

证券代码：600606

证券简称：绿地控股

绿地控股集团股份有限公司

2026年第一季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第一季度财务报表是否经审计

是 否

一、主要财务数据

(一)主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	27,685,412,585.43	35,597,979,193.59	-22.23
利润总额	9,176,529.68	-404,668,697.28	102.27
归属于上市公司股东的净利润	204,192,515.83	-247,164,302.88	182.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-809,209,145.68	-155,836,215.55	-419.27
经营活动产生的现金流量净额	-1,114,275,005.33	-2,658,167,606.80	58.08
基本每股收益(元/股)	0.01	-0.02	150
稀释每股收益(元/股)	0.01	-0.02	150
加权平均净资产收益率(%)	0.54%	-0.39%	增加0.93个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)

总资产	1,050,245,549,315.66	1,072,996,864,394.14	-2.12
归属于上市公司股东的所有者权益	38,552,221,403.42	38,248,649,377.31	0.79

(二)非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	本期金额	说明
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,384,421.56	
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	39,062,015.48	
债务重组损益	497,623,698.56	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-244,749,449.09	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	668,595,707.65	
减:所得税影响额	-26,625,978.39	
少数股东权益影响额(税后)	-27,628,132.07	
合计	1,013,401,661.51	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的,以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

□适用 √不适用

(三)主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用 □不适用

项目名称	变动比例(%)	主要原因
营业收入	-22.23	结转规模降低
归属于上市公司股东的净利润	182.61	债券回购形成的利得及债务重组形成的收益较同期大幅增长。
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益净利润	-419.27	债券回购形成的利得及债务重组形成的收益均属于非经损益经扣除较同期大幅减少。
经营活动产生的现金流量净额	58.08	经营规模缩小,各项支出相应减少
基本每股收益	182.61	
稀释每股收益	182.61	

二、股东信息

(一)普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	118,050	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0			
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股数量	持股比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份 状态	数量
上海格林兰投资企业（有限合伙）	其他	3,637,698,287	25.88	0	质押	3,610,923,286
上海地产（集团）有限公司	国有法人	3,629,200,310	25.82	0	无	0
上海城投（集团）有限公司	国有法人	2,888,467,406	20.55	0	无	0
上海市天宸股份有限公司	境内非国有法人	139,477,036	0.99	0	无	0
中国工商银行股份有限公司－南方中证全指房地产交易型开放式指数证券投资基金	其他	50,784,156	0.36	0	无	0
香港中央结算有限公司	其他	49,060,250	0.35	0	无	0
祝世华	其他	35,000,000	0.25	0	无	0
吴桐	其他	33,195,660	0.24	0	无	0
中国农业银行股份有限公司－中证500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	29,775,613	0.21	0	无	0
上海烜鼎私募基金管理有限公司－烜鼎星宿 18 号私募证券投资基金	其他	27,472,400	0.20	0	无	0
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量				
		股份种类	数量			
上海格林兰投资企业（有限合伙）	3,637,698,287	人民币普通股	3,637,698,287			
上海地产（集团）有限公司	3,629,200,310	人民币普通股	3,629,200,310			
上海城投（集团）有限公司	2,888,467,406	人民币普通股	2,888,467,406			
上海市天宸股份有限公司	139,477,036	人民币普通股	139,477,036			
中国工商银行股份有限公司－南方中证全指房地产交易型开放式指数证券投资基金	50,784,156	人民币普通股	50,784,156			
香港中央结算有限公司	49,060,250	人民币普通股	49,060,250			
祝世华	35,000,000	人民币普通股	35,000,000			
吴桐	33,195,660	人民币普通股	33,195,660			
中国农业银行股份有限公司－中证500 交易型开放式指数证券投资基金	29,775,613	人民币普通股	29,775,613			
上海烜鼎私募基金管理有限公司－烜鼎星宿 18 号私募证券投资基金	27,472,400	人民币普通股	27,472,400			

