

证券代码：002157

证券简称：正邦科技

公告编号：2026-013

江西正邦科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损。

公司母公司资产负债表中未分配利润为-59.93 亿元，合并资产负债表中未分配利润为-176.82 亿元，故公司 2025 年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	正邦科技	股票代码	002157
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	*ST 正邦		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王昆	刘舒、孙鸣啸	
办公地址	江西省南昌市南昌高新技术产业开发区昌东大道 7003 号办公大楼 6 楼	江西省南昌市南昌高新技术产业开发区昌东大道 7003 号办公大楼 6 楼	
传真	0791-86287668	0791-86287668	
电话	0791-86280667	0791-86280667	
电子信箱	zqb@nzbkj.com	zqb@nzbkj.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主要业务、主要产品及其用途

报告期内，公司主要从事饲料生产与销售、生猪养殖与销售及兽药的生产与销售。

1、饲料业务

公司主要提供猪饲料、禽饲料以及少量水产饲料和反刍饲料，产品结构以全价料为主，同时浓缩料产品也已形成了一定规模。饲料产品主要用于饲喂畜禽及水产品，为畜禽及水产品生长提供必要的营养元素。公司是国内大型生猪养殖和饲料企业，报告期内公司饲料销量规模稳步增长。

2、生猪养殖业务

公司是国内大型生猪养殖企业，公司主要产品包括肥猪和仔猪。报告期内，公司肥猪产品主要出售给批发商、肉联厂及肉食品加工厂进行屠宰及深加工，仔猪主要出售给其他养殖单位或个人进行育肥。

3、兽药业务

公司主要产品以猪、禽用兽药为主。公司主要自主研发生产和销售兽药、混合型饲料添加剂、预混合饲料添加剂等产品。兽药产品主要用于预防、治疗、诊断动物疾病或者有目的地调节动物生理机能。

（二）主要业务经营模式

报告期内，公司下辖饲料、生猪养殖、兽药三大业务板块，公司各业务板块的经营模式如下：

1、饲料业务

报告期内，公司饲料业务持续借助双胞胎集团强大的一体化管理平台，实现了高效率管理，精准化成本控制，进一步提升公司在饲料行业的市场竞争力，主要体现在以下方面：

（1）强化前台主战、后台主建的职责分工，建立更加高效的流程化经营组织，通过数字化运营体系，持续深挖内部潜力，不断扩大市场占有率；

（2）在产品设计上，针对不同市场，持续深挖客户核心需求，打造质量稳定、高性价比的产品；

（3）针对不同客户群体采用不同的业务模式，分销主要围绕优质经销商开发，在全国各乡镇布局经销商网点，家庭大猪场采用直销经营模式，养殖公司和规模化大猪场采取大客户代工经营模式。

2、生猪养殖业务

报告期内，公司生猪养殖业务的主要经营模式有自繁自养模式和“公司+农户”合作养殖模式。

（1）自繁自养模式是指以自营方式管理和经营猪场，主要产品是种猪、肥猪及仔猪。

（2）“公司+农户”模式

“公司+农户”模式是一种轻资产扩张模式，即在公司的繁殖场周围一定区域内，发展若干合作养殖农户，公司为农户提供仔猪、饲料、兽药、全程养殖技术指导和管控，公司负责生猪销售，并承担肥猪销售的市场风险，合作农户负责育肥阶段猪场的建设投资、生猪育肥饲养工作，不承担生猪养殖的市场风险。该模式的核心是融合了公司成熟的猪场管控技术及环保建设优势、品牌优势、完整的产业链优势、养殖技术优势及肥猪的销售优势，并结合了农户的固定资产投资、土地资源、养殖责任心等要素，该模式可突破自建猪场的资金瓶颈，推动公司生猪养殖业务以更快速度发展。在“公司+农户”模式下，公司会根据合同要求对养户出栏率、料肉比、饲养时间等指标进行约束性考核，并定期对考核结果无异议的养户进行费用结算。

3、兽药业务

报告期内，公司复用了双胞胎集团饲料直销资源，充分利用猪苗、饲料、金融、检测等共享价值链，聚焦发展动保直销业务，直销大客户销量同比增长；渠道客户升级，通过重点产品开发优质省市代理，从以县乡渠道为主转为省市代理为主。同时，技术团队充分复用双胞胎集团在养猪领域深厚的专业能力：信息共享与咨询、疾病检测与诊断、动保化验与药敏、技术培训与交流等，为广大养殖客户排忧解难，让养殖更轻松更高效。

报告期内，公司主要业务的经营模式未发生重大变化。

（三）公司经营情况分析

1、饲料业务

报告期内，公司借助双胞胎集团强大的序列运营能力，对内挖掘降本潜力，对外突破重点市场。公司致力于贴近一线，业务条线各级管理人员和后台支持部门均积极下沉到业务一线，增进对市场、客户和自身的了解，针对不同区域不同条线的业务痛点提供定制化解决方案；公司通过加强流程化组织运营，打磨产品竞争力。报告期内，公司销售饲料（含调拨至养殖板块）合计 266 万吨，同比增长 114.5%。

