

青岛森麒麟轮胎股份有限公司

2025 年度内部控制自我评价报告

青岛森麒麟轮胎股份有限公司全体股东：

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求（以下简称“企业内部控制规范体系”），结合青岛森麒麟轮胎股份有限公司（以下简称“公司”）内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司 2025 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

一、重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。审计委员会对董事会建立和实施内部控制进行监督。管理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会及董事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目标是合理保证经营合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

二、内部控制评价结论

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷。公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

三、内部控制评价工作情况

(一) 内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。纳入内部控制评价范围的主要单位包括本公司及全部纳入合并范围的子公司。纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的 100%，营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额的 100%。

纳入评价范围的事项包括内部环境、风险评估、控制活动、信息与沟通、内部监督；纳入评价范围的主要业务包括治理结构、组织架构、内部审计、人力资源、货币资金、采购业务、合同管理、资产管理、销售业务、成本费用、研究与开发、工程项目、募集资金、对外投资、对外担保、关联交易、财务报告等；重点关注的高风险领域主要包括销售业务、成本费用、关联交易、财务报告等。

1、内部环境

(1) 治理结构

公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规和规范性文件的要求，建立和完善由股东会、董事会和管理层组成的治理架构，积极发挥董事会专门委员会、独立董事在公司治理中的作用，形成科学规范、有效制衡、运作高效的现代公司治理体系。

股东会是公司最高权力机构，通过董事会对公司进行管理和监督，认真行使法定职权，维护公司和全体股东的合法权益。公司董事会对公司内部控制体系的建立和监督负责，确立内部控制的政策和方案，监督内部控制的执行。董事会下设战略委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，制定了各专门委员会工作细则，保证了专门委员会有效履行职责，提高了董事会的运作效率。

管理层具体负责实施股东会和董事会决议事项，主持公司的日常生产经营管理工作，保证公司的正常运行。

（2）组织架构

公司依照内部控制的要求及自身业务特点，持续优化与生产经营管理相适应的管理机构，对岗位及职责权限进行合理设置和分工，各部门和岗位之间分工明确、权责清晰，相互协作、相互制约、相互监督，规范了公司内部运作机制。

（3）内部审计

公司设立了审计部作为公司内部审计机构，配备了专职审计人员，并已建立明确部门职责和岗位职责。审计部由公司董事会下设的审计委员会领导，保证了审计部机构设置、人员配备和工作的独立性。审计部结合内部审计监督，对内部控制的有效性进行监督检查。审计部对监督检查中发现的内部控制缺陷，按照内部审计工作程序进行报告；对监督检查中发现的内部控制重大缺陷，有权直接向董事会及审计委员会报告。

（4）人力资源

公司重视人力资源的发展建设，根据公司发展战略，结合人力资源状况，公司已建立和实施了比较科学的员工录用、人员培训、绩效考核、工资薪酬等各项管理规定，充分调动员工积极性，提升企业竞争力。

2、风险评估

公司逐步建立了系统、有效的风险评估体系，根据设定的控制目标，通过开展生产经营分析会等方式，全面系统地收集相关信息，准确识别公司内部风险和外部风险，及时进行风险评估。结合公司的经营特点，确定需重点关注和优先控制的风险，并制定相应的风险应对措施。在应对突发事件方面，公司已建立突发事件应急机制、应急预案，明确责任人员，规范处置程序，确保突发事件得到及时妥善处理。

3、控制活动

公司就主要业务流程建立了完善的制度及工作流程，综合运用不相容职务分离控制、授权审批控制、会计系统控制、运营分析控制和绩效考评控制等措施，控制总体风险。

4、信息与沟通

公司建立了完善的内部信息传递和沟通渠道，包括治理层与管理层的沟通、经营目标的下达、相关管理措施的下达、主要业务流程信息的传递等。在各部门

各岗位职责中对各岗位的沟通对象进行明确规定,各岗位对其工作成果负责,同时按照权限上报相关领导。同时,公司充分利用线上办公系统、远程视频会议系统等方式,有效改善了分散办公地员工的信息沟通。外部信息沟通方面,公司定期收集和分析外部信息,并对外部有关方面的建议、投诉和收到的其他信息及时予以处理、反馈。

