



杭州申昊科技股份有限公司

2025 年年度报告

2026-021



2026 年 04 月

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人曹光客、主管会计工作负责人钱英及会计机构负责人(会计主管人员)张肖声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

报告期内，公司紧密关注国家政策导向与行业发展趋势，积极把握市场机遇，持续提升市场份额，不断加强经营管理，2025 年营业收入大幅提升，亏损较上年大幅收窄，经营活动产生的现金流量净额为正，公司整体经营状况得到改善。但公司仍处于战略转型升级期间，期间费用较上年有所下降但仍较高，加之行业竞争激烈等，影响了公司净利润。具体分析及经营改善措施详见“第三节 管理层讨论与分析”之“一、报告期内公司从事的主要业务；二、报告期内公司所处行业情况；三、核心竞争力分析；四、主营业务分析；十一、公司未来发展的展望”。

本报告中涉及的未来发展规划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

本公司在本年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”

之“（三）公司在发展过程中可能面临的风险和应对措施”部分，敬请广大投资者予以关注。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损。

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至报告期末，合并报表中累计可分配利润为人民币-15,797.08 万元，母公司报表中累计可分配利润为人民币-9,938.15 万元。根据《中华人民共和国公司法》及《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等相关法律法规的规定，鉴于母公司目前存在未弥补亏损，公司目前不满足实施现金分红的前提条件，敬请广大投资者注意相关投资风险。

## 目录

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 第一节 重要提示、目录和释义 .....  | 2  |
| 第二节 公司简介和主要财务指标 ..... | 7  |
| 第三节 管理层讨论与分析 .....    | 11 |
| 第四节 公司治理、环境和社会 .....  | 42 |
| 第五节 重要事项 .....        | 62 |
| 第六节 股份变动及股东情况 .....   | 87 |
| 第七节 债券相关情况 .....      | 94 |
| 第八节 财务报告 .....        | 98 |

## 备查文件目录

（一）载有公司法定代表人签字的 2025 年年度报告原件；

（二）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；

（三）载有立信会计师事务所（特殊普通合伙）盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；

（四）报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；

（五）其他有关资料。

以上备查文件的备置地点：公司证券部。

## 释义

| 释义项             | 指 | 释义内容                                   |
|-----------------|---|----------------------------------------|
| 本公司、公司、母公司、申昊科技 | 指 | 杭州申昊科技股份有限公司                           |
| 申昊新加坡           | 指 | 申昊（新加坡）私人有限公司——公司境外全资子公司               |
| 焜腾红外            | 指 | 浙江焜腾红外技术股份有限公司——公司参股公司                 |
| 金三立             | 指 | 深圳金三立视频科技股份有限公司——公司参股公司                |
| 黑漫科技            | 指 | 杭州黑漫科技有限公司——公司参股公司                     |
| 《公司章程》          | 指 | 《杭州申昊科技股份有限公司章程》                       |
| 《公司法》           | 指 | 《中华人民共和国公司法》                           |
| 《证券法》           | 指 | 《中华人民共和国证券法》                           |
| 中国证监会           | 指 | 中国证券监督管理委员会                            |
| 深交所             | 指 | 深圳证券交易所                                |
| 审计机构            | 指 | 立信会计师事务所（特殊普通合伙）                       |
| 报告期             | 指 | 2025 年 1 月 1 日 至 2025 年 12 月 31 日      |
| 上年同期            | 指 | 2024 年 1 月 1 日 至 2024 年 12 月 31 日      |
| 近三年             | 指 | 2025 年度、2024 年度、2023 年度                |
| 元/万元/亿元/万亿元     | 指 | 人民币元/人民币万元/人民币亿元/人民币万亿元                |
| 国家电网            | 指 | 国家电网有限公司                               |
| 南方电网            | 指 | 中国南方电网有限责任公司                           |
| “十五五”规划         | 指 | 中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要             |
| “十四五”规划         | 指 | 中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要 |

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

|               |                                                                                                                         |      |        |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|
| 股票简称          | 申昊科技                                                                                                                    | 股票代码 | 300853 |
| 公司的中文名称       | 杭州申昊科技股份有限公司                                                                                                            |      |        |
| 公司的中文简称       | 申昊科技                                                                                                                    |      |        |
| 公司的外文名称（如有）   | Hangzhou Shenhao Technology Co., LTD.                                                                                   |      |        |
| 公司的外文名称缩写（如有） | Shenhao. Technology                                                                                                     |      |        |
| 公司的法定代表人      | 曹光客                                                                                                                     |      |        |
| 注册地址          | 浙江省杭州市余杭区仓前街道长松街6号                                                                                                      |      |        |
| 注册地址的邮政编码     | 311121                                                                                                                  |      |        |
| 公司注册地址历史变更情况  | 2005年3月1日由西湖区文三路553号变更为西湖区三墩镇西湖科技经济园区2号楼3楼；2010年6月13日变更为西湖区西园一路16号5幢3楼；2013年9月17日变更为杭州余杭区仓前街道龙潭路21号；2020年9月28日变更为现注册地址。 |      |        |
| 办公地址          | 浙江省杭州市余杭区余杭街道宇达路5号                                                                                                      |      |        |
| 办公地址的邮政编码     | 311121                                                                                                                  |      |        |
| 公司网址          | www.shenhaoinfo.com                                                                                                     |      |        |
| 电子信箱          | zhengquanbu@shenhaoinfo.com                                                                                             |      |        |

### 二、联系人和联系方式

| 项目   | 董事会秘书                       | 证券事务代表                      |
|------|-----------------------------|-----------------------------|
| 姓名   | 花少富                         | 汪菲                          |
| 联系地址 | 浙江省杭州市余杭区余杭街道宇达路5号          | 浙江省杭州市余杭区余杭街道宇达路5号          |
| 电话   | 0571-88720409               | 0571-88720409               |
| 传真   | 0571-88720407               | 0571-88720407               |
| 电子信箱 | zhengquanbu@shenhaoinfo.com | zhengquanbu@shenhaoinfo.com |

### 三、信息披露及备置地点

|                  |                                                                                       |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 公司披露年度报告的证券交易所网站 | 深圳证券交易所： <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a>                          |
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 媒体名称：《证券时报》；<br>巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> |
| 公司年度报告备置地点       | 浙江省杭州市余杭区余杭街道宇达路5号公司证券部                                                               |

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

|            |                  |
|------------|------------------|
| 会计师事务所名称   | 立信会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 会计师事务所办公地址 | 上海市黄浦区南京东路61号四楼  |
| 签字会计师姓名    | 权计伟、陈钊           |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

| 保荐机构名称       | 保荐机构办公地址                     | 保荐代表人姓名 | 持续督导期间                                                                                                                        |
|--------------|------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 华泰联合证券有限责任公司 | 上海市浦东新区东方路 18 号保利广场 E 座 20 层 | 蒲贵洋、斯宇迪 | 华泰联合证券有限责任公司系公司 2022 年度向不特定对象发行可转换公司债券的保荐机构，项目持续督导期至 2024 年 12 月 31 日止。鉴于公司发行的可转换公司债券的转股尚未完成，华泰联合证券有限责任公司将继续履行可转换债券相关的持续督导职责。 |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

| 项目                        | 2025 年           | 2024 年           | 本年比上年增减   | 2023 年           |
|---------------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|
| 营业收入（元）                   | 312,270,965.02   | 157,592,015.19   | 98.15%    | 386,296,607.59   |
| 归属于上市公司股东的净利润（元）          | -193,930,792.79  | -237,796,262.46  | 18.45%    | -100,841,003.97  |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元） | -215,462,134.75  | -271,340,728.55  | 20.59%    | -129,584,352.36  |
| 经营活动产生的现金流量净额（元）          | 52,956,083.23    | -20,672,367.36   | 356.17%   | -36,323,318.81   |
| 基本每股收益（元/股）               | -1.32            | -1.64            | 19.51%    | -0.69            |
| 稀释每股收益（元/股）               | -1.32            | -1.64            | 19.51%    | -0.69            |
| 加权平均净资产收益率                | -25.31%          | -23.79%          | -1.52%    | -8.06%           |
| 项目                        | 2025 年末          | 2024 年末          | 本年末比上年末增减 | 2023 年末          |
| 资产总额（元）                   | 1,608,032,325.04 | 1,734,567,142.19 | -7.29%    | 1,995,498,037.29 |
| 归属于上市公司股东的净资产（元）          | 669,322,811.11   | 864,449,848.53   | -22.57%   | 1,171,613,693.60 |

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

| 项目      | 2025 年         | 2024 年         | 备注         |
|---------|----------------|----------------|------------|
| 营业收入（元） | 312,270,965.02 | 157,592,015.19 | 营业收入       |
| /       | 0.00           | 0.00           | 不具备商业实质的收入 |

|              |                |                |                        |
|--------------|----------------|----------------|------------------------|
| 营业收入扣除金额（元）  | 30,514,905.37  | 23,092,917.63  | 维保服务收入、租赁收入及贸易业务产生的收入等 |
| 营业收入扣除后金额（元） | 281,756,059.65 | 134,499,097.56 | 营业收入扣除后金额              |

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是 否

|                       |         |
|-----------------------|---------|
| 支付的优先股股利              | 0.00    |
| 支付的永续债利息（元）           | 0.00    |
| 用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股） | -1.3197 |

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

| 项目                     | 第一季度           | 第二季度           | 第三季度           | 第四季度           |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 营业收入                   | 12,864,470.42  | 57,311,696.65  | 70,566,532.27  | 171,528,265.68 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | -40,096,267.18 | -31,403,221.25 | -57,468,774.86 | -64,962,529.50 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -47,146,007.50 | -38,037,180.13 | -59,194,817.87 | -71,084,129.25 |
| 经营活动产生的现金流量净额          | -17,138,703.55 | 703,686.36     | -56,395,531.01 | 125,786,631.43 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

| 项目                           | 2025 年金额   | 2024 年金额   | 2023 年金额  | 说明                  |
|------------------------------|------------|------------|-----------|---------------------|
| 非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分） | 280,552.96 | 571,736.48 | 12,314.12 | 非流动资产处置损益、非流动资产报废损失 |

|                                                                      |               |               |               |                                |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------------|
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）     | 20,857,824.44 | 31,936,697.21 | 30,891,084.97 | 政府补助（不含软件产品增值税超税负退税、个税手续费返还）   |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 |               |               | 1,275,000.00  |                                |
| 委托他人投资或管理资产的损益                                                       | 2,184,406.62  | 1,360,361.62  | 1,663,702.06  | 理财产品投资收益                       |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出                                                   | -1,792,656.26 | -324,329.22   |               | 详见本报告“第八节、七、51、营业外收入及 52、营业外支出 |
| 减：所得税影响额                                                             |               |               | 5,098,752.76  |                                |
| 少数股东权益影响额（税后）                                                        | -1,214.20     |               |               |                                |
| 合计                                                                   | 21,531,341.96 | 33,544,466.09 | 28,743,348.39 | --                             |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

##### (一) 主营业务

公司秉承“工业健康有申昊，排除故障不再难”的企业愿景，坚持“AI+机器人+行业”发展战略，主要从事智能机器人、智能监测检测及控制设备的研发、制造、销售及服务，为工业设备安全运行及智能化运维提供综合解决方案。通过多年研发投入和创新实践，公司构建了包括机器人运动控制、机械臂柔顺控制、定位导航、多传感器融合、大数据分析等核心技术体系，公司致力于利用 AI 大模型技术提升工业机器人多维感知、多模态认知、智能决策和自主执行能力，积极布局具身智能技术在工业检测领域的应用。



##### (二) 主要产品

公司产品主要分为巡检类机器人、操作类机器人、水下机器人、家庭储能、智能化系统及解决方案等，具体如下：

##### 1、巡检类机器人

| 序号 | 产品名称 | 产品图示 | 产品简介 |
|----|------|------|------|
|----|------|------|------|

|     |                    |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) | 室外轮式<br>巡检机器人      |    | <p>室外轮式巡检机器人融合自主导航定位、非接触检测、多传感器融合、后台大数据分析等技术，可实现站内不同高度和位置的表计读数、开关位置识别、红外精准测温，以及对站内工况环境的异常和安全性进行智能评估并主动预警。</p>                                                                                                                                                                  |
| (2) | 室内轮式<br>巡检机器人      |    | <p>室内轮式巡检机器人采用小型化、轻型化和模块化设计，整合无轨导航、图像智能识别与分析、多传感器融合等技术，实现设备状态全面感知、信息高效处理，可广泛应用于 IDC 数据中心、配电房、工业厂房等室内环境的各类设备巡视作业。</p>                                                                                                                                                           |
| (3) | 防爆型轮<br>式巡检机<br>器人 |  | <p>防爆型轮式巡检机器人满足 Ex db eb ib mb IIB T4 Gb 防爆要求，满足油气行业场景应用要求，融合了自主导航定位技术、非接触检测技术、多传感器融合、后台大数据分析等技术，针对油气化工厂区不同表计读数、开关位置、设备温度、气体泄露情况等状态进行巡检，巡检数据实时上传。通过后台大数据平台分析和决策，进行预测性维护，减少因设备故障造成的维护和维修成本。利用机器人巡检，能有效降低巡检工作强度，提高工作效率、巡检质量和安全性，并能将巡检数据结构化存储和分析，有效排除安全隐患，有力保障油气化工厂区的生产与运营安全。</p> |
| (4) | 挂轨式<br>巡检机器人       |  | <p>室内挂轨式巡检机器人采用轨道供电行走、云台多级升降、多传感器检测等技术，适用于室内空间狭窄、路况较差的场景，可替代人工完成 7*24 小时不间断的站房巡检工作。</p>                                                                                                                                                                                        |

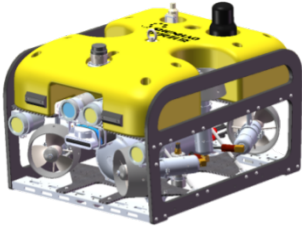
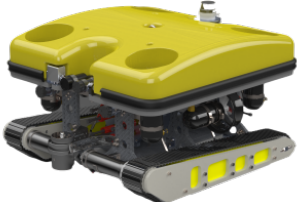
|     |              |                                                                                     |                                                                                                                                                                      |
|-----|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (5) | 四足巡检机器人      |    | <p>四足机器人集成多源感知模块，可在室外复杂场景下实现无人化自主巡检，完成环境实时监测、设备状态数据采集、智能识别运算及故障诊断，有效辅助人工运维。相较于传统轮式巡检机器人，该产品具备更强的越障能力与地形适应性，可覆盖多楼层室内环境及非规则路面等复杂室外场景，适用于电力、消防、矿山、公共安全等特殊行业环境。</p>      |
| (6) | 输电线路巡检/除冰机器人 |    | <p>输电线路机器人利用双光谱成像单元、边缘算力模块、高精定位模组、除冰模块，实现重要设备运行态的远程监控、关键现场的一键抵达、区段周边工况的智能感知、基础设施的缺陷告警、地线覆冰的高效清除。</p>                                                                 |
| (7) | 履带式巡检机器人     |   | <p>履带式巡检机器人适用于-40℃极寒地区冰雪环境下巡检的机器人，机器人采用履带底盘，并配置多种耐寒传感器与部件，结合专用软件算法，以满足极寒环境下精准检测、长续航、冰滑路面可靠行驶等要求，保证巡检机器人在极寒地区的持续稳定运行。</p>                                             |
| (8) | 列车车底检测机器人    |  | <p>列车车底检测机器人采用轮式运动平台组合机械臂、视觉系统的方式，运行于列车检修地沟中，代替人工完成列车车底、车侧外观的检测任务，解决传统人工检测遇到的现场环境艰苦、劳动强度大、受人员主观因素影响等问题，从而降低检修人员工作强度、提升检修质量，及时全面消除列车运行安全隐患。</p>                       |
| (9) | 工务综合巡检机器人    |  | <p>工务综合巡检机器人可根据用户使用实际集合隧道、轨道多项检测内容，用以解决目前地铁工务、结构巡检耗时费力、效率低下、检测过程受人为因素影响等问题。可采用四人一机或两人一机、载人行驶模式对车辆/设备侵限、隧道表面缺陷、扣件安装状态、钢轨表面伤损及几何参数、钢轨内部探伤、第三轨几何参数与表面缺陷等多个项目进行联合检测。</p> |

|      |              |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                               |
|------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (10) | 刚性接触网智能巡检机器人 |    | <p>刚性接触网智能巡检机器人主要应用于城市轨道交通领域，适用于采用刚性接触网作为供电手段的城轨线路。机器人运行在刚性接触网的汇流排上，能够进行自主移动、检测和分析，对刚性接触网接触面宽、磨耗余量、偏磨角度进行高精度测量，对接触线表面拉丝等表面伤损缺陷进行识别定位，分析结果并实时显示、实时存储、导出报表等功能。</p>                                              |
| (11) | 隧道综合量测机器人    |    | <p>隧道综合量测机器人集成高精度全站式三维扫描仪，实现钻爆法施工隧道的施工测量，包括围岩监控量测、导线控制测量、施工放样、拱架定位、台车定位等，同时具备三维断面扫描及实时上传工管中心平台等功能。隧道综合量测机器人可接入包括徕卡、拓普康、南方、中纬等多品牌、多型号的全站扫描仪。用机器人代替测量班组，以减少现场施工人员，提高测量精度，提升施工质量，加快施工进度，实现降低人工风险和提质增效的目标。</p>    |
| (12) | 无人机自主巡视系统    |  | <p>无人机自主巡视系统包含无人机管控应用、分析识别应用、实景绘图应用，无人机管控应用通过集成无人机远程控制系统、任务及轨迹规划、设备/团队管理等功能实现无人机综合管理；分析识别应用依托图像识别，毫秒级解析可见光/红外影像，AI模型精准识别违停车辆、车辆占道等场景；实景绘图平台根据事故发生处置流程，提供远程人工绘图或AI绘图方式，同时接入DeepSeek，输出事故预研报告，配合交警实现事故勘测应用。</p> |
| (13) | 驱鸟机器人        |  | <p>驱鸟机器人系统专为机场飞行安全保障设计，集成驱鸟、灭虫与环境监测功能，可在复杂地形中实现自主导航与移动驱鸟作业。系统配备声波驱鸟、移动灭虫、自主充电等核心功能，支持全天候、不间断运行，有效降低鸟类活动对飞行安全的威胁。通过智能控制与精准定位技术，机器人可实现高效、稳定的驱鸟作业，全面提升机场安全运行保障能力。</p>                                            |

## 2、操作类机器人

| 序号  | 产品名称      | 产品图示                                                                               | 产品简介                                                                                                                                                   |
|-----|-----------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) | 开关室操作机器人  |   | 开关室操作机器人融合多项智能检测与自主作业技术，适用于各行业中的开关室场景，可辅助运检人员完成开关柜的应急分闸和常规倒闸操作任务，同时支持智能巡检作业，实现巡检操作一体化。机器人的应用能有效提升设备倒闸操作效率和事故异常处置速度，降低人员工作负担、保证人身安全及电网安全，推进数字化智能运检建设工作。 |
| (2) | 配网带电作业机器人 |  | 配网带电作业机器人是实现配网带电作业工程的重要手段之一，它具有灵活高效、安全可靠、易于使用等优点，机器人以智能控制系统为核心，既可以实现远程操作，也可以实现人机协同作业，可以满足配网架空线路的带电断、接引流线等作业任务，有利保障了配网端实现风险隔离的作业需求，从而提高作业效率，减少人工作业风险。   |

## 3、水下机器人


| 序号  | 产品名称               | 产品图示                                                                                | 产品简介                                                                                                                                           |
|-----|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) | 申龙号有缆遥控水下机器人 (ROV) |  | 申龙号 ROV 是多功能轻作业型 ROV。可拓展多种水下传感器可集成图像声纳、水下定位系统、高度计、DVL 传感器等。艏部可配备机械扫描避障声纳，ROV 可选配自主避障功能、水下建图扫描功能等。                                              |
| (2) | 玄武号有缆遥控水下机器人 (ROV) |  | 玄武号 ROV 采用浮游-爬行复合式系统方案，具备半模块化结构设计、ROV 复合运动控制技术以及基于水下视觉的辅助作业与检测技术。该 ROV 采用高机动性设计方案，可在水下实现 360 度翻滚、贴壁爬行或座底式爬行，具备较强的巡检运维能力，主要面向船舶海生物清洗、海上养殖网箱清洗等。 |

## 4、家庭储能

| 序号 | 产品名称 | 产品图示 | 产品简介 |
|----|------|------|------|
|----|------|------|------|

|     |      |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                     |
|-----|------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) | 家庭储能 |  | <p>储能业务是公司从“电力设备监测”向“能源系统协同”的自然延伸。公司致力于成为“源网荷储”全链条智慧能源协同服务商，依托18+年电力智能化积淀，以“感知+AI+机器人”为核心能力，打通发、输、变、配、用、储六大环节，形成了完整的产品体系和技术壁垒，最终实现能量流、信息流、价值流的三流合一，助力新型电力系统构建。公司于2024年开始在家庭侧（户储）开始实际应用拓展和商业化落地。</p> |
|-----|------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

5、智能化系统及解决方案

| 序号  | 产品名称              | 产品图示/产品简介                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) | 车辆 360°动态图像智能检测系统 |  <p>车辆 360°动态图像智能检测系统利用数字图像处理技术与自动控制技术相结合，利用轨边高清图像检测装置采集运行车辆车顶、走行部、制动部件、底架悬吊件、钩缓连接等可视部位高清图像，采用图像自动识别技术，对图像进行自动异常分析和分级预警。系统利用图像传输与处理加速器技术，实时传输图像数据至本地或异地车辆检测所内报警终端，检修人员仅需对异常报警信息进行人工确认，实现了对车辆在线运行部件状态的监控，提高了故障产生初期的预警能力和联网追踪能力。</p> |
| (2) | 变电站辅助设备管控系统       |  <p>变电站辅助设备管控系统是一个基于国家标准搭建的全景数据平台，实现对变电站设备的全面、精准、可靠的监控和管理。系统集成动环监控、视频监控、消防监控、智能锁控、安全防范、智能联动等各独立辅助系统的数据和功能，以智能感知和智能控制为核心，构建数字化、标准化、规范化的监控平台，实现对全站关键设备以及周围环境进行全方位状态监视和智能控制。</p>                                                     |

|            |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(3)</p> | <p>变压器油中气体光声光谱在线监测系统</p> |  <p>气体检测 数据分析 故障诊断<br/>告警提醒 远程控制 数据远传</p> <p>SC-PSM-200<br/>变压器油中气体光声光谱在线监测系统</p> <p>变压器油中气体光声光谱在线监测系统是集控制、测量分析技术于一体的精密设备，主要用来在线监测变压器、电抗器等油浸式高压设备油中溶解的故障特征气体和溶解微水的含量及其增长率，并通过故障诊断专家系统早期预报设备隐患信息，避免设备事故，减少重大损失，提高设备运行的可靠性。该产品已经广泛应用于各电压等级变电站。</p> |
| <p>(4)</p> | <p>输电运维解决方案</p>          |  <p>输电线路智能巡视系统 隧道管廊综合监测系统</p> <p>架空线路巡检 无人机巡检 线路巡检/除冰 GIL管廊巡检 四足巡检机器人</p> <p>输电线路常见于架空线路与地下管廊，前者环境复杂，后者密闭狭长，运维难度大，安全风险高。申昊科技创新推出智能监测与巡检解决方案，通过输电线路智能巡视系统融合视频、无人机、巡检与除冰机器人，实现智能巡视与应急除冰；通过隧道管廊综合监测系统结合轮式、四足机器人等装备，替代人工巡视，保障隧道安全。</p>              |
| <p>(5)</p> | <p>变电运维解决方案</p>          |  <p>智能巡检 主动预警 智能决策 智能管控</p> <p>变电站智能巡视系统 变电站智能辅控系统 变电站智能在线监测系统 变电站低空安全管控系统</p> <p>室外巡检机器人 极寒机器人 操作机器人 验气象 水湿传感器 通风 固定式无人机主动防御设备 便携式无人机主动防御设备<br/>室内巡检机器人 接触机器人 双光塔云台 门禁 电子围栏禁 视频监控 变压器 油色谱监测装置 光声光谱监测装置 时空安全 隔离装置 无人机 精准定位设备</p>               |

|            |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                     | <p>变电站是电网的核心枢纽，其设备复杂，运维难度大。申昊科技创新打造智能巡视+辅助控制+在线监测+低空安全管控四大系统，结合机器人、传感器与终端设备，助力变电站设备智能运维、环境安全管控；以数字化、智能化技术实现“远程智能巡视替代人工例行巡视”和“一键顺控替代传统倒闸操作”的“两个替代”技术应用，切实推进设备运维、操作质效提升，助力变电站运维工作。</p>                                                                   |
| <p>(6)</p> | <p>配电运维解决方案</p>     |  <p>配电网覆盖城乡区域，连接千家万户，是新型电力系统的重要组成部分，申昊科技以数字化、网络化、智能化技术助力配电网高质量发展：一是通过智能安全帽、工程管控监理机器人、配网带电作业机器人，提高建设能效和安全管控；二是通过台区监控设备、分布式电源接入单元等装置实现配电网“可观、可测、可调、可控”能力，保障电网稳定运行。</p> |
| <p>(7)</p> | <p>智慧城域智能运维解决方案</p> |  <p>智慧城域智能运维解决方案主要打造地质灾害监测预警系统、桥梁与隧道智慧监测系统、房屋健康监测系统三大核心业务系统，融合传感器、智能算法、人工智能与巡检机器人等不同技术，集成实时监测、智能分析、预警发布等功能，为城市运行安全筑牢防线。</p>                                        |

(三) 经营模式

1、采购模式

公司物资中心根据销售订单及研发、生产部门的需求制定采购计划，按照采购管理程序进行审批确认后实施采购。研发阶段，物资中心参与物料选型、DFM 评审、组织商务谈判、技术交流、推进模块化设计等工作，保障后续转量产的可制造性、可供应性与成本优化需求。量产阶段，为了保障量产交付效率，公司会根据对订单需求变化的判断，结合采购周期、市场波动情况，通过定制化采购、委外加工、通用标准件采购相结合的模式，对关键物料及常规物料采用滚动策略备料，控制合理的库存水平，并采

取集中采购、按需分批交货的模式，以灵活有效地保证顺利生产、保障货期，并维持产销平衡。在供应商合作方面，公司坚持开放共赢的原则，与核心供应商构建长期稳固的战略伙伴关系，围绕新技术研发应用、质量优化及成本管控等维度展开深度协作与沟通，携手探索行业尖端技术与创新方案，助力公司产品竞争力不断攀升。

## 2、生产模式

公司主要实行以销定产的生产模式，根据业务规模及市场需求情况，公司也会进行策略备货，以缩短交货时间。公司产品零部件主要通过外购或外协加工方式取得，因此制造中心主要负责产品的组装、测试等工作。制造中心根据公司订单需求、销售计划、产品库存等情况制定生产计划，并负责产品的组装及测试。制造采取柔性生产模式，实现生产计划可结合订单情况、项目实施情况等进行快速调整，随需应变，保证生产效率和产品质量，以实现生产效益的最大化。

## 3、营销模式

公司不同业务的客户及营销模式有所不同：

智能电网业务主要客户包括国家电网、南方电网及其下属企业及配套发电企业等，公司主要通过公开招投标或竞争性谈判等方式获得项目订单。公司营销中心负责招投标信息的收集、市场拓展、项目投标及合同签订等工作。

智慧交通业务聚焦于轨道交通和机场领域，主要客户包括各地地铁运营公司、铁路系统、机场等。公司通过公开招投标、竞争性谈判、直销等方式获得项目订单。公司智慧交通事业部负责市场拓展、合同签订等工作。另外，在产品和解决方案方面实现产销售后一体化，公司可根据客户需要提供持续的技术服务和运维支持。

新能源业务聚焦于光伏清洁与家庭储能两大核心领域。光伏清洁机器人主要面向光伏电站运营商、光伏组件制造商等客户，应用于大型地面电站、分布式屋顶光伏等场景，公司通过公开招投标、竞争性谈判、大客户直销等方式获得项目订单；家庭储能业务主要客户为储能系统集成商及海外渠道商，公司通过采购电芯集成生产储能产品销售给相应集成商或渠道商，再由客户销售给海外终端用户，公司新能源事业部负责市场信息的收集、市场拓展、合同签订等工作。

### （四）主要的业绩驱动因素

#### 1、政策持续引导行业发展

机器人领域，从“十四五”到“十五五”，我国持续以政策赋能机器人产业创新升级与高质量发展，并于 2026 年全国两会已将具身智能列为重点培育的未来产业。工信部等十七部门《“机器人+”应用行动实施方案》稳步推进，2026 年进一步升级为《“人工智能+制造”专项行动实施意见》，提出培育通用大模型、打造工业智能体、建设国家级人形机器人中试基地，并深化能源等 10 大重点领域“机

器人+”应用，明确推广机器人在变电站、换流站、主干电网等场景的应用。

人工智能领域，2025 年国家发改委、国家能源局联合印发《“人工智能+”能源高质量发展的实施意见》，提出到 2027 年推动五个以上专业大模型在电网等行业深度应用、探索百个典型应用场景，到 2030 年能源领域人工智能专用技术与应用总体达到世界领先水平。2025 年及 2026 年《政府工作报告》持续推进并深化拓展“人工智能+”行动，大力发展智能机器人及智能制造装备。国家能源局 2026 年部署培育“人工智能+”电网等八大应用场景，推动能源装备智能化水平提升，服务能源基础设施数字化全场景需求。

新能源领域，工信部等六部门 2023 年发布《关于推动能源电子产业发展的指导意见》明确提出：开发光伏电站系统智能清洗机器人、智能巡检无人机等产品；研发推广智能管理系统和集成运维技术，提高光伏发电全周期信息化管理水平；工信部等八部门 2025 年印发《新型储能制造业高质量发展行动方案》，推动家庭储能等用户侧储能产品智能化、模块化升级，支持企业拓展海外市场。

## 2、技术进步推动场景创新

在人工智能通用大模型突破性发展及人形机器人技术快速迭代的双重驱动下，人工智能与机器人技术的深度融合正加速具身智能的进化，推动机器人对动态复杂场景的多模态感知、语义解析、任务规划及自主决策能力实现跨越式提升，并能够执行更多精细化、非结构化的复杂任务操作。这一背景叠加人口老龄化、劳动力短缺的趋势，人工智能和机器人能够帮助人类发现和处理重复性劳动，并随着技术突破逐步具备发现和处理更加复杂问题的能力，实现更深层次的人机协同，从而使人工智能机器人产品的应用场景进一步创新。

## 3、下游领域持续建设带来广阔市场

在产业政策的支持及推动下，未来相当长时间内智能电网都将成为我国电网建设的重点。国家电网“十四五”完成投资已超 3 万亿元，明确“十五五”固定资产投资总额达 4 万亿元；南方电网“十四五”投资约 6,700 亿元，预计“十五五”总投资达 1 万亿元，两大电网“十五五”总投资有望突破 5 万亿元。国家电网 2025 年电网建设投资超 6,500 亿元，2026 年设备更新投资不低于 506 亿元，重点投向新型电力系统建设、数智化改造等领域。截至 2024 年底，我国 35kV 以上变电站达 5.8 万座，其中 110 千伏及以上约 2.3 万座，配电站保有量约 30 万座，存量设施智能化改造需求持续释放。政策层面，2024 年 2 月国家发改委、国家能源局联合印发《关于新形势下配电网高质量发展的指导意见》，明确到 2030 年基本完成配电网柔性化、智能化、数字化转型，要求合理配置监测终端、无人巡检终端、带电作业机器人等设施设备。

在智慧交通领域，截至 2025 年底，全国铁路营业里程达 16.5 万公里，其中高铁营业里程突破 5 万公里，全年固定资产投资完成 9,015 亿元；城市轨道交通 54 个城市开通运营线路 343 条，运营里程

11,710.3 公里。随着轨道交通规模扩大，存量设备老化与运维人员不足问题突出，亟需数字化和智能化转型。机场方面，截至 2025 年底，我国境内运输机场达 270 个，航班起降架次持续增长，航空安全保障需求不断升级，机场鸟击防范正向智能化、精准化方向加速转型，驱鸟机器人等智能运维装备迎来重要发展机遇。

在新能源领域，据高工产研储能研究所初步统计，2025 年全球户用储能系统出货量约 35GWh；据 EVTank 预测，到 2030 年全球家庭储能新增装机将达 172.7GWh，累计装机将达 748.9GWh。国内“光储一体化”模式加速普及，用户侧储能纳入电力系统统筹调度，为家庭储能产品出海及国内市场拓展提供广阔空间。上述趋势将大大拓展智能机器人及智能检测控制设备的应用领域。

#### 4、持续研发投入，驱动产品创新及应用拓展

公司自成立以来一直以创新为驱动，每年通过大量研发投入，用于新产品、新技术的研发以及既有产品的迭代升级。经过多年积累，公司在多传感器融合、人工智能、机器人本体设计、定位导航、运动控制、全数字仿真、大数据分析等方面形成了平台化的核心技术体系，积累了大量人工智能机器人应用场景开发经验，能够快速针对客户需求进行场景开发。公司下游应用场景也从电力电网延伸至智慧交通、油气化工、新能源等。在持续的研发投入下，公司的新技术、新产品不断涌现并迭代，推动公司不断提高核心竞争力，提高产品附加值，进而驱动业绩增长。

#### 5、持续深化商业化应用落地

针对国内市场，公司以浙江省规模化示范应用为契机，逐步将产品推广至全国，已建立覆盖全国的销售渠道。针对专业领域目标市场，公司陆续与合作伙伴就技术研发、渠道资源、市场开拓等方面展开合作，充分整合优势资源，推动产业协同、资源联动、能力共享，努力打造新的业绩增长点。

针对国际市场，在“一带一路”国家战略与基建出海的背景下，公司在新加坡设立申昊（新加坡）私人有限公司，并在海上丝绸之路核心区福州设立子公司，建立海外销售渠道，推动产品出海。未来，随着各地区各工业领域数字化转型进程推进及公司销售渠道的不断完善，将进一步推动公司商业化应用落地。

## 二、报告期内公司所处行业情况

### （一）公司所处行业

依据中国证监会相关规定的分类标准，公司所属行业为“通用设备制造业（C34）”。公司主要从事智能机器人、智能监测检测及控制设备的研发、制造、推广及应用，顺应“人工智能+智能机器人”行业发展，为工业设备安全运行及智能化运维提供综合解决方案。

### （二）行业发展情况

改革开放以来，我国积累了数量庞大的工业基础设施，而运营维护长期面临检修人员紧缺、任务重、劳动强度大等问题。在劳动力短缺、人口老龄化及安全生产要求提高的背景下，通过人工智能技术提升工业基础设施安全性、检测效率及资产管理效率成为行业共识。近年来，人工智能、机器人等新质生产力技术长足发展，光-热-声多维识别技术推动机器人图像识别、环境感知及音频判断能力提升，大数据分析技术实现及时预警与问题预判，“人工智能+智能机器人”辅助或替代人工在高危、高压、恶劣环境作业正逐步成为现实，行业发展迎来广阔机遇。

在电力电网领域，随着我国电网结构日趋复杂，电力运行对设备可靠性、智能化需求持续提升。2009 年国家电网提出“坚强智能电网”概念，积极利用人工智能、机器人等技术提升作业效率与供电可靠性。国家电网“十五五”期间计划投资 4 万亿元建设新型电力系统，较“十四五”增长 40%，将初步建成主配微协同的新型电网平台，实施“人工智能+”专项行动；未来 110kV 及以上变电站将逐步实现智能化和无人值守，叠加存量改造、新建标配及输电线路、配电站等需求，智能巡检机器人市场规模可期。

在智慧城域领域，《深化智慧城市发展推进全域数字化转型行动计划》助推城市基础设施感知智能化、治理数字化及运维自动化。随着城市建成区规模、地下管网里程与公共设施密度持续提升，智慧城域运维服务市场将步入黄金发展期。机器人、人工智能、数字孪生技术发展推动智能机器人应用于城市道路、地下管廊、公共空间巡检，多地已尝试用机器人替代或辅助人工作业。

在新能源领域，截至 2025 年底，全国光伏发电装机容量达 12.0 亿千瓦，大型地面电站及分布式光伏清洁维护需求快速增长，光伏清洁机器人应用空间广阔。据高工产研储能研究所统计，2025 年全球户用储能系统出货量约 35GWh；据 EVTank 预测，到 2030 年全球家庭储能新增装机将达 172.7GWh。欧洲、北美及亚太新兴市场受能源价格波动及政策补贴驱动，家庭储能需求快速释放；国内“光储一体化”模式加速普及，为家庭储能产品出海及国内市场拓展提供广阔空间。

### （三）公司所处的行业地位

公司长期深耕工业设备状态监测、故障诊断及预测性维护领域，专业从事智能巡检机器人、智能监测检测设备及大数据分析系统的研发、制造与产业化应用，是国家重点支持的高新技术企业、国家级专精特新“小巨人”企业。

公司深耕智能电网领域 18 年，已在市场、技术、产品等方面构筑了独特的竞争优势，公司率先将“人工智能+机器人”技术体系在电力电网领域实现规模化商用落地，产品覆盖发电、输电、变电、配电、用电等电力系统全环节，是智能电网巡检机器人行业的先行者与标准制定者之一。在此基础上，公司积极践行“人工智能+”战略，持续拓展技术边界，成功构建起覆盖智慧交通、油气化工、水下高端

装备、智慧城域、新能源及应急安全等多元场景的智能运维产品矩阵，形成了“海陆空隧”全空间、多维度、立体化的工业设备智能运维解决方案能力，助力新型工业化与产业数字化转型升级。

公司已形成包含人工智能、机器人在内的核心技术体系，在标准制定方面，公司参与制定 1 项 IEEE 国际标准；主导/参与 10 项国家标准，目前均已成功发布实施；主导/参与 10 项行业标准，其中 8 项标准已发布。另有 1 项企业标准荣获 2024 年企业标准“领跑者”。另外，公司建有浙江省重点院士工作站，由公司牵头、联合浙江大学、浙江华电器材检测研究院有限公司共建的“全省智能运维机器人重点实验室”经浙江省科学技术厅认定为 2024 年度省级重点实验室，公司“浙江省轨道交通智能运维技术与装备重点企业研究院”经浙江省科学技术厅认定为省重点企业研究院。

### 三、核心竞争力分析

#### （一）技术研发优势

公司经过多年的潜心研发和技术沉淀，已在多个关键技术领域形成了坚实的技术壁垒，包括智能感知、运动控制、数据管理平台、仿真训练平台、SLAM 算法、强化学习等关键技术，形成前沿共性研发和场景应用研发相结合、自研和产学研相结合的研发体系。完备的核心技术体系和研发架构推动公司能够针对不同行业的应用场景，快速导入共性技术资源，抓住行业技术进步和产业升级的机遇。

除内部研发外，公司通过产学研合作，推动高校和科研机构前沿先进技术在企业的成果转化。公司建有浙江省智能运维机器人重点实验室、浙江省轨道交通智能运维技术与装备重点企业研究院和浙江省重点院士工作站等省级重点科研平台，又与浙江大学成立了“浙江大学-申昊科技海上设施智能运维技术联合研发中心”，与之江实验室成立了“智能机器人技术浙江省工程研究中心”，与新加坡理工学院成立“解决方案联合实验室”等校企联合科研平台，为企业研发资源的拓展、人才培养和持续创新提供平台支撑。

截至报告期末，公司及全资子公司获授专利合计 475 项（另有 97 项专利处于申请阶段），其中发明专利 227 项，实用新型专利 167 项，外观设计专利 81 项，其中报告期内新增获授专利合计 59 项。

#### （二）产品优势

公司从产品创新力、布局场景、产品质量稳定度方面构建了优势产品体系。

在创新能力方面：公司鼓励“敢为、敢闯、敢干、敢首创”担当作为的精神，奋力拓展新技术与市场需求的匹配转化，部分新产品实现了在行业领域内“从无到有”零的突破，开关室操作机器人和轨道交通线路巡检机器人产品荣获浙江省首台（套）产品认定，输电线路巡检机器人、输电线路除冰机器人以及配网工程管控监理机器人等新型产品在电力电网得到落地应用，轨道交通机器人产品已走向海外，填补了当地的空白。

在场景布局方面：公司锚定工业大健康方向，采用“AI+机器人+行业应用”的模式为行业 and 用户提供从终端到设备直至系统级的“一站式”综合解决方案，目前已形成横向“海陆空隧”立体空间布局，纵向“电力、交通、海洋、油气化工”等行业商业化应用的矩阵发展格局，公司的机器人产品也已突破极寒环境、高空、强电磁场及水下等恶劣环境作业的约束，将功能从发现问题到解决问题，不断拓展人工智能、机器人行业应用的广度和深度。

在产品质量及稳定性方面：公司自 2014 年研发第一代变电站巡检机器人以来，十余年间持续投入，进行升级改进与技术迭代，累计开展五代多个版本的机器人开发。团队开发的变电站智能巡检机器人已广泛应用于变电站、换流站、铁路牵引变电所、电厂升压站等场景，适用不同行业市场，产品的性能和稳定性已趋于完善。在质量控制方面，公司已建立完善的、可执行的产品研发、供应链管理及质量管理体系，涵盖研发、采购、生产、检测、售后等各个环节，确保各环节均得到严格的质量管控。

### （三）营销和服务优势

为满足全国市场范围内的产品推广和服务工作，特别是针对电力、智慧交通等关系国计民生的重点行业领域，公司不断地在拓展营销、渠道和服务网络的建设，建立了由营销、产品和服务三个专业方向组成的高效团队，为客户提供售前、售中和售后全方位服务。通过项目经理负责制，全面持续跟踪客户需求、推进项目落地、响应客户反馈、闭环客户建议、维护客户关系。

公司的一线人员常年深入各个行业的前沿现场，能够牢牢把握行业和客户的痛点和真实需求，在此基础上，公司迅速组织研发、产品和营销等多部门开展产品需求调研、产品设计和研究开发等工作，缩短产品研发周期，快速抢占市场先机。

### （四）品牌优势

自成立以来，公司经过多年的市场开拓和培育，持续的自主技术创新，不断提高产品品质和专业的技术服务水平，逐步在检测及故障诊断领域树立了品牌形象，得到了业内客户的认可。2023 年，在工信部举办的第一届能源电子产业创新大赛上，公司变电站轮式巡检机器人获得关键信息技术赛道一等奖，输电线路机器人和履带式巡检机器人获得关键信息技术赛道二等奖。公司在国网公司变电智能巡视图像算法年度验证比赛中获得第三名，成功跻身年度综合验证十强团队，并在四个关键赛道中均位列前十强。2023 年公司被 EPTC 电力技术协作平台授予了“2023 年电力行业智能巡检技术卓越应用单位”的荣誉称号。2025 年公司被 EPTC 电力技术协作平台授予了“2025 年度优秀企业”，成为行业认可的标杆企业。

同时，公司与主要客户保持了多年的稳定合作关系，彼此建立了深厚的互信合作，在推动更深更广的业务、技术合作方面具有积极影响。作为智能运维机器人研发生产的行业领先企业之一，公司也积极推动国内智能机器人技术标准体系的建立，不断推动完善智能巡检机器人的国家标准和行业标准。

### （五）人才优势

公司重视人才队伍建设，在长期的生产和科研实践中培养了一批专业化程度高和应用经验丰富的人才队伍，能够将科研成果快速产业化应用，是公司进行持续技术和产品创新的基石，保证了公司产品紧跟电力电网、智慧交通等行业技术发展方向。同时，公司持续重视人才的储备和孵化，大力推进管理队伍年轻化，鼓励更多的年轻员工走向管理岗位，逐步打造出一支高质量的技术、营销、管理等专业人才梯队，实现公司的长远发展。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

报告期内，公司紧密关注国家政策导向与行业发展趋势，积极把握市场机遇，持续提升市场份额，不断加强经营管理，2025 年营业收入大幅提升，亏损较上年大幅收窄，经营活动产生的现金流量净额为正，公司整体经营状况得到改善。2025 年度公司实现营业收入 31,227.10 万元，较上年同期增加 98.15%；归属于母公司股东的净利润为-19,393.08 万元，较上年同期增加 4,386.55 万元；经营活动产生的现金流量净额为 5,295.61 万元，较上年同期增加 356.17%。目前公司仍处于战略转型升级与高质量发展的关键过渡期，后续将继续聚焦“人工智能+工业大健康”战略，积极布局机器人与行业应用，全力推进公司高质量发展。

报告期内，公司开展的重点工作如下：

#### （1）聚集 AI 创新应用，强化研发提质增效

报告期内，公司始终以技术创新为核心抓手，立足公司发展实际，持续优化研发投入结构，稳步推进各项研发工作提质增效。一方面聚焦前沿布局与市场需求，不断丰富产品矩阵；另一方面聚焦品质提升，稳步推进既有产品迭代升级，实现创新研发与优化升级双向发力。

