低設備亮度。適量降低電腦、顯示器及會議室投屏設備的顯示幕亮度，短暫休息期請啟動「待機模式」盡量關掉顯示器，下班後關機並隨手拔掉插頭。
4. 減少耗電設備長待機。公共區域的耗電設備複印印表機、碎紙機、飲水機以及會議室設備，在使用完畢後請關閉電源。

本集團推行無紙化辦公。檔及材料的起草、修改和傳閱盡量通過辦公軟體、電子郵件等方式進行，減少紙質檔印發和使用傳真的頻率。檔和資訊等的發放，嚴格核定印發的份數，盡量避免多印，提倡雙面印刷。

## A2.4. 用水效益措施

水由辦公室大廈管理處供應，而且並無任何有關求取適用水源的問題。我們會提醒員工實行節約用水。

## A2.5. 包裝物料

由於本集團的主要業務是提供高效的融資租賃解決方案和多種諮詢服務，本集團日常運營中並無產生任何包裝物料。

# 環境、社會及管治報告

## A3. 環境及天然資源

本集團以負責任的態度經營業務，確保業務不會對環境及社會造成重大不利影響的同時，帶來可持續增長及利益。由於本集團業務不會對環境及天然資源產生重大不利影響，本集團並未制定有關減少對環境及天然資源的重大影響之政策，然而我們會提醒員工將環境影響納入項目審批的考慮因素。

### A3.1. 業務活動對環境及天然資源的重大影響

儘管本集團業務與其他行業的業務相比並不會對環境及天然資源造成重大不利影響，本集團致力減低溫室氣體排放，並透過提倡節約能源文化而不鼓勵浪費紙張及非必要商務差旅，保護自然資源。

報告期內，本集團認真貫徹綠色金融的各項政策要求，將AI+新能源戰略賽道作為重點關注業務領域，加大對儲能、節能服務、清潔能源等方向的資源分配和定價支持。2025年，本集團在節能環保、清潔能源、生態保護等領域的融資租賃投放金額近人民幣16.6億元，通過融資租賃業務投放切實支持環境保護事業，與核心戰略同頻共振。

# 環境、社會及管治報告

## B. 社會

### 1. 僱傭及勞工常規

#### B1. 僱傭

本集團遵循平等、自願、協商一致的原則，嚴格按照《中華人民共和國勞動法》（以下簡稱「《勞動法》」）、《中華人民共和國勞動合同法》等相關法律法規，與員工訂立合法、有效的勞動合同。本集團制定了《員工招聘錄用管理辦法》《試用期管理辦法》等內部制度以開展招聘工作。本集團在制定招聘計劃、確定招聘標準、筆試、面試、錄用、試用期管理與考核各個環節嚴格把關，確保程式公平、操作嚴謹。

本集團根據《勞動法》及《中華人民共和國勞動爭議調解仲裁法》制定了《離職管理規定》，規範了各離職類型的應對流程及相關方利益保護措施。

本集團於報告期內並未發現任何有關僱傭的重大違規事件，包括有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利。

於2025年12月31日，相關制度運行狀況良好，公司共計156名員工（2024年為146名員工），他們均來自中國，工作地點為北京。

# 環境、社會及管治報告

員工人數	單位	2025年	2024年
<b>按僱傭類別劃分</b>			
全職	人	156	146
兼職	人	0	0
<b>按性別劃分</b>			
女性	人	68	66
男性	人	88	80
<b>按員工類別劃分</b>			
高級管理層	人	7	6
中級管理層	人	25	25
基層員工	人	124	115
<b>按年齡組別劃分</b>			
35歲及以下	人	71	74
36-54歲	人	74	71
55歲或以上	人	1	1
<b>按學歷劃分</b>			
碩士及以上	人	109	98
學士	人	47	48
學士以下	人	0	0

# 環境、社會及管治報告

報告期內(2025年1月1日至2025年12月31日)，合共12名員工離開本集團(流失率：7.7%)，離職員工均為來自中國的全職員工。(2024年，合共11名員工離開本集團(流失率：7.5%))

流失率	單位	2025年	2024年
<b>按性別劃分</b>			
女性	百分比	<b>2.9</b>	8.3
男性	百分比	<b>11.3</b>	5.7
<b>按員工類別劃分</b>			
高級管理層	百分比	<b>0</b>	0
中級管理層	百分比	<b>1</b>	0
基層員工	百分比	<b>9.7</b>	7.0
<b>按年齡組別劃分</b>			
35歲及以下	百分比	<b>7</b>	9.9
36-54歲	百分比	<b>9.5</b>	3.9
55歲或以上	百分比		
<b>按學歷劃分</b>			
碩士及以上	百分比	<b>7.3</b>	6.7
學士	百分比	<b>8.5</b>	7.4
學士以下	百分比	<b>0</b>	0

本集團重視並維護員工的合法權益，已嚴格按照《勞動法》及相關法律法規制定員工工資。於報告期內，本集團薪酬發放等各項操作均符合制度及程式要求。根據《勞動法》及地方性相關規定，並結合實際情況，制定了《考勤與休假管理辦法》，切實保障員工的合法休息休假權利，員工亦有權享有法定假期、年假、產假及婚假。

# 環境、社會及管治報告

此外，本集團嚴格遵守《工資支付暫行規定》、《住房公積金管理條例》等相關法律法規，為各類員工依法繳納社會保險與住房公積金。除法定福利外，我們實施人才中長期激勵政策，完善員工養老保險計劃並建立職工補充醫療保險計劃等。本集團重視員工福祉，為他們提供團建活動、年度身體檢查、每日膳食及各項慰問。

本集團嚴格遵守《勞動法》，在招聘、培訓與發展、職業發展、薪酬、待遇及終止合約方面為所有員工提供平等機會。員工不會因性別、種族、背景、宗教信仰、膚色、年齡、婚姻狀況、家庭狀況、退休、身體狀況、懷孕、政治聯繫、性取向或任何其他中國適用法例的禁止的歧視而受到歧視或被剝奪機會。

## **B2. 健康與安全**

本集團注重人文關懷，關愛員工身心健康，為員工營造安全、健康、舒適的工作環境。本集團根據《中華人民共和國社會保障法》建立了豐富完善的福利保障計劃，以法定福利保障為基礎，建立以醫療保險、養老保險、意外傷害保險、多元團體保險、健康體檢、健康培訓講座等多維度、多層次的福利保障計劃，緩解員工身心壓力，減輕員工後顧之憂，提升員工歸屬感與幸福感。於報告期內，本集團並未發生任何工傷或因工作關係而死亡的個案。

本集團把突發困難職工幫扶和送溫暖工作作為員工關懷工作重點，圍繞幫扶困難員工、職工之家、職工讀書角、母嬰關愛室、工會福利、生日送祝福等開展具體工作。

# 環境、社會及管治報告

本集團不斷加強企業文化建設，積極開展豐富多彩的文體活動，營造良好的企業文化氛圍。在新春之際舉辦春節聯歡會；在「三八」國際勞動婦女節組織開展了「指尖上的藝術—體驗掐絲琺瑯感受非遺之美」手作體驗活動，為全體女職工發放節日禮品；在「六一」兒童節組織開展了「古觀象臺—小小氣象員」兒童節親子活動，營造和諧良好的親子關係。本集團亦積極開展困難員工幫扶、生病員工慰問、直系親屬生病慰問、退休慰問等活動，體現本集團堅持以人為本，關愛員工的發展理念。



# 環境、社會及管治報告

## B3. 發展與培訓

公司建立並運行培訓體系，在培訓與職業發展等方面為所有員工提供平等機會。為了加強對員工教育與培訓工作的管理，本集團制定了《員工培訓管理辦法》、《員工培訓管理辦法實施細則》，公司秉持注重人才、以人為本的用人原則，始終關注員工職業發展和個人成長。

公司針對不同層級和類型的員工提供以面授、拓展、線上學習平臺等多種形式的培訓，助力員工成長，將員工的職業生涯規劃管理、人才儲備管理作為重點工作，讓每一位員工清晰自己在短、中、長期發展的目標與方向。



為加強本集團的人才儲備，培養一批支撐業務發展的高端人才，公司還開設了涵蓋業務能力、管理能力多方面的各類員工培訓，同時還引進了行業專家，舉辦了各類專項培訓。

# 環境、社會及管治報告

於報告期內，本集團 156 名員工已合共受訓 39,156 小時。(2024 年員工受訓小時數為 31,260 小時)

培訓與發展	單位	2025 年	2024 年
<b>按員工類別劃分，已受訓員工百分比</b>			
高級管理層	百分比	<b>100</b>	100
中級管理層	百分比	<b>100</b>	100
基層員工	百分比	<b>100</b>	100
<b>按性別劃分，已受訓員工百分比</b>			
女性	百分比	<b>100</b>	100
男性	百分比	<b>100</b>	100
<b>按員工類別劃分，每名員工完成受訓的平均時數</b>			
高級管理層	小時	<b>300</b>	260
中級管理層	小時	<b>265</b>	233
基層員工	小時	<b>270</b>	210
<b>按性別劃分，每名員工完成受訓的平均時數</b>			
女性	小時	<b>251</b>	221
男性	小時	<b>251</b>	221

## B4. 勞工準則

本集團嚴格遵守《勞動法》。於報告期內，本集團營運過程中並無僱用童工或強制勞工。為避免僱用童工，本集團於招聘過程中必定會檢查及審閱求職者的身份證明文件、相關證書及工作經驗。

# 環境、社會及管治報告

## 2. 營運慣例

### B5. 供應鏈管理

於報告期內，已委聘與金融服務相關的供貨商，且他們主要位於北京。本集團一直堅持「品質與效益並重」的供應鏈管理方針，規範供貨商選用管理，切實保證採購物資符合品質標準。我們制定並修訂了《中關村科技租賃股份有限公司採購管理辦法》，要求採購過程公開透明，並公平公正對待每個供貨商，對採購過程中的敏感和涉密信息嚴格保密。選擇供貨商之後，本集團將持續監督供貨商的表現。如果在品質、環境和社會責任方面存在問題，我們將考慮終止與他們的合作。於報告期內，概無有關供應鏈管理常規的重大變動。

### B6. 產品責任

於報告期內，本集團並未發現任何相關法律及規例規定的有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜的重大違規事件。概無回收所提供產品和服務或收到有關投訴。

本集團已為租賃業務制定政策以規範營運程式，公司編製發佈了產品標準化手冊、流程標準化手冊、項目全生命週期標準化管理手冊等業務操作指引，提高產品和服務質素及一致性，並識別業務所涉及的責任、權利及利益，減低經營風險。

本集團非常重視保障知識產權，如註冊商標及公司網站。於報告期內，概無侵犯知識產權的行為。工作場所只能使用正版軟體。

# 環境、社會及管治報告

此外，本集團處理大量客戶的個人數據及信用數據。本集團已成立獨立資產管理部門，負責網絡安全及日常營運的數據維護。於報告期內，本集團並無收到外部或監管機構任何有關侵犯客戶私隱的投訴。

## B7. 反貪污

針對廉潔風險，本集團嚴格遵守《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國反洗錢法》、《關於禁止商業賄賂行為的暫行規定》等有關防止賄賂、勒索及洗黑錢等外部法律法規。

我們在內部制定了《反賄賂管理制度》、《反舞弊制度》、《反洗錢管理制度》、《內部監督舉報管理辦法》等制度，將反貪污思想嵌入公司各項內部制度，緊盯重點領域和關鍵環節，推進健全公司廉潔風險防控機制建設，不斷加強和改進反貪污賄賂工作。

我們設立了專用的投訴舉報信箱及電子郵箱等，為公眾提供多種舉報途徑。於報告期內，概無對本集團或其員工提出的已審結貪污訴訟案件。

## B8. 社區投資

踐行國企擔當，履行社會責任，報告期內，本集團開展了2025年共產黨員獻愛心捐款活動，主要用於醫療救助、慈善助學、慈善助老、幫扶生活困難黨員、急難救助以及慈善體系建設方面。

# 獨立核數師報告

致中關村科技租賃股份有限公司股東  
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

## 審計意見

我們審計了載於第153頁至第260頁的中關村科技租賃股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司(以下統稱「貴集團」)的合併財務報表，包括於2025年12月31日的合併財務狀況表及截至該日止年度的合併損益表及其他綜合收益表、合併股東權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括重要會計政策信息及其他解釋性信息。

我們認為，合併財務報表按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則的規定，公允反映了貴集團於2025年12月31日的合併財務狀況以及截至該日止年度的合併經營業績和合併現金流量，並已按照香港公司條例的披露要求妥為編製。

## 形成審計意見的基礎

我們按照國際審計準則(「國際審計準則」)的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照適用於公共利益實體財務報表審計的國際會計師職業道德準則理事會的國際職業會計師道德準則(包括國際獨立性準則)(「國際職業會計師道德準則」)，我們獨立於貴集團，並依照國際職業會計師道德準則履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期合併財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對合併財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

貸款及應收款項的減值損失撥備	
關鍵審計事項	我們的審計如何應對關鍵審計事項
<p>貴集團根據《國際財務報告準則第9號：金融工具》(「國際財務報告準則第9號」)，運用預期信用損失模型來計算損失撥備。貴集團根據貸款及應收款項的信用風險自初始確認以來是否顯著增加以及貸款及應收款項是否被認定有減值跡象，將貸款及應收款項分為三個階段，按照相當於該金融工具未來12個月內或整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失撥備。</p> <p>運用預期信用損失模型確定減值損失撥備的過程中涉及到若干關鍵參數和假設，包括對預期信用損失模型階段的識別，對違約概率、違約損失率、違約風險敞口的估計，對前瞻性信息和其他因素，以及採用現金流折現法對階段三項目減值撥備的估計。上述參數的確定和假設的運用亦涉及管理層判斷。</p>	<p>我們就貸款及應收款項的減值損失撥備執行的審計程序包括：</p> <p>(1) 關鍵內部控制的設計和運行的有效性：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>了解、評估和測試預期信用損失模型相關的關鍵內部控制的設計和運行的有效性，包括：基礎數據及相關參數的輸入值，預期信用損失模型階段的判斷和現金流貼現模型中現金流的預測。</li> </ul> <p>(2) 實質性程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>評估管理層在確定減值損失撥備過程中所用的預期信用損失模型的可靠性，以及預期信用損失模型中的關鍵參數和假設的恰當性，包括貸款及應收款項階段的判斷、違約概率、違約損失率、違約風險敞口以及對前瞻性信息的調整；</li> <li>抽樣檢查貸款及應收款項合同金額、到期日、擔保方式等預期信用損失模型基礎數據錄入的準確性；</li> </ul>

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

貸款及應收款項的減值損失撥備	
關鍵審計事項	我們的審計如何應對關鍵審計事項
<p>由於減值損失撥備的確定存在固有的不確定性並涉及到管理層判斷，同時考慮到其對 貴集團的財務業績和資本狀況會產生重要影響，我們將貸款及應收款項的減值損失撥備識別為關鍵審計事項。</p> <p>於2025年12月31日， 貴集團的貸款及應收款項為人民幣11,577.0百萬元，相關的減值撥備為人民幣315.2百萬元。</p> <p>相關披露載於合併財務報表附註4(15)、11及19。</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>對於前瞻性信息的計量，評估多宏觀經濟情景以及管理層在前瞻性調整中使用的其他輸入值和假設的合理性；</li><li>驗證預期信用損失模型的計算邏輯，以測試該模型是否恰當地反映管理層的模型方法論；</li><li>通過查閱信貸檔案、詢問管理層、獨立查詢公開信息及運用職業判斷等方法，分析借款人的財務與非財務信息以及其他可獲取信息，評價管理層對階段劃分判斷的合理性，包括信用風險自初始確認後是否顯著增加以及是否已發生信用減值事項等判斷的合理性；</li><li>針對選定的第三階段已發生信用減值的貸款及應收款項，對承租人和擔保人的財務信息、抵質押物評估價值及其他還款來源進行信用評估，基於可收回現金流和折現率測試減值撥備的重新計算，並評估是否存在重大錯報。</li></ul>

# 獨立核數師報告

## 其他信息

貴公司董事對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息，但不包括合併財務報表和我們的審計報告。

我們對合併財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

## 董事及治理層就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事負責按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製能真實、公允反映情況的合併財務報表，並且滿足香港公司條例的披露要求，使其實現公允反映，並負責董事認為就編製合併財務報表而言屬必要的內部控制，以確保其不存在因舞弊或錯誤而導致重大錯報。

在編製合併財務報表時，董事負責評估 貴集團的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非董事計劃清算 貴集團、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督 貴集團的財務報告過程。

# 獨立核數師報告

## 審計師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標是對合併財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並根據項目約定條款僅向 貴集團作為一個整體出具包含審計意見的審計報告，而不為其他目的。我們並不就本報告的內容對任何其他人士承擔任何義務或接受任何責任。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照國際審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依據合併財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照國際審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的合併財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制以設計適當的審計程序，但並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的適當性，以及作出的會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對 貴集團持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，我們須在審計報告中提請報表使用者注意合併財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日獲得的審計證據。然而，未來的事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。

# 獨立核數師報告

## 審計師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

- 評價本合併財務報表的整體列報、結構及內容(包括披露)以及本合併財務報表是否公允列報了相關交易及事項。
- 計劃並執行集團審計以就 貴集團中實體或業務單位的財務信息獲取充分、適當的審計證據作為對 貴集團財務報表發表審計意見的基礎。我們負責指導、監督和覆核為集團審計目的執行的審計工作，並對審計意見承擔全部責任。

