

证券代码：002346

证券简称：柘中股份

公告编号：2026-07

上海柘中集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 419575416 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	柘中股份	股票代码	002346
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	李立传	杨翼飞	
办公地址	上海市奉贤区苍工路 368 号	上海市奉贤区苍工路 368 号	
传真	021-67101395	021-67101395	
电话	021-57403737	021-57403737	
电子信箱	lilizhuan@zhezhong.com	yangyifei@zhezhong.com	

2、报告期主要业务或产品简介

报告期内公司所从事的主要业务为成套开关设备及投资业务。

1. 成套开关设备业务

公司成套开关设备业务主要产品为 35KV 以下各类配电柜，属通用配电设备，广泛应用于电力电网、工业制造、民用建筑、轨道交通、机场枢纽等场景。公司近年来的主要客户集中在集成电路、国家电网、城市轨交、机场铁路等领域。公司成套开关设备一般为定制产品，主要通过招投标方式完成销售。公司的生产模式以“以销定产”为主，先由设计院根据用户的需求设计图纸，再由公司进行产品化设计并组织生产，产品经出厂检验后交付用户，并提供配套的电力系统安装调试和备品配件服务。近年来，公司积极把握国内集成电路产业发展势头，凭借其在高科技电子行业深耕的资源、良好品牌口碑和丰富的项目经验，服务于多家国内知名半导体企业。

2. 投资业务

公司报告期投资业务主要通过股权直投、参与私募股权基金等方式开展。股权直投模式是以公司自有资金投资于有成长前景的非上市企业的股权，私募基金投资模式是通过向私募基金出资，将自有资金间接投资于企业的股权，通过股权增值获取投资收益。截至报告期末，公司直接投资的公司股权有上海农村商业银行股份有限公司、上海奉贤燃机发电有限公司、江苏容汇通用锂业股份有限公司、海科（嘉兴）电力科技有限公司、瀚天天成电子科技（厦门）股份有限公司等；通过私募股权基金参与的投资有苏民投君信基金、柘中君信基金、辽宁中德基金、海通焕新基金、平安天煜基金、上海新礼基金等，其投资项目涵盖集成电路、医药生化、节能环保、高端装备等领域。公司保持适度规模的投资业务，有利于多元化经营，有助于公司拓宽行业视野，深入了解制造业发展的前沿领域，从而为公司产业结构转型升级寻求战略支点。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	4,135,785,027.13	3,965,678,931.23	4.29%	4,386,249,575.37
归属于上市公司股东的净资产	2,889,436,560.85	2,891,564,142.69	-0.07%	2,920,134,890.25
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	847,619,849.24	969,674,395.36	-12.59%	1,122,937,947.79
归属于上市公司股东的净利润	425,393,072.97	73,149,334.64	481.54%	297,236,258.83
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	111,956,495.03	184,789,368.71	-39.41%	140,700,714.93
经营活动产生的现金流量净额	123,139,359.79	204,078,753.54	-39.66%	-7,552,422.82
基本每股收益（元/股）	1.01	0.17	494.12%	0.6800
稀释每股收益（元/股）	1.00	0.17	488.24%	0.6800

加权平均净资产收益率	14.72%	2.56%	12.16%	10.56%
------------	--------	-------	--------	--------

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	167,666,435.63	198,486,352.37	231,536,658.04	249,930,403.20
归属于上市公司股东的净利润	147,167,567.43	-533,831.23	205,558,180.05	73,201,156.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	17,185,575.59	24,293,280.03	32,953,346.75	37,524,292.66
经营活动产生的现金流量净额	21,107,469.45	-34,051,664.22	994,892.70	135,088,661.86

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	18,797	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	17,803	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
上海康峰投资管理 有限公司	境内非国有法人	42.59%	188,047,510	0	不适用	0	
陆仁军	境内自然人	13.47%	59,487,641	44,615,731	不适用	0	
顾瑞兴	境内自然人	4.16%	18,350,000	0	不适用	0	
何耀忠	境内自然人	4.02%	17,750,000	0	不适用	0	
香港中央 结算有限 公司	境外法人	1.51%	6,665,969	0	不适用	0	
上海柘中 集团股份 有限公司 —第一期 员工持股 计划	其他	1.32%	5,850,170	0	不适用	0	
法国兴业 银行	境外法人	1.04%	4,603,695	0	不适用	0	

许国园	境内自然人	1.04%	4,600,000	0	不适用	0
马瑜骅	境内自然人	1.03%	4,527,310	4,527,310	不适用	0
野村证券株式会社	境外法人	0.85%	3,734,500	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	上海康峰投资管理有限公司为公司控股股东，与公司实际控制人之一陆仁军先生构成一致行动人，马瑜骅先生为公司报告期内离任董事。除此之外，公司未知其他上述股东之间的关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	顾瑞兴通过信用证券账户持有公司股份 18,350,000 股；何耀忠通过信用证券账户持有公司股份 13,250,000 股；仰欢贤通过信用证券账户持有公司股份 3,510,000 股。					

注：上海柘中集团股份有限公司回购专用证券账户报告期末持有公司股份 22,000,000 股，占公司总股本比例 4.98%。前 10 名股东中存在回购专户，但未纳入前 10 名股东列示。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

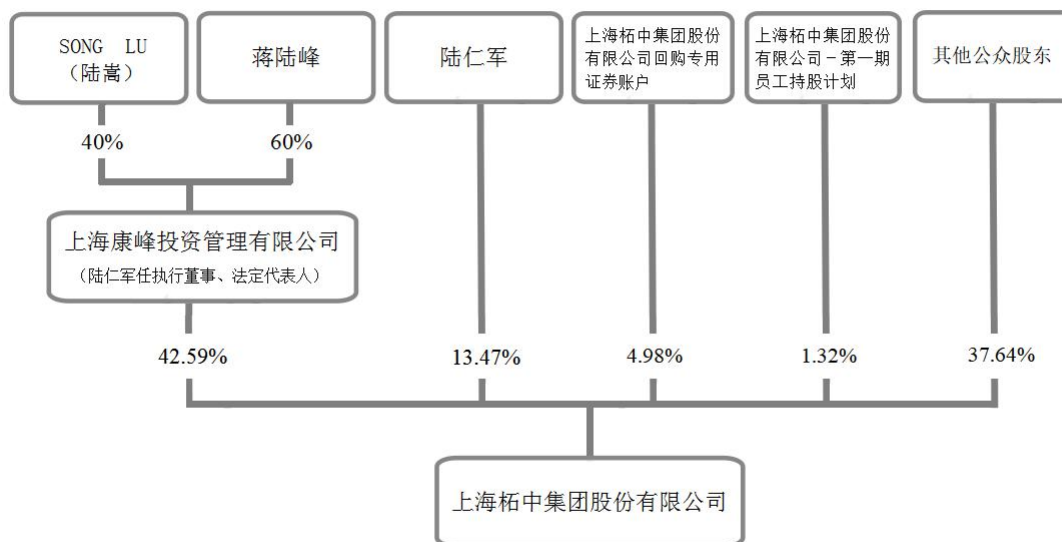
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无

上海柘中集团股份有限公司

法定代表人：蒋陆峰

二〇二六年四月二十八日