在新产品研发方面：公司推出全新深海 2,000 米复合型 ROV 水下机器人，具备水下作业、探测、检测等全场景功能，搭配高效通信与任务分配系统，大幅提升整体作业效率与安全性，为海洋资源开发、深海科研及应急救援等领域提供可靠装备支撑；同步推出新版玄武号 ROV 系统，进一步丰富水下机器人产品矩阵，覆盖更复杂的极端作业场景，在传统检测基础上更赋予递进检测和作业能力，夯实公司在水下高端装备领域的领先地位；全新研发智能驱鸟机器人，针对机场场景的驱鸟需求，融合多模式驱鸟技术，高可靠自主导航的履带底盘技术，实现智能化、无人化、无伤害驱鸟，有效降低鸟击风险，保障关键设施安全运行；推出高铁数据机房挂轨机器人，针对轨道交通领域机房巡检的自动化、智能化需求，采用双光自主识别技术，实现机房设备 24 小时无人化巡检、环境监测与异常预警，全面提升高铁数据机房运维效率与安全性，完善轨道交通业务产品布局。全新研发升级的智能四足机器人具备高度灵活性

和稳定性，适用于警用巡逻、电力巡检、燃气管道巡检、地下管网维护和燃气设施安全检查等应用场景，能够显著提升工作效率和安全性。

在原有产品的迭代升级方面：公司持续对核心产品进行迭代优化，推动产品智能化、国产化、高效化升级，持续巩固在电力传统优势赛道的市场地位，提升产品核心竞争力。公司对核心产品轮式巡检机器人进行缺陷识别算法、导航定位算法、快速部署能力全方位提升，优化产品整体性能与运行稳定性，同时接入变电站远程智能巡视系统，实现设备数据统一汇总、智能分析与远程管控；同步开展轮式升降机国产化迭代，实现核心部件 100%自主可控，进一步降低成本、提升产品可靠性与适配性；开展无人机挂载除冰机器人升级，部署更高效灵活，大幅提升输电线路除冰作业效率、安全性与极端环境适配性；对变压器取油机器人进行迭代升级研制，通过优化高可靠精准对接技术，提升电力设备取油作业的全流程自动化水平，降低人工干预，提升运维效率。

报告期内，公司多项前沿技术与创新产品，在各领域脱颖而出。2025 年 6 月，由公司牵头，联合浙江大学、浙江华电器材检测研究院有限公司共建的“全省智能运维机器人重点实验室”获得批准认定；2025 年 9 月，在浙江省公安机关警用无人机实战应用智慧化巡防预警演练中勇夺第一名。2025 年 10 月，公司申报的 2024 年度科学技术进步奖项目“信息屏蔽干扰环境下的多维移动机器人巡检及管控关键技术及应用”和“复杂海域管缆故障运维机器人关键技术及应用”分别荣获浙江省科技进步一等奖和三等奖（该奖项已于 2026 年 2 月在杭州颁发）。这些荣誉不仅是行业对公司技术实力的高度认可，更是对公司技术和产品的肯定。

## （2）携手伙伴共建生态，赋能具身智能落地

报告期内，公司积极拓展战略合作版图，先后与杭州云深处科技股份有限公司、重庆交通开投集团轨道运营公司、香港理工大学杭州技术创新研究院等多家优质合作伙伴达成深度协作，围绕人工智能与机器人、具身智能与智慧化运维等领域开展务实合作，实现资源互补、优势互补。

依托多方协同合力，公司聚焦电力巡检、智慧交通、警务安全、新能源等应用场景，推动人工智能巡检技术精准对接实际需求，高效落地应用，持续提升场景服务能力与市场渗透水平。报告期内，公司生态合作研发的四足机器人加入各地公安安防体系，以科技力量提升辖区治安管控效能；公司自主研发的 ROV 水下机器人成功应用在桥梁智慧养护领域，为桥梁桩基的高效检测运维提供了全新解决方案；公司推出的智能驱鸟机器人，在杭州萧山国际机场飞行区投入使用，实现了驱鸟作业的智能化、自动化与全天候化。

## （3）优化管理体系提质，强化回款统筹增效

报告期内，公司持续深化管理体系变革，精简业务流程，完善资源配置机制，保障关键项目与核心部门资源投入；同步推进组织架构优化，提升管理效能与运营效率，着力压降运营成本。

公司持续强化应收账款全周期管理，多措并举加快资金回笼。本期实现销售回款 67,608.82 万元，同比增长约 67.21%，回款规模与回款效率均较上年同期实现明显提升，整体回款质量持续优化。公司通过严格落实客户信用管理、重点项目专项催收、账期动态跟踪等措施，有效提升资金周转效率，经营活动现金流实现根本性改善。

#### （4）治理体系持续优化，夯实规范运营根基

报告期内，公司严格遵循相关法律法规及规范性文件要求，立足自身经营管理实际，持续完善内部治理，对公司《股东会议事规则》《董事会议事规则》《董事会专门委员会工作细则》《独立董事工作制度》《信息披露管理办法》等管理制度予以修订完善，优化法人治理运行机制。通过进一步明晰权责边界、规范决策执行流程，不断提升公司治理效能与规范化运作水平，为企业持续稳健发展提供坚实保障。

此外，公司持续健全财务管理制度与内部控制体系，严格规范资金管理、预算执行、财务核算、内部监督等关键流程。通过强化风险识别预警与全过程管控，不断提升财务运营规范性与安全性，切实防范经营风险，保障公司资产安全与稳健运营。

## 2、收入与成本

### （1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

| 项目            | 2025 年         |         | 2024 年         |         | 同比增减      |
|---------------|----------------|---------|----------------|---------|-----------|
|               | 金额             | 占营业收入比重 | 金额             | 占营业收入比重 |           |
| 营业收入合计        | 312,270,965.02 | 100%    | 157,592,015.19 | 100%    | 98.15%    |
| 分行业           |                |         |                |         |           |
| 通用设备制造业 (C34) | 312,270,965.02 | 100.00% | 157,592,015.19 | 100.00% | 98.15%    |
| 分产品           |                |         |                |         |           |
| 智能机器人         | 45,314,215.75  | 14.51%  | 51,314,375.54  | 32.56%  | -11.69%   |
| 智能监测检测及控制设备   | 129,841,891.24 | 41.58%  | 78,876,633.50  | 50.05%  | 64.61%    |
| 家庭储能          | 108,190,755.30 | 34.65%  | 4,308,088.52   | 2.73%   | 2,411.34% |
| 其他业务          | 28,924,102.73  | 9.26%   | 23,092,917.63  | 14.66%  | 25.25%    |
| 分地区           |                |         |                |         |           |
| 浙江省内          | 81,862,068.19  | 26.22%  | 39,353,370.67  | 24.97%  | 108.02%   |
| 浙江省外          | 230,408,896.83 | 73.78%  | 118,238,644.52 | 75.03%  | 94.87%    |
| 分销售模式         |                |         |                |         |           |
| 直销            | 203,185,253.79 | 65.07%  | 153,283,926.67 | 97.27%  | 32.55%    |
| 经销            | 109,085,711.23 | 34.93%  | 4,308,088.52   | 2.73%   | 2,432.11% |

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 □不适用

单位：元

| 项目            | 营业收入           | 营业成本           | 毛利率    | 营业收入比上年同期增减 | 营业成本比上年同期增减 | 毛利率比上年同期增减 |
|---------------|----------------|----------------|--------|-------------|-------------|------------|
| 分行业           |                |                |        |             |             |            |
| 通用设备制造业 (C34) | 312,270,965.02 | 280,075,990.60 | 10.31% | 98.15%      | 102.51%     | -1.93%     |
| 分产品           |                |                |        |             |             |            |
| 智能机器人         | 45,314,215.75  | 33,034,884.48  | 27.10% | -11.69%     | -17.89%     | 5.51%      |
| 智能监测检测及控制设备   | 129,841,891.24 | 123,606,345.02 | 4.80%  | 64.61%      | 81.70%      | -8.95%     |
| 家庭储能          | 108,190,755.30 | 96,708,580.16  | 10.61% | 2,411.34%   | 1,748.46%   | 32.05%     |
| 其他业务          | 28,924,102.73  | 26,726,180.94  | 7.60%  | 25.25%      | 7.74%       | 15.02%     |
| 分地区           |                |                |        |             |             |            |
| 浙江省内          | 81,862,068.19  | 73,228,324.83  | 10.55% | 108.02%     | 113.65%     | -2.35%     |
| 浙江省外          | 230,408,896.83 | 206,847,665.77 | 10.23% | 94.87%      | 98.84%      | -1.79%     |
| 分销售模式         |                |                |        |             |             |            |
| 直销            | 203,185,253.79 | 182,527,639.01 | 10.17% | 32.55%      | 37.17%      | -3.02%     |
| 经销            | 109,085,711.23 | 97,548,351.59  | 10.58% | 2,432.11%   | 1,764.51%   | 32.02%     |

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□适用 ☑不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☑是 □否

| 行业分类          | 项目  | 单位 | 2025 年  | 2024 年  | 同比增减    |
|---------------|-----|----|---------|---------|---------|
| 通用设备制造业 (C34) | 销售量 | 台  | 186,029 | 383,711 | -51.52% |
|               | 生产量 | 台  | 198,799 | 279,842 | -28.96% |
|               | 库存量 | 台  | 10,068  | 2,724   | 269.60% |

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

☑适用 □不适用

①销售量较上年减少 51.52%，主要系销售家庭储能产品类型发生变化，2025 年产品主要为铅改锂产品，产品容量较大单价较高产量少，容量最低为 100AH，主要用于用于家庭储电，户外使用；2024 年产品主要为聚合物 606090，产品容量小单价低产量多，容量基本为 4000mAH，主要用于 3C 数码类产品。

②生产量较上年减少 28.96%，主要系生产家庭储能产品类型发生变化，2025 年产品主要为铅改锂产品，产品容量较大单价较高产量少，容量最低为 100AH，主要用于家庭储电，户外使用；2024 年产品主要为聚合物 606090，产品容量小单价低产量多，容量基本为 4000mAh，主要用于 3C 数码类产品。

③库存量较上年增加 269.60%，主要系 2025 年家庭储能产品库存增加所致。

#### (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

#### (5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

| 行业分类          | 项目   | 2025 年         |         | 2024 年         |         | 同比增减    |
|---------------|------|----------------|---------|----------------|---------|---------|
|               |      | 金额             | 占营业成本比重 | 金额             | 占营业成本比重 |         |
| 通用设备制造业 (C34) | 原材料  | 260,433,313.29 | 92.99%  | 111,563,067.76 | 80.67%  | 133.44% |
| 通用设备制造业 (C34) | 人工成本 | 10,649,565.28  | 3.80%   | 13,125,482.92  | 9.49%   | -18.86% |
| 通用设备制造业 (C34) | 制造费用 | 8,993,112.03   | 3.21%   | 13,613,589.71  | 9.84%   | -33.94% |

说明

无

#### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

详见本报告“第八节、九、合并范围的变更”。

#### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

#### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

|                          |                |
|--------------------------|----------------|
| 前五名客户合计销售金额（元）           | 144,709,154.84 |
| 前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例     | 46.33%         |
| 前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例 | 0.00%          |

公司前 5 大客户资料

| 序号 | 客户名称         | 销售额（元）        | 占年度销售总额比例 |
|----|--------------|---------------|-----------|
| 1  | 明德时代（深圳）绿色能源 | 51,317,934.00 | 16.43%    |

|    |             |                |        |
|----|-------------|----------------|--------|
|    | 科技集团有限公司    |                |        |
| 2  | 第二名         | 27,806,759.86  | 8.90%  |
| 3  | 国网山东省电力公司   | 24,702,464.38  | 7.91%  |
| 4  | 国网江苏省电力有限公司 | 22,041,452.37  | 7.06%  |
| 5  | 河南正韬商贸有限公司  | 18,840,544.23  | 6.03%  |
| 合计 | --          | 144,709,154.84 | 46.33% |

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

|                           |                |
|---------------------------|----------------|
| 前五名供应商合计采购金额（元）           | 106,143,052.90 |
| 前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例     | 30.02%         |
| 前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例 | 0.00%          |

公司前 5 名供应商资料

| 序号 | 供应商名称           | 采购额（元）         | 占年度采购总额比例 |
|----|-----------------|----------------|-----------|
| 1  | 东莞市汇特新能源科技有限公司  | 44,553,925.91  | 12.60%    |
| 2  | 惠州市尚连科技有限公司     | 23,131,084.08  | 6.54%     |
| 3  | 佳源科技股份有限公司      | 15,708,232.54  | 4.44%     |
| 4  | 石家庄嘉诚联信科技开发有限公司 | 12,510,176.99  | 3.54%     |
| 5  | 邵武市创合通信技术有限公司   | 10,239,633.38  | 2.90%     |
| 合计 | --              | 106,143,052.90 | 30.02%    |

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

| 项目   | 2025 年        | 2024 年         | 同比增减    | 重大变动说明                                                                                |
|------|---------------|----------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 销售费用 | 56,407,196.30 | 61,020,666.57  | -7.56%  |                                                                                       |
| 管理费用 | 95,273,524.64 | 82,610,626.41  | 15.33%  |                                                                                       |
| 财务费用 | 39,573,703.53 | 23,280,991.45  | 69.98%  | 主要系本期可转债后续计量导致的利息支出增长所致                                                               |
| 研发费用 | 70,765,329.04 | 106,019,754.94 | -33.25% | 主要系公司基于主营业务聚焦战略对研发体系进行优化调整，主动淘汰部分非核心研发人员，导致 2025 年平均每月研发人数较 2024 年减少，相应职工薪酬及研发支出随之下降。 |

#### 4、研发投入

适用 不适用

| 主要研发项目名称         | 项目目的                                                                   | 项目进展 | 拟达到的目标                                                                                           | 预计对公司未来发展的影响                                                                                                  |
|------------------|------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 室内轮式升降巡检机器人 F200 | 解决地铁、变电站开关室等室内场景中人工巡检效率低、存在视觉盲区（如高处表计）以及危险环境下（如高压室）人工进入的风险。            | 交付阶段 | 实现“无轨导航+立体巡检”。通过小型化、模块化设计，利用无轨导航技术自主行走，并结合云台升降机构，对高处仪表、开关状态进行精确识别；同时集成局放、温湿度、声音等传感器，实现设备状态的全面感知。 | 巩固轨道交通与变电运维市场的“根据地”。该产品是公司从传统电力向轨道交通（如常州地铁）拓展的成功案例，证明了其技术平台的跨行业复制能力，有助于提升在智慧交通综合解决方案中的竞争力。                    |
| 轨交综合巡检机器人        | 解决目前城轨工务及供电自动化程度低、人工作业耗时费力、巡检结果精度不高、数据无法综合分析等问题。                       | 交付阶段 | 实现城轨工务隧道、轨道、供电多项内容巡检检测。                                                                          | 本产品作为集成隧道、轨道、供电检测功能的智能巡检机器人系统，提升城轨巡检效率与精准度。增强公司在城轨智能运维领域的核心竞争力，吸引更多客户合作，为公司市场发展打下基础。                          |
| 变电站远程智能巡视系统      | 对变电站的设备进行智能巡视，将变电站智能巡视的设备数据统一汇总、智能分析，上送数据至集控系统。                        | 交付阶段 | 实现对变电站的主设备进行智能监测，提升变电站日常智能化运维水平。                                                                 | 将变电站内巡视设备：机器人、无人机、摄像头等传感器接入到该系统，并进行智能分析，能够充分展示公司的技术水平，也为公司推广机器人、无人机等智能化巡检设备进行铺垫。                              |
| 城轨列车车底检测机器人      | 开发面向城市轨道交通列车的巡检机器人。                                                    | 交付阶段 | 实现城市轨道交通列车车底和车侧巡检和检测工作。                                                                          | 帮助城市轨道交通客户实现列车智能检测和运维，为公司在城轨领域巩固基础。                                                                           |
| 机场智能驱鸟机器人        | 针对机场跑道附近各种鸟类栖息，影响机场空域安全问题，开发了一款部署于机场跑道周围，可实现在复杂环境全自主运行并实现远程驱鸟的智能机器人系统。 | 交付阶段 | 实现机场跑道周围的声波远程驱鸟，复杂杂草环境下的移动灭虫。具备自主定位导航以及巡检、驱鸟功能。并且设立有电子围栏，避免进入禁行区。通过后台监控系统，操作人员可实时监控和进行任务管理。      | 本产品开辟了申昊在民航领域智能机器人落地应用的先河。在机场跑道周围复杂环境下通过移动式智能巡检机器人进行驱鸟，证明了申昊的特种机器人在复杂工业环境下的强适配能力。也为未来在民航其他场景的智能机器人应用奠定了较好的基础。 |
| 变压器取油机器人 A130    | 彻底替代人工进行变压器油样采集，解决现有人工采样效率低、存在触电风险、                                    | 研发阶段 | 实现“全流程自动化与标准化取油”。通过自动导航定位、机械臂自动对接、以及                                                             | 深化电力市场“操作机器人”的护城河。公司不仅局限于“巡检”（看），正在大                                                                          |

|                     |                                                                                         |      |                                                                                                             |                                                                                                                                                          |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | 以及采样手法不规范导致油样暴露污染、检测数据失真等行业痛点。                                                          |      | 包含“死油区”排空、管路密封检测、自动润洗等在内的复杂油路控制，确保油样采集的规范性、安全性和真实性。                                                         | 力拓展“操作”（做）。该机器人与开关室操作机器人一脉相承，标志着公司从“感知”向“作业”升级，能够提供更深入的运维解决方案，增加客户粘性。                                                                                    |
| 变压器油中气体油光双谱在线监测装置   | 研发一款基于 ARM 架构、融合油色谱与激光光谱两种检测技术的双谱在线监测装置，以实现检测互补的目的，提升检测精度和系统可靠性。                        | 验证阶段 | 实现一款油色谱和激光光谱技术融合的油光双谱产品，提升检测精度与系统可靠性。                                                                       | 本产品作为融合油色谱和激光光谱技术的一款监测产品，弥补了单一检测技术的不足，提升了产品检测精度与系统稳定性，拓展了公司产品线，后续为公司提供一款抗干扰性强，精度更高的一款产品。                                                                 |
| 基于机器人的海上设施智能运维技术与装备 | 为海底管道机器人运维提供一种具有自主知识产权和关键的巡检技术手段，解决海底管道运维在经济性、方便性及安全性等方面所存在的痛点。                         | 研发阶段 | 研发出一套面向海底管道运维的多机协同机器人巡检装备，赋予其大范围、长续航的高安全与高性能巡检能力，并实现示范应用。                                                   | 推动公司在水下多传感器复杂型机器人领域的理论、技术和应用积累，实现机器人在海洋环境下的复杂作业应用，增强公司在海洋领域的核心技术竞争力。                                                                                     |
| 水下推进器研制             | 开展水下机器人关键部件研发，完成系列化推进器研制和定型。                                                            | 验证阶段 | 实现水下机器人关键部件自主设计可控，提高水下机器人整机技术的可延续和可迁移性。                                                                     | 克服水下部件外采价格可控性弱的问题，实现水下机器人关键零部件自主设计可控，降低后续批量采购成本。                                                                                                         |
| 光伏四足巡检机器人           | 针对光伏电站地形复杂（山地、坡度大）、面积广、传统轮式机器人难以全覆盖的物理场景，以及光伏板热斑、灰尘遮挡等典型缺陷检测需求，利用四足机器人的高通过性解决最后一公里巡检难题。 | 交付阶段 | 实现“光伏场站全地形、全天候智能运维”。利用四足机器人的仿生运动能力，在崎岖地面稳定行走、上下光伏阵列支架；结合双光谱成像（可见光+红外）和 AI 算法，精准识别光伏板热斑、碎裂及设备异常，实现数据自动归集与预警。 | 开辟“新能源”赛道，拓展非电领域新版图。光伏是新能源的重要组成部分。公司已从电力拓展至环保、交通。四足机器人的引入，标志着公司正式切入新能源发电端运维市场。这不仅是产品形态的补充（从轮式、轨交到足式），更是响应国家“双碳”战略、构建“人工智能+新能源”综合解决方案的关键落子，有助于打开新的业绩增长空间。 |

## 公司研发人员情况

| 项目        | 2025 年 | 2024 年 | 变动比例  |
|-----------|--------|--------|-------|
| 研发人员数量（人） | 136    | 134    | 1.49% |
| 研发人员数量占比  | 34.61% | 30.95% | 3.66% |
| 研发人员学历    |        |        |       |
| 本科        | 84     | 82     | 2.44% |

|          |    |    |        |
|----------|----|----|--------|
| 硕士       | 29 | 32 | -9.38% |
| 博士       | 8  | 8  | 0.00%  |
| 大专及以下    | 15 | 12 | 25.00% |
| 研发人员年龄构成 |    |    |        |
| 30 岁以下   | 39 | 40 | -2.50% |
| 30~40 岁  | 73 | 77 | -5.19% |
| 40 岁以上   | 24 | 17 | 41.18% |

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

| 项目               | 2025 年        | 2024 年         | 2023 年         |
|------------------|---------------|----------------|----------------|
| 研发投入金额（元）        | 70,765,329.04 | 106,019,754.94 | 130,329,080.75 |
| 研发投入占营业收入比例      | 22.66%        | 67.27%         | 33.74%         |
| 研发支出资本化的金额（元）    | 0.00          | 0.00           | 0.00           |
| 资本化研发支出占研发投入的比例  | 0.00%         | 0.00%          | 0.00%          |
| 资本化研发支出占当期净利润的比重 | 0.00%         | 0.00%          | 0.00%          |

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

本年度营业收入较上年度增幅较大，导致研发投入占营业收入的比重变动较大。

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

| 项目            | 2025 年          | 2024 年          | 同比增减       |
|---------------|-----------------|-----------------|------------|
| 经营活动现金流入小计    | 661,352,951.96  | 483,236,341.73  | 36.86%     |
| 经营活动现金流出小计    | 608,396,868.73  | 503,908,709.09  | 20.74%     |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 52,956,083.23   | -20,672,367.36  | 356.17%    |
| 投资活动现金流入小计    | 776,976,307.62  | 224,997,505.44  | 245.33%    |
| 投资活动现金流出小计    | 873,051,470.52  | 316,120,093.56  | 176.18%    |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -96,075,162.90  | -91,122,588.12  | -5.44%     |
| 筹资活动现金流入小计    | 38,970,000.00   | 108,520,000.00  | -64.09%    |
| 筹资活动现金流出小计    | 113,085,330.91  | 103,680,456.52  | 9.07%      |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -74,115,330.91  | 4,839,543.48    | -1,631.45% |
| 现金及现金等价物净增加额  | -117,325,270.12 | -106,952,379.59 | -9.70%     |

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

①经营活动产生的现金流量净额较上年增加 356.17%，主要系销售商品、提供劳务收到的现金较上年增加所致。

②投资活动现金流入小计较上年增加 245.33%，投资活动现金流出小计较上年增加 176.18%，主要系 2025 年购买、赎回理财产品金额较大且较为频繁。

③筹资活动产生的现金流量净额较上年减少 1,631.45%，主要系取得借款收到的现金较上年减少且偿还债务支付的现金较上年增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

详见本报告“第八节、七、55、现金流量表补充资料”。

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

| 项目    | 金额            | 占利润总额比例 | 形成原因说明                            | 是否具有可持续性                                     |
|-------|---------------|---------|-----------------------------------|----------------------------------------------|
| 投资收益  | 7,355,145.50  | -3.75%  | 主要系公司投资其他非流动金融资产产生的收益及购买理财产品的投资收益 | 否                                            |
| 资产减值  | 9,932,180.64  | -5.07%  | 主要系应收账款、合同资产收回，冲回计提的减值准备          | 否                                            |
| 营业外收入 | 227,972.25    | -0.12%  | 主要系无需支付款项及房屋租赁违约金                 | 否                                            |
| 营业外支出 | 2,114,140.43  | -1.08%  | 主要系提前退租违约金                        | 否                                            |
| 其他收益  | 20,956,945.07 | -10.70% | 主要系收到政府补助                         | 增值税即征即退收入类政府补助具有可持续性，其他与公司日常活动相关的政府补助不具有可持续性 |

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

| 项目   | 2025 年末        |        | 2025 年初        |        | 比重增减   | 重大变动说明 |
|------|----------------|--------|----------------|--------|--------|--------|
|      | 金额             | 占总资产比例 | 金额             | 占总资产比例 |        |        |
| 货币资金 | 260,312,729.58 | 16.19% | 377,124,684.13 | 21.74% | -5.55% | 无重大变动  |
| 应收账款 | 211,272,070.56 | 13.14% | 377,429,789.09 | 21.76% | -8.62% | 无重大变动  |
| 合同资产 | 14,408,339.90  | 0.90%  | 4,602,436.36   | 0.27%  | 0.63%  | 无重大变动  |
| 存货   | 215,063,043.68 | 13.37% | 122,075,302.41 | 7.04%  | 6.33%  | 无重大变动  |

|        |                |        |                |        |        |       |
|--------|----------------|--------|----------------|--------|--------|-------|
| 长期股权投资 | 33,575,863.56  | 2.09%  | 17,856,018.83  | 1.03%  | 1.06%  | 无重大变动 |
| 固定资产   | 495,224,086.12 | 30.80% | 510,799,925.27 | 29.45% | 1.35%  | 无重大变动 |
| 在建工程   | 512,300.88     | 0.03%  | 3,519,785.07   | 0.20%  | -0.17% | 无重大变动 |
| 使用权资产  | 14,837,219.54  | 0.92%  | 18,109,267.73  | 1.04%  | -0.12% | 无重大变动 |
| 短期借款   | 29,013,737.17  | 1.80%  | 102,677,651.45 | 5.92%  | -4.12% | 无重大变动 |
| 合同负债   | 38,302,502.28  | 2.38%  | 8,180,213.60   | 0.47%  | 1.91%  | 无重大变动 |
| 租赁负债   | 8,867,422.29   | 0.55%  | 9,199,709.22   | 0.53%  | 0.02%  | 无重大变动 |

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

| 项目                   | 期初数           | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额         | 本期出售金额         | 其他变动          | 期末数           |
|----------------------|---------------|------------|---------------|---------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| 金融资产                 |               |            |               |         |                |                |               |               |
| 1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产） | 4,000,000.00  |            |               |         | 766,000,000.00 | 770,000,000.00 |               | 0.00          |
| 5. 其他非流动金融资产         | 60,826,986.30 |            |               |         |                |                | 520,000.00    | 61,346,986.30 |
| 金融资产小计               | 64,826,986.30 |            |               |         | 766,000,000.00 | 770,000,000.00 | 520,000.00    | 61,346,986.30 |
| 应收款项融资               | 999,072.06    |            |               |         |                |                | 11,102,939.10 | 12,102,011.16 |
| 上述合计                 | 65,826,058.36 |            |               |         | 766,000,000.00 | 770,000,000.00 | 11,622,939.10 | 73,448,997.46 |
| 金融负债                 | 0.00          |            |               |         |                |                |               | 0.00          |

其他变动的内容

其他非流动金融资产其他变动系计提可转让大额存单应收利息。

应收款项融资其他变动增加系应收的未到期银行承兑汇票增加，减少系对应的银行承兑汇票背书转让或到期托收。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

| 项目 | 期末账面价值（元） | 受限原因 |
|----|-----------|------|
|----|-----------|------|

|      |            |                     |
|------|------------|---------------------|
| 货币资金 | 532,315.57 | ETC 保证金及子公司银行账户冻结存款 |
| 合计   | 532,315.57 |                     |

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

| 报告期投资额（元）     | 上年同期投资额（元）    | 变动幅度    |
|---------------|---------------|---------|
| 28,099,470.52 | 80,680,093.56 | -65.17% |

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### （1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### （2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

| 公司名称 | 公司类型 | 主要业务 | 注册资本 | 总资产 | 净资产 | 营业收入 | 营业利润 | 净利润 |
|------|------|------|------|-----|-----|------|------|-----|
| 不适用  | 不适用  | 不适用  | 不适用  | 不适用 | 不适用 | 不适用  | 不适用  | 不适用 |

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

| 公司名称                | 报告期内取得和处置子公司方式 | 对整体生产经营和业绩的影响 |
|---------------------|----------------|---------------|
| 广东申昊智维科技有限公司        | 新增             | 无重大影响         |
| 兰州申云智能科技有限公司        | 新增             | 无重大影响         |
| 台州申储智慧能源有限公司        | 新增             | 无重大影响         |
| 申昊（惠州）智慧能源科技有限公司    | 新增             | 无重大影响         |
| 杭州径能智慧储能科技有限公司      | 新增             | 无重大影响         |
| 杭州申昊科技股份有限公司深圳分公司   | 注销             | 无重大影响         |
| 杭州申昊科技股份有限公司销售分公司   | 注销             | 无重大影响         |
| 杭州申昊新能源运营管理有限公司     | 注销             | 无重大影响         |
| 杭州申昊储能科技有限责任公司淮南分公司 | 注销             | 无重大影响         |

主要控股参股公司情况说明

无

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）公司发展战略

公司紧跟国家重大发展战略，以服务“工业大健康”为宗旨，坚定“AI+机器人+行业”战略布局，致力于成为一家智能化运维综合解决方案提供商，服务于全球工业领域。

### （二）未来发展规划

#### 1、聚焦核心行业，推动具身智能商业化落地

公司将坚持行业导向，依托“十五五”期间国家能源转型与基建更新重大需求，把握工业具身智能迎来规模化商业化落地的机遇，聚焦包括电力电网、智慧交通、智慧城域、油气化工、新能源等重点板块，以工业具身智能技术为牵引，推动机器人从“感知巡检”向“自主操作”跃迁。在电力领域，面向带电作业、设备维护操作等高危复杂场景，重点推进四足机器人、人形机器人等智能机器人的应用；在通信领域，聚焦 IDC 数据中心机房设备状态监测、环境参数采集、资产自动盘点及跨楼层自动巡检等核心场景，重点推进轮式、轨道式及四足机器人的智能化应用；在交通领域，拓展车底检测、部件更换等精细化操作场景，拓展智能驱鸟机器人在机场领域的推广应用；在新能源领域，加速智能光伏清洁机器

人、储能运维机器人规模化推广。同时，以现有技术平台为抓手，积极拓展智慧城域、油气化工、应急安全、智慧工厂等新兴场景，形成“核心场景深度渗透、新兴场景广度拓展”的良性发展格局。

## 2、打造具身智能产品体系，构建“感知-决策-执行”闭环

面对技术快速迭代与场景深化趋势，公司将整合内外部技术资源，以客户痛点为导向，构建覆盖“大脑层—感知层—执行层”的工业具身智能产品体系。在大脑层，构建多模态感知与任务规划引擎，实现任务理解、自主规划与实时控制；在感知层，融合公司自研算法与投资企业焜腾红外的热成像芯片、金三立的 AI 视频物联网技术，实现“光-热-声”多模态全域感知；在执行层，联合黑漫科技推进灵巧手等核心部件与机器人本体的协同适配，突破复杂环境下的高精度操作瓶颈。公司将体系化推进产品小型化、模块化与标准化，打造适用多场景的通用型具身智能机器人及智能监测产品，提升产品经济性与客户满意度。

## 3、前沿探索布局机器人、上游核心部件、大模型

随着具身智能纳入“十五五”未来产业前瞻布局，公司将充分发挥在机器人与人工智能领域的技术积累，通过自研、产学研合作、对外投资等形式在机器人上游零部件、大模型与机器人结合等方面进行前沿布局，以形成新的技术壁垒。同时积极探索多模态大模型与机器人深度结合，提升机器人在动态复杂环境下的自主决策与任务规划能力，构筑新的技术壁垒。

## 4、优化管理体系，整合内部资源，提质增效

公司将围绕具身智能业务战略，进一步优化管理体系。推动全面预算管理，加强业务与财务管理融合，实现业务与财务统一，保障核心技术研发与重点场景落地的资源投入。打通跨部门合作路径，提高内部协作能力。推行独立核算与精细化绩效管理，统一公司与员工目标，构建利益共享、协同创新的组织生态，充分激发员工及组织的能动性和创造力，为具身智能技术产业化提供坚实管理保障。

### （三）公司在发展过程中可能面临的风险和应对措施

#### 1、政策风险

公司在电力电网、智慧交通、生态环境等工业基础建设智能化运维领域的发展，受国家政策、宏观经济环境以及客户经营战略与需求等诸多因素影响显著。未来，若国家宏观政策、行业政策或经济环境出现不利变化，公司业务发展将面临诸多挑战。

为此，公司将积极应对，及时精准把握国家政策导向，密切关注行业发展动态，深入开展战略研究与产品、业务规划。同时，持续加大核心技术研发与产品创新投入，积极拓展产品应用领域，以有效降低政策风险对公司业务的潜在影响，确保公司稳健发展。

#### 2、技术迭代和市场竞争加剧的风险

近年来，我国政府高度重视特种机器人技术的研究与开发，国家相关部门持续加大对机器人产业的扶持力度。与此同时，机器人行业技术迭代加速，新型高精度传感技术、AI 算法、多模态大模型、新材料等颠覆性技术不断涌现，推动了行业的快速发展。在此背景下，新兴机器人厂商数量快速增长，行业竞争也日益激烈。

为应对上述挑战，公司制定了以下措施：一方面，公司将持续强化技术创新能力，加大优质研发资源投入，不断提升产品的智能化水平和市场竞争力；另一方面，公司将通过多元化激励措施，充分激发研发人员的创新活力，营造良好的创新氛围。此外，公司还将积极与高校、科研机构开展产学研合作，加速技术成果的产业化转化，推动技术创新与产业发展的深度融合。同时，公司将深入挖掘市场需求变化，强化产品创新能力，不断拓展人工智能与机器人技术在各行业的应用领域，进一步提升公司的核心竞争力和抗风险能力。

### 3、应收账款余额较大的风险

公司 2025 年 12 月 31 日的应收账款净额为 21,127.21 万元，占期末流动资产的比例为 24.20%。虽然公司的应收账款债务方主要为资信良好、实力雄厚的电网公司及其下属企业，信用风险较低，坏账风险较小。但随着公司销售规模的扩大，应收账款余额有可能继续增加，如果公司对应收账款催收不利，导致应收账款不能及时收回，将对公司的资产结构、偿债能力和现金流产生不利影响。

应对措施：公司将持续监控应收账款回款情况，加强催收力度，将应收账款的回收任务纳入销售部门的关键考核指标，以实现应收账款及时回收。

### 4、多元化业务拓展带来的经营风险

为实现可持续发展，公司持续开展产品与技术创新，并在智慧交通、油气化工、警务、水下等领域推出机器人产品及智能化解决方案，同时积极探索新能源领域。然而，这种多元化业务拓展也带来了一定的经营风险。不同市场领域对产品技术的要求差异较大，各业务赛道所需的专业人才也各有侧重。同时推进多领域的研发，可能导致技术跨度较大，难以在短时间内突破关键技术，从而延长产品开发周期、影响应用效果，进而导致客户及市场拓展未达预期，对公司业绩产生不利影响。

为此，公司将多措并举，在研发方面，聚焦核心技术开发，对各业务领域的技术需求进行全面梳理，明确核心技术难题，集中优势研发资源重点攻关；借助高校和科研机构，不断积累新技术，将新技术融入现有研发项目，确保公司的研发成果保持技术领先性。在人才方面，引进行业优才，开展内部多角度培训，培养复合型人才，以满足多元化业务发展需求。在市场方面，通过深入调研市场和产品论证、持续提升团队的能力和素质，努力降低多元化业务拓展带来的经营风险，确保公司的可持续发展。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☑适用 ☐不适用

| 接待时间        | 接待地点 | 接待方式     | 接待对象类型 | 接待对象                                                                                                            | 谈论的主要内容及提供的资料   | 调研的基本情况索引                                                        |
|-------------|------|----------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------|
| 2025年02月14日 | 公司   | 实地调研     | 机构     | 华创证券、喜世润投资、华夏基金、西部证券、中信证券、太平洋证券、誉辉资本、长江证券、东北证券、若川资管、上银基金、鹏华基金、兴业证券、源峰基金、南土资产、高熵资产、国信自营、信达证券、美阳投资、浙商银行、中邮资管、德邦证券 | 经营情况、产品性能、业务布局等 | 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年2月14日投资者关系活动记录表》（编号：2025-001） |
| 2025年02月28日 | 公司   | 其他       | 机构     | 长江证券、汇丰晋信、Fidelity Management & Research、德邦证券、银华基金                                                              | 研发进度、产品规划、业绩情况等 | 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年2月28日投资者关系活动记录表》（编号：2025-002） |
| 2025年05月16日 | 公司   | 实地调研     | 机构     | 高熵资产、浙商证券、东方财富证券、长江证券、国泰海通证券                                                                                    | 经营情况、发展规划等      | 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月16日投资者关系活动记录表》（编号：2025-003） |
| 2025年05月16日 | 线上交流 | 网络平台线上交流 | 其他     | 参加公司2024年年度暨2025年第一季度网上业绩说明会的全体投资者                                                                              | 经营情况、业务拓展、发展战略等 | 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月16日投资者关系活动记录表》（编号：2025-003） |
| 2025年08月29日 | 线上交流 | 网络平台线上交流 | 其他     | 参加公司2025年半年度网上业绩说明会的全体投资者                                                                                       | 成本控制、业务拓展、发展规划等 | 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年8月29日投资者关系活动记录表》（编号：2025-004） |
| 2025年09月12日 | 公司   | 实地调研     | 机构     | 长江证券、第一创业证券、钰航投资、长城证券、良质咨询、甬兴证券、华福证券、招商证券、高熵资产                                                                  | 业务情况、经营情况、回款情况等 | 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年9月12日投资者关系活动记录表》（编号：2025-005） |

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为加强公司市值管理工作，切实推动公司投资价值提升，增强投资者回报，维护投资者利益，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等法律法规、规范性文件和《公司章程》等规定，公司制定了《杭州申昊科技股份有限公司市值管理制度》，并经公司 2025 年 12 月 10 日召开的第四届董事会第二十一次会议审议通过。

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等相关法律法规及规范性文件的要求，不断完善法人治理结构，建立行之有效的内控管理体系。根据最新修订的法律、法规、业务指引及规范性文件的最新规定，结合实际情况对公司内部制度予以修订，确保公司规范运作。公司治理的实际情况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件要求。

#### （一）关于股东与股东会

公司严格按照《公司章程》《股东会议事规则》的规定和要求，规范股东会的召集、召开、表决程序，平等对待所有股东，股东会依法履行《公司法》《公司章程》赋予的权利和义务，确保全体股东尤其是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。公司股东会提案审议符合程序，股东就会议通知列明的议案依次进行审议。

报告期内，公司召开的股东会由公司董事会召集召开，经见证律师进行现场见证并出具法律意见书。在股东会上保障各位股东有充分的发言权，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权，使其充分行使股东合法权利。

#### （二）关于董事与董事会

报告期内，公司董事会严格按照《公司法》《公司章程》及《董事会议事规则》开展工作。董事会成员共9名，其中有独立董事3名，公司董事会人数和人员构成符合法律、法规的要求。

公司明确董事的职权和义务，严格按照《董事会议事规则》行使权利、履行义务。公司董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会、战略委员会四个专门委员会，专门委员会成员全部由董事组成，按照各委员会实施细则规范运作。

报告期内，公司董事严格按照《公司章程》《董事会议事规则》等相关制度行使职权，出席董事会和股东会，能够切实履行职责，勤勉尽责，并积极加强法规学习，提高自身规范运作意识。

#### （三）关于公司与控股股东

公司严格按照《上市公司治理准则》等相关法律、法规及《公司章程》的规定，持续规范控股股东、实际控制人行为。公司与控股股东实行了人员、资产、财务分开，机构、业务独立，各自独立核算、独立承担责任和风险。公司具有独立完整的业务和自主经营的能力，董事会与内部机构能够独立运作。公司的业务独立于公司的控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。

报告期内，控股股东依法行使股东权利，未发生超越公司股东会直接或者间接干预公司的决策和经营活动的行为，不存在控股股东占用公司资金及违规对外担保的情况，未损害公司及其他股东的合法权益。

#### （四）关于公司与相关利益者

公司积极履行作为上市公司的社会责任，充分尊重和维护相关利益者的合法权益，高度重视与广大投资者特别是中小投资者的互动交流。秉持“见面揖一礼，有利让一分，遇难帮一把，谋事高一筹”的企业文化，与供应商、合作方建立长期合作关系；依法保障员工合法权益，尊重和信任员工，对员工进行人性化管理并提供关怀。公司坚持诚信立企，依法经营和纳税，实现股东、员工、社会等各方利益的协调均衡，共同推动公司可持续、高质量发展。

#### （五）关于公司与投资者

报告期内，公司修订了《投资者关系管理制度》，严格按照相关法规和公司相关制度要求开展投资者关系管理工作，对投资者关系管理的内容和方式、特定要求等作出了明确规定。同时，公司建立了以董事会办公室为窗口，以股东会、业绩说明会、路演、现场调研、深交所投资者关系互动平台（以下简称“互动易平台”）、电话咨询等交流方式的多渠道、多层次的投资者沟通机制。公司指定董事会秘书担任投资者关系管理负责人，指派专人负责接听和回复投资者热线、互动易平台提问。公司遵循合规、公平、及时、诚实守信的原则与投资者进行交流，确保公司披露信息的公平性，未在投资者关系管理活动中违规泄露未公开的重大信息。

#### （六）关于信息披露与透明度

公司高度重视信息披露工作，报告期内修订了《信息披露管理办法》，并持续严格按照《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规及公司内部制度的要求，做到真实、准确、完整、及时、公平地披露有关信息。公司在符合中国证监会规定条件的信息披露媒体及深交所网站、巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露相关公告，确保公司所有股东能够以平等的机会获取信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

根据《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关规范性文件及业务指引的要求，公司与控股股东、实际控制人实行了人员、资产、财务分开，机构、业务独立，各自独立核算、独立承担责任和风险，公司具有独立完整的业务和自主经营的能力。

#### （一）公司人员独立

公司董事及高级管理人员严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》的有关规定选举和聘任产生，不存在控股股东、实际控制人越权作出人事任免决定的情况。公司的总裁、副总裁、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事以外的其他职务，没有在控股股东、实际控制人及

其控制的其他企业领取薪酬。公司的财务人员没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业兼职。公司独立于各股东及关联方，公司已建立并独立执行劳动、人事及薪酬管理制度。

## （二）公司资产独立完整

公司拥有独立的生产经营场所，合法拥有与公司经营有关的采购、研发和销售系统及房产、设备、著作权、商标的所有权或使用权。公司具有独立的采购及产品研发、销售系统，能够独立支配和使用人、财、物等生产要素，顺利组织和实施经营。公司资产权属清晰、完整，不存在对控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的依赖情况，不存在资金或其他资产被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用而损害公司利益的情况。

## （三）公司财务独立

公司设置了独立的财务部门，建立了独立、完整的财务核算体系，能够独立做出财务决策，具有规范的财务会计制度。公司设立了单独的银行账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情况。公司独立办理了税务登记证并依法独立进行纳税申报和税收缴纳。公司及其控股子公司均独立建账，并按公司制定的内部会计管理制度对其发生的各类经济业务进行独立核算。公司财务独立，不存在为控股股东、实际控制人及其控制的其他企业提供任何形式的担保，或被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用资金的情况。

## （四）公司机构独立

公司根据经营发展的需要，建立了符合发行人实际情况的独立、健全的内部管理机构，独立行使管理职权。公司的生产经营和办公场所与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业严格分开，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业混合经营、合署办公的情形。

## （五）公司业务独立

公司具备独立的业务资质和独立开展业务的能力，拥有独立的经营决策权和实施权，并完全独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司的采购、研发、销售等重要职能完全由自身承担，不存在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业通过保留上述机构损害公司利益的情形。公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在同业竞争，不存在显失公平的关联交易。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