我們就審計計劃範圍、時間以及重大審計發現(包括我們在審計過程中識別出的任何內控缺陷)及其他事項與治理層進行了溝通。

我們還就已遵守獨立性相關道德要求向治理層提供聲明，並與其溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除威脅而採取的行動或相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

出具本獨立審計師報告的審計項目合夥人是朱煒。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2026年3月24日

# 合併損益表及其他綜合收益表

截至2025年12月31日止年度  
以人民幣列值

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
利息收入		<b>666,759</b>	729,856
諮詢費收入		<b>128,663</b>	139,371
經營租賃的租金收入		<b>57,286</b>	8,361
<b>收益</b>	7	<b>852,708</b>	877,588
其他淨收入	8	<b>6,592</b>	5,676
利息支出	9	<b>(239,535)</b>	(286,057)
經營開支	10	<b>(198,647)</b>	(166,381)
計提的減值損失	11	<b>(70,139)</b>	(79,020)
分佔聯營企業收益	21	<b>11,723</b>	10,394
匯兌淨損失		<b>(57)</b>	(680)
<b>稅前利潤</b>		<b>362,645</b>	361,520
所得稅費用	12	<b>(90,654)</b>	(90,482)
<b>本年利潤</b>		<b>271,991</b>	271,038
<b>本年其他綜合收益／(開支)</b>	16		
將不會重新分類至損益的項目：			
—以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的股權投資公允價值變動淨額		<b>114</b>	766
<b>本年綜合收益總額</b>		<b>272,105</b>	271,804
<b>本年綜合收益總額歸屬於：</b>			
本公司股東		<b>272,105</b>	271,804
<b>每股收益</b>			
基本及稀釋(人民幣元)	15	<b>0.18</b>	0.20

第153頁至第260頁的附註為合併財務報告的組成部分。

# 合併財務狀況表

2025年12月31日  
以人民幣列值

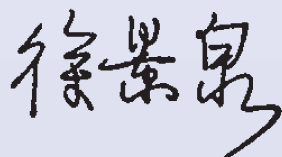
	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業和設備	17	<b>385,606</b>	80,945
無形資產	18	<b>24,070</b>	22,872
貸款及應收款項	19	<b>4,463,424</b>	4,644,450
以公允價值計量且其變動計入當期損益 的金融資產		<b>1,694</b>	1,249
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的金融資產	20	<b>13,397</b>	13,245
於聯營企業的權益	21	<b>336,950</b>	302,790
遞延所得稅資產	23(a)	<b>106,579</b>	110,814
其他資產	22	<b>57,768</b>	3,086
		<b>5,389,488</b>	5,179,451
<b>流動資產</b>			
貸款及應收款項	19	<b>6,798,405</b>	6,860,644
其他資產	22	<b>108,857</b>	86,995
應收賬款	24	<b>9,175</b>	1,973
已抵押及受限制存款		<b>106,446</b>	85,785
現金及現金等價物	25	<b>699,667</b>	840,966
		<b>7,722,550</b>	7,876,363
<b>流動負債</b>			
借款	27	<b>4,303,997</b>	4,636,778
應交所得稅	23(b)	<b>-</b>	22,801
貿易及其他負債	28	<b>1,901,547</b>	1,664,718
		<b>6,205,544</b>	6,324,297
<b>流動資產淨額</b>		<b>1,517,006</b>	1,552,066
<b>總資產減流動負債</b>		<b>6,906,494</b>	6,731,517

# 合併財務狀況表

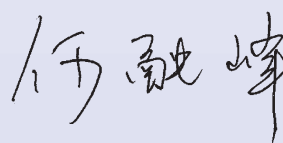
2025年12月31日  
以人民幣列值

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
借款	27	<b>2,924,332</b>	3,371,446
貿易及其他負債	28	<b>716,770</b>	778,696
遞延所得稅負債	23(a)	<b>36</b>	—
		<b>3,641,138</b>	4,150,142
<b>淨資產</b>		<b>3,265,356</b>	2,581,375
<b>資本和儲備</b>	29		
股本		<b>1,615,102</b>	1,333,334
儲備		<b>1,650,254</b>	1,248,041
<b>歸屬於本公司股東的權益總額</b>		<b>3,265,356</b>	2,581,375
<b>股東權益總額</b>		<b>3,265,356</b>	2,581,375

載於第153頁至第260頁的合併財務報表經董事會於2026年3月24日核准並許可發出。



董事長—徐景泉



總經理—何融峰

# 合併股東權益變動表

截至2025年12月31日止年度  
以人民幣列值

附註	歸屬於本公司股東						非控制性 權益	股東權益 合計
	股本 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	盈餘公積 人民幣千元	一般儲備 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	未分配利潤 人民幣千元		
於2025年1月1日	1,333,334	331,149	125,227	110,470	2,903	678,292	-	2,581,375
<b>2025年股東權益變動：</b>								
本年利潤	-	-	-	-	-	271,991	-	271,991
其他綜合收益	-	-	-	-	114	-	-	114
綜合收益總額	-	-	-	-	114	271,991	-	272,105
發行股份	281,768	225,397	-	-	-	-	-	507,165
劃撥至法定儲備	29(c)(i)	-	27,190	-	-	(27,190)	-	-
確認為分配的股息	29(d)	-	-	-	-	(95,289)	-	(95,289)
收購子公司產生 非控制性權益	30(b)(c)	-	-	-	-	-	816	816
收購非控制性權益		-	-	-	-	-	(816)	(816)
於2025年12月31日	1,615,102	556,546	152,417	110,470	3,017	827,804	-	3,265,356

# 合併股東權益變動表

截至2025年12月31日止年度  
以人民幣列值

	歸屬於本公司股東							
	附註	股本 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	盈餘公積 人民幣千元	一般儲備 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	未分配 利潤 人民幣千元	股東權益 合計 人民幣千元
於2024年1月1日		1,333,334	331,149	98,135	110,470	2,137	525,013	2,400,238
<b>2024年股東權益變動：</b>								
本年利潤		-	-	-	-	-	271,038	271,038
其他綜合收益		-	-	-	-	766	-	766
綜合收益總額		-	-	-	-	766	271,038	271,804
劃撥至法定儲備	29(c)(i)	-	-	27,092	-	-	(27,092)	-
確認為分配的股息	29(d)	-	-	-	-	-	(90,667)	(90,667)
於2024年12月31日		1,333,334	331,149	125,227	110,470	2,903	678,292	2,581,375

第153頁至第260頁的附註為合併財務報告的組成部分。

# 合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度  
以人民幣列值

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>經營活動</b>			
稅前利潤		<b>362,645</b>	361,520
經以下各項調整：			
利息支出	9	<b>193,727</b>	233,995
分佔聯營企業收益		<b>(11,723)</b>	(10,394)
計提的減值損失	11	<b>70,139</b>	79,020
折舊及攤銷	10(b)	<b>57,033</b>	20,575
投資收入		<b>(196)</b>	(177)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產公允價值變動	8	<b>(445)</b>	68
匯兌損失		<b>57</b>	680
處置物業、廠房及設備的收益		<b>(3)</b>	–
<b>營運資金變動前的經營活動現金流量</b>		<b>671,234</b>	685,287
已抵押及受限制存款增加		<b>(43,877)</b>	(58,656)
貸款及應收款項減少／(增加)		<b>165,949</b>	(378,839)
貿易及其他應收款減少／(增加)		<b>(35,707)</b>	(53)
貿易及其他負債增加／(減少)		<b>94,676</b>	(10,789)
<b>經營產生的現金</b>		<b>852,275</b>	236,950
支付的中國所得稅	23(b)	<b>(115,529)</b>	(100,352)
<b>經營活動產生的現金淨額</b>		<b>736,746</b>	136,598
<b>投資活動</b>			
股權投資收到的分紅		<b>196</b>	177
處置和贖回投資所收到的現金		<b>10,585</b>	32,130
對聯營企業投資支付款項		<b>(30,450)</b>	(60,000)
購買設備和無形資產支付款項		<b>(314,814)</b>	(58,899)
處置物業、廠房及設備所收到的現金		<b>55</b>	–
收購一家子公司的現金流出淨額		<b>(195)</b>	–
<b>投資活動使用的現金淨額</b>		<b>(334,623)</b>	(86,592)

# 合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度  
以人民幣列值

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>籌資活動</b>			
收購子公司部分股權		(816)	—
取得借款所收到的現金	26	6,156,707	8,612,099
償還借款所支付的現金	26	(6,896,739)	(8,027,535)
支付的租金資本部分	26	(7,308)	(10,431)
支付的租金利息部分	26	(244)	(729)
支付的利息	26	(182,743)	(248,832)
支付的其他借款成本	26	(24,096)	(77,528)
支付本公司股東股息	29(d)	(95,291)	(90,667)
發行股份所收到的現金		510,000	—
與發行股份相關的交易費用		(2,835)	—
<b>籌資活動(使用的)/產生的現金淨額</b>		<b>(543,365)</b>	156,377
<b>匯率變動的影響</b>		<b>(57)</b>	(680)
<b>現金及現金等價物(減少)/增加淨額</b>		<b>(141,299)</b>	205,703
<b>年初現金及現金等價物</b>		<b>840,966</b>	635,263
<b>年末現金及現金等價物</b>	25	<b>699,667</b>	840,966

第153頁至第260頁的附註為合併財務報告的組成部分。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 1. 基本情況

中關村科技租賃股份有限公司(「本公司」)(前稱中關村科技租賃有限公司)為一家於中華人民共和國(「中國」)北京市成立的有限責任公司。於2019年8月16日，本公司改制為股份有限公司，並更名為中關村科技租賃股份有限公司。本公司H股於2020年1月21日在香港聯合交易所有限公司上市。

截至2025年12月31日，本公司、各合併子公司(詳見附註30)及各合併結構性實體(詳見附註36)統稱為「本集團」。

## 2. 編製基礎

### (a) 合規聲明

合併財務報表是根據所有適用的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)，包括國際會計準則理事會頒佈的所有適用單項國際財務報告準則、國際會計準則及詮釋。此外，合併財務報表包括《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)和《公司條例》規定的適用披露。

### (b) 財務報表的編製基準

截至2025年12月31日止年度的合併財務報表涵蓋本公司、各合併子公司(詳見附註30)及各合併結構性實體(詳見附註36)，以及本集團於聯營企業的權益。

除附註4(15)所述以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產及以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產按公允價值列賬外，編製本財務報表所使用的計量基準為歷史成本法。

按照國際財務報告準則編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，有關判斷、估計和假設會影響會計政策的應用以及資產、負債、收入和費用的列報金額。實際結果可能與這些估計存在差異。管理層在應用國際財務報告準則時所作出的對財務報表有重大影響的判斷，以及主要的估計不確定性來源，披露於附註5。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 3. 採用新訂及經修訂的國際財務報告準則

### (a) 本年強制生效的經修訂國際財務報告準則

本年度，本集團首次應用以下國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則修訂，這些修訂本對本集團自2025年1月1日或之後開始年度的合併財務報表強制生效：

國際會計準則第21號(修訂) 缺乏可兌換性

本年採用經修訂的國際財務報告準則對本集團本年及以前年度的財務狀況及表現，或於合併財務報表所載之披露並無重大影響。

### (b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提早採用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂)	金融工具的分類和計量(修訂) <sup>2</sup>
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂)	涉及依賴自然能源生產電力的合同 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂)	投資企業與其聯營或合營企業之間的資產 轉讓或投入 <sup>1</sup>
國際財務報告準則會計準則(修訂)	國際財務報告準則會計準則的年度改進(第 11卷) <sup>2</sup>
國際財務報告準則第18號 國際會計準則第21號(修訂)	財務報表中的列報和披露 <sup>3</sup> 轉換為惡性通貨膨脹經濟下的列報貨幣 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預期採用所有該等新訂及經修訂國際財務報告準則在可見未來不會對合併財務報表產生重大影響。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息

### (1) 合併基礎

合併財務報表包括本公司和本公司及子公司控制的實體(包括結構化實體)的財務報表。本公司於以下情況擁有控制權：

- 擁有對被投資者的權力；
- 通過對被投資者的涉入而承擔或有權獲得可變回報；及
- 有能力運用對被投資者的權力影響其回報金額。

如有事實和情況表明上述控制三要素中的一項或多項要素發生了改變，本集團將重新評估其是否具有對被投資者的控制。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。具體而言，年內所收購或出售子公司的收入及支出，將自本集團取得控制權當日起計入合併利潤表及其他綜合收益表，直至不再控制該子公司為止。

利潤或損失及其他綜合收益的各組成部分均歸屬於本公司所有者及非控股權益。即使導致非控股權益出現損失，子公司的綜合收益總額歸屬於本公司所有者及非控股權益。

為使子公司的會計政策與本集團的會計政策一致，必要時對子公司的財務報表進行調整。

合併時，與本集團成員之間發生的交易相關的所有集團內部資產和負債、權益、收入、支出和現金流量均全額抵銷。

於子公司之非控股權益與本集團於當中的權益分開呈列，指現時所有者權益且賦予持有人權利於清算時按比例分佔相關子公司資產淨值。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (2) 企業合併

企業是一套綜合活動及資產，其中包括一項投入和一項實質性流程，兩者共同作出重大貢獻協助產出。如果所獲取的流程對繼續生產產出的能力至關重要，包括具有執行相關流程的必要技能、知識或經驗的有組織的勞動力，或者它們對繼續生產產出的能力有重大貢獻，並且被認為是獨特的或稀缺的，或者在不付出重大成本、努力或延誤繼續生產產出的能力的情況下無法替代，則被認為是實質性的。

企業收購除同一控制下的企業合併外採用購買法進行會計處理。在企業合併中所轉讓的對價按公允價值計量，即按下列各項在收購日的公允價值之和來計算：本集團所轉讓的資產、本集團對被收購方的前所有者發生的負債、以及本集團為換取被購買方的控制權而發生的權益總和。與購買相關的成本通常在發生時計入當期損益。

所購置的可辨認資產及所承擔的負債必須符合《財務報告概念框架》(「**概念框架**」)中對資產和負債的定義，但涉及《國際會計準則第37號：預計負債、或有負債和或有資產》或《國際財務報告解釋公告第21號：徵稅》範圍內的交易和事件除外。在此情況下，本集團適用國際會計準則第37號或《國際財務報告解釋公告第21號：徵稅》而不是概念框架來識別企業合併中承擔的負債。不確認或有資產。

在收購日，所購置的可辨認資產和所承擔的負債應按公允價值予以確認，但以下各項除外：

- 遞延稅項資產或負債及僱員福利安排的相關資產或負債應分別遵循《國際會計準則第12號：所得稅》和《國際會計準則第19號：僱員福利》予以確認和計量；
- 與被收購方之以股份付款安排或本集團訂立之以股份付款安排以取代被收購方之以股份為基準之付款安排有關之負債或股本工具，乃於收購日按《國際財務報告準則第2號：以股份為基準之付款》計量(見下文會計政策)；

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (2) 企業合併(續)

- 根據《國際財務報告準則第5號：持作出售非流動資產及已終止業務》被分類為持作出售之資產(或出售組別)乃根據該準則計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃付款額(定義見《國際財務報告準則第16號：租賃》)的現值確認和計量，猶如該收購租賃於收購日為形成的新租賃，惟以下情況除外：(a)租賃期於自收購日開始的12個月之內終止；或(b)相關租賃資產為低價值資產。使用權資產按相當於相關租賃負債的金額確認與計量，並進行調整以反映與市場條款相比租賃的有利或不利條款。

商譽按以下方式計量：轉讓對價、被收購方中非控制性權益的金額，以及收購方在被收購方中先前持有的股權公允價值(如有)之和，超過收購日取得的可辨認資產及承擔的負債淨額的部分，確認為商譽。若經重新評估後，取得的可辨認資產及承擔的負債淨額超過轉讓對價、被收購方中非控制性權益的金額，以及收購方在被收購方中先前持有的股權公允價值(如有)之和，該超出部分立即在損益中確認為廉價購買利得。

對於現存所有者權益性質的非控制性權益，且其持有人在相關子公司清算時有權按比例享有該子公司淨資產份額的，初始計量時可按非控制性權益應享有的被收購方可辨認淨資產已確認金額的比例份額。

當企業合併分階段進行時，則本集團先前持有的被收購方股本權益按收購日(即本集團取得控制之日)的公允價值重新計量，由此產生的任何收益或損失均根據具體情況計入當期損益或其他綜合收益。收購日前本集團對被收購方權益投資已按國際財務報告準則第9號計量並計入其他綜合收益的相關金額，其會計處理應遵循與本集團直接處置原持有權益工具相同的準則要求。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (3) 對聯營企業的投資

聯營企業指本集團有重大影響的實體。重大影響是指有權參與被投資者的財務及經營政策決定但非控制或共同控制該等政策。

聯營企業的業績與資產及負債採用權益法計入合併財務報表。聯營企業用於權益會計處理的財務報表按與本集團於類似情況就同類交易及事件所採用者一致的會計政策編製。根據權益法，於一家聯營企業的投資初始按成本於合併財務狀況表確認，並於其後就確認本集團應佔該聯營企業的損益及其他綜合收益作出調整。聯營企業淨資產(損益及其他綜合收益除外)的變動除非導致本集團持有的所有權權益有變，否則不予入賬。當本集團應佔一家聯營企業的損失超出本集團於該聯營企業的權益(包括實質上構成本集團於該聯營企業投資淨額一部分的任何長遠權益)時，本集團會終止確認其應佔的進一步損失。僅於本集團產生法定或推定責任或代表該聯營企業付款時，方會計提額外損失並確認負債。

