

证券代码：300982

证券简称：苏文电能

公告编号：2026-012

苏文电能科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

容诚会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	苏文电能	股票代码	300982
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张子健	田圆圆	
办公地址	江苏武进经济开发区长帆路3号	江苏武进经济开发区长帆路3号	
传真	0519-69897126	0519-69897126	
电话	0519-69897126	0519-69897126	
电子信箱	zhangzijian@swdnkj.com	tianyuan1713@swdnkj.com	

2、报告期主要业务或产品简介

苏文电能科技股份有限公司（股票代码：300982.SZ），自2007年成立以来，经历了近20年的稳健发展，从一家区域性的电力服务商蜕变为全国性的一站式（EPCOS）供用电品牌服务商。在此基础上，公司不断开拓进取，把握市场动态，洞察行业趋势，并且在经营理念上秉承着精算及时，专业聚焦，做好风险把控，增加持续经营能力。

（一）主营业务

报告期内，公司聚焦于电力能源领域，致力于为客户提供电力系统整体解决方案及相关服务。公司的主营业务围绕电力产业链展开，主要包括电力设计咨询、电力设备供应、安装集成、微电网业务、等。

1. 电力设计咨询（E）

电力咨询设计业务在公司业务体系中占据关键地位，是构建一站式电力服务的核心与基石。公司拥有专业的电力设计团队和丰富的设计经验，设计事业部组织架构完备，由系统部、电网部、新能源部、配电部、配网部、建筑部、经营部和质量部构成，各部门专业分工明确，形成了全面且专业的业务布局，提供从电力系统规划、可行性研究、初步设计到施工图设计的全流程电力工程设计服务。业务范围涵盖各类变电站（包括智能变电站）、输配电线路、新能源电站接入系统、用户端供配电系统等工程的设计与技术咨询。公司凭借先进的设计理念、过硬的技术实力和对行业规范的深刻理解，为客户提供安全、经济、高效的设计方案。

在电力系统设计领域，设计事业部承担着电力系统整体规划设计、电网基建新建及改造设计、配农网设计等重要任务，为电力输送更稳定搭建牢固根基。面向工矿企业、商业综合体、公共事业单位等不同类型客户，能够提供定制化的供配电设计方案，满足各类场所多样化的用电需求。随着能源结构的调整与转型，紧跟行业趋势，在光伏、储能等综合能源设计领域深入探索，为新能源的高效利用提供技术支撑，报告期内参与设计服务了多项大型储能及升压站项目。同时，针对居住区的供配电设计，充分考量居民生活的舒适性与安全性，保障电力供应的稳定与可靠。在区域能源规划方面，设计事业部积极投身于园区及城乡电力规划设计工作，从宏观层面统筹能源布局，确保电力供应与区域发展相匹配。

公司始终坚定地将设计质量视作企业稳健发展的核心生命线，秉持“质量、质量、质量，还是质量”的理念，全力推动电力咨询设计业务的高质量前行。在设计质量控制领域，公司精心构建了一套全方位、多层次且严密高效的标准化管理体系，通过实践形成了严格且行之有效的质量管控体系。在“双碳”目标指引下，公司聚焦新型电力系统建设，充分发挥区域资源协同优势，实现项目全周期碳足迹精准管控，推动清洁能源高效利用，持续为客户创造经济价值和环境效益，引领电力行业可持续发展新范式。

2. 电力设备供应（P）

电力设备供应业务是公司一站式电力服务业务体系的重要支撑环节，公司销售与电力工程建设、运维相关的电力设备、材料，并提供专业的电力设备运维、检修、试验及技术服务，通过保障电力设备的安全稳定运行，提升客户电力系统的可靠性和效率，为电力工程建设业务和智能用电服务业务的开展提供有力支撑。公司主要从事 35kV 及以下的高低压柜成套、户外环网箱、箱式变电站、高低压分支箱、计量箱、非标箱、智能用电采集装置、智能通讯装置、断路器、储能一体机、充电桩等产品的生产和销售，产品广泛应用于工矿企业、城乡电网工程、建筑配电行业、工业电气自动化控制、光储充一体站、新能源微电网等领域。

通过设备制造，公司电力施工 EPC 项目通过采用自有生产设备，降低成本，提高项目获取竞争力；电力设备销售收

入也是近年来公司增速较快的业务之一。由于电力设备的特点，公司的电力设备产品个性化设计和不同客户需求的不同，采用订单制的生产模式。目前公司已建立完整的供应链体系，实现降本增效。

