



# 铜冠矿建

920019

## 铜陵有色金属集团铜冠矿山建设股份有限公司

TONGGUAN MINES CONSTRUCTION CO. LTD OF TONGLING NONFERROUS METALS GROUP



## 年度报告摘要

— 2025 —

## 第一节 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任

公司负责人王卫生、主管会计工作负责人姚俊杰及会计机构负责人王瑞涛保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

1.3 公司全体董事出席了审议本次年度报告的董事会会议。

1.4 天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 1.5 权益分派预案

√适用 □不适用

单位：元/股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	1.00	0	0

### 1.6 公司联系方式

董事会秘书姓名	刘国泽
联系地址	安徽省铜陵市铜官区北京西路 29 号
电话	0562-5860547
传真	0562-2834711
董秘邮箱	tgkjlz@126.com
公司网址	www.tltgkj.com
办公地址	安徽省铜陵市铜官区北京西路 29 号
邮政编码	244000
公司邮箱	tgkjzqb@163.com
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

## 第二节 公司基本情况

### 2.1 报告期公司主要业务简介

公司是一家专注于向全球非煤矿山提供工程建设、运营管理、优化设计、技术研发等一体化开发服务和相关增值服务的国家级高新技术企业，致力于成为全球领先的智慧矿山系统解决方案提供商。公司是我国从事矿山开发服务与相关技术研发历史较为悠久的企业之一，历经 60 多年的传承与发展，先后

为国内外 70 余座大中型矿山提供矿山开发服务，涉及矿山资源品种主要包括铜、铅、锌、钼、镍、钴、铬、锑、铟、镓、金、银、锡、铁、磷、石灰岩等，业务覆盖我国安徽、山东、河北、辽宁、云南、广西、新疆等 20 多个省（自治区）以及非洲、南美洲、中亚等海外地区。公司是业内少数具备同时建设 10 条以上超深竖井的非煤矿山一体化开发服务提供商，综合实力位居行业前列。公司凭借专业的工程技术及优质的服务能力，在国内外市场赢得了良好的口碑，荣获了多项荣誉，享有较高的行业声望。公司赞比亚谦比希铜矿东南矿区探建结合采选项目曾荣获 2020 年中国建设工程鲁班奖（境外工程），赞比亚康克拉铜矿项目曾荣获国家优质工程银质奖，多项工程被评为省部级优质工程。

公司是安徽省专精特新中小企业、安徽省创新型中小企业、安徽省企业技术中心，曾获省部级科技进步奖 2 项，已获授权专利 149 项（其中发明专利 41 项），开发企业级工法 188 项，取得省部级工法 83 项，主（参）编 10 项国家标准、行业标准及团体标准，通过自主研发在超深竖井一体化解决方案、双超矿山运营管理、矿山服务智慧赋能、深井水害综合防治、高寒矿山作业温控、高空钢构精准对接等方面形成了多项核心技术，并以此构建起了较为完备的一体化矿山开发服务技术体系，能够针对各种地质条件复杂的项目提供成熟多维的技术解决方案。公司在“双超”矿山开发服务领域长期占据国内领先地位，经过长期技术积累和实践应用，已在该细分领域内具备较为突出的技术优势，目前已建成千米级竖井 28 条。公司承建的辽宁思山岭铁矿 1 号回风井（井深 1,458.5 米，直径 8.5 米）是位居国内行业前列的“双超”矿井，山东朱郭李家副井（井深 1,337 米，直径 12.4 米）则是目前全球金属矿山中直径最大的超深竖井之一。

公司定位于国内外非煤矿山开发服务的中、高端市场，与中国有色、中国中铁、北方工业、铜陵有色等拥有大量优质矿业资源的大型央企、国企客户建立了良好、稳定的合作关系，已承接境内外多座大中型非煤地下矿山的开发服务业务，并积极利用一体化矿山开发服务技术体系深入参与铜、钴、镍、锑、铟、镓、铁等战略性关键矿产资源安全保障体系的构建，积极维护我国资源安全和产业链供应链安全。同时，公司作为安徽省“走出去”示范企业，是国内最早实施国际化发展战略的矿山开发服务提供商之一，积极践行我国“一带一路”倡议，近年来先后在赞比亚、刚果（金）、津巴布韦、土耳其、哈萨克斯坦、蒙古、厄瓜多尔等多个“一带一路”合作国家开展业务，进一步提升了公司的国际化程度和全球市场竞争力，有力支持了我国矿业企业在“一带一路”沿线国家开展的矿业投资及开发，提高了我国矿业企业国际产业链地位；另一方面，公司坚定实行“走出去”战略有利于提升我国矿山开发服务企业品牌在国际市场上的知名度。