對聯營企業的投資自被投資者成為聯營企業之日起採用權益法進行會計處理。於取得對聯營企業的投資當日，投資成本超過本集團分佔被投資者可辨認資產及負債公允價值淨額的金額確認為商譽，並計入投資的賬面價值。本集團分佔可辨認資產及負債公允價值淨額超過投資成本的金額，經評估後，直接於取得投資當期計入損益。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (3) 對聯營企業的投資(續)

本集團評估是否存在客觀證據表明對聯營企業的投資已發生減值。如有客觀證據，應按照《國際會計準則第36號：資產減值》(「國際會計準則第36號」)的規定，將投資(包括商譽)的全部賬面價值作為一項單項資產，通過將其可收回金額(使用價值和公允價值減去處置成本後的餘額兩者中的較高者)與其賬面價值進行比較來進行減值測試。任何已確認的減值損失不會分配至構成投資賬面價值的一部份的任何資產(包括商譽)。而減值損失的任何轉回則於該項投資的可收回金額其後有所增加之情況下，按照國際會計準則第36號確認。

倘本集團失去對聯營企業的重大影響，則將列作出售於該被投資者的全部權益，且產生的收益或損失會於損益確認。倘本集團保留於前聯營企業的權益且該保留權益為國際財務報告準則第9號範圍內的金融資產，則本集團會於當日按公允價值計量保留權益，而該公允價值被視為於初始確認時之公允價值。聯營企業的賬面價值與任何保留權益及出售於聯營企業的相關權益的任何所得款項公允價值之間的差額，於確定出售該聯營企業的收益或損失時計入。此外，本集團將先前於其他綜合收益就該聯營企業確認的所有金額入賬，基準與倘該聯營公司直接出售相關資產或負債時所規定的基準相同。因此，倘該聯營公司先前已於其他綜合收益確認收益或損失，則將於出售相關資產或負債時重新分類至損益，當出售/部份出售有關聯營公司時，本集團將收益或損失由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

倘一家集團實體與本集團的一家聯營企業進行交易，僅在與本集團並無關聯的聯營企業權益的情況下，與該聯營企業的交易所產生的利潤及損失於合併財務報表中確認。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (3) 對聯營企業的投資(續)

本集團對於聯營企業的長期權益(未採用權益法核算且構成對被投資者的淨投資的部分)應用國際財務報告準則第9號(包括減值要求)。此外，在對長期權益應用國際財務報告準則第9號時，本集團未考慮根據《國際會計準則第28號：對聯營企業和合營企業的投資》(「國際會計準則第28號」)須對其賬面價值作出的調整(即根據國際會計準則第28號分攤被投資者的損失或進行減值評估導致的對長期權益賬面價值的調整)。

### (4) 租賃

在合同開始日，本集團根據《國際財務報告準則第16號：租賃》(「國際財務報告準則第16號」)中的定義評估該合同是否為租賃或者包含租賃。除非合同條款和條件於後續發生變化，本集團不重新評估該等合同。

#### 本集團作為承租人

##### 分攤對價至合同的組成部分

合同中同時包含一項租賃成分和一項或多項額外的租賃或非租賃成分的，本集團基於每一項租賃成分的相關單獨價格與非租賃成分的單獨價格總將合同中的對價分攤至各項租賃成分。

本集團應用便於實務操作的方法不拆分非租賃成分和租賃成分，而將租賃成分與任何相關的非租賃成分作為單一租賃成分進行會計處理。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (4) 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

##### 短期租賃和低價值資產租賃

本集團對租賃期為自開始日起12個月或以下且不包含購買選擇權的汽車／停車位租賃應用短期租賃確認豁免。本集團還對低價值資產(如打印機和廠房)租賃應用確認豁免。除非存在更能反映租賃資產所產生經濟利益消耗模式的其他系統性方法，否則短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額按直線法確認為支出。

##### 使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除任何已收到的租賃激勵金額；
- 本集團發生的任何初始直接費用；及
- 本集團為拆卸或移除租賃資產、恢復其所在場地或將標的資產恢復至租賃條款和條件所規定的狀態時所發生的預計成本。

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值損失計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (4) 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

##### 使用權資產(續)

對於本集團能夠合理確定租賃期滿時將取得相關租賃資產所有權的使用權資產，在租賃期開始日至相關資產使用壽命結束的期間對使用權資產計提折舊。否則，在估計使用壽命和租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。

本集團將使用權資產呈列於「物業和設備」，倘相關資產為本集團所有，亦呈列於相同行列項。

##### 可退還租賃押金

已付的可退還租賃押金按照國際財務報告準則第9號進行會計核算，並按公允價值初始計量。初始確認時公允價值的調整視作額外租賃付款額並計入使用權資產成本。

##### 租賃負債

於租賃期開始日，本集團按當日尚未支付的租賃付款額的現值確認及計量租賃負債。在計算租賃付款額的現值時，如果租賃內含利率無法合理確定，則本集團採用租賃開始日的增量借款利率。增量借款利率取決於租賃期限、幣種及起租日，其確定需基於一系列參數，包括：以政府債券利率為基礎的無風險利率、特定國家風險溢價、基於債券收益率的信用風險調整，以及針對承租實體風險特徵的專項調整(無論該實體風險狀況是否與集團存在差異以及租賃合同是否享有集團擔保)。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (4) 租賃(續)

#### 租賃負債(續)

租賃付款額包括：

- 固定付款(包括實質性的固定付款)減任何應收租賃激勵；及
- 基於指數或比率的可變租賃付款額(使用租賃期開日的指數或比率進行初始計量)；
- 本集團根據殘餘值擔保預計應付的金額；
- 本集團可合理確定將行使購買選擇權的行權價；及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃條款反映本集團將行使該終止租賃選擇權。

在開始日以後，租賃負債根據利息增加和租賃付款額進行調整。

本集團重新計量租賃負債(並對相關的使用權資產作出相應調整)：

- 在租賃期發生變化或對行使購買選擇權的評估發生變化時，相關租賃負債為通過在重新評估日使用修訂後的貼現率對修訂後的租賃付款額進行貼現重新計量。
- 租賃付款額因在市場租金審查的市場租金率的變化而發生變化，在此等情況下，使用初始貼現率對修改後的租賃付款額進行貼現來重新計量相關的租賃負債。

本集團將租賃負債呈列於「貿易及其他負債」。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (4) 租賃(續)

#### 租賃修改

在下列情況下，本集團將租賃修改作為單獨租賃入賬：

- 該修改通過增加一項或多項相關資產的使用權利擴大租賃範圍；及
- 租賃對價增加的金額與針對擴大租賃範圍的單獨價格及為反映特定合同的具體情況而對單獨價格作出的任何適當調整相稱。

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修改而言，本集團通過使用修改生效日期的經修訂折現率折現經修訂的租賃付款額，根據經修改租賃之租期重新計量租賃負債減任何應收租賃激勵。

本集團通過對相關使用權資產做出相應調整，對租賃負債的重新計量進行核算。

倘經修改的合同包含一項租賃成分以及一項或多項額外的租賃或非租賃成分，則集團應基於租賃成分的相關單獨價格，將經修改的合同中的對價分攤至各租賃成分。相關的非租賃成分計入各租賃成分中。

#### 本集團作為出租人

#### 租賃的分類及計量

本集團作為出租人的租賃分類為融資租賃或經營租賃。當租賃條款將與相關資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬轉移給承租人時，該合同被歸類為融資租賃。所有其他租賃歸類為經營租賃。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (4) 租賃(續)

#### 本集團作為出租人(續)

#### 租賃的分類及計量(續)

應收融資租賃承租人款項於租賃期開始日按相當於租賃淨投資的金額確認為應收款項，並使用各租賃中的內含利率計量。初始直接成本(製造商或經銷商出租人產生的直接成本除外)計入租賃淨投資的初始計量中。將利息收入分攤至各會計期間，以反映本集團有關租賃的未償還淨投資的固定定期收益率。

經營租賃的租金收入在相關租賃期限內按照直線法確認為損益。磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面價值，有關成本於租賃期內按直線法確認為開支，按公允價值模型計量的投資性物業除外。

本集團日常經營過程中產生的利息及租賃收入均作為收益列報。

#### 分攤對價至合同的組成部分

倘合同包括租賃及非租賃成分，本集團應用《國際財務報告準則第15號：客戶合同收入》(「國際財務報告準則第15號」)分配合同對價至租賃及非租賃成分。非租賃成分與租賃成分基於相關的單獨銷售價格進行分拆。

#### 可退還租賃押金

已收的可退還租賃押金按照國際財務報告準則第9號進行會計核算，並按公允價值初始計量。初始確認時公允價值的調整視作承租人的額外租賃付款額。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (4) 租賃(續)

#### 本集團作為出租人(續)

##### 轉租

若本集團為中間出租人，則將主租賃與轉租作為兩項單獨的合同進行會計處理。本集團根據主租賃形成的使用權資產而非參照相關資產將轉租分類為融資租賃或經營租賃。

##### 租賃修改

租賃合同對價的變更並非原租賃條款和條件一部分的，作為租賃修改進行會計處理，包括通過寬免或減租提供的租賃激勵措施。

#### (i) 經營租賃

本集團將經營租賃修改自修改生效日期起作為新租賃進行會計處理，並將有關原定租賃的任何預付或應計租賃付款額視為新租賃的租賃付款額一部分。

對於本集團依法解除承租人支付特定已確定租賃付款額(按合同規定，其中部分租賃付款額已到期但尚未支付，而部分租賃付款額尚未到期)之義務的租金優惠，本集團對已確認為經營租賃應收款的部分應用國際財務報告準則第9號規下預期信用損失和終止確認要求進行會計處理，對本集團在修改生效日尚未確認的已減免租賃付款額應用租賃修改要求進行會計處理。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (4) 租賃(續)

#### 本集團作為出租人(續)

#### 租賃修改(續)

#### (ii) 融資租賃

在下列情況下，本集團將租賃修改作為單獨租賃入賬：

- 該修改通過增加一項或多項相關資產的使用權利擴大租賃範圍；及
- 租賃對價增加的金額與針對擴大租賃範圍的單獨價格及為反映特定合同的具體情況而對單獨價格作出的任何適當調整相稱。

對於不作為一項單獨租賃進行會計處理的融資租賃的修改，若租賃的修改在租賃開始日生效，這項租賃本應被歸類為經營租賃，則本集團自修改的生效日起將租賃修改作為一項新租賃進行會計處理；並以截至租賃修改的生效日前的租賃投資淨額作為相關投資的賬面價值。對於其他情況，本集團根據國際財務報告準則第9號的要求對修改進行會計處理。若變更為一項實質性修改，原租賃的應收融資租賃款予以終止確認，並於修改日於損益中確認終止確認收益或損失(採用修改後折現率折現修改後租賃付款額進行計算)。若變更並非實質性修改，本集團繼續確認應收融資租賃款，賬面價值為修改後合同現金流量按相關應收款原折現率折現的現值。賬面價值的任何調整於修改生效日於損益中確認。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (4) 租賃(續)

#### 售後租回交易

本集團採用國際財務報告準則第15號的要求評估售後租回交易是否構成本集團的銷售。

#### 本集團作為買方—出租人

對於不滿足國際財務報告準則第15號要求且將作為出售資產進行會計處理的資產轉讓，在國際財務報告準則第9號範圍內，本集團作為買方—出租人不確認已轉讓資產，但確認一項金額等於轉讓所得款的應收款項。

### (5) 外幣

編製各集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外的貨幣(「外幣」)進行的交易均按交易當日的匯率予以確認。於報告期末，以外幣計價的貨幣性項目應按當日的即期匯率重新換算。

結算及再換算貨幣性項目所產生的匯兌差額於產生期間確認為損益。

### (6) 借款費用

收購、建造或生產合資格資產(即需要較長時間籌備方可作其擬定用途或銷售的資產)的直接應佔借款成本乃計入該等資產的成本中，直至該等資產已大致上可作其擬定用途或銷售。

在相關資產可作擬定用途或銷售後仍未償還的任何特定借款，均納入一般借款範圍，以計算一般借款的資本化比率。就用作合資格資產開支前特定借款的臨時投資賺取的投資收入從符合資本化條件的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於其產生期內於損益中確認。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (7) 政府補助

在合理地保證本集團會遵守政府補助的附帶條件及將會得到補助以後，政府補助才會予以確認。

政府補助在本集團將與該補助旨在補償的相關成本確認為費用的期間內，以系統的方式在損益中予以確認。具體而言，以要求本集團購買、建造或收購非流動資產為主要條件的政府補助乃於合併財務狀況表確認為相關資產賬面價值的扣減項，並於相關資產的使用壽命內基於系統合理基準轉撥至損益。

與收入相關且用作補償本集團已產生支出或損失或旨在為本集團提供直接財務資助(而日後不會產生相關成本)的應收政府補助，於應收期間於損益內確認。該等補助列報於「其他淨收入」。

### (8) 僱員福利

#### 辭退福利

本集團在下列兩者孰早日確認辭退福利負債：1)本集團不能撤回裁減建議所提供的辭退福利時；和2)本集團確認任何重組相關的成本時。

#### 短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利應在僱員提供服務時按預期需要支付福利的未貼現金額予以確認。所有短期僱員福利均確認為一項支出，除非其他國際財務報告準則會計準則要求或允許將福利計入資產成本。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (8) 僱員福利(續)

#### 短期及其他長期僱員福利(續)

扣除任何已付金額後，僱員預提福利(如工資、年假和病假)確認為一項負債。

就其他長期僱員福利確認的負債以本集團預期需為僱員截止到報告日所提供的服務承擔的預計未來現金流出的現值計量。任何由服務成本、利息支出或重新計量導致的其他長期僱員福利負債賬面價值的變動計入損益，除非另一國際財務報告準則規定或允許將該福利計入資產成本。

### (9) 稅項

所得稅費用指當期及遞延所得稅費用的總和。

現時應付稅項按本年度應課稅溢利計算。應納稅利潤有別於除稅前盈利/(損失)，區別在於其他年度應納稅或可扣除的收入或開支項目及完全毋須納稅或不可扣除的項目。本集團的當期稅項負債按於報告期末已執行或實質上已執行的稅率計算。

遞延稅項按照合併財務報表中資產和負債的賬面金額與計算應納稅利潤時使用的相應稅基之間的暫時性差異確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。遞延所得稅資產一般就所有可抵扣暫時性差異確認，但限於未來很可能取得可以利用該等可抵扣暫時性差異的應納稅利潤。如暫時差額源自對應納稅利潤及會計利潤皆無影響的交易中資產及負債之初始確認(企業合併除外合)，並且在交易時不產生等額的應納稅利潤和可扣除暫時差額，該等遞延所得稅資產及負債將不予確認。此外，如暫時差額由初次確認產生，則不予以確認遞延稅項負債。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (9) 稅項(續)

本集團對子公司、聯營企業及合營企業的投資引起的應納稅暫時性差異確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間，並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。與該等投資及權益相關的可抵扣暫時性差異所產生的遞延所得稅資產僅於很可能有足夠應納稅利潤可以利用該等暫時性差異利益且預期在可預見未來轉回時確認。

遞延稅項資產的賬面價值於報告期末進行覆核，並於不再可能有足夠應課稅溢利可收回全部或部分資產時作出扣減。

遞延所得稅資產及負債，以報告期末已執行或實質上已執行的稅率(及稅法)為基礎，按預期清償該負債或實現該資產當期稅率計算。

遞延所得稅負債及資產之計量反映本集團預期於報告期末收回或清償資產及負債之賬面價值時出現的稅務影響。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先確定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

對於稅項扣減可歸屬於租賃負債的租賃交易，本集團對租賃交易應用《國際會計準則第12號：所得稅》(「國際會計準則第12號」)的規定。

除與計入其他綜合收益或直接計入權益的項目相關的當期和遞延稅項外，其他當期和遞延稅項計入當期損益。與計入其他綜合收益或直接計入權益的項目相關的當期和遞延稅項分別計入其他綜合收益或直接計入權益。倘因對企業合併進行初次會計處理而產生當期稅項或遞延稅項，則稅務影響計入企業合併的會計處理內。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (10) 物業和設備

物業和設備是指為生產或提供商品或勞務或經營管理而持有的有形資產。物業和設備於財務狀況表中以成本減去累計折舊和減值損失(如有)列賬。

資產以直線法在其預計使用壽命內按其成本減去殘值計提折舊。預計使用壽命、殘值和折舊方法會在各報告期末覆核，並採用未來適用法對估計變更的影響進行核算。

物業和設備於處置時或預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。處置或報廢一項物業和設備產生的收益或損失，應按銷售收入與該資產賬面價值之間的差額予以確定，並計入損益。

本年和可比期間的預計使用壽命如下：

- 本集團的租賃資產於租賃剩餘期限與租賃資產的預計使用壽命兩者中的較短期間內折舊。
- 經營租賃租出的機器 4、6年
- 電子設備 5年
- 辦公設備 5年
- 其他 5年

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (11) 無形資產

單獨收購且具有有限使用壽命的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值損失列示。具有有限使用壽命的無形資產攤銷在其預計使用壽命內按直線法確認。預計使用壽命和攤銷方法會在各報告期末進行覆核，並採用未來適用法對估計變更的影響進行核算。