2、生猪养殖业务

报告期内，公司充分发挥与双胞胎集团的协同效应，结合公司实际，集中优势资源布局生猪养殖业务。报告期内，公司生猪出栏 853.69 万头，其中商品猪出栏 373.82 万头。

（1）死磕成本，元点发力深化降本增效

报告期内，公司持续加强自身的内部管理，不断提效降本，死磕成本，用确定性应对环境的不确定性，实现穿越产业周期的韧性发展。公司以客户为中心，以市场需求为导向，推进种猪遗传性能系统化升级，赋能合作养户效益提升；优化生产资源配置效率，强化生产规划布局，打造猪群健康环境；以项目制为抓手，充分调动组织积极性，实现高效协同；增强市场洞察，导向机会点，精准管理，提升生产效率，降低生产成本。

（2）加速资产盘活，多维提升闲置资产效能

报告期内，公司依托现有猪场与饲料厂产能基础，加快存量资源盘活与复产增效。2024 年公司已优先完成周期短、难度低的猪场与饲料厂的业务恢复，但公司整体产能利用率仍然偏低，闲置资产的折旧及摊销持续对生猪养殖全成本控制造成了一定压力。为提高闲置资产盘活效率、降低成本、改善盈利能力，报告期内，公司采取多项举措盘活闲置资产，包括自主运营、合资运营、盘活租赁等多元化模式，构建多层次盘活体系，着力加速资产盘活、助力利润修复、维护资产价值、降低闲置资产比例。

（3）坚持长期育种，助力业务高质量发展

公司始终坚持长期育种工作，培养了一批业务技术骨干，同时也与华中农业大学、江西农业大学等国家重点农业院校保持长期合作关系；公司拥有法系、丹系、PIC、托佩克系等较为丰富的育种资源，建立了从核心群、扩繁群到商品群的一整套完整的育种体系。公司目前的能繁种群中保留了进口种猪的优质种源，为公司育种科研工作和能繁种群更新扩繁提供了良好基础。

（4）强化数智赋能，全域推进业务场景数智化

报告期内，公司持续推进业务流程与服务变革，确保公司核心业务场景的高效有序运行。公司通过建立项目集群化管控体系，重点聚焦流程重构与端到端拉通，系统性完善组织流程体系，从业务管理变革层面推动流程、IT、组织及质量管理体系的集成化，形成业务全链条的卓越运营效能。同时加速猪场、工厂的智能化升级迭代，全面推进业务数智化转型进程，基于客户需求实现价值链集成，支撑业务绩效提升与风控体系优化。公司致力于提升业务全场景智能化水平，持续拓展新兴技术在业务场景中的融合应用，精准把握市场趋势与产业升级机遇，培育可持续发展新动能。

3、兽药业务

报告期内，兽药业务在生产方面持续通过上工具、控能耗、重保养三大举措，显著降低厂内费用；研发方面新研战略产品固消的上市填补了公司在此领域的空白，丰富了产品矩阵，增强了市场竞争力；销售方面借助饲料渠道、颠覆动保营销模式、多品牌竞争，提升市占率，构建生态圈优势，取得显著成效。

（四）主要业绩驱动因素

报告期内，生猪养殖业务、饲料业务稳步恢复。公司复用双胞胎集团的管理与平台，通过强化管理、提升技术、改革考核等措施，各项生产指标稳中向好。报告期内公司实现营业总收入 147.95 亿元，同比上升 66.80%；生猪出栏 853.69 万头，同比上升 105.87%；销售饲料（含调拨至养殖板块）合计 266 万吨，同比增长 114.5%。受国内生猪市场价格波动等影响，公司净利润亏损。