上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。
前 10 名股东及前 10 名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明（如有）	股东吴桐通过信用账户持有 33,195,660 股；股东上海烜鼎私募基金管理有限公司—烜鼎星宿 18 号私募证券投资基金通过信用账户持有 27,472,400 股。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

三、报告期公司经营情况简要分析

一季度，从中央到地方狠抓“十五五”开局，宏观经济政策更加系统、精准、有效。特别是通过“控增量、去库存、优供给”，着力稳定房地产市场，进一步改善了市场预期。在这种背景下，公司聚焦“四进”目标，围绕“五新”方略，迅速启动“六赛六比”主题劳动竞赛活动，通过“以赛促干”，推动核心团队精神面貌焕然一新，掀起了千帆竞发、你追我赶的竞赛热潮。经过努力，一季度工作取得了积极成效，实现了全年工作的有力开局。

（一）以主题劳动竞赛为核心抓手，推动各项工作起步起势，取得了积极的成果

一是以赛鼓劲，团队精气神极大提振。开春后第一个工作日，公司即召开主题劳动竞赛动员大会，快速营造了热火朝天抢开局的浓厚氛围。**二是以赛破局，企业经营稳中有进。**一季度，公司实现营业收入 277 亿元，利润扭亏为盈，经营呈现“承压前行、总体平稳、稳中有进”的态势。房地产业销售面积、销售金额实现两位数“双增长”，是房地产行业少有的业绩增长的企业。**三是以赛促干，重点工作有力突破。**房地产盘活去化、资产运营等重点工作加快推进，一批重点项目有效盘活；基建产业在业务结构优化、应收账款清收等重点工作上取得积极进展；数字金融、能源保供、新能源汽车出口等新赛道业务保持较快发展；在海南自贸港签署一批战略合作协议及具体合作项目，快速打开局面。**四是以赛提效，创新型方法不断涌现。**特别是在项目盘活、资产去化、清收回款等重点工作上，形成一批优秀方法和成功案例。

（二）房地产业狠抓高质量盘活去化、资产运营与产品提升，各项工作取得积极成果，呈现稳中向好的态势

1. 盘活去化实现“双增长”。深挖项目价值、对接市场需求，分类推进资产盘活与高质量去化。一季度去化金额 139 亿元，同比增长 14.8%；销售面积 171 万平方米，同比增长 12.7%；回款金额 115 亿元，同比增长 11.6%。

2. 资产运营量质持续提升。将长租去化与运营提升相结合，不断提升资产运营质量与效益。一季度，资产运营净收益同比增长 12%。一批商业项目实现了运营提升，如：通过加强“首店经

济+场景焕新”赋能，安徽合肥 GX360 项目全面开业后业绩实现较好增长，上海普陀缤纷城出租率同比大幅提升。

3. 项目推进总体良好。提前排布资源、细化攻坚目标、强化联动协同，加快重点项目推进。一批规模及影响较大项目如成都 GIC、吴江新城 7-1、太原中央广场等陆续复工，一季度实现复工面积 69 万平方米。此外，上海董家渡、济南国金中心、徐州会展中心、成都绿地中心 T2/T3、南京湖南路等重点项目有序推进。

4. 产品提升实现突破。对 31 个产品力提升项目建立专项攻坚、分级管控、闭环落实工作机制，破解设计质量、品质升级、细节打磨等关键难题，通过“点对点”督帮和“一项目一策”推进，在盘活存量、管控品质、降本增效、创新产品等方面实现突破。加快“好房子”四代宅标准落地。

（三）基建产业克难奋进，实现了平稳开局

1. 推动市场破局。聚焦重点区域、重点领域，一季度新签合同额 302 亿元，旗下河南公路局、江苏省建、天津建工超额完成新签指标。聚焦长三角、新疆、西南等重点区域，通过“平台+合伙人”、加强央国企合作等方式，落地项目金额超 130 亿元。依托专业团队，签约新能源、新基建、港航疏浚等领域项目金额超 65 亿元。深耕“一带一路”，在马来西亚、刚果(金)、肯尼亚等国新签一批厂房、公寓楼及公路项目。