## 五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

## 六、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

| 姓名  | 性别 | 年龄 | 职务     | 任职状态 | 任期起始日期      | 任期终止日期      | 期初持股数（股）  | 本期增持股份数量（股） | 本期减持股数（股） | 其他增减变动（股） | 期末持股数（股）  | 股份增减变动的原因 |
|-----|----|----|--------|------|-------------|-------------|-----------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 曹光客 | 男  | 45 | 董事长    | 现任   | 2026年01月28日 | 2029年01月27日 | 1,152,000 | 0           | 0         | 0         | 1,152,000 | 不适用       |
|     |    |    | 董事     | 现任   | 2014年08月25日 | 2029年01月27日 |           |             |           |           |           |           |
|     |    |    | 总经理    | 任免   | 2023年03月06日 | 2026年01月28日 |           |             |           |           |           |           |
| 顾雄飞 | 男  | 46 | 董事     | 现任   | 2026年01月28日 | 2029年01月27日 | /         | /           | /         | /         | /         | 不适用       |
|     |    |    | 总裁     | 现任   | 2026年01月28日 | 2029年01月27日 |           |             |           |           |           |           |
| 朱鸯鸯 | 女  | 36 | 董事     | 现任   | 2023年03月06日 | 2029年01月27日 | 0         | 0           | 0         | 0         | 0         | 不适用       |
|     |    |    | 副总裁    | 现任   | 2026年01月28日 | 2029年01月27日 |           |             |           |           |           |           |
|     |    |    | 董事会秘书  | 任免   | 2021年04月26日 | 2026年01月28日 |           |             |           |           |           |           |
| 杜礼会 | 男  | 48 | 职工代表董事 | 现任   | 2026年01月28日 | 2029年01月27日 | /         | /           | /         | /         | /         | 不适用       |
|     |    |    | 副总裁    | 现任   | 2026年01月28日 | 2029年01月27日 |           |             |           |           |           |           |
| 胡国柳 | 男  | 58 | 独立董事   | 现任   | 2022年01月14日 | 2028年01月13日 | 0         | 0           | 0         | 0         | 0         | 不适用       |
| 王宏  | 男  | 65 | 独立董事   | 现任   | 2026年01月    | 2029年01月    | /         | /           | /         | /         | /         | 不适用       |

|     |   |    |        |    |                  |                  |            |   |   |   |            |     |
|-----|---|----|--------|----|------------------|------------------|------------|---|---|---|------------|-----|
|     |   |    |        |    | 月 28 日           | 月 27 日           |            |   |   |   |            |     |
| 朱亚元 | 男 | 61 | 独立董事   | 现任 | 2026 年 01 月 28 日 | 2029 年 01 月 27 日 | /          | / | / | / | /          | 不适用 |
| 花少富 | 男 | 39 | 副总裁    | 现任 | 2026 年 01 月 28 日 | 2029 年 01 月 27 日 | /          | / | / | / | /          | 不适用 |
|     |   |    | 董事会秘书  | 现任 | 2026 年 01 月 28 日 | 2029 年 01 月 27 日 |            |   |   |   |            |     |
| 何玉龙 | 男 | 38 | 副总裁    | 现任 | 2026 年 01 月 28 日 | 2029 年 01 月 27 日 | /          | / | / | / | /          | 不适用 |
| 钱英  | 女 | 45 | 财务总监   | 现任 | 2021 年 04 月 26 日 | 2029 年 01 月 27 日 | 0          | 0 | 0 | 0 | 0          | 不适用 |
| 陈如申 | 男 | 52 | 董事长    | 离任 | 2014 年 08 月 25 日 | 2026 年 01 月 28 日 | 31,921,920 | 0 | 0 | 0 | 31,921,920 | 不适用 |
| 王晓青 | 女 | 53 | 董事     | 离任 | 2014 年 08 月 25 日 | 2026 年 01 月 28 日 | 15,840,000 | 0 | 0 | 0 | 15,840,000 | 不适用 |
| 王婉芬 | 女 | 50 | 董事     | 离任 | 2022 年 01 月 14 日 | 2026 年 01 月 28 日 | 0          | 0 | 0 | 0 | 0          | 不适用 |
|     |   |    | 常务副总经理 | 离任 | 2023 年 03 月 06 日 | 2026 年 01 月 28 日 |            |   |   |   |            |     |
| 吴海腾 | 男 | 38 | 董事     | 离任 | 2024 年 05 月 14 日 | 2026 年 01 月 28 日 | 0          | 0 | 0 | 0 | 0          | 不适用 |
|     |   |    | 副总经理   | 离任 | 2023 年 03 月 06 日 | 2026 年 01 月 28 日 |            |   |   |   |            |     |
| 王建林 | 男 | 67 | 独立董事   | 离任 | 2020 年 09 月 10 日 | 2026 年 01 月 28 日 | 0          | 0 | 0 | 0 | 0          | 不适用 |
| 唐国华 | 男 | 63 | 独立董事   | 离任 | 2020 年 09 月 10 日 | 2026 年 01 月 28 日 | 0          | 0 | 0 | 0 | 0          | 不适用 |
| 李涛  | 男 | 61 | 副总经理   | 离任 | 2024 年 10 月 29 日 | 2026 年 01 月 28 日 | 0          | 0 | 0 | 0 | 0          | 不适用 |

|    |    |    |    |    |    |    |            |   |   |   |            |    |
|----|----|----|----|----|----|----|------------|---|---|---|------------|----|
|    |    |    |    |    | 日  | 日  |            |   |   |   |            |    |
| 合计 | -- | -- | -- | -- | -- | -- | 48,913,920 | 0 | 0 | 0 | 48,913,920 | -- |

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

| 姓名  | 担任的职务  | 类型    | 日期          | 原因 |
|-----|--------|-------|-------------|----|
| 曹光客 | 董事长    | 被选举   | 2026年01月28日 | 换届 |
|     | 总经理    | 任期满离任 | 2026年01月28日 | 换届 |
| 顾雄飞 | 董事     | 被选举   | 2026年01月28日 | 换届 |
|     | 总裁     | 聘任    | 2026年01月28日 | 换届 |
| 朱鸯鸯 | 副总裁    | 聘任    | 2026年01月28日 | 换届 |
|     | 董事会秘书  | 任期满离任 | 2026年01月28日 | 换届 |
| 杜礼会 | 职工代表董事 | 被选举   | 2026年01月28日 | 换届 |
|     | 副总裁    | 聘任    | 2026年01月28日 | 换届 |
| 王宏  | 独立董事   | 被选举   | 2026年01月28日 | 换届 |
| 朱亚元 | 独立董事   | 被选举   | 2026年01月28日 | 换届 |
| 花少富 | 副总裁    | 聘任    | 2026年01月28日 | 换届 |
|     | 董事会秘书  | 聘任    | 2026年01月28日 | 换届 |
| 何玉龙 | 副总裁    | 聘任    | 2026年01月28日 | 换届 |
| 陈如申 | 董事长    | 任期满离任 | 2026年01月28日 | 换届 |
| 王晓青 | 董事     | 任期满离任 | 2026年01月28日 | 换届 |
| 王婉芬 | 董事     | 任期满离任 | 2026年01月28日 | 换届 |
|     | 常务副总经理 | 任期满离任 | 2026年01月28日 | 换届 |
| 吴海腾 | 董事     | 任期满离任 | 2026年01月28日 | 换届 |
|     | 副总经理   | 任期满离任 | 2026年01月28日 | 换届 |
| 王建林 | 独立董事   | 任期满离任 | 2026年01月28日 | 换届 |
| 唐国华 | 独立董事   | 任期满离任 | 2026年01月28日 | 换届 |
| 李涛  | 副总经理   | 任期满离任 | 2026年01月28日 | 换届 |

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### (1) 董事

**曹光客先生**，1981年6月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，长江商学院工商管理专业，高级工程师。曾任杭州申昊信息科技有限公司销售部副总经理，杭州晟冠科技有限公司法定代表人、执行董事、总经理，杭州申弘智能科技有限公司法定代表人、执行董事，本公司常务副总经理、总经理；现任本公司董事长，杭州昊翌企业管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，中铁建申昊科技（上海）有限公司董事，北京申昊电算集成科技有限公司董事兼经理，杭州申云智能算力科技有限公司董事长兼经理。

**顾雄飞先生**，1980年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，中级工程师。曾任南京汽轮高新技术开发公司软件工程师，南京汉安科技实业有限公司软件工程师，华为技术有限公司领域总裁，佳源科技股份有限公司总经理，南京灵枢智联技术有限公司执行公司事务的董事、总经理等职务；现任本公司董事、总裁。

**朱鸯鸯女士**，1990 年 1 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任台州银行股份有限公司信贷部客户经理，本公司证券事务代表、董事会秘书；现任本公司董事、副总裁，北京申昊智谷科技有限责任公司董事，杭州申云智能算力科技有限公司董事。

**杜礼会先生**，1978 年 9 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任杭州科讯数码技术有限公司工程师，本公司采购供应部总监等职务；现任本公司职工代表董事、副总裁，杭州晟冠科技有限公司监事，杭州申弘智能科技有限公司董事、经理。

**胡国柳先生**，1968 年 3 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，博士学位，会计学教授。曾任海南大学计划财务处副处长、管理学院党委书记、管理学院院长、经济与管理学院院长等职务，深圳市汇川技术股份有限公司、长城信息产业股份有限公司、海南高速公路股份有限公司等公司独立董事；现任浙江工商大学会计学院院长、本公司独立董事、浙江捷昌线性驱动科技股份有限公司独立董事、宁波鄞州农村商业银行股份有限公司独立董事、杭州海兴电力科技股份有限公司独立董事。

**王宏先生**，1961 年 5 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生，正高级工程师。曾任葛洲坝电厂检修分厂（检修公司）副厂长、葛洲坝电厂总工办副总工程师，中国长江电力股份有限公司检修厂厂长兼党委副书记、副总经理兼总工程师，上海电力股份有限公司董事，北京中水科水电科技开发有限公司董事，长电资本控股有限责任公司董事，三峡高科信息技术有限责任公司董事长，中国三峡国际电力运营有限公司董事，长电宜昌能源投资有限公司董事、三峡科技有限责任公司董事、东方电机有限公司董事等职务；现任本公司独立董事。

**朱亚元先生**，1965 年 7 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历。曾任浙江广源律师事务所专职律师，浙江新界泵业股份有限公司、浙江中坚科技股份有限公司、恺英网络股份有限公司独立董事。现任浙江六和律师事务所创始合伙人、本公司独立董事、浙江德宝通讯科技股份有限公司独立董事。

## （2）高级管理人员

**顾雄飞先生**，详见前述董事简历。

**朱鸯鸯女士**，详见前述董事简历。

**杜礼会先生**，详见前述董事简历。

**花少富先生**，1987 年 4 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历。曾任银江技术股份有限公司董事、副总经理、董事会秘书，浙江国自机器人技术股份有限公司副总经理、董事会秘书等职务；现任本公司副总裁兼董事会秘书、杭州黑漫科技有限公司董事。

**何玉龙先生**，1988 年 10 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历。曾任北京永新视博数字科技有限公司产品经理，上海迈外迪网络科技有限公司市场总监，北京聚师网教育科技有限公司首席运营官、首席执行官，本公司总经理助理等职务；现任本公司副总裁，舟山领潮管理咨询合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，杭州申昊储能科技有限责任公司执行公司事务的董事兼经理，西安申昊科技有限公司执行董事兼总经理。

**钱英女士**，1981 年 4 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，会计专业。曾任杭州泰山第二水泥厂财务部会计、联合金属科技（杭州）有限公司财务经理；2014 年 9 月加入本公司，历任本公司财务副经理、财务经理、财务副总监，现任本公司财务总监。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名       | 股东单位名称                       | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期           | 任期终止日期 | 在股东单位是否领取报酬津贴 |
|--------------|------------------------------|------------|------------------|--------|---------------|
| 曹光客          | 杭州昊翌企业管理合伙企业（有限合伙）           | 执行事务合伙人    | 2016 年 12 月 12 日 |        | 否             |
| 在股东单位任职情况的说明 | 杭州昊和企业管理合伙企业（有限合伙）系公司员工持股平台。 |            |                  |        |               |

在其他单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称           | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在其他单位是否领取报酬津贴 |
|--------|------------------|------------|--------|--------|---------------|
| 曹光客    | 中铁建申昊科技（上海）有限公司  | 董事         |        |        | 否             |
| 曹光客    | 北京申昊电算集成科技有限公司   | 董事兼经理      |        |        | 否             |
| 曹光客    | 杭州申云智能算力科技有限公司   | 董事长兼经理     |        |        | 否             |
| 朱鸯鸯    | 北京申昊智谷科技有限责任公司   | 董事         |        |        | 否             |
| 朱鸯鸯    | 杭州申云智能算力科技有限公司   | 董事         |        |        | 否             |
| 杜礼会    | 杭州晟冠科技有限公司       | 监事         |        |        | 否             |
| 杜礼会    | 杭州申弘智能科技有限公司     | 董事、经理      |        |        | 否             |
| 胡国柳    | 浙江工商大学           | 会计学院院长     |        |        | 是             |
| 胡国柳    | 浙江捷昌线性驱动科技股份有限公司 | 独立董事       |        |        | 是             |
| 胡国柳    | 宁波鄞州农村商业银行股份有限公司 | 独立董事       |        |        | 是             |
| 胡国柳    | 杭州海兴电力科技股份有限公司   | 独立董事       |        |        | 是             |
| 朱亚元    | 浙江六和律师事务所        | 创始合伙人      |        |        | 是             |
| 朱亚元    | 浙江德宝通讯科技股份有限公司   | 独立董事       |        |        | 是             |
| 何玉龙    | 舟山领潮管理咨询合伙企业（有   | 执行事务合伙人    |        |        | 否             |

|              |                |              |  |  |   |
|--------------|----------------|--------------|--|--|---|
|              | 限合伙)           |              |  |  |   |
| 何玉龙          | 杭州申昊储能科技有限责任公司 | 执行公司事务的董事兼经理 |  |  | 否 |
| 何玉龙          | 西安申昊科技有限公司     | 执行董事兼总经理     |  |  | 否 |
| 花少富          | 杭州黑漫科技有限公司     | 董事           |  |  | 否 |
| 在其他单位任职情况的说明 | 无。             |              |  |  |   |

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

公司及实际控制人陈如申、时任总经理黎勇跃、财务总监钱英、时任董事会秘书朱鸯鸯于 2023 年 7 月 13 日收到中国证券监督管理委员会浙江监管局（以下简称“浙江证监局”）出具的《关于对杭州申昊科技股份有限公司及相关责任人员采取出具警示函措施的决定》（2023）65 号（以下简称“《决定书》”），《决定书》指出，公司于 2023 年 1 月 20 日披露《2022 年度业绩预告》，预计 2022 年度实现归属于上市公司股东的净利润为 2,300 万元至 3,000 万元。2023 年 4 月 17 日，公司披露《2022 年度业绩修正公告》，修正后预计 2022 年度实现归属于上市公司股东的净利润为亏损 6,200 万元至 6,800 万元，与《2022 年度业绩预告》差异较大，相关信息披露不准确、不及时。

收到浙江证监局出具的《决定书》后，公司高度重视所指出的问题，及时组织相关人员对照有关法律法规及公司内部管理制度的规定和要求，认真制定了整改计划及实施措施，并以本次整改为契机，推动公司合规建设常态化，强化规范运作意识，认真履行信息披露义务，积极提升公司信息披露质量，切实维护公司及广大投资者的利益，促进公司规范、健康、可持续、高质量发展。

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

（1）决策程序：公司董事薪酬方案由董事会薪酬与考核委员会讨论后提交董事会审议，董事会审议后提交公司股东会审议决定；公司高级管理人员的薪酬方案由薪酬和考核委员会审议确认后提交董事会审议决定。

（2）确定依据：公司董事、高级管理人员薪酬按公司薪酬体系确定支付标准。

（3）实际支付情况：公司董事、高级管理人员薪酬均已按时支付。具体金额请详见下表“公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况”。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

| 姓名  | 性别 | 年龄 | 职务     | 任职状态 | 从公司获得的税前报酬总额 | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|----|----|--------|------|--------------|--------------|
| 陈如申 | 男  | 52 | 董事长    | 离任   | 103.42       | 否            |
| 王晓青 | 女  | 53 | 董事     | 离任   | 67.2         | 是            |
| 曹光客 | 男  | 44 | 董事、总经理 | 任免   | 90           | 否            |
|     |    |    | 董事长    | 现任   |              |              |

|     |    |    |           |    |        |    |
|-----|----|----|-----------|----|--------|----|
| 王婉芬 | 女  | 50 | 董事、常务副总经理 | 离任 | 49.53  | 否  |
| 朱鸯鸯 | 女  | 36 | 董事、董事会秘书  | 任免 | 56.45  | 否  |
|     |    |    | 董事、副总裁    | 现任 |        |    |
| 吴海腾 | 男  | 38 | 董事、副总经理   | 离任 | 88.68  | 否  |
| 胡国柳 | 男  | 58 | 独立董事      | 现任 | 10     | 否  |
| 王建林 | 男  | 67 | 独立董事      | 离任 | 10     | 否  |
| 唐国华 | 男  | 63 | 独立董事      | 离任 | 10     | 否  |
| 李涛  | 男  | 61 | 副总经理      | 离任 | 47.48  | 否  |
| 钱英  | 女  | 45 | 财务总监      | 现任 | 56.36  | 否  |
| 合计  | -- | -- | --        | -- | 589.12 | -- |

|                              |                                                  |
|------------------------------|--------------------------------------------------|
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据   | 依据经股东会审议通过的 2025 年度薪酬方案和公司相关规定并结合年度利润目标完成情况进行考核。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况 | 已完成                                              |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排 | 不适用                                              |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况 | 不适用                                              |

其他情况说明

适用 不适用

为应对行业激烈竞争，避免人才流失，确保核心管理团队的稳定性并有效提升管理层士气，公司对 2025 年董事和高管的薪酬做出了相应调整。报告期内，董事和高级管理人员恪尽职守、勤勉尽责，2025 年公司营业收入大幅提升，亏损较上年收窄，经营活动产生的现金流量净额为正，公司整体经营状况得到改善。

## 七、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东会的情况

| 董事出席董事会及股东会的情况 |              |           |              |           |         |                  |         |
|----------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|------------------|---------|
| 董事姓名           | 本报告期应参加董事会次数 | 现场出席董事会次数 | 以通讯方式参加董事会次数 | 委托出席董事会次数 | 缺席董事会次数 | 是否连续两次未亲自参加董事会会议 | 出席股东会次数 |
| 陈如申            | 6            | 5         | 1            | 0         | 0       | 否                | 2       |
| 王晓青            | 6            | 6         | 0            | 0         | 0       | 否                | 1       |
| 曹光客            | 6            | 6         | 0            | 0         | 0       | 否                | 2       |
| 王婉芬            | 6            | 6         | 0            | 0         | 0       | 否                | 2       |
| 吴海腾            | 6            | 6         | 0            | 0         | 0       | 否                | 2       |
| 朱鸯鸯            | 6            | 5         | 1            | 0         | 0       | 否                | 2       |
| 胡国柳            | 6            | 6         | 0            | 0         | 0       | 否                | 2       |
| 王建林            | 6            | 6         | 0            | 0         | 0       | 否                | 2       |
| 唐国华            | 6            | 6         | 0            | 0         | 0       | 否                | 2       |

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

## 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深交所的相关规定以及《公司章程》《董事会议事规则》等制度开展工作，高度关注公司规范运作和经营情况，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

## 八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

| 委员会名称    | 成员情况        | 召开会议次数 | 召开日期             | 会议内容                                                                                                                                                       | 提出的重要意见和建议 | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况（如有） |
|----------|-------------|--------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------------|
| 审计委员会    | 胡国柳、唐国华、王晓青 | 5      | 2025 年 01 月 14 日 | 审议通过了《关于公司 2024 年年度报告审前沟通的议案》、《公司 2024 年第四季度内部审计工作报告》、《公司 2025 年第一季度内部审计工作计划》、《公司内审部 2024 年总结与 2025 年规划》。                                                  |            | 与审计机构充分沟通 | 无            |
|          |             |        | 2025 年 04 月 17 日 | 审议通过了《关于审阅公司 2024 年年度审计报告初稿的议案》、《2024 年度财务决算报告》、《2024 年度内部控制评价报告》、《关于公司 2024 年下半年募集资金存放与使用情况及各项专项审计报告的议案》、《公司 2025 年第一季度内部审计工作报告》、《公司 2025 年第二季度内部审计工作计划》。 |            | 与审计机构充分沟通 | 无            |
|          |             |        | 2025 年 04 月 27 日 | 审议通过了《关于公司 2024 年年度报告及其摘要的议案》、《关于审阅公司 2024 年度审计报告的议案》、《关于〈2024 年度会计师事务所的履职情况评估报告及审计委员会履行监督职责情况报告〉的议案》、《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》、《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》。        |            | 与审计机构充分沟通 | 无            |
|          |             |        | 2025 年 08 月 20 日 | 审议通过了《关于公司 2025 年半年度报告及其摘要的议案》、《公司 2025 年第二季度内部审计工作报告》、《公司 2025 年第三季度内部审计工作计划》、《关于公司 2025 年上半年内部审计各专项审计报告的议案》。                                             |            | 与审计机构充分沟通 | 无            |
|          |             |        | 2025 年 10 月 23 日 | 审议通过了《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》、《公司 2025 年第三季度内部审计工作报告》、《公司 2025 年第四季度内部审计工作计划》。                                                                               |            | 与审计机构充分沟通 | 无            |
| 薪酬与考核委员会 | 王建林、胡国柳、陈如申 | 1      | 2025 年 04 月 24 日 | 审议通过了《关于制定 2025 年度董事薪酬方案的议案》、《关于制定 2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案》、《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》。                                                                         |            | 不适用       | 无            |

## 九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 十、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

|                           |           |
|---------------------------|-----------|
| 报告期末母公司在职员工的数量（人）         | 301       |
| 报告期末主要子公司在职员工的数量（人）       | 92        |
| 报告期末在职员工的数量合计（人）          | 393       |
| 当期领取薪酬员工总人数（人）            | 393       |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人） | 0         |
| <b>专业构成</b>               |           |
| 专业构成类别                    | 专业构成人数（人） |
| 生产人员                      | 28        |
| 销售人员                      | 69        |
| 技术人员                      | 136       |
| 财务人员                      | 14        |
| 行政人员                      | 85        |
| 工程人员                      | 61        |
| 合计                        | 393       |
| <b>教育程度</b>               |           |
| 教育程度类别                    | 数量（人）     |
| 博士                        | 8         |
| 硕士                        | 49        |
| 本科                        | 214       |
| 大专                        | 99        |
| 大专以下                      | 23        |
| 合计                        | 393       |

### 2、薪酬政策

公司建立了基于任职资格、绩效及市场供求关系的全面薪酬管理体系，制定并实施科学且有市场竞争力的薪酬、福利及中长期激励政策，为员工提供科学、合理的职业发展通道及薪酬调整渠道，有效激发员工的积极性、主动性和创造力，有效提升公司的人均效能和组织能力，为企业经营管理目标的顺利达成提供了有效的支持与保障。

### 3、培训计划

公司坚持按需施教、务求实效，根据公司发展的需要和员工多样化培训需求，分层次、分类别地开展内容丰富、形式灵活的培训，增强培训的针对性和实效性，确保培训质量。坚持自主培训为主，外委培训为辅，线上培训和线下培训相结合的原则，提高员工对培训的意向度，让员工积极主动地参与到培训中，营造良好的培训学习氛围，树立有理想守信念、懂技术会创新、敢担当讲奉献的职业价值观。

#### 4、劳务外包情况

适用 不适用

|                |                               |
|----------------|-------------------------------|
| 劳务外包的工时总数（小时）  | 外包费用以施工为主，不以工时为结算依据，无法提供工时数据。 |
| 劳务外包支付的报酬总额（元） | 27,778,839.54                 |

### 十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司的利润分配政策，包括现金分红政策未发生变化。公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》和《公司章程》的相关规定确定利润分配政策，分红标准和比例明确清晰，充分保护了中小投资者的合法权益。利润分配方案由董事会审议通过并提交股东会审议通过。

| 现金分红政策的专项说明                                |                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：                      | 是                                                                                                                                 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰：                            | 是                                                                                                                                 |
| 相关的决策程序和机制是否完备：                            | 是                                                                                                                                 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：                       | 是                                                                                                                                 |
| 公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措： | 鉴于公司 2025 年度未实现盈利，且公司合并报表报告期末及母公司报表报告期末可供分配利润均为负值，不满足实施现金分红的条件，同时考虑公司持续、稳定的发展，公司拟定 2025 年度利润分配方案为：2025 年度拟不派发现金红利、不送红股、不以公积金转增股本。 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：        | 是                                                                                                                                 |
| 现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：               | 不适用                                                                                                                               |

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

| 分配预案的股本基数（股）                                                                                                                                                    | 143,850,842     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 现金分红金额（元）（含税）                                                                                                                                                   | 0.00            |
| 以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）                                                                                                                                           | 0.00            |
| 现金分红总额（含其他方式）（元）                                                                                                                                                | 0               |
| 可分配利润（元）                                                                                                                                                        | -157,970,806.36 |
| 现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例                                                                                                                                         | 0.00%           |
| 本次现金分红情况                                                                                                                                                        |                 |
| 其他                                                                                                                                                              |                 |
| 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明                                                                                                                                           |                 |
| 鉴于公司 2025 年度未实现盈利，且公司合并报表报告期末及母公司报表报告期末可供分配利润均为负值，不满足实施现金分红的条件，同时考虑公司持续、稳定的发展，公司拟定 2025 年度利润分配方案为：2025 年度拟不派发现金红利、不送红股、不以公积金转增股本。该议案经董事会审议通过后，需提交 2025 年度股东会审议。 |                 |

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

## 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

(1) 2022 年 4 月 26 日, 公司召开第三届董事会第十一次会议, 会议审议通过了《关于〈杭州申昊科技股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》、《关于〈杭州申昊科技股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》等议案。公司独立董事就本激励计划相关议案发表了独立意见。同日, 公司召开第三届监事会第十次会议, 审议通过了《关于〈杭州申昊科技股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》、《关于〈杭州申昊科技股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于核实〈杭州申昊科技股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划激励对象名单〉的议案》等议案, 公司监事会对本激励计划的相关事项进行核实并出具了相关核查意见。

(2) 2022 年 4 月 28 日至 2022 年 5 月 8 日, 公司对本次激励计划拟激励对象的名单在公司内部进行了公示。公示期满, 公司监事会未收到任何对本次拟激励对象名单的异议, 无反馈记录。具体内容详见公司 2022 年 5 月 9 日披露于创业板信息披露网站巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)的《杭州申昊科技股份有限公司监事会关于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单的核查意见及公示情况说明》(公告编号: 2022-042)。

(3) 2022 年 5 月 18 日, 公司召开 2021 年年度股东大会, 审议并通过了《关于〈杭州申昊科技股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》、《关于〈杭州申昊科技股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》。公司实施 2022 年限制性股票激励计划获得批准, 董事会被授权确定授予日、在激励对象符合条件时向激励对象授予限制性股票, 并办理授予所必需的全部事宜。

(4) 2022 年 5 月 18 日, 公司于创业板信息披露网站巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)披露了《杭州申昊科技股份有限公司关于 2022 年限制性股票激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》(公告编号: 2022-044)。

(5) 2022 年 5 月 30 日, 公司召开第三届董事会第十二次会议和第三届监事会第十一次会议, 分别审议通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划授予价格的议案》、《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》, 同意以 18.63 元/股为授予价格, 以 2022 年 5 月 30 日为首次授予日向符合授予条件的 32 名激励对象授予 123.00 万股第二类限制性股票。公司独立董事对相关议案发表了独立意见, 认为授予条件已经成就, 激励对象主体资格合法有效, 确定的授予日符

合相关规定。公司监事会对 2022 年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单进行了核实并发表了核查意见。具体内容详见公司 2022 年 5 月 30 日披露于创业板信息披露网站巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 的相关公告。

(6) 2023 年 4 月 26 日, 公司召开第四届董事会第二次会议和第四届监事会第二次会议, 分别审议通过了《关于向激励对象授予预留部分限制性股票的议案》、《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》, 同意以 18.63 元/股为授予价格, 以 2023 年 4 月 26 日为预留授予日向符合授予条件的 3 名激励对象授予 29.00 万股第二类限制性股票; 根据《杭州申昊科技股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划(草案)》, 作废第二类限制性股票合计 44.60 万股。公司独立董事对相关议案发表了同意的独立意见, 认为授予条件已经成就, 激励对象主体资格合法有效, 确定的授予日符合相关规定; 部分限制性股票的作废符合相关法律法规及《杭州申昊科技股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划(草案)》等相关规定, 程序合法合规。具体内容详见公司 2023 年 4 月 27 日披露于创业板信息披露网站巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 的相关公告。

(7) 2024 年 4 月 21 日, 公司召开第四届董事会第九次会议和第四届监事会第六次会议, 审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》, 根据公司《2022 年限制性股票激励计划(草案)》及《2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的规定和公司 2021 年年度股东大会的授权, 公司董事会同意作废部分已授予但尚未归属的限制性股票共计 60.50 万股。监事会审核此次作废事项符合相关法律法规等规定, 不存在损害股东利益的情况, 监事会同意公司作废部分已授予但尚未归属的限制性股票。具体内容详见公司 2024 年 4 月 23 日披露于创业板信息披露网站巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 的相关公告。

(8) 2025 年 4 月 27 日, 公司召开第四届董事会第十七次会议和第四届监事会第十一次会议, 分别审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》, 根据公司《2022 年限制性股票激励计划(草案)》及《2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的规定和公司 2021 年年度股东大会的授权, 公司董事会同意作废部分已授予但尚未归属的限制性股票共计 46.90 万股。监事会认为公司本次部分限制性股票的作废符合《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《上市公司股权激励管理办法》以及公司《2022 年限制性股票激励计划(草案)》及其摘要中的相关规定, 不存在损害股东利益的情况, 监事会同意公司作废部分已授予但尚未归属的限制性股票。具体内容详见公司 2025 年 4 月 29 日披露于创业板信息披露网站巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 的相关公告。该次作废完成后, 公司 2022 年限制性股票激励计划全部结束。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位: 股

| 姓名 | 职务 | 年初持有股票期权数量 | 报告期新授予股票期权数量 | 报告期内可行权股数 | 报告期内已行权股数 | 报告期内已行权股数行权价 | 期末持有股票期权数量 | 报告期末市价(元/股) | 期初持有限制性股票数量 | 本期已解锁股份数量 | 报告期新授予限制性股票数量 | 限制性股票的授予价格(元/股) | 期末持有限制性股票数量 |
|----|----|------------|--------------|-----------|-----------|--------------|------------|-------------|-------------|-----------|---------------|-----------------|-------------|
|----|----|------------|--------------|-----------|-----------|--------------|------------|-------------|-------------|-----------|---------------|-----------------|-------------|

|                  |                                                                                                                                                                                                                               |   |   |   |   | 格<br>(元/<br>股) |   |    |         |   | 量 | 股)    |   |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|----------------|---|----|---------|---|---|-------|---|
| 朱鸯鸯              | 董事、<br>副总裁                                                                                                                                                                                                                    | 0 | 0 | 0 | 0 | 0              | 0 |    | 32,000  | 0 | 0 | 18.23 | 0 |
| 钱英               | 财务总监                                                                                                                                                                                                                          | 0 | 0 | 0 | 0 | 0              | 0 |    | 32,000  | 0 | 0 | 18.23 | 0 |
| 吴海腾<br>(已<br>离任) | 董事、<br>副总<br>经理                                                                                                                                                                                                               | 0 | 0 | 0 | 0 | 0              | 0 |    | 40,000  | 0 | 0 | 18.23 | 0 |
| 合计               | --                                                                                                                                                                                                                            | 0 | 0 | 0 | 0 | --             | 0 | -- | 104,000 | 0 | 0 | --    | 0 |
| 备注(如有)           | 根据《杭州申昊科技股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划(草案)》，公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一、第二、第三个归属期及预留授予部分第一、第二个归属期均未满足公司层面业绩考核目标，不满足归属条件，激励对象已获授予但尚未归属的限制性股票全部作废。详见公司于巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的相关公告。 |   |   |   |   |                |   |    |         |   |   |       |   |

#### 高级管理人员的考评机制及激励情况

报告期内，公司高级管理人员按照其在公司担任的具体管理职务、年度工作考核结果、参照同行业类似岗位薪酬水平，结合公司年度经营业绩等因素综合评定薪酬绩效，其薪酬结构由基本薪酬+绩效薪酬构成。基本薪酬系满足其基本生活所需及职务工作保障，基本薪酬的设计及标准确定主要考虑到岗位的价值，基本薪酬原则上按月支付，具体支付安排以公司与高级管理人员签订的劳动合同或聘任合同的约定为准。绩效薪酬系根据高级管理人员年度绩效考核完成情况给予的年度绩效奖励，与公司年度经营绩效相挂钩。公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责有关考评制度和对高级管理人员的绩效考核。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

## 十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《企业内部控制基本规范》及配套指引的相关要求，对公司内部控制体系进行持续的改进及优化，以适应不断变化的外部环境及内部管理的要求。通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

公司董事会负责建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告；董事会下设审计委员会，代表董事会评价和监督财务会计报告过程和内部控制。公司内部审计部门对审计委员会负责并报告工作，独立行使内部审计与内控监督职权，对公司的内部控制管理进行监督与评价。

公司依据企业内部控制规范体系规定的程序组织开展了 2025 年度内部控制评价工作。公司《2025 年度内部控制评价报告》全面、真实、准确地反映了公司内部控制的实际情况，报告期公司不存在内部控制重大缺陷和重要缺陷。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

| 公司名称 | 整合计划 | 整合进展 | 整合中遇到的问题 | 已采取的解决措施 | 解决进展 | 后续解决计划 |
|------|------|------|----------|----------|------|--------|
| 不适用  | 不适用  | 不适用  | 不适用      | 不适用      | 不适用  | 不适用    |

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 内部控制评价报告全文披露日期               | 2026 年 04 月 29 日                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 内部控制评价报告全文披露索引               | 巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 100.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 100.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 缺陷认定标准                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 类别                           | 财务报告                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 非财务报告                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 定性标准                         | <p>重大缺陷：1) 控制环境无效；2) 审计委员会和内审部对内部控制的监督无效；3) 董事、高级管理人员舞弊；4) 注册会计师发现当期财务报告存在重大错报而公司内部控制运行过程中未能发现该错报。</p> <p>重要缺陷：1) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；2) 未建立反舞弊程序和控制措施；3) 期末财务报告流程的内控问题：对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标；4) 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施相应的补偿性控制。</p> <p>一般缺陷：其他不属于重大缺陷、重要缺陷判断标准范畴内的控制缺陷。</p> | <p>重大缺陷：1) 公司经营活动严重违反国家法律法规；2) 公司决策程序导致重大失误；3) 公司重要业务缺乏制度、流程控制或系统失效；4) 内部控制重大或重要缺陷未得到整改；5) 中高级管理人员和高级技术人员严重流失；6) 媒体负面新闻频频曝光，涉及面广且负面影响一直未能消除。</p> <p>重要缺陷：1) 公司违反企业内部规章，形成损失；2) 公司决策程序导致出现一般失误；3) 公司重要业务制度、流程或系统存在缺陷，引起公司经济或声誉损失；4) 公司内部控制重要或一般缺陷未得到整改；5) 公司关键岗位业务人员流失严重。</p> <p>一般缺陷：除重大缺陷和重要缺陷以外的其他控制缺陷。</p> |

|                |                                                                                            |                                                                                                              |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 定量标准           | 重大缺陷：错报 $\geq$ 利润总额的 5%；<br>重要缺陷：利润总额的 3% $\leq$ 错报 $<$ 利润总额的 5%；<br>一般缺陷：错报 $<$ 利润总额的 3%。 | 重大缺陷：直接财产损失金额 $\geq$ 利润总额的 5%；<br>重要缺陷：利润总额的 3% $\leq$ 直接财产损失金额 $<$ 利润总额的 5%；<br>一般缺陷：直接财产损失金额 $<$ 利润总额的 3%。 |
| 财务报告重大缺陷数量（个）  |                                                                                            | 0                                                                                                            |
| 非财务报告重大缺陷数量（个） |                                                                                            | 0                                                                                                            |
| 财务报告重要缺陷数量（个）  |                                                                                            | 0                                                                                                            |
| 非财务报告重要缺陷数量（个） |                                                                                            | 0                                                                                                            |

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

| 内部控制审计报告中的审议意见段                                                      |                                  |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 我们认为,申昊科技于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。 |                                  |
| 内控审计报告披露情况                                                           | 披露                               |
| 内部控制审计报告全文披露日期                                                       | 2026 年 04 月 29 日                 |
| 内部控制审计报告全文披露索引                                                       | 巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) |
| 内控审计报告意见类型                                                           | 标准无保留意见                          |
| 非财务报告是否存在重大缺陷                                                        | 否                                |

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

## 十八、社会责任情况

### （一）股东及债权人权益保护

报告期内,公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》的规定,依法召开股东会,积极主动采用网络投票等方式扩大股东参与股东会的比例。公司不断完善法人治理结构及内控体系,严格履行信息披露义务,真实、准确、完整、及时、公平地向所有股东披露信息,

保障股东知情权、参与权；通过网上业绩说明会、投资者电话、传真、电子邮箱和投资者关系互动平台、接待投资者现场调研等多种方式与投资者进行沟通交流，切实保护中小投资者合法权益。同时，公司的财务政策稳健，资产、资金安全，在维护股东利益的同时兼顾债权人的利益。报告期内，公司无控股股东及关联方占用公司资金的情形，亦不存在将资金直接或间接地提供给控股股东及关联方使用的各种情形。

## （二）劳动者权益保护

公司始终坚持以人为本，尊重和保护劳动者的各项合法权益。公司严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》和《中华人民共和国工会法》等相关法律法规，建立了较为完善的用工管理规章制度体系，通过内部培养、课程分享、激励、福利待遇等方法吸引人才、留住人才，发挥主观能动性，实现员工与企业的共同成长。

## （三）供应商、客户和消费者权益保护

秉持“有利让一分”的企业文化，以与上游供应商、下游客户实现合作共赢为目标，通过自身规范运作积极带动供应商的规范合作，引导上下游合作伙伴、经营决策者理解社会责任的重要性。坚持“诚实守信、互惠互利、合法合规”的交易原则，为客户持续提供安全、可靠的产品和优质的服务。通过加强产品质量改善和满意服务，提高顾客满意度，加强用户粘性。

## 十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

| 承诺事由            | 承诺方     | 承诺类型   | 承诺内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 承诺时间             | 承诺期限       | 履行情况  |
|-----------------|---------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|-------|
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 陈如申;王晓青 | 股份减持承诺 | 控股股东及实际控制人减持承诺：如果在锁定期满后两年内，本人拟减持股票的，减持价格不低于发行价（指发行人首次公开发行股票的发行价格，如果因公司上市后派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照证券交易所的有关规定作除权除息处理）。锁定期满后两年内，本人每年减持所持有的公司股份数量合计不超过公司股本总额的 5%。因公司进行权益分派、减资缩股等导致本人所持公司股份变化的，相应年度可转让股份额度做相应变更；                                                                                                                                                                        | 2020 年 07 月 24 日 | 2025-07-23 | 已履行完毕 |
|                 | 陈如申;王晓青 | 股份减持承诺 | 控股股东及实际控制人陈如申、王晓青股份减持承诺：<br>1、本人拟长期持有公司股票；<br>2、如果在锁定期满后，本人拟减持股票的，将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持；<br>3、本人减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等；<br>4、本人减持公司股份前，应提前三个交易日予以公告，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务；本人持有公司股份低于 5%以下时除外；<br>5、如果本人未履行上述减持意向，本人将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；<br>6、如果本人未履行上述减持意向，本人持有的公司股份 | 2020 年 07 月 24 日 | 长期         | 正常履行中 |

|                           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                            |    |       |  |
|---------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----|-------|--|
|                           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 自本人未履行上述减持意向之日起 6 个月内不得减持。 |    |       |  |
| 江苏建银投资有限公司;刘清风;上海稻海投资有限公司 | 股份减持承诺 | <p>1、如果在锁定期满后, 本人/本公司拟减持股票的, 将认真遵守中国证监会、交易所关于股东减持的相关规定, 结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要, 审慎制定股票减持计划, 在股票锁定期满后逐步减持;</p> <p>2、本人/本公司减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定, 具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等;</p> <p>3、本人/本公司减持公司股份前, 应提前三个交易日予以公告, 并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务; 本人/本公司持有公司股份低于 5%以下时除外;</p> <p>4、如果本人/本公司未履行上述减持意向, 本人/本公司将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉;</p> <p>5、如果本人/本公司未履行上述减持意向, 本人/本公司持有的公司股份自本人/本公司未履行上述减持意向之日起 6 个月内不得减持。</p>                                                                                                             | 2020 年 07 月 24 日           | 长期 | 正常履行中 |  |
| 杭州申昊科技股份有限公司              | 分红承诺   | <p>本次发行后公司将实施积极的利润分配政策, 具体如下: 公司该年度实现的可分配利润 (即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润) 为正值, 在满足公司正常生产经营的资金需求情况下, 如无重大投资计划或重大现金支出等事项发生, 公司应当采取现金方式分配股利, 且每连续三年以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润的 30%。重大投资计划或重大现金支出是指公司在未来十二个月内拟购买资产或对外投资达到或超过公司最近一年经审计总资产的 30%。</p> <p>采用股票股利进行利润分配的, 应当具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素, 区分下列情形, 并按照公司章程规定的程序, 提出差异化的现金分红政策:</p> <p>1、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的, 进行利润分配时, 现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%;</p> <p>2、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的, 进行利润分配时, 现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%;</p> <p>3、公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的, 进</p> | 2020 年 07 月 24 日           | 长期 | 正常履行中 |  |

|  |                                                                                 |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |    |       |
|--|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|-------|
|  |                                                                                 |                       | 行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；<br>公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，按照前项规定处理。<br>公司股利分配不得超过累计可供分配利润的范围。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |    |       |
|  | 蔡祿;曹光客;陈如申;陈卫林;陈治安;胡益民;黄鸣;季伟栋;黎勇跃;刘清风;毛岱;孟玉婵;田少华;王浩;王婉芬;王晓青;吴国庆;熊俊杰;张建华;郑金都;朱兆服 | 关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺 | 一、本人目前没有、将来也不直接或间接从事与股份公司及其控股的子公司现有及将来的业务构成同业竞争的任何活动，包括但不限于研发、生产和销售与股份公司及其控股的子公司研发、生产和销售产品相同或相近似的任何产品，并愿意对违反上述承诺而给股份公司造成的经济损失承担赔偿责任；<br>二、对本人控股企业或间接控股的企业，本人将通过派出机构及人员（包括但不限于董事、经理）在该等企业履行本承诺项下的义务，并愿意对违反上述承诺而给股份公司造成的经济损失承担赔偿责任；<br>三、自本承诺函签署之日起，如股份公司进一步拓展其产品和业务范围，本人及本人控股的企业将不与股份公司拓展后的产品或业务相竞争；可能与股份公司拓展后的产品或业务发生竞争的，本人及本人控股的企业按照如下方式退出与股份公司的竞争：A、停止生产构成竞争或可能构成竞争的产品；B、停止经营构成竞争或可能构成竞争的业务；C、将相竞争的业务纳入到股份公司来经营；D、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。” | 2020 年 07 月 24 日 | 长期 | 正常履行中 |
|  | 江苏建银投资有限公司;上海稻海投资有限公司                                                           | 关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺 | 一、本公司目前没有、将来也不直接或间接从事与股份公司及其控股的子公司现有及将来的业务构成同业竞争的任何活动，包括但不限于研发、生产和销售与股份公司及其控股的子公司研发、生产和销售产品相同或相近似的任何产品，并愿意对违反上述承诺而给股份公司造成的经济损失承担赔偿责任；<br>二、对本公司控股企业或间接控股的企业，本公司将通过派出机构及人员（包括但不限于董事、经理）在该等企业履行本承诺项下的义务，并愿意对违反上述承诺而给股份公司造成的经济损失承担赔偿责任；<br>三、自本承诺函签署之日起，如股份公司进一步拓展其产品和业务范围，本公司及控股的企业将不与股份公司拓展后的产品或业务相竞争；可能与股份公司拓展后的产品或业务发生竞争的，本公司及控股的企业按照如下方式退出与股份公司的竞争：A、停止生产构成竞争或可能构成竞争的产品；B、停止经营构成竞争或可能构成竞争的业                                           | 2020 年 07 月 24 日 | 长期 | 正常履行中 |

|  |                                                                                 |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |    |       |
|--|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|-------|
|  |                                                                                 |                       | 务；C、将相竞争的业务纳入到股份公司来经营；D、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |    |       |
|  | 蔡禄;曹光客;陈如申;陈卫林;陈治安;胡益民;黄鸣;季伟栋;黎勇跃;刘清风;毛岱;孟玉婵;田少华;王浩;王婉芬;王晓青;吴国庆;熊俊杰;张建华;郑金都;朱兆服 | 关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺 | 一、自 2016 年 1 月 1 日起至本承诺出具之日，除已经披露的情形外，本人任职或控制的企业与申昊科技不存在其他重大关联交易；<br>二、本人不会实施影响申昊科技的独立性的行为，并将保持申昊科技在资产、人员、财务、业务和机构等方面的独立性；<br>三、本人将尽量避免与申昊科技之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定；<br>四、本人将严格遵守申昊科技公司章程及关联交易相关内部规章制度中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照申昊科技关联交易决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露；<br>五、本人保证不会利用关联交易转移申昊科技的利润，不会通过影响申昊科技的经营决策来损害申昊科技及其他股东的合法权益。”      | 2020 年 07 月 24 日 | 长期 | 正常履行中 |
|  | 江苏建银投资有限公司;上海稻海投资有限公司                                                           | 关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺 | 一、自 2016 年 1 月 1 日起至本承诺出具之日，除已经披露的情形外，本公司投资或控制的企业与申昊科技不存在其他重大关联交易；<br>二、本公司不会实施影响申昊科技的独立性的行为，并将保持申昊科技在资产、人员、财务、业务和机构等方面的独立性；<br>三、本公司将尽量避免与申昊科技之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定；<br>四、本公司将严格遵守申昊科技公司章程及关联交易相关内部规章制度中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照申昊科技关联交易决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露；<br>五、本公司保证不会利用关联交易转移申昊科技的利润，不会通过影响申昊科技的经营决策来损害申昊科技及其他股东的合法权益。” | 2020 年 07 月 24 日 | 长期 | 正常履行中 |
|  | 杭州申昊科技股份有限公司                                                                    | 其他承诺                  | 关于招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的发行人承诺：“若经中国证监会、公司上市所在证券交易所或司法机关认定，本次公开发行股票的招股说明书                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2020 年 07 月 24 日 | 长期 | 正常履行中 |