預計使用壽命如下：

	預計使用壽命
軟件	5—10年

### (12) 現金及現金等價物

合併財務狀況表中列報的現金及現金等價物包括：

- 現金，包括庫存現金和銀行活期存款，不包括受監管限制而導致這些餘額不再符合現金定義的銀行結餘；及
- 現金等價物，包括其他短期(一般原到期日為三個月或以下)、流動性強的投資，可隨時轉換為已知金額的現金，且價值變化風險不大。持有現金等價物的目的是為了滿足短期現金承諾，而不是為了投資或其他目的。

本集團的使用受第三方合同限制的銀行結餘作為現金的一部分入賬，除非該等限制導致銀行結餘不再滿足現金的定義。影響銀行結餘的使用的合同限制於「已抵押及受限制存款」中呈列。若現金使用合同限制延續至報告期末後超過12個月，相關金額應於合併財務狀況表中列示為非流動項目。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (13) 撥備

倘本集團因過往事件而承擔現時責任(法定或推定)，本集團很可能須履行該責任，且該責任的金額能被可靠估計，則確認撥備。

確認為撥備之金額乃經計及有關責任之風險及不確定因素後，對於報告期末履行現時責任所需對價作出之最佳估計。當撥備是使用履行現有責任所須的估計的現金流量計量，其賬面價值為該等現金流量(當貨幣時間價值的影響為重大影響)的現值。

當履行一項責任所需的部分或全部經濟利益預期能從第三方收回時，如果幾乎可以確定將收到賠償且金額能被可靠計量，則確認一項應收款項。

### (14) 或有負債

或有負債是由過去事項產生的現時義務，但由於不太可能需要經濟利益的流出來清償該義務，或者該義務的金額無法以足夠的可靠性來計量，因此未予確認。

如果本集團對某項義務負有連帶責任，則該義務中預期由其他方履行的部分被視為或有負債，不在合併財務報表中確認。

本集團持續進行評估，以確定經濟利益是否可能流出。如果以前作為或有負債處理的項目很可能需要有未來經濟利益的流出，則在可能性發生變化的報告期內於合併財務報表中確認撥備，除非在極少數情況下無法做出可靠估計。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (15) 金融工具

金融資產及金融負債在集團實體成為工具合同條文訂約方時確認。

除與客戶簽訂的合同產生的貿易應收款根據國際財務報告準則第15號進行初始計量外，其他金融資產及金融負債初始按公允價值計量。直接歸屬於購入或發行金融資產及金融負債(以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債除外)之交易成本於初始確認時計入金融資產或金融負債(視適用情況而定)的公允價值或從中扣除。直接歸屬於購入按公允價值計入損益之金融資產或金融負債的交易成本實時於損益確認。

實際利率法是計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及將利息收入及利息費用分配至相關期間的方法。實際利率指將金融資產或金融負債於整個預計年期或較短期間內(如適當)的估計未來可收取現金和付款(包括所有已付或已收的費用，該等費用為實際利率、交易成本及其他溢價或折讓的組成部分)準確貼現至初始確認時的賬面淨值的利率。

本集團日常經營過程中產生的利息／股息收入均作為收入列報。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (15) 金融工具(續)

#### 金融資產

所有按正常方式買賣之金融資產，於交易日確認及終止確認。正常方式買賣是指一項金融資產的買賣根據市場的規章制度或慣例普遍所確立的時間限度內交付。

所有已確認的金融資產，後續計量時須根據其分類整體採用攤餘成本或公允價值計量。

#### 金融資產的分類及後續計量

符合下述條件的金融資產後續按攤餘成本計量：

- 持有金融資產的業務模式目的是收取合同現金流量；及
- 金融資產合同條款規定於指定日期產生的現金流量僅為支付本金和未償還本金的利息。

符合以下條件的債務工具後續以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

- 持有金融資產的業務模式目的是收取合同現金流量及進行出售；及
- 金融資產合同條款規定於指定日期產生的現金流量僅為支付本金和未償還本金的利息。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (15) 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

##### 金融資產的分類及後續計量(續)

所有其他金融資產後續以公允價值計量且其變動計入當期損益，但是，倘該股權投資既非交易性金融資產，亦非《國際財務報告準則第3號：企業合併》所適用的企業合併收購方確認的或有對價，於金融資產初始確認時，本集團將不可撤銷地於其他綜合收益中呈列股權投資公允價值之期後變動。

滿足下列條件之一的金融資產為交易性金融資產：

- 取得相關金融資產的目的，主要是為了近期出售；或
- 相關金融資產在初始確認時屬於本集團集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式；或
- 相關金融資產屬於衍生工具，但被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

此外，倘可消除或顯著減少會計錯配，則本集團可以將須按攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (15) 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

##### 金融資產的分類及後續計量(續)

##### (i) 攤餘成本和利息收入

就隨後按攤餘成本計量的金融資產而言，利息收入使用實際利率法確認。利息收入應用金融資產賬面總值的實際利率計算，惟其後出現信用減值的金融資產除外(見下文)。對於後續發生信用減值的金融資產，利息收入從下一報告期開始通過對金融資產攤餘成本採用實際利率法予以確認。如果已發生信用減值的金融資產的信用風險得到改善，導致該金融資產不再發生信用減值，則從確定該資產不再發生信用減值的報告期開始，利息收入通過對金融資產賬面價值總額採用實際利率法予以確認。

##### (ii) 被指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資於後續按公允價值計量，公允價值變動產生的收益及損失於其他綜合收益中確認並於儲備中累計；且不對其進行減值評估。處置股權投資時，累計收益或損失不會重新分類至損益，而會轉入未分配利潤。

該等權益工具投資產生的股息乃於本集團有權收取股息時於損益中確認，除非股息明確表示收回部分投資成本。股息乃於損益賬中「其他淨收入」項目列賬。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (15) 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

##### 金融資產的分類及後續計量(續)

#### (iii) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

不符合按攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或被指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益條件的金融資產以公允價值計量且其變動計入當期損益。

於各報告期末，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產按公允價值計量，公允價值變動收益或損失於損益中確認。於損益中確認的收益或損失淨額包括金融資產賺取的任何股息或利息，並計入「其他淨收入」項目。

#### 金融資產及根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的其他項目的減值

本集團根據預期信用損失模型對金融資產(包括按攤餘成本計量的金融資產、貸款及應收款項，以及根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的信貸承諾)執行減值評估。預期信用損失的金額乃於各報告日期更新以反映自初始確認後信用風險的變動。

存續期預期信用損失指相關工具的預計存續期內所有可能的違約事件產生的預期信用損失。相比而言，十二個月預期信用損失指報告日後十二個月內可能出現的違約事件導致的部分存續期預期信用損失。評估乃根據本集團的歷史信用損失經驗進行，並根據債務人特有的因素、一般經濟狀況以及對報告日期當前狀況的評估以及對未來經濟狀況的預測作出調整。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (15) 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

##### 金融資產及根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的其他項目的減值(續)

對於所有其他工具，本集團計量的損失撥備等於12個月預期信用損失，除非自初始確認後信用風險顯著增加，則本集團確認存續期預期信用損失。是否應確認存續期預期信用損失的評估乃基於自初始確認以來發生違約之可能性或風險的顯著增加。

#### (i) 信用風險顯著增加

於評估信用風險自初始確認以來有否顯著增加時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。作此評估時，本集團會考慮合理並有證據支持的定量及定性信息，包括過往經驗及毋須花費不必要成本或努力即可獲得的前瞻性數據。所考量的前瞻性信息包括：基於經濟專家報告、金融分析師研判、政府部門、相關智庫及其他類似機構提供的資料，對集團債務人所在行業未來前景的評估；同時結合涉及集團核心業務的各類實際及預測經濟信息外部來源進行綜合分析。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (15) 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

金融資產及根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的其他項目的減值(續)

#### (i) 信用風險顯著增加(續)

尤其是，評估信用風險有否顯著增加時會考慮下列數據：

- 金融工具外部(如有)或內部信用評級的實際或預期重大惡化；
- 信用風險的外部市場指標的重大惡化，例如信用息差顯著增加，債務人的信用違約掉期價大幅上升；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化；
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (15) 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

金融資產及根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的其他項目的減值(續)

#### (i) 信用風險顯著增加(續)

不論上述評價結果如何，本集團推測自合同付款逾期超過30日時，信用風險自初始確認後已顯著增加，除非本集團擁有合理有效的信息，證明並非如此。

儘管有上述規定，若於各報告期間末債務工具被判定為具有較低信用風險，本集團會假設債務工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。在以下情況下，債務工具會被判定為具有較低信用風險：i)債務工具具有較低違約風險；ii)借款人有很強的能力履行近期的合同現金流義務；及iii)經濟及商業環境的長期不利變動有可能但未必會降低借款人履行合同現金流義務的能力。當債務工具的內部或外部信用評級為全球公認定義下的「投資級」時，本集團認為該債務工具具有較低信用風險。

對於貸款承諾，為減值評估目的，將本集團成為不可撤銷承諾的一方之日視為初始確認日期。在評估貸款承諾的信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團會考慮貸款承諾涉及的貸款發生違約的風險的變動情況。

本集團定期監控確定信用風險是否顯著增加的標準的有效性，並進行適時修訂，以確保標準能夠確定金額逾期前的信用風險顯著增加。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (15) 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

金融資產及根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的其他項目的減值(續)

#### (ii) 違約的定義

就內部信用風險管理而言，當內部或外部獲取的信息表明債務人不太可能全額支付債權人，包括本集團(不考慮本集團持有的任何抵押物)時，本集團認為發生了違約事件。

不論上述分析如何，如果金融資產發生逾期超過90天，本集團均認為已發生違約，除非本集團有合理可支持信息表明該等情況適用更加寬鬆的違約標準。

#### (iii) 已發生信用減值的金融資產

當對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- 發行方或借款人發生嚴重財務困難；
- 違反合同，例如違約或逾期事項；
- 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (15) 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

金融資產及根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的其他項目的減值(續)

#### (iv) 預期信用損失的計量及確認

預期信用損失的計量依據為違約概率、違約損失率(即違約時的損失程度)及違約風險的函數。評估違約概率及違約損失率的依據是過往數據和前瞻性信息。預期信用損失的估計反映以發生違約的風險作為權重而確定的無偏概率加權金額。本集團採用便於實務操作的方法，利用撥備矩陣並考慮歷史信用損失經驗估計貿易應收款的預期信用損失，並按債務人特定因素、宏觀經濟狀況及毋須花費不必要成本或努力即可獲得的前瞻性信息(包括適當情形下的貨幣時間價值)作出調整。

一般而言，預期信用損失為根據合同應付本集團的所有訂約現金流量與本集團預計收取的現金流量(按於初始確認時確定的實際利率貼現)之差額。對於應收租賃款，用於確定預期信用損失之現金流量與根據國際財務報告準則第16號計量的應收租賃款所使用之現金流量一致。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (15) 金融工具(續)

#### 金融資產的終止確認

僅當收取金融資產現金流量的合同權利終止，或當金融資產已轉移，且金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬已轉移給另一實體時本集團才會終止確認該金融資產。如果本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是繼續控制已轉移資產，本集團確認其在該資產中的保留權益並按其可能需支付的金額確認相關負債。如果本集團保留了已轉移資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，本集團繼續確認該金融資產並就已收款項確認一項抵押借款。

終止確認按攤餘成本計量的金融資產時，資產的賬面價值與已收及應收對價之和的差額，於損益中確認。

終止確認權益工具投資(本集團於初始確認時選擇按以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益計量)，以前於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益儲備中累計的累計收益或損失不會重分類至損益，但會轉入未分配利潤。

### (16) 金融資產和金融負債的抵銷

當且僅當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的淨額在合併財務狀況表內列示。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (17) 公允價值計量

如果一項金融資產或金融負債存在活躍市場，採用活躍市場中的報價(未就未來處置或清償時可能發生的交易成本進行調整)確定該金融資產或金融負債的公允價值。對於持有的金融資產或將承擔的金融負債，報價為當前的出價。對於將收購的金融資產或承擔的金融負債，報價為當前的要價。活躍市場的報價是易於定期從交易所、經紀人、行業團體或定價服務機構獲取，且代表實際且定期發生的公平市場交易的價格。

如果金融工具不存在活躍市場，則採用估值技術確定其公允價值。估值技術包括利用最近的熟悉情況的交易各方之間自願進行的公平交易、參考實質上相同的另一工具的當前公允價值、折現現金流量分析以及期權定價模型。倘採用折現現金流技術，未來現金流乃基於管理層的最佳估計數進行估計，採用的折現率為各報告期末具有類似條款和條件的工具適用的現行市場利率。倘採用其他定價模型，輸入值乃基於各報告期末的市場數據。

在估計金融資產和金融負債的公允價值時，本集團會考慮很可能影響金融資產和金融負債公允價值的所有因素，包括但不限於無風險利率、信用風險、匯率及市場波動性。

本集團從源生或購買金融工具的另一市場獲取市場數據。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (18) 貿易及其他應收款

本集團於擁有收取對價的無條件權利且僅需時間流逝便可收取對價時確認一項應收款項。

不包含重大融資成分的貿易應收款按其交易價格進行初始計量。包含重大融資成分的貿易應收款及其他應收款按公允價值加交易成本進行初始計量。所有應收款項於後續均按攤餘成本列賬。

### (19) 貿易及其他負債

貿易及其他應付款初始按公允價值確認。初始確認後，貿易及其他應付款按攤餘成本列賬，除非折現的影響不重大，這種情況下則按發票金額列賬。

### (20) 計息借款

計息借款按公允價值減交易成本進行初始計量。該等借款後續採用實際利率法按攤餘成本列賬。利息支出乃根據附註4(15)予以確認。

### (21) 非金融資產的減值

於各報告日期，本集團覆核其非金融資產(遞延所得稅資產除外)的賬面價值以確定是否存在減值跡象。

如果存在減值跡象，則估計資產的可收回金額。商譽每年進行減值測試。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (21) 非金融資產的減值(續)

對於減值測試，資產會被分組成產生現金流入的最小資產組，這些現金流入主要來自於持續使用，並且在很大程度上獨立於其他資產或現金生成單元的現金流入。因企業合併產生的商譽被分配到預期將從合併的協同效應中受益的現金生成單元或現金生成單元組。

資產或現金產生單元的可收回金額是其使用價值與其公允價值減處置成本兩者中的較高者。使用價值以預計未來現金流量為基礎，按照能反映當時市場對貨幣時間值和資產或現金產生單元特定風險的評估的稅前折現率，折現至其現值。

如果資產或現金產生單元的賬面價值超過其可收回金額，則會確認減值損失。減值損失計入當期損益，並會作出分配，首先減少已分配至該現金產生單元的任何商譽的賬面價值，然後按比例減少該現金產生單元內其他資產的賬面價值。

商譽的減值損失不會轉回。對於其他資產，減值損失僅在資產的賬面價值不超過未確認減值損失時應確定的賬面價值(扣除折舊或攤銷)的情況下予以轉回。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (22) 收益及其他收入

在本集團正常的經營過程中，銷售商品、提供勞務或其他方使用本集團的租賃資產產生的收入被歸入收益。

本集團收益及其他收入確認政策詳情如下：

#### (i) 利息收入

利息收入乃採用實際利率法確認。「實際利率」是指將金融資產在預計存續期的估計未來現金收款額，折現為該金融資產賬面餘額所使用的利率。計算利息收入時，將實際利率應用至資產賬面餘額(倘資產未發生信用減值)。然而，對於初始確認後已發生信用減值的金融資產，利息收入乃通過將實際利率應用至金融資產的攤餘成本計算。如果資產不再信用減值，則恢復至按賬面餘額基準計算利息收入。

#### (ii) 諮詢費收入

根據諮詢服務的性質和合同條款的不同，諮詢費收入乃於完成諮詢服務的時點確認。

#### (iii) 經營租賃的租金收入

經營租賃的租金收入於租賃期內按直線法於損益中確認。授予的租賃激勵於租賃期內確認為租金收入總額的一部分。不取決於指數或比率的可變租賃付款額於賺得該等付款額的會計期間內確認為收入。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 4. 重要會計政策信息(續)

### (23) 關聯方

- (a) 個人或與該個人關係密切的家庭成員與本集團相關聯，如果該個人：
- (i) 控制或共同控制本集團；
  - (ii) 對本集團具有重大影響；或者
  - (iii) 是本集團或本集團母公司的關鍵管理人員的一個成員。
- (b) 如果適用以下任何情形，則某實體與本集團相關聯：
- (i) 該實體和本集團是同一集團的成員(這意味著該兩家實體的母公司、子公司和同系子公司均相互關聯)；
  - (ii) 某一實體是另一實體的聯營企業(或是另一實體所屬集團的一個成員的聯營或合營企業)；
  - (iii) 兩家實體都是同一第三方的合營企業；
  - (iv) 某一實體是第三方的合營企業並且另一實體是該第三方的聯營企業；
  - (v) 該實體是為本集團或與本集團關聯的實體的僱員福利而設的離職後福利計劃。
  - (vi) 實體受(a)項所述個人的控制或共同控制；
  - (vii) 以上(a)(i)項所述的個人對該實體有重大影響或是該實體(或其母公司)的關鍵管理人員的一個成員；或
  - (viii) 實體或其所屬集團的任意成員向本集團或本集團母公司提供關鍵管理人員服務。