公司在合理产能布局的基础上，加速完善 EPC 总包中的设备生产和配套能力，继续通过增加全系列产品的研发、生产能力，提升设备侧的盈利能力和未来潜在的设备性能竞争力。

多年来，公司一直注重设备质量，提升客户服务满意度，提高产品性能，节约客户投资，降低设备损耗，向低碳、环保、绿色方向发展。

3. 安装集成（C）

电力 EPC 总承包业务是公司的另一项核心业务，在公司的主营业务收入中，占比较高。近年来在电力设计的带动下，以及自身品牌的不断扩大和以前积累的优质工商业客户的背景下取得了快速成长。

公司的电力施工资质齐全。目前，公司持有国家能源局颁发的承装（修、试）电力设施二级资质，具备 330kV 及以下电压等级电力工程的施工能力，并拥有国家住房和城乡建设部颁发的《电力工程施工总承包二级资质》，具备承担单机容量 20 万千瓦及以下发电工程、220kV 及以下送电线路和相同电压等级变电站工程的施工总承包能力。公司拥有专业的技术团队，凭借优秀的电力咨询设计能力、丰富的工程项目管理经验、自有的电力设备供应能力及后端的智能用电服务，不断地完善管理水平，服务了优质的工商业用户、房地产、新能源、市政公用客户、农村电网改造，涵盖了电力设计、电力设备制造采购，土建施工，安装调试，运维服务，能效管理，售电，光伏，储能等环节，致力于为客户提供“设计—设备—施工—运维—优化”的一站式服务。

4. 微电网业务（O、S）

作为微电网领域一站式综合服务商，苏文电能持续升级施工总包全链条服务能力，在 2024 年基础上进一步拓展服务边界，形成从方案设计、设备智能制造、施工集成安装、系统调试到运维运营的全生命周期服务体系。依托电力工程施工总承包二级资质、承装（修、试）电力设施二级资质，电力设计甲级资质加持，为微电网项目提供更具专业性的前端规划与全流程技术支持。2025 年，公司微电网业务实现量级突破，累计完成各类微电网项目超 100 个，工程优良率始终稳定在 98% 以上；同时创新合作模式，联合常高新集团有限公司、常州新能源集团有限公司、江苏省广电有线信息网络股份有限公司三家龙头企业共同出资组建江苏视界新能源产业发展有限公司，通过对外投资加码布局，聚焦微电网领域深耕细作，进一步整合产业资源、拓宽市场布局，强化全产业链核心竞争力。

公司施工总包业务持续强化“技术标准化+管理数字化”核心优势，在原有施工工艺标准库的基础上迭代优化，新增多项光储充一体化、工业微电网专项施工标准，进一步规范施工流程、提升工程质量。结合物联网平台对项目现场人、材、机进行实时调度与动态管控，依托数字化管理手段，实现项目进度偏差稳定控制在 5% 以内，安全事故率连续多年保持为零，同时高效推进新型智能微电网项目建设，严格按照工期要求完成并网发电，保障项目及时发挥效能。

同时，苏文电能在微电网运营运维及软件服务领域持续深耕，技术优势与市场影响力进一步凸显。公司依托“电能侠云平台”持续迭代升级，将“电能侠智能体”融入平台体系，推动电能数字化服务向智能化新阶段跨越，构建了更具

适配性的电动微电网与工业微电网全生命周期服务体系，进一步深化从传统人工巡检到“云-边-端”协同运维的转型成效，实现用户侧电力设备的全生命周期精细化管理。通过升级 AIMGC，整合边缘计算能力，对分布式光伏、储能系统、充电桩等终端设备进行实时数据采集、集中监控与智能调控，动态优化光储充资源的经济运行策略，持续完善“数据采集-智能分析-辅助决策-策略执行”的闭环管理模式，助力用户实现用电保供、降本与提效降碳的多重目标。

在电动微电网方面，公司持续优化“车-桩-储”智能联动策略，创新推出“投资+建设+运营”一站式电能标准服务模式，打造电能侠光充站示范项目，在江苏省乃至全国范围内完成多个项目布局，实现光储充一体化场景下源储充协同调度的精准化、高效化，如嘉兴南湖文昌路站、南通海门区政府站等均通过自研 EMS 能源管理系统，实现光伏发电、储能调节、充换电服务“三合一”协同运作，整体能源利用效率较传统充电模式提升 20%以上。通过“云平台+智能终端+专业团队”的服务模式，进一步提升运营效能，充电桩利用率持续爬坡，绿电消纳率突破 99%，持续巩固交通能源低碳转型标杆地位，进一步强化充电桩与电动微电网业务协同，拓宽服务场景与客户群体。