## 1. 采购模式

公司采购的内容主要是矿山开发服务所需的各类物料、设备以及分包服务。

### （1）物料及设备采购

公司设立工贸分公司作为专门采购单位，负责统一采购管理。公司子（分）公司、项目部根据项目作业需求，按月度申报采购需求计划至工贸分公司，工贸分公司汇总需求情况后，结合现有库存情况，编制采购计划。采购计划经公司审批同意后，国内项目部所需物料及设备由工贸分公司统一采购，境外项目部所需物料及设备由子（分）公司结合具体情况，自行采购或由工贸分公司统一采购。

公司建立了完善的采购管理制度体系，主要包括《设备物资采购管理办法》《存货管理办法》《物资仓储管理办法》《周转材料和低值易耗品管理办法》等，保证了公司采购产品的质量、价格和供应。此外，公司采购业务建立了 ERP 管理系统，采购计划的上报与审批、物资验收入库、物资台账管理、供应商管理等均可在信息平台上进行统一协调，提升了公司的经营效率，同时也便于各相关部门对采购工作进行实时监控。

### （2）分包采购

公司在主营业务实施过程中，受公司人员规模限制和项目进度工期约束的影响，会根据项目具体情况选择将部分作业地点和方式相对固定、重复性较强、劳务需求量较大的建设性或生产性工序的劳务作业以及具有一定专业性的专项工程以对外分包的方式交由分包商来完成，公司建立了较为完善的合格分包商选取机制和项目管理内控制度，并从计划、调度、进度工期、安全、质量等方面对对外分包业务的实施进行全过程的监督管理。

## 2. 业务模式

公司深耕矿山开发服务行业数十年，秉承“大业主+大项目”市场策略，凭借自身良好的技术服务和行业口碑积累了信誉良好、黏性极高的优质客户资源，与中国有色、中国中铁、北方工业、鞍钢集团、铜陵有色、云天化等拥有大量优质矿业资源的大型央企、国企客户建立了良好、稳定的合作关系，通过自身较为完备的一体化矿山开发服务技术体系为矿山业主提供可持续的高质量服务，并且能够通过自身优秀的技术定制化能力，跟随项目进展同步精确开发符合业主或者项目需求的新技术或者对原有技术方案进行定制化改良，为业主提供系统的技术解决方案，精准解决痛点问题，能够有效帮助矿山业主实现快速投产、降低投资风险和财务成本的目标，在获得矿山业主的充分认可后，进而承接后续该业主的矿山工程建设及采矿运营管理业务，与业主形成“现代资源+现代服务”的互惠共生、和谐发展的格局。

## 3. 营销模式

公司坚持“走出去”的国际化发展战略，大力开拓国内外市场，公司绝大多数业务订单通过公开招投标、竞争性谈判方式取得，也有少量的订单通过商务谈判、业主指定等取得。

公司市场部主要通过行业公开招标网站等互联网平台、业务合作伙伴推介、市场调研等渠道积极主动对外寻找项目信息，经过可靠性分析、战略目标分析、技术要求分析、环境分析、风险评估等多维度发掘潜在的优质项目机会。公司会针对客户的资信评级、综合实力、项目背景和特点、后续合作前景等方面进行调研，从中筛选优质客户和符合公司目标市场定位、技术特长应用的项目进行跟踪，并通过技术方案分析、内部资源保证分析、工程造价分析、目标成本分析、风险评估、市场前景分析、竞争对手分析进行多维度审慎评议决定是否参与投标或谈判，进而提高公司潜在项目的质量和投标中标率，最大化发挥公司的技术优势。同时，公司会积极参与国内外的行业展会、技术交流会，以获得业界更多的项目信息，并获取更多潜在的意向客户和项目。

报告期内，公司的商业模式未发生重大变化。

## 2.2 公司主要财务数据

单位：元

	2025 年末	2024 年末	增减比例%	2023 年末
资产总计	1,888,275,520.98	1,692,821,974.27	11.55%	1,187,175,609.85
归属于上市公司股东的净资产	915,411,282.54	915,168,841.27	0.03%	612,929,263.45
归属于上市公司股东的每股净资产	4.35	4.35	0.00%	4.03
资产负债率%（母公司）	47.93%	42.91%	-	48.08%
资产负债率%（合并）	51.52%	45.94%	-	48.37%
	2025 年	2024 年	增减比例%	2023 年

营业收入	1,511,198,964.10	1,395,468,380.86	8.29%	1,164,162,254.63
归属于上市公司股东的净利润	40,340,411.31	71,671,046.21	-43.71%	66,202,880.13
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	37,895,054.52	63,164,297.90	-40.01%	58,827,427.00
经营活动产生的现金流量净额	74,844,225.19	81,660,562.76	-8.35%	36,223,695.34
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	4.41%	10.26%	-	11.45%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	4.14%	9.04%	-	10.18%
基本每股收益（元/股）	0.19	0.43	-55.81%	0.44