與個人關係密切的家庭成員，是指個人在與實體進行交易時，預計可能會影響該個人或受該個人影響的家庭成員。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 5. 關鍵會計判斷和估計不確定性的關鍵來源

於採用附註4所述本集團會計政策時，本公司董事須就不能通過其他來源明顯確定的資產及負債的賬面價值作出判斷、估計及假設。有關估計和假設是基於以往經驗及其他被視為相關的因素而作出的，而實際結果可能與此類估計存在差異。

此等估計和相關假設將持續作出覆核。如果會計估計的變更僅對變更的當期構成影響，則在變更的當期予以確認，或者，如果變更對當期和未來期間均構成影響，則同時在變更的當期和未來期間內予以確認。

### 預期信用損失撥備的計量

對於按攤餘成本計量的金融資產和貸款承諾，預期信用損失的計量中採用了複雜的模型和大量的假設。這些模型和假設涉及未來宏觀經濟情況和客戶的信貸行為(例如，客戶違約的可能性和產生的損失)。預期信用損失的計量中採用的參數、假設和估計技術披露於附註31(a)。

### 非金融資產的減值

如附註4(21)所述，於資產負債表日，本集團對長期股權投資、固定資產、使用權資產及無形資產等資產執行減值評估以確定該等資產的可收回金額在存在減值跡象時是否已低於其賬面價值。如果情況表明其賬面價值可能無法全額收回，本集團認為相關資產已發生減值並相應確認減值損失。

可收回金額為資產公允價值減處置成本後的淨額與該資產預計未來現金流量現值兩者中較高者。在估計預計未來現金流量的現值時，需就該資產的現金流入、銷售價格、相關經營成本以及計算現值時所用的折現率作出重大判斷。在估計可收回金額時，本集團將利用所有可獲得的信息，包括基於合理且有理據支持的假設所作的關於現金流入、銷售價格及相關經營成本的預測。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 5. 關鍵會計判斷和估計不確定性的關鍵來源(續)

### 所得稅

本集團需就若干交易的未來稅務處理作出判斷以確認所得稅。根據相關稅務法規，本集團審慎評估與交易相對應的所得稅影響並相應計提所得稅撥備。所得稅資產僅在本集團很可能會賺得未來應稅利潤以抵銷相關暫時性差異時才予以確認。在這方面，管理層需就若干交易的稅務處理作出重大判斷，並就是否能夠賺得足夠的未來應稅利潤以抵銷遞延所得稅資產的概率作出重大估計。

## 6. 經營分部

經營分部和財務報表呈報的各分部項目金額，來源於就分配資源予本集團各項業務及地區分部以及評估其表現而定期提供予本集團最高行政管理人員的財務信息。

就財務報告而言，個別重要經營分部不會合併呈報，除非有關分部具有類似經濟特徵以及在產品及服務性質、生產程序性質、客戶類型或類別、分銷產品或提供服務所採用的方式及監管環境性質方面類似。倘個別非屬重要的經營分部共同擁有上述大部分特徵，則可合併呈報。

董事已確定本集團僅擁有一個業務組成部分／可呈報分部，原因是本集團主要從事提供融資租賃服務，並以此作為本集團分配資源和評估表現的基礎。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 7. 收益

本集團主要業務為於中國向客戶提供融資租賃服務和有關諮詢服務。本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度並無與承租人的交易超過本集團總收益的10%。

由於本集團主要從事單一業務活動，因此並無列載分部信息。收益指利息收入、諮詢費及租金收入。各重大類別的收益金額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
利息收入		
— 融資租賃利息收入	76,346	66,179
— 售後租回利息收入	550,285	595,503
— 知識產權租賃收入	40,128	68,174
諮詢費收入(i)		
— 管理諮詢費收入	38,177	41,614
— 政策諮詢費收入	90,486	97,757
經營租賃的租金收入	57,286	8,361
	<b>852,708</b>	877,588

(i) 與客戶的合同產生的諮詢費收入在國際財務報告準則第15號範圍內，並於某一時間點確認。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 8. 其他淨收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
存款利息	3,343	3,727
股息收入	196	177
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的公允價值變動	445	(68)
政府補助(i)	1,842	1,677
從關聯方取得的收入	—	167
其他	766	(4)
	<b>6,592</b>	<b>5,676</b>

(i) 政府補助主要用於獎勵為特定地區科技創新企業提供融資服務的融資租賃公司。該補助為無條件，因此在收到時確認為收入。

## 9. 利息支出

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
借款	181,431	222,660
承租人免息保證金估算利息支出	45,808	52,062
租賃負債利息支出	244	729
其他	12,052	10,606
	<b>239,535</b>	<b>286,057</b>

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 10. 經營開支

### (a) 員工成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、花紅和津貼	<b>64,585</b>	74,528
社會保險和其他福利	<b>24,814</b>	24,893
小計	<b>89,399</b>	99,421

### (b) 其他項目

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
折舊和攤銷費用	<b>57,033</b>	20,575
區域企業服務費	<b>10,405</b>	10,715
銀行手續費	<b>8,827</b>	7,409
辦公及差旅費	<b>8,069</b>	7,607
其他專業服務費	<b>3,837</b>	4,004
審計師酬金	<b>2,103</b>	2,110
公共維修費	<b>7,847</b>	2,621
業務開發費	<b>2,659</b>	3,568
其他	<b>8,468</b>	8,351
小計	<b>109,248</b>	66,960
經營開支合計	<b>198,647</b>	166,381

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 11. 計提的減值損失

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貸款及應收款項	19(c)	<b>70,139</b>	79,020
		<b>70,139</b>	79,020

## 12. 所得稅費用

(a) 合併損益表中的稅項：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>當期稅項</b>			
—中國企業所得稅(「企業所得稅」)			
本年計提	23(b)	<b>86,457</b>	109,011
<b>遞延所得稅</b>			
—產生暫時性差異	23(a)	<b>4,197</b>	(18,529)
		<b>90,654</b>	90,482

(b) 所得稅費用與會計利潤按適用稅率調節：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
稅前利潤	<b>362,645</b>	361,520
按稅率25%計算的稅前利潤名義稅項	<b>90,661</b>	90,380
不可抵扣開支的稅務影響	<b>61</b>	168
其他	<b>(68)</b>	(66)
本年所得稅費用	<b>90,654</b>	90,482

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 13. 董事及監事的薪酬

根據適用的上市規則和香港公司條例披露的本年董事酬金如下：

	2025年			
	袍金 人民幣千元	薪金、津貼和 實物福利 人民幣千元	酌定花紅 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>執行董事</b>				
徐景泉(i)	—	274	—	274
何融峰	—	953	660	1,613
黃聞	—	472	167	639
楊鵬艷(ii)	—	472	246	718
<b>非執行董事</b>				
張書清(iii)	—	—	—	—
張健(iv)	—	—	—	—
韋廷權(v)	—	—	—	—
黃錦亮(vi)	—	—	—	—
許正文(vii)	—	—	—	—
張春雷(viii)	—	—	—	—
<b>獨立非執行董事</b>				
吳德龍	187	—	—	187
林楨	187	—	—	187
程東躍(ix)	150	—	—	150
肖旺(x)	—	—	—	—
<b>監事</b>				
羅飛飛(xi)	—	—	—	—
田安平	—	—	—	—
方放	—	—	—	—
杜曉明	—	—	—	—
佟超	—	327	78	405
韓娜娜	—	279	144	423
黃澤淼(xiii)	—	359	144	503
<b>合計</b>	<b>524</b>	<b>3,136</b>	<b>1,439</b>	<b>5,099</b>

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 13. 董事及監事的薪酬(續)

	2024年			
	袍金 人民幣千元	薪金、津貼和 實物福利 人民幣千元	酌定花紅 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>執行董事</b>				
何融峰	—	1,149	960	2,109
黃聞	—	871	300	1,171
<b>非執行董事</b>				
張書清(iii)	—	—	—	—
張健(iv)	—	—	—	—
韋廷權(v)	—	—	—	—
黃錦亮(vi)	—	—	—	—
張春雷(viii)	—	—	—	—
王素娟(xiv)	—	—	—	—
<b>獨立非執行董事</b>				
程東躍(ix)	150	—	—	150
吳德龍	150	—	—	150
林楨	150	—	—	150
<b>監事</b>				
張健(iv)	—	—	—	—
羅飛飛(xi)	—	—	—	—
田安平	—	—	—	—
方放	—	—	—	—
杜曉明	—	—	—	—
佟超	—	524	247	771
周迪(xii)	—	107	144	251
韓娜娜	—	438	144	582
黃澤淼(xiii)	—	—	—	—
合計	450	3,089	1,795	5,334

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 13. 董事及監事的薪酬(續)

- (i) 執行董事徐景泉於2025年9月30日獲委任。
- (ii) 執行董事楊鵬艷於2025年9月30日獲委任。
- (iii) 非執行董事張書清於2024年12月20日辭任，其履職至於2025年4月11日張健的董事資格獲北京市地方金融監督管理局核准之日止。
- (iv) 張健於2025年1月20日獲委任為非執行董事，任期自2025年4月11日其董事任職資格獲北京市地方金融監督管理局核准之日起生效；張健於2025年8月12日辭任，並履職至新任法定代表人徐景泉資格於2025年9月30日生效之日止。張健已於2024年8月23日辭去監事職務。
- (v) 韋廷權於2025年1月20日獲委任為非執行董事，任期自2025年4月11日其董事任職資格獲北京市地方金融監督管理局核准之日起生效，並於2025年8月12日辭任。
- (vi) 黃錦亮的非執行董事任職資格於2024年5月10日報送北京市地方金融監督管理局審核，於2025年1月7日生效，其於2025年4月15日辭任。
- (vii) 非執行董事許正文於2025年12月30日獲委任。
- (viii) 張春雷的非執行董事任職資格於2023年12月22日報送北京市地方金融監督管理局審核，於2025年1月7日生效。
- (ix) 獨立非執行董事程東躍於2025年7月21日辭任。
- (x) 獨立非執行董事肖旺於2025年12月30日獲委任。
- (xi) 羅飛飛於2025年1月20日獲委任為監事會主席，任期自其監事任職資格獲北京市地方金融監督管理局核准之日起生效，並於2025年8月12日辭任。
- (xii) 監事周迪於2024年3月5日辭任。
- (xiii) 黃澤淼於2025年1月7日獲委任為監事。
- (xiv) 非執行董事王素娟於2024年12月20日辭任。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 13. 董事及監事的薪酬(續)

撤銷監事會及修改公司章程事項已經2025年第三次臨時股東大會審議通過。自2025年9月12日起，本集團撤銷監事會，全體監事一併卸任。

於上述兩個年度內，並無董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

2025年度，本集團並無就董事、監事入職而向其支付入職激勵報酬，亦無就其離職而支付離職補償(2024年度：無)。

## 14. 五位最高薪人士

截至2025年12月31日止年度，五位最高薪人士中有1名(2024年：1名)人士為本集團的董事，其酬金披露於附註13。其他4名(2024年：4名)人士的酬金總額載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪資、津貼和實物福利	1,450	3,447
酌定花紅	3,115	2,151
合計	4,565	5,598

其他最高薪酬人士的薪金均屬以下範圍：

	2025年 人數	2024年 人數
1,000,001港元– 1,500,000港元	4	3
1,500,001港元– 2,000,000港元	–	1

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 15. 基本及稀釋每股收益

	2025年	2024年
本公司股東應佔利潤(人民幣千元)	<b>271,991</b>	271,038
普通股加權平均股數(千股)	<b>1,478,464</b>	1,333,334
本公司股東應佔基本及稀釋每股收益(每股人民幣元)	<b>0.18</b>	0.20

由於截至2025年及2024年12月31日止年度並無任何具有攤薄影響的潛在已發行股份，所以基本及稀釋每股收益並無任何差異。

## 16. 其他綜合收益

	2025年			2024年		
	稅前金額 人民幣千元	稅項開支 人民幣千元	稅後金額 人民幣千元	稅前金額 人民幣千元	稅項開支 人民幣千元	稅後金額 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資 公允價值變動淨額	<b>152</b>	<b>(38)</b>	<b>114</b>	1,021	(255)	766

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 17. 物業和設備

	按成本列賬 的自 用租賃物業		經營租賃租 出			合計
	電子設備	辦公設備	機器	其他	合計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>原值</b>						
於2024年1月1日	45,056	7,300	912	13,274	746	67,288
本年購入	1,506	209	19	60,559	629	62,922
本年處置及其他變動	(768)	(382)	(10)	-	(26)	(1,186)
於2024年12月31日/ 2025年1月1日	45,794	7,127	921	73,833	1,349	129,024
企業合併取得	1,567	-	-	-	-	1,567
本年購入	1	764	12	357,760	232	358,769
本年處置及其他變動	(40,660)	(41)	-	(1,106)	(603)	(42,410)
於2025年12月31日	<b>6,702</b>	<b>7,850</b>	<b>933</b>	<b>430,487</b>	<b>978</b>	<b>446,950</b>
<b>累計折舊</b>						
於2024年1月1日	(26,825)	(3,480)	(726)	-	(292)	(31,323)
本年計提折舊	(11,249)	(1,268)	(68)	(4,893)	(401)	(17,879)
本年處置及其他變動	768	346	9	-	-	1,123
於2024年12月31日/ 2025年1月1日	(37,306)	(4,402)	(785)	(4,893)	(693)	(48,079)
本年計提折舊	(892)	-	-	-	-	(892)
本年計提折舊	(6,127)	(1,068)	(70)	(46,086)	(311)	(53,662)
本年處置及其他變動	40,660	26	-	-	603	41,289
於2025年12月31日	<b>(3,665)</b>	<b>(5,444)</b>	<b>(855)</b>	<b>(50,979)</b>	<b>(401)</b>	<b>(61,344)</b>
<b>賬面淨值</b>						
於2025年12月31日	<b>3,037</b>	<b>2,406</b>	<b>78</b>	<b>379,508</b>	<b>577</b>	<b>385,606</b>
於2024年12月31日	8,488	2,725	136	68,940	656	80,945

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 17. 物業和設備(續)

註：

本集團以經營租賃方式出租部分機器設備。租約的初始期限通常為三年或四年。這些租賃合同中均不包含可變租賃付款額。於報告日已訂立的不可取消經營租賃項下，本集團於未來期間應收的未貼現租賃付款額如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
1年以內	120,358	19,693
1至2年	83,751	19,106
2至3年	18,889	18,610
3至4年	3,135	8,476
	<b>226,133</b>	65,885

## 18. 無形資產

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
成本		
年初	39,994	34,039
添置	4,499	5,955
年末	<b>44,493</b>	39,994
累計攤銷		
年初	(17,122)	(14,483)
本年計提	(3,301)	(2,639)
年末	<b>(20,423)</b>	(17,122)
賬面值		
年初	22,872	19,556
年末	<b>24,070</b>	22,872

無形資產主要指軟件。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 19. 貸款及應收款項

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
最低應收融資租賃款		
一年以內	<b>708,196</b>	796,170
第二年	<b>365,269</b>	371,790
第三年	<b>173,964</b>	159,391
第四年	<b>40,753</b>	52,917
第五年	<b>9,627</b>	16,939
應收融資租賃款總額	<b>1,297,809</b>	1,397,207
減：未實現融資收益	<b>(121,969)</b>	(135,774)
應收融資租賃款淨額	<b>1,175,840</b>	1,261,433
應收售後租回交易款(i)	<b>10,025,792</b>	9,788,885
應收知識產權租賃交易款	<b>375,409</b>	896,642
貸款及應收款項	<b>11,577,041</b>	11,946,960
減：		
應收融資租賃款減值撥備	<b>(62,070)</b>	(122,577)
應收售後租回交易款減值撥備	<b>(223,989)</b>	(294,791)
應收知識產權租賃交易款減值撥備	<b>(29,153)</b>	(24,498)
貸款及應收款項減值撥備	<b>(315,212)</b>	(441,866)
合計	<b>11,261,829</b>	11,505,094

(i) 對於不符合國際財務報告準則第15號的銷售規定的應收售後租回交易款，本公司根據國際財務報告準則第9號將其確認為貸款及應收款項。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 19. 貸款及應收款項(續)

為報告目的分析如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非流動資產	4,463,424	4,644,450
流動資產	6,798,405	6,860,644
合計	11,261,829	11,505,094

貸款及應收款項淨額約人民幣612.1百萬元和人民幣1,519.1百萬元已分別抵押作為本集團於2025年及2024年12月31日的借款的抵押品(見附註27(i))。

貸款及應收款項淨額約人民幣2,715.6百萬元和人民幣2,849.0百萬元已分別抵押作為本集團於2025年及2024年12月31日的資產支持證券的抵押品(見附註27(ii))。貸款及應收款項淨額約人民幣1,641.7百萬元和人民幣1,553.4百萬元已抵押作為本集團於2025年及2024年12月31日的資產支持票據的抵押品(見附註27(ii))。

貸款及應收款項主要由租賃資產、承租人保證金以及租賃資產回購安排(如適用)擔保。

承租人保證金是通過租賃合同整體價值的特定百分比而計算和收取。根據租賃合同的條款，該等保證金將在租賃期末全額退還至承租人。客戶保證金的餘額亦可用於結算相關租賃合同的未結租賃款項。截至2025年12月31日，承租人保證金為人民幣1,093.9百萬元(2024年12月31日：人民幣1,242.5百萬元)，作為貸款及應收款項的抵押(見附註28)。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 19. 貸款及應收款項(續)

