

北京华联商厦股份有限公司 2025年度独立董事述职报告 (冷焘)

本人作为北京华联商厦股份有限公司(以下简称“公司”)独立董事,在2025年度任职期间,按照《中华人民共和国公司法》(以下简称“《公司法》”)和《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《北京华联商厦股份有限公司章程》(以下简称“《公司章程》”)、《北京华联商厦股份有限公司独立董事工作制度》(以下简称“《独立董事工作制度》”)的规定和要求,恪尽职守、勤勉尽责,详细了解公司运作情况,忠实履行职责,积极出席相关会议,认真审议董事会各项议案,对相关事项发表意见,切实维护了公司和股东尤其是中小股东的利益。现将2025年度的独立董事工作情况汇报如下:

一、独立董事的基本情况

(一) 个人基本情况

冷焘,男,1965年3月出生,研究生学历。现任凯裕置业有限公司(香港)总经理、颐润投资集团(澳门)董事长,公司独立董事。

(二) 独立性的情况说明

经自查,2025年度,本人未在公司担任除独立董事以外的其他职务,与公司及其主要股东不存在直接或者间接利害关系或者其他可能影响本人进行独立客观判断的关系,具有《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》及《独立董事工作制度》所要求的独立性和担任公司独立董事的任职资格,能够确保客观、独立的专业判断,不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

（一）报告期内出席及列席会议情况

2025 年度，公司共召开了 5 次董事会会议、3 次股东会会议。本人积极参加相关会议，与公司经营管理层保持了充分的沟通，有足够的时间和精力有效地履行职责，会前均认真审阅了会议材料，对提交董事会审议的部分事项发表了专业、明确的意见。

2025 年度出席董事会会议及列席股东会的情况如下：

本年应参加董事会次数	现场出席次数	以通讯方式出席次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	列席股东会次数
5	5	0	0	0	否	3

（二）参与董事会专门委员会会议情况

本人担任公司第九届董事会提名委员会主任及薪酬与考核委员会委员。2025 年度，公司召开薪酬与考核委员会 1 次，无缺席会议的情况，具体工作内容如下：

委员会名称	召开会议次数	召开日期	会议内容
薪酬与考核委员会	1	2025-04-24	听取了公司董事和高管 2024 年度述职并对其进行了考评，就 2024 年度所披露的公司董事、监事及高管人员薪酬情况进行了审核，并确认公司 2025 年董事、监事和高级管理人员的薪酬方案

（三）独立董事专门会议工作情况

2025 年度，本人以现场方式共参加 2 次独立董事专门会议，具体工作内容如下：

届次	召开时间	议案内容
2025 年第一次独立董事专门会议	2025 年 4 月 24 日	1、《关于 2025 年度日常关联交易额度预计的议案》
		2、《关于与华联集团签署〈相互融资担保协议〉的议案》
		3、《关于与财务公司日常关联存贷款额度预计的议案》
		4、《关于在华联财务有限责任公司关联存贷款风险的评估报告》
		5、《关于与财务公司签署〈金融服务框架协议〉暨关联交易的议案》
2025 年第二次独立董事专门会议	2025 年 8 月 28 日	《关于在华联财务有限责任公司关联存贷款风险的评估报告》

本人同意上述各项议案并投了赞成票，没有反对或弃权的情形，上述议案在经独立董事专门会议审议通过后提交公司董事会审议。

（四）行使独立董事职权的情况

作为公司独立董事，在公司各次董事会及董事会专门委员会召开前，本人均会认真审阅董事会、董事会专门委员会议案，主动向公司了解经营运作情况。在会议上，本人积极参与会议讨论并结合自身的专业知识提出建议，积极履行了独立董事的职责，维护了公司和中小股东的合法权益。

2025 年度，本人未提议独立聘请中介机构对公司具体事项进行审计、咨询或者核查，未提议召开董事会或向董事会提议召开临时股东会，亦未有依法公开向股东征集股东权利的情况。

（五）与会计师事务所的沟通情况

本人与公司外审机构致同会计师事务所（特殊普通合伙）保持密切沟通。作为独立董事，本人积极参与年度审计前后与注册会计师的沟通，听取致同会计师事务所（特殊普通合伙）关于审计团队、审计范围、审计计划、审计重点、审计程序、会计政策、重大会计及审计事项、审计结果等方面的汇报，并针对相关事项提出关注或发表意见。

（六）保护中小股东合法权益的情况

2025 年度，本人严格按照相关法律法规以及《公司章程》的有关规定，亲自出席董事会及其专门委员会等相关会议，列席股东会会议，会前均认真审阅会议材料，利用自身的专业知识作出独立、客观、公正的判断，并在会上充分、明确发表意见，独立履行职责，不受公司及其主要股东和其他与公司存在利害关系的单位或者个人的影响，切实维护全体投资者合法权益。