公司设立证券事务部,负责信息披露及投资者关系管理等相关工作。证券事务部有专用的场地及设施,设置了联系电话、网站、电子邮箱等投资者沟通渠道。报告期内,公司通过线上业绩说明会、投资者电话及邮件、深圳证券交易所互动易平台等多种渠道与投资者进行沟通,尽可能地解答投资者的疑问,充分保障和维护了广大投资者的合法权益。

上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的主要方面,不存在重大遗漏。

(二) 内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准

公司依据企业内部控制规范体系及公司内部控制评价制度组织开展内部控制评价工作。

公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求,结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素,区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制,研究确定了适用于本公司的内部控制缺陷具体认定标准,并与以前年度保持一致。

公司确定的内部控制缺陷认定标准如下:

1、财务报告内部控制缺陷认定标准

(1) 定量标准

定量标准以营业收入、资产总额作为衡量标准。内部控制缺陷可能导致或导致的错报与利润表相关的,以营业收入指标衡量。内部控制缺陷可能导致或导致的错报与资产管理相关的,以资产总额指标衡量。

重要程度	一般缺陷	重要缺陷	重大缺陷
①营业收入错报金额	错报金额<最近一个会计年度公司合并财	最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入	错报金额≥最近一个会计年度公司合并财

	务报表营业收入的 0.5%	的 $0.5\% \leq \text{错报金额} < \text{最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的} 1\%$	务报表营业收入的 1%
②资产总额 错报金额	错报金额 < 最近一个 会计年度公司合并财 务报表资产总额的 0.5%	最近一个会计年度公司 合并财务报表资产总额 的 $0.5\% \leq \text{错报金额} < \text{最近一个会计年度合并财务报表资产总额的} 1\%$	错报金额 \geq 最近一个 会计年度公司合并财 务报表资产总额的 1%

(2) 定性标准

重大缺陷	重要缺陷	一般缺陷
①控制环境无效； ②公司董事和高级管理人员存在舞弊行为； ③注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中存在的重大错报； ④审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效； ⑤其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。	①未依照公认会计准则选择和应用会计政策； ②未建立反舞弊程序和控制措施； ③对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立或实施相应的控制机制，且没有相应的补偿性控制； ④对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标； ⑤内部控制重要缺陷或一般缺陷未得到整改。	除前述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。

2、非财务报告内部控制缺陷认定标准

(1) 定量标准

定量标准以营业收入、资产总额作为衡量标准。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。内部控制缺陷可能导致或导致

的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。

重要程度	一般缺陷	重要缺陷	重大缺陷
①营业收入 损失金额	损失金额<最近一个 会计年度公司合并财 务报表营业收入的 0.5%	最近一个会计年度公司 合并财务报表营业收入 的0.5%≤损失金额<最 近一个会计年度公司合 并财务报表营业收入的 1%	损失金额≥最近一个 会计年度公司合并财 务报表营业收入的 1%
②资产总额 损失金额	损失金额<最近一个 会计年度公司合并财 务报表资产总额的 0.5%	最近一个会计年度合并 财务报表资产总额的 0.5%≤损失金额<最近 一个会计年度公司合并 财务报表资产总额的1%	损失金额≥最近一个 会计年度公司合并财 务报表资产总额的 1%

(2) 定性标准

重大缺陷	重要缺陷	一般缺陷
<p>①严重违反国家法律、法规,导致重大诉讼,或导致监管机构的调查、责令停业整顿、追究刑事责任或撤换高级管理人员;</p> <p>②公司重要业务缺乏制度控制或制度系统失效,给公司生产经营造成重大影响;</p> <p>③公司内部缺乏重要事项的决策程序或程序不科学,导致重大决策失误;</p> <p>④内部控制评价的重大缺陷未得到整改;</p>	<p>①公司重要事项决策程序存在但不够完善,影响公司生产经营;</p> <p>②违反公司内部规章,造成重要损失;</p> <p>③重要业务制度或系统存在重要缺陷,未进行整改;</p> <p>④其他对公司产生较大影响的负面情形。</p>	除前述重大缺陷、重要缺陷外的其他控制缺陷。

⑤其他对公司产生重大影响的负面情形。		
--------------------	--	--

（三）内部控制缺陷认定及整改情况

1、财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内未发现公司存在财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷。

2、非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述非财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内未发现公司存在非财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷。

四、其他内部控制相关重大事项说明

报告期内，公司无其他内部控制相关重大事项说明。

青岛森麒麟轮胎股份有限公司董事会

2026年4月28日