|  |                                                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |    |       |
|--|-------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|-------|
|  |                                                             |      | <p>有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将及时提出股份回购预案，并提交董事会、股东大会讨论，依法回购首次公开发行的新股（不含原股东公开发售的股份），回购价格按照发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）加算银行同期存款利息确定，并根据相关法律、法规规定的程序实施。在实施上述股份回购时，如法律法规、公司章程等另有规定的从其规定。</p> <p>如本公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、公司上市所在证券交易所或司法机关认定后，将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。”</p> |             |    |       |
|  | 陈如申;王晓青                                                     | 其他承诺 | <p>关于招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺</p> <p>发行人控股股东、实际控制人承诺：“如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、公司上市所在证券交易所或司法机关认定后，将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。”</p>                                                                                                                                                                              | 2020年07月24日 | 长期 | 正常履行中 |
|  | 蔡禄;曹光客;陈治安;黄鸣;季伟栋;黎勇跃;毛岱;孟玉婵;田少华;王浩;王婉芬;吴国庆;熊俊杰;张建华;郑金都;朱兆服 | 其他承诺 | <p>关于招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺</p> <p>发行人董事、监事、高级管理人员承诺：“如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、公司上市所在证券交易所或司法机关认定后，将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。”</p>                                                                                                                                                                            | 2020年07月24日 | 长期 | 正常履行中 |

|  |              |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |    |       |
|--|--------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|-------|
|  | 杭州申昊科技股份有限公司 | 其他承诺 | <p>填补被摊薄即期回报的措施及承诺：为保证本次募集资金有效使用、有效防范即期回报被摊薄的风险和提高未来的回报能力，公司拟通过加强经营管理和内部控制、加快募投项目建设进度、强化投资者回报机制等措施，从而提升资产质量、增加营业收入、增厚未来收益、实现可持续发展，以填补被摊薄即期回报。具体措施如下：</p> <p>1、加强经营管理和内部控制<br/>公司已根据法律法规和规范性文件的规定建立健全了股东大会、董事会及其各专门委员会、监事会、独立董事、董事会秘书和高级管理层的治理结构，夯实了公司经营管理和内部控制的基础。未来几年，公司将进一步提高经营管理水平、加快项目建设周期，提升公司的整体盈利能力；同时，公司将努力提高资金的使用效率，完善并强化投资决策程序，设计更为合理的资金使用方案，合理运用各种融资工具和渠道，控制公司资金成本，节省财务费用支出；另外，公司也将继续加强企业内部控制，加强成本管理并强化预算执行监督，全面有效地控制公司经营和管控风险。</p> <p>2、加快募投项目建设进度<br/>公司本次募集资金投资项目均围绕于主营业务，从现有业务出发，增强公司的经营能力。本次发行募集资金到位后，公司将加快推进募投项目建设，争取募投项目早日达产并实现预期效益。</p> <p>3、强化投资者回报机制<br/>为完善公司利润分配政策，增强利润分配的透明度，保护公众投资者的合法权益，公司已根据中国证监会下发的《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》（证监会公告[2013]43号），对公司上市后适用的《公司章程（草案）》中关于利润分配政策条款进行了相应规定。公司股东大会已对《关于制定杭州申昊科技股份有限公司上市后三年股东分红回报规划的议案》进行了审议，强化对投资者的收益回报，建立了对股东持续、稳定、科学的回报规划与机制，对利润分配做出制度性安排，保证利润分配政策的连续性和稳定性。<br/>公司承诺将根据中国证监会、深圳证券交易所后续出台的实施细则，持续完善填补被摊薄即期回报的各项措施。<br/>公司如违反前述承诺，将及时公告违反的事实及原因，除因不可抗力或其他非归属于本公司的原因外，将向本公司股东和社会公众投资者道歉，同时向投资者作出补充承诺</p> | 2020年07月24日 | 长期 | 正常履行中 |
|--|--------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|-------|

|  |         |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |    |       |
|--|---------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|-------|
|  |         |      | 或替代承诺，以尽可能保护投资者的利益，并在公司股东大会审议通过后实施补充承诺或替代承诺。<br>上述填补被摊薄即期回报的措施不等于对发行人未来利润做出保证。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |    |       |
|  | 陈如申;王晓青 | 其他承诺 | <p>控股股东、实际控制人关于填补被摊薄即期回报的承诺为保证公司填补被摊薄即期回报的措施能够得到切实履行，本人作为公司的控股股东、实际控制人承诺：</p> <p>1、任何情形下，本人承诺均不滥用控股股东、实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益；</p> <p>2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不得采用其他方式损害公司利益；</p> <p>3、本人承诺将严格遵守公司的预算管理，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人职责之必须的范围内发生，并严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费；</p> <p>4、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>5、本人承诺将积极推动公司薪酬制度的完善，使之更符合摊薄即期填补回报的要求；支持公司董事会或薪酬委员会在制订、修改补充公司的薪酬制度时与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>6、本人承诺在推动公司股权激励（如有）时，应使股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>7、在中国证监会、深圳证券交易所另行发布填补被摊薄即期回报的措施及其承诺的相关意见及实施细则后，如果公司的相关规定及本人承诺与该等规定不符时，本人承诺将立即按照中国证监会及深圳证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进公司作出新的承诺或措施，以符合中国证监会及深圳证券交易所的要求；</p> <p>8、本人承诺全面、完整、及时履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报的措施以及本人对此作出的任何有关填补被摊薄即期回报的措施的承诺。若本人违反该等承诺，给公司或者股东造成损失的，本人愿意：（1）在股东大会及中国证监会指定披露媒体公开作出解释并道歉；（2）依法承担对公司和/或股东的补偿责任；（3）无条件接受中国证监会和/或深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出的处罚或采取的相关监管措施。</p> <p>上述填补被摊薄即期回报的措施不等于对公司未来利润做</p> | 2020年07月24日 | 长期 | 正常履行中 |

|  |                                                   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |    |       |
|--|---------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|-------|
|  |                                                   |      | 出保证。<br>公司董事、高级管理人员关于填补被摊薄即期回报的承诺：1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不得采用其他方式损害公司利益；<br>2、本人承诺将严格遵守公司的预算管理，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人职责之必须的范围内发生，并严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费；<br>3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；<br>4、本人承诺积极推动公司薪酬制度的完善，使之更符合填补被摊薄即期回报的要求；支持公司董事会或薪酬委员会在制订、修改补充公司的薪酬制度时与公司填补被摊薄即期回报的措施的执行情况相挂钩；承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；<br>5、本人承诺在推动公司股权激励（如有）时，应使股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；<br>6、在中国证监会、深圳证券交易所另行发布填补被摊薄即期回报的措施及其承诺的相关意见及实施细则后，如果公司的相关规定及本人承诺与该等规定不符时，本人承诺将立即按照中国证监会及深圳证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进公司作出新的承诺或措施，以符合中国证监会及深圳证券交易所的要求；<br>7、本人承诺全面、完整、及时履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报的措施以及本人对此作出的任何有关填补被摊薄即期回报的措施的承诺。若本人违反该等承诺，给公司或者股东造成损失的，本人愿意：（1）在股东大会及中国证监会指定披露媒体公开作出解释并道歉；（2）依法承担对公司和/或股东的补偿责任；（3）无条件接受中国证监会和/或深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出的处罚或采取的相关监管措施。<br>上述填补被摊薄即期回报的措施不等于对发行人未来利润做出保证。 |             |    |       |
|  | 蔡禄;曹光客;陈治安;黄鸣;季伟栋;黎勇跃;孟玉婵;田少华;王婉芬;熊俊杰;张建华;郑金都;朱兆服 | 其他承诺 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2020年07月24日 | 长期 | 正常履行中 |
|  | 杭州申昊科技股份有限公司                                      | 其他承诺 | 关于未能履行承诺时的约束措施的承诺<br>（一）发行人的承诺<br>本公司承诺将严格履行在本次发行并上市过程中所作出的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。本公司在本次发行并上市过程中，如存在未履行相关承诺、确已无法履行                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2020年07月24日 | 长期 | 正常履行中 |

|  |                                                   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |    |       |
|--|---------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|-------|
|  |                                                   |      | <p>或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等无法控制的客观原因导致的除外），本公司将采取以下措施予以约束：</p> <p>1、公司应当及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；</p> <p>2、向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；</p> <p>3、将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；</p> <p>4、公司违反相关承诺给投资者造成损失的，公司将依法承担损害赔偿责任。</p>                                                                                                                                      |             |    |       |
|  | 陈如申;王晓青                                           | 其他承诺 | <p>关于未能履行承诺时的约束措施的承诺</p> <p>公司控股股东、实际控制人陈如申和王晓青承诺将严格履行在本次发行并上市过程中所作出的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。陈如申和王晓青在本次发行并上市过程中，如存在未履行相关承诺、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等无法控制的客观原因导致的除外），陈如申和王晓青将采取以下措施予以约束：</p> <p>1、本人应当及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；</p> <p>2、向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；</p> <p>3、本人违反相关承诺给投资者造成损失的，本人将依法承担损害赔偿责任，杭州申昊科技股份有限公司有权将应付本人的薪酬予以暂扣，直至本人履行相关承诺义务为止。</p> | 2020年07月24日 | 长期 | 正常履行中 |
|  | 蔡祿;曹光客;陈治安;黄鸣;季伟栋;黎勇跃;孟玉婵;田少华;王婉芬;熊俊杰;张建华;郑金都;朱兆服 | 其他承诺 | <p>公司董事、高级管理人员关于未能履行承诺时的约束措施的承诺：若本人在招股说明书中所作出的相关承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人将采取如下措施：</p> <p>1、本人应当及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；</p> <p>2、向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；</p> <p>3、本人违反相关承诺给投资者造成损失的，本人将依法承担损害赔偿责任，杭州申昊科技股份有限公司有权将应</p>                                                                                                                                           | 2020年07月24日 | 长期 | 正常履行中 |

|                                                           |      |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |            |       |
|-----------------------------------------------------------|------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|-------|
|                                                           |      |  | 付本人的薪酬予以暂扣，直至本人履行相关承诺义务为止。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |            |       |
| 陈如申;王晓青                                                   | 其他承诺 |  | 关于发行人承租物业事项的承诺<br>公司控股股东、实际控制人陈如申、王晓青承诺：“在发行人及其分支机构承租物业的租赁期限内，如因出租人不适格、租赁物业权属争议或租赁物业其法律属性不适合作为相关租赁合同的标的物等原因，导致发行人及其分支机构被有权部门认定为租赁合同无效或被第三人主张权利而无权继续使用该等租赁物业的，由本人负责及时落实新的租赁物业，并承担由此产生的搬迁、装修及可能产生的其他费用（包括但不限于经营损失、索赔款等）。”                                                                                                                                          | 2020年07月24日 | 长期         | 正常履行中 |
| 陈如申;王晓青                                                   | 其他承诺 |  | 1、本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；<br>2、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担相应的法律责任；<br>3、自本承诺出具日至公司本次向不特定对象发行可转换公司债券实施完毕前，若监管部门作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足监管部门该等规定时，本人承诺届时将按照监管部门的最新规定出具补充承诺。                                                                                                                          | 2021年08月09日 | 2028-03-17 | 正常履行中 |
| 蔡禄;曹光客;陈如申;黎勇跃;钱英;唐国华;田少华;王建林;王婉芬;王晓青;熊俊杰;张建华;张新民;朱鸯鸯;朱兆服 | 其他承诺 |  | 1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；<br>2、本人承诺对在公司任职期间的职务消费行为进行约束；<br>3、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；<br>4、本人承诺公司董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；<br>5、若公司后续推出股权激励计划，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；<br>6、若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施；<br>7、自本承诺出具日至公司本次向不特定对象发行可转换公司债券实施完毕前，若监管部门作出关于填补回报措施 | 2021年08月09日 | 2028-03-17 | 正常履行中 |

|                                                         |      |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |            |       |
|---------------------------------------------------------|------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|-------|
|                                                         |      |  | 及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足监管部门该等规定时，本人承诺届时将按照监管部门的最新规定出具补充承诺。                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |            |       |
| 杭州申昊科技股份有限公司                                            | 其他承诺 |  | 公司承诺申报后每一期末将持续满足发行完成后累计债券余额不超过最近一期末净资产的 50% 的要求。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2021 年 08 月 13 日 | 2028-03-17 | 正常履行中 |
| 蔡禄;曹光客;陈如申;黎勇跃;钱英;曲靖;田少华;王浩;王婉芬;王晓青;熊俊杰;杨丽青;张建华;朱鸯鸯;朱兆服 | 其他承诺 |  | 1、本承诺函出具之日前六个月至本承诺函出具之日，本人不存在减持申昊科技股票的情形；<br>2、若本人在本次可转债发行首日前六个月内存在减持申昊科技股票的情形，本人承诺将不参与本次可转债发行认购，亦不会委托其他主体参与本次可转债发行认购；<br>3、若在本次可转债发行首日前六个月内本人不存在股票减持情形，本人将根据届时市场情况等决定是否参与本次可转债发行认购。若认购成功，本人承诺将严格遵守短线交易的相关规定，即自本次可转债发行首日起至本次可转债发行完成后六个月内不减持申昊科技股票及本次发行的可转债；并遵守证监会和交易所的其他相关规定。<br>4、如本人违反上述承诺违规减持，由此所得收益归申昊科技所有，并将依法承担由此产生的法律责任；<br>5、本人保证本人之配偶、父母、子女将严格遵守短线交易的相关规定。 | 2021 年 09 月 07 日 | 2028-03-17 | 正常履行中 |
| 江苏建银投资有限公司                                              | 其他承诺 |  | 1、本企业承诺将不参与本次可转债发行认购，亦不会委托其他主体参与本次可转债发行认购；<br>2、如本企业违反上述承诺，将依法承担由此产生的法律责任；<br>3、本企业将严格遵守《中华人民共和国证券法》《可转换公司债券管理办法》等相关规定。                                                                                                                                                                                                                                             | 2021 年 09 月 07 日 | 2028-03-17 | 正常履行中 |
| 唐国华;王建林;张新民                                             | 其他承诺 |  | 1、本人承诺将不参与本次可转债发行认购，亦不会委托其他主体参与本次可转债发行认购；<br>2、如本人违反上述承诺，将依法承担由此产生的法律责任；<br>3、本人保证本人之配偶、父母、子女将严格遵守短线交易的相关规定。                                                                                                                                                                                                                                                        | 2021 年 09 月 07 日 | 2028-03-17 | 正常履行中 |
| 上海稻海投资有限公司                                              | 其他承诺 |  | 1、本企业承诺将不参与本次可转债发行认购，亦不会委托其他主体参与本次可转债发行认购；<br>2、如本企业违反上述承诺，将依法承担由此产生的法律责任；<br>3、本企业将严格遵守《中华人民共和国证券法》《可转换公司债券管理办法》等相关规定。                                                                                                                                                                                                                                             | 2021 年 09 月 08 日 | 2028-03-17 | 正常履行中 |
| 胡国柳                                                     | 其他承诺 |  | 1、本人承诺将不参与本次可转债发行认购，亦不会委托                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2022 年 02 月 17 日 | 2028-03-17 | 正常履行中 |

|                                        |                                                                              |      |                                                                                      |             |    |       |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----|-------|
|                                        |                                                                              |      | 其他主体参与本次可转债发行认购;<br>2、如本人违反上述承诺, 将依法承担由此产生的法律责任;<br>3、本人保证本人之配偶、父母、子女将严格遵守短线交易的相关规定。 | 日           |    |       |
|                                        | 蔡祿;曹光客;陈如申;杭州申昊科技股份有限公司;胡国柳;黎勇跃;钱英;曲靖;唐国华;田少华;王浩;王建林;王婉芬;王晓青;熊俊杰;杨丽青;张建华;朱鸯鸯 | 其他承诺 | 本公司及全体董事、监事、高级管理人员承诺本募集说明书内容真实、准确、完整, 不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 按照诚信原则履行承诺, 并承担相应的法律责任。    | 2022年03月16日 | 长期 | 正常履行中 |
|                                        | 陈如申;王晓青                                                                      | 其他承诺 | 本人承诺本募集说明书内容真实、准确、完整, 不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 按照诚信原则履行承诺, 并承担相应的法律责任。                    | 2022年03月16日 | 长期 | 正常履行中 |
| 承诺是否按时履行                               |                                                                              |      |                                                                                      | 是           |    |       |
| 如承诺超期未履行完毕的, 应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划 |                                                                              |      |                                                                                      | 不适用         |    |       |

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

## 五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

详见本报告“第八节、九、1、其他原因的合并范围变动”。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

|                        |                  |
|------------------------|------------------|
| 境内会计师事务所名称             | 立信会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬（万元）         | 96               |
| 境内会计师事务所审计服务的连续年限      | 2                |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名        | 权计伟、陈钊           |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限 | 2、1              |

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘任立信会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2025 年度审计机构，负责公司 2025 年度财务报告审计及内部控制审计工作。公司 2025 年度审计费用为人民币 96 万元。其中，财务报告审计费用 71 万元，内部控制审计费用 25 万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

| 诉讼(仲裁)基本情况                               | 涉案金额(万元) | 是否形成预计负债 | 诉讼(仲裁)进展 | 诉讼(仲裁)审理结果及影响        | 诉讼(仲裁)判决执行情况            | 披露日期 | 披露索引 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------------------|-------------------------|------|------|
| 公司作为原告产生的未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼(仲裁)汇总          | 2,329.42 | 否        | 已判决      | 已判决的案件公司胜诉,对公司无重大影响。 | 部分处于强制执行阶段;部分已履行;部分待执行。 | 不适用  | 不适用  |
| 公司/子公司作为被告/被申请人产生的未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼(仲裁)汇总 | 312.73   | 否        | 已结案      | 对公司无重大影响。            | 已履行                     | 不适用  | 不适用  |

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

**(2) 承包情况**□适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

**(3) 租赁情况**适用 □不适用

租赁情况说明

报告期内，公司及子公司发生的租赁，主要用于日常经营所需的生产办公及员工宿舍，均不构成重大租赁。以下为

主要租赁情况：

| 序号 | 承租方          | 出租方            | 坐落                                                                     | 租赁期限                      | 面积 (m <sup>2</sup> ) |
|----|--------------|----------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|
| 1  | 西安申昊科技有限公司   | 海南蓝科盈创运营管理有限公司 | 陕西省西安市雁塔区延兴门西路 755 号国家大学科技园科创孵化基地 2 层 A 座 18 楼                         | 2023. 10. 07-2025. 04. 06 | 1, 107. 01           |
| 2  | 杭州晟冠科技有限公司   | 杭州申昊科技股份有限公司   | 浙江省杭州市余杭区余杭街道宇达路 5 号 1 号楼 3 楼北侧办公区、205-207 办公室、306 仓库、2 号楼 1、2、3 楼部分区域 | 2025. 01. 01-2026. 03. 31 | 3, 822. 80           |
| 3  | 杭州利器仪器设备有限公司 | 杭州申昊科技股份有限公司   | 浙江省杭州市余杭区仓前街道长松街 6 号内一楼西区、二楼西区、二楼东区北面的房屋                               | 2024. 09. 01-2027. 08. 31 | 3, 557. 40           |

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

□适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的租赁项目。

**2、重大担保**适用 □不适用

单位：万元

| 公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保） |                  |       |                  |        |        |         |           |       |        |          |
|---------------------------|------------------|-------|------------------|--------|--------|---------|-----------|-------|--------|----------|
| 担保对象名称                    | 担保额度相关公告披露日期     | 担保额度  | 实际发生日期           | 实际担保金额 | 担保类型   | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期   | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 公司对子公司的担保情况               |                  |       |                  |        |        |         |           |       |        |          |
| 担保对象名称                    | 担保额度相关公告披露日期     | 担保额度  | 实际发生日期           | 实际担保金额 | 担保类型   | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期   | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 申昊（新加坡）私                  | 2023 年 04 月 27 日 | 3,000 | 2023 年 06 月 26 日 | 536.05 | 连带责任保证 |         |           | 43 个月 | 否      | 否        |

|            |                        |       |                        |       |        |  |  |      |   |   |
|------------|------------------------|-------|------------------------|-------|--------|--|--|------|---|---|
| 人有限公司      |                        |       |                        |       |        |  |  |      |   |   |
| 杭州晟冠科技有限公司 | 2024 年<br>04 月 23<br>日 | 4,100 | 2024 年<br>07 月 17<br>日 | 19.2  | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2024 年<br>07 月 17<br>日 | 8.8   | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2024 年<br>07 月 17<br>日 | 7.58  | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2024 年<br>07 月 17<br>日 | 5.14  | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2024 年<br>08 月 01<br>日 | 26.3  | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2024 年<br>08 月 01<br>日 | 9.86  | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2024 年<br>10 月 18<br>日 | 9.1   | 连带责任保证 |  |  | 3 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2024 年<br>10 月 18<br>日 | 10.68 | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2024 年<br>12 月 04<br>日 | 8.25  | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2024 年<br>12 月 04<br>日 | 30.57 | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2024 年<br>12 月 04<br>日 | 12.63 | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2024 年<br>12 月 04<br>日 | 11.87 | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2024 年<br>12 月 04<br>日 | 19.21 | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2025 年<br>03 月 31<br>日 | 12.23 | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            | 2025 年<br>04 月 29<br>日 | 4,100 | 2025 年<br>06 月 05<br>日 | 8.27  | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2025 年<br>06 月 05<br>日 | 17    | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2025 年<br>06 月 05<br>日 | 8.72  | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2025 年<br>06 月 05<br>日 | 6.95  | 连带责任保证 |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |
|            |                        |       | 2025 年                 | 4.84  | 连带责    |  |  | 6 个月 | 是 | 否 |

|                        |              |          |             |        |                       |         |           |     |        |          |
|------------------------|--------------|----------|-------------|--------|-----------------------|---------|-----------|-----|--------|----------|
|                        |              |          | 06月05日      |        | 任保证                   |         |           |     |        |          |
|                        |              |          | 2025年06月05日 | 5.28   | 连带责任保证                |         |           | 6个月 | 是      | 否        |
|                        |              |          | 2025年06月05日 | 8.67   | 连带责任保证                |         |           | 6个月 | 是      | 否        |
|                        |              |          | 2025年06月05日 | 4.68   | 连带责任保证                |         |           | 6个月 | 是      | 否        |
|                        |              |          | 2025年07月03日 | 59.64  | 连带责任保证                |         |           | 6个月 | 否      | 否        |
|                        |              |          | 2025年07月03日 | 12.21  | 连带责任保证                |         |           | 6个月 | 否      | 否        |
|                        |              |          | 2025年10月09日 | 10.72  | 连带责任保证                |         |           | 6个月 | 否      | 否        |
|                        |              |          | 2025年12月01日 | 13.32  | 连带责任保证                |         |           | 6个月 | 否      | 否        |
|                        |              |          | 2025年12月01日 | 50     | 连带责任保证                |         |           | 6个月 | 否      | 否        |
| 杭州申弘智能科技有限公司           | 2025年04月29日  | 1,000    |             |        | 连带责任保证                |         |           |     |        |          |
| 申昊（新加坡）私人有限公司          | 2025年04月29日  | 1,000    |             |        | 连带责任保证                |         |           |     |        |          |
| 西安申昊科技有限公司             | 2025年04月29日  | 1,000    |             |        | 连带责任保证                |         |           |     |        |          |
| 福建申昊科技有限责任公司           | 2025年04月29日  | 2,000    |             |        | 连带责任保证                |         |           |     |        |          |
| 报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）   |              | 9,100    |             |        | 报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2） |         |           |     |        | 222.53   |
| 报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3） |              | 9,636.05 |             |        | 报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）  |         |           |     |        | 681.94   |
| 子公司对子公司的担保情况           |              |          |             |        |                       |         |           |     |        |          |
| 担保对象名称                 | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度     | 实际发生日期      | 实际担保金额 | 担保类型                  | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 公司担保总额（即前三大项的合计）       |              |          |             |        |                       |         |           |     |        |          |

|                                                |          |                             |        |
|------------------------------------------------|----------|-----------------------------|--------|
| 报告期内审批担保额度合计<br>(A1+B1+C1)                     | 9,100    | 报告期内担保实际发生额合计<br>(A2+B2+C2) | 222.53 |
| 报告期末已审批的担保额度合计<br>(A3+B3+C3)                   | 9,636.05 | 报告期末实际担保余额合计<br>(A4+B4+C4)  | 681.94 |
| 全部担保余额(即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例                   |          |                             | 1.02%  |
| 其中:                                            |          |                             |        |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)                       |          |                             | 0      |
| 直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额(E)           |          |                             | 536.05 |
| 担保总额超过净资产 50% 部分的金额(F)                         |          |                             | 0      |
| 上述三项担保金额合计(D+E+F)                              |          |                             | 536.05 |
| 对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明(如有) |          |                             | 无      |
| 违反规定程序对外提供担保的说明(如有)                            |          |                             | 无      |

采用复合方式担保的具体情况说明

无

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位: 万元

| 产品类别   | 风险特征 | 报告期内委托理财的余额 | 逾期未收回的金额 |
|--------|------|-------------|----------|
| 银行理财产品 | 自有资金 | 0           | 0        |

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理, 或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

### 1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

| 募集年份 | 募集方式    | 证券上市日期      | 募集资金总额 | 募集资金净额<br>(1) | 本期已使用募集资金总额 | 已累计使用募集资金总额<br>(2) | 报告期末募集资金使用比例<br>(3) =<br>(2) /<br>(1) | 报告期内变更用途的募集资金总额 | 累计变更用途的募集资金总额 | 累计变更用途的募集资金总额比例 | 尚未使用募集资金总额 | 尚未使用募集资金用途及去向                                                                                                                                                                                                                                                 | 闲置两年以上募集资金金额 |
|------|---------|-------------|--------|---------------|-------------|--------------------|---------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 2022 | 可转换公司债券 | 2022年04月11日 | 55,000 | 54,204.22     | 0           | 46,613.56          | 86.00%                                | 0               | 0             | 0.00%           | 0          | 公司于2024年12月9日召开第四届董事会第十五次会议和第四届监事会第十次会议，审议通过了《关于将部分募集资金投资项目节余资金永久补充流动资金的议案》，同意公司将向不特定对象发行可转换债券募集资金项目的节余募集资金共计9,082.17万元永久补充流动资金（具体金额以实际结转时项目专户资金余额为准），用于与公司主营业务相关的生产经营活动。截至2025年4月10日，该项目募集资金专户实际节余募集资金为9,120.38万元，已全额转入基本户（差额系利息收入引起），该募集资金专户已于2025年4月10日注销。 | 0            |
| 合计   | --      | --          | 55,000 | 54,204.22     | 0           | 46,613.56          | 86.00%                                | 0               | 0             | 0.00%           | 0          | --                                                                                                                                                                                                                                                            | 0            |

募集资金总体使用情况说明：

(1) 实际募集资金金额和资金到账时间

经中国证券监督管理委员会《关于同意杭州申昊科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2022〕233号）同意注册，本公司由主承销商华泰联合证券有限责任公司采用包销方式，向不特定对象发行可转换公司债券 550 万张，每张面值为人民币 100.00 元，共计募集资金 55,000.00 万元，坐扣承销费用 330.19 万元（不含税）后的募集资金为 54,669.81 万元，已由主承销商华泰联合证券于 2022 年 3 月 24 日汇入本公司募集资金监管账户。另减除保荐费、律师费、审计及验资费、资信评级费和发行手续费等与发行可转换公司债券直接相关的新增外部费用 465.59 万元后，公司本次募集资金净额为 54,204.22 万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验证报告》（天健验〔2022〕104 号）。

(2) 募集资金使用和节余情况

截至期初项目投入累计发生额 46,613.56 万元，利息收入净额 1,521.21 万元；本期项目投入发生额 0.00 万元，本期利息收入净额 8.51 万元；截至本期末应节余募集资金 9,120.38 万元，实际节余募集资金 0.00 万元。公司于 2024 年 12 月 9 日召开第四届董事会第十五次会议和第四届监事会第十次会议，审议通过了《关于将部分募集资金投资项目节余资金永久补充流动资金的议案》，同意公司将向不特定对象发行可转换债券募集资金项目的节余募集资金共计 9,082.17 万元永久补充流动资金（具体金额以实际结转时项目专户资金余额为准），用于与公司主营业务相关的生产经营活动。该项目募集资金专户实际节余募集资金为 9,120.38 万元，已全额转入基本户（差额系利息收入引起），该募集资金专户已于 2025 年 4 月 10 日注销。

## 2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

| 融资项目名称 | 证券上市日期 | 承诺投资项目和超募资金投 | 项目性质 | 是否已变更项目(含部分变更) | 募集资金承诺投资总额 | 调整后投资总额(1) | 本报告期投入金额 | 截至期末累计投入金额(2) | 截至期末投资进度(3) = (2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本报告期实现的效益 | 截止报告期末累计实现的效益 | 是否达到预计效益 | 项目可行性是否发生重大变化 |
|--------|--------|--------------|------|----------------|------------|------------|----------|---------------|-----------------------|---------------|-----------|---------------|----------|---------------|
|        |        |              |      |                |            |            |          |               |                       |               |           |               |          |               |

|                                       |             | 向                                  |      |    |           |           |   |           |         |             |        |        |     |    |
|---------------------------------------|-------------|------------------------------------|------|----|-----------|-----------|---|-----------|---------|-------------|--------|--------|-----|----|
| 承诺投资项目                                |             |                                    |      |    |           |           |   |           |         |             |        |        |     |    |
| 1. 余政工出【2020】20号地块新型智能机器人研发及产业化基地建设项目 | 2022年04月11日 | 余政工出【2020】20号地块新型智能机器人研发及产业化基地建设项目 | 研发项目 | 否  | 38,867.01 | 38,867.01 | 0 | 30,480.57 | 78.42%  | 2024年09月30日 | -85.53 | -85.53 | 否   | 否  |
| 2. 补充流动资金                             | 2022年04月11日 | 补充流动资金                             | 补流   | 否  | 16,132.99 | 16,132.99 |   | 16,132.99 | 100.00% |             | 0      | 0      | 不适用 | 否  |
| 承诺投资项目小计                              |             |                                    |      | -- | 55,000    | 55,000    | 0 | 46,613.56 | --      | --          | -85.53 | -85.53 | --  | -- |
| 超募资金投向                                |             |                                    |      |    |           |           |   |           |         |             |        |        |     |    |
| 无                                     | 2022年04月11日 | 不适用                                | 不适用  | 否  | 0         | 0         | 0 | 0         | 0.00%   |             | 0      | 0      | 不适用 | 否  |
| 归还银行贷款（如有）                            |             |                                    |      | -- | 0         | 0         | 0 | 0         | 0.00%   | --          | --     | --     | --  | -- |
| 补充流动资金（如有）                            |             |                                    |      | -- | 0         | 0         | 0 | 0         |         | --          | --     | --     | --  | -- |
| 超募资金投向小计                              |             |                                    |      | -- | 0         | 0         | 0 | 0         | --      | --          | 0      | 0      | --  | -- |
| 合计                                    |             |                                    |      | -- | 55,000    | 55,000    | 0 | 46,613.56 | --      | --          | -85.53 | -85.53 | --  | -- |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因） | <p>1、2022 年度受国内外环境因素等制约以及设备定制化需求，募集资金投资项目在设备采购、施工人员复工等多方面均有所延缓，整体项目进度放缓，无法在计划的时间内完成。2023 年 4 月 26 日，公司召开第四届董事会第二次会议和第四届监事会第二次会议，审议通过了《关于部分募投项目重新论证并延期的议案》，同意公司将项目计划完成时间由 2023 年 3 月调整为 2024 年 9 月。</p> <p>2、“余政工出【2020】20 号地块新型智能机器人研发及产业化基地建设项目”根据投资预算，本年度未达到预计效益的主要原因系该项目相关产品应用于轨道交通行业巡检，产品验收周期较长，而折旧等固定支出较大，故而产生亏损，未达到预期效益。</p> |
| 项目可行性发生重大变化的情况说明                               | 不适用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 超募资金的金额、用途及使用进展情况                              | 不适用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形                       | 不适用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 募集资金投资项目实施地点变更情况                               | 不适用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 募集资金投资项目实施方式调整情况                               | 不适用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况                              | <p>适用</p> <p>先期投入：公司根据项目进展的实际情况以自筹资金预先投入募投项目，根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）于 2022 年 3 月 28 日出具的《关于杭州申昊科技股份有限公司以自筹资金预先投入募投项目的鉴证报告》（天健审（2022）1831 号），截至 2022 年 3 月 27 日，公司以自筹资金预先投入募投项目的金额为 3,374.08 万元。</p>                                                                                                                                     |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | 置换情况：经第三届董事会第十一次会议和第三届监事会第十次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先已投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换预先已投入募投项目自筹资金合计 3,374.08 万元。公司已于 2022 年 4 月完成置换。                                                                                                                                                 |
| 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况    | 不适用                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 项目实施出现募集资金结余的金额及原因   | 适用<br>该项目募集资金专户实际节余募集资金为 9,120.38 万元，已全额转入基本户（差额系利息收入引起），该募集资金专户已于 2025 年 4 月 10 日注销。在募投项目实施过程中，公司严格遵守募集资金使用的有关规定，本着合理、节约、高效的原则，从项目的实际需求出发，科学谨慎地使用募集资金，在保证项目建设质量和控制风险的前提下，加强对项目费用的监督和管控，降低项目建设的成本和费用，节约了资金支出；另外，公司使用部分暂时闲置的募集资金进行现金管理获得了一定的理财收益，且由于项目延期因素，存放时间拉长也产生了一定的利息收入。 |
| 尚未使用的募集资金用途及去向       | 公司于 2024 年 12 月 9 日召开第四届董事会第十五次会议和第四届监事会第十次会议，审议通过了《关于将部分募集资金投资项目节余资金永久补充流动资金的议案》，同意公司将向不特定对象发行可转换债券募集资金项目的节余募集资金共计 9,082.17 万元永久补充流动资金（具体金额以实际结转时项目专户资金余额为准），用于与公司主营业务相关的生产经营活动。该项目募集资金专户实际节余募集资金为 9,120.38 万元，已全额转入基本户（差额系利息收入引起），该募集资金专户已于 2025 年 4 月 10 日注销。             |
| 募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况 | 不适用                                                                                                                                                                                                                                                                          |

### 3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

华泰联合证券有限责任公司认为：申昊科技 2025 年度募集资金存放与使用符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 13 号——保荐业务》等相关法律、法规和规范性文件及公司募集资金管理制度，公司不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）认为：申昊科技公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》以及《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指南第 2 号——公告格式》的相关规定编制，如实反映了申昊科技公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况。

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

### （一）可转换公司债券相关事项

#### 1、可转债付息

2025 年 3 月 11 日，公司披露了《关于“申昊转债”2025 年付息的公告》（公告编号：2025-013），根据《杭州申昊科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》和《杭州申昊科技股份有限公司创业板向不特定对象发行可转换公司债券上市公告书》的有关规定，公司将于 2025 年 3 月 18 日支付“申昊转债”的第三年利息，计息期间为 2024 年 3 月 18 日至 2025 年 3 月 17 日，票面利率为 1.0%，每 10 张“申昊转债”（面值 1,000 元）派发利息为 10.00 元（含税）。具体内容详见公司披露在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

#### 2、可转债转股

本报告期内，合计有 2,264 张可转债完成转股，对应转股数量为 6,712 股。具体内容详见公司披露在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）各季度转股情况的公告。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

|            | 本次变动前       |        | 本次变动增减（+，-） |    |       |       |       | 本次变动后       |        |
|------------|-------------|--------|-------------|----|-------|-------|-------|-------------|--------|
|            | 数量          | 比例     | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他    | 小计    | 数量          | 比例     |
| 一、有限售条件股份  | 36,687,690  | 24.97% |             |    |       | 3,562 | 3,562 | 36,691,252  | 24.97% |
| 1、国家持股     |             |        |             |    |       |       |       |             |        |
| 2、国有法人持股   |             |        |             |    |       |       |       |             |        |
| 3、其他内资持股   | 36,687,690  | 24.97% |             |    |       | 3,562 | 3,562 | 36,691,252  | 24.97% |
| 其中：境内法人持股  |             |        |             |    |       |       |       |             |        |
| 境内自然人持股    | 36,687,690  | 24.97% |             |    |       | 3,562 | 3,562 | 36,691,252  | 24.97% |
| 4、外资持股     |             |        |             |    |       |       |       |             |        |
| 其中：境外法人持股  |             |        |             |    |       |       |       |             |        |
| 境外自然人持股    |             |        |             |    |       |       |       |             |        |
| 二、无限售条件股份  | 110,254,611 | 75.03% |             |    |       | 3,150 | 3,150 | 110,257,761 | 75.03% |
| 1、人民币普通股   | 110,254,611 | 75.03% |             |    |       | 3,150 | 3,150 | 110,257,761 | 75.03% |
| 2、境内上市的外资股 |             |        |             |    |       |       |       |             |        |
| 3、境外上市的外资股 |             |        |             |    |       |       |       |             |        |

|        |             |         |  |  |  |       |       |             |         |
|--------|-------------|---------|--|--|--|-------|-------|-------------|---------|
| 4、其他   |             |         |  |  |  |       |       |             |         |
| 三、股份总数 | 146,942,301 | 100.00% |  |  |  | 6,712 | 6,712 | 146,949,013 | 100.00% |

股份变动的的原因

适用 不适用

公司 2025 年各季度可转债转股情况如下：第一季度可转债因转股减少 1,200 张，转股数量为 3,559 股；第二季度可转债因转股减少 0 张，转股数量为 0 股；第三季度可转债因转股减少 20 张，转股数量为 58 股；第四季度可转债因转股减少 1,044 张，转股数量为 3,095 股。详见公司在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的相关公告（公告编号：2025-016、2025-041、2025-054、2026-001）。综上，2025 年全年公司可转债累计转股数量为 6,712 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

根据《杭州申昊科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》发行条款及中国证监会关于可转债发行的有关规定，公司本次发行的可转债转股期自可转债发行结束之日 2022 年 3 月 24 日起满六个月后的第一个交易日起至可转债到期日止，即 2022 年 9 月 26 日起至 2028 年 3 月 17 日止。

股份变动的过户情况

适用 不适用

根据《杭州申昊科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》发行条款及中国证监会关于可转债发行的有关规定，公司本次发行的可转债转股期自可转债发行结束之日 2022 年 3 月 24 日起满六个月后的第一个交易日起至可转债到期日止，即 2022 年 9 月 26 日起至 2028 年 3 月 17 日止。

公司 2025 年各季度可转债转股情况如下：第一季度可转债因转股减少 1,200 张，转股数量为 3,559 股；第二季度可转债因转股减少 0 张，转股数量为 0 股；第三季度可转债因转股减少 20 张，转股数量为 58 股；第四季度可转债因转股减少 1,044 张，转股数量为 3,095 股。详见公司在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的相关公告（公告编号：2025-016、2025-041、2025-054、2026-001）。综上，2025 年全年公司可转债累计转股数量为 6,712 股。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司 2025 年度基本每股收益-1.3198 元/股，稀释每股收益-1.3198 元/股，归属于公司普通股股东的每股净资产 4.5836 元/股。如不考虑本次股份变动影响，按 2024 年期末公司总股本测算，2025 年度基本每股收益-1.3198 元/股，稀释每股收益-1.3198 元/股，归属于公司普通股股东的每股净资产-4.5837 元/股。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

| 股东名称 | 期初限售股数     | 本期增加限售股数 | 本期解除限售股数 | 期末限售股数     | 限售原因  | 解除限售日期                   |
|------|------------|----------|----------|------------|-------|--------------------------|
| 陈如申  | 23,941,440 | 0        | 0        | 23,941,440 | 高管锁定股 | 任期内每年解锁 25%              |
| 王晓青  | 11,880,000 | 0        | 0        | 11,880,000 | 高管锁定股 | 任期内每年解锁 25%              |
| 曹光客  | 864,000    | 0        | 0        | 864,000    | 高管锁定股 | 任期内每年解锁 25%              |
| 蔡加付  | 2,250      | 3,562    | 0        | 5,812      | 高管锁定股 | 原定任期及任期届满后 6 个月内每年解锁 25% |
| 合计   | 36,687,690 | 3,562    | 0        | 36,691,252 | --    | --                       |

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

根据《杭州申昊科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》发行条款及中国证监会关于可转债发行的有关规定，公司本次发行的可转债转股期自可转债发行结束之日 2022 年 3 月 24 日起满六个月后的第一个交易日起至可转债到期日止，即 2022 年 9 月 26 日起至 2028 年 3 月 17 日止。

公司 2025 年各季度可转债转股情况如下：第一季度可转债因转股减少 1,200 张，转股数量为 3,559 股；第二季度可转债因转股减少 0 张，转股数量为 0 股；第三季度可转债因转股减少 20 张，转股数量为 58 股；第四季度可转债因转股减少 1,044 张，转股数量为 3,095 股。详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的相关公告（公告编号：2025-016、2025-041、2025-054、2026-001）。综上，2025 年全年公司可转债累计转股数量为 6,712 股。截至 2025 年 12 月 31 日，公司股份总数为 146,949,013 股。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

| 报告期末普通股股东总数                             | 18,025                                                                                           | 年度报告披露日前上一月末普通股股东总数 | 15,910     | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9） | 0            | 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9） | 0          | 持有特别表决权股份的股东总数（如有） | 0 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|-----------------------------|--------------|-------------------------------------|------------|--------------------|---|
| 持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）    |                                                                                                  |                     |            |                             |              |                                     |            |                    |   |
| 股东名称                                    | 股东性质                                                                                             | 持股比例                | 报告期末持股数量   | 报告期内增减变动情况                  | 持有有限售条件的股份数量 | 持有无限售条件的股份数量                        | 质押、标记或冻结情况 |                    |   |
|                                         |                                                                                                  |                     |            |                             |              |                                     | 股份状态       | 数量                 |   |
| 陈如申                                     | 境内自然人                                                                                            | 21.72%              | 31,921,920 | 0                           | 23,941,440   | 7,980,480                           | 不适用        | 0                  |   |
| 王晓青                                     | 境内自然人                                                                                            | 10.78%              | 15,840,000 | 0                           | 11,880,000   | 3,960,000                           | 不适用        | 0                  |   |
| 张文国                                     | 境内自然人                                                                                            | 1.35%               | 1,987,200  | -250,000                    | 0            | 1,987,200                           | 不适用        | 0                  |   |
| 徐爱根                                     | 境内自然人                                                                                            | 1.23%               | 1,809,000  | -400,000                    | 0            | 1,809,000                           | 不适用        | 0                  |   |
| 张德成                                     | 境内自然人                                                                                            | 0.83%               | 1,218,000  | 1,218,000                   | 0            | 1,218,000                           | 不适用        | 0                  |   |
| 曹光客                                     | 境内自然人                                                                                            | 0.78%               | 1,152,000  | 0                           | 864,000      | 1,152,000                           | 不适用        | 0                  |   |
| 杨海珍                                     | 境内自然人                                                                                            | 0.76%               | 1,115,800  | 1,115,800                   | 0            | 1,115,800                           | 不适用        | 0                  |   |
| 樊克彬                                     | 境内自然人                                                                                            | 0.70%               | 1,033,600  | 114,800                     | 0            | 1,033,600                           | 不适用        | 0                  |   |
| 朱兆服                                     | 境内自然人                                                                                            | 0.68%               | 1,000,034  | -445,612                    | 0            | 1,000,034                           | 不适用        | 0                  |   |
| #庄小雄                                    | 境内自然人                                                                                            | 0.54%               | 797,900    | 483,500                     | 0            | 797,900                             | 不适用        | 0                  |   |
| 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4） | 无                                                                                                |                     |            |                             |              |                                     |            |                    |   |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                        | 陈如申、王晓青系夫妻关系，除此之外，公司未知其他前 10 名股东之间是否存在关联关系，未知其他股东之间是否属于一致行动人。                                    |                     |            |                             |              |                                     |            |                    |   |
| 上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明               | 无                                                                                                |                     |            |                             |              |                                     |            |                    |   |
| 前 10 名股东中存在回购专户的特别说明                    | 杭州申昊科技股份有限公司回购专用证券账户持有公司股票 3,098,200 股，约占公司报告期末总股本的 2.11%，持股数量位居公司当期全体股东第三名，但根据现行披露规则，不纳入前 10 名股 |                     |            |                             |              |                                     |            |                    |   |

| 明（如有）（参见注 10）                                            | 东列示。                                                                             |        |           |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|
| 前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）                     |                                                                                  |        |           |
| 股东名称                                                     | 报告期末持有无限售条件股份数量                                                                  | 股份种类   |           |
|                                                          |                                                                                  | 股份种类   | 数量        |
| 陈如申                                                      | 7,980,480                                                                        | 人民币普通股 | 7,980,480 |
| 王晓青                                                      | 3,960,000                                                                        | 人民币普通股 | 3,960,000 |
| 张文国                                                      | 1,987,200                                                                        | 人民币普通股 | 1,987,200 |
| 徐爱根                                                      | 1,809,000                                                                        | 人民币普通股 | 1,809,000 |
| 张德成                                                      | 1,218,000                                                                        | 人民币普通股 | 1,218,000 |
| 杨海珍                                                      | 1,115,800                                                                        | 人民币普通股 | 1,115,800 |
| 樊克彬                                                      | 1,033,600                                                                        | 人民币普通股 | 1,033,600 |
| 朱兆服                                                      | 1,000,034                                                                        | 人民币普通股 | 1,000,034 |
| #庄小雄                                                     | 797,900                                                                          | 人民币普通股 | 797,900   |
| 杭州城霖股权投资合伙企业（有限合伙） <sup>1</sup>                          | 774,820                                                                          | 人民币普通股 | 774,820   |
| 前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明 | 陈如申、王晓青系夫妻关系，除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。                                     |        |           |
| 参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）                                | 公司股东庄小雄通过普通证券账户持有 386,800 股，通过光大证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 411,100 股，合计持有 797,900 股。 |        |           |

