

证券代码：000785

证券简称：居然智家

公告编号：临 2026-029

居然智家新零售集团股份有限公司 关于第一期员工持股计划第三个锁定期 解锁条件未成就的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

居然智家新零售集团股份有限公司（曾用名：居然之家新零售集团股份有限公司，以下简称“公司”或“本公司”）第一期员工持股计划（以下简称“本员工持股计划”）第三个锁定期已于 2026 年 3 月 24 日届满。根据中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）《关于上市公司实施员工持股计划试点的指导意见》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关规定，依据公司 2025 年度业绩考核结果及持有人个人层面绩效考核结果，本员工持股计划第三个锁定期解锁条件未成就，现将相关情况公告如下：

一、员工持股计划的基本情况

（一）本员工持股计划的批准与实施

公司于 2023 年 2 月 15 日召开第十一届董事会第二次会议、第十届监事会第二次会议，于 2023 年 3 月 7 日召开 2023 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于〈居然之家新零售集团股份有限公司第一期员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》及相关议案，同意公司实施本员工持股计划。具体内容请见公司分别于 2023 年 2 月 17 日、2023 年 3 月 8 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的相关公告。

根据《居然之家新零售集团股份有限公司第一期员工持股计划》（以下简称“《第一期员工持股计划》”）的相关规定，本员工持股计划的股份来源为公司回购专用账户回购的公司股票。公司于 2023 年 3 月 27 日收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，公司开立的“居然之家新零售集团股份有限公司回购专用证券账户”中所持有的 41,011,653 股股票已于 2023 年 3 月 24 日非交易过户至“居然之家新零售集团股份有限公司—第一期员

工持股计划”专户，过户股数为 41,011,653 股，约占公司当时总股本的比例为 0.63%。具体内容请见公司于 2023 年 3 月 28 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的《关于第一期员工持股计划完成非交易过户的公告》。

(二) 本员工持股计划的锁定期及考核归属安排

根据《第一期员工持股计划》的相关规定，本员工持股计划的存续期为 60 个月，自本员工持股计划经公司股东会审议通过且公司公告标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。本员工持股计划所获标的股票的锁定期为：本员工持股计划所获标的股票自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满 12 个月、24 个月、36 个月、48 个月后分四期解锁，每期解锁的标的股票比例依次为 25%、25%、25%、25%。本员工持股计划设置公司层面业绩考核要求（针对四个锁定期，均有对应的业绩考核目标要求）和员工个人层面绩效考核要求，在锁定期届满且达成各锁定期的业绩考核指标后，由管理委员会进行归属。具体内容请见公司于 2023 年 2 月 17 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的相关公告。

(三) 第一个锁定期解锁情况

本员工持股计划第一个锁定期已于 2024 年 3 月 24 日届满，公司层面业绩及 4,293 名持有人的个人层面绩效考核指标已成就，满足解锁条件，对应公司股票 8,603,433 股，占公司当时总股本的 0.14%。具体内容请见公司分别于 2024 年 3 月 23 日、2024 年 8 月 30 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的相关公告。

(四) 第二个锁定期解锁情况

本员工持股计划第二个锁定期已于 2025 年 3 月 24 日届满，解锁条件之公司层面的业绩考核目标为 2024 年度销售额(GMV)增长率同比不低于 10%。公司 2024 年度销售额 (GMV) 较 2023 年度销售额 (GMV) 同比增长 3.9%，增长率同比低于 10%。因此，本员工持股计划第二个锁定期的公司层面业绩考核要求未成就，可解锁的股票数量为 0 股，相应的权益可递延至第三个锁定期，在第三个锁定期公司业绩考核达标时同时行使相应权益，以此类推。具体内容请见公司分别于 2025 年 3 月 22 日、2025 年 6 月 14 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>)

披露的相关公告。

二、第三个锁定期解锁条件未成就情况

本员工持股计划第三个锁定期已于 2026 年 3 月 24 日届满，公司已于 2026 年 3 月 21 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露《关于第一期员工持股计划第三个锁定期届满的提示性公告》。

根据《第一期员工持股计划》及《居然之家新零售集团股份有限公司第一期员工持股计划管理办法》的相关规定，本员工持股计划第三个锁定期解锁条件之公司层面的业绩考核目标为：

锁定期	业绩考核目标
第三个锁定期	2025 年度销售额（GMV）增长率同比不低于 10%

公司于 2026 年 4 月 29 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露《2025 年年度报告》，公司 2025 年度销售额（GMV）总额为 744 亿元，较 2024 年度销售额（GMV）同比下降 39.12%。因此，本员工持股计划第三个锁定期的公司层面业绩考核要求未成就，可解锁的股票数量为 0 股，同时结合第二个锁定期公司层面业绩考核要求未成就未解锁对应股票的情形，第二个锁定期和第三个锁定期对应的相应权益递延至第四个锁定期，在第四个锁定期公司业绩考核达标时同时行使相应权益。若第四个锁定期公司业绩仍不达标，则相应的权益均不得行使，由本员工持股计划管理委员会无偿收回，并在本员工持股计划存续期届满前择机出售，对应权益归公司所有。

三、其他说明

本员工持股计划将严格遵守市场交易规则，遵守关于股票买卖的相关规定。公司将持续关注本员工持股计划的实施情况，并根据相关法律法规的规定及时履行信息披露义务。敬请广大投资者关注公司相关公告，并注意投资风险。

特此公告

居然智家新零售集团股份有限公司董事会

2026 年 4 月 28 日