2. 攻坚产值转化。狠抓节后快速复工，分类推进产值转化，一季度完成产值 143 亿元。建立在建项目、新签项目、停缓建项目清单化生产管控体系，细化里程碑节点，突破复工达产瓶颈，及时预警纠偏，促进产能释放。一批重大工程达成里程碑节点，焦平高速南水北调斜拉桥顺利合龙，宿连航道 205 国道跨航道桥顺利通车，连申线大套二线船闸主体结构全部完工。

3. 狠抓清收回款。聚焦 152 个超千万元重点项目，压实责任抓清收，完成清收回款 249 亿元，推动应收余额较年初稳步下降。

（四）全面进军海南自贸港区域市场，快速落地一批项目，实现增量业务破局

签署一批合作协议。在海南自贸港封关满月之际，按照“轻资产、低投入、重经营”的思路，与海南农垦投资集团、旅游投资集团以及东方市签署一批战略合作协议及具体项目合作协议。各产业板块快速进驻。成立绿地海南自贸港区域管理总部，出台专项指导意见，推动各产业板块实现资源共享、平台共享、信息共享和利益共享。各产业板块制定专项行动方案，通过搭建合资平台、成立属地公司、派驻精干团队等形式，快速推进工作。落地一批重点项目。地产业务，积极探索多种多元开发模式，三亚悦澜湾项目取得积极进展；康养产业，与海南农垦投资集团确定 3 个首批试点项目；基建业务，在海南落地 5 个项目、合同额近 18 亿元；商贸业务，与海南农垦商贸物流集团达成进口亚麻籽首单合作意向，与海汽国际首批订单完成交付。

（五）新赛道业务抢抓政策和市场机遇，保持较快发展

1. 金融产业加快创新转型。数字金融业务，绿联国际银行净利润同比增长 158%，银行存贷款规模分别增长 36%和 52%，拓展了一批潜在战略投资人。数字证券业务，与合作方启动普通合

伙人（GP）以及首支算力基金主体的设立。供应链金融业务，紧抓市场窗口期，能源化工供应链金融实现收入 3.7 亿元，超出 2025 年全年营收。

2. 能源业务稳固业绩增长基础。实现煤炭销量 280 万吨、销售收入 15 亿元。签订年度电煤中长协。采购与销售签约量双双突破 1500 万吨，有效锁定了全年保供业务基本盘。拓展优质煤炭资源。与内蒙古伊东集团成立合资公司，年新增 200 万吨优质煤炭资源。开拓终端市场。成功推进宝钢燃煤供应的长效合作，大力拓展华南市场。提升航运业务。优化提升航运业务组织效能，合资航运公司运输规模达到 200 万吨。

3. 汽车流通业务优化布局。出口业务调整布局持续放量。面对中东地缘局势变化，果断开拓阿尔及利亚作为非洲及中东市场新门户。落地霍尔果斯前置仓，推动中亚市场新能源汽车出口订单 1.5 亿元，累计订单 2.1 亿元。与长安汽车达成临时出口授权，获取北京现代改装授权，打通改装出口全流程。国内业务积极布局汽车新零售。利用“平台+合伙人”模式，完成汽车新零售合资公司的工商注册、团队组建和首批业务落地，打造汽车集采新零售平台。

4. 大宗贸易业务积极开拓增量。抢抓海南自贸港全岛封关运作政策红利，加快构建大宗贸易新增长极。完善贸易资质。完成进出口资质增项、收发货人备案及食品经营许可证办理，为业务合规开展奠定基础。拓展贸易品类。依托“海南自贸港享惠主体+零关税+国内信用证”模式，积极拓展亚麻籽、铜精粉、硫磺、全脂奶粉等品类。