注：1 杭州申昊科技股份有限公司回购专用证券账户持有公司股票 3,098,200 股，约占公司报告期末无限售条件流通股的 2.81%，持股数量位居公司报告期末无限售条件流通股第三名，但根据现行披露规则，不在前 10 名无限售条件股东持股情况列示。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

| 控股股东姓名 | 国籍 | 是否取得其他国家或地区居留权 |
|--------|----|----------------|
| 陈如申    | 中国 | 否              |

|                          |                                                                                                                                                         |   |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 王晓青                      | 中国                                                                                                                                                      | 否 |
| 主要职业及职务                  | 截至本报告期末，陈如申先生担任公司董事长、申昊新加坡董事，王晓青女士担任公司董事、申昊新加坡董事、杭州昊九投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。<br>2026 年 1 月 28 日，公司完成换届选举工作，陈如申先生不再担任公司董事长，王晓青女士不再担任公司董事，但二位仍为公司控股股东、一致行动人。 |   |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 无                                                                                                                                                       |   |

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

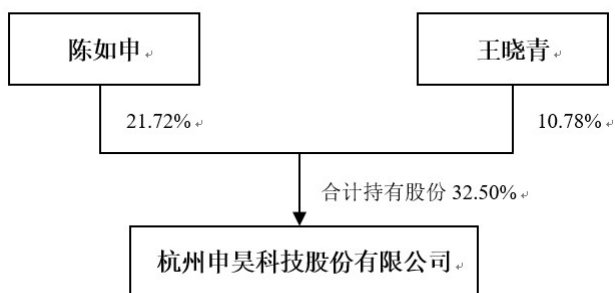
| 实际控制人姓名              | 与实际控制人关系                                                                                                                                                | 国籍 | 是否取得其他国家或地区居留权 |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------|
| 陈如申                  | 本人                                                                                                                                                      | 中国 | 否              |
| 王晓青                  | 本人                                                                                                                                                      | 中国 | 否              |
| 主要职业及职务              | 截至本报告期末，陈如申先生担任公司董事长、申昊新加坡董事，王晓青女士担任公司董事、申昊新加坡董事、杭州昊九投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。<br>2026 年 1 月 28 日，公司完成换届选举工作，陈如申先生不再担任公司董事长，王晓青女士不再担任公司董事，但二位仍为公司控股股东、一致行动人。 |    |                |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无                                                                                                                                                       |    |                |

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

### 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

#### 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

#### 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

### 一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

### 二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

### 三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

### 四、可转换公司债券

适用 不适用

#### 1、可转债发行情况

经中国证监会《关于同意杭州申昊科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2022〕233号）同意注册，公司于2022年3月18日向不特定对象发行了550万张可转债，每张面值为100元，发行总额为人民币55,000.00万元。发行方式采用向股权登记日收市后登记在册的发行人原股东优先配售，原股东优先配售后余额部分（含原股东放弃优先配售部分）通过深交所交易系统网上向社会公众投资者发行。认购金额不足55,000.00万元的部分由主承销商包销。

经深交所同意，公司55,000.00万元可转债于2022年4月11日起在深交所挂牌交易，债券简称“申昊转债”，债券代码“123142”。具体内容详见公司披露于创业板信息披露网站巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）《杭州申昊科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》、《杭州申昊科技股份有限公司创业板向不特定对象发行可转换公司债券上市公告书》等公告。

#### 2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

|           |       |
|-----------|-------|
| 可转换公司债券名称 | 申昊转债  |
| 期末转债持有人数  | 6,028 |
| 本公司转债的担保人 | 不适用   |

| 担保人盈利能力、资产状况和信用状况重大变化情况 |                                        | 不适用      |                |                |             |
|-------------------------|----------------------------------------|----------|----------------|----------------|-------------|
| 前十名转债持有人情况如下：           |                                        |          |                |                |             |
| 序号                      | 可转债持有人名称                               | 可转债持有人性质 | 报告期末持有可转债数量（张） | 报告期末持有可转债金额（元） | 报告期末持有可转债占比 |
| 1                       | 李怡名                                    | 境内自然人    | 401,587        | 40,158,700.00  | 7.31%       |
| 2                       | 招商银行股份有限公司-博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金 | 其他       | 365,398        | 36,539,800.00  | 6.65%       |
| 3                       | 丁碧霞                                    | 境内自然人    | 362,940        | 36,294,000.00  | 6.61%       |
| 4                       | 中国建设银行股份有限公司-富国优化增强债券型证券投资基金           | 其他       | 188,823        | 18,882,300.00  | 3.44%       |
| 5                       | 兴业银行股份有限公司-广发集裕债券型证券投资基金               | 其他       | 160,000        | 16,000,000.00  | 2.91%       |
| 6                       | 中国农业银行股份有限公司-富国可转换债券证券投资基金             | 其他       | 148,360        | 14,836,000.00  | 2.70%       |
| 7                       | 招商银行股份有限公司-东方红京东大数据灵活配置混合型证券投资基金       | 其他       | 132,260        | 13,226,000.00  | 2.41%       |
| 8                       | 太平洋证券股份有限公司                            | 境内非国有法人  | 130,966        | 13,096,600.00  | 2.38%       |
| 9                       | 北京高熵资产管理有限公司-高熵稳盛7号私募固定收益投资基金          | 其他       | 125,710        | 12,571,000.00  | 2.29%       |
| 10                      | 北京高熵资产管理有限公司-高熵稳盛5号私募固定收益投资基金          | 其他       | 107,297        | 10,729,700.00  | 1.95%       |

### 3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

| 可转换公司债券名称 | 本次变动前          | 本次变动增减      |    |    | 本次变动后          |
|-----------|----------------|-------------|----|----|----------------|
|           |                | 转股          | 赎回 | 回售 |                |
| 申昊转债      | 549,594,000.00 | -226,400.00 |    |    | 549,367,600.00 |

#### 4、累计转股情况

适用 不适用

| 可转换公司债券名称 | 转股起止日期                | 发行总量(张)   | 发行总金额(元)       | 累计转股金额(元)  | 累计转股数(股) | 转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例 | 尚未转股金额(元)      | 未转股金额占发行总金额的比例 |
|-----------|-----------------------|-----------|----------------|------------|----------|-------------------------|----------------|----------------|
| 申昊转债      | 2022年9月26日至2028年3月17日 | 5,500,000 | 550,000,000.00 | 632,400.00 | 18,613   | 0.01%                   | 549,367,600.00 | 99.89%         |

#### 5、转股价格历次调整、修正情况

| 可转换公司债券名称 | 转股价格调整日     | 调整后转股价格(元) | 披露时间        | 转股价格调整说明                 | 截至本报告期末最新转股价格(元) |
|-----------|-------------|------------|-------------|--------------------------|------------------|
| 申昊转债      | 2022年05月27日 | 34.11      | 2022年05月20日 | 因公司2021年度利润分派导致可转债转股价格调整 |                  |
| 申昊转债      | 2023年05月30日 | 33.91      | 2023年05月24日 | 因公司2022年度利润分派导致可转债转股价格调整 |                  |
| 申昊转债      | 2024年05月23日 | 33.71      | 2024年05月16日 | 因公司2023年度利润分派导致可转债转股价格调整 | 33.71            |

#### 6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

2025年6月26日，东方金诚国际信用评估有限公司对公司及“申昊转债”的信用状况进行了跟踪评级，此次跟踪评级下调公司主体信用等级为A-，评级展望为稳定，同时下调“申昊转债”信用等级为A-。具体内容详见公司2025年6月27日披露于创业板信息披露网站巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)的《杭州申昊科技股份有限公司主体及“申昊转债”2025年度跟踪评级报告》。

可转债相关指标详见本报告“第七节、八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”。

#### 五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

| 项目名称          | 亏损情况                                | 亏损原因                                                               | 对公司生产经营和偿债能力的影响                                  |
|---------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 归属于上市公司股东的净利润 | 亏损-193,930,792.79元,占上年末净资产比例22.43%。 | 报告期内，公司紧密关注国家政策导向与行业发展趋势，积极把握市场机遇，持续提升市场份额，不断加强经营管理，2025年营业收入大幅提升， | 公司整体经营情况正常，通过销售回款和多渠道融资能够保证现金流正常，预计不会对公司生产经营和偿债能 |

|  |  |                                                                                           |                                |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
|  |  | 亏损较上年大幅收窄，经营活动产生的现金流量净额为正，公司整体经营状况得到改善。但公司仍处于战略转型升级期间，期间费用较上年有所下降但仍较高，加之行业竞争激烈等，影响了公司净利润。 | 力产生重大影响。公司及董事会将积极采取措施保障公司正常经营。 |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|

## 六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

## 七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

## 八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

| 项目            | 本报告期末      | 上年末        | 本报告期末比上年末增减 |
|---------------|------------|------------|-------------|
| 流动比率          | 2.20       | 2.78       | -20.86%     |
| 资产负债率         | 58.11%     | 50.01%     | 8.10%       |
| 速动比率          | 1.66       | 2.44       | -31.97%     |
| 项目            | 本报告期       | 上年同期       | 本报告期比上年同期增减 |
| 扣除非经常性损益后净利润  | -21,546.21 | -27,134.07 | 20.59%      |
| EBITDA 全部债务比  | -19.43%    | -32.71%    | 13.28%      |
| 利息保障倍数        | -3.85      | -5.49      | 29.87%      |
| 现金利息保障倍数      | 7.33       | -3.60      | 303.61%     |
| EBITDA 利息保障倍数 | -2.79      | -5.71      | 51.14%      |
| 贷款偿还率         | 100.00%    | 100.00%    | 0.00%       |
| 利息偿付率         | 100.00%    | 100.00%    | 0.00%       |

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

|          |                        |
|----------|------------------------|
| 审计意见类型   | 标准的无保留意见               |
| 审计报告签署日期 | 2026 年 04 月 27 日       |
| 审计机构名称   | 立信会计师事务所（特殊普通合伙）       |
| 审计报告文号   | 信会师报字[2026]第 ZB10865 号 |
| 注册会计师姓名  | 权计伟、陈钊                 |

审计报告正文

## 审计报告

信会师报字[2026]第 ZB10865 号

### 杭州申昊科技股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了杭州申昊科技股份有限公司（以下简称申昊科技）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了申昊科技 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于申昊科技，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

| 关键审计事项                                                                                                                                                                                                    | 该事项在审计中是如何应对的                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>（一）收入确认</b>                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p>相关信息披露详见财务报表附注三(二十四)及附注五(三十九)所述。</p> <p>2025 年度，申昊科技公司的营业收入为人民币 312,270,965.02 元，</p> <p>由于营业收入是申昊科技公司关键业绩指标之一，可能存在申昊科技公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，且收入确认涉及重大管理层判断，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。</p> | <p>针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：</p> <p>(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；</p> <p>(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；</p> <p>(3) 对营业收入及毛利率实施分析程序，包括主要产品本期营业收入、毛利率与上期比较分析，与同行业比较分析等，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；</p> <p>(4) 检查与收入确认相关的支持性文件，包括中标或成交文件、中标网站截图、销售合同、物流运单、客户签收单、安装验收报告单、产品现场照片等；</p> <p>(5) 结合应收账款函证，以抽样方式向客户函证；</p> <p>(6) 以抽样方式对期末应收账款余额较大的客户进行现场走访，或线上访谈，并获取与申昊科技业务相关的销售订单及报关单；</p> <p>(7) 以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至销售合同、物流运单、客户签收单、安装验收报告单等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；</p> <p>(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。</p> |
| <b>（二）应收账款和合同资产减值</b>                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p>相关信息披露详见财务报表附注三(九)、(十一)及附注五(四)、(九)、(二十)所述。</p>                                                                                                                                                         | <p>针对应收账款和合同资产减值，我们实施的审计程序主要包括：</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>截至 2025 年 12 月 31 日，申昊科技公司应收账款账面余额为人民币 290,243,710.31 元，坏账准备为人民币 78,971,639.75 元，账面价值为人民币 211,272,070.56 元，合同资产（含列报于其他非流动资产的合同资产）账面余额为人民币 50,919,519.57 元，减值准备为人民币 23,483,347.80 元，账面价值为人民币 27,436,171.77 元。</p> <p>管理层根据各项应收账款和合同资产的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款和合同资产金额重大，且应收账款和合同资产减值涉及重大管理层判断，我们将应收账款和合同资产减值确定为关键审计事项。</p> | <p>(1) 了解与应收账款和合同资产减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；</p> <p>(2) 针对管理层以前年度就坏账准备和减值准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；</p> <p>(3) 复核管理层对应收账款和合同资产进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款和合同资产的信用风险特征；</p> <p>(4) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款和合同资产预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备和减值准备的计算是否准确；</p> <p>(5) 检查应收账款和合同资产函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备和减值准备的合理性；</p> <p>(6) 检查与应收账款和合同资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。</p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 四、其他信息

申昊科技管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括申昊科技 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估申昊科技的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督申昊科技的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对申昊科技持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致申昊科技不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就申昊科技中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

**立信会计师事务所**  
**（特殊普通合伙）**

**中国注册会计师：权计伟**  
**（项目合伙人）**

**中国注册会计师：陈钊**

**中国·上海**

**2026 年 4 月 27 日**

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：杭州申昊科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

| 项目            | 期末余额                  | 期初余额                  |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>流动资产：</b>  |                       |                       |
| 货币资金          | 260,312,729.58        | 377,124,684.13        |
| 结算备付金         |                       |                       |
| 拆出资金          |                       |                       |
| 交易性金融资产       |                       | 4,000,000.00          |
| 衍生金融资产        |                       |                       |
| 应收票据          | 3,648,041.00          |                       |
| 应收账款          | 211,272,070.56        | 377,429,789.09        |
| 应收款项融资        | 12,102,011.16         | 999,072.06            |
| 预付款项          | 32,574,525.26         | 66,598,884.73         |
| 应收保费          |                       |                       |
| 应收分保账款        |                       |                       |
| 应收分保合同准备金     |                       |                       |
| 其他应收款         | 34,286,711.14         | 8,474,019.14          |
| 其中：应收利息       |                       |                       |
| 应收股利          |                       |                       |
| 买入返售金融资产      |                       |                       |
| 存货            | 215,063,043.68        | 122,075,302.41        |
| 其中：数据资源       |                       |                       |
| 合同资产          | 14,408,339.90         | 4,602,436.36          |
| 持有待售资产        |                       |                       |
| 一年内到期的非流动资产   | 32,691,068.49         |                       |
| 其他流动资产        | 56,843,923.51         | 35,423,202.08         |
| <b>流动资产合计</b> | <b>873,202,464.28</b> | <b>996,727,390.00</b> |
| <b>非流动资产：</b> |                       |                       |
| 发放贷款和垫款       |                       |                       |
| 债权投资          |                       |                       |
| 其他债权投资        |                       |                       |
| 长期应收款         |                       |                       |
| 长期股权投资        | 33,575,863.56         | 17,856,018.83         |
| 其他权益工具投资      |                       |                       |
| 其他非流动金融资产     | 61,346,986.30         | 60,826,986.30         |
| 投资性房地产        |                       |                       |

|             |                  |                  |
|-------------|------------------|------------------|
| 固定资产        | 495,224,086.12   | 510,799,925.27   |
| 在建工程        | 512,300.88       | 3,519,785.07     |
| 生产性生物资产     |                  |                  |
| 油气资产        |                  |                  |
| 使用权资产       | 14,837,219.54    | 18,109,267.73    |
| 无形资产        | 32,933,077.86    | 35,468,498.32    |
| 其中：数据资源     |                  |                  |
| 开发支出        |                  |                  |
| 其中：数据资源     |                  |                  |
| 商誉          |                  |                  |
| 长期待摊费用      | 1,814,991.74     | 1,341,039.39     |
| 递延所得税资产     | 49,445,100.37    | 53,890,234.25    |
| 其他非流动资产     | 45,140,234.39    | 36,027,997.03    |
| 非流动资产合计     | 734,829,860.76   | 737,839,752.19   |
| 资产总计        | 1,608,032,325.04 | 1,734,567,142.19 |
| 流动负债：       |                  |                  |
| 短期借款        | 29,013,737.17    | 102,677,651.45   |
| 向中央银行借款     |                  |                  |
| 拆入资金        |                  |                  |
| 交易性金融负债     |                  |                  |
| 衍生金融负债      |                  |                  |
| 应付票据        | 13,891,726.70    | 47,790,857.16    |
| 应付账款        | 262,055,258.13   | 177,211,945.75   |
| 预收款项        |                  |                  |
| 合同负债        | 38,302,502.28    | 8,180,213.60     |
| 卖出回购金融资产款   |                  |                  |
| 吸收存款及同业存放   |                  |                  |
| 代理买卖证券款     |                  |                  |
| 代理承销证券款     |                  |                  |
| 应付职工薪酬      | 9,876,191.11     | 11,343,699.01    |
| 应交税费        | 3,642,460.78     | 2,200,801.74     |
| 其他应付款       | 27,379,422.89    | 2,283,083.92     |
| 其中：应付利息     |                  |                  |
| 应付股利        |                  |                  |
| 应付手续费及佣金    |                  |                  |
| 应付分保账款      |                  |                  |
| 持有待售负债      |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债 | 8,099,696.97     | 5,523,936.85     |
| 其他流动负债      | 4,900,108.37     | 875,895.66       |
| 流动负债合计      | 397,161,104.40   | 358,088,085.14   |
| 非流动负债：      |                  |                  |
| 保险合同准备金     |                  |                  |

|               |                  |                  |
|---------------|------------------|------------------|
| 长期借款          |                  |                  |
| 应付债券          | 528,471,578.65   | 500,136,805.39   |
| 其中：优先股        |                  |                  |
| 永续债           |                  |                  |
| 租赁负债          | 8,867,422.29     | 9,199,709.22     |
| 长期应付款         |                  |                  |
| 长期应付职工薪酬      |                  |                  |
| 预计负债          |                  |                  |
| 递延收益          |                  |                  |
| 递延所得税负债       |                  |                  |
| 其他非流动负债       |                  |                  |
| 非流动负债合计       | 537,339,000.94   | 509,336,514.61   |
| 负债合计          | 934,500,105.34   | 867,424,599.75   |
| 所有者权益：        |                  |                  |
| 股本            | 146,949,013.00   | 146,942,301.00   |
| 其他权益工具        | 124,169,551.90   | 124,220,723.45   |
| 其中：优先股        |                  |                  |
| 永续债           |                  |                  |
| 资本公积          | 553,104,526.08   | 554,256,311.16   |
| 减：库存股         | 60,639,369.00    | 60,639,369.00    |
| 其他综合收益        |                  |                  |
| 专项储备          |                  |                  |
| 盈余公积          | 63,709,895.49    | 63,709,895.49    |
| 一般风险准备        |                  |                  |
| 未分配利润         | -157,970,806.36  | 35,959,986.43    |
| 归属于母公司所有者权益合计 | 669,322,811.11   | 864,449,848.53   |
| 少数股东权益        | 4,209,408.59     | 2,692,693.91     |
| 所有者权益合计       | 673,532,219.70   | 867,142,542.44   |
| 负债和所有者权益总计    | 1,608,032,325.04 | 1,734,567,142.19 |

法定代表人：曹光客    主管会计工作负责人：钱英    会计机构负责人：张肖

## 2、母公司资产负债表

单位：元

| 项目      | 期末余额           | 期初余额           |
|---------|----------------|----------------|
| 流动资产：   |                |                |
| 货币资金    | 179,509,233.22 | 289,516,730.74 |
| 交易性金融资产 |                | 3,000,000.00   |
| 衍生金融资产  |                |                |
| 应收票据    | 3,436,125.00   |                |
| 应收账款    | 223,939,924.40 | 383,985,802.98 |
| 应收款项融资  | 3,906,000.45   | 999,072.06     |
| 预付款项    | 28,803,612.34  | 22,640,409.21  |
| 其他应收款   | 81,547,998.77  | 83,402,619.30  |
| 其中：应收利息 |                |                |
| 应收股利    |                |                |
| 存货      | 178,439,347.29 | 95,250,729.09  |

|             |                  |                  |
|-------------|------------------|------------------|
| 其中：数据资源     |                  |                  |
| 合同资产        | 13,808,612.45    | 3,953,217.06     |
| 持有待售资产      |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产 | 32,691,068.49    |                  |
| 其他流动资产      | 48,963,848.89    | 27,751,098.65    |
| 流动资产合计      | 795,045,771.30   | 910,499,679.09   |
| 非流动资产：      |                  |                  |
| 债权投资        |                  |                  |
| 其他债权投资      |                  |                  |
| 长期应收款       |                  |                  |
| 长期股权投资      | 157,621,663.56   | 133,302,818.83   |
| 其他权益工具投资    |                  |                  |
| 其他非流动金融资产   | 61,346,986.30    | 60,826,986.30    |
| 投资性房地产      |                  |                  |
| 固定资产        | 476,673,819.06   | 496,715,982.30   |
| 在建工程        | 512,300.88       | 2,496,464.59     |
| 生产性生物资产     |                  |                  |
| 油气资产        |                  |                  |
| 使用权资产       | 13,259,405.77    | 14,545,669.47    |
| 无形资产        | 32,569,228.94    | 35,023,502.41    |
| 其中：数据资源     |                  |                  |
| 开发支出        |                  |                  |
| 其中：数据资源     |                  |                  |
| 商誉          |                  |                  |
| 长期待摊费用      |                  |                  |
| 递延所得税资产     | 46,952,709.54    | 51,397,843.42    |
| 其他非流动资产     | 40,511,748.63    | 32,169,778.99    |
| 非流动资产合计     | 829,447,862.68   | 826,479,046.31   |
| 资产总计        | 1,624,493,633.98 | 1,736,978,725.40 |
| 流动负债：       |                  |                  |
| 短期借款        | 28,013,070.51    | 102,677,651.45   |
| 交易性金融负债     |                  |                  |
| 衍生金融负债      |                  |                  |
| 应付票据        | 12,432,809.20    | 45,999,032.66    |
| 应付账款        | 236,986,108.38   | 168,824,656.29   |
| 预收款项        |                  |                  |
| 合同负债        | 34,455,319.02    | 6,724,492.29     |
| 应付职工薪酬      | 6,809,740.61     | 8,858,131.08     |
| 应交税费        | 2,944,219.08     | 1,889,103.34     |
| 其他应付款       | 26,798,309.54    | 1,936,450.37     |
| 其中：应付利息     |                  |                  |
| 应付股利        |                  |                  |

|             |                  |                  |
|-------------|------------------|------------------|
| 持有待售负债      |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债 | 7,596,825.83     | 4,124,869.13     |
| 其他流动负债      | 4,516,691.48     | 781,255.15       |
| 流动负债合计      | 360,553,093.65   | 341,815,641.76   |
| 非流动负债：      |                  |                  |
| 长期借款        |                  |                  |
| 应付债券        | 528,471,578.65   | 500,136,805.39   |
| 其中：优先股      |                  |                  |
| 永续债         |                  |                  |
| 租赁负债        | 7,556,824.94     | 7,177,797.10     |
| 长期应付款       |                  |                  |
| 长期应付职工薪酬    |                  |                  |
| 预计负债        |                  |                  |
| 递延收益        |                  |                  |
| 递延所得税负债     |                  |                  |
| 其他非流动负债     |                  |                  |
| 非流动负债合计     | 536,028,403.59   | 507,314,602.49   |
| 负债合计        | 896,581,497.24   | 849,130,244.25   |
| 所有者权益：      |                  |                  |
| 股本          | 146,949,013.00   | 146,942,301.00   |
| 其他权益工具      | 124,169,551.90   | 124,220,723.45   |
| 其中：优先股      |                  |                  |
| 永续债         |                  |                  |
| 资本公积        | 553,104,526.08   | 554,256,311.16   |
| 减：库存股       | 60,639,369.00    | 60,639,369.00    |
| 其他综合收益      |                  |                  |
| 专项储备        |                  |                  |
| 盈余公积        | 63,709,895.49    | 63,709,895.49    |
| 未分配利润       | -99,381,480.73   | 59,358,619.05    |
| 所有者权益合计     | 727,912,136.74   | 887,848,481.15   |
| 负债和所有者权益总计  | 1,624,493,633.98 | 1,736,978,725.40 |

### 3、合并利润表

单位：元

| 项目       | 2025 年度        | 2024 年度        |
|----------|----------------|----------------|
| 一、营业总收入  | 312,270,965.02 | 157,592,015.19 |
| 其中：营业收入  | 312,270,965.02 | 157,592,015.19 |
| 利息收入     |                |                |
| 已赚保费     |                |                |
| 手续费及佣金收入 |                |                |
| 二、营业总成本  | 544,883,067.95 | 412,878,391.76 |
| 其中：营业成本  | 280,075,990.60 | 138,302,140.39 |
| 利息支出     |                |                |
| 手续费及佣金支出 |                |                |
| 退保金      |                |                |

|                       |                 |                 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|
| 赔付支出净额                |                 |                 |
| 提取保险责任合同准备金净额         |                 |                 |
| 保单红利支出                |                 |                 |
| 分保费用                  |                 |                 |
| 税金及附加                 | 2,787,323.84    | 1,644,212.00    |
| 销售费用                  | 56,407,196.30   | 61,020,666.57   |
| 管理费用                  | 95,273,524.64   | 82,610,626.41   |
| 研发费用                  | 70,765,329.04   | 106,019,754.94  |
| 财务费用                  | 39,573,703.53   | 23,280,991.45   |
| 其中：利息费用               | 40,371,204.18   | 33,253,646.73   |
| 利息收入                  | 1,046,605.04    | 10,638,413.58   |
| 加：其他收益                | 20,956,945.07   | 32,352,952.63   |
| 投资收益（损失以“-”号填列）       | 7,355,145.50    | 549,129.35      |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益    | -1,401,430.06   | -2,701,251.90   |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益    |                 |                 |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列）       |                 |                 |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）    |                 |                 |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）   |                 |                 |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）     | 18,488,506.60   | -17,263,977.64  |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）     | -8,556,325.96   | -4,478,239.67   |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）     | 374,064.88      | 400,805.33      |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列）     | -193,993,766.84 | -243,725,706.57 |
| 加：营业外收入               | 227,972.25      | 31,962.92       |
| 减：营业外支出               | 2,114,140.43    | 527,223.29      |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）   | -195,879,935.02 | -244,220,966.94 |
| 减：所得税费用               | 4,530,238.72    | -1,597,393.39   |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列）     | -200,410,173.74 | -242,623,573.55 |
| （一）按经营持续性分类           |                 |                 |
| 1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | -200,410,173.74 | -242,623,573.55 |
| 2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） |                 |                 |
| （二）按所有权归属分类           |                 |                 |
| 1.归属于母公司股东的净利润        | -193,930,792.79 | -237,796,262.46 |
| 2.少数股东损益              | -6,479,380.95   | -4,827,311.09   |

|                       |                 |                 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|
| 六、其他综合收益的税后净额         |                 |                 |
| 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额  |                 |                 |
| (一) 不能重分类进损益的其他综合收益   |                 |                 |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额      |                 |                 |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益   |                 |                 |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动     |                 |                 |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动     |                 |                 |
| 5. 其他                 |                 |                 |
| (二) 将重分类进损益的其他综合收益    |                 |                 |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益    |                 |                 |
| 2. 其他债权投资公允价值变动       |                 |                 |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 |                 |                 |
| 4. 其他债权投资信用减值准备       |                 |                 |
| 5. 现金流量套期储备           |                 |                 |
| 6. 外币财务报表折算差额         |                 |                 |
| 7. 其他                 |                 |                 |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额   |                 |                 |
| 七、综合收益总额              | -200,410,173.74 | -242,623,573.55 |
| 归属于母公司所有者的综合收益总额      | -193,930,792.79 | -237,796,262.46 |
| 归属于少数股东的综合收益总额        | -6,479,380.95   | -4,827,311.09   |
| 八、每股收益：               |                 |                 |
| (一) 基本每股收益            | -1.32           | -1.64           |
| (二) 稀释每股收益            | -1.32           | -1.64           |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：曹光客    主管会计工作负责人：钱英    会计机构负责人：张肖

#### 4、母公司利润表

单位：元

| 项目      | 2025 年度        | 2024 年度        |
|---------|----------------|----------------|
| 一、营业收入  | 259,917,382.15 | 144,414,302.34 |
| 减：营业成本  | 243,439,219.94 | 130,147,092.49 |
| 税金及附加   | 2,701,812.25   | 1,563,639.36   |
| 销售费用    | 40,308,690.92  | 45,603,618.12  |
| 管理费用    | 76,732,009.96  | 72,060,035.59  |
| 研发费用    | 60,494,445.83  | 79,089,138.93  |
| 财务费用    | 37,536,134.81  | 22,452,671.74  |
| 其中：利息费用 | 40,148,484.47  | 33,144,299.34  |
| 利息收入    | 2,824,383.24   | 11,321,305.28  |
| 加：其他收益  | 19,815,764.51  | 30,026,153.20  |

|                               |                 |                 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| 投资收益（损失以“-”号填列）               | 7,307,598.58    | 398,954.22      |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益            | -1,401,430.06   | -2,701,246.90   |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列） |                 |                 |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）            |                 |                 |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）           |                 |                 |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）             | 20,360,747.40   | -17,547,825.87  |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）             | -7,226,040.76   | -5,350,670.56   |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）             | 217,699.12      | 517,567.26      |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列）             | -160,819,162.71 | -198,457,715.64 |
| 加：营业外收入                       | 8,365,310.88    | 31,129.31       |
| 减：营业外支出                       | 1,841,114.07    | 303,215.59      |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）           | -154,294,965.90 | -198,729,801.92 |
| 减：所得税费用                       | 4,445,133.88    | 853,086.61      |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列）             | -158,740,099.78 | -199,582,888.53 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）        | -158,740,099.78 | -199,582,888.53 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）        |                 |                 |
| 五、其他综合收益的税后净额                 |                 |                 |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益            |                 |                 |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额              |                 |                 |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益           |                 |                 |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动             |                 |                 |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动             |                 |                 |
| 5. 其他                         |                 |                 |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益             |                 |                 |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益            |                 |                 |
| 2. 其他债权投资公允价值变动               |                 |                 |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额         |                 |                 |
| 4. 其他债权投资信用减值准备               |                 |                 |
| 5. 现金流量套期储备                   |                 |                 |
| 6. 外币财务报表折算差额                 |                 |                 |
| 7. 其他                         |                 |                 |

|           |                 |                 |
|-----------|-----------------|-----------------|
| 六、综合收益总额  | -158,740,099.78 | -199,582,888.53 |
| 七、每股收益：   |                 |                 |
| （一）基本每股收益 |                 |                 |
| （二）稀释每股收益 |                 |                 |

## 5、合并现金流量表

单位：元

| 项目                        | 2025 年度        | 2024 年度        |
|---------------------------|----------------|----------------|
| 一、经营活动产生的现金流量：            |                |                |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            | 532,036,673.85 | 418,924,691.15 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额           |                |                |
| 向中央银行借款净增加额               |                |                |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额           |                |                |
| 收到原保险合同保费取得的现金            |                |                |
| 收到再保业务现金净额                |                |                |
| 保户储金及投资款净增加额              |                |                |
| 收取利息、手续费及佣金的现金            |                |                |
| 拆入资金净增加额                  |                |                |
| 回购业务资金净增加额                |                |                |
| 代理买卖证券收到的现金净额             |                |                |
| 收到的税费返还                   | 698,445.00     | 357,443.32     |
| 收到其他与经营活动有关的现金            | 128,617,833.11 | 63,954,207.26  |
| 经营活动现金流入小计                | 661,352,951.96 | 483,236,341.73 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            | 296,109,389.32 | 243,802,413.31 |
| 客户贷款及垫款净增加额               |                |                |
| 存放中央银行和同业款项净增加额           |                |                |
| 支付原保险合同赔付款项的现金            |                |                |
| 拆出资金净增加额                  |                |                |
| 支付利息、手续费及佣金的现金            |                |                |
| 支付保单红利的现金                 |                |                |
| 支付给职工以及为职工支付的现金           | 113,402,683.68 | 137,134,343.21 |
| 支付的各项税费                   | 2,009,665.06   | 1,251,169.12   |
| 支付其他与经营活动有关的现金            | 196,875,130.67 | 121,720,783.45 |
| 经营活动现金流出小计                | 608,396,868.73 | 503,908,709.09 |
| 经营活动产生的现金流量净额             | 52,956,083.23  | -20,672,367.36 |
| 二、投资活动产生的现金流量：            |                |                |
| 收回投资收到的现金                 |                |                |
| 取得投资收益收到的现金               | 6,974,807.62   | 8,244,725.64   |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 1,500.00       | 252,779.80     |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |                |                |
| 收到其他与投资活动有关的现金            | 770,000,000.00 | 216,500,000.00 |
| 投资活动现金流入小计                | 776,976,307.62 | 224,997,505.44 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   | 28,099,470.52  | 80,680,093.56  |
| 投资支付的现金                   | 78,952,000.00  | 62,940,000.00  |
| 质押贷款净增加额                  |                |                |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |                |                |
| 支付其他与投资活动有关的现金            | 766,000,000.00 | 172,500,000.00 |

|                     |                 |                 |
|---------------------|-----------------|-----------------|
| 投资活动现金流出小计          | 873,051,470.52  | 316,120,093.56  |
| 投资活动产生的现金流量净额       | -96,075,162.90  | -91,122,588.12  |
| 三、筹资活动产生的现金流量：      |                 |                 |
| 吸收投资收到的现金           | 8,000,000.00    | 7,520,000.00    |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | 8,000,000.00    | 7,520,000.00    |
| 取得借款收到的现金           | 30,970,000.00   | 101,000,000.00  |
| 收到其他与筹资活动有关的现金      |                 |                 |
| 筹资活动现金流入小计          | 38,970,000.00   | 108,520,000.00  |
| 偿还债务支付的现金           | 104,369,174.92  | 28,000,000.00   |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金   | 8,381,549.26    | 33,266,019.40   |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 |                 |                 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金      | 334,606.73      | 42,414,437.12   |
| 筹资活动现金流出小计          | 113,085,330.91  | 103,680,456.52  |
| 筹资活动产生的现金流量净额       | -74,115,330.91  | 4,839,543.48    |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响  | -90,859.54      | 3,032.41        |
| 五、现金及现金等价物净增加额      | -117,325,270.12 | -106,952,379.59 |
| 加：期初现金及现金等价物余额      | 377,105,684.13  | 484,058,063.72  |
| 六、期末现金及现金等价物余额      | 259,780,414.01  | 377,105,684.13  |

## 6、母公司现金流量表

单位：元

| 项目                        | 2025 年度        | 2024 年度         |
|---------------------------|----------------|-----------------|
| 一、经营活动产生的现金流量：            |                |                 |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            | 478,934,822.98 | 345,271,719.96  |
| 收到的税费返还                   | 687,094.89     | 39,180.13       |
| 收到其他与经营活动有关的现金            | 91,773,268.73  | 64,790,563.88   |
| 经营活动现金流入小计                | 571,395,186.60 | 410,101,463.97  |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            | 258,447,357.72 | 166,992,040.72  |
| 支付给职工以及为职工支付的现金           | 77,753,279.38  | 115,050,363.83  |
| 支付的各项税费                   | 1,688,107.56   | 414,415.08      |
| 支付其他与经营活动有关的现金            | 222,481,134.09 | 162,158,105.00  |
| 经营活动现金流出小计                | 560,369,878.75 | 444,614,924.63  |
| 经营活动产生的现金流量净额             | 11,025,307.85  | -34,513,460.66  |
| 二、投资活动产生的现金流量：            |                |                 |
| 收回投资收到的现金                 | 5,599,000.00   |                 |
| 取得投资收益收到的现金               | 6,927,260.70   | 8,094,545.51    |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 1,500.00       | 247,150.00      |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |                |                 |
| 收到其他与投资活动有关的现金            | 731,088,000.00 | 190,000,000.00  |
| 投资活动现金流入小计                | 743,615,760.70 | 198,341,695.51  |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   | 20,688,746.26  | 60,130,318.58   |
| 投资支付的现金                   | 31,198,000.00  | 86,020,000.00   |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |                |                 |
| 支付其他与投资活动有关的现金            | 730,000,000.00 | 172,500,000.00  |
| 投资活动现金流出小计                | 781,886,746.26 | 318,650,318.58  |
| 投资活动产生的现金流量净额             | -38,270,985.56 | -120,308,623.07 |

|                    |                 |                 |
|--------------------|-----------------|-----------------|
| 三、筹资活动产生的现金流量：     |                 |                 |
| 吸收投资收到的现金          |                 |                 |
| 取得借款收到的现金          | 27,870,000.00   | 101,000,000.00  |
| 收到其他与筹资活动有关的现金     | 2,000.00        |                 |
| 筹资活动现金流入小计         | 27,872,000.00   | 101,000,000.00  |
| 偿还债务支付的现金          | 102,269,174.92  | 28,000,000.00   |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金  | 8,364,644.89    | 33,266,019.40   |
| 支付其他与筹资活动有关的现金     |                 | 41,198,237.53   |
| 筹资活动现金流出小计         | 110,633,819.81  | 102,464,256.93  |
| 筹资活动产生的现金流量净额      | -82,761,819.81  | -1,464,256.93   |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 |                 | 2,009.11        |
| 五、现金及现金等价物净增加额     | -110,007,497.52 | -156,284,331.55 |
| 加：期初现金及现金等价物余额     | 289,497,730.74  | 445,782,062.29  |
| 六、期末现金及现金等价物余额     | 179,490,233.22  | 289,497,730.74  |

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目                    | 2025 年度        |        |    |                |                |               |        |      |               |        |                 |    |                 |               |                 |
|-----------------------|----------------|--------|----|----------------|----------------|---------------|--------|------|---------------|--------|-----------------|----|-----------------|---------------|-----------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |        |    |                |                |               |        |      |               |        |                 |    |                 | 少数股东权益        | 所有者权益合计         |
|                       | 股本             | 其他权益工具 |    |                | 资本公积           | 减：库存股         | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积          | 一般风险准备 | 未分配利润           | 其他 | 小计              |               |                 |
|                       | 优先股            | 永续债    | 其他 |                |                |               |        |      |               |        |                 |    |                 |               |                 |
| 一、上年期末余额              | 146,942,301.00 |        |    | 124,220,723.45 | 554,256,311.16 | 60,639,369.00 |        |      | 63,709,895.49 |        | 35,959,986.43   |    | 864,449,848.53  | 2,692,693.91  | 867,142,542.44  |
| 加：会计政策变更              |                |        |    |                |                |               |        |      |               |        |                 |    |                 |               |                 |
| 前期差错更正                |                |        |    |                |                |               |        |      |               |        |                 |    |                 |               |                 |
| 其他                    |                |        |    |                |                |               |        |      |               |        |                 |    |                 |               |                 |
| 二、本年期初余额              | 146,942,301.00 |        |    | 124,220,723.45 | 554,256,311.16 | 60,639,369.00 |        |      | 63,709,895.49 |        | 35,959,986.43   |    | 864,449,848.53  | 2,692,693.91  | 867,142,542.44  |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 6,712.00       |        |    | -51,171.55     | 1,151,785.08   |               |        |      |               |        | -193,930,792.79 |    | -195,127,037.42 | 1,516,714.68  | -193,610,322.74 |
| （一）综合收益总额             |                |        |    |                |                |               |        |      |               |        | -193,930,792.79 |    | -193,930,792.79 | -6,479,380.95 | -200,410,173.74 |
| （二）所有者投入和减少资本         | 6,712.00       |        |    | -51,171.55     | 1,151,785.08   |               |        |      |               |        |                 |    | 1,196,244.63    | 8,000,000.00  | 6,803,755.37    |
| 1. 所有者投入的普通股          |                |        |    |                |                |               |        |      |               |        |                 |    |                 | 8,000,000.00  | 8,000,000.00    |

|                    |          |  |  |            |               |  |  |  |  |  |  |  |               |           |               |
|--------------------|----------|--|--|------------|---------------|--|--|--|--|--|--|--|---------------|-----------|---------------|
| 2. 其他权益工具持有者投入资本   | 6,712.00 |  |  | -51,171.55 | 283,709.95    |  |  |  |  |  |  |  | 239,250.40    |           | 239,250.40    |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额  |          |  |  |            | -1,435,495.03 |  |  |  |  |  |  |  | -1,435,495.03 |           | -1,435,495.03 |
| 4. 其他              |          |  |  |            |               |  |  |  |  |  |  |  |               |           |               |
| (三) 利润分配           |          |  |  |            |               |  |  |  |  |  |  |  |               | -3,904.37 | -3,904.37     |
| 1. 提取盈余公积          |          |  |  |            |               |  |  |  |  |  |  |  |               |           |               |
| 2. 提取一般风险准备        |          |  |  |            |               |  |  |  |  |  |  |  |               |           |               |
| 3. 对所有者(或股东)的分配    |          |  |  |            |               |  |  |  |  |  |  |  |               | -3,904.37 | -3,904.37     |
| 4. 其他              |          |  |  |            |               |  |  |  |  |  |  |  |               |           |               |
| (四) 所有者权益内部结转      |          |  |  |            |               |  |  |  |  |  |  |  |               |           |               |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)   |          |  |  |            |               |  |  |  |  |  |  |  |               |           |               |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本)   |          |  |  |            |               |  |  |  |  |  |  |  |               |           |               |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |          |  |  |            |               |  |  |  |  |  |  |  |               |           |               |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |          |  |  |            |               |  |  |  |  |  |  |  |               |           |               |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |          |  |  |            |               |  |  |  |  |  |  |  |               |           |               |

|          |                |  |  |                |                |               |  |  |               |  |  |                 |                |              |                |
|----------|----------------|--|--|----------------|----------------|---------------|--|--|---------------|--|--|-----------------|----------------|--------------|----------------|
| 6. 其他    |                |  |  |                |                |               |  |  |               |  |  |                 |                |              |                |
| (五) 专项储备 |                |  |  |                |                |               |  |  |               |  |  |                 |                |              |                |
| 1. 本期提取  |                |  |  |                |                |               |  |  |               |  |  |                 |                |              |                |
| 2. 本期使用  |                |  |  |                |                |               |  |  |               |  |  |                 |                |              |                |
| (六) 其他   |                |  |  |                |                |               |  |  |               |  |  |                 |                |              |                |
| 四、本期期末余额 | 146,949,013.00 |  |  | 124,169,551.90 | 553,104,526.08 | 60,639,369.00 |  |  | 63,709,895.49 |  |  | -157,970,806.36 | 669,322,811.11 | 4,209,408.59 | 673,532,219.70 |