针对工业微电网客户，公司聚焦工业园区、数据中心等高耗能场景，为客户建立全维度设备健康档案，深化振动监测、红外测温等智能监测技术应用，实现变压器、高压电机等关键设备的预防性维护与精准预警，故障预警准确率提升至 90%以上。通过 AI 算法精准预测负荷波动、优化储能调度策略，结合“多能互补优化”解决方案，为工业客户定制个性化光储协同调度方案，助力园区综合能效提升。此外，公司自主研发的 EIS 智能变电站解决方案与能效监测系统持续优化，实现设备全寿命周期管理的智能化升级，故障响应时间最低缩短至 25 秒内，保障高耗能企业供电可靠性稳定在 99.99%，助力工业客户实现节能降本与安全用电的双重目标，进一步深化“源网荷储一体化”工业微电网示范项目建设成效。

公司自主研发的虚拟电厂平台持续扩容升级，已取得江苏省虚拟电厂运营资质牌照，聚合可调节资源涵盖分布式电源、储能、充电桩及各类可调可控负荷，2025 年积极参与江苏省及常州市级虚拟电厂项目，优化响应机制、提升响应效率，实现调节指令分钟内精准响应并执行，需求响应收益稳步提升，其中电能侠光充站累计参与江苏省可调负荷辅助服务近 30 次，累计填谷约 25MWh，平均响应精度达 96%以上，处于行业领先水平，苏文电能推动虚拟电厂与光储充业务深度协同、联动发展，助力新型电力系统构建与电力市场化改革落地。

在软件服务（S）领域，公司以“电能侠智能微电网中台”为核心基座，持续完善产品矩阵，构建了覆盖能源管理平台（EMS）、虚拟电厂管理平台、微电网管理平台三大核心产品的全场景数字化解决方案，所有平台均基于云边端架构，深度融合 AI 算法与边缘计算技术，可实时分析终端设备数据，生成主配微电网分层平衡策略。针对工业微电网场景，优化“多能互补优化”模块，进一步提升方案定制化水平，助力客户年降低用能成本 8%以上；在电动微电网领域，平台新增充电需求预判、动态电价等核心功能，有效提升充电利用率，进一步释放数字化服务价值。公司开发的能耗监测系统工具持续推广应用，支持从能源规划、建设到运维优化的全流程数字化管控，累计服务智能用电企业近 5000 家，同时持续开放 API 平台，进一步强化生态整合能力、拓宽服务边界，形成“平台赋能+生态协同”的良好发展格局。

苏文电能始终以“客户需求”为导向，以“技术创新”为引擎，深耕电力行业近 20 年，作为行业内稀缺的 EPCOS 一

站式电能服务商，通过“设计-设备-施工-运维-优化”全产业链协同，在施工总包中夯实基建实力，在运营运维中创造持续价值，在软件服务中释放数据潜能，形成“前端规划-项目落地-后期运营”的完整商业闭环。公司持续协同 E、P、C、O、S 各业务板块，互为驱动、协同共进，为电动微电网与工业微电网客户提供更安全、更高效、更智慧、更绿色的综合性能源解决方案，助力能源革命与绿色低碳发展，践行国家“双碳”战略目标。

公司进入电力智能化领域已有 9 年之久，持续深化技术研发，拥有具有自主知识产权的 SCADA 系统，“电能侠云平台”持续迭代升级，在传统电力设施运维的基础上，深度融合云计算、大数据、物联网等新一代数字技术，通过电能物联网方式对用户侧电力设施进行实时采集、分析和处理，实现用户电力设施精细化管理、远程运维与无人值守，推动预防维护常态化，有效降低用户用电成本与维护成本，提升用电效率，向用户输出用电全托管的安心服务，进一步增强客户粘性与服务竞争力。

2025 年，“电能侠云平台”接入规模持续扩大，累计接入变电站超 5000 座，日管理用电量提升至约 3500 万千瓦时，年均管理用电量超 70GkWh，平台服务能力与覆盖范围大幅提升。典型客户持续拓展，在原有比亚迪、长江电气、蜂巢能源等客户基础上，新增理想汽车等优质客户，服务场景进一步延伸至新能源汽车、大型工业园区等领域，客户结构持续优化，品牌认可度持续提升。