### 2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质	期初		本期变动	期末		
	数量	比例%		数量	比例%	
无限售条件股份	无限售股份总数	43,066,700	20.4819%	124,468,966	167,535,666	79.6777%
	其中：控股股东、实际控制人	0	0%	0	0	0%
	董事、高管	0	0%	0	0	0%
	核心员工	0	0%	0	0	0%
有限售条件股份	有限售股份总数	167,200,000	79.5181%	-124,468,966	42,731,034	20.3223%
	其中：控股股东、实际控制人	79,268,858	37.6992%	-79,268,858	0	0%
	董事、高管	6,190,324	2.9440%	0	6,190,324	2.9440%
	核心员工	111,411	0.0530%	0	111,411	0.0530%
总股本		210,266,700	-	0	210,266,700	-
普通股股东人数						8,621

### 2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	有色控股	国有法人	79,268,858	0	79,268,858	37.6992%	0	79,268,858
2	铜陵有色	国有法人	30,000,108	0	30,000,108	14.2676%	0	30,000,108
3	中信证券资管—中信银行—中信证券资管铜冠矿建员工参与北交所战略配售集合资产管理计划	其他	2,401,800	0	2,401,800	1.1423%	0	2,401,800
4	阮成兴	境内自然人	1,276,595	0	1,276,595	0.6071%	1,276,595	0
5	胡彦华	境内自然人	1,276,595	0	1,276,595	0.6071%	1,276,595	0
6	郭传胜	境内自然人	1,021,276	0	1,021,276	0.4857%	1,021,276	0
7	夏中胜	境内自然人	1,021,276	0	1,021,276	0.4857%	1,021,276	0
8	王卫生	境内自然人	1,021,276	0	1,021,276	0.4857%	1,021,276	0
9	铜冠投资（上海）有限公司	国有法人	6,298,200	-5,360,000	938,200	0.4462%	0	938,200
10	国信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	境内非国有法人	218,945	684,448	903,393	0.4296%	0	903,393
<b>合计</b>		-	123,804,929	-4,675,552	119,129,377	56.6562%	5,617,018	113,512,359

持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：

有色控股为铜陵有色控股股东，铜冠投资（上海）有限公司为有色控股全资子公司，除此之外公司普通股前十名股东间无关联关系。

持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份

适用 不适用

单位：股

前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	有色控股	79,268,858
2	铜陵有色	30,000,108
3	中信证券资管—中信银行—中信证券资管铜冠矿建员工参与北交所战略配售集合资产管理计划	2,401,800
4	铜冠投资（上海）有限公司	938,200
5	国信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	903,393
6	国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	628,949
7	平安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	482,931
8	杨英	474,806
9	中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	460,680
10	徐友辉	451,160

股东间相互关系说明：

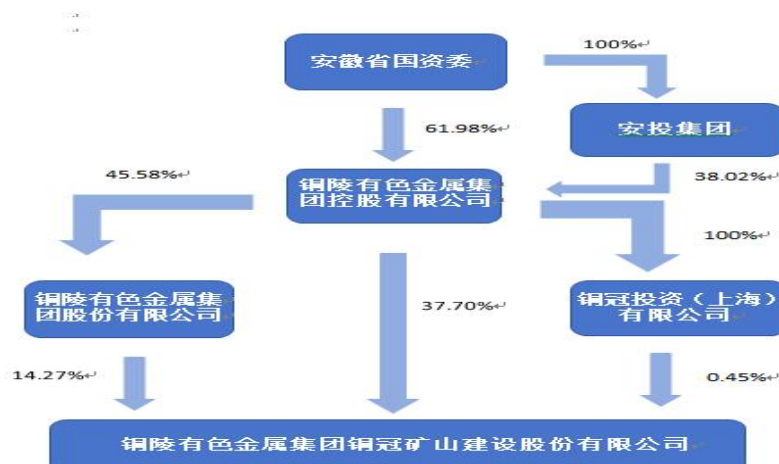
有色控股为铜陵有色控股股东，铜冠投资（上海）有限公司为有色控股全资子公司

## 2.5 特别表决权股份

适用 不适用

## 2.6 控股股东、实际控制人情况

安徽省人民政府国有资产监督管理委员会（以下简称“安徽省国资委”）直接持有有色控股61.98%股份，通过其全资子公司安徽省投资集团控股有限公司（以下简称“安投集团”）间接持有有色控股38.02%股份，合计持有有色控股100%的股份。安徽省国资委是安徽省人民政府特设机构，代表政府履行出资人义务，本公司的实际控制人为安徽省国资委。



2.7 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

2.8 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

2.9 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

## 第三节 重要事项

3.1 报告期内核心竞争力变化情况：

适用 不适用

3.2 其他事项

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在年度报告披露后面临退市情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否