1、业务恢复有序推进，营业收入实现同比增长

报告期内，随着公司业务逐步恢复，生猪业务出栏规模实现大幅提升，公司生猪出栏 853.69 万头，较上年同期增长 105.87%，生猪销售收入 84.79 亿元。

2、生猪市场价格波动等因素阶段性影响公司业绩

报告期内，公司业务稳步恢复，生猪出栏规模持续提升。但受国内生猪市场价格下行影响，导致公司四季度出现较大亏损，对公司全年业绩造成影响。

3、计提资产减值及信用损失

报告期内，公司按照《企业会计准则》的有关规定和要求，基于谨慎性考虑，对往来账款计提预期信用损失，并对部分存货、固定资产计提减值准备。

公司持续狠抓生产管理和成本管控，叠加双胞胎集团将其成本管控流程、资源优势等全面复制导入公司，公司生产成绩稳步提升，综合成本持续下降。公司将进一步推进技术升级、内部挖潜，极致提效、极致降本，夯实核心竞争力，有效抵御市场波动等风险。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	19,613,402,584.78	19,000,407,899.71	3.23%	17,494,129,821.88
归属于上市公司股东的净资产	10,887,742,048.85	11,420,237,260.23	-4.66%	9,997,994,841.33
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	14,794,917,436.10	8,869,716,323.34	66.80%	6,991,677,730.61
归属于上市公司股东的净利润	-546,432,242.80	216,402,083.36	-352.51%	8,528,709,536.15
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-595,589,759.52	-332,552,919.92	-79.10%	-4,883,198,637.99
经营活动产生的现金流量净额	829,904,493.98	174,436,414.86	375.76%	-1,383,413,577.41
基本每股收益（元/股）	-0.0591	0.0234	-352.56%	2.5685
稀释每股收益（元/股）	-0.0591	0.0234	-352.56%	2.5685
加权平均净资产收益率	-4.90%	2.00%	下降 6.90 个百分点	201.98%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,002,269,512.40	3,835,535,571.61	3,820,123,376.91	4,136,988,975.18
归属于上市公司股东的净利润	170,612,608.99	31,049,852.91	-193,396,822.25	-554,697,882.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	26,370,163.14	33,440,647.67	-248,307,039.31	-407,093,531.02
经营活动产生的现金流量净额	-60,276,325.68	80,100,509.55	263,129,398.12	546,950,911.99

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	163,712	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	170,125	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
江西双胞胎农业有限公司	境内非国有法人	15.13%	1,400,000,000	1,400,000,000	不适用	0	
南昌新振邦企业管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	5.95%	550,000,000	550,000,000	不适用	0	
江西正邦科技股份有限公司破产企业财产处置专用账户	境内非国有法人	4.06%	375,659,609	61,611,487	冻结	257,370	
芜湖千鲤信双投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.35%	310,000,000	0	不适用	0	
江西银行股份有限公司南昌八一支行	境内非国有法人	2.16%	199,400,355	0	不适用	0	
招商银行股份有限公司南昌分行	境内非国有法人	1.98%	183,575,816	0	不适用	0	
LIEW KENNETH THOW JIUN	境外自然人	1.83%	169,636,419	0	不适用	0	
中国农业银行股份有限公司江西省分行	境内非国有法人	1.67%	154,245,984	0	不适用	0	
赣州银行股份有限公司南昌分行	境内非国有法人	1.57%	144,993,454	0	不适用	0	
浙商银行股份有限公司—国泰中证畜牧养殖交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.55%	143,111,400	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司控股股东双胞胎农业与上述其他股东不存在一致行动关系或关联关系，本公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

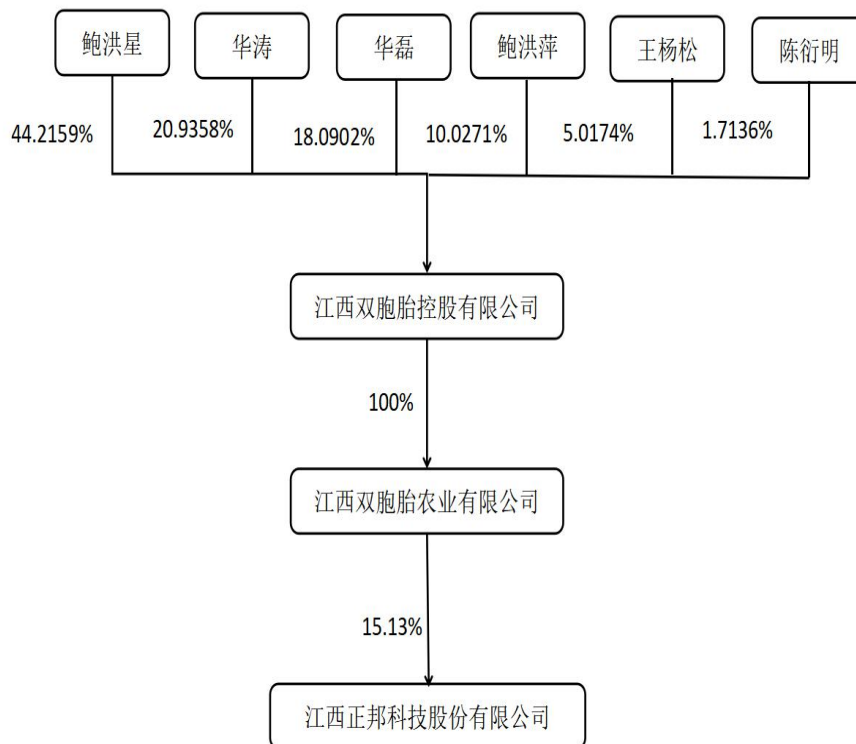
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无

江西正邦科技股份有限公司

法定代表人：熊志华

二〇二六年四月二十九日