在“双碳”政策和“能源数字化”的双向加持之下，新型电力系统建设持续推进，终端用电企业的供用电形式愈发复杂，企业对能源管理的精细化、智能化、绿色化要求不断提升，经济用电、安全用电、绿色用电已成为行业共识，催生了更多多元化、个性化的智能用电服务需求。公司的智能用电服务紧密围绕存量用户能源管理提质增效与增量用户市场拓展的双重主旨，在变电站托管运维、能源数字化服务、光伏·储能·充电桩的投资建设和运营、电气设备检修维护、购售电交易、需求侧响应和虚拟电厂运营、碳资产管理、智改数转、电气设备合同能源管理等方面，为“墙内”企业提供全方位、一体化服务。公司以 O 端和 S 端的持续化运营服务能力，做好 EPC 业务的后续服务补充，提升客户全生命周期服务体验；同时借助 O 端和 S 端的服务深度渗透，精准挖掘客户潜在需求，发现更多 EPC 服务商机，形成“EPC 带动运营服务、运营服务反哺 EPC”的双向驱动格局，进一步完善全产业链服务体系，更好地满足“围墙内”企业的全方位供用电需求，持续巩固在分布式新能源及微电网服务领域的竞争优势。2025 年，公司在微电网技术研发和应用方面实现新突破，进一步深化数字化手段的融合应用，实现源、网、荷、储、充各环节的统一管理、协同调控与智能优化，结合电网价格、用电负荷、新能源出力、碳减排目标等多重因素，实现云边端一体化精准管控，确保微电网运行安全可靠、用电成本最优，同时通过优化分布式能源系统的管理和调度，进一步提升能源利用效率，实现能源效益、经济效益和环境效益的协同优化，为新型电力系统建设注入持续动力。

公司始终坚持以技术为引领，以服务为核心，通过持续的技术创新和服务升级，致力于成为国内领先的电力能源综合服务商，为电力行业的发展和能源结构的优化贡献力量。报告期内，公司的主要业务未发生重大变化。

（二）主要产品及其用途

公司主要产品为高低压成套柜、智能中低压断路器、智能预制舱变电站、交直流充电桩、储能设备、光储充站一体

化方案及设备。

1. 高低压成套设备

高低压成套设备包括 KYN 系列中置柜、MNS 低压开关柜、SLVA 低压开关柜、箱式变电站、电缆分接箱等，并持有 ABB、西门子、施耐德品牌授权柜生产资质。将各式配电、电源及控制电器等元器件进行组织，以成套产品形式直接应用于电力系统的配电环节，实现电路通断控制、故障保护、电能分配等功能的集成。广泛应用于民用住宅、商业建筑、综合楼宇、工业园区、光储充站等配电系统领域。



高压开关柜 KYN 系列



低压开关柜 MNS 系列



箱式变电站系列

2. 智能中低压断路器

2.1 SEV2-12 系列高压交流真空断路器

SEV2-12 系列高压交流真空断路器采用固封绝缘技术，使主回路避免外界环境影响，实现主回路免维护。全模块化的结构设计使产品整体功能结构清晰，操作维护简便、运行可靠。产品具备 M2 级延长的机械寿命（30000 次）、C2 级容性电流开断能力、E2 级电寿命（高达 50 次的满容量的电寿命）。

SEV2-12 系列高压交流真空断路器适用于三相交流 50HZ、额定电压为 12kV 系统的高压配电装置，广泛应用于工矿业、发电厂、变电站等配用电领域作为电器设备的控制和保护之用。



SEV2-12 系列高压交流真空断路器

2.2 SEW3 系列智能型万能式断路器

SEW3 系列智能型万能式断路器导入最先进的断路器智能化管理理念：

- 1、具有可通讯及智能化保护功能，能精确地实现上下级之间的选择性保护，提高供电可靠性，避免不必要的停电；
- 2、可监测内部温度、断路器操作次数、触头当量、运行状态等多种参数；
- 3、产品提供全面电力运行智能管理和保护：控制器种类多样化，方便用户选择。