5. 酒店旅游业务稳中有进。酒店业务，聚焦“抓营销、拓项目、强赋能、稳运营、扩会员”，年会收入、OTA 渠道收入、数字营销收入实现较快增长。旅游业务，紧抓春节消费旺季，布局全球多元旅游产品矩阵，强化供应链协同与品牌升级，入境游收入保持较快发展，三家旅行社获 5A 授牌。会展业务，3 个在营场馆共承办各类展会活动 12 场，展览面积 12 万平方米；签订一批全国性展会，业绩实现增长。

（六）狠抓重点领域风险防范化解，在稳流动性、降诉讼等工作上取得了积极成效

运用市场化、法制化手段，积极推进境内外化债工作；与金融机构沟通协调，推进融资、贷款续展期和调整付息模式等工作；总体取得了积极成效。全力化解诉讼案件，压降被诉案件数量及金额，挽回经济损失。同时，通过主诉推动回款清收。

四、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

适用 不适用

五、季度财务报表

(一) 审计意见类型

适用 不适用

(二) 财务报表

合并资产负债表

2026年3月31日

编制单位：绿地控股集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026年3月31日	2025年12月31日
流动资产：		
货币资金	17,504,792,228.68	20,548,705,938.91
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	6,930,952,011.61	6,969,884,221.97
衍生金融资产	5,176,057.32	284,735.81
应收票据	492,008,387.31	490,796,177.74
应收账款	64,711,617,041.55	67,605,246,103.24
应收款项融资	118,886,005.88	169,076,182.05
预付款项	9,185,087,875.55	13,111,322,641.52
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	108,760,551,782.67	131,384,886,611.18
其中：应收利息	3,828,680.56	3,828,680.56
应收股利	378,741,139.65	441,091,947.97
买入返售金融资产		
存货	481,975,229,022.33	468,240,770,306.65
其中：数据资源		
合同资产	155,978,310,364.83	158,426,508,007.56
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	1,668,297,743.28	1,677,088,005.14
其他流动资产	21,452,486,519.01	22,452,190,221.99
流动资产合计	868,783,395,040.02	891,076,759,153.76
非流动资产：		
发放贷款和垫款	4,012,595,059.62	3,902,494,208.73
债权投资	743,010,542.76	673,807,158.17
其他债权投资	15,180,490,485.20	15,230,145,166.43

长期应收款	6,197,344,312.51	6,459,098,395.80
长期股权投资	39,813,646,666.32	39,739,670,287.08
其他权益工具投资	5,337,215,639.64	5,320,841,044.50
其他非流动金融资产	4,474,264,471.00	4,511,661,727.56
投资性房地产	19,503,474,480.70	19,933,852,818.53
固定资产	34,308,971,636.33	34,271,394,242.74
在建工程	4,097,281,637.30	4,045,689,640.68
生产性生物资产	12,640,634.04	12,816,811.61
油气资产		
使用权资产	4,761,749,968.11	4,917,384,880.21
无形资产	3,929,512,571.01	4,155,340,091.06
其中：数据资源		
开发支出	1,698,260.07	1,699,695.07
其中：数据资源		
商誉	1,942,334,094.06	1,792,334,094.06
长期待摊费用	429,248,533.87	424,774,771.64
递延所得税资产	16,088,726,704.36	16,071,301,771.01
其他非流动资产	20,627,948,578.74	20,455,798,435.50
非流动资产合计	181,462,154,275.64	181,920,105,240.38
资产总计	1,050,245,549,315.66	1,072,996,864,394.14
流动负债：		
短期借款	36,636,383,139.05	37,146,263,261.10
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债	829,977.14	6,290,424.54
应付票据	5,887,748,012.96	5,316,190,015.42
应付账款	373,320,974,914.44	373,468,299,649.53
预收款项	1,062,338,092.88	850,329,627.55
合同负债	162,922,906,264.59	157,858,745,484.84
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放	6,884,929,590.03	6,328,976,887.02
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	2,181,717,203.51	2,549,320,413.75
应交税费	59,934,434,435.23	60,510,967,879.31
其他应付款	91,589,266,656.84	115,543,228,054.63
其中：应付利息	7,594,575,131.68	7,538,848,958.53
应付股利	890,044,489.58	958,979,313.49
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		