(a) 最低應收融資租賃款現值：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
一年以內	631,389	707,025
第二年	333,226	340,527
第三年	163,602	148,041
第四年	38,381	49,541
第五年	9,242	16,299
合計	<b>1,175,840</b>	1,261,433

(b) 貸款及應收款項和減值損失撥備：

	2025年12月31日			合計
	未來十二個月 預期信用損失	存續期預期信 用損失(未發生 信用減值)	存續期預期信 用損失(已發生 信用減值)	
貸款及應收款項淨額	10,438,068	13,216	1,125,757	11,577,041
減：減值損失撥備	(35,982)	(76)	(279,154)	(315,212)
貸款及應收款項賬面價值	<b>10,402,086</b>	<b>13,140</b>	<b>846,603</b>	<b>11,261,829</b>

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 19. 貸款及應收款項(續)

(b) 貸款及應收款項和減值損失撥備：(續)

	2024年12月31日			合計
	未來十二個月 預期信用損失	存續期預期信 用損失(未發生 信用減值)	存續期預期信 用損失(已發生 信用減值)	
貸款及應收款項淨額	10,739,750	129,485	1,077,725	11,946,960
減：減值損失撥備	(36,753)	(1,087)	(404,026)	(441,866)
貸款及應收款項賬面價值	10,702,997	128,398	673,699	11,505,094

(c) 貸款及應收款項減值損失撥備變動如下：

	2025年			合計
	未來十二個月 預期信用損失	存續期預期信 用損失(未發生 信用減值)	存續期預期信 用損失(已發生 信用減值)	
於2025年1月1日的餘額	36,753	1,087	404,026	441,866
轉撥：				
—至存續期預期信用損失 (未發生信用減值)	(124)	124	—	—
—至存續期預期信用損失 (已發生信用減值)	(1,784)	(1,078)	2,862	—
本年計提	1,137	(57)	69,059	70,139
本期處置(i)	—	—	(196,793)	(196,793)
於2025年12月31日的餘額	35,982	76	279,154	315,212

(i) 於2025年6月，本集團就若干存續期預期信用損失已發生信用減值的貸款設立了信託計劃，並將信託受益權以人民幣20.6百萬元的對價轉讓予其股東北京中關村科技創業金融服務集團有限公司，該對價等於轉讓時該等貸款的賬面淨值(貸款本金為人民幣217.4百萬元，減值撥備為人民幣196.8百萬元)。該等貸款已從財務報表中終止確認，該交易未產生任何收益或損失。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 19. 貸款及應收款項(續)

(c) 貸款及應收款項減值損失撥備變動如下:(續)

	2024年			合計
	未來十二個月 預期信用損失	存續期預期 信用損失 (未發生 信用減值)	存續期預期 信用損失 (已發生 信用減值)	
於2024年1月1日的餘額	39,578	920	322,348	362,846
轉撥：				
—至存續期預期信用損失 (未發生信用減值)	(1,102)	1,102	—	—
—至存續期預期信用損失 (已發生信用減值)	(2,422)	(920)	3,342	—
本年計提	699	(15)	78,336	79,020
於2024年12月31日的餘額	36,753	1,087	404,026	441,866

## 20. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的權益證券		
—非上市權益證券(i)	13,397	13,245

(i) 非上市權益證券是指北京中關村協同創新投資基金管理股份有限公司的股份，該公司在中國成立，從事投資管理業務。由於該投資是出於戰略目的而持有，因此本集團將此投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。於2025年，就此投資收取股息人民幣0.2百萬元(2024年：人民幣0.2百萬元)。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 21. 於聯營企業的權益

下表載列本集團聯營企業(全部均為非上市且沒有市場報價的公司實體或合夥公司)的詳情：

聯營企業名稱	成立日	企業組成 模式	註冊成立和 經營地點	註冊資本 (人民幣百萬元)	繳足股本詳情		投票權及所有權權益比率		主要業務
					截至2025年末 (人民幣百萬元)	截至2024年末 (人民幣百萬元)	截至2025年末	截至2024年末	
北京中諾同創投資基金管理 有限公司(「北京中諾」)(i)	2019年4月23日	股份制	中國	10.0	6.0	4.0	100.00%	39.00%	投資管理
江蘇中關村中諾協同投資基 金合夥企業(有限合夥) (「江蘇中諾」)(ii)	2019年11月11日	合夥制	中國	200.0	44.4	65.6	50.00%	49.00%	投資管理
北京中諾遠見創新投資基金 中心(有限合夥) (「中諾遠見」)(iii)	2022年5月6日	合夥制	中國	500.0	484.7	498.9	42.00%	40.09%	投資管理
天津中發天開海河中諾 創業投資基金合夥企業 (有限合夥) (「天津中諾」)(iv)	2025年11月14日	合夥制	中國	220.0	110.6	-	27.54%	-	投資管理

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 21. 於聯營企業的權益(續)

聯營企業名稱	成立日	企業組成 模式	註冊成立和 經營地點	註冊資本 (人民幣百萬元)	繳足股本詳情		投票權及所有權權益比率		主要業務
					截至2025年末 (人民幣百萬元)	截至2024年末 (人民幣百萬元)	截至2025年末	截至2024年末	
上海中慧油諾企業諮詢 合夥企業(有限合夥), (「上海中慧」)(v)	2023年5月29日	合夥制	中國	3.9	3.9	-	0.26%	-	諮詢服務
深圳中科知易產業投資 有限公司(「中科知易」)	2022年8月29日	股份制	中國	4.0	4.0	4.0	35.00%	35.00%	諮詢服務
杭州中致科技管理有限公司 (「杭州中致」)	2022年9月14日	股份制	中國	4.0	4.0	4.0	35.00%	35.00%	諮詢服務
中關村匯志(蘇州)企業管理 有限公司(「匯志(蘇州)」)	2022年11月2日	股份制	中國	4.0	4.0	4.0	35.00%	35.00%	諮詢服務

- (i) 截至2024年12月31日，本集團持有北京中諾39%的股權，並將其作為聯營企業核算。本年度，本集團完成了對北京中諾剩餘61%權益的收購，使其所有權權益增至100%。
- (ii) 2025年，江蘇中諾的實繳資本因資金分配而減少。
- (iii) 2025年，中諾遠見的實繳資本因資金分配而減少。
- (iv) 天津中諾於2025年11月14日註冊成立，註冊資本為人民幣220百萬元。
- (v) 上海中慧是北京中諾的聯營企業。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 21. 於聯營企業的權益(續)

此等投資令本集團可於中國進行投資管理活動和諮詢服務。

上述所有聯營企業均以權益法在合併財務報表中列賬。

下表列示了不重要聯營企業的匯總財務信息：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
在合併財務報表中單獨不重大的聯營企業的 賬面價值	<b>336,950</b>	302,790
本集團應佔聯營企業利潤	<b>11,723</b>	10,394
綜合收益總額	<b>11,723</b>	10,394

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 22. 其他資產

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
其他資產		<b>57,768</b>	3,086
<b>流動資產</b>			
可抵扣增值稅		<b>94,070</b>	77,222
預付賬款		<b>3,012</b>	4,112
應收關聯方賬款	32(c), (f)	<b>4,832</b>	5,288
應收票據		<b>—</b>	357
預繳所得稅	23(b)	<b>6,271</b>	—
其他應收款		<b>672</b>	16
小計		<b>108,857</b>	86,995
合計		<b>166,625</b>	90,081

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 23. 合併財務狀況表內的所得稅

### (a) 確認的遞延所得稅資產及負債

已在合併財務狀況表內確認的遞延所得稅資產／(負債)的組成部分及截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度的變動如下：

自以下各項產生的 遞延所得稅資產：	以公允價值 計量且其 變動計入其他 綜合收益的 金融工具公允 價值變動	以公允價值 計量且其 變動計入當期 損益的 金融工具公允 價值變動	已在過往 年度支付 企業所得稅的 收益	對聯營企業 投資的公允 價值變動	減值損失 撥備	預提員工 成本	使用權資產	租賃負債	固定資產 折舊	應付利息	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>2024年1月1日</b>	(2,306)	35	5,354	(8,289)	90,822	6,682	(4,758)	5,000	-	-	92,540
本年計入損益	-	17	(5,293)	3,203	19,755	418	2,020	(2,081)	490	-	18,529
本年計入其他綜合收益	(255)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(255)
<b>2024年12月31日</b>	(2,561)	52	61	(5,086)	110,577	7,100	(2,738)	2,919	490	-	110,814
本年計入損益	-	(111)	(4,972)	(1,511)	(8,699)	(798)	1,532	(1,669)	6,577	5,454	(4,197)
本年計入其他綜合收益	(38)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(38)
企業合併	-	-	-	(36)	-	-	-	-	-	-	(36)
<b>2025年12月31日</b>	(2,599)	(59)	(4,911)	(6,633)	101,878	6,302	(1,206)	1,250	7,067	5,454	106,543

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 23. 合併財務狀況表內的所得稅(續)

### (a) 確認的遞延所得稅資產及負債(續)

為在合併財務狀況表中列報之目的，部分遞延所得稅資產與遞延所得稅負債已予以抵銷。下表為基於財務報告目的對遞延所得稅餘額的分析：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
遞延所得稅資產	106,579	110,814
遞延所得稅負債	(36)	-
	106,543	110,814

### (b) 預繳所得稅／應交所得稅

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
年初	22,801	14,142
本年所得稅撥備	86,457	109,011
已付所得稅	(115,529)	(100,352)
年末	(6,271)	22,801

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 24. 應收賬款

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
應收經營租賃款	9,175	1,973

以下是根據應收賬款確認日列示的應收賬款賬齡分析。

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
一年以內	9,175	1,973

合併財務報表附註

## 25. 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
銀行存款	699,667	840,966
現金及現金等價物	699,667	840,966

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 26. 融資活動所產生負債的對賬

下表詳列本集團融資活動產生的負債變動，包括現金和非現金變動。融資活動產生的負債為已於本集團合併現金流量表內分類為融資活動現金流量的現金流量或將會如此分類的未來現金流量負債。

	借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2025年1月1日	8,008,224	11,680	8,019,904
來自融資現金流量的變動：			
已付租金資本部分	—	(7,308)	(7,308)
借款所得款項	6,156,707	—	6,156,707
償還借款	(6,896,739)	—	(6,896,739)
已付租金利息部分	—	(244)	(244)
已付利息	(182,743)	—	(182,743)
已付其他借款成本	(24,096)	—	(24,096)
其他變動：			
收購一家子公司	—	728	728
由本年新增租賃導致租賃負債的增加	—	233	233
利息支出	181,431	244	181,675
其他借款成本	24,096	—	24,096
利息調整	(38,551)	—	(38,551)
於2025年12月31日	7,228,329	5,333	7,233,662

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 26. 融資活動所產生負債的對賬(續)

	借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2024年1月1日	7,451,596	16,806	7,468,402
來自融資現金流量的變動：			
已付租金資本部分	-	(10,431)	(10,431)
借款所得款項	8,612,099	-	8,612,099
償還借款	(8,027,535)	-	(8,027,535)
已付租金利息部分	-	(729)	(729)
已付利息	(248,832)	-	(248,832)
已付其他借款成本	(77,528)	-	(77,528)
其他變動：			
由本年新增租賃導致租賃負債的增加	-	5,305	5,305
利息支出	222,660	729	223,389
其他借款成本	77,528	-	77,528
利息調整	(1,764)	-	(1,764)
於2024年12月31日	8,008,224	11,680	8,019,904

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 27. 借款

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
銀行貸款		
—有質押(i)	<b>115,390</b>	1,427,217
—無抵押	<b>1,741,656</b>	1,917,776
資產支持證券及票據(ii)	<b>3,960,578</b>	3,656,920
信用債(iii)	<b>1,410,705</b>	1,006,311
	<b>7,228,329</b>	8,008,224

為報告目的分析如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非流動負債	<b>2,924,332</b>	3,371,446
流動負債	<b>4,303,997</b>	4,636,778
	<b>7,228,329</b>	8,008,224

- (i) 截至2025年12月31日，金額為人民幣115.4百萬元(2024年12月31日：人民幣1,427.2百萬元)的銀行貸款由貸款及應收款項質押(詳見附註19)。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 27. 借款(續)

- (ii) 於2023年4月7日，本公司發行了分兩檔的資產支持票據：優先A級本金金額為人民幣510.0百萬元，票面利率為3.50%，預計到期日為2025年1月20日；優先B級本金金額為人民幣135.0百萬元，票面利率為3.84%，預計到期日為2025年4月21日；次級本金金額為人民幣35.0百萬元，預計到期日為2025年4月21日。本公司持有所有次級資產支持票據。

於2023年5月16日，本公司發行了分兩檔的資產支持證券：優先A級本金金額為人民幣600.0百萬元，票面利率為3.20%，預計到期日為2025年2月20日；優先B級本金金額為人民幣160.0百萬元，票面利率為3.20%，預計到期日為2025年8月20日；本金金額為人民幣40.0百萬元，預計到期日為2025年8月20日。本公司持有所有次級資產支持證券。

於2024年3月12日，本公司發行了分兩檔的資產支持證券：優先A級本金金額為人民幣375.0百萬元，票面利率為2.80%，預計到期日為2025年12月12日；優先B級本金金額為人民幣100.0百萬元，票面利率為2.80%，預計到期日為2026年3月20日；次級本金金額為人民幣25.0百萬元，預計到期日為2026年3月20日。本公司持有所有次級資產支持證券。

於2024年4月16日，本公司發行了分兩檔的資產支持票據：優先A級本金金額為人民幣520.0百萬元，票面利率為2.70%，預計到期日為2026年3月20日；優先B級本金金額為人民幣140.0百萬元，票面利率為2.70%，預計到期日為2026年9月21日；次級本金金額為人民幣40.0百萬元，預計到期日為2026年9月21日。本公司持有所有次級資產支持票據。

於2024年6月14日，本公司發行了分兩檔的資產支持證券：優先A級本金金額為人民幣750.0百萬元，票面利率為2.60%，預計到期日為2026年4月20日；優先B級本金金額為人民幣200.0百萬元，票面利率為2.60%，預計到期日為2026年10月20日；次級本金金額為人民幣50.0百萬元，預計到期日為2026年10月20日。本公司持有所有次級資產支持證券。

於2024年9月20日，本公司發行了分兩檔的資產支持證券：優先A級本金金額為人民幣375.0百萬元，票面利率為2.20%，預計到期日為2026年5月20日；優先B級本金金額為人民幣100.0百萬元，票面利率為2.20%，預計到期日為2026年11月20日；次級本金金額為人民幣25.0百萬元，預計到期日為2026年11月20日。本公司持有所有次級資產支持證券。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 27. 借款(續)

(ii) (續)

於2024年10月29日，本公司發行了分兩檔的資產支持證券：優先A級本金金額為人民幣86.0百萬元，票面利率為2.30%，預計到期日為2025年8月20日；優先B級本金金額為人民幣23.0百萬元，票面利率為2.30%，預計到期日為2025年11月20日；次級本金金額為人民幣5.0百萬元，預計到期日為2025年11月20日。本公司持有所有次級資產支持證券。

於2024年11月19日，本公司發行了分兩檔的資產支持票據：優先A級本金金額為人民幣510.0百萬元，票面利率為2.34%，預計到期日為2026年8月25日；優先B級本金金額為人民幣150.0百萬元，票面利率為2.34%，預計到期日為2027年2月25日；次級本金金額為人民幣40.0百萬元，預計到期日為2027年2月25日。本公司持有所有次級資產支持票據。

於2025年4月23日，本公司發行了分兩檔的資產支持證券：優先A級本金金額為人民幣375.0百萬元，票面利率為2.20%，預計到期日為2027年4月20日；優先B級本金金額為人民幣100.0百萬元，票面利率為2.12%，預計到期日為2027年7月20日；次級本金金額為人民幣25.0百萬元，預計到期日為2027年7月20日。本公司持有所有次級資產支持證券。

於2025年3月20日，本公司發行了分兩檔的資產支持票據：優先A級本金金額為人民幣600.0百萬元，票面利率為2.40%，預計到期日為2026年12月21日；優先B級本金金額為人民幣160.0百萬元，票面利率為2.37%，預計到期日為2027年6月21日；次級本金金額為人民幣40.0百萬元，預計到期日為2027年6月21日。本公司持有所有次級資產支持票據。

於2025年4月24日，本公司發行了本金金額為人民幣300.0百萬元的優先級資產支持證券，票面利率為3.00%，預計到期日為2028年4月23日。

於2025年11月24日，本公司發行了分兩檔的資產支持商業票據：優先級本金金額為人民幣475.0百萬元，票面利率為1.97%，預計到期日為2026年8月20日；次級本金金額為人民幣25.0百萬元，預計到期日為2032年12月31日。本公司持有所有次級資產支持商業票據。

於2025年12月16日，本公司發行了分兩檔的資產支持證券：優先A級本金金額為人民幣520.0百萬元，票面利率為1.97%，預計到期日為2027年10月20日；優先B級本金金額為人民幣140.0百萬元，票面利率為1.98%，預計到期日為2028年1月20日；次級本金金額為人民幣40.0百萬元，預計到期日為2028年1月20日。本公司持有所有次級資產支持證券。

某些資產支持證券和票據在到期日之前提前進行了償還。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 27. 借款(續)