SEW3 系列智能型万能式断路器适用于交流 50/60HZ 额定工作电压 400V~1140V，额定工作电流 200A~6300A 的配电网中，用来分配电能和保护线路，使设备免受过载、短路、欠电压和接地（漏电）等故障的危害。额定工作电流 630A 及以下的断路器，亦可用在交流 50/60HZ、400V~1140V 网络中作为电动机的过载、短路、欠电压和接地故障保护，在正常情况下还可作为电动机的不频繁起动、停止之用。



SEW3 系列智能型万能式断路器

2.3 SEM3 系列塑料外壳式断路器

SEM3 系列塑料外壳式断路器，其额定绝缘电压为 1000V，额定冲击耐受电压达到 8kV。适用于交流 50HZ，额定工作电压 400V，额定工作电流至 630A 的配电线路中作不频繁转换（400A 以下还可作电动机不频繁起动）之用。断路器具有过载，短路和欠电压保护功能，能保护线路和电源设备不受损坏。

公司根据应用领域及客户需求等，通过增选或替换模块等方案实现个性化定制产品。公司生产的产品作为用电负载的前端设备，广泛应用于商业楼宇、工业建筑、光伏储能、轨道交通等国民经济的各个领域。



SEM3 系列塑料外壳式断路器

3. 智能预制舱变电站

3.1 智能箱式变电站包括 YBW-12/YZC-12 系列箱式变电站。智能型一体化预制舱变电站提供变电站模块化装配式解决方案，使占地面积减少、系统设计、安装和调试周期缩短；采用全封闭金属外壳设计，防护等级可达 IP54，适应户外恶劣环境，配置智能环境监控系统，支持电能侠云平台接入，提供远程健康诊断，故障分析、维护指导等功能，实现变电站及充电场站内无人值守和设备的全生命周期管理。变电站所有设备选用可根据实际需求定制，运行可靠，品质保证。



4. 交直流充电桩

4.1 SEC5-A0071 交流充电桩：

7kW 交流充电桩，可兼容壁挂以及立柱安装方式，安装方式简单方便、布局灵活，可支持刷卡、扫码等启动方式；IP54 防尘防水等级，可适用于-25℃+50℃任意环境安装使用，能广泛应用于家用、企业园区、公共运营场景，充电安全稳定，交互智能，致力于为广大车主持续提供安全、可靠、绿色的能源。额定电压 AC220V，额定电流 32A。



4.2 QF-4001 直流充电桩：

40kW 直流充电桩，采用 40kW 静音充电模块，满载效率大于 95%，功率可根据车辆需求智能输出调节；配置过温、急停、开门检测等 20 多种安全保护，大大提高了充电的安全性；可壁挂和立柱安装，体积小空间利用率高，防护等级 IP54，广泛适用于园区、酒店、公司、地下停车场等场景。额定电压 AC380V，额定电流 60A。



4.3 SEC5-D1602A 直流充电桩：

160kW 直流充电桩，满载效率 $\geq 95\%$ ，采用 4*40kW 充电模块，4 段柔性功率分配；搭载水浸、防撞检测，急停、门禁等保护，安全可靠；整桩厚度做到 378mm 的极致超薄，完美解决了安装空间过窄而导致无法布局的场景。额定电压 AC380V，额定电流 243A，功率覆盖 40/80/120/160kW，实现单枪/双枪最高 160kW 充电功率。



4.4 LF-32002 直流充电桩：

320kW 直流充电桩，采用 8*40kW 充电模块，4 段柔性功率分配，满载效率超过 96%；单枪 300A 的风冷一体机，单枪最高输出可达到 300kW，广泛应用于各种充电场所，更适用于大功率充电汽车、重卡等，可实现双枪同充功能。额定电压 AC380V，额定电流 486A，功率覆盖 80/160/240/320kW。



4.5 SEC5-D6400A 直流充电桩：

640kW 分体直流充电桩，功率可覆盖 40kW-640kW，最高单枪可支持 600kW 超级充电，并支持最大 1000V 高压平台，覆盖了未来几年的设计需求。搭载多重功率智能分配技术，可根据车辆需求灵活分配输出不同功率，可有效匹配各类车辆的充电时间，提高运营收益，让充电更高效，广泛应用于公共运营、企业园区、景区、商超停车场等各类场景。额定电压 380V，额定电流 2*486A，最多支持 8 把 250kW 充电枪，单枪最高支持 600kW 液冷充电功率。