绿地控股集团股份有限公司2026年第一季度报告

一年内到期的非流动负债	76,116,812,164.05	89,929,896,660.40
其他流动负债	26,833,280,483.43	26,998,735,690.14
流动负债合计	843,371,620,934.15	876,507,244,048.23
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	70,397,888,586.84	58,592,145,773.29
应付债券	21,855,744,060.24	24,465,892,885.62
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	6,487,643,291.42	5,741,344,962.01
长期应付款	10,162,143,984.19	9,856,971,293.81
长期应付职工薪酬		
预计负债	1,523,741,584.21	1,533,916,079.04
递延收益	690,398,887.61	693,240,501.71
递延所得税负债	2,685,394,088.02	2,686,872,004.37
其他非流动负债	8,388,247,922.23	8,170,676,832.54
非流动负债合计	122,191,202,404.76	111,741,060,332.39
负债合计	965,562,823,338.91	988,248,304,380.62
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	14,054,218,314.00	14,054,218,314.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	9,285,015,715.38	9,496,017,566.92
减：库存股		
其他综合收益	-2,163,529,977.73	-2,470,218,027.43
专项储备	1,249,635,209.86	1,244,607,973.94
盈余公积	6,782,152,925.99	6,782,152,925.99
一般风险准备		
未分配利润	9,344,729,215.92	9,141,870,623.89
归属于母公司所有者权益（或 股东权益）合计	38,552,221,403.42	38,248,649,377.31
少数股东权益	46,130,504,573.33	46,499,910,636.21
所有者权益（或股东权益） 合计	84,682,725,976.75	84,748,560,013.52
负债和所有者权益（或股 东权益）总计	1,050,245,549,315.66	1,072,996,864,394.14

公司负责人：张玉良 主管会计工作负责人：姜威 会计机构负责人：吴正奎

合并利润表

2026年1—3月

编制单位：绿地控股集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、营业总收入	27,810,630,596.41	35,686,750,019.35
其中：营业收入	27,685,412,585.43	35,597,979,193.59
利息收入	116,547,692.75	83,996,641.65
已赚保费		
手续费及佣金收入	8,670,318.23	4,774,184.10
二、营业总成本	28,790,585,423.25	35,994,176,319.20
其中：营业成本	25,297,623,090.50	32,172,616,527.39
利息支出	26,093,479.10	16,962,814.86
手续费及佣金支出	2,920,487.88	2,615,764.41
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	495,838,118.78	195,188,893.41
销售费用	319,613,632.57	469,401,150.51
管理费用	1,200,841,116.36	1,395,269,141.99
研发费用	78,050,482.16	152,289,267.14
财务费用	1,369,605,015.90	1,589,832,759.49
其中：利息费用	1,404,998,293.68	1,649,249,217.19
利息收入	35,010,659.86	70,997,448.47
加：其他收益	15,873,357.19	37,827,819.75
投资收益（损失以“-”号填列）	1,209,552,258.24	-47,752,922.71
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-4,486,158.51	-13,018,878.72
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-189,179.94	-394,179.11
汇兑收益（损失以“-”号填列）	8,541,921.92	20,232,847.67
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-6,234,071.57	56,377,666.27
信用减值损失（损失以“-”号填列）	5,171,374.63	1,509,616.31
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-20,828,271.53	-7,459,828.44