(iii) 於2025年6月13日，本公司發行了本金金額為人民幣400.0百萬元的短期商業票據，票面利率為1.98%，預計到期日為2026年1月23日。

於2024年10月21日，本公司發行了本金金額為人民幣500.0百萬元的第一期中期票據，票面利率為2.56%，預計到期日為2027年10月22日。

於2025年8月7日，本公司發行了本金金額為人民幣500.0百萬元的第一期中期票據，票面利率為2.10%，預計到期日為2028年8月8日。

於2025年12月31日，借款的剩餘到期期限如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	4,303,997	4,636,778
一年後兩年內	1,906,788	2,353,902
兩年後五年內	1,017,544	1,017,544
	<b>7,228,329</b>	8,008,224

借款的合同利率範圍如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
浮動利率	市場利率 -45至+40個基點	市場利率+ 40至90個基點
固定利率	1.97%-3.84%	2.60%-4.30%

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 28. 貿易及其他負債

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
<b>流動負債</b>		
應付票據	<b>1,136,882</b>	920,434
承租人保證金	<b>409,917</b>	494,415
應付賬款(a)	<b>280,763</b>	150,838
遞延收益	<b>33,944</b>	50,764
預提員工成本(b)	<b>31,738</b>	34,150
租賃負債(c)	<b>2,018</b>	7,166
其他	<b>6,285</b>	6,951
小計	<b>1,901,547</b>	1,664,718
<b>非流動負債</b>		
承租人保證金	<b>683,939</b>	748,041
遞延收益	<b>29,072</b>	25,697
租賃負債(c)	<b>3,315</b>	4,514
信貸承諾撥備(d)	<b>444</b>	444
小計	<b>716,770</b>	778,696
合計	<b>2,618,317</b>	2,443,414

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 28. 貿易及其他負債(續)

### (a) 應付賬款

以下是根據應付賬款確認日列示的應付賬款賬齡分析。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	234,566	79,383
一年後兩年內	1,890	48,255
兩年以後	44,307	23,200
	<b>280,763</b>	150,838

### (b) 預提員工成本

包括社會基本養老保險金計劃及退休福利年金計劃在內的退休金供款計劃的供款，於發生時確認為開支，本集團不會動用已被沒收的供款降低現有的供款水平。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 28. 貿易及其他負債(續)

### (c) 租賃負債

下表載列本集團租賃負債於2025年12月31日的剩餘合約到期情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	最低租賃 付款額現值 人民幣千元	最低租賃 付款額總額 人民幣千元	最低租賃 付款額現值 人民幣千元	最低租賃 付款額總額 人民幣千元
一年以內	2,018	2,141	7,166	7,409
一年後兩年內	1,873	1,931	1,546	1,647
兩年後五年內	1,442	1,460	2,968	3,040
減：利息調整		5,532 (199)		12,096 (416)
租賃負債現值	5,333	5,333	11,680	11,680

合併現金流量表中就租賃列賬的金額包括以下各項：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營現金流量	6,643	1,084
融資現金流量	7,552	11,160
	14,195	12,244

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 28. 貿易及其他負債(續)

### (d) 信貸承諾撥備

	2025年			
	12個月預期 信用損失 人民幣千元	存續期預期 信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣千元	存續期預期 信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2025年1月1日餘額	444	-	-	444
本年計提	-	-	-	-
於2025年12月31日餘額	444	-	-	444

	2024年			
	12個月預期 信用損失 人民幣千元	存續期預期 信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣千元	存續期預期 信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2024年1月1日餘額	444	-	-	444
本年計提	-	-	-	-
於2024年12月31日餘額	444	-	-	444

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 29. 資本、儲備及股息

### (a) 股本

	股數 千股	股本 人民幣千元
發行及已繳足：		
內資股(每股人民幣1元)		
於2024年1月1日和2024年12月31日	840,000	840,000
新發行股份	281,768	281,768
<b>於2025年12月31日</b>	<b>1,121,768</b>	<b>1,121,768</b>
H股(每股人民幣1元)		
於2024年1月1日和2024年12月31日	493,334	493,334
<b>於2025年12月31日</b>	<b>493,334</b>	<b>493,334</b>
<b>合計</b>	<b>1,615,102</b>	<b>1,615,102</b>

於2025年6月，本公司向北京中關村科技創業金融服務集團有限公司和北京望京新興產業區綜合開發有限公司增發281.77百萬股內資股，每股發行價格為人民幣1.81元，產生的股本溢價(扣除發行費用)人民幣225.40百萬元計入資本公積。本次發行完成後，總股本增至1,615.10百萬股。

### (b) 資本公積

資本公積主要包括本公司由有限責任公司轉為股份有限公司時所產生的資本公積和以超過面值的價格發行新股所產生的股本溢價。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 29. 資本、儲備及股息(續)

### (c) 儲備

#### (i) 盈餘公積

本公司將按淨利潤的10%(根據《中國企業會計準則》和中國財政部(「財政部」)頒佈的其他相關規定)劃撥至法定盈餘公積，直至餘額達到註冊資本的50%。

在獲本公司股東批准的情況下，法定盈餘公積可用於彌補累計虧損(如有)，亦可轉換為資本，但資本化後的法定盈餘公積餘額不得低於資本化前註冊資本的25%。

在劃撥至法定盈餘公積後，本公司亦可於獲股東批准後劃撥淨利潤至任意盈餘公積。

#### (ii) 一般儲備

根據2020年4月7日發佈的《北京市融資租賃公司監督管理指引(試行)》(以下簡稱「《指引》」)，本公司需通過撥備淨利潤的方式在權益內留存一般風險損失儲備，該儲備應不低於2020年風險資產總額年末餘額的1.5%。自《指引》於2021年7月15日廢除後，公司今後不再需要將其淨利潤撥入一般儲備。

#### (iii) 公允價值儲備

公允價值儲備(不可撥回)包括持有至報告期末根據國際財務報告準則第9號指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資的公允價值累計變動淨額。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 29. 資本、儲備及股息(續)

### (d) 股息

歸屬於截至2024年12月31日止財政年度，並於2025年核准和派發的末期股息為人民幣95.3百萬元。2024年的每股普通股股息為人民幣0.059元。

歸屬於截至2023年12月31日止財政年度，並於2024年核准和派發的末期股息為人民幣90.7百萬元。2023年的每股普通股股息為人民幣0.068元。

### (e) 資本管理

本集團進行資本管理的主要目標是確保穩定資本比率，以支持本集團業務發展及使股東的價值最大化。

本集團評估及管理其資本結構，目標是通過債務融資實現更高的股東回報與通過股權融資確保資本安全之間取得平衡，同時本集團根據外部經濟情況變化調整資本結構。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 30. 收購一家子公司

於2025年11月14日，本集團以人民幣4,161.0千元的對價收購了北京中諾同創投資基金管理有限公司(「北京中諾」)51%的權益，至此，北京中諾成為本集團的子公司。本次收購採用購買法按企業合併進行會計處理。

### (a) 於收購日取得的資產和確認的負債

	人民幣千元
物業和設備	676
於聯營企業的權益	5,754
現金及現金等價物	3,966
其他資產	176
合同負債	(756)
遞延所得稅負債	(36)
貿易及其他負債	(1,621)
	8,159

### (b) 非控制性權益

北京中諾的非控制性權益，按收購日北京中諾可辨認淨資產賬面價值中對應的份額進行計量。

### (c) 收購產生的商譽

	人民幣千元
支付的現金對價	4,161
加：中關村科技租賃原持有的權益(北京中諾39%的權益)	3,182
加：非控制性權益(北京中諾10%的權益)	816
減：收購取得的淨資產	(8,159)
收購產生的商譽	—

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 30. 收購一家子公司(續)

### (d) 收購北京中諾產生的淨現金流出

	人民幣千元
支付的現金對價	4,161
減：收購取得的現金及現金等價物餘額	(3,966)
	195

### (e) 收購對本集團財務業績的影響

本年利潤中包含北京中諾新增業務產生的人民幣-322.6千元。本年收益中包含來自北京中諾的人民幣750.6千元。

若收購北京中諾於2025年1月1日完成，本集團本年度持續經營業務收入將為人民幣861,068千元，持續經營業務本年度利潤將為人民幣272,132千元。該備考財務信息僅供說明之用，並不代表若收購於2025年1月1日完成本集團實際可能實現的收入及經營業績，亦非對未來業績的預測。

在假設北京中諾於本年初被收購而計算本集團備考收入及利潤時，本公司董事根據收購日確認的物業、廠房及設備金額計提折舊。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 31. 金融風險管理和金融工具的公允價值

本集團會在正常業務過程中面對信用、市場和流動性風險。本集團面對的這些風險和本集團用來管理這些風險的金融風險管理政策與慣例載述如下。

### (a) 信用風險

信用風險指本集團因承租人未能履行合同義務而遭受損失的風險。信用風險是本集團在其經營活動過程中所面臨的最重大風險。信用風險敞口基於審慎原則進行管理。本集團的信用風險主要來自其融資租賃業務。

本集團因現金及現金等價物和已抵押及受限制存款而產生的信用風險有限，原因是交易對手為本集團認為信用風險較低的銀行和金融機構。本集團並無作出任何將使本集團面臨信用風險的擔保。

### (i) 貸款及應收款項信用風險管理

本集團所承受的信用風險主要受各個客戶的個別特點而非客戶經營所在行業或國家的影響，因此，當本集團承受個別客戶的重大風險時，將產生高度集中的信用風險。於2025年12月31日，貸款及應收款項總淨額中的1.44% (2024年12月31日：1.73%) 來自本集團的最大客戶，而貸款及應收款項總淨額中的4.83% (2024年12月31日：7.21%) 來自本集團的五大客戶。

本集團對所有要求信貸額度的客戶進行個別信貸評估。這些評估集中在客戶過往在賬項到期時的還款記錄和目前的還款能力，並考慮客戶的特定信息和客戶經營所處的經濟環境。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 31. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (a) 信用風險(續)

#### (i) 貸款及應收款項信用風險管理(續)

本集團在整個融資租賃業務過程中進行標準化管理，包括融資租賃項目的調查和申請、盡職調查、審核和批准租賃項目、發放融資租賃資金、租後監控和融資租賃收款呆壞賬管理。本集團還在其整個運營過程中通過其五級風險評級系統、與信用風險管理有關的政策和程序、租賃業務信息系統、管理其租賃業務的投資方向和優化其租賃資產架構，識別、監控和管理潛在信用風險。

本集團的資產組合中經濟環境的變動或融資租賃資產的特定行業分佈可能對本集團造成損失。資產負債表中的信用風險敞口主要與貸款及應收款項有關。本集團的信用風險由項目評審部、風險管理部、資產管理部和項目評審委員會進行管理。

#### (ii) 風險限額管理和緩釋措施

本集團定期監控信用風險限額，並管理、限制和控制本集團發現的，尤其是在行業、地區和單一客戶中發現的信用風險集中。

為優化信用風險結構，本集團根據全球經濟發展狀況、行業趨勢和企業戰略目標確定其租賃業務的方向，並為行業、地區和單一承租人設定限額。本集團根據行業和地區的風險水平控制租賃項目的處置機制。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 31. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (a) 信用風險(續)

#### (ii) 風險限額管理和緩釋措施(續)

其他具體的管理和緩釋措施包括：

擔保： 為提高信用風險管理的效率，本集團運用不同方法緩釋信用風險，包括從擔保人處獲得抵押品／質押品、存款和擔保。

融資租賃業務方面，本集團根據承租人的信用狀況、融資租賃業務的風險水平和各擔保類別的特徵對擔保提出不同要求。本集團也要求評估擔保人的財務能力、所有權和抵押品和質押品的價值以及變現抵押品和質押品的可行性。如融資租賃由第三方提供擔保，本集團將評估擔保人的財務狀況、信用狀況和償還能力。

保險： 融資租賃業務方面，本集團於租賃期內擁有所有權，但與經營和維護相關的風險和報酬將轉移給承租人。因此，如在租賃期內發生事故，承租人須立即向相關保險公司匯報並通知本集團，向本集團提供事故的原因和相關材料，並及時配合本集團向保險公司進行索賠。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 31. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (a) 信用風險(續)

#### (ii) 風險限額管理和緩釋措施(續)

信用敞口的集中風險

按行業劃分的貸款及應收款項總額分析如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
智能製造	5,021,530	40	3,961,309	30
雙碳	3,364,137	27	3,358,927	26
醫療健康	1,622,838	13	1,950,181	15
其他	2,551,992	20	3,739,701	29
合計	12,560,497	100	13,010,118	100

按地區劃分的貸款及應收款項總額分析如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
華東	5,188,323	41	5,027,455	39
華北	3,282,486	26	3,879,606	30
華南	1,297,318	10	1,539,580	12
華中	810,421	6	977,593	7
西北	1,212,974	10	783,562	6
西南	575,149	5	561,613	4
東北	193,826	2	240,709	2
合計	12,560,497	100	13,010,118	100

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 31. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (a) 信用風險(續)

#### (ii) 風險限額管理和緩釋措施(續)

信用敞口的集中風險(續)

貸款及應收款項的整體預期信用損失率概述如下：

	2025年			
	第1階段	第2階段	第3階段	合計
貸款及應收款項	0.34%	0.58%	24.80%	2.72%

	2024年			
	第1階段	第2階段	第3階段	合計
貸款及應收款項	0.34%	0.84%	37.49%	3.70%

按信貸質量劃分的貸款及應收款項分析如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
12個月預期信用損失餘額	10,438,068	10,739,750
存續期預期信用損失(未發生信用減值) 餘額		
—未逾期	8,341	11,784
—逾期少於1個月(包括1個月)	—	420
—逾期1至3個月(包括3個月)	4,875	117,281
存續期預期信用損失(已發生信用減值)	1,125,757	1,077,725
貸款及應收款項	11,577,041	11,946,960
減：減值損失撥備	(315,212)	(441,866)
貸款及應收款項賬面價值	11,261,829	11,505,094

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 31. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (b) 市場風險

市場風險是指因市場價格(利率、匯率、股票價格和其他價格)發生不利變動而使本集團的業務遭受損失的風險。本集團的市場風險主要來自匯率風險和利率風險。

#### (i) 匯率風險

由於本集團的主要業務在中國進行，本集團的交易主要以人民幣計值，而人民幣不可自由兌換為外幣。所有涉及人民幣的外匯交易均須通過中國人民銀行或其他授權進行外匯買賣的機構進行。外匯交易所採用的匯率為中國人民銀行主要根據供應和需求釐定所報的匯率。

由於本集團在報告期末並未持有金額重大的外幣餘額，董事會認為本集團於2025年的匯率風險不重大。

#### (ii) 利率風險

由本集團利率變動導致的金融工具的現金流量變動風險主要與融資租賃有關。本集團的利率風險來自生息資產和計息負債的到期日與合同重定價日的錯配。本集團的利息差幅可能因市場利率的變動而有所增加，而本集團的利息差幅可能會因其不可預測性而減少甚至損失。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 31. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (b) 市場風險(續)

#### (ii) 利率風險(續)

本集團已採用以下措施管理其利率風險：

- 優化生息資產與計息負債到期日與合同重定價日的時間差；和
- 管理生息資產和計息負債的定價與中國人民銀行的基準利率之間的差額。

本集團對金融工具利率風險的敏感度是根據金融工具在下個年度的資產負債表日所承擔的利率風險合理變動在整個年度維持不變的假設作出的。下文載列在利率整體上升或下降100個基點和所有其他可變因素維持不變的情況下，金融資產和金融負債的結構於資產負債表日對本集團的除稅後利潤的影響。

下表列示根據於2025年及2024年12月31日本集團生息資產和計息負債的狀況，所有金融工具的收益率平行上升或下降100個基點對本集團稅後利潤的潛在影響。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
稅後利潤		
+100個基點	21,247	18,779
-100個基點	(21,247)	(18,779)

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 31. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (c) 流動性風險

管理層定期監控本集團的流動資金需求以確保維持足夠現金儲備滿足短期和長期流動資金需求。下表顯示本集團的金融資產和金融負債於各報告期末的剩餘合同期限，該期限是按合同未貼現現金流量和本集團可能被要求付款的最早日期計算得出：

	已逾期/ 即期償還	1個月內	1至3個月	3個月 至1年	1至5年	5年以上	無期限	合計	賬面價值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>2025年12月31日</b>									
現金及現金等價物	699,667	-	-	-	-	-	-	699,667	699,667
已抵押及受限制存款	106,446	-	-	-	-	-	-	106,446	106,446
貸款及應收款項	1,027,112	433,550	1,462,403	4,810,545	4,819,965	6,922	-	12,560,497	11,261,829
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	-	-	-	-	-	-	13,397	13,397	13,397
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	-	-	-	-	-	-	1,694	1,694	1,694
其他	3,240	-	9,175	-	2,264	-	-	14,679	14,679
<b>金融資產總額</b>	<b>1,836,465</b>	<b>433,550</b>	<b>1,471,578</b>	<b>4,810,545</b>	<b>4,822,229</b>	<b>6,922</b>	<b>15,091</b>	<b>13,396,380</b>	<b>12,097,712</b>
借款	-	203,950	692,610	3,418,744	2,931,987	-	-	7,247,291	7,228,329
貿易及其他負債	-	103,578	583,043	1,050,290	812,764	-	142	2,549,817	2,514,091
租賃負債	-	-	573	1,568	3,391	-	-	5,532	5,333
<b>金融負債總額</b>	<b>-</b>	<b>307,528</b>	<b>1,276,226</b>	<b>4,470,602</b>	<b>3,748,142</b>	<b>-</b>	<b>142</b>	<b>9,802,640</b>	<b>9,747,753</b>
<b>敞口淨額</b>	<b>1,836,465</b>	<b>126,022</b>	<b>195,352</b>	<b>339,943</b>	<b>1,074,087</b>	<b>6,922</b>	<b>14,949</b>	<b>3,593,740</b>	<b>2,349,959</b>