上期金额

单位：元

| 项目                    | 2024 年度        |        |    |                |                |               |        |      |               |        |       |                 |                  |              |                  |
|-----------------------|----------------|--------|----|----------------|----------------|---------------|--------|------|---------------|--------|-------|-----------------|------------------|--------------|------------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |        |    |                |                |               |        |      |               |        |       |                 | 少数股东权益           | 所有者权益合计      |                  |
|                       | 股本             | 其他权益工具 |    |                | 资本公积           | 减：库存股         | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积          | 一般风险准备 | 未分配利润 | 其他              |                  |              | 小计               |
|                       | 优先股            | 永续债    | 其他 |                |                |               |        |      |               |        |       |                 |                  |              |                  |
| 一、上年期末余额              | 146,940,885.00 |        |    | 124,231,595.14 | 554,181,706.28 | 19,975,351.00 |        |      | 63,709,895.49 |        |       | 302,524,962.69  | 1,171,613,693.60 |              | 1,171,613,693.60 |
| 加：会计政策变更              |                |        |    |                |                |               |        |      |               |        |       |                 |                  |              |                  |
| 前期差错更正                |                |        |    |                |                |               |        |      |               |        |       |                 |                  |              |                  |
| 其他                    |                |        |    |                |                |               |        |      |               |        |       |                 |                  |              |                  |
| 二、本年期初余额              | 146,940,885.00 |        |    | 124,231,595.14 | 554,181,706.28 | 19,975,351.00 |        |      | 63,709,895.49 |        |       | 302,524,962.69  | 1,171,613,693.60 |              | 1,171,613,693.60 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 1,416.00       |        |    | -10,871.69     | 74,604.88      | 40,664,018.00 |        |      |               |        |       | -266,564,976.26 | 307,163,845.07   | 2,692,693.91 | -304,471,151.16  |

|                   |          |  |  |   |           |           |               |  |  |  |                |  |                |               |                |               |
|-------------------|----------|--|--|---|-----------|-----------|---------------|--|--|--|----------------|--|----------------|---------------|----------------|---------------|
| (一) 综合收益总额        |          |  |  |   |           |           |               |  |  |  | -              |  | -              | -             | -              |               |
|                   |          |  |  |   |           |           |               |  |  |  | 237,796,262.46 |  | 237,796,262.46 | 4,827,311.09  | 242,623,573.55 |               |
| (二) 所有者投入和减少资本    | 1,416.00 |  |  | - | 10,871.69 | 74,604.88 | 40,664,018.00 |  |  |  |                |  | -              | 40,598,868.81 | 7,520,005.00   | 33,078,863.81 |
| 1. 所有者投入的普通股      |          |  |  |   |           |           |               |  |  |  |                |  |                |               | 7,520,005.00   | 7,520,005.00  |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本  | 1,416.00 |  |  | - | 10,871.69 | 74,604.88 |               |  |  |  |                |  | 65,149.19      |               |                | 65,149.19     |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 |          |  |  |   |           |           |               |  |  |  |                |  |                |               |                |               |
| 4. 其他             |          |  |  |   |           |           | 40,664,018.00 |  |  |  |                |  | -              | 40,664,018.00 |                | 40,664,018.00 |
| (三) 利润分配          |          |  |  |   |           |           |               |  |  |  | -              |  | -              |               |                | -             |
| 1. 提取盈余公积         |          |  |  |   |           |           |               |  |  |  | 28,768,713.80  |  | 28,768,713.80  |               |                | 28,768,713.80 |
| 2. 提取一般风险准备       |          |  |  |   |           |           |               |  |  |  |                |  |                |               |                |               |
| 3. 对所有者(或股东)的分配   |          |  |  |   |           |           |               |  |  |  | -              |  | -              |               |                | -             |
| 4. 其他             |          |  |  |   |           |           |               |  |  |  | 28,768,713.80  |  | 28,768,713.80  |               |                | 28,768,713.80 |
| (四) 所有者权益内部结转     |          |  |  |   |           |           |               |  |  |  |                |  |                |               |                |               |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)  |          |  |  |   |           |           |               |  |  |  |                |  |                |               |                |               |
| 2. 盈余公积转          |          |  |  |   |           |           |               |  |  |  |                |  |                |               |                |               |

|                    |                |  |  |                |                |               |  |               |  |               |  |                |              |                |  |
|--------------------|----------------|--|--|----------------|----------------|---------------|--|---------------|--|---------------|--|----------------|--------------|----------------|--|
| 增资本（或股本）           |                |  |  |                |                |               |  |               |  |               |  |                |              |                |  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |  |  |                |                |               |  |               |  |               |  |                |              |                |  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |                |                |               |  |               |  |               |  |                |              |                |  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |                |                |               |  |               |  |               |  |                |              |                |  |
| 6. 其他              |                |  |  |                |                |               |  |               |  |               |  |                |              |                |  |
| （五）专项储备            |                |  |  |                |                |               |  |               |  |               |  |                |              |                |  |
| 1. 本期提取            |                |  |  |                |                |               |  |               |  |               |  |                |              |                |  |
| 2. 本期使用            |                |  |  |                |                |               |  |               |  |               |  |                |              |                |  |
| （六）其他              |                |  |  |                |                |               |  |               |  |               |  |                |              |                |  |
| 四、本期期末余额           | 146,942,301.00 |  |  | 124,220,723.45 | 554,256,311.16 | 60,639,369.00 |  | 63,709,895.49 |  | 35,959,986.43 |  | 864,449,848.53 | 2,692,693.91 | 867,142,542.44 |  |

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目       | 2025 年度        |        |     |                |                |               |        |      |               |               |    | 所有者权益合计        |
|----------|----------------|--------|-----|----------------|----------------|---------------|--------|------|---------------|---------------|----|----------------|
|          | 股本             | 其他权益工具 |     |                | 资本公积           | 减：库存股         | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积          | 未分配利润         | 其他 |                |
|          |                | 优先股    | 永续债 | 其他             |                |               |        |      |               |               |    |                |
| 一、上年期末余额 | 146,942,301.00 |        |     | 124,220,723.45 | 554,256,311.16 | 60,639,369.00 |        |      | 63,709,895.49 | 59,358,619.05 |    | 887,848,481.15 |
| 加：会计政    |                |        |     |                |                |               |        |      |               |               |    |                |

|                       |                |  |  |                |                |               |  |  |               |                 |  |                 |
|-----------------------|----------------|--|--|----------------|----------------|---------------|--|--|---------------|-----------------|--|-----------------|
| 策变更                   |                |  |  |                |                |               |  |  |               |                 |  |                 |
| 前期差错更正                |                |  |  |                |                |               |  |  |               |                 |  |                 |
| 其他                    |                |  |  |                |                |               |  |  |               |                 |  |                 |
| 二、本年期初余额              | 146,942,301.00 |  |  | 124,220,723.45 | 554,256,311.16 | 60,639,369.00 |  |  | 63,709,895.49 | 59,358,619.05   |  | 887,848,481.15  |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | 6,712.00       |  |  | -51,171.55     | -1,151,785.08  |               |  |  |               | -158,740,099.78 |  | -159,936,344.41 |
| （一）综合收益总额             |                |  |  |                |                |               |  |  |               | -158,740,099.78 |  | -158,740,099.78 |
| （二）所有者投入和减少资本         | 6,712.00       |  |  | -51,171.55     | -1,151,785.08  |               |  |  |               |                 |  | -1,196,244.63   |
| 1. 所有者投入的普通股          |                |  |  |                |                |               |  |  |               |                 |  |                 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      | 6,712.00       |  |  | -51,171.55     | 283,709.95     |               |  |  |               |                 |  | 239,250.40      |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                |  |  |                | 1,435,495.03   |               |  |  |               |                 |  | 1,435,495.03    |
| 4. 其他                 |                |  |  |                |                |               |  |  |               |                 |  |                 |
| （三）利润分配               |                |  |  |                |                |               |  |  |               |                 |  |                 |
| 1. 提取盈余公积             |                |  |  |                |                |               |  |  |               |                 |  |                 |
| 2. 对所有者（或股东）的分配       |                |  |  |                |                |               |  |  |               |                 |  |                 |
| 3. 其他                 |                |  |  |                |                |               |  |  |               |                 |  |                 |
| （四）所有者权益内部结转          |                |  |  |                |                |               |  |  |               |                 |  |                 |
| 1. 资本公积转              |                |  |  |                |                |               |  |  |               |                 |  |                 |

|                    |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |   |                |
|--------------------|----------------|--|--|----------------|----------------|---------------|--|--|---------------|---------------|---|----------------|
| 增资本（或股本）           |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |   |                |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |   |                |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |   |                |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |   |                |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |   |                |
| 6. 其他              |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |   |                |
| （五）专项储备            |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |   |                |
| 1. 本期提取            |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |   |                |
| 2. 本期使用            |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |   |                |
| （六）其他              |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |   |                |
| 四、本期期末余额           | 146,949,013.00 |  |  | 124,169,551.90 | 553,104,526.08 | 60,639,369.00 |  |  | 63,709,895.49 | 99,381,480.73 | - | 727,912,136.74 |

上期金额

单位：元

| 项目       | 2024 年度        |        |     |                |                |               |        |      |               |                |    |                  |
|----------|----------------|--------|-----|----------------|----------------|---------------|--------|------|---------------|----------------|----|------------------|
|          | 股本             | 其他权益工具 |     |                | 资本公积           | 减：库存股         | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积          | 未分配利润          | 其他 | 所有者权益合计          |
|          |                | 优先股    | 永续债 | 其他             |                |               |        |      |               |                |    |                  |
| 一、上年期末余额 | 146,940,885.00 |        |     | 124,231,595.14 | 554,181,706.28 | 19,975,351.00 |        |      | 63,709,895.49 | 287,710,221.38 |    | 1,156,798,952.29 |
| 加：会计政策变更 |                |        |     |                |                |               |        |      |               |                |    |                  |
| 前期差错更正   |                |        |     |                |                |               |        |      |               |                |    |                  |

|                       |                    |  |  |                    |                |               |  |  |               |                 |  |                  |
|-----------------------|--------------------|--|--|--------------------|----------------|---------------|--|--|---------------|-----------------|--|------------------|
| 其他                    |                    |  |  |                    |                |               |  |  |               |                 |  |                  |
| 二、本年期初余额              | 146,940.88<br>5.00 |  |  | 124,231.59<br>5.14 | 554,181,706.28 | 19,975,351.00 |  |  | 63,709,895.49 | 287,710,221.38  |  | 1,156,798,952.29 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 1,416.00           |  |  | -10,871.69         | 74,604.88      | 40,664,018.00 |  |  |               | -228,351,602.33 |  | -268,950,471.14  |
| （一）综合收益总额             |                    |  |  |                    |                |               |  |  |               | -199,582,888.53 |  | -199,582,888.53  |
| （二）所有者投入和减少资本         | 1,416.00           |  |  | -10,871.69         | 74,604.88      | 40,664,018.00 |  |  |               |                 |  | -40,598,868.81   |
| 1. 所有者投入的普通股          |                    |  |  |                    |                |               |  |  |               |                 |  |                  |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      | 1,416.00           |  |  | -10,871.69         | 74,604.88      |               |  |  |               |                 |  | 65,149.19        |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                    |  |  |                    |                |               |  |  |               |                 |  |                  |
| 4. 其他                 |                    |  |  |                    |                | 40,664,018.00 |  |  |               |                 |  | -40,664,018.00   |
| （三）利润分配               |                    |  |  |                    |                |               |  |  |               | -28,768,713.80  |  | -28,768,713.80   |
| 1. 提取盈余公积             |                    |  |  |                    |                |               |  |  |               |                 |  |                  |
| 2. 对所有者（或股东）的分配       |                    |  |  |                    |                |               |  |  |               | -28,768,713.80  |  | -28,768,713.80   |
| 3. 其他                 |                    |  |  |                    |                |               |  |  |               |                 |  |                  |
| （四）所有者权益内部结转          |                    |  |  |                    |                |               |  |  |               |                 |  |                  |
| 1. 资本公积转              |                    |  |  |                    |                |               |  |  |               |                 |  |                  |

|                    |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |  |                |
|--------------------|----------------|--|--|----------------|----------------|---------------|--|--|---------------|---------------|--|----------------|
| 增资本（或股本）           |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |  |                |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |  |                |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |  |                |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |  |                |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |  |                |
| 6. 其他              |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |  |                |
| （五）专项储备            |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |  |                |
| 1. 本期提取            |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |  |                |
| 2. 本期使用            |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |  |                |
| （六）其他              |                |  |  |                |                |               |  |  |               |               |  |                |
| 四、本期期末余额           | 146,942,301.00 |  |  | 124,220,723.45 | 554,256,311.16 | 60,639,369.00 |  |  | 63,709,895.49 | 59,358,619.05 |  | 887,848,481.15 |

### 三、公司基本情况

杭州申昊科技股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系于 2020 年 9 月杭州市工商行政管理局西湖分局登记注册，由陈如申、王晓青夫妇共同发起设立的股份有限公司。公司的企业法人营业执照注册号：91330100742929345R。2020 年 7 月在深圳证券交易所上市。所属行业为通用设备制造类。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司累计发行股本总数 14,694.90 万股，其中：无限售条件流通股 11,025.78 万股。注册资本为 14,694.90 万元，注册地：浙江省杭州市余杭区仓前街道长松街 6 号，总部地址：浙江省杭州市余杭区仓前街道长松街 6 号。本公司实际从事的主要经营活动为：智能机器人、智能监测检测及控制设备等产品的研发、生产和销售及户用储能产品的销售。本公司的实际控制人为陈如申、王晓青夫妇。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 27 日批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

#### 2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本节“五、10、金融工具”、“五、18、固定资产”、“五、29、收入”。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年 1-12 月的合并及母公司经营成果和现金流量。

## 2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

## 3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

## 4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

| 项目                | 重要性标准                                                                                                  |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 重要的账龄超过 1 年的预付款项  | 公司将单项账龄超过 1 年的预付款项金额超过资产总额 0.5%的预付款项认定为重要的账龄超过 1 年的预付款项                                                |
| 重要的在建工程项目         | 公司将单项在建工程明细金额超过资产总额 0.5%的认定为重要的在建工程项目                                                                  |
| 重要的账龄超过 1 年的应付账款  | 公司将单项账龄超过 1 年的应付账款金额超过资产总额 0.5%的应付账款认定为重要的账龄超过 1 年的应付账款                                                |
| 重要的账龄超过 1 年的其他应付款 | 公司将单项账龄超过 1 年的其他应付款金额超过资产总额 0.5%的其他应付款认定为重要的账龄超过 1 年的其他应付款                                             |
| 重要的账龄超过 1 年的合同负债  | 公司将单项账龄超过 1 年的合同负债金额超过资产总额 0.5%的合同负债认定为重要的账龄超过 1 年的合同负债                                                |
| 重要的投资活动现金流量       | 公司将单项投资活动现金流量超过资产总额 10%的投资活动现金流量认定为重要的投资活动现金流量                                                         |
| 重要的子公司            | 公司将资产总额超过集团总资产的 15%的子公司确定为重要子公司                                                                        |
| 重要的联营企业           | 公司将资产总额超过集团总资产的 15%的联营企业确定为重要的联营企业                                                                     |
| 重要的承诺事项           | 公司将相关合同、协议、重组计划金额超过资产总额 0.5%的承诺事项认定为重要承诺事项                                                             |
| 重要的或有事项           | 公司将或有负债、或有资产超过资产总额 0.5%的或有事项认定为重要或有事项                                                                  |
| 重要的资产负债表日后事项      | 公司将金额或对价超过资产总额 10%的股票或债券发行、对外投资、企业合并或处置子公司以及损失可能超过资产总额 0.5%的诉讼、仲裁或承诺、亏损、债务重组等各项资产负债表日后事项认定为重要资产负债表日后事项 |

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在

合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### （1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

### （2）合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

#### ①增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

#### ②处置子公司

### 一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

### （1）外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

### （2）外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

## 10、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

### （1）金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

## （2）金融工具的确认依据和计量方法

### ①以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### ③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

⑤以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

⑥以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

①所转移金融资产的账面价值；

②因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

①终止确认部分的账面价值；

②终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

#### （4）金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### （5）金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

#### (6) 金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

| 项目 | 组合类别 | 确定依据 | 计量预期信用损失的方法 |
|----|------|------|-------------|
|----|------|------|-------------|

|                                     |                |        |                                                              |
|-------------------------------------|----------------|--------|--------------------------------------------------------------|
| 应收账款、<br>合同资产、<br>其他应收款、<br>其他非流动资产 | 组合 1（合并范围内关联方） | 信用风险特征 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失 |
| 应收票据                                | 银行承兑汇票         | 票据类型   |                                                              |
| 应收账款、<br>合同资产、<br>其他应收款、<br>其他非流动资产 | 组合 2（账龄组合）     | 账龄     | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失   |
| 应收票据                                | 商业承兑汇票         | 票据类型   |                                                              |

应收账款、合同资产、其他应收款、应收商业承兑汇票的账龄自款项实际发生的月份起算。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

#### 11、应收票据

详见本节“五、10、金融工具”。

#### 12、应收账款

详见本节“五、10、金融工具”。

#### 13、应收款项融资

详见本节“五、10、金融工具”。

#### 14、其他应收款

详见本节“五、10、金融工具”。

#### 15、合同资产

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

本公司将拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节“五、10、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

## 16、存货

### （1）存货的分类和成本

存货分类为：在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

### （2）发出存货的计价方法

存货发出时按月末一次加权平均法计价。

### （3）存货的盘存制度

采用永续盘存制。

### （4）低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品采用一次转销法；

②包装物采用一次转销法。

### （5）存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

## 17、长期股权投资

### （1）共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

### （2）初始投资成本的确定

#### ①企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

#### ②通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

### （3）后续计量及损益确认方法

#### ①成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

## ②权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

## ③长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

## 18、固定资产

### （1）确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- （1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- （2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

## (2) 折旧方法

| 类别     | 折旧方法  | 折旧年限  | 残值率  | 年折旧率        |
|--------|-------|-------|------|-------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 10-20 | 5.00 | 4.75-9.50   |
| 通用设备   | 年限平均法 | 3-5   | 5.00 | 19.00-31.67 |
| 专用设备   | 年限平均法 | 3-10  | 5.00 | 9.50-31.67  |
| 运输工具   | 年限平均法 | 4     | 5.00 | 23.75       |

## 19、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

| 类别     | 转为固定资产的标准和时点   |
|--------|----------------|
| 房屋及建筑物 | 施工装修后达到预定可使用状态 |
| 机器设备   | 安装调试后达到预定可使用状态 |

## 20、借款费用

### (1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### (2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

### (3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

#### (4) 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

## 21、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

#### 1) 无形资产的计价方法

①公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

②后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

#### 2) 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

| 项目    | 预计使用寿命 | 摊销方法  | 残值率 | 预计使用寿命的确定依据 |
|-------|--------|-------|-----|-------------|
| 土地使用权 | 50 年   | 年限平均法 | -   | 合同约定的使用年限   |
| 软件    | 10 年   | 年限平均法 | -   | 预计使用年限      |

## (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

### 1) 研发支出的归集范围

#### ①人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

#### ②直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

#### ③委托(合作)开发费用

委托(合作)开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

#### ④折旧费用与摊销费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、土地使用权等的摊销费用。

#### ⑤设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

#### ⑥使用权资产折旧费用

使用权资产折旧费用是指租赁用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

#### ⑦其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括图书资料及翻译费、会议费、差旅交通费、办公费、专家咨询费、知识产权专利费、保险费，运输费等。

## 2) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

## 3) 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 22、长期资产减值

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

### 23、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 24、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

### 25、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

## (2) 离职后福利的会计处理方法

### ① 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### ② 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

## (3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

## 26、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；

(3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 27、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### (1) 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

### (2) 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公

允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

## 28、优先股、永续债等其他金融工具

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

- （1）存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；
- （2）包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；
- （3）包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；
- （4）存在间接地形成合同义务的合同条款；
- （5）发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。

不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

## 29、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

### （1）收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

•本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

## (2) 按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

公司主要销售智能机器人和智能监测检测及控制设备等产品，属于在某一时点履行的履约义务。

①附带安装调试义务产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给购货方并已安装验收，且产品销售收入金额已确定，取得了客户提供的产品安装验收报告单且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量。

②无安装调试义务产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给购货方，且产品销售收入金额已确定，取得了客户提供的产品签收单且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无

### 30、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 31、政府补助

- (1) 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

## （2）确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

## （3）会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

②财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 32、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；

- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

### 33、租赁

#### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

##### ①使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；

- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本节“五、22、长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

## ②租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

## ③短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期

不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

#### ④租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

## (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

### ①经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

### ②融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本节“五、10、金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。
- 融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：
  - 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
  - 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本节“五、10、金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

### 34、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

#### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

#### (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

### 35、其他

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

| 税种      | 计税依据                                                    | 税率          |
|---------|---------------------------------------------------------|-------------|
| 增值税     | 按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税 | 13%、9%、6%   |
| 城市维护建设税 | 按实际缴纳的增值税计缴                                             | 7%          |
| 企业所得税   | 按应纳税所得额计缴                                               | 25%、15%、17% |
| 房产税     | 从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴          | 1.2%、12%    |
| 教育费附加   | 按实际缴纳的增值税计缴                                             | 3%          |
| 地方教育费附加 | 按实际缴纳的增值税计缴                                             | 2%          |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

| 纳税主体名称     | 所得税税率 |
|------------|-------|
| 本公司        | 15%   |
| 杭州晟冠科技有限公司 | 15%   |

|               |     |
|---------------|-----|
| 申昊（新加坡）私人有限公司 | 17% |
| 除上述之外的其他纳税主体  | 25% |

## 2、税收优惠

本公司于 2023 年 12 月 8 日通过高新技术企业重新认定，获得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅和国家税务总局浙江省税务局联合颁发的高新技术企业证书，认定有效期为三年。本公司自获得高新技术企业认定后连续三年内可享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率缴纳企业所得税。

本公司之子公司杭州晟冠科技有限公司于 2024 年重新申请高新技术企业，并于 2024 年 12 月 6 日通过高新技术企业认定，获得浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅和国家税务总局浙江省税务局联合颁发的高新技术企业证书，认定有效期为三年，自获得高新技术企业认定后连续三年内可享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率缴纳企业所得税。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

| 项目            | 期末余额           | 期初余额           |
|---------------|----------------|----------------|
| 银行存款          | 255,801,849.10 | 372,751,936.84 |
| 其他货币资金        | 4,510,880.48   | 4,372,747.29   |
| 合计            | 260,312,729.58 | 377,124,684.13 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 2,516,160.22   | 762,658.94     |

其他说明：

期末银行存款余额中 532,315.57 元系 ETC 保证金及子公司银行账户冻结存款，期初银行存款余额中 19,000.00 元系 ETC 保证金，使用受限制。

### 2、交易性金融资产

单位：元

| 项目                     | 期末余额 | 期初余额         |
|------------------------|------|--------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |      | 4,000,000.00 |
| 其中：                    |      |              |
| 理财产品                   |      | 4,000,000.00 |
| 其中：                    |      |              |
| 合计                     |      | 4,000,000.00 |

其他说明：

无

## 3、衍生金融资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

其他说明：

## 4、应收票据

## (1) 应收票据分类列示

单位：元

| 项目       | 期末余额         | 期初余额 |
|----------|--------------|------|
| 银行承兑票据   | 249,416.00   |      |
| 财务公司承兑汇票 | 3,398,625.00 |      |
| 合计       | 3,648,041.00 |      |

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别             | 期末余额         |         |              |        |              | 期初余额 |    |      |      |      |
|----------------|--------------|---------|--------------|--------|--------------|------|----|------|------|------|
|                | 账面余额         |         | 坏账准备         |        | 账面价值         | 账面余额 |    | 坏账准备 |      | 账面价值 |
|                | 金额           | 比例      | 金额           | 计提比例   |              | 金额   | 比例 | 金额   | 计提比例 |      |
| 其中：            |              |         |              |        |              |      |    |      |      |      |
| 按组合计提坏账准备的应收票据 | 7,046,666.00 | 100.00% | 3,398,625.00 | 48.23% | 3,648,041.00 |      |    |      |      |      |
| 其中：            |              |         |              |        |              |      |    |      |      |      |
| 银行承兑汇票         | 249,416.00   | 3.54%   |              |        | 249,416.00   |      |    |      |      |      |
| 财务公司承兑汇票       | 6,797,250.00 | 96.46%  | 3,398,625.00 | 50.00% | 3,398,625.00 |      |    |      |      |      |
| 合计             | 7,046,666.00 | 100.00% | 3,398,625.00 | 48.23% | 3,648,041.00 |      |    |      |      |      |

按组合计提坏账准备： 3,398,625.00

单位：元

| 名称     | 期末余额         |              |        |
|--------|--------------|--------------|--------|
|        | 账面余额         | 坏账准备         | 计提比例   |
| 银行承兑汇票 | 249,416.00   |              |        |
| 其他承兑汇票 | 6,797,250.00 | 3,398,625.00 | 50.00% |
| 合计     | 7,046,666.00 | 3,398,625.00 |        |

确定该组合依据的说明：

详见本节“五、10、金融工具”。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

### (3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

| 项目     | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额 |
|--------|----------|-----------|
| 银行承兑票据 |          | 58,216.00 |
| 合计     |          | 58,216.00 |

## 5、应收账款

### (1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄        | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|-----------|----------------|----------------|
| 1年以内（含1年） | 130,960,724.96 | 81,894,543.02  |
| 1至2年      | 30,845,271.40  | 178,955,051.95 |
| 2至3年      | 41,195,655.04  | 101,386,839.27 |
| 3年以上      | 87,242,058.91  | 123,492,255.85 |
| 3至4年      | 17,781,987.35  | 105,651,133.48 |
| 4至5年      | 57,503,732.94  | 15,451,294.44  |
| 5年以上      | 11,956,338.62  | 2,389,827.93   |
| 合计        | 290,243,710.31 | 485,728,690.09 |

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别             | 期末余额           |         |               |        |                | 期初余额           |         |                |        |                |
|----------------|----------------|---------|---------------|--------|----------------|----------------|---------|----------------|--------|----------------|
|                | 账面余额           |         | 坏账准备          |        | 账面价值           | 账面余额           |         | 坏账准备           |        | 账面价值           |
|                | 金额             | 比例      | 金额            | 计提比例   |                | 金额             | 比例      | 金额             | 计提比例   |                |
| 其中：            |                |         |               |        |                |                |         |                |        |                |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 290,243,710.31 | 100.00% | 78,971,639.75 | 27.21% | 211,272,070.56 | 485,728,690.09 | 100.00% | 108,298,901.00 | 22.30% | 377,429,789.09 |
| 其中：            |                |         |               |        |                |                |         |                |        |                |
| 账龄组合           | 290,243,710.31 | 100.00% | 78,971,639.75 | 27.21% | 211,272,070.56 | 485,728,690.09 | 100.00% | 108,298,901.00 | 22.30% | 377,429,789.09 |
| 合计             | 290,243,710.31 | 100.00% | 78,971,639.75 | 27.21% | 211,272,070.56 | 485,728,690.09 | 100.00% | 108,298,901.00 | 22.30% | 377,429,789.09 |

按组合计提坏账准备：78,971,639.75

单位：元

| 名称 | 期末余额 |
|----|------|
|----|------|

|         | 账面余额           | 坏账准备          | 计提比例    |
|---------|----------------|---------------|---------|
| 1 年以内   | 130,960,724.96 | 6,548,036.25  | 5.00%   |
| 1 至 2 年 | 30,845,271.40  | 3,084,527.14  | 10.00%  |
| 2 至 3 年 | 41,195,655.04  | 8,239,131.00  | 20.00%  |
| 3 至 4 年 | 17,781,987.35  | 8,890,993.68  | 50.00%  |
| 4 至 5 年 | 57,503,732.94  | 40,252,613.06 | 70.00%  |
| 5 年以上   | 11,956,338.62  | 11,956,338.62 | 100.00% |
| 合计      | 290,243,710.31 | 78,971,639.75 |         |

确定该组合依据的说明：

详见本节“五、10、金融工具”。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别   | 期初余额           | 本期变动金额        |       |               |    | 期末余额          |
|------|----------------|---------------|-------|---------------|----|---------------|
|      |                | 计提            | 收回或转回 | 核销            | 其他 |               |
| 账龄组合 | 108,298,901.00 | 18,485,024.30 |       | 47,812,285.55 |    | 78,971,639.75 |
| 合计   | 108,298,901.00 | 18,485,024.30 |       | 47,812,285.55 |    | 78,971,639.75 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------|------|------|---------------------|
|      |         |      |      |                     |

无

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目        | 核销金额       |
|-----------|------------|
| 实际核销的应收账款 | 128,305.75 |

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|------|------|---------|-------------|
|      |        |      |      |         |             |

应收账款核销说明：

无

## (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称                 | 应收账款期末余额       | 合同资产期末余额      | 应收账款和合同资产期末余额  | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|----------------------|----------------|---------------|----------------|----------------------|-----------------------|
| 第一名                  | 41,310,901.48  | 9,357,609.58  | 50,668,511.06  | 14.85%               | 26,642,947.16         |
| 第二名                  | 29,365,524.69  | 7,673,414.79  | 37,038,939.48  | 10.86%               | 9,762,337.80          |
| 明德时代（深圳）绿色能源科技集团有限公司 | 28,206,884.85  |               | 28,206,884.85  | 8.27%                | 1,410,344.24          |
| 山东电工电气集团有限公司         | 21,319,224.52  | 2,250,570.00  | 23,569,794.52  | 6.91%                | 15,551,944.16         |
| 国网智能科技股份有限公司         | 18,852,778.93  | 111,575.00    | 18,964,353.93  | 5.56%                | 975,221.95            |
| 合计                   | 139,055,314.47 | 19,393,169.37 | 158,448,483.84 | 46.45%               | 54,342,795.31         |

## 6、合同资产

## (1) 合同资产情况

单位：元

| 项目    | 期末余额          |               |               | 期初余额         |              |              |
|-------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
|       | 账面余额          | 坏账准备          | 账面价值          | 账面余额         | 坏账准备         | 账面价值         |
| 应收质保金 | 30,839,084.78 | 16,430,744.88 | 14,408,339.90 | 9,830,877.89 | 5,228,441.53 | 4,602,436.36 |
| 合计    | 30,839,084.78 | 16,430,744.88 | 14,408,339.90 | 9,830,877.89 | 5,228,441.53 | 4,602,436.36 |

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别        | 期末余额          |         |               |        |               | 期初余额         |         |              |        |              |
|-----------|---------------|---------|---------------|--------|---------------|--------------|---------|--------------|--------|--------------|
|           | 账面余额          |         | 坏账准备          |        | 账面价值          | 账面余额         |         | 坏账准备         |        | 账面价值         |
|           | 金额            | 比例      | 金额            | 计提比例   |               | 金额           | 比例      | 金额           | 计提比例   |              |
| 其中：       |               |         |               |        |               |              |         |              |        |              |
| 按组合计提坏账准备 | 30,839,084.78 | 100.00% | 16,430,744.88 | 53.28% | 14,408,339.90 | 9,830,877.89 | 100.00% | 5,228,441.53 | 53.18% | 4,602,436.36 |
| 其中：       |               |         |               |        |               |              |         |              |        |              |
| 账龄组合      | 30,839,084.78 | 100.00% | 16,430,744.88 | 53.28% | 14,408,339.90 | 9,830,877.89 | 100.00% | 5,228,441.53 | 53.18% | 4,602,436.36 |
| 合计        | 30,839,084.78 | 100.00% | 16,430,744.88 | 53.28% | 14,408,339.90 | 9,830,877.89 | 100.00% | 5,228,441.53 | 53.18% | 4,602,436.36 |

按组合计提坏账准备：16,430,744.88

单位：元

| 名称 | 期末余额 |      |      |
|----|------|------|------|
|    | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
|    |      |      |      |

|       |               |               |        |
|-------|---------------|---------------|--------|
| 1 年以内 | 2,254,255.55  | 112,712.78    | 5.00%  |
| 1-2 年 | 496,684.32    | 49,668.43     | 10.00% |
| 2-3 年 | 169,273.41    | 33,854.68     | 20.00% |
| 3-4 年 | 16,543,505.30 | 8,271,752.65  | 50.00% |
| 4-5 年 | 11,375,366.20 | 7,962,756.34  | 70.00% |
| 5 年以上 |               |               |        |
| 合计    | 30,839,084.78 | 16,430,744.88 |        |

确定该组合依据的说明：

详见本节“五、10、金融工具”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

| 项目        | 本期计提          | 本期收回或转回 | 本期转销/核销   | 原因 |
|-----------|---------------|---------|-----------|----|
| 按组合计提减值准备 | 11,244,565.28 |         | 42,261.93 |    |
| 合计        | 11,244,565.28 |         | 42,261.93 | —— |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------|------|------|---------------------|
|      |         |      |      |                     |

其他说明：

无

## 7、应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

| 项目     | 期末余额          | 期初余额       |
|--------|---------------|------------|
| 银行承兑汇票 | 12,102,011.16 | 999,072.06 |
| 合计     | 12,102,011.16 | 999,072.06 |

### (2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

| 项目     | 期末终止确认金额      | 期末未终止确认金额 |
|--------|---------------|-----------|
| 银行承兑汇票 | 13,062,198.86 |           |
| 合计     | 13,062,198.86 |           |

## (3) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

| 项目     | 上年年末余额     | 本期新增          | 本期终止确认        | 其他变动 | 期末余额          | 累计在其他综合收益中确认的损失准备 |
|--------|------------|---------------|---------------|------|---------------|-------------------|
| 银行承兑汇票 | 999,072.06 | 64,732,850.47 | 53,629,911.37 |      | 12,102,011.16 |                   |
| 合计     | 999,072.06 | 64,732,850.47 | 53,629,911.37 |      | 12,102,011.16 |                   |

## 8、其他应收款

单位：元

| 项目    | 期末余额          | 期初余额         |
|-------|---------------|--------------|
| 其他应收款 | 34,286,711.14 | 8,474,019.14 |
| 合计    | 34,286,711.14 | 8,474,019.14 |

## (1) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质  | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|-------|---------------|---------------|
| 待收预付款 | 38,364,600.00 |               |
| 履约保证金 | 2,079,719.40  | 2,726,600.00  |
| 押金    | 2,045,769.53  | 4,428,615.80  |
| 投标保证金 | 878,507.94    | 3,109,304.80  |
| 其他    | 352,061.31    | 304,659.73    |
| 合计    | 43,720,658.18 | 10,569,180.33 |

## 2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄           | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|--------------|---------------|---------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 1,708,931.78  | 7,120,679.13  |
| 1 至 2 年      | 39,086,799.20 | 867,435.25    |
| 2 至 3 年      | 562,511.25    | 389,914.00    |
| 3 年以上        | 2,362,415.95  | 2,191,151.95  |
| 3 至 4 年      | 357,914.00    | 65,602.28     |
| 4 至 5 年      | 65,602.28     | 1,946,499.67  |
| 5 年以上        | 1,938,899.67  | 179,050.00    |
| 合计           | 43,720,658.18 | 10,569,180.33 |

## 3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

| 类别 | 期末余额 |      |     | 期初余额 |      |     |
|----|------|------|-----|------|------|-----|
|    | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价 | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价 |

|            | 金额            | 比例      | 金额           | 计提比例   | 值             | 金额            | 比例      | 金额           | 计提比例   | 值            |
|------------|---------------|---------|--------------|--------|---------------|---------------|---------|--------------|--------|--------------|
| 按单项计提坏账准备  | 38,364,600.00 | 87.75%  | 7,000,000.00 | 18.25% | 31,364,600.00 |               |         |              |        |              |
| 其中：        |               |         |              |        |               |               |         |              |        |              |
| 江苏天合储能有限公司 | 38,364,600.00 | 87.75%  | 7,000,000.00 | 18.25% | 31,364,600.00 |               |         |              |        |              |
| 按组合计提坏账准备  | 5,356,058.18  | 12.25%  | 2,433,947.04 | 45.44% | 2,922,111.14  | 10,569,180.33 | 100.00% | 2,095,161.19 | 19.82% | 8,474,019.14 |
| 其中：        |               |         |              |        |               |               |         |              |        |              |
| 账龄组合       | 5,356,058.18  | 12.25%  | 2,433,947.04 | 45.44% | 2,922,111.14  | 10,569,180.33 | 100.00% | 2,095,161.19 | 19.82% | 8,474,019.14 |
| 合计         | 43,720,658.18 | 100.00% | 9,433,947.04 | 21.58% | 34,286,711.14 | 10,569,180.33 | 100.00% | 2,095,161.19 | 19.82% | 8,474,019.14 |

按单项计提坏账准备类别数：1

按单项计提坏账准备：7,000,000.00

单位：元

| 名称         | 期初余额              |      | 期末余额          |              |        |                          |
|------------|-------------------|------|---------------|--------------|--------|--------------------------|
|            | 账面余额              | 坏账准备 | 账面余额          | 坏账准备         | 计提比例   | 计提理由                     |
| 江苏天合储能有限公司 | 0.00 <sup>1</sup> | 0.00 | 38,364,600.00 | 7,000,000.00 | 18.25% | 与对方协商后达成和解协议，其中700万元无法收回 |
| 合计         | 0.00              | 0.00 | 38,364,600.00 | 7,000,000.00 |        |                          |

注：1 该客商单位期初余额列示在预付款项，因款项性质变化，2025 年末调整至其他应收款。

按组合计提坏账准备类别数：1

按组合计提坏账准备：2,433,947.04

单位：元

| 名称      | 期末余额         |              |         |
|---------|--------------|--------------|---------|
|         | 账面余额         | 坏账准备         | 计提比例    |
| 1 年以内   | 1,708,931.78 | 85,446.59    | 5.00%   |
| 1 至 2 年 | 722,199.20   | 72,219.92    | 10.00%  |
| 2 至 3 年 | 562,511.25   | 112,502.25   | 20.00%  |
| 3 至 4 年 | 357,914.00   | 178,957.01   | 50.00%  |
| 4 至 5 年 | 65,602.28    | 45,921.60    | 70.00%  |
| 5 年以上   | 1,938,899.67 | 1,938,899.67 | 100.00% |
| 合计      | 5,356,058.18 | 2,433,947.04 |         |

确定该组合依据的说明：

详见本节“五、10、金融工具”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段           | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计 |
|------|----------------|----------------------|----------------------|----|
|      | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |    |
|      |                |                      |                      |    |

|                    |            |              |              |              |
|--------------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| 2025年1月1日余额        | 356,033.95 | 1,739,127.24 |              | 2,095,161.19 |
| 2025年1月1日余额<br>在本期 |            |              |              |              |
| ——转入第二阶段           | -72,219.92 | 72,219.92    |              |              |
| ——转入第三阶段           |            | -196,745.03  | 196,745.03   |              |
| ——转回第二阶段           |            |              |              |              |
| ——转回第一阶段           |            |              |              |              |
| 本期计提               | 85,446.59  | 180,675.32   | 8,742,154.64 | 9,008,276.55 |
| 本期转回               |            |              |              |              |
| 本期转销               | 283,814.03 | 1,385,676.67 |              | 1,669,490.70 |
| 本期核销               |            |              |              |              |
| 其他变动               |            |              |              |              |
| 2025年12月31日余额      | 85,446.59  | 409,600.78   | 8,938,899.67 | 9,433,947.04 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别   | 期初余额         | 本期变动金额       |       |              |    | 期末余额         |
|------|--------------|--------------|-------|--------------|----|--------------|
|      |              | 计提           | 收回或转回 | 转销或核销        | 其他 |              |
| 账龄组合 | 2,095,161.19 | 2,008,276.55 |       | 1,669,490.70 |    | 2,433,947.04 |
| 单项计提 |              | 7,000,000.00 |       |              |    | 7,000,000.00 |
| 合计   | 2,095,161.19 | 9,008,276.55 |       | 1,669,490.70 |    | 9,433,947.04 |

无

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------|------|------|---------------------|
|      |         |      |      |                     |

无

#### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称 | 款项的性质 | 期末余额 | 账龄 | 占其他应收款期末余额合计数的 | 坏账准备期末余 |
|------|-------|------|----|----------------|---------|
|      |       |      |    |                |         |

|                |       |               |       | 比例     | 额            |
|----------------|-------|---------------|-------|--------|--------------|
| 江苏天合储能有限公司     | 待收预付款 | 38,364,600.00 | 1-2 年 | 87.75% | 7,000,000.00 |
| 第二名            | 履约保证金 | 1,245,000.00  | 5 年以上 | 2.85%  | 1,245,000.00 |
| 第三名            | 押金    | 715,501.95    | 4 年以上 | 1.64%  | 709,021.27   |
| 北京天街集团有限公司     | 押金    | 515,811.25    | 2-3 年 | 1.18%  | 103,162.25   |
| 上海库赞轨道交通科技有限公司 | 押金    | 496,400.00    | 1 年以内 | 1.14%  | 24,820.00    |
| 合计             |       | 41,337,313.20 |       | 94.56% | 9,082,003.52 |

## 9、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

| 账龄      | 期末余额          |        | 期初余额          |        |
|---------|---------------|--------|---------------|--------|
|         | 金额            | 比例     | 金额            | 比例     |
| 1 年以内   | 12,087,582.34 | 37.11% | 65,104,021.12 | 97.76% |
| 1 至 2 年 | 20,486,942.92 | 62.89% | 1,494,863.61  | 2.24%  |
| 合计      | 32,574,525.26 |        | 66,598,884.73 |        |

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

| 预付对象             | 期末余额          | 占预付款项期末余额合计数的比例(%) |
|------------------|---------------|--------------------|
| 第一名              | 17,636,400.00 | 54.14              |
| 惠州市尚连科技有限公司      | 4,260,687.43  | 13.08              |
| 四川长虹佳华信息产品有限责任公司 | 2,138,495.00  | 6.56               |
| 广东威能新能源科技有限公司    | 2,029,254.89  | 6.23               |
| 第五名              | 1,468,000.00  | 4.51               |
| 合计               | 27,532,837.32 | 84.52              |

其他说明：

无

## 10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

|        | 账面余额           | 存货跌价准备<br>或合同履约成<br>本减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 存货跌价准备<br>或合同履约成<br>本减值准备 | 账面价值           |
|--------|----------------|---------------------------|----------------|----------------|---------------------------|----------------|
| 原材料    | 36,043,136.90  | 3,765,389.67              | 32,277,747.23  | 34,863,258.15  | 3,344,509.04              | 31,518,749.11  |
| 在产品    | 26,353,911.01  |                           | 26,353,911.01  | 24,295,582.18  |                           | 24,295,582.18  |
| 库存商品   | 24,045,988.50  | 574,016.43                | 23,471,972.07  | 26,013,003.27  | 574,016.43                | 25,438,986.84  |
| 发出商品   | 126,721,300.93 | 1,934,132.75              | 124,787,168.18 | 41,914,876.02  | 1,934,132.75              | 39,980,743.27  |
| 委托加工物资 | 8,172,245.19   |                           | 8,172,245.19   | 841,241.01     |                           | 841,241.01     |
| 合计     | 221,336,582.53 | 6,273,538.85              | 215,063,043.68 | 127,927,960.63 | 5,852,658.22              | 122,075,302.41 |

## (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

| 项目   | 期初余额         | 本期增加金额     |    | 本期减少金额 |    | 期末余额         |
|------|--------------|------------|----|--------|----|--------------|
|      |              | 计提         | 其他 | 转回或转销  | 其他 |              |
| 原材料  | 3,344,509.04 | 420,880.63 |    |        |    | 3,765,389.67 |
| 库存商品 | 574,016.43   |            |    |        |    | 574,016.43   |
| 发出商品 | 1,934,132.75 |            |    |        |    | 1,934,132.75 |
| 合计   | 5,852,658.22 | 420,880.63 |    |        |    | 6,273,538.85 |

无

按组合计提存货跌价准备

单位：元

| 组合名称 | 期末   |      |          | 期初   |      |          |
|------|------|------|----------|------|------|----------|
|      | 期末余额 | 跌价准备 | 跌价准备计提比例 | 期初余额 | 跌价准备 | 跌价准备计提比例 |
|      |      |      |          |      |      |          |

按组合计提存货跌价准备的计提标准

## 11、一年内到期的非流动资产

单位：元

| 项目      | 期末余额          | 期初余额 |
|---------|---------------|------|
| 大额存单及利息 | 32,691,068.49 |      |
| 合计      | 32,691,068.49 |      |

## 12、其他流动资产

单位：元

| 项目         | 期末余额          | 期初余额          |
|------------|---------------|---------------|
| 代收代付资产     | 31,748,995.79 |               |
| 待抵扣增值税进项税额 | 25,094,927.72 | 35,085,592.39 |
| 预付房租及物业费   |               | 337,609.69    |

|    |               |               |
|----|---------------|---------------|
| 合计 | 56,843,923.51 | 35,423,202.08 |
|----|---------------|---------------|

其他说明：

无

## 13、长期股权投资

单位：元

| 被投资单位           | 期初余额<br>(账面价值) | 减值准备<br>期初余额 | 本期增减变动        |      |               |          |        |             |        | 期末余额<br>(账面价值) | 减值准备<br>期末余额  |    |
|-----------------|----------------|--------------|---------------|------|---------------|----------|--------|-------------|--------|----------------|---------------|----|
|                 |                |              | 追加投资          | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益   | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 |                |               | 其他 |
| 一、合营企业          |                |              |               |      |               |          |        |             |        |                |               |    |
| 二、联营企业          |                |              |               |      |               |          |        |             |        |                |               |    |
| 中铁建申昊科技（上海）有限公司 | 2,931,960.69   |              |               |      | 231,450.96    |          |        |             |        |                | 3,163,411.65  |    |
| 杭州杭燃数智科技有限公司    | 9,365,213.06   |              |               |      | 914,739.30    |          |        |             |        |                | 10,279,952.36 |    |
| 浙江京神科技有限公司      | 3,026,300.57   |              | 1,000,000.00  |      | -719,238.72   |          |        |             |        |                | 3,307,061.85  |    |
| 北京申昊智谷科技有限责任公司  | 2,653,819.30   |              |               |      | 42,108.00     |          |        |             |        |                | 2,695,927.30  |    |
| 杭州黑漫科技有限公司      |                |              | 1,000,000.00  |      | -173,968.03   |          |        |             |        |                | 826,031.97    |    |
| 广东长曜创新科技有限公司    |                |              | 15,000,000.00 |      | -1,696,521.57 |          |        |             |        |                | 13,303,478.43 |    |

|                |                 |  |               |                 |               |  |  |  |  |  |               |  |
|----------------|-----------------|--|---------------|-----------------|---------------|--|--|--|--|--|---------------|--|
| 杭州申鹏亿能电力技术有限公司 | -<br>121,274.79 |  |               | -<br>121,274.79 |               |  |  |  |  |  |               |  |
| 小计             | 17,856,018.83   |  | 17,000,000.00 | -121,274.79     | -1,401,430.06 |  |  |  |  |  | 33,575,863.56 |  |
| 合计             | 17,856,018.83   |  | 17,000,000.00 | -121,274.79     | -1,401,430.06 |  |  |  |  |  | 33,575,863.56 |  |

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

其他说明：

无

#### 14、其他非流动金融资产

单位：元

| 项目     | 期末余额          | 期初余额          |
|--------|---------------|---------------|
| 权益工具投资 | 40,458,000.00 | 40,458,000.00 |
| 大额存单   | 20,888,986.30 | 20,368,986.30 |
| 合计     | 61,346,986.30 | 60,826,986.30 |

其他说明：

无

#### 15、固定资产

单位：元

| 项目   | 期末余额           | 期初余额           |
|------|----------------|----------------|
| 固定资产 | 495,224,086.12 | 510,799,925.27 |
| 合计   | 495,224,086.12 | 510,799,925.27 |