5、储能设备

AiO-BHB-261 125kW/261kWh 储能一体机采用全集成一体化设计，将电池簇、PCS、BMS、EMS、液冷温控及消防系统集成于单柜，具备部署快、占地小、扩容灵活的特点；技术上依托智能液冷温控，有效缩小电芯温差、提升循环寿命与充放电效率，搭配多级安全防护与立体消防系统，保障系统长期稳定运行；同时具备智能能量管理与电网友好特性，可实现削峰填谷、需量控制、并离网切换、无功和谐波治理等功能，适用于工商业园区、光储充电站、数据中心与基站、微电网及电网辅助服务等场景，能有效降低用电成本、保障供电可靠性、提升绿电消纳能力，是一款高安全、高效率、高适配性的标准化储能解决方案。



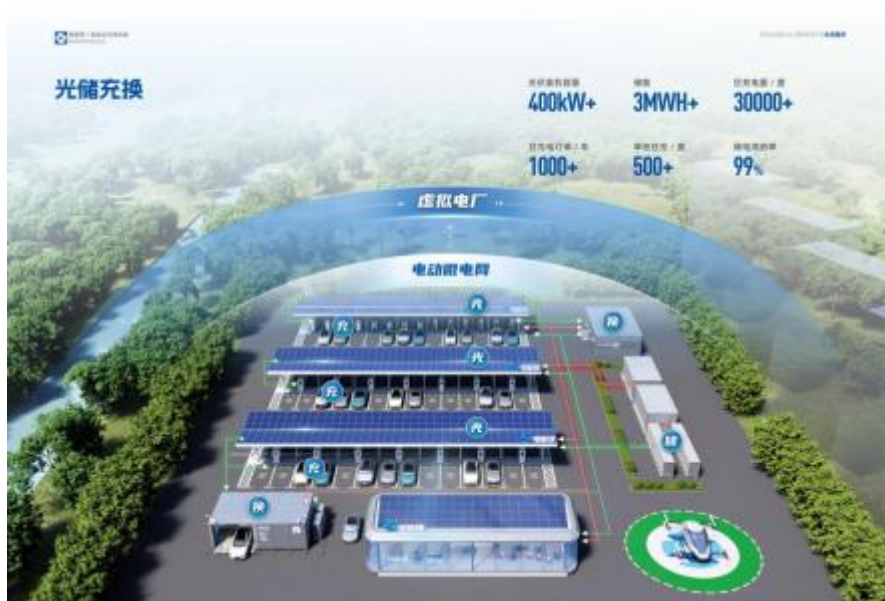
AiO-BHB-261 储能一体机

6. 光储充一体站

光储充一体站是公司通过不断的技术迭代、产品升级以及生态融合打造的电动出行新场景，是集光储充换、智驾港湾、飞行翼站及整车闭环为一体的多场景应用综合性标杆产品。



光储充一体站核心组成部分为智能箱变、储能、光伏、换电、品牌超充及电能侠快充桩。其中光伏及储能作为新能源载体降低用电成本；换电站及品牌超充通过资源集中配置实现场地资源利用合理化；光储充一体站融合了充电桩控制平台、电力运维平台、储能能量管理系统等多个模块，由电能侠智慧能源云平台群管群控，实现新能源场景下车-桩-智慧能源的深度融合与创新。



电能侠光储充一体站突破传统充电设施单一的功能定位，创新提出“电动微电网”概念。电动微电网针对电动出行场景进行策略算法优化，可实现动态功率自控、电价主动寻优，在实现充电效益最大化的同时，给予用户更好的充电体验。

除此之外，公司聚焦光储充一体站打造了双智能体：E.AI（电动智能体）与 S.AI（空间智能体）。其中 E.AI 是电动微电网的核心大脑，S.AI 是二维、三维空间的调度核心，双智能体通过电算协同，将能量流、数据流融合互动，实现比特驱动瓦特、完成全景能源与空间的调度。



公司在全国重点城市开展光储充一体站的建设，从线上线下全方位赋能运营数字化转型，依托视觉升级、业态融合、平台引流、能量管理等能力让运营更高效；同时也将光储充与餐饮休闲、汽车服务、无人驾驶、低空经济等功能模块结合，搭建了生态共享的电能侠新生态圈与出行综合体。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

