

雅本化学股份有限公司

2025 年度总经理工作报告

2025 年，全球行业格局历经重大变革。农药行业受益于全球农业对农药需求的增长以及行业整合升级，市场需求逐步回暖，落后产能加速出清，行业景气度呈现筑底修复、结构性回升态势，资源进一步向优势企业集中。与此同时，医药中间体市场受创新药研发投入持续加大、专利到期红利逐步释放等因素的驱动，保持稳健增长，特别是高端特色中间体、CDMO 服务领域需求旺盛，创新药研发与仿制药市场的扩张共同推动了这一趋势。

在此背景下，公司管理层坚决贯彻执行董事会制定的“2+X”战略，深化与国内外头部农药、医药企业的合作。在农药业务方面，通过优化农药 CDMO 业务战略，推动项目梯次落地与产能有序释放，实现了收入的稳健增长。然而，由于专利期后农药产品毛利率下降，部分创新产品产量尚处于产能爬坡阶段，成本较高，导致整体盈利水平相对偏低。医药业务上，公司持续聚焦创新医药原料药及中间体领域，与头部客户的合作管线不断拓展，但因合作开展时间较短，产能配套未能完全到位，且原料药业务合规化审批需要一定时间，相关业务暂未形成规模化的业绩贡献。受农药和医药业务上述情况影响，公司全年业绩仍未摆脱亏损，但亏损额度较 2024 年显著收窄，经营质量逐步改善，体现在以下几个方面：

一、 纵深推进主业发展，业务布局成果显现

1. 农药业务

公司管理层持续优化农药 CDMO 业务战略，精心构建“若干核心企业客户+多个重点创新产品”的多元格局，形成“研发一批、建设一批、投产一批”的良性发展模式。这一模式有效分散了市场风险，满足了不同客户的需求，为公司在农药领域的持续创新发展提供了有力保障。

在产能体系完善方面，多条定制化产线同步推进，部分中间体、原药产线已达到生产条件，其余项目正有序进入立项申报阶段。子公司兰沃科技成功取得四唑虫酰胺原药登记证，进一步丰富了公司的产品矩阵，增强了在该产品领域的竞

争力。滨海基地二期创新农药原药 CDMO 项目顺利验收并获得原药登记，作为首个商业化交付的原药 CDMO 产品，标志着公司农药业务向下游高附加值环节迈出了关键一步，有力提升了公司的产业链地位与竞争能力。南通基地原药项目也在稳步推进，持续推动产品结构延伸与业务能级提升，通过优化产品结构以更好地满足市场需求，为业务的持续发展注入了强劲动力。

2. 医药业务

以“创新医药 CDMO+大客户战略”为核心，公司管理层通过盘活存量医药资产、优化各基地功能定位、深化与头部客户合作等举措，强化了公司在高活性、复杂合成领域的 CDMO 服务能力，实现了资源的有效整合，并借助头部客户的优势提升了市场竞争力。

国内各基地发展各有侧重：太仓基地深挖细分领域药物研发与生产价值，以 GMP 体系为核心推进医药原料药产品立项申报，深度绑定头部医药客户核心管线，逐步从中间体及原料药混合生产向高附加值创新原料药专业化制造转型。兰州基地强化医药中试转化能力，抗病毒类药物中试车间稳定投运，并于 2025 年 10 月启动新的医药中试车间建设，扩大中试规模并覆盖更多高壁垒品种，同时依托数字化、绿色化方向布局微通道连续流、生物酶催化等先进技术，显著提升了中试成果转化效率，为医药研发生产提供了坚实的技术保障。上虞基地定位高标准医药原料药及生物酶制剂生产，建成生物酶制剂生产线，具备绿色催化技术快速规模化能力，依托公司“研发—中试—产业化”全链条体系，规划扩大优质医药原料药及中间体产能，深化与头部医药企业的合作协同，将进一步提升公司在绿色医药领域的竞争力与可持续发展能力。

在国际布局上，公司管理层强化马耳他基地管理融合与体系建设，派驻专业团队运营，巩固其作为医药业务欧洲出海核心支点地位。凭借完备制造体系、海外合规登记优势及制剂分装条件，为国内创新药企业出海欧洲提供涵盖注册申报、生产制造及商业化供应的一体化解决方案，有力助力公司拓展国际市场，提升国际竞争力。

二、 深化研发创新驱动，技术突破亮点纷呈

报告期内，公司依托技术创新能力布局绿色制造体系，自主研发并规模化应

用生物酶催化、微通道连续流等核心绿色工艺，全力构建创新医药、创新农药 CDMO 主业的低碳生产矩阵，力争实现源头减碳与高效智造，既契合环保要求，又提升了生产效率与产品竞争力。报告期内，公司通过持续研发投入取得了如下重要进展：

1. 生物酶催化技术在产业化应用中实现突破，以高选择性生物催化路线替代传统化学合成工艺，大幅提升生产经济性，显著降低三废排放，充分彰显了公司绿色技术研发与应用的实力。