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 31. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (c) 流動性風險(續)

	已逾期/ 即期償還 人民幣千元	1個月內 人民幣千元	1至3個月 人民幣千元	3個月 至1年 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	無期限 人民幣千元	合計 人民幣千元	賬面價值 人民幣千元
<b>2024年12月31日</b>									
現金及現金等價物	840,966	-	-	-	-	-	-	840,966	840,966
已抵押及受限制存款	85,785	-	-	-	-	-	-	85,785	85,785
貸款及應收款項	935,435	476,307	1,506,422	5,064,792	5,027,162	-	-	13,010,118	11,505,094
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	-	-	-	-	-	-	13,245	13,245	13,245
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	-	-	-	-	-	-	1,249	1,249	1,249
其他	2,684	-	-	357	2,620	-	-	5,661	5,661
<b>金融資產總額</b>	<b>1,864,870</b>	<b>476,307</b>	<b>1,506,422</b>	<b>5,065,149</b>	<b>5,029,782</b>	<b>-</b>	<b>14,494</b>	<b>13,957,024</b>	<b>12,452,000</b>
借款	-	245,148	903,532	3,505,970	3,400,845	-	-	8,055,495	8,008,224
貿易及其他負債	-	91,796	396,134	1,037,553	861,188	-	121	2,386,792	2,317,279
租賃負債	-	-	521	6,888	4,687	-	-	12,096	11,680
<b>金融負債總額</b>	<b>-</b>	<b>336,944</b>	<b>1,300,187</b>	<b>4,550,411</b>	<b>4,266,720</b>	<b>-</b>	<b>121</b>	<b>10,454,383</b>	<b>10,337,183</b>
<b>敞口淨額</b>	<b>1,864,870</b>	<b>139,363</b>	<b>206,235</b>	<b>514,738</b>	<b>763,062</b>	<b>-</b>	<b>14,373</b>	<b>3,502,641</b>	<b>2,114,817</b>

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 31. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (d) 公允價值

公允價值估計是根據金融工具的特徵和相關市場信息於某一特定時間作出，因此一般是主觀的。本集團根據以下層級確定和披露金融工具的公允價值：

第一級： 相同資產或負債在活躍市場上的報價(未經調整)；

第二級： 使用估值方法，該估值方法基於直接或間接可觀察到的、對入賬公允價值有重大影響的輸入值；和

第三級： 使用估值方法，該估值方法基於不可觀察到的市場數據、對入賬公允價值有重大影響的輸入值

	2025年			
	第一級	第二級	第三級	合計
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	-	-	13,397	13,397
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	-	-	1,694	1,694
合計	-	-	15,091	15,091

	2024年			
	第一級	第二級	第三級	合計
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	-	-	13,245	13,245
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	-	-	1,249	1,249
合計	-	-	14,494	14,494

截至2025年12月31日和2024年12月31日止年度，第一級和第二級之間並無轉撥，也無轉入或轉出第三級。本集團的政策為於發生轉撥的報告期末確認公允價值層級間的轉撥。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 31. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (d) 公允價值(續)

#### 有關第三級公允價值計量的信息

下表呈列第三級主要金融工具的有關估值方法和輸入值。

金融資產/負債	公允價值層級	估值方法和 關鍵輸入值	重大不可觀察 輸入值	不可觀察輸入值和 公允價值的關係
非上市投資	第三級	淨資產法	淨資產	淨資產越高，公允價 值越高

非上市權益工具的公允價值採用淨資產法確定。不可觀察的估值參數為淨資產。

該等第三級公允價值計量餘額的年內變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非上市權益證券：		
年初	14,494	13,541
債務重組取得的投資	—	—
投資成本返還	—	—
年內於損益中確認的未變現淨收益或損失	445	(68)
年內於其他綜合收益確認的未變現淨收益	152	1,021
年末	15,091	14,494

合併損益表中列賬的於報告期末持有的資產的未變現收益總額為人民幣445千元  
(2024年12月31日：人民幣-68千元)。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 32. 承諾和或有負債

### (a) 融資租賃承諾

本集團的不可撤銷融資租賃承諾是指尚未放款的貸款及應收款項。於2025年12月31日，本集團的不可撤銷融資租賃承諾為人民幣179.82百萬元(2024年12月31日：人民幣109.3百萬元)。

### (b) 資本承諾

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已訂約但未於財務報表中確認的：		
於聯營企業的權益	29,450	2,340
物業和設備	6,000	995

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 33. 重大關聯方交易

### (a) 名稱和與關聯方的關係

實體名稱	關係
中關村發展集團股份有限公司	最終控制方
北京中關村科技創業金融服務集團有限公司	控股股東
北京中關村前沿技術產業發展有限公司	受最終控制方控制的企業
北京中關村軟件園發展有限責任公司	受最終控制方控制的企業
北京中關村科技服務有限公司	受最終控制方控制的企業
北京中諾同創投資基金管理有限公司	本公司之子公司
深圳中科知易產業投資有限公司	本公司之聯營企業
中關村匯志(蘇州)企業管理有限公司	本公司之聯營企業
杭州中致科技管理有限公司	本公司之聯營企業
天津中發天開海河中諾創業投資基金合夥企業 (有限合夥)	本公司之聯營企業

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 33. 重大關聯方交易(續)

### (b) 與集團內關聯方的交易金額：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>租賃相關</b>		
向關聯方支付的租賃負債利息支出	175	672
<b>擔保相關</b>		
向關聯方支付的擔保費(i)	4,258	6,493
<b>其他</b>		
向關聯方支付的辦公費	6,362	557

- (i) 中關村發展集團股份有限公司為本公司簽訂的《基礎資產轉讓協議》項下專項計劃中的「優先級資產支持證券」承擔第二差額支付義務，截至2025年12月31日，本公司從中關村發展集團股份有限公司獲取的擔保餘額為人民幣1,246,936千元(2024年12月31日：人民幣613,000千元)。
- (ii) 2025年6月，本集團與北京中關村科技創業金融服務集團有限公司發生了一筆不良資產信託受益權轉讓交易，該交易未產生任何收益或損失(詳見附註19(c))。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 33. 重大關聯方交易(續)

### (c) 與集團內關聯方的交易餘額：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
<b>租賃相關</b>		
應付關聯方租賃負債	1,479	7,813
預付關聯方租賃款	2,879	2,860
<b>其他</b>		
租金押金(i)	3,329	3,329
應付關聯方其他款項	585	700

(i) 截至2025年12月31日，該款項系支付給中關村發展集團股份有限公司和北京中關村科技服務有限公司的租金押金，將分別於一年內和兩年內到期(2024年12月31日：分別於一年內和三年內到期)。

### (d) 與子公司內關聯方的交易金額：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
對北京中諾的投資款	2,000	—

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 33. 重大關聯方交易(續)

### (e) 與聯營企業內關聯方的交易金額：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付關聯方服務費	10,405	10,715
應付關聯方辦公費	297	714
來自關聯方的其他收入	—	167
對天津中諾的投資款	29,450	—

### (f) 與聯營企業內關聯方的交易餘額：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
應付關聯方服務費	3,332	4,089
應收關聯方其他款項	1,503	1,959

### (g) 與主要管理人員的交易

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
主要管理人員薪酬	5,443	8,410

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 34. 公司層面財務狀況表

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
物業和設備	385,007	80,945
無形資產	24,070	22,872
貸款及應收款項	4,463,424	4,644,450
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	13,397	13,245
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	1,694	1,249
於聯營企業的權益	330,214	302,790
於子公司的投資	10,091	-
遞延所得稅資產	106,579	110,814
其他資產	57,768	3,086
	<b>5,392,244</b>	5,179,451
<b>流動資產</b>		
貸款及應收款項	6,798,405	6,860,644
其他資產	164,253	153,677
應收賬款	9,150	1,973
已抵押及受限制存款	49,997	18,586
現金及現金等價物	695,924	840,966
	<b>7,717,729</b>	7,875,846
<b>流動負債</b>		
借款	4,303,997	4,636,778
應交所得稅	-	22,801
貿易及其他負債	1,900,298	1,664,602
	<b>6,204,295</b>	6,324,181
<b>流動資產/(負債)淨額</b>	<b>1,513,434</b>	1,551,665
<b>總資產減流動負債</b>	<b>6,905,678</b>	6,731,116

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 34. 公司層面財務狀況表(續)

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非流動負債		
借款	2,924,332	3,371,446
貿易及其他負債	716,482	778,696
	3,640,814	4,150,142
資產淨值	3,264,864	2,580,974
資本和儲備		
股本	1,615,102	1,333,334
儲備	1,649,762	1,247,640
股東權益總額	3,264,864	2,580,974

董事會於2026年3月24日核准並許可發出。

董事長—徐景泉

總經理—何融峰

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 34. 公司層面財務狀況表(續)

### 權益組成部分的變動

本集團合併權益各組成部分的年初數和年末數的對賬載於合併股東權益變動表。本公司個別權益組成部分年初至年末的變動詳載如下：

	股本 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	盈餘公積 人民幣千元	一般儲備 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	未分配利潤 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
於2024年1月1日	1,333,334	331,149	98,135	110,470	2,137	524,733	2,399,958
2024年股東權益變動：							
本年利潤	-	-	-	-	-	270,917	270,917
其他綜合收益	-	-	-	-	766	-	766
綜合收益總額	-	-	-	-	766	270,917	271,683
劃撥至法定儲備	-	-	27,092	-	-	(27,092)	-
就上年度批准的股息	-	-	-	-	-	(90,667)	(90,667)
於2024年12月31日/ 2025年1月1日	1,333,334	331,149	125,227	110,470	2,903	677,891	2,580,974
2025年股東權益變動：							
本年利潤	-	-	-	-	-	271,900	271,900
其他綜合收益	-	-	-	-	114	-	114
綜合收益總額	-	-	-	-	114	271,900	272,014
發行股份	281,768	225,397	-	-	-	-	507,165
劃撥至法定儲備	-	-	27,190	-	-	(27,190)	-
就上年度批准的股息	-	-	-	-	-	(95,289)	(95,289)
於2025年12月31日	1,615,102	556,546	152,417	110,470	3,017	827,312	3,264,864

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 35. 本公司主要子公司詳情

### (a) 子公司一般信息

於報告期末，本公司直接及間接持有的子公司詳情載列如下。

子公司名稱	成立日	企業組成模式	註冊成立和 經營地點	註冊資本 (人民幣百萬元)	繳足股本詳情 截至2025年末 (人民幣百萬元)	投票權及所有權 權益比率 截至2025年末	主要業務
北京中諾	2019年4月23日	股份制	中國	10.0	6.0	100%	投資管理

### (b) 於子公司的所有權權益變動

本年度，本集團完成了其於北京中諾剩餘61%權益的收購，其所有權權益增至100%。本次收購的對價總額為人民幣497.7百萬元，以現金結算。本次收購成本與收購日北京中諾可辨認淨資產的公允價值基本相當。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 36. 合併結構化實體

在日常活動過程中，本集團訂立資產證券化交易，並將貸款及應收款項轉移至特殊目的實體，有關特殊目的實體為結構化實體，創立的目的是為向投資者提供投資貸款及應收款項的機會。如果結構化實體根據合同安排進行活動，則在評估本集團是否控制結構化實體時，於結構化實體的投票權並非考慮的主要因素之一。當本集團本身參與結構化實體的運營，並因有關參與而承擔可變回報風險，以及本集團有能力運用對結構化實體的權力影響其回報金額時，本集團取得對結構化實體的控制權。在該情況下，本集團將結構化實體納入合併範圍。

於2025年12月31日，本集團合併結構化實體的數量為14家(2024年12月31日：12家)。於2025年12月31日，該等合併結構化實體的資產總計為人民幣4,456.6百萬元(2024年12月31日：人民幣3,963.1百萬元)。

### (a) 合併結構化實體名稱

#### 實體名稱

中關村科技租賃股份有限公司2022年度第一期定向資產支持票據

中關村科技租賃股份有限公司2023年度第一期定向資產支持票據

建投國君—中關村科技租賃2023年第一期資產支持專項計劃

中信建投—中關村科技租賃1期資產支持專項計劃

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 36. 合併結構化實體(續)

### (a) 合併結構化實體名稱(續)

#### 實體名稱(續)

中關村科技租賃股份有限公司2024年度第一期定向資產支持票據

中信建投—中關村科技租賃2期資產支持專項計劃

中關村科技租賃股份有限公司2024年度第二期定向資產支持票據

中信建投—中關村科技租賃3期小微企業資產支持專項計劃(科技創新)

中關村科技租賃—廣州開發區新能源汽車知識產權1號資產支持專項計劃(專精特新)

中關村科技租賃2025年1期資產支持專項計劃

中關村科技租賃股份有限公司2025年度第一期定向資產支持票據

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度  
(除非另有指明，否則以人民幣列示)

## 36. 合併結構化實體(續)

### (a) 合併結構化實體名稱(續)

#### 實體名稱(續)

人保資產—中關村科技租賃1號資產支持計劃

中關村科技租賃股份有限公司2025年度第一期定向資產支持商業票據

中關村科技租賃2025年2期資產支持專項計劃

## 37. 直接和最終控股方

於2025年12月31日，董事認為本公司的直接母公司為北京中關村科技創業金融服務集團有限公司，本集團的最終控股方為中關村發展集團股份有限公司。

## 38. 報告期後的非調整事項

根據2026年3月24日董事會提議，本公司向其股東分配現金利潤金額為人民幣95.3百萬元，每股股息金額為人民幣0.059元。若本公司總股本在實施權益分派的股權登記日(即2026年7月6日(星期一))前發生變化，每股派發現金股利的金額將在人民幣95.3百萬元的總金額內作相應調整。報告期末後擬派發的末期股息於報告期末尚未確認為負債。

## 39. 比較數字

為符合本年列報的要求，某些比較數字已調整。

## 釋義

於本報告內，除非文義另有所指，否則下列辭彙具有以下涵義：

2025年度股東會	指	將於2026年6月16日舉行的年度股東會
資產支持證券	指	資產支持證券
年度股東會	指	本公司年度股東會
公司章程	指	本公司之章程
審計委員會	指	本公司審計委員會
北京國資公司	指	北京國有資本運營管理有限公司，一家於2008年12月30日根據中國法律註冊成立的有限公司，亦為我們控股股東之一
北京中諾	指	北京中諾同創投資基金管理有限公司，一家在中國成立的有限公司，截至本報告日期，北京中諾為本公司之全資附屬公司
董事會	指	本公司董事會
董事會委員會	指	審計委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險控制委員會和環境、社會及管治委員會
監事會	指	本公司前監事會
企業管治守則	指	香港上市規則附錄C1所載之「企業管治守則」及「企業管治報告」
董事長	指	本公司董事長
朝陽國資公司	指	北京朝陽國有資本運營管理有限公司，一家於2009年5月27日根據中國法律成立的國有企業，亦為本公司的主要股東

## 釋義

中國	指	中華人民共和國，僅就本年度報告及作地域參考而言，不包括香港、澳門及臺灣
緊密聯繫人	指	具有香港上市規則賦予該詞的涵義
本公司	指	中關村科技租賃股份有限公司，一家於2019年8月16日根據中國法律註冊成立的股份有限公司或其前身
控股股東	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，除文義另有所指外，指北京國資公司、中關村發展集團及中關村金服
董事	指	本公司董事或其中任何一名
內資股	指	本公司所發行面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購或入賬列作繳足
環境、社會及管治委員會	指	本公司環境、社會及管治委員會
本集團或我們	指	本公司、本公司之附屬公司北京中諾及合併結構化實體
H股	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，將以港元認購及買賣，並將於聯交所上市
港元	指	香港法定貨幣港元及港仙
香港	指	中華人民共和國香港特別行政區
上市	指	H股於聯交所主板上市
上市日期	指	2020年1月21日，即H股於聯交所上市及獲准於聯交所開始買賣的日期
上市規則	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂)

## 釋義

標準守則	指	香港上市規則附錄C3所載之「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
南山資本	指	南山集團資本投資有限公司，一家於2011年11月18日根據中國法律註冊成立的有限公司，亦為H股股東
提名委員會	指	本公司提名委員會
中國人民銀行	指	中國的中央銀行中國人民銀行
薪酬委員會	指	本公司薪酬委員會
風險控制委員會	指	本公司風險控制委員會
人民幣	指	中國法定貨幣人民幣
《證券及期貨條例》	指	《證券及期貨條例》(香港法例第571章)，經不時修訂、補充或以其他方式修改
股份	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，當中包括內資股及H股
股東	指	股份持有人
聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
監事	指	本公司前監事
庫存股份	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
望京綜開	指	北京望京新興產業區綜合開發有限公司，一家於1994年7月11日根據中國法律註冊成立的有限公司，由朝陽國資經管中心全資擁有，亦為內資股股東

## 釋義

中關村金服	指	北京中關村科技創業金融服務集團有限公司，一家於2009年2月24日根據中國法律註冊成立的有限公司，亦為我們控股股東之一
中關村發展集團	指	中關村發展集團股份有限公司，一家於2010年3月31日根據中國法律註冊成立的有限公司，亦為我們控股股東之一
%	指	百分比