## (1) 固定资产情况

单位：元

| 项目         | 房屋及建筑物         | 通用设备          | 专用设备          | 运输工具          | 合计             |
|------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| 一、账面原值：    |                |               |               |               |                |
| 1. 期初余额    | 536,996,979.85 | 15,059,659.02 | 74,335,225.08 | 20,847,459.49 | 647,239,323.44 |
| 2. 本期增加金额  | 12,225,345.85  | 1,896,910.72  | 11,056,094.24 |               | 25,178,350.81  |
| (1) 购置     |                | 1,896,910.72  | 11,056,094.24 |               | 12,953,004.96  |
| (2) 在建工程转入 | 12,225,345.85  |               |               |               | 12,225,345.85  |
| (3) 企业合并增加 |                |               |               |               |                |
| 3. 本期减少金额  |                | 785,692.41    | 3,657,777.77  | 859,661.44    | 5,303,131.62   |
| (1) 处置或报废  |                | 785,692.41    | 3,657,777.77  | 859,661.44    | 5,303,131.62   |
| 4. 期末余额    | 549,222,325.70 | 16,170,877.33 | 81,733,541.55 | 19,987,798.05 | 667,114,542.63 |
| 二、累计折旧     |                |               |               |               |                |
| 1. 期初余额    | 55,348,260.13  | 11,792,335.78 | 50,796,017.37 | 18,502,784.89 | 136,439,398.17 |
| 2. 本期增加金额  | 25,550,267.80  | 1,748,880.93  | 8,804,507.46  | 952,834.53    | 37,056,490.72  |
| (1) 计提     | 25,550,267.80  | 1,748,880.93  | 8,804,507.46  | 952,834.53    | 37,056,490.72  |
| 3. 本期减少金额  |                | 194,367.12    | 617,219.39    | 816,678.37    | 1,628,264.88   |
| (1) 处置或报废  |                | 194,367.12    | 617,219.39    | 816,678.37    | 1,628,264.88   |
| 4. 期末余额    | 80,898,527.93  | 13,346,849.59 | 58,983,305.44 | 18,638,941.05 | 171,867,624.01 |
| 三、减值准备     |                |               |               |               |                |
| 1. 期初余额    |                |               |               |               |                |
| 2. 本期增加金额  |                | 12,020.20     | 10,812.30     |               | 22,832.50      |
| (1) 计提     |                | 12,020.20     | 10,812.30     |               | 22,832.50      |
| 3. 本期减少金额  |                |               |               |               |                |
| (1) 处置或报废  |                |               |               |               |                |
| 4. 期末余额    |                | 12,020.20     | 10,812.30     |               | 22,832.50      |
| 四、账面价值     |                |               |               |               |                |

|           |                |              |               |              |                |
|-----------|----------------|--------------|---------------|--------------|----------------|
| 1. 期末账面价值 | 468,323,797.77 | 2,812,007.54 | 22,739,423.81 | 1,348,857.00 | 495,224,086.12 |
| 2. 期初账面价值 | 481,648,719.72 | 3,267,323.24 | 23,539,207.71 | 2,344,674.60 | 510,799,925.27 |

## (2) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

| 项目     | 期末账面价值        |
|--------|---------------|
| 房屋及建筑物 | 48,632,512.23 |

## 16、在建工程

单位：元

| 项目   | 期末余额       | 期初余额         |
|------|------------|--------------|
| 在建工程 | 512,300.88 | 3,519,785.07 |
| 合计   | 512,300.88 | 3,519,785.07 |

## (1) 在建工程情况

单位：元

| 项目       | 期末余额       |      |            | 期初余额         |      |              |
|----------|------------|------|------------|--------------|------|--------------|
|          | 账面余额       | 减值准备 | 账面价值       | 账面余额         | 减值准备 | 账面价值         |
| 义桥地块装修工程 |            |      |            | 1,984,163.71 |      | 1,984,163.71 |
| 在调试软件    |            |      |            | 1,023,320.48 |      | 1,023,320.48 |
| 其他       | 512,300.88 |      | 512,300.88 | 512,300.88   |      | 512,300.88   |
| 合计       | 512,300.88 |      | 512,300.88 | 3,519,785.07 |      | 3,519,785.07 |

## (2) 在建工程的减值测试情况

□适用 不适用

## 17、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

单位：元

| 项目        | 房屋及建筑物        | 合计            |
|-----------|---------------|---------------|
| 一、账面原值    |               |               |
| 1. 期初余额   | 23,689,174.81 | 23,689,174.81 |
| 2. 本期增加金额 | 639,745.59    | 639,745.59    |
| (1) 新增租赁  | 639,745.59    | 639,745.59    |
| 3. 本期减少金额 | 2,954,991.07  | 2,954,991.07  |
| (1) 处置    | 2,954,991.07  | 2,954,991.07  |
| 4. 期末余额   | 21,373,929.33 | 21,373,929.33 |
| 二、累计折旧    |               |               |

|           |               |               |
|-----------|---------------|---------------|
| 1. 期初余额   | 5,579,907.08  | 5,579,907.08  |
| 2. 本期增加金额 | 2,434,298.33  | 2,434,298.33  |
| (1) 计提    | 2,434,298.33  | 2,434,298.33  |
| 3. 本期减少金额 | 1,477,495.62  | 1,477,495.62  |
| (1) 处置    | 1,477,495.62  | 1,477,495.62  |
| 4. 期末余额   | 6,536,709.79  | 6,536,709.79  |
| 三、减值准备    |               |               |
| 1. 期初余额   |               |               |
| 2. 本期增加金额 |               |               |
| (1) 计提    |               |               |
| 3. 本期减少金额 |               |               |
| (1) 处置    |               |               |
| 4. 期末余额   |               |               |
| 四、账面价值    |               |               |
| 1. 期末账面价值 | 14,837,219.54 | 14,837,219.54 |
| 2. 期初账面价值 | 18,109,267.73 | 18,109,267.73 |

## 18、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

| 项目         | 土地使用权         | 专利权 | 非专利技术 | 软件            | 合计            |
|------------|---------------|-----|-------|---------------|---------------|
| 一、账面原值     |               |     |       |               |               |
| 1. 期初余额    | 21,279,825.00 |     |       | 22,709,127.51 | 43,988,952.51 |
| 2. 本期增加金额  |               |     |       |               |               |
| (1) 购置     |               |     |       |               |               |
| (2) 内部研发   |               |     |       |               |               |
| (3) 企业合并增加 |               |     |       |               |               |
| 3. 本期减少金额  |               |     |       |               |               |
| (1) 处置     |               |     |       |               |               |
| 4. 期末余额    | 21,279,825.00 |     |       | 22,709,127.51 | 43,988,952.51 |
| 二、累计摊销     |               |     |       |               |               |
| 1. 期初余额    | 2,555,726.14  |     |       | 5,964,728.05  | 8,520,454.19  |

|           |               |  |  |               |               |
|-----------|---------------|--|--|---------------|---------------|
| 2. 本期增加金额 | 425,596.50    |  |  | 2,109,823.96  | 2,535,420.46  |
| (1) 计提    | 425,596.50    |  |  | 2,109,823.96  | 2,535,420.46  |
| 3. 本期减少金额 |               |  |  |               |               |
| (1) 处置    |               |  |  |               |               |
| 4. 期末余额   | 2,981,322.64  |  |  | 8,074,552.01  | 11,055,874.65 |
| 三、减值准备    |               |  |  |               |               |
| 1. 期初余额   |               |  |  |               |               |
| 2. 本期增加金额 |               |  |  |               |               |
| (1) 计提    |               |  |  |               |               |
| 3. 本期减少金额 |               |  |  |               |               |
| (1) 处置    |               |  |  |               |               |
| 4. 期末余额   |               |  |  |               |               |
| 四、账面价值    |               |  |  |               |               |
| 1. 期末账面价值 | 18,298,502.36 |  |  | 14,634,575.50 | 32,933,077.86 |
| 2. 期初账面价值 | 18,724,098.86 |  |  | 16,744,399.46 | 35,468,498.32 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

## 19、长期待摊费用

单位：元

| 项目         | 期初余额         | 本期增加金额       | 本期摊销金额     | 其他减少金额     | 期末余额         |
|------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|
| 租入固定资产改良支出 | 1,341,039.39 | 2,185,281.45 | 868,298.69 | 843,030.41 | 1,814,991.74 |
| 合计         | 1,341,039.39 | 2,185,281.45 | 868,298.69 | 843,030.41 | 1,814,991.74 |

其他说明：

无

## 20、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

| 项目                | 期末余额           |               | 期初余额           |               |
|-------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                   | 可抵扣暂时性差异       | 递延所得税资产       | 可抵扣暂时性差异       | 递延所得税资产       |
| 资产减值准备            | 19,088,478.83  | 2,863,271.82  | 19,088,478.83  | 2,863,271.82  |
| 可抵扣亏损             | 237,498,990.15 | 36,614,314.64 | 237,498,990.15 | 36,614,314.64 |
| 信用减值损失            | 71,867,084.13  | 10,787,552.83 | 83,314,022.29  | 12,504,593.56 |
| 股权激励费用            |                |               | 1,610,207.77   | 241,531.17    |
| 以后年度可结转扣除的公益性捐赠支出 |                |               | 10,303,409.51  | 1,545,511.43  |
| 租赁负债              | 9,370,293.43   | 1,405,544.01  | 33,036,405.34  | 4,684,586.62  |
| 合计                | 337,824,846.54 | 51,670,683.30 | 384,851,513.89 | 58,453,809.24 |

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

| 项目    | 期末余额          |              | 期初余额          |              |
|-------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|       | 应纳税暂时性差异      | 递延所得税负债      | 应纳税暂时性差异      | 递延所得税负债      |
| 使用权资产 | 14,837,219.54 | 2,225,582.93 | 32,229,661.14 | 4,563,574.99 |
| 合计    | 14,837,219.54 | 2,225,582.93 | 32,229,661.14 | 4,563,574.99 |

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

| 项目      | 递延所得税资产和负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期末余额 | 递延所得税资产和负债期初互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期初余额 |
|---------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 递延所得税资产 | 2,225,582.93     | 49,445,100.37     | 4,563,574.99     | 53,890,234.25     |
| 递延所得税负债 | 2,225,582.93     |                   | 4,563,574.99     |                   |

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

| 项目       | 期末余额           | 期初余额           |
|----------|----------------|----------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 189,420,000.02 | 9,303,887.82   |
| 可抵扣亏损    | 590,080,573.93 | 340,789,095.07 |
| 合计       | 779,500,573.95 | 350,092,982.89 |

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

| 年份    | 期末金额           | 期初金额           | 备注 |
|-------|----------------|----------------|----|
| 2027年 | 5,115,291.37   | 5,115,291.37   |    |
| 2028年 | 10,402,662.52  | 10,402,662.52  |    |
| 2030年 | 4,092,346.61   | 4,092,346.61   |    |
| 2031年 | 15,882,827.44  | 15,882,827.44  |    |
| 2032年 | 16,271,804.28  | 16,271,804.28  |    |
| 2033年 | 54,697,857.12  | 54,697,857.12  |    |
| 2034年 | 234,326,305.73 | 234,326,305.73 |    |
| 2035年 | 249,291,478.86 |                |    |
| 合计    | 590,080,573.93 | 340,789,095.07 |    |

其他说明：

无

## 21、其他非流动资产

单位：元

| 项目      | 期末余额          |              |               | 期初余额          |               |               |
|---------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|         | 账面余额          | 减值准备         | 账面价值          | 账面余额          | 减值准备          | 账面价值          |
| 合同资产    | 20,080,434.79 | 7,052,602.92 | 13,027,831.87 | 48,346,852.43 | 12,318,855.40 | 36,027,997.03 |
| 长期资产预付款 | 1,900,977.86  | 190,000.00   | 1,710,977.86  |               |               |               |
| 大额存单    | 30,401,424.66 |              | 30,401,424.66 |               |               |               |
| 合计      | 52,382,837.31 | 7,242,602.92 | 45,140,234.39 | 48,346,852.43 | 12,318,855.40 | 36,027,997.03 |

其他说明：

无

## 22、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

| 项目   | 期末         |            |      |                     | 期初        |           |      |         |
|------|------------|------------|------|---------------------|-----------|-----------|------|---------|
|      | 账面余额       | 账面价值       | 受限类型 | 受限情况                | 账面余额      | 账面价值      | 受限类型 | 受限情况    |
| 货币资金 | 532,315.57 | 532,315.57 | 冻结   | ETC 保证金及子公司银行账户冻结存款 | 19,000.00 | 19,000.00 | 冻结   | ETC 保证金 |
| 合计   | 532,315.57 | 532,315.57 |      |                     | 19,000.00 | 19,000.00 |      |         |

其他说明：

无

## 23、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

| 项目   | 期末余额          | 期初余额           |
|------|---------------|----------------|
| 质押借款 | 13,003,312.33 | 56,378,705.05  |
| 信用借款 | 16,010,424.84 | 46,298,946.40  |
| 合计   | 29,013,737.17 | 102,677,651.45 |

短期借款分类的说明：

无

## 24、应付票据

单位：元

| 种类     | 期末余额          | 期初余额          |
|--------|---------------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 13,891,726.70 | 47,790,857.16 |
| 合计     | 13,891,726.70 | 47,790,857.16 |

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为/。

## 25、应付账款

## (1) 应付账款列示

单位：元

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 货款    | 213,185,591.72 | 96,215,191.60  |
| 安装费   | 28,274,002.84  | 68,095,390.19  |
| 设备工程款 | 4,197,625.14   | 1,698,602.07   |
| 其他    | 16,398,038.43  | 11,202,761.89  |
| 合计    | 262,055,258.13 | 177,211,945.75 |

## (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

| 项目           | 期末余额          | 未偿还或结转的原因                   |
|--------------|---------------|-----------------------------|
| 杭州睿骋智能科技有限公司 | 9,560,294.75  | 未到结算期                       |
| 浙江华云信息科技有限公司 | 9,395,000.00  | 未到结算期                       |
| 浙江耀华建设集团有限公司 | 8,220,578.40  | 工程建筑合同正在进行审计，可能会核减，故暂不支付工程款 |
| 合计           | 27,175,873.15 |                             |

其他说明：

无

## 26、其他应付款

单位：元

| 项目    | 期末余额          | 期初余额         |
|-------|---------------|--------------|
| 其他应付款 | 27,379,422.89 | 2,283,083.92 |
| 合计    | 27,379,422.89 | 2,283,083.92 |

## (1) 其他应付款

## 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

| 项目    | 期末余额          | 期初余额 |
|-------|---------------|------|
| 代收代付款 | 18,817,866.24 |      |
| 设计开发费 | 4,555,169.79  |      |

|       |               |              |
|-------|---------------|--------------|
| 押金保证金 | 1,482,245.56  | 1,806,075.00 |
| 其他    | 2,524,141.30  | 477,008.92   |
| 合计    | 27,379,422.89 | 2,283,083.92 |

其他说明：

无

## 27、合同负债

单位：元

| 项目 | 期末余额          | 期初余额         |
|----|---------------|--------------|
| 货款 | 38,302,502.28 | 8,180,213.60 |
| 合计 | 38,302,502.28 | 8,180,213.60 |

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|----|------|-----------|
|----|------|-----------|

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

| 项目 | 变动金额 | 变动原因 |
|----|------|------|
|----|------|------|

## 28、应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

| 项目             | 期初余额          | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额         |
|----------------|---------------|----------------|----------------|--------------|
| 一、短期薪酬         | 10,766,848.56 | 105,511,110.97 | 106,972,174.94 | 9,305,784.59 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 576,850.45    | 7,472,483.65   | 7,478,927.58   | 570,406.52   |
| 合计             | 11,343,699.01 | 112,983,594.62 | 114,451,102.52 | 9,876,191.11 |

### (2) 短期薪酬列示

单位：元

| 项目            | 期初余额          | 本期增加          | 本期减少          | 期末余额         |
|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| 1、工资、奖金、津贴和补贴 | 10,322,057.16 | 89,376,893.31 | 90,808,505.22 | 8,890,445.25 |
| 2、职工福利费       |               | 5,638,627.51  | 5,638,627.51  |              |
| 3、社会保险费       | 364,061.97    | 4,405,654.06  | 4,430,260.00  | 339,456.03   |
| 其中：医疗保险费      | 353,069.11    | 4,268,053.57  | 4,291,477.27  | 329,645.41   |
| 工伤保险费         | 10,992.86     | 131,157.01    | 132,339.25    | 9,810.62     |
| 生育保险费         |               | 6,443.48      | 6,443.48      |              |
| 4、住房公积金       | 17,122.00     | 5,210,913.08  | 5,204,030.08  | 24,005.00    |
| 5、工会经费和职工教育经费 | 63,607.43     | 879,023.01    | 890,752.13    | 51,878.31    |

|     |               |                |                |              |
|-----|---------------|----------------|----------------|--------------|
| 育经费 |               |                |                |              |
| 合计  | 10,766,848.56 | 105,511,110.97 | 106,972,174.94 | 9,305,784.59 |

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

| 项目       | 期初余额       | 本期增加         | 本期减少         | 期末余额       |
|----------|------------|--------------|--------------|------------|
| 1、基本养老保险 | 558,292.29 | 7,245,114.75 | 7,250,285.63 | 553,121.41 |
| 2、失业保险费  | 18,558.16  | 227,368.90   | 228,641.95   | 17,285.11  |
| 合计       | 576,850.45 | 7,472,483.65 | 7,478,927.58 | 570,406.52 |

其他说明：

无

## 29、应交税费

单位：元

| 项目      | 期末余额         | 期初余额         |
|---------|--------------|--------------|
| 增值税     | 488,640.34   | 215,370.72   |
| 企业所得税   | 59,667.85    | 1,548.17     |
| 个人所得税   | 469,942.68   | 457,139.12   |
| 城市维护建设税 | 17,102.40    | 880.76       |
| 房产税     | 2,396,109.03 | 1,399,095.99 |
| 教育费附加   | 7,329.60     | 377.47       |
| 地方教育费附加 | 4,886.39     | 251.64       |
| 土地使用税   | 63,966.75    | 63,966.75    |
| 印花税     | 134,815.74   | 62,171.12    |
| 合计      | 3,642,460.78 | 2,200,801.74 |

其他说明：

无

## 30、一年内到期的非流动负债

单位：元

| 项目         | 期末余额         | 期初余额         |
|------------|--------------|--------------|
| 一年内到期的应付债券 | 7,423,571.23 | 4,124,869.13 |
| 一年内到期的租赁负债 | 676,125.74   | 1,399,067.72 |
| 合计         | 8,099,696.97 | 5,523,936.85 |

其他说明：

无

## 31、其他流动负债

单位：元

| 项目        | 期末余额         | 期初余额       |
|-----------|--------------|------------|
| 待转销项税额    | 4,841,892.37 | 875,895.66 |
| 已背书未到期的票据 | 58,216.00    |            |
| 合计        | 4,900,108.37 | 875,895.66 |

短期应付债券的增减变动：

单位：元

| 债券名称 | 面值   | 票面利率  | 发行日期 | 债券期限 | 发行金额 | 期初余额 | 本期发行 | 按面值计提利息 | 溢折价摊销 | 本期偿还 | /    | 期末余额 | 是否违约 |
|------|------|-------|------|------|------|------|------|---------|-------|------|------|------|------|
| /    | 0.00 | 0.00% | /    | /    | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00    | 0.00  | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 否    |
| 合计   |      |       |      |      |      |      |      |         |       |      |      |      |      |

其他说明：

无

### 32、应付债券

#### (1) 应付债券

单位：元

| 项目      | 期末余额           | 期初余额           |
|---------|----------------|----------------|
| 可转换公司债券 | 528,471,578.65 | 500,136,805.39 |
| 合计      | 528,471,578.65 | 500,136,805.39 |

#### (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

| 债券名称 | 面值             | 票面利率                                         | 发行日期      | 债券期限                  | 发行金额           | 期初余额           | 本期发行 | 按面值计提利息      | 溢折价摊销         | 本期偿还         | 本期转股       | 期末余额           | 是否违约 |
|------|----------------|----------------------------------------------|-----------|-----------------------|----------------|----------------|------|--------------|---------------|--------------|------------|----------------|------|
| 申昊转债 | 550,000,000.00 | 第一年为0.3%、第二年为0.5%、第三年为1.0%、第四年为1.8%、第五年为2.4% | 2022-3-18 | 2022年3月18日至2028年3月17日 | 550,000,000.00 | 504,261,674.52 | 0.00 | 8,799,999.99 | 28,561,173.26 | 5,501,297.89 | 226,400.00 | 535,895,149.88 | 否    |

|    |  |                       |  |  |                        |                        |      |                      |                       |                      |                |                        |    |
|----|--|-----------------------|--|--|------------------------|------------------------|------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------|------------------------|----|
|    |  | 、第<br>六年<br>为<br>3.0% |  |  |                        |                        |      |                      |                       |                      |                |                        |    |
| 合计 |  | ——                    |  |  | 550,0<br>00,00<br>0.00 | 504,2<br>61,67<br>4.52 | 0.00 | 8,799<br>,999.<br>99 | 28,56<br>1,173<br>.26 | 5,501<br>,297.<br>89 | 226,4<br>00.00 | 535,8<br>95,14<br>9.88 | —— |

### (3) 可转换公司债券的说明

① 应付债券期末数 535,895,149.88 元比财务报表中应付债券期末数 528,471,578.65 多 7,423,571.23 元，系将按面值计提的利息 7,423,571.23 元列报至一年内到期的非流动负债所致。

② 经中国证券监督管理委员会《关于同意杭州申昊科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2022〕233号）核准，公司于 2022 年 3 月 18 日向不特定对象公开发行可转换公司债券 550.00 万张，每张面值为人民币 100 元，按面值发行，期限 6 年，发行总额为人民币 55,000.00 万元。公司 55,000.00 万元可转换公司债券于 2022 年 4 月 11 日起在深圳证券交易所挂牌交易，债券简称“申昊转债”，债券代码“123142”。

本次发行的可转债转股期自可转债发行结束之日（2022 年 3 月 24 日，即募集资金划至公司账户之日）起满 6 个月后的第 1 个交易日起至可转债到期日止，即 2022 年 9 月 26 日至 2028 年 3 月 17 日止。本次发行的可转债初始转股价格为 34.41 元/股，不低于募集说明书公告日前二十个交易日公司 A 股股票交易均价（若在该二十个交易日内发生因除权、除息引起股价调整的情形，则对调整前交易日的交易均价按经过相应除权、除息调整后的价格计算）和前一个交易日公司 A 股股票交易均价。同时，初始转股价格不得低于最近一期经审计的每股净资产和股票面值。2023 年 5 月，公司完成 2022 年度权益分配方案，转股价格调整为 33.91 元/股。2024 年 5 月，公司完成 2023 年度权益分配方案，转股价格调整为 33.71 元/股。

截至 2022 年 3 月 24 日止，公司收到本次发行的可转换公司债券募集资金总额为 550,000,000.00 元，扣除不含税发行费用 7,957,808.71 元后的实际募集资金净额为人民币 542,042,191.29 元，募集资金实收情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具验资报告（天健验〔2022〕104 号）。

根据《企业会计准则第 22 号——金融工具的确认和计量》，公司在债券发行日将债券到期归还的本金及期限内应付的票面利息总和按实际利率 7.47% 折现，将本次发行的可转换公司债券区分金融负债和其他权益工具，其中 124,312,488.66 元计入其他权益工具。

公司每季度从中国证券登记结算有限责任公司获取可转换公司债券转股张数，可转换公司债券转股时按转股张数作如下会计处理：

借：应付债券——可转换债券（面值）

贷：应付债券——可转换债券（利息调整）

股本

资本公积——股本溢价

同时按转换张数同比例转销其他权益工具：

借：其他权益工具

贷：资本公积——股本溢价

本期可转换公司债券共转股 2264 张，转股增加股本 6,712.00 元，增加资本公积——股本溢价 283,709.95 元，减少其他权益工具 51,171.55 元。

### 33、租赁负债

单位：元

| 项目         | 期末余额          | 期初余额          |
|------------|---------------|---------------|
| 租赁付款额      | 11,729,890.41 | 13,193,258.59 |
| 未确认融资费用    | -2,186,342.38 | -2,594,481.65 |
| 一年内到期的租赁负债 | -676,125.74   | -1,399,067.72 |
| 合计         | 8,867,422.29  | 9,199,709.22  |

其他说明：

无

### 34、股本

单位：元

|      | 期初余额           | 本次变动增减（+、-） |    |       |          |          | 期末余额           |
|------|----------------|-------------|----|-------|----------|----------|----------------|
|      |                | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他       | 小计       |                |
| 股份总数 | 146,942,301.00 |             |    |       | 6,712.00 | 6,712.00 | 146,949,013.00 |

其他说明：

本期股本增加系可转换公司债券转股所致，详见本节七、32、（3）之说明。

### 35、其他权益工具

#### （1）期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

| 发行在外的金融工具 | 期初           |                | 本期增加 |      | 本期减少     |           | 期末           |                |
|-----------|--------------|----------------|------|------|----------|-----------|--------------|----------------|
|           | 数量           | 账面价值           | 数量   | 账面价值 | 数量       | 账面价值      | 数量           | 账面价值           |
| 申昊转债      | 5,495,940.00 | 124,220,723.45 |      |      | 2,264.00 | 51,171.55 | 5,493,676.00 | 124,169,551.90 |
| 合计        | 5,495,940.00 | 124,220,723.45 |      |      | 2,264.00 | 51,171.55 | 5,493,676.00 | 124,169,551.90 |

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

本期其他权益工具减少系可转换公司债券转股所致，详见本节七、32、（3）之说明。

其他说明：

无

### 36、资本公积

单位：元

| 项目         | 期初余额           | 本期增加          | 本期减少 | 期末余额           |
|------------|----------------|---------------|------|----------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 552,820,816.13 | 283,709.95    |      | 553,104,526.08 |
| 其他资本公积     | 1,435,495.03   | -1,435,495.03 |      |                |
| 合计         | 554,256,311.16 | -1,151,785.08 |      | 553,104,526.08 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本公积——股本溢价增加系可转换公司债券转股所致，详见本节七、32、（3）之说明。

### 37、库存股

单位：元

| 项目   | 期初余额          | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额          |
|------|---------------|------|------|---------------|
| 股份回购 | 60,639,369.00 |      |      | 60,639,369.00 |
| 合计   | 60,639,369.00 |      |      | 60,639,369.00 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司于 2023 年 9 月 20 日召开第四届董事会第五次会议审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份，2024 年 4 月股份回购已完成。截至 2025 年 12 月 31 日，累计回购股份 3,098,200 股，金额为 60,639,369.00 元。

### 38、盈余公积

单位：元

| 项目     | 期初余额          | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额          |
|--------|---------------|------|------|---------------|
| 法定盈余公积 | 63,709,895.49 |      |      | 63,709,895.49 |
| 合计     | 63,709,895.49 |      |      | 63,709,895.49 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

### 39、未分配利润

单位：元

| 项目                | 本期              | 上期              |
|-------------------|-----------------|-----------------|
| 调整前上期末未分配利润       | 35,959,986.43   | 302,524,962.69  |
| 调整后期初未分配利润        | 35,959,986.43   | 302,524,962.69  |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | -193,930,792.79 | -237,796,262.46 |
| 应付普通股股利           |                 | 28,768,713.80   |
| 期末未分配利润           | -157,970,806.36 | 35,959,986.43   |

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

无

#### 40、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目   | 本期发生额          |                | 上期发生额          |                |
|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|      | 收入             | 成本             | 收入             | 成本             |
| 主营业务 | 283,346,862.29 | 253,349,809.65 | 134,499,097.56 | 113,495,388.50 |
| 其他业务 | 28,924,102.73  | 26,726,180.95  | 23,092,917.63  | 24,806,751.89  |
| 合计   | 312,270,965.02 | 280,075,990.60 | 157,592,015.19 | 138,302,140.39 |

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

| 项目                                                                                 | 本年度            | 具体扣除情况                 | 上年度            | 具体扣除情况        |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------|----------------|---------------|
| 营业收入金额                                                                             | 312,270,965.02 | 营业收入                   | 157,592,015.19 | 营业收入          |
| 营业收入扣除项目合计金额                                                                       | 30,514,905.37  | 维保服务收入、租赁收入及贸易业务产生的收入等 | 23,092,917.63  | 维保服务收入以及租赁收入等 |
| 营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重                                                               | 9.77%          |                        | 14.65%         |               |
| 一、与主营业务无关的业务收入                                                                     |                |                        |                |               |
| 1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属 | 28,924,102.73  | 维保服务收入以及租赁收入等          | 23,092,917.63  | 维保服务收入以及租赁收入等 |

|                                                                                                           |               |                        |               |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------|---------------|---------------|
| 于上市公司正常经营之外的收入。                                                                                           |               |                        |               |               |
| 2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。 |               |                        |               |               |
| 3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。                                                                             | 1,590,802.64  |                        |               |               |
| 4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。                                                                             |               |                        |               |               |
| 5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。                                                                                |               |                        |               |               |
| 6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。                                                                               |               |                        |               |               |
| 与主营业务无关的业务收入小计                                                                                            | 30,514,905.37 | 维保服务收入、租赁收入及贸易业务产生的收入等 | 23,092,917.63 | 维保服务收入以及租赁收入等 |
| 二、不具备商业实质的收入                                                                                              |               |                        |               |               |
| 1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。                                                                   |               |                        |               |               |
| 2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。                                           |               |                        |               |               |
| 3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。                                                                                      |               |                        |               |               |
| 4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。                                                                |               |                        |               |               |
| 5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。                                                                                     |               |                        |               |               |

|                           |                |           |                |           |
|---------------------------|----------------|-----------|----------------|-----------|
| 6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。 |                |           |                |           |
| 不具备商业实质的收入小计              | 0.00           | 不适用       | 0.00           | 不适用       |
| 三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入    |                |           |                |           |
| 营业收入扣除后金额                 | 281,756,059.65 | 营业收入扣除后金额 | 134,499,097.56 | 营业收入扣除后金额 |

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

| 合同分类        | 分部 1               |                    | 分部 2 |      |      |      | 合计                 |                    |
|-------------|--------------------|--------------------|------|------|------|------|--------------------|--------------------|
|             | 营业收入               | 营业成本               | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入               | 营业成本               |
| 业务类型        |                    |                    |      |      |      |      |                    |                    |
| 其中：         |                    |                    |      |      |      |      |                    |                    |
| 智能机器人       | 45,314,21<br>5.75  | 33,034,88<br>4.48  |      |      |      |      | 45,314,21<br>5.75  | 33,034,88<br>4.48  |
| 智能监测检测及控制设备 | 129,841,8<br>91.24 | 123,606,3<br>45.02 |      |      |      |      | 129,841,8<br>91.24 | 123,606,3<br>45.02 |
| 家庭储能        | 108,190,7<br>55.30 | 96,708,58<br>0.16  |      |      |      |      | 108,190,7<br>55.30 | 96,708,58<br>0.16  |
| 其他业务        | 28,924,10<br>2.73  | 26,726,18<br>0.94  |      |      |      |      | 28,924,10<br>2.73  | 26,726,18<br>0.94  |
| 按经营地区分类     |                    |                    |      |      |      |      |                    |                    |
| 其中：         |                    |                    |      |      |      |      |                    |                    |
| 浙江省内        | 81,862,06<br>8.19  | 73,228,32<br>4.83  |      |      |      |      | 81,862,06<br>8.19  | 73,228,32<br>4.83  |
| 浙江省外        | 230,408,8<br>96.83 | 206,847,6<br>65.77 |      |      |      |      | 230,408,8<br>96.83 | 206,847,6<br>65.77 |
| 市场或客户类型     |                    |                    |      |      |      |      |                    |                    |
| 其中：         |                    |                    |      |      |      |      |                    |                    |
| 合同类型        |                    |                    |      |      |      |      |                    |                    |
| 其中：         |                    |                    |      |      |      |      |                    |                    |
| 按商品转让的时间分类  |                    |                    |      |      |      |      |                    |                    |
| 其中：         |                    |                    |      |      |      |      |                    |                    |
| 在某一时点确认     | 301,144,8<br>35.12 | 269,510,0<br>52.99 |      |      |      |      | 301,144,8<br>35.12 | 269,510,0<br>52.99 |
| 在某一时段确认     | 11,126,12<br>9.90  | 10,565,93<br>7.61  |      |      |      |      | 11,126,12<br>9.90  | 10,565,93<br>7.61  |
| 按合同期限分类     |                    |                    |      |      |      |      |                    |                    |
| 其中：         |                    |                    |      |      |      |      |                    |                    |

|         |                |                |  |  |  |                |                |  |
|---------|----------------|----------------|--|--|--|----------------|----------------|--|
|         |                |                |  |  |  |                |                |  |
| 按销售渠道分类 |                |                |  |  |  |                |                |  |
| 其中:     |                |                |  |  |  |                |                |  |
| 直销      | 203,185,253.79 | 182,527,639.01 |  |  |  | 203,185,253.79 | 182,527,639.01 |  |
| 经销      | 109,085,711.23 | 97,548,351.59  |  |  |  | 109,085,711.23 | 97,548,351.59  |  |
| 合计      | 312,270,965.02 | 280,075,990.60 |  |  |  | 312,270,965.02 | 280,075,990.60 |  |

与履约义务相关的信息:

| 项目 | 履行履约义务的时间 | 重要的支付条款 | 公司承诺转让商品的性质 | 是否为主要责任人 | 公司承担的预期将退还给客户的款项 | 公司提供的质量保证类型及相关义务 |
|----|-----------|---------|-------------|----------|------------------|------------------|
|----|-----------|---------|-------------|----------|------------------|------------------|

其他说明

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元,其中,0.00 元预计将于/年度确认收入,0.00 元预计将于/年度确认收入,0.00 元预计将于/年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

无

重大合同变更或重大交易价格调整

单位:元

| 项目 | 会计处理方法 | 对收入的影响金额 |
|----|--------|----------|
|----|--------|----------|

其他说明:

无

#### 41、税金及附加

单位:元

| 项目      | 本期发生额        | 上期发生额        |
|---------|--------------|--------------|
| 城市维护建设税 | 18,306.86    | 23,065.72    |
| 教育费附加   | 7,768.14     | 9,882.44     |
| 房产税     | 2,396,109.03 | 1,399,326.52 |
| 土地使用税   | 63,966.75    | 63,966.75    |
| 车船使用税   | 33,730.00    | 23,210.00    |
| 印花税     | 262,229.85   | 118,172.29   |
| 地方教育费附加 | 5,178.75     | 6,588.28     |
| 地方水利基金  | 34.46        |              |
| 合计      | 2,787,323.84 | 1,644,212.00 |

其他说明:

无

#### 42、管理费用

单位：元

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------|---------------|---------------|
| 职工薪酬    | 29,783,788.00 | 24,696,328.36 |
| 折旧及摊销   | 26,641,494.68 | 24,284,459.27 |
| 业务招待费   | 12,010,741.96 | 10,890,848.46 |
| 房租水电物业费 | 9,705,807.69  | 8,570,756.25  |
| 咨询服务费   | 6,119,908.24  | 4,161,678.67  |
| 差旅交通费   | 2,552,484.20  | 1,187,881.39  |
| 办公费     | 2,293,710.99  | 2,283,425.37  |
| 使用权资产折旧 | 1,098,956.41  | 3,473,344.95  |
| 其他      | 5,066,632.47  | 3,061,903.69  |
| 合计      | 95,273,524.64 | 82,610,626.41 |

其他说明：

无

#### 43、销售费用

单位：元

| 项目       | 本期发生额         | 上期发生额         |
|----------|---------------|---------------|
| 职工薪酬     | 27,283,123.13 | 23,149,549.51 |
| 业务招待费    | 12,361,926.86 | 12,915,034.37 |
| 广告宣传费    | 4,043,977.64  | 6,673,586.52  |
| 差旅交通费    | 3,606,901.06  | 5,445,859.01  |
| 中标费用     | 1,761,139.66  | 1,147,641.39  |
| 使用权资产折旧  | 1,584,006.30  | 2,847,263.29  |
| 折旧与摊销    | 1,044,993.80  | 1,140,977.06  |
| 服务成本及安装费 | 941,679.73    | 2,263,893.35  |
| 办公费      | 517,807.61    | 689,866.24    |
| 其他       | 3,261,640.51  | 4,746,995.83  |
| 合计       | 56,407,196.30 | 61,020,666.57 |

其他说明：

无

#### 44、研发费用

单位：元

| 项目        | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-----------|---------------|---------------|
| 人员人工      | 40,185,663.92 | 64,793,006.26 |
| 直接投入      | 12,544,863.53 | 16,780,525.20 |
| 其他费用      | 5,866,940.90  | 10,343,780.94 |
| 委托(合作)开发费 | 5,568,188.67  | 3,801,417.36  |
| 折旧与摊销     | 4,701,467.24  | 6,998,472.43  |
| 设计费       | 1,656,530.48  | 3,145,933.32  |
| 使用权资产折旧   | 241,674.30    | 156,619.43    |

|    |               |                |
|----|---------------|----------------|
| 合计 | 70,765,329.04 | 106,019,754.94 |
|----|---------------|----------------|

其他说明：

无

#### 45、财务费用

单位：元

| 项目          | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-------------|---------------|---------------|
| 利息费用：       | 40,371,204.18 | 33,253,646.73 |
| 其中：利息支出（银行） | 39,936,353.14 | 32,767,536.81 |
| 未确认融资费用     | 434,851.04    | 486,109.92    |
| 减：利息收入      | 1,046,605.04  | 10,638,413.58 |
| 其中：利息收入（银行） | 734,722.97    | 10,185,158.39 |
| 汇兑净损失       | 21,412.22     | -2,799.93     |
| 手续费         | 227,692.17    | 668,558.23    |
| 合计          | 39,573,703.53 | 23,280,991.45 |

其他说明：

无

#### 46、其他收益

单位：元

| 产生其他收益的来源  | 本期发生额         | 上期发生额         |
|------------|---------------|---------------|
| 政府补助       | 20,857,824.44 | 31,936,697.21 |
| 代扣个人所得税手续费 | 92,965.82     | 113,254.47    |
| 增值税退税      | 6,154.81      | 303,000.95    |
| 合计         | 20,956,945.07 | 32,352,952.63 |

#### 47、投资收益

单位：元

| 项目                  | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------------------|---------------|---------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益      | -1,401,430.06 | -2,701,251.90 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益     | 121,275.79    |               |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益   |               | 6,741.08      |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益    | 2,184,406.62  | 1,353,620.54  |
| 其他非流动金融资产在持有期间的投资收益 | 6,049,468.49  | 1,890,019.63  |
| 其他                  | 401,424.66    |               |
| 合计                  | 7,355,145.50  | 549,129.35    |

其他说明：

无

## 48、信用减值损失

单位：元

| 项目        | 本期发生额         | 上期发生额          |
|-----------|---------------|----------------|
| 应收票据坏账损失  | -3,398,625.00 |                |
| 应收账款坏账损失  | 29,225,917.45 | -17,110,840.22 |
| 其他应收款坏账损失 | -7,338,785.85 | -153,137.42    |
| 合计        | 18,488,506.60 | -17,263,977.64 |

其他说明：

无

## 49、资产减值损失

单位：元

| 项目                  | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------------------|---------------|---------------|
| 一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -420,880.63   | -2,378,918.80 |
| 四、固定资产减值损失          | -22,832.50    |               |
| 十一、合同资产减值损失         | -6,153,012.83 | -2,099,320.87 |
| 十二、其他               | -1,959,600.00 |               |
| 合计                  | -8,556,325.96 | -4,478,239.67 |

其他说明：

无

## 50、资产处置收益

单位：元

| 资产处置收益的来源 | 本期发生额      | 上期发生额       |
|-----------|------------|-------------|
| 固定资产处置收益  | 460,057.05 | -213,041.05 |
| 使用权资产处置收益 | -85,992.17 | 613,846.38  |
| 合计        | 374,064.88 | 400,805.33  |

## 51、营业外收入

单位：元

| 项目       | 本期发生额      | 上期发生额     | 计入当期非经常性损益的金额 |
|----------|------------|-----------|---------------|
| 接受捐赠     |            | 27,478.10 |               |
| 无需支付款项   | 115,044.25 |           | 115,044.25    |
| 房屋租赁违约押金 | 100,000.00 |           | 100,000.00    |
| 其他       | 12,928.00  | 4,484.82  | 12,928.00     |
| 合计       | 227,972.25 | 31,962.92 | 227,972.25    |

其他说明：

无

## 52、营业外支出

单位：元

| 项目          | 本期发生额        | 上期发生额      | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|--------------|------------|---------------|
| 对外捐赠        | 2,000.00     | 353,052.44 | 2,000.00      |
| 非流动资产毁损报废损失 | 93,511.92    | 170,931.15 | 93,511.92     |
| 提前退租违约金     | 1,961,899.37 |            | 1,961,899.37  |
| 其他          | 56,729.14    | 3,239.70   | 56,729.14     |
| 合计          | 2,114,140.43 | 527,223.29 | 2,114,140.43  |

其他说明：

无

## 53、所得税费用

## (1) 所得税费用表

单位：元

| 项目      | 本期发生额        | 上期发生额         |
|---------|--------------|---------------|
| 当期所得税费用 | 91,867.30    |               |
| 递延所得税费用 | 4,438,371.42 | -1,597,393.39 |
| 合计      | 4,530,238.72 | -1,597,393.39 |

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

| 项目                             | 本期发生额           |
|--------------------------------|-----------------|
| 利润总额                           | -195,879,935.02 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用               | -29,381,990.25  |
| 子公司适用不同税率的影响                   | 2,645,113.67    |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响               | 3,645,627.20    |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 38,236,287.46   |
| 研发费用加计扣除的影响                    | -10,614,799.36  |
| 所得税费用                          | 4,530,238.72    |

其他说明：

无

## 54、现金流量表项目

## (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目            | 本期发生额          | 上期发生额         |
|---------------|----------------|---------------|
| 利息收入          | 922,259.35     | 6,973,532.76  |
| 收回投标保证金       | 15,851,809.00  | 19,741,267.00 |
| 政府补助          | 23,939,791.42  | 32,649,951.68 |
| 收回保函保证金       |                | 1,200,000.00  |
| 收到的定金、押金、保证金等 | 5,479,596.91   | 2,833,547.80  |
| 代收款项          | 82,031,624.80  |               |
| 其他            | 392,751.63     | 555,908.02    |
| 合计            | 128,617,833.11 | 63,954,207.26 |

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目            | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------------|----------------|----------------|
| 支付的销售费用       | 27,173,771.03  | 41,330,267.22  |
| 支付的管理费用       | 44,868,881.09  | 39,960,480.32  |
| 支付的研发费用       | 16,167,168.44  | 15,308,511.15  |
| 支付的投标保证金      | 14,883,023.00  | 20,870,215.66  |
| 支付的定金、押金、保证金等 | 2,408,881.05   | 3,767,117.90   |
| 代付款项          | 88,375,870.20  |                |
| 其他            | 2,997,535.86   | 484,191.20     |
| 合计            | 196,875,130.67 | 121,720,783.45 |

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

## (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目     | 本期发生额          | 上期发生额          |
|--------|----------------|----------------|
| 理财产品赎回 | 770,000,000.00 | 216,500,000.00 |
| 合计     | 770,000,000.00 | 216,500,000.00 |

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目     | 本期发生额          | 上期发生额          |
|--------|----------------|----------------|
| 购买理财产品 | 766,000,000.00 | 172,500,000.00 |
| 合计     | 766,000,000.00 | 172,500,000.00 |

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

**(3) 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目          | 本期发生额      | 上期发生额         |
|-------------|------------|---------------|
| 支付股票回购款     |            | 40,670,237.53 |
| 支付租赁负债及租赁押金 | 334,606.73 | 1,744,199.59  |
| 合计          | 334,606.73 | 42,414,437.12 |

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用**55、现金流量表补充资料****(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

| 补充资料                             | 本期金额            | 上期金额            |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量               |                 |                 |
| 净利润                              | -200,410,173.74 | -242,623,573.55 |
| 加：资产减值准备                         | -9,932,180.64   | 21,742,217.31   |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧          | 37,056,490.72   | 36,810,256.11   |
| 使用权资产折旧                          | 2,434,298.33    | 4,327,839.18    |
| 无形资产摊销                           | 2,535,420.46    | 2,578,229.64    |
| 长期待摊费用摊销                         | 868,298.69      | 231,164.52      |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列） | -374,064.88     | -400,805.33     |

|                       |                 |                 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|
| 固定资产报废损失（收益以“－”号填列）   | 93,511.92       | 170,931.15      |
| 公允价值变动损失（收益以“－”号填列）   |                 |                 |
| 财务费用（收益以“－”号填列）       | 39,573,703.53   | 23,280,991.45   |
| 投资损失（收益以“－”号填列）       | -7,355,145.50   | -549,129.35     |
| 递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）  | 4,445,133.88    | -1,407,651.23   |
| 递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）  |                 |                 |
| 存货的减少（增加以“－”号填列）      | -92,987,741.27  | 12,803,067.26   |
| 经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列） | 170,721,345.00  | 178,529,104.82  |
| 经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列） | 106,287,186.73  | -56,165,009.34  |
| 其他                    |                 |                 |
| 经营活动产生的现金流量净额         | 52,956,083.23   | -20,672,367.36  |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动  |                 |                 |
| 债务转为资本                |                 |                 |
| 一年内到期的可转换公司债券         |                 |                 |
| 融资租入固定资产              |                 |                 |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况：     |                 |                 |
| 现金的期末余额               | 259,780,414.01  | 377,105,684.13  |
| 减：现金的期初余额             | 377,105,684.13  | 484,058,063.72  |
| 加：现金等价物的期末余额          |                 |                 |
| 减：现金等价物的期初余额          |                 |                 |
| 现金及现金等价物净增加额          | -117,325,270.12 | -106,952,379.59 |

