

绿地控股集团股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告

作为绿地控股集团股份有限公司的独立董事,2025 年度, 本人始终以维护公司和全体股东合法权益为核心, 积极参与公司治理, 持续关注公司经营管理情况, 切实履行了独立董事的职责。现将本人 2025 年度履职具体情况报告如下:

一、个人基本情况

张军: 中国国籍, 男, 1963 年 1 月出生, 教授, 博士生导师。现任复旦大学经济学院院长, 复旦大学中国经济研究中心主任, 复旦学长三角一体化研究院院长, 复旦大学发展研究院副院长, 绿地控股集团股份有限公司独立董事, 雅本化学股份有限公司独立董事, 上海金桥出口加工区开发股份有限公司独立董事。曾任复旦大学经济学助教、讲师、副教授和教授等职务。

本人作为公司的独立董事, 具有履行独立董事职责所必需的专业能力和工作经验, 具备法律法规所要求的独立性, 不存在任何影响独立性的情况。

二、年度履职概况

1、出席董事会及股东大会情况

报告期内, 公司共召开了五次董事会, 本人均亲自出席, 未有委托出席或缺席的情况。每次会议, 会前本人认真阅读各项议案材料, 主动了解和获取决策所需各类内外部信息; 会中积极参与讨论, 独立、客观、审慎地提出个人意见和合理化建议; 会后, 密切关注重大事项的进展情况。报告期内, 本人对提交审议的各项议案均投了赞成票, 无提出异议的情况。

报告期内，公司共召开了二次股东会，本人出席了 2024 年年度股东会，2025 年第一次临时股东会因工作原因未能出席。

2、出席董事会专门委员会、独立董事专门会议情况

报告期内，本人担任董事会提名委员会主任委员、薪酬与考核委员会委员。

作为提名委员会主任委员，报告期内，本人召集并主持了二次提名委员会会议，其中对董事候选人资格进行了审核，认为候选人符合法律、法规规定的任职资格，候选人的教育背景、任职经历、专业能力和身体状况能够胜任所任职务，同意提名其为董事候选人。

报告期内，薪酬与考核委员会共召开会议一次，本人出席了上述会议，未有委托出席或缺席的情况。作为薪酬与考核委员会委员，本人对公司高管团队 2024 年度薪酬情况、2025 年度薪酬调整方案进行了审核，认为符合公司薪酬管理制度的相关规定，符合行业实际情况。

报告期内，根据独立董事制度改革要求，公司增设了独立董事专门会议机制，并于年内召开了一次全体独立董事出席的会议，专题讨论如何更好地履行独立董事职责。报告期内，公司未发生须经独立董事专门会议审议的事项。

3、与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人与内部审计机构及会计师事务所进行了沟通交流。本人认真审阅了公司内部审计和年度审计相关文件，持续关注内部审计和年度审计工作开展情况，督促内部审计和年度审计工作按计划推进，取得实效。

4、与中小股东的交流情况

报告期内，本人主动了解投资者通过上证 e 互动平台、公司投资者热线、公开邮箱等途径反馈的问题和关注事项，督促公司加强与中小股东的沟通和交流，切实维护中小股东的合法权益。

5、现场调研

报告期内，本人充分利用参加现场会议的机会与公司管理层及相关业务部门进行沟通交流，听取有关公司业务发展、财务状况、规范运作等方面的汇报，深入了解公司经营情况和重大事项进展，并积极为公司长期稳定发展建言献策。

报告期内，为更好地了解公司业务板块经营情况，本人于 12 月对房地产项目进行了调研，实地查看了绿地董家渡项目建设、销售情况，了解公司房地产板块盘活去化、交付攻坚等重点工作推进成效。

6、公司配合独立董事工作情况

报告期内，本人在履行独立董事职责时，得到了公司管理层及相关人员的积极配合和大力支持。管理层高度重视与独立董事的沟通与交流，建立了畅通的信息沟通机制，定期向独立董事通报公司经营动态、财务状况及重大事项进展，并对本人提出的问询给予及时、详尽的反馈，为独立董事履职提供了坚实保障。

三、重点关注事项

1、应当披露的关联交易

报告期内，除股东借款延期外，公司未发生其他重大关联交易。对上述重大关联交易事项，本人进行了认真审核，认为：董事会审议关联交易事项时，关联董事回避了表决，董事会的决策程序符合有关法律法规和公司章程的规定；上述关联交易事项体现了股东方对公司发展的支持，未发现其中存在损害中小股东和

本公司利益的情形。

2、公司及相关方变更或者豁免承诺的情况

报告期内，公司及相关方未发生变更或者豁免承诺的情况。

3、定期报告相关事项

报告期内，公司严格按照相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了公司《2024年年度报告》、《2025年第一季度报告》、《2025年半年度报告》及《2025年第三季度报告》。上述报告的编制和审议程序符合法律、法规和中国证监会的规定，真实地反映了公司报告期内的财务状况、经营成果、内部控制体系的建设和实施情况。

4、聘任或解聘会计师事务所情况

报告期内，公司续聘大信会计师事务所为公司2025年度财务报告及内部控制审计机构。本人对大信会计师事务所的专业胜任能力、投资者保护能力、诚信状况和独立性等进行了了解和审查，认为大信会计师事务所是我国最早从事证券业务的会计师事务所之一，具备为上市公司提供审计服务的丰富经验和职业素养，能够满足公司财务报告和内部控制审计工作的要求。

5、因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正

报告期内，公司未发生因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正的情形。

6、董事、高管变更情况

报告期内，经公司职工代表大会民主选举并经董事会审议通过、2024年年度股东大会审议通过，公司第十一届董事会由张玉良先生、董伟先生、叶源新先生、耿靖先生、杨绿波先生、刘

延平先生、沈黎君先生、乔依德先生、王开国先生、张军先生、姜威先生等十一名董事组成。

报告期内，经第十一届董事会第三次会议审议通过，同意聘请陆新畬先生、吴晓晖先生、任虎先生、薛明辉先生、姜威先生担任公司副总裁，任期与本届董事会一致。陈军先生因个人原因辞去公司执行总裁职务，也不再担任公司其他职务。

报告期内，张蕴女士因达到法定退休年龄，不再担任公司董事、执行总裁职务。

7、高级管理人员薪酬情况

报告期内，本人对公司高管团队 2024 年度薪酬情况、2025 年度薪酬调整方案进行了审核，认为符合公司薪酬管理制度的相关规定，符合行业实际情况。

除上述事项外，公司报告期内未发生其他需要重点关注的事项。

四、总体评价和建议

2025 年度，本人作为公司独立董事，始终密切关注行业政策导向及市场环境变化，主动了解公司经营状况，积极出席董事会及相关会议，凭借自身专业经验，围绕“稳经营、促转型、防风险”工作主线提出了多项建设性意见和建议，切实履行了独立董事的职责。

2026 年度，本人将一如既往勤勉尽责地履行独立董事职责，进一步深化与公司管理层的沟通协作，持续推动公司治理水平提升，切实维护公司和全体股东，尤其是中小股东的合法权益，助力公司实现高质量发展。

独立董事：张军
二〇二六年四月