资产处置收益（损失以“-”号填列）	-1,384,421.56	-735,539.41
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	230,737,320.48	-247,426,640.41
加：营业外收入	76,357,222.04	40,343,648.75
减：营业外支出	297,918,012.84	197,585,705.62
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	9,176,529.68	-404,668,697.28
减：所得税费用	125,448,911.12	97,604,112.17
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-116,272,381.44	-502,272,809.45
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-116,272,381.44	-502,272,809.45
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	204,192,515.83	-247,164,302.88
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	-320,464,897.27	-255,108,506.57
六、其他综合收益的税后净额	307,019,448.76	-160,891,066.47
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
1. 不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	57,167,808.35
（1）重新计量设定受益计划变动额		
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		
（3）其他权益工具投资公允价值变动		
（4）企业自身信用风险公允价值变动		
2. 将重分类进损益的其他综合收益	306,688,049.70	-221,254,271.06
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		
（2）其他债权投资公允价值变动		
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
（4）其他债权投资信用减值准备		
（5）现金流量套期储备		
（6）外币财务报表折算差额		
（7）其他		
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
	331,399.06	3,195,396.24
七、综合收益总额	190,747,067.32	-663,163,875.92

（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	510,880,565.53	-411,250,765.59
（二）归属于少数股东的综合收益总额	-320,133,498.21	-251,913,110.33
八、每股收益：		
（一）基本每股收益(元/股)	0.01	-0.02
（二）稀释每股收益(元/股)	0.01	-0.02

公司负责人：张玉良 主管会计工作负责人：姜威 会计机构负责人：吴正奎

合并现金流量表

2026年1—3月

编制单位：绿地控股集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	29,714,848,701.69	37,080,625,741.35
客户存款和同业存放款项净增加额	674,181,204.99	407,334,992.12
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金	7,872,034.82	5,289,055.20
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	175,972,719.48	95,614,678.01
收到其他与经营活动有关的现金	18,892,201,340.07	23,088,546,538.44
经营活动现金流入小计	49,465,076,001.05	60,677,411,005.12
购买商品、接受劳务支付的现金	27,443,497,269.04	36,935,275,468.88
客户贷款及垫款净增加额	167,788,228.50	242,410,136.45
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金	541,582.36	2,453,112.26
支付保单红利的现金	20,978.09	170,282.96
支付给职工及为职工支付的现金	1,368,109,333.89	1,619,136,820.97
支付的各项税费	1,409,271,361.61	1,669,411,627.50
支付其他与经营活动有关的现金	20,190,122,252.89	22,866,721,162.90
经营活动现金流出小计	50,579,351,006.38	63,335,578,611.92
经营活动产生的现金流量净额	-1,114,275,005.33	-2,658,167,606.80
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	50,416,014.05	78,818,697.51
取得投资收益收到的现金	10,338,482.53	66,669,405.26
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	7,672,800.08	16,617,089.64

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	873,475,542.26	718,508,635.10
投资活动现金流入小计	941,902,838.92	880,613,827.51
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	9,307,372.87	15,206,937.40
投资支付的现金	218,509,811.05	23,971,574.98
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	793,874,807.69	675,029,864.10
投资活动现金流出小计	1,021,691,991.61	714,208,376.48
投资活动产生的现金流量净额	-79,789,152.69	166,405,451.03
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	412,100,000.00	18,012,500.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	412,100,000.00	18,012,500.00
取得借款收到的现金	5,904,871,003.27	13,241,939,493.46
收到其他与筹资活动有关的现金	294,827,235.28	370,993,497.44
筹资活动现金流入小计	6,611,798,238.55	13,630,945,490.90
偿还债务支付的现金	6,447,523,821.90	12,422,756,479.97
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	662,497,609.82	739,302,154.52
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		1,488,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	376,632,654.99	498,703,335.61
筹资活动现金流出小计	7,486,654,086.71	13,660,761,970.10
筹资活动产生的现金流量净额	-874,855,848.16	-29,816,479.20
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-62,034,350.38	29,518,091.88
五、现金及现金等价物净增加额	-2,130,954,356.56	-2,492,060,543.09
加：期初现金及现金等价物余额	14,492,762,344.35	17,340,782,142.03
六、期末现金及现金等价物余额	12,361,807,987.79	14,848,721,598.94