## （2） 现金和现金等价物的构成

单位：元

| 项目             | 期末余额           | 期初余额           |
|----------------|----------------|----------------|
| 一、现金           | 259,780,414.01 | 377,105,684.13 |
| 可随时用于支付的银行存款   | 255,269,533.53 | 372,732,936.84 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 4,510,880.48   | 4,372,747.29   |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 259,780,414.01 | 377,105,684.13 |

## （3） 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 | 仍属于现金及现金等价物的 |
|----|------|------|--------------|
|----|------|------|--------------|

|      |  |               | 理由           |
|------|--|---------------|--------------|
| 募集资金 |  | 91,118,723.30 | 适用范围受限但可随时支取 |
| 合计   |  | 91,118,723.30 |              |

#### (4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

| 项目   | 本期金额       | 上期金额      | 不属于现金及现金等价物的理由      |
|------|------------|-----------|---------------------|
| 货币资金 | 532,315.57 | 19,000.00 | ETC 保证金及子公司银行账户冻结存款 |
| 合计   | 532,315.57 | 19,000.00 |                     |

其他说明：

无

### 56、外币货币性项目

#### (1) 外币货币性项目

单位：元

| 项目    | 期末外币余额     | 折算汇率   | 期末折算人民币余额    |
|-------|------------|--------|--------------|
| 货币资金  |            |        | 2,555,174.92 |
| 其中：美元 | 262,826.04 | 7.0288 | 1,847,351.67 |
| 欧元    |            |        |              |
| 港币    | 456,632.09 | 0.9032 | 412,439.24   |
| 新加坡币  | 54,113.51  | 5.4586 | 295,384.01   |
| 应收账款  |            |        | 2,212,567.74 |
| 其中：美元 |            |        |              |
| 欧元    |            |        |              |
| 港币    |            |        |              |
| 新加坡币  | 405,336.12 | 5.4586 | 2,212,567.74 |
| 长期借款  |            |        |              |
| 其中：美元 |            |        |              |
| 欧元    |            |        |              |
| 港币    |            |        |              |

其他说明：

无

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

## 57、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

| 项目                        | 本期金额         | 上期金额         |
|---------------------------|--------------|--------------|
| 计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用 | 2,758,744.10 | 2,596,265.97 |

涉及售后租回交易的情况

无

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

| 项目     | 租赁收入         | 其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入 |
|--------|--------------|--------------------------|
| 经营租赁收入 | 2,335,069.65 | 0.00                     |
| 合计     | 2,335,069.65 | 0.00                     |

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

| 项目  | 每年未折现租赁收款额   |              |
|-----|--------------|--------------|
|     | 期末金额         | 期初金额         |
| 第一年 | 2,615,274.56 | 3,379,745.48 |
| 第二年 | 2,849,258.25 | 2,447,117.11 |
| 第三年 | 1,126,098.00 | 1,304,395.95 |
| 第四年 | 281,524.50   |              |

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

无

## 八、研发支出

单位：元

| 项目   | 本期发生额         | 上期发生额         |
|------|---------------|---------------|
| 人员人工 | 40,185,663.92 | 64,793,006.26 |

|            |               |                |
|------------|---------------|----------------|
| 直接投入       | 12,544,863.53 | 16,780,525.20  |
| 委托(合作)开发费  | 5,568,188.67  | 3,801,417.36   |
| 折旧与摊销      | 4,701,467.24  | 6,998,472.43   |
| 设计费        | 1,656,530.48  | 3,145,933.32   |
| 使用权资产折旧    | 241,674.30    | 156,619.43     |
| 其他费用       | 5,866,940.90  | 10,343,780.94  |
| 合计         | 70,765,329.04 | 106,019,754.94 |
| 其中：费用化研发支出 | 70,765,329.04 | 106,019,754.94 |

## 九、合并范围的变更

### 1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

| 公司名称                | 股权取得方式 | 股权取得时点     | 实缴出资额（万元） | 出资比例（%） |
|---------------------|--------|------------|-----------|---------|
| 台州申储智慧能源有限公司        | 新设     | 2025-8-11  | 未实际出资     | 60.00   |
| 兰州申云智能科技有限公司        | 新设     | 2025-4-14  | 480       | 60.00   |
| 广东申昊智维科技有限公司        | 新设     | 2025-9-1   | 300       | 60.00   |
| 申昊（惠州）智慧能源科技有限公司    | 新设     | 2025-9-18  | 未实际出资     | 90.00   |
| 杭州径能智慧储能科技有限公司      | 新设     | 2025-12-19 | 未实际出资     | 60.00   |
| 杭州申昊科技股份有限公司销售分公司   | 注销     | 2025-3-14  |           |         |
| 杭州申昊科技股份有限公司深圳分公司   | 注销     | 2025-2-28  |           |         |
| 杭州申昊储能科技有限责任公司淮南分公司 | 注销     | 2025-5-13  |           |         |
| 杭州申昊新能源运营管理有限公司     | 注销     | 2025-7-8   |           |         |

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

| 子公司名称         | 注册资本          | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质       | 持股比例    |       | 取得方式 |
|---------------|---------------|-------|-----|------------|---------|-------|------|
|               |               |       |     |            | 直接      | 间接    |      |
| 杭州晟冠科技有限公司    | 20,000,000.00 | 杭州    | 杭州  | 制造业        | 100.00% | 0.00% | 新设   |
| 杭州申弘智能科技有限公司  | 10,000,000.00 | 杭州    | 杭州  | 制造业        | 100.00% | 0.00% | 新设   |
| 南京申宁达智能科技有限公司 | 20,000,000.00 | 南京    | 南京  | 制造业        | 100.00% | 0.00% | 新设   |
| 申昊（新加坡）私人有限公司 | 10,193,846.60 | 新加坡   | 新加坡 | 科学研究和技术服务业 | 100.00% | 0.00% | 新设   |
| 西安申昊科技有限公司    | 5,000,000.00  | 西安    | 西安  | 制造业        | 100.00% | 0.00% | 新设   |
| 福建申昊科技有限责任公司  | 50,000,000.00 | 福建    | 福建  | 制造业        | 70.00%  | 0.00% | 新设   |
| 杭州承恩客旅游开发有    | 100,000.00    | 杭州    | 杭州  | 水利、环境和公共设施 | 80.00%  | 0.00% | 新设   |

|                  |               |    |    |             |         |        |    |
|------------------|---------------|----|----|-------------|---------|--------|----|
| 限责任公司            |               |    |    | 管理业         |         |        |    |
| 杭州申昊储能科技有限责任公司   | 50,000,000.00 | 杭州 | 杭州 | 科学研究和技术服务业  | 60.00%  | 0.00%  | 新设 |
| 杭州国态环保科技有限公司     | 5,000,000.00  | 杭州 | 杭州 | 科学研究和技术服务业  | 80.00%  | 0.00%  | 新设 |
| 北京申昊电算集成科技有限公司   | 50,000,000.00 | 北京 | 北京 | 科学研究和技术服务业  | 100.00% | 0.00%  | 新设 |
| 福建申海科技有限公司       | 10,000,000.00 | 福建 | 福建 | 制造业         | 0.00%   | 46.20% | 新设 |
| 杭州申云智能算力科技有限公司   | 50,000,000.00 | 杭州 | 杭州 | 软件和信息技术服务业  | 0.00%   | 60.00% | 新设 |
| 台州申储智慧能源有限公司     | 3,000,000.00  | 台州 | 台州 | 电力、热力生产和供应业 | 0.00%   | 60.00% | 新设 |
| 兰州申云智能科技有限公司     | 10,000,000.00 | 兰州 | 兰州 | 科技推广和应用服务业  | 0.00%   | 60.00% | 新设 |
| 广东申昊智维科技有限公司     | 20,000,000.00 | 广州 | 广州 | 科学研究和技术服务业  | 60.00%  | 0.00%  | 新设 |
| 申昊（惠州）智慧能源科技有限公司 | 3,000,000.00  | 惠州 | 惠州 | 科技推广和应用服务业  | 90.00%  | 0.00%  | 新设 |
| 杭州径能智慧储能科技有限公司   | 1,000,000.00  | 杭州 | 杭州 | 科技推广和应用服务业  | 0.00%   | 60.00% | 新设 |

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

### (1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

|                 | 期末余额/本期发生额    | 期初余额/上期发生额    |
|-----------------|---------------|---------------|
| 合营企业：           |               |               |
| 投资账面价值合计        | 33,575,863.56 | 17,856,018.83 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |               |               |
| --净利润           | -1,401,430.06 | -2,701,251.90 |
| --其他综合收益        |               |               |
| --综合收益总额        | -1,401,430.06 | -2,701,251.90 |
| 联营企业：           |               |               |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |               |               |

其他说明：

无

## 十一、政府补助

### 1、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

| 会计科目       | 本期发生额         | 上期发生额         |
|------------|---------------|---------------|
| 与收益相关的政府补助 | 20,857,824.44 | 32,239,698.16 |

其他说明

无

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

#### (1) 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

### 1. 信用风险管理实务

#### (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

#### (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1) 债务人发生重大财务困难；

2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

### 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

### 3. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

#### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

#### (2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款和合同资产的 46.45%（2024 年 12 月 31 日：64.82%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款和合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

## （2）流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类：

| 项目          | 期末余额 |                |               |                |              |  | 未折现合同金额<br>合计  | 账面价值           |
|-------------|------|----------------|---------------|----------------|--------------|--|----------------|----------------|
|             | 即时偿还 | 1 年以内          | 1-2 年         | 2-5 年          | 5 年以上        |  |                |                |
| 短期借款        |      | 29,787,777.78  |               |                |              |  | 29,787,777.78  | 29,013,737.17  |
| 应付票据        |      | 13,891,726.70  |               |                |              |  | 13,891,726.70  | 13,891,726.70  |
| 应付账款        |      | 262,055,258.13 |               |                |              |  | 262,055,258.13 | 262,055,258.13 |
| 其他应付款       |      | 27,379,422.89  |               |                |              |  | 27,379,422.89  | 27,379,422.89  |
| 一年内到期的非流动负债 |      | 10,623,137.29  |               |                |              |  | 10,623,137.29  | 8,099,696.97   |
| 租赁负债        |      |                | 1,417,942.00  | 2,710,413.75   | 6,832,135.40 |  | 10,960,491.15  | 8,867,422.29   |
| 应付债券        |      |                | 13,184,822.40 | 604,304,360.00 |              |  | 617,489,182.40 | 528,471,578.65 |
| 合计          |      | 343,737,322.79 | 14,602,764.40 | 607,014,773.75 | 6,832,135.40 |  | 972,186,996.34 | 877,778,842.80 |

| 项目 | 上年年末余额 |
|----|--------|
|----|--------|

|             | 即时偿还 | 1 年以内          | 1-2 年         | 2-5 年          | 5 年以上 | 未折现合同金额<br>合计  | 账面价值           |
|-------------|------|----------------|---------------|----------------|-------|----------------|----------------|
| 短期借款        |      | 104,734,962.68 |               |                |       | 104,734,962.68 | 102,677,651.45 |
| 应付票据        |      | 47,790,857.16  |               |                |       | 47,790,857.16  | 47,790,857.16  |
| 应付账款        |      | 177,211,945.75 |               |                |       | 177,211,945.75 | 177,211,945.75 |
| 其他应付款       |      | 2,283,083.92   |               |                |       | 2,283,083.92   | 2,283,083.92   |
| 一年内到期的非流动负债 |      | 6,904,038.33   |               |                |       | 6,904,038.33   | 5,523,936.85   |
| 租赁负债        |      |                | 949,459.88    | 10,782,209.71  |       | 11,731,669.59  | 9,199,709.22   |
| 应付债券        |      |                | 9,892,692.00  | 617,743.656.00 |       | 627,636,348.00 | 500,136,805.39 |
| 合计          |      | 338,924,887.84 | 10,842,151.88 | 628,525,865.71 |       | 978,292,905.43 | 844,823,989.74 |

### (3) 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

#### 1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

#### 2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见第八节、七、56、（1）说明。

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

| 项目                        | 期末公允价值     |            |               |               |
|---------------------------|------------|------------|---------------|---------------|
|                           | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量    | 合计            |
| 一、持续的公允价值计量               | --         | --         | --            | --            |
| 其他非流动金融资产                 |            |            | 61,346,986.30 | 61,346,986.30 |
| 1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |            |            | 61,346,986.30 | 61,346,986.30 |
| (1) 权益工具投资                |            |            | 40,458,000.00 | 40,458,000.00 |
| (2) 理财产品                  |            |            | 20,888,986.30 | 20,888,986.30 |
| 应收款项融资                    |            |            | 12,102,011.16 | 12,102,011.16 |
| 持续以公允价值计量的资产总额            |            |            | 73,448,997.46 | 73,448,997.46 |
| 二、非持续的公允价值计量              | --         | --         | --            | --            |

#### 2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

(1) 因公司权益工具投资的被投资单位的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，故公司按照投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

(2) 对于持有的理财产品，以银行提供的计量日的产品净值作为其公允价值。

(3) 对于持有的应收票据，公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为其公允价值。

#### 3、本期内发生的估值技术变更及变更原因

#### 4、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

#### 5、其他

### 十四、关联方及关联交易

#### 1、本企业的母公司情况

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 母公司对本企业的持股比例 | 母公司对本企业的表决权比例 |
|-------|-----|------|------|--------------|---------------|
|-------|-----|------|------|--------------|---------------|

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是陈如申、王晓青夫妇。

其他说明：

无

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“第八节、十、在其他主体中的权益”。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注/。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

| 合营或联营企业名称       | 与本企业关系    |
|-----------------|-----------|
| 北京申昊智谷科技有限责任公司  | 具有重大影响的公司 |
| 杭州杭燃数智科技有限公司    | 具有重大影响的公司 |
| 杭州黑漫科技有限公司      | 具有重大影响的公司 |
| 中铁建申昊科技（上海）有限公司 | 具有重大影响的公司 |
| 浙江京神科技有限公司      | 具有重大影响的公司 |

其他说明：

无

## 4、其他关联方情况

| 其他关联方名称               | 其他关联方与本企业关系                      |
|-----------------------|----------------------------------|
| 杭州申昊高新技术产业发展集团有限公司    | 2024年6月20日前为同一实控人                |
| 葛立恒数管理咨询（杭州）有限公司      | 2024年6月20日前为同一实控人                |
| 杭州白骨精企业管理咨询合伙企业（有限合伙） | 对子公司杭州承恩客旅游开发有限责任公司具有重大影响的企业     |
| 新昌县敢为鲜商贸有限公司          | 公司前副总经理王龙（2024年5月离职）的姐姐及其配偶控制的企业 |

其他说明：

无

## 5、关联交易情况

### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

| 关联方          | 关联交易内容 | 本期发生额        | 获批的交易额度 | 是否超过交易额度 | 上期发生额      |
|--------------|--------|--------------|---------|----------|------------|
| 杭州黑漫科技有限公司   | 货款     | 49,557.52    |         |          |            |
| 新昌县敢为鲜商贸有限公司 | 年货、海鲜  |              |         |          | 101,109.00 |
| 北京申昊智谷科      | 货款     | 1,856,460.18 |         |          |            |

|                |     |           |  |  |  |
|----------------|-----|-----------|--|--|--|
| 技有限责任公司        |     |           |  |  |  |
| 浙江京神科技有<br>限公司 | 服务费 | 56,857.84 |  |  |  |

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

| 关联方                  | 关联交易内容    | 本期发生额        | 上期发生额      |
|----------------------|-----------|--------------|------------|
| 中铁建申昊科技（上海）有<br>限公司  | 机器人       |              | 787,610.62 |
| 中铁建申昊科技（上海）有<br>限公司  | 水电及物业费    | 20,990.99    | 25,101.55  |
| 中铁建申昊科技（上海）有<br>限公司  | 技术服务      | 132,075.45   |            |
| 北京申昊智谷科技有限责任<br>公司   | 研学服务      | 1,746.53     |            |
| 杭州杭燃数智科技有限公司         | 无人机智能巡检系统 | 5,846,799.99 |            |
| 葛立恒数管理咨询（杭州）<br>有限公司 | 停车费       | 780.76       |            |
| 浙江京神科技有限公司           | 酒水        |              | 7,959.29   |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

无

## （2）关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

| 承租方名称                  | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁收入  | 上期确认的租赁收入  |
|------------------------|--------|------------|------------|
| 杭州申昊高新技术产业发展<br>集团有限公司 | 房屋及建筑物 | 119,471.54 | 119,471.54 |
| 中铁建申昊科技（上海）有<br>限公司    | 房屋及建筑物 | 72,711.92  | 138,698.72 |
| 浙江京神科技有限公司             | 房屋及建筑物 |            | 4,036.70   |

本公司作为承租方：

单位：元

| 出租方<br>名称 | 租赁资<br>产种类 | 简化处理的短期<br>租赁和低价值资<br>产租赁的租金费<br>用（如适用） |           | 未纳入租赁负债<br>计量的可变租赁<br>付款额（如适<br>用） |           | 支付的租金     |           | 承担的租赁负债<br>利息支出 |           | 增加的使用权资<br>产 |           |
|-----------|------------|-----------------------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------------|-----------|--------------|-----------|
|           |            | 本期发<br>生额                               | 上期发<br>生额 | 本期发<br>生额                          | 上期发<br>生额 | 本期发<br>生额 | 上期发<br>生额 | 本期发<br>生额       | 上期发<br>生额 | 本期发<br>生额    | 上期发<br>生额 |

关联租赁情况说明

无

## （3）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

| 被担保方          | 担保金额         | 担保起始日       | 担保到期日       | 担保是否已经履行完毕 |
|---------------|--------------|-------------|-------------|------------|
| 申昊（新加坡）私人有限公司 | 5,360,500.00 | 2023年06月26日 | 2027年01月26日 | 否          |
| 杭州晟冠科技股份有限公司  | 596,400.00   | 2025年07月03日 | 2026年01月03日 | 否          |
| 杭州晟冠科技股份有限公司  | 122,140.00   | 2025年07月03日 | 2026年01月03日 | 否          |
| 杭州晟冠科技股份有限公司  | 107,200.00   | 2025年10月09日 | 2026年04月09日 | 否          |
| 杭州晟冠科技股份有限公司  | 133,177.50   | 2025年12月01日 | 2026年06月01日 | 否          |
| 杭州晟冠科技股份有限公司  | 500,000.00   | 2025年12月01日 | 2026年06月01日 | 否          |

本公司作为被担保方

单位：元

| 担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|-----|------|-------|-------|------------|
|-----|------|-------|-------|------------|

关联担保情况说明

无

#### （4）关键管理人员报酬

单位：元

| 项目       | 本期发生额        | 上期发生额        |
|----------|--------------|--------------|
| 关键管理人员薪酬 | 6,598,000.15 | 5,432,870.44 |

#### （5）其他关联交易

无

### 6、关联方应收应付款项

#### （1）应收项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方                | 期末余额         |            | 期初余额       |           |
|------|--------------------|--------------|------------|------------|-----------|
|      |                    | 账面余额         | 坏账准备       | 账面余额       | 坏账准备      |
| 应收账款 | 杭州申昊高新技术产业发展集团有限公司 | 288,934.44   | 24,962.09  | 153,334.26 | 9,091.04  |
| 应收账款 | 中铁建申昊科技（上海）有限公司    | 1,057,302.71 | 100,822.68 | 959,150.83 | 47,957.54 |
| 应收账款 | 杭州杭燃数智科技有限公司       | 201,846.99   | 10,092.35  |            |           |
| 预付款项 | 杭州黑漫科技有限公司         | 56,000.00    |            |            |           |
| 合同资产 | 杭州杭燃数智科            | 330,344.20   | 16,517.21  |            |           |

|  |       |  |  |  |  |
|--|-------|--|--|--|--|
|  | 技有限公司 |  |  |  |  |
|--|-------|--|--|--|--|

## (2) 应付项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方            | 期末账面余额       | 期初账面余额 |
|------|----------------|--------------|--------|
| 应付账款 | 北京申昊智谷科技有限责任公司 | 1,856,460.18 |        |

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

| 授予对象类别 | 本期授予 |    | 本期行权 |    | 本期解锁 |    | 本期失效 |    |
|--------|------|----|------|----|------|----|------|----|
|        | 数量   | 金额 | 数量   | 金额 | 数量   | 金额 | 数量   | 金额 |
|        |      |    |      |    |      |    |      |    |

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

根据公司 2021 年年度股东大会以及第三届董事会第十二次会议决议，同意公司以 2022 年 5 月 30 日为首次授予日，向符合授予条件的 32 名激励对象授予 123.00 万股第二类限制性股票，授予价格为 18.63 元，另有预留 290,000 股。授予的限制性股票自本期激励计划授予之日起满 12 个月后，满足可行权条件的，激励对象可以在未来 36 个月内按 30%、30%、40%的比例分三期行权；自预留授予日起满 12 个月后，满足条件的，激励对象可以在未来 24 个月内按照 50%、50%的比例分两期行权。

2023 年 4 月 26 日，公司召开第四届董事会第二次会议和第四届监事会第二次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留部分限制性股票的议案》，同意以 18.63 元/股为授予价格，以 2023 年 4 月 26 日为预留授予日向符合授予条件的 3 名激励对象授予 29.00 万股第二类限制性股票。

本计划授予的限制性股票，以达到绩效考核目标作为激励对象的行权条件，首次授予部分考核年度为 2022-2024 年三个会计年度；预留授予部分考核年度为 2023-2024 年两个会计年度。2022 年，因激励对象未达到公司业绩考核要求，对应的 369,000 股失效。此外，2022 年另有 3 名激励对象离职，相应 42,000 股失效，总计 411,000 股失效。2023 年，因激励对象未达到公司业绩考核要求，总计 496,000 股失效。此外，2023 年另有部分激励对象离职，相应 112,000 股失效，总计 608,000 股失效。2024 年，因激励对象未达到公司业绩考核要求，剩余 501,000 股失效。

### 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

|                       |                                                                  |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------|
| 授予日权益工具公允价值的确定方法      | Black—Scholes 模型                                                 |
| 授予日权益工具公允价值的重要参数      | Black—Scholes 模型                                                 |
| 可行权权益工具数量的确定依据        | 等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动、是否满足行权条件等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量 |
| 本期估计与上期估计有重大差异的原因     | 无                                                                |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 0.00                                                             |
| 本期以权益结算的股份支付确认的费用总额   | -1,435,495.03                                                    |

其他说明：

已失效以权益结算的股份支付以前年度确认的股份支付费用累计金额，本年度冲回。

### 3、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

| 授予对象类别      | 以权益结算的股份支付费用  | 以现金结算的股份支付费用 |
|-------------|---------------|--------------|
| 管理人员、核心骨干人员 | -1,435,495.03 |              |
| 合计          | -1,435,495.03 |              |

其他说明：

已失效以权益结算的股份支付以前年度确认的股份支付费用累计金额，本年度冲回

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至资产负债表日，本公司向债权人提供的借款保函以及向客户提供的尚未到期的保函：

| 项目    | 本期金额          |
|-------|---------------|
| 履约保函  | 17,068,643.11 |
| 借款保函  | 55,481,580.83 |
| 预付款保函 | 522,800.00    |
| 合计    | 73,073,023.94 |

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、其他资产负债表日后事项说明

截至本财务报表批准报出日，本公司不存在应披露的资产负债表日后事项。

## 十八、其他重要事项

### 1、年金计划

### 2、终止经营

单位：元

| 项目    | 收入 | 费用 | 利润总额 | 所得税费用 | 净利润 | 归属于母公司所有者的终止经营利润 |
|-------|----|----|------|-------|-----|------------------|
| 其他说明： |    |    |      |       |     |                  |

其他说明：

### 3、分部信息

#### (1) 其他说明

本公司主要业务为研发、生产和销售智能机器人和智能监测检测及控制设备等产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司收入分解信息详见本报告“第八节、七、40、营业收入和营业成本”。

### 4、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

### 5、其他

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄        | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|-----------|----------------|----------------|
| 1年以内（含1年） | 128,504,750.94 | 85,514,124.02  |
| 1至2年      | 38,668,156.31  | 178,348,416.14 |
| 2至3年      | 41,373,742.00  | 97,912,879.97  |
| 3年以上      | 82,165,219.95  | 121,238,614.04 |
| 3至4年      | 16,626,062.47  | 105,798,803.27 |
| 4至5年      | 55,984,130.46  | 14,190,067.84  |

|       |                |                |
|-------|----------------|----------------|
| 5 年以上 | 9,555,027.02   | 1,249,742.93   |
| 合计    | 290,711,869.20 | 483,014,034.17 |

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别             | 期末余额           |         |               |        |                | 期初余额           |         |               |        |                |
|----------------|----------------|---------|---------------|--------|----------------|----------------|---------|---------------|--------|----------------|
|                | 账面余额           |         | 坏账准备          |        | 账面价值           | 账面余额           |         | 坏账准备          |        | 账面价值           |
|                | 金额             | 比例      | 金额            | 计提比例   |                | 金额             | 比例      | 金额            | 计提比例   |                |
| 其中：            |                |         |               |        |                |                |         |               |        |                |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 290,711,869.20 | 100.00% | 66,771,944.80 | 22.97% | 223,939,924.40 | 483,014,034.17 | 100.00% | 99,028,231.19 | 20.50% | 383,985,802.98 |
| 其中：            |                |         |               |        |                |                |         |               |        |                |
| 账龄组合           | 226,404,704.12 | 77.88%  | 66,771,944.80 | 29.49% | 159,632,759.32 | 430,252,162.74 | 89.08%  | 99,028,231.19 | 23.02% | 331,223,931.55 |
| 关联方组合          | 64,307,165.08  | 22.12%  |               |        | 64,307,165.08  | 52,761,871.43  | 10.92%  |               |        | 52,761,871.43  |
| 合计             | 290,711,869.20 | 100.00% | 66,771,944.80 | 22.97% | 223,939,924.40 | 483,014,034.17 | 100.00% | 99,028,231.19 | 20.50% | 383,985,802.98 |

按组合计提坏账准备：66,771,944.80

单位：元

| 名称      | 期末余额           |               |         |
|---------|----------------|---------------|---------|
|         | 账面余额           | 坏账准备          | 计提比例    |
| 1 年以内   | 99,330,323.52  | 4,966,516.18  | 5.00%   |
| 1 至 2 年 | 16,847,989.82  | 1,684,798.98  | 10.00%  |
| 2 至 3 年 | 34,322,952.62  | 6,864,590.52  | 20.00%  |
| 3 至 4 年 | 13,714,378.53  | 6,857,189.27  | 50.00%  |
| 4 至 5 年 | 52,634,032.61  | 36,843,822.83 | 70.00%  |
| 5 年以上   | 9,555,027.02   | 9,555,027.02  | 100.00% |
| 合计      | 226,404,704.12 | 66,771,944.80 |         |

确定该组合依据的说明：

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 |       |    |    | 期末余额 |
|----|------|--------|-------|----|----|------|
|    |      | 计提     | 收回或转回 | 核销 | 其他 |      |
|    |      |        |       |    |    |      |

|      |               |               |  |               |  |               |
|------|---------------|---------------|--|---------------|--|---------------|
| 账龄组合 | 99,028,231.19 | 13,000,808.65 |  | 45,257,095.04 |  | 66,771,944.80 |
| 合计   | 99,028,231.19 | 13,000,808.65 |  | 45,257,095.04 |  | 66,771,944.80 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------|------|------|---------------------|
|------|---------|------|------|---------------------|

无

#### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目        | 核销金额       |
|-----------|------------|
| 实际核销的应收账款 | 128,305.75 |

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|------|------|---------|-------------|
|------|--------|------|------|---------|-------------|

应收账款核销说明：

无

#### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称                 | 应收账款期末余额       | 合同资产期末余额      | 应收账款和合同资产期末余额  | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|----------------------|----------------|---------------|----------------|----------------------|-----------------------|
| 第一名                  | 38,315,161.48  | 8,233,120.00  | 46,548,281.48  | 13.85%               | 25,922,376.45         |
| 明德时代（深圳）绿色能源科技集团有限公司 | 28,206,884.85  |               | 28,206,884.85  | 8.39%                | 1,410,344.24          |
| 第三名                  | 19,969,983.75  | 7,673,414.79  | 27,643,398.54  | 8.23%                | 5,095,331.35          |
| 第四名                  | 21,319,224.52  | 2,250,570.00  | 23,569,794.52  | 7.01%                | 15,551,944.16         |
| 杭州申弘智能科技有限公司         | 19,879,270.61  |               | 19,879,270.61  | 5.91%                |                       |
| 合计                   | 127,690,525.21 | 18,157,104.79 | 145,847,630.00 | 43.39%               | 47,979,996.20         |

## 2、其他应收款

单位：元

| 项目    | 期末余额          | 期初余额          |
|-------|---------------|---------------|
| 其他应收款 | 81,547,998.77 | 83,402,619.30 |
| 合计    | 81,547,998.77 | 83,402,619.30 |

## (1) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质   | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|--------|---------------|---------------|
| 关联方往来款 | 79,274,900.22 | 76,156,592.12 |
| 履约保证金  | 1,744,856.20  | 2,726,600.00  |
| 押金     | 1,250,754.58  | 2,699,611.25  |
| 投标保证金  | 764,900.00    | 3,109,304.80  |
| 其他     | 134,200.00    | 216,000.00    |
| 合计     | 83,169,611.00 | 84,908,108.17 |

## 2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄           | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|--------------|---------------|---------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 34,131,599.75 | 69,701,446.92 |
| 1 至 2 年      | 38,960,000.00 | 5,653,056.62  |
| 2 至 3 年      | 5,613,056.62  | 8,077,954.63  |
| 3 年以上        | 4,464,954.63  | 1,475,650.00  |
| 3 至 4 年      | 3,175,954.63  | 44,000.00     |
| 4 至 5 年      | 44,000.00     | 1,252,600.00  |
| 5 年以上        | 1,245,000.00  | 179,050.00    |
| 合计           | 83,169,611.00 | 84,908,108.17 |

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别        | 期末余额          |         |              |        |               | 期初余额          |         |              |        |               |
|-----------|---------------|---------|--------------|--------|---------------|---------------|---------|--------------|--------|---------------|
|           | 账面余额          |         | 坏账准备         |        | 账面价值          | 账面余额          |         | 坏账准备         |        | 账面价值          |
|           | 金额            | 比例      | 金额           | 计提比例   |               | 金额            | 比例      | 金额           | 计提比例   |               |
| 其中：       |               |         |              |        |               |               |         |              |        |               |
| 按组合计提坏账准备 | 83,169,611.00 | 100.00% | 1,621,612.23 | 1.95%  | 81,547,998.77 | 84,908,108.17 | 100.00% | 1,505,488.87 | 1.77%  | 83,402,619.30 |
| 其中：       |               |         |              |        |               |               |         |              |        |               |
| 账龄组合      | 3,894,710.78  | 4.68%   | 1,621,612.23 | 41.64% | 2,273,098.55  | 8,751,516.05  | 10.31%  | 1,505,488.87 | 17.20% | 7,246,027.18  |
| 关联方组合     | 79,274,900.22 | 95.32%  |              |        | 79,274,900.22 | 76,156,592.12 | 89.69%  |              |        | 76,156,592.12 |
| 合计        | 83,169,611.00 | 100.00% | 1,621,612.23 | 1.95%  | 81,547,998.77 | 84,908,108.17 | 100.00% | 1,505,488.87 | 1.77%  | 83,402,619.30 |

按组合计提坏账准备：1,621,612.23

单位：元

| 名称 | 期末余额 |      |      |
|----|------|------|------|
|    | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
|    |      |      |      |

|         |              |              |         |
|---------|--------------|--------------|---------|
| 1 年以内   | 1,208,199.53 | 60,409.98    | 5.00%   |
| 1 至 2 年 | 619,000.00   | 61,900.00    | 10.00%  |
| 2 至 3 年 | 552,511.25   | 110,502.25   | 20.00%  |
| 3 至 4 年 | 226,000.00   | 113,000.00   | 50.00%  |
| 4 至 5 年 | 44,000.00    | 30,800.00    | 70.00%  |
| 5 年以上   | 1,245,000.00 | 1,245,000.00 | 100.00% |
| 合计      | 3,894,710.78 | 1,621,612.23 |         |

确定该组合依据的说明：

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

| 坏账准备                | 第一阶段           | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计           |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|--------------|
|                     | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |              |
| 2025 年 1 月 1 日余额    | 322,767.74     | 1,182,721.13         |                      | 1,505,488.87 |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 |                |                      |                      |              |
| --转入第二阶段            | -61,900.00     | 61,900.00            |                      |              |
| --转入第三阶段            |                | -1,065,950.00        | 1,065,950.00         |              |
| --转回第二阶段            |                |                      |                      |              |
| --转回第一阶段            |                |                      |                      |              |
| 本期计提                | 60,409.98      | 153,401.13           | 179,050.00           | 392,861.11   |
| 本期转回                |                |                      |                      |              |
| 本期转销                | 260,867.74     | 15,870.01            |                      | 276,737.75   |
| 本期核销                |                |                      |                      |              |
| 其他变动                |                |                      |                      |              |
| 2025 年 12 月 31 日余额  | 60,409.98      | 316,202.25           | 1,245,000.00         | 1,621,612.23 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别   | 期初余额         | 本期变动金额     |       |            |    | 期末余额         |
|------|--------------|------------|-------|------------|----|--------------|
|      |              | 计提         | 收回或转回 | 转销或核销      | 其他 |              |
| 账龄组合 | 1,505,488.87 | 392,861.11 |       | 276,737.75 |    | 1,621,612.23 |
| 合计   | 1,505,488.87 | 392,861.11 |       | 276,737.75 |    | 1,621,612.23 |

无

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------|------|------|---------------------|
|      |         |      |      |                     |

无

### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称             | 款项的性质      | 期末余额          | 账龄   | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|------------------|------------|---------------|------|------------------|----------|
| 第一名              | 内部公司往来、拆借款 | 33,793,983.26 | 2年以内 | 40.63%           | 0.00     |
| 杭州申弘智能科技有限公司     | 内部公司往来、拆借款 | 20,079,923.29 | 1年以内 | 24.14%           | 0.00     |
| 第三名              | 内部公司往来、拆借款 | 10,737,649.11 | 4年以内 | 12.91%           | 0.00     |
| 申昊（惠州）智慧能源科技有限公司 | 内部公司往来、拆借款 | 10,006,706.85 | 1年以内 | 12.03%           | 0.00     |
| 第五名              | 内部公司往来、拆借款 | 4,656,397.76  | 2年以内 | 5.60%            | 0.00     |
| 合计               |            | 79,274,660.27 |      | 95.31%           | 0.00     |

## 3、长期股权投资

单位：元

| 项目         | 期末余额           |      |                | 期初余额           |      |                |
|------------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
|            | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           |
| 对子公司投资     | 124,045,800.00 |      | 124,045,800.00 | 115,446,800.00 |      | 115,446,800.00 |
| 对联营、合营企业投资 | 33,575,863.56  |      | 33,575,863.56  | 17,856,018.83  |      | 17,856,018.83  |
| 合计         | 157,621,663.56 |      | 157,621,663.56 | 133,302,818.83 |      | 133,302,818.83 |

### (1) 对子公司投资

单位：元

| 被投资单位 | 期初余额（账面价值） | 减值准备期初余额 | 本期增减变动 |      |        |    | 期末余额（账面价值） | 减值准备期末余额 |
|-------|------------|----------|--------|------|--------|----|------------|----------|
|       |            |          | 追加投资   | 减少投资 | 计提减值准备 | 其他 |            |          |
| 杭州晟冠  | 20,000,000 |          |        |      |        |    | 20,000,000 |          |

|                 |                |  |              |  |  |  |  |                |  |
|-----------------|----------------|--|--------------|--|--|--|--|----------------|--|
| 科技有限公司          | 0.00           |  |              |  |  |  |  | 0.00           |  |
| 杭州申弘智能科技有限公司    | 10,000,000.00  |  |              |  |  |  |  | 10,000,000.00  |  |
| 南京申宁达智能科技有限公司   | 20,000,000.00  |  |              |  |  |  |  | 20,000,000.00  |  |
| 申昊（新加坡）私人有限公司   | 5,366,800.00   |  | 5,599,000.00 |  |  |  |  | 10,965,800.00  |  |
| 西安申昊科技有限公司      | 5,000,000.00   |  |              |  |  |  |  | 5,000,000.00   |  |
| 福建申昊科技有限责任公司    | 5,000,000.00   |  |              |  |  |  |  | 5,000,000.00   |  |
| 杭州承恩客旅游开发有限责任公司 | 80,000.00      |  |              |  |  |  |  | 80,000.00      |  |
| 杭州申昊储能科技有限责任公司  | 30,000,000.00  |  |              |  |  |  |  | 30,000,000.00  |  |
| 北京申昊电算集成科技有限公司  | 20,000,000.00  |  |              |  |  |  |  | 20,000,000.00  |  |
| 广东申昊智维科技有限公司    |                |  | 3,000,000.00 |  |  |  |  | 3,000,000.00   |  |
| 合计              | 115,446,800.00 |  | 8,599,000.00 |  |  |  |  | 124,045,800.00 |  |

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

| 被投资单位       | 期初余额<br>(账面价值) | 减值准备<br>期初余额 | 本期增减变动 |      |             |          |        |             |        | 期末余额<br>(账面价值) | 减值准备<br>期末余额 |    |
|-------------|----------------|--------------|--------|------|-------------|----------|--------|-------------|--------|----------------|--------------|----|
|             |                |              | 追加投资   | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 |                |              | 其他 |
| 一、合营企业      |                |              |        |      |             |          |        |             |        |                |              |    |
| 二、联营企业      |                |              |        |      |             |          |        |             |        |                |              |    |
| 中铁建申昊科技（上海） | 2,931,960.69   |              |        |      | 231,450.96  |          |        |             |        |                | 3,163,411.65 |    |

|                |               |  |               |  |               |  |  |  |  |  |               |  |
|----------------|---------------|--|---------------|--|---------------|--|--|--|--|--|---------------|--|
| 有限公司           |               |  |               |  |               |  |  |  |  |  |               |  |
| 杭州杭燃数智科技有限公司   | 9,365,213.06  |  |               |  | 914,739.30    |  |  |  |  |  | 10,279,952.36 |  |
| 浙江京神科技有限公司     | 3,026,300.57  |  | 1,000,000.00  |  | -719,238.72   |  |  |  |  |  | 3,307,061.85  |  |
| 北京申昊智谷科技有限责任公司 | 2,653,819.30  |  |               |  | 42,108.00     |  |  |  |  |  | 2,695,927.30  |  |
| 杭州黑漫科技有限公司     |               |  | 1,000,000.00  |  | -173,968.03   |  |  |  |  |  | 826,031.97    |  |
| 广东长曜创新科技有限公司   |               |  | 15,000,000.00 |  | -1,696,521.57 |  |  |  |  |  | 13,303,478.43 |  |
| 杭州申鹏亿能电力技术有限公司 | -121,274.79   |  |               |  | -121,274.79   |  |  |  |  |  |               |  |
| 小计             | 17,856,018.83 |  | 17,000,000.00 |  | -1,401,430.06 |  |  |  |  |  | 33,575,863.56 |  |
| 合计             | 17,856,018.83 |  | 17,000,000.00 |  | -1,401,430.06 |  |  |  |  |  | 33,575,863.56 |  |

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目   | 本期发生额          |                | 上期发生额          |                |
|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|      | 收入             | 成本             | 收入             | 成本             |
| 主营业务 | 234,025,348.71 | 216,994,078.74 | 100,886,274.63 | 92,481,506.46  |
| 其他业务 | 25,892,033.44  | 26,445,141.20  | 43,528,027.71  | 37,665,586.03  |
| 合计   | 259,917,382.15 | 243,439,219.94 | 144,414,302.34 | 130,147,092.49 |

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

| 合同分类        | 分部 1           |                | 分部 2 |      |      |      | 合计             |                |
|-------------|----------------|----------------|------|------|------|------|----------------|----------------|
|             | 营业收入           | 营业成本           | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入           | 营业成本           |
| 业务类型        |                |                |      |      |      |      |                |                |
| 其中：         |                |                |      |      |      |      |                |                |
| 智能机器人       | 34,944,130.24  | 30,451,433.02  |      |      |      |      | 34,944,130.24  | 30,451,433.02  |
| 智能监测检测及控制设备 | 93,454,970.27  | 96,077,606.40  |      |      |      |      | 93,454,970.27  | 96,077,606.40  |
| 家庭储能        | 105,626,248.22 | 93,863,888.30  |      |      |      |      | 105,626,248.22 | 93,863,888.30  |
| 其他业务        | 25,892,033.42  | 23,046,292.22  |      |      |      |      | 25,892,033.42  | 23,046,292.22  |
| 按经营地区分类     |                |                |      |      |      |      |                |                |
| 其中：         |                |                |      |      |      |      |                |                |
| 浙江省内        | 71,899,542.72  | 68,534,959.18  |      |      |      |      | 71,899,542.72  | 68,534,959.18  |
| 浙江省外        | 188,017,839.43 | 174,904,260.76 |      |      |      |      | 188,017,839.43 | 174,904,260.76 |
| 市场或客户类型     |                |                |      |      |      |      |                |                |
| 其中：         |                |                |      |      |      |      |                |                |
| 合同类型        |                |                |      |      |      |      |                |                |
| 其中：         |                |                |      |      |      |      |                |                |
| 按商品转让的时间分类  |                |                |      |      |      |      |                |                |
| 其中：         |                |                |      |      |      |      |                |                |
| 在某一时点确认     | 246,997,446.58 | 232,945,893.36 |      |      |      |      | 246,997,446.58 | 232,945,893.36 |
| 在某一时段确认     | 12,919,935.57  | 10,493,326.58  |      |      |      |      | 12,919,935.57  | 10,493,326.58  |
| 按合同期限分类     |                |                |      |      |      |      |                |                |

|         |                |                |  |  |  |  |                |                |
|---------|----------------|----------------|--|--|--|--|----------------|----------------|
| 其中：     |                |                |  |  |  |  |                |                |
| 按销售渠道分类 |                |                |  |  |  |  |                |                |
| 其中：     |                |                |  |  |  |  |                |                |
| 直销      | 154,291,133.94 | 149,575,331.64 |  |  |  |  | 154,291,133.94 | 149,575,331.64 |
| 经销      | 105,626,248.21 | 93,863,888.30  |  |  |  |  | 105,626,248.21 | 93,863,888.30  |
| 合计      | 259,917,382.15 | 243,439,219.94 |  |  |  |  | 259,917,382.15 | 243,439,219.94 |

与履约义务相关的信息：

| 项目 | 履行履约义务的时间 | 重要的支付条款 | 公司承诺转让商品的性质 | 是否为主要责任人 | 公司承担的预期将退还给客户的款项 | 公司提供的质量保证类型及相关义务 |
|----|-----------|---------|-------------|----------|------------------|------------------|
|----|-----------|---------|-------------|----------|------------------|------------------|

其他说明

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于/年度确认收入，0.00 元预计将于/年度确认收入，0.00 元预计将于/年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

| 项目 | 会计处理方法 | 对收入的影响金额 |
|----|--------|----------|
| /  | /      |          |

其他说明：

无

## 5、投资收益

单位：元

| 项目                  | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------------------|---------------|---------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益      | -1,401,430.06 | -2,701,246.90 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益     | 121,275.79    |               |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益    | 2,121,242.24  | 1,210,181.49  |
| 其他非流动金融资产在持有期间的投资收益 | 6,049,468.49  | 1,890,019.63  |
| 子公司分红产生的收益          | 15,617.46     |               |
| 其他                  | 401,424.66    |               |
| 合计                  | 7,307,598.58  | 398,954.22    |

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

| 项目                                                               | 金额            | 说明                             |
|------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|
| 非流动性资产处置损益                                                       | 280,552.96    | 非流动资产处置损益、非流动资产报废损失            |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外） | 20,857,824.44 | 政府补助（不含软件产品增值税超税负退税、个税手续费返还）   |
| 委托他人投资或管理资产的损益                                                   | 2,184,406.62  | 理财产品投资收益                       |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出                                               | -1,792,656.26 | 详见本报告“第八节、七、51、营业外收入及 52、营业外支出 |
| 少数股东权益影响额（税后）                                                    | -1,214.20     |                                |
| 合计                                                               | 21,531,341.96 | --                             |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

### 2、净资产收益率及每股收益

| 报告期利润                   | 加权平均净资产收益率 | 每股收益        |             |
|-------------------------|------------|-------------|-------------|
|                         |            | 基本每股收益（元/股） | 稀释每股收益（元/股） |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | -25.31%    | -1.32       | -1.32       |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | -28.12%    | -1.47       | -1.47       |

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用