会计差错更正

元

	2025 年末	2024 年末		本年末比上年末增减 调整后	2023 年末	
		调整前	调整后		调整前	调整后
总资产	4,204,374,81 0.95	4,721,673,64 1.60	4,603,334,47 3.38	-8.67%	4,869,947,34 5.09	4,852,378,34 4.00
归属于上市公司股东的净资产	2,857,673,04 4.83	3,013,639,27 2.82	3,010,125,85 2.71	-5.06%	3,120,893,35 6.74	3,115,141,83 9.08
	2025 年	2024 年		本年比上年增减 调整后	2023 年	
		调整前	调整后		调整前	调整后
营业收入	1,278,360,84 9.12	1,934,036,58 6.17	1,932,625,14 2.79	-33.85%	2,694,355,39 7.15	2,630,733,97 4.64
归属于上市公司股东的净利润	- 31,706,459.3 1	52,952,486.5 8	65,184,991.9 5	-148.64%	78,403,292.4 7	106,079,462. 79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	- 34,508,758.4 6	21,539,685.3 8	33,772,190.7 5	-202.18%	54,001,636.8 9	81,677,807.2 1

经营活动产生的现金流量净额	192,974,677.55	493,858,101.96	493,858,101.96	-60.93%	-	-
基本每股收益(元/股)	-0.15	0.26	0.32	-146.88%	98,344,272.02	98,344,272.02
稀释每股收益(元/股)	-0.15	0.26	0.32	-146.88%	0.38	0.62
加权平均净资产收益率	-1.08%	1.71%	2.11%	-3.19%	0.38	0.62
					2.55%	3.44%

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

(一) 2022 年度和 2023 年度公司对合同中设计、设备销售和工程施工分别单独约定具体工作内容和结算价格的项目识别为多项履约义务，其中：对于“工程施工”部分按投入法计算完工进度并在整个施工过程中确认收入；对于“设备销售”部分于整个项目工程完工并取得客户的验收文件时按“设备销售”不含税金额一次性确认设备销售收入。根据《企业会计准则第 14 号—收入》第十条关于转让商品的承诺与合同中其他承诺不可单独区分的认定条件，上述合同应将相关承诺整体识别为一个单项履约义务（简称一揽子项目），并按投入法计算完工进度在整个施工过程中确认收入。为了更严谨地执行收入准则，公司对工程项目是否符合一揽子交易进行了重新梳理和判断，将符合一揽子交易的工程施工项目进行了追溯调整。此项调整事项调增 2022 年度合并及母公司营业收入 47,098,634.40 元，营业成本 45,533,748.10 元；调减 2023 年度合并及母公司营业收入 49,990,395.48 元，营业成本 43,141,425.46 元；调减 2024 年度合并及母公司营业收入 1,411,443.38 元，营业成本 2,392,322.64 元。

(二) 《企业会计准则第 14 号—收入》第三十四条：“企业应当根据其在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断其从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。企业在向客户转让商品前能够控制该商品的，该企业为主要责任人，应当按照已收或应收对价总额确认收入；否则，该企业为代理人，应当按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。”

为了更严谨地执行收入准则，公司对部分业务的交易实质进行了更加严格的判断，基于谨慎性考虑并结合审计机构相关意见，将部分业务的收入确认方法由“总额法”调整为“净额法”。此项调整调减 2023 年度合并及母公司营业收入 13,631,027.03 元，营业成本 13,631,027.03 元。

(三) 根据《苏文电能科技股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划（草案）》，激励计划首次授予部分考核年度为 2021-2023 年三个会计年度，第三个归属期业绩考核目标为“以 2020 年营业收入为基数，2023 年营业收入复合增长率不低于 25%”；预留部分考核年度为 2022-2023 年两个会计年度，第二个归属期业绩考核目标为“以 2020 年营业收入为基数，2023 年营业收入复合增长率不低于 25%”。上述（一）、（二）前期会计差错更正及追溯调整导致公司未能满足 2023 年度股份支付业绩考核目标。

根据《企业会计准则第 11 号—股份支付》的规定，调整首次授予部分第三个归属期和预留部分第二个归属期股份支付费用，故调减 2023 年度合并利润表管理费用 34,534,599.16 元、母公司利润表管理费用 31,069,864.60 元；调减 2024 年度合并利润表管理费用 9,947,780.83 元、母公司利润表管理费用 7,743,480.53 元。截至报告日，公司相关股权激励未实际行权。

(四) 2020 年公司首次执行财政部发布的《企业会计准则第 14 号——收入（财会[2017]22 号）（以下简称“新收入准则”）时，未将未到期质保金作为合同资产、其他非流动资产列报于资产负债表，为了按照新收入准则如实披露未到期质保金，公司对 2022 年度-2024 年度财务报表进行了调整。此项会计差错更正仅影响的科目仅涉及应收账款、合同资产、其他非流动资产、信用减值损失及资产减值损失，对资产总额、负债总额、所有者权益总额及利润总额、净利润和归属于上市公司股东净利润不产生影响。