2. 公司成功完成重氮甲烷制备等高危工艺的微通道连续流装置开发与验证，实现概念设计工程化、产业化全链条突破，相关项目现已进入稳定生产阶段，极大提高了生产安全性与高危工艺技术水平。

3. 公司与上海交通大学开展产学研合作，基于微通道连续流技术革新光溴化反应体系，为绿色化学与高效精准合成树立了范例，借助高校科研力量进一步提升了公司的技术创新能力。

4. 公司启动 AI 实验室筹建，围绕智能化、自动化与绿色化布局，计划依托人工智能模型实现反应路径智能设计与预测，推动实验流程标准化、自动化与连续化，在关键环节融合绿色低碳技术，致力于构建“研发—数据—验证—迭代”的全流程创新闭环。

5. 公司坚持创新驱动发展，在报告期内荣获多项荣誉认可：研发项目荣获第八届中国（上海）国际发明创新展览会金奖；荣获 2025“上证鹰·金质量·科技创新奖”；入选 2025 年度中国精细化工创新发展企业十强且连续八年跻身中国精细化工百强榜单；与上海交通大学联合开发的工艺获得发明专利授权。

三、 践行 ESG 发展理念，责任担当成效显著

自 2019 年引入杜邦可持续发展方案（DSS）以来，公司管理层带领全体员工不断夯实安全环保管理基础，全面推进构建覆盖全价值链的低碳生态，积极响应外部要求并主动引领行业绿色转型。

报告期内，公司继加入科学碳目标倡议（SBTi）之后，所设定的十年科学减排路径获官方审核通过；兰州基地启动 DSS 二期项目，聚焦基地风险防控强化、

安全能力建设、管理体系完善，持续优化安全管理水平，切实履行 ESG 责任。南通雅本入选 2025 年度省级绿色工厂名单，兰雅精化入选市级绿色工厂名单，充分体现公司绿色发展成效获得官方认可。其中，南通基地凭借规范管理流程、完善防护设施及扎实责任关怀实践，荣获“2025 年中国农药行业责任关怀优秀践行单位”称号。

同时，公司将 ESG 理念深度嵌入研发战略，加大对绿色前沿技术的投入，积极探索人工智能等数字化工具在研发过程中的辅助应用，致力于缩短研发周期、降低试错成本，并设立切实可行的激励机制，鼓励绿色技术产品团队实现创新成果的价值转化。

此外，公司始终奉行“以人为本”“关爱社会”的发展理念，推行“管理+专业”双通道发展机制，培养可持续发展骨干队伍，依托常态化培训提升全员 ESG 意识与专业能力，完善职业健康安全管理体系，激发组织活力；同时积极参与应急救援、教育支持等公益行动，切实履行社会责任，有效提升了企业社会形象。

报告期内，公司持续深化可持续发展战略，正式发布第二份年度 ESG 报告，系统披露了环境、社会及治理（ESG）全维度的实践成果与战略规划，进一步彰显了公司推动绿色低碳发展、深度融入全球可持续供应链的坚定决心。凭借 ESG 体系化建设与透明化披露，公司 Wind ESG 评级提升至 AA 级，并入选证券时报“上市公司 ESG 百强”。

四、完善公司治理体系，规范运作效能提升

报告期内，公司管理层全面配合董事会采取的优化治理架构相关举措，进一步规范运作流程，提升内部治理，完善决策机制，确保决策高效合规。

为应对董事会及战略决策委员会将 ESG 议题纳入公司中长期战略规划的重要决策，管理层主动对标国际优秀实践，全力推进治理能力现代化，把 ESG 要求全面融入采购、生产、研发等业务流程，推动从“合规驱动”向“价值驱动”的转变。

与此同时，公司严格履行信息披露义务，致力于提升信息披露质量，确保信息真实、准确、完整、及时与公平，切实维护投资者知情权。通过组织 6 次投资

者关系管理活动，加强与投资者的沟通交流，尤其是在与重点客户签署战略合作后，主动开展交流活动解答疑问，增进市场及投资者对公司战略及业务发展的理解，巩固了公司“以创新医药、创新农药 CDMO 为核心，兼顾合成生物、流体化学、绿色减碳领域前沿探索”的市场形象。

2025 年，面对复杂多变的市场环境，公司在全体员工的共同努力下，在主业发展、研发创新、ESG 践行以及公司治理等方面均取得了显著进展。尽管公司仍面临诸多挑战，但亏损收窄与经营质量改善的积极态势，彰显了公司战略得到管理层执行的正确性和有效性。

未来，公司管理层将继续坚定不移地执行董事会制定的战略，深化与头部企业的合作，加快推进产品、资产与组织的协同升级，全力提升业务体系的韧性、效率与可持续性。持续加大研发创新投入，推动绿色技术应用与数字化转型，进一步提升公司核心竞争力。同时，始终秉持 ESG 发展理念，强化公司治理，积极履行社会责任，为股东创造长期、稳定、可预期的价值回报，为行业发展与社会进步贡献雅本化学的力量。

雅本化学股份有限公司

总经理：蔡彤

2026 年 4 月 29 日