公司负责人：张玉良 主管会计工作负责人：姜威 会计机构负责人：吴正奎

母公司资产负债表

2026年3月31日

编制单位：绿地控股集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026年3月31日	2025年12月31日
流动资产：		
货币资金	580,117.56	7,538,265.14
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		
应收款项融资		
预付款项		
其他应收款	6,587,979,884.11	6,586,855,717.32
其中：应收利息		
应收股利	4,000,000,000.00	4,000,000,000.00
存货		
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	86,139.54	85,799.92
流动资产合计	6,588,646,141.21	6,594,479,782.38
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	73,311,796,800.15	73,311,796,800.15
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产		
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产		
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		

递延所得税资产		
其他非流动资产		
非流动资产合计	73,311,796,800.15	73,311,796,800.15
资产总计	79,900,442,941.36	79,906,276,582.53
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款		
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬		
应交税费		
其他应付款	2,461,106,820.38	2,443,630,629.15
其中：应付利息	252,806,022.51	229,659,998.07
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债		
流动负债合计	2,461,106,820.38	2,443,630,629.15
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计		
负债合计	2,461,106,820.38	2,443,630,629.15
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	14,054,218,314.00	14,054,218,314.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	53,286,239,405.00	53,286,239,405.00
减：库存股		

其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	3,108,335,169.74	3,108,335,169.74
未分配利润	6,990,543,232.24	7,013,853,064.64
所有者权益（或股东权益） 合计	77,439,336,120.98	77,462,645,953.38
负债和所有者权益（或股 东权益）总计	79,900,442,941.36	79,906,276,582.53

公司负责人：张玉良 主管会计工作负责人：姜威 会计机构负责人：吴正奎

母公司利润表

2026年1—3月

编制单位：绿地控股集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、营业收入	0	0
减：营业成本	0	0
税金及附加	152,101.90	
销售费用		
管理费用	5,660.38	5,660.38
研发费用		
财务费用	23,152,070.12	22,885,299.59
其中：利息费用	23,146,024.44	22,888,846.39
利息收入	450.32	3,546.80
加：其他收益		
投资收益（损失以“-”号填列）		
其中：对联营企业和合营企业的 投资收益		
以摊余成本计量的金融资产 终止确认收益		
净敞口套期收益（损失以“-”号 填列）		
公允价值变动收益（损失以“-” 号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填 列）		
资产减值损失（损失以“-”号填 列）		

资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-23,309,832.40	-22,890,959.97
加：营业外收入		
减：营业外支出		
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-23,309,832.40	-22,890,959.97
减：所得税费用		
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-23,309,832.40	-22,890,959.97
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-23,309,832.40	-22,890,959.97
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-23,309,832.40	-22,890,959.97
七、每股收益：		
（一）基本每股收益(元/股)		
（二）稀释每股收益(元/股)		

公司负责人：张玉良 主管会计工作负责人：姜威 会计机构负责人：吴正奎

母公司现金流量表

2026年1—3月

编制单位：绿地控股集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	6,969,558.80	3,546.80
经营活动现金流入小计	6,969,558.80	3,546.80
购买商品、接受劳务支付的现金		
支付给职工及为职工支付的现金		
支付的各项税费	152,101.90	
支付其他与经营活动有关的现金	6,806,496.00	3,546.80
经营活动现金流出小计	6,958,597.90	3,546.80
经营活动产生的现金流量净额	10,960.90	0.00
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计		
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		
投资支付的现金		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计		
投资活动产生的现金流量净额		
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		
支付其他与筹资活动有关的现金		

筹资活动现金流出小计		
筹资活动产生的现金流量净额		
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	10,960.90	0.00
加：期初现金及现金等价物余额		
六、期末现金及现金等价物余额	10,960.90	0.00

公司负责人：张玉良 主管会计工作负责人：姜威 会计机构负责人：吴正奎

(三)2026年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

特此公告

绿地控股集团股份有限公司董事会
2026年4月28日