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	419,656,209.53	296,704,337.00	302,614,140.26	259,386,162.33
归属于上市公司股东的净利润	36,770,668.29	-1,426,290.14	-25,286,892.13	-41,763,945.33
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	35,476,165.91	-1,057,937.64	-30,189,486.19	-38,737,500.54
经营活动产生的现金流量净额	14,429,551.56	-45,001,657.27	33,960,238.25	189,586,545.01

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	14,126	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	14,457	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
芦伟琴	境内自然人	35.37%	73,200,000.00	0.00	不适用				0.00
施小波	境内自	8.35%	17,280,000.00	12,960,000.00	不适用				0.00

	然人					
常州市能闯企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	6.38%	13,200,000.00	0.00	不适用	0.00
常州市能学企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.48%	7,200,000.00	0.00	不适用	0.00
常州市能拼企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.48%	7,200,000.00	0.00	不适用	0.00
共青城德赢投资管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.03%	6,274,440.00	0.00	不适用	0.00
王丽	境内自然人	1.15%	2,387,652.00	0.00	不适用	0.00
UBS AG	境外法人	0.84%	1,732,686.00	0.00	不适用	0.00
郑坤民	境内自然人	0.52%	1,080,000.00	0.00	不适用	0.00
常州投资集团有限公司	国有法人	0.51%	1,060,538.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	1. 股东芦伟琴为公司控股股东，是公司董事长兼总经理施小波之母，施小波为公司实际控制人，并担任公司股东常州能闯、常州能拼、常州能学和共青城德赢的执行事务合伙人。 2. 除上述情况外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

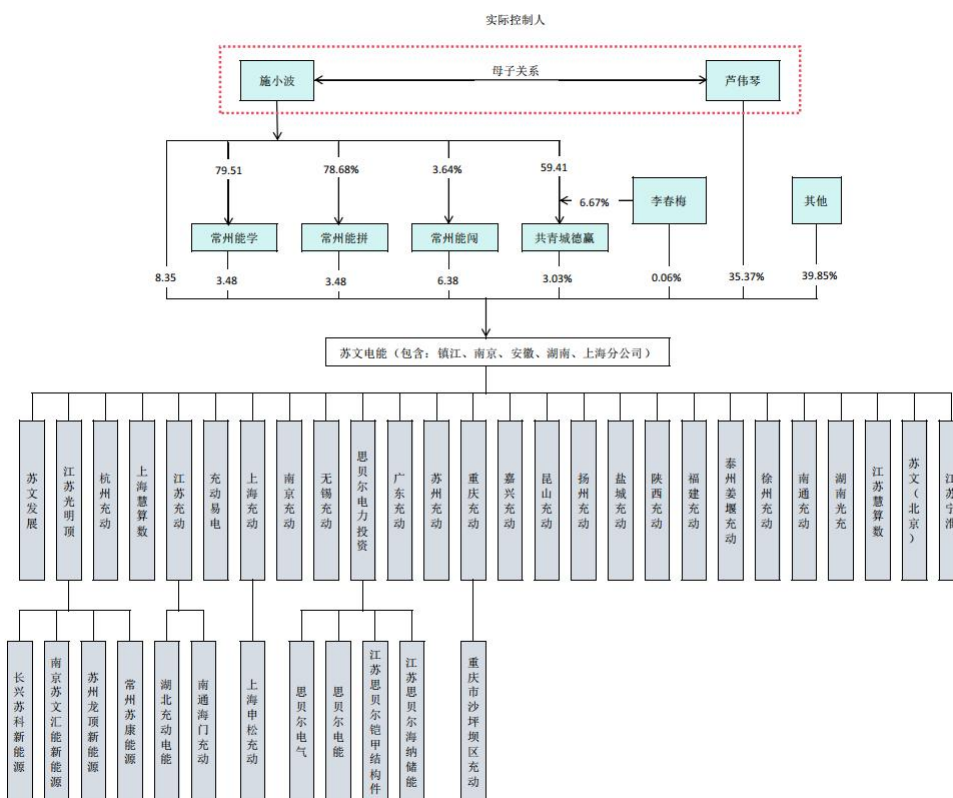
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无