（七）公司现场工作情况

2025 年度，本人除了现场参加股东会、董事会、专门委员会外，还定期及不定期在公司董事会秘书的陪同下，到公司及下属门店进行现场实地考察调研；对公司的经营和财务状况进行了解，听取公司管理层对公司经营状况和规范运作方面的汇报，深入了解公司购物中心业务经营管理措施及调改情况，影院业务的

票房情况、上座率，以及宏观政策变化对公司经营产生的影响。同时本人积极参加监管机构及公司组织的各种培训，不断更新专业知识；及时掌握公司信息披露情况，同时也密切关注传媒、网络有关公司的相关报道，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响。通过以上方式，本人不断加深对公司的了解，加强对管理层经营决策的指导和支持。在现场考察中，本人切实履行了独立董事的勤勉义务。2025 年度，本人在公司现场工作的时间为十五天。

（八）公司配合独立董事工作的情况

2025 年度，公司为本人履职提供了必要的工作条件和人员支持，及时向本人发出董事会及其专门委员会会议通知和文件，组织本人参加相关培训，没有限制或妨碍本人正常履职的情形。

三、年度履职重点关注事项的情况

2025 年度，本人根据《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》等相关规则，充分关注及监督公司重大事项，秉持公开、公正、客观原则，积极参加会议，对公司相关重大事项提供咨询意见。具体如下：

（一）应当披露的关联交易

本人通过公司于 2025 年度召开的相关独立董事专门会议，审议了公司《关于 2025 年度日常关联交易额度预计的议案》《关于与华联集团签署〈相互融资担保协议〉的议案》《关于与财务公司日常关联存贷款额度预计的议案》《关于与财务公司签署〈金融服务框架协议〉暨关联交易的议案》等关联交易事项的议案，并同意将该等议案提交董事会审议。公司关联董事在董事会审议该等关联交易时依法进行了回避，董事会表决程序合规、合法。本人认为：公司 2025 年度发生的所有关联交易，表决程序合法、规范，关联交易符合《公司章程》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规的规定。关联交易价格公允，体现了公开、公平、公正的市场原则，不会影响公司的独立性，符合公司和全体股东的利益，没有出现损害公司和全体股东利益的情形，做到了对中小股东的保护。

（二）上市公司及相关方变更或者豁免承诺的方案

2025 年度，未发现公司及相关方存在变更或豁免承诺的情况。

（三）被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

2025 年度，未发现存在公司被收购的情况。

（四）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

报告期间，公司审计委员会在董事会前对公司财务信息及其披露予以审核，审议通过了公司 2025 年度第一季度报告、半年度报告、第三季度报告、2024 年年度报告以及 2024 年度内部控制自我评价报告，并与公司 2024 年度年审机构致同会计师事务所（特殊普通合伙）审计人员保持了充分沟通和交流。

本人在相关会议上对前述公司财务信息及其披露进行了认真审阅，认为：年审注册会计师已严格按照中国注册会计师独立审计准则的规定执行了审计工作，审计时间充分，审计人员配置合理、执业能力胜任，出具的审计报表能够充分反映公司 2024 年 12 月 31 日的财务状况以及 2024 年度的经营成果，出具的审计结论符合公司的实际情况。

公司严格按照中国证监会相关要求持续推进内部控制实施工作，内部控制评价报告客观反映了公司内部控制的执行情况。

（五）聘用、解聘承办上市公司审计业务的会计师事务所

2025 年度，公司审计委员会在董事会前审议了关于续聘公司 2025 年度财务报告和内部控制审计机构相关事项。本人在相关会议审议该事项时对续聘事项进行研究并核查了会计师事务所的基本情况，认为：致同会计师事务所（特殊普通合伙）在为公司进行 2024 年度审计工作过程中认真负责，执业质量较高，年审注册会计师具有较高的专业水平，出色地完成了公司年度审计工作。因此同意续聘致同会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2025 年度财务报告和内部控制审计机构。

（六）聘任或者解聘上市公司财务负责人

2025 年度，公司没有新聘任或者解聘公司财务负责人。

（七）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计或者重大会计差错更正

2025 年度，未发现公司存在因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正的情况。

（八）董事、高级管理人员提名、任免、聘任、解聘及其薪酬情况

2025 年度，公司董事及高级管理人员稳定，除增设职工董事席位后，1 名董事辞职并由职工代表大会选举产生职工董事外，未出现新提名、任免、聘任、解聘公司董事及高级管理人员的事项。

2025 年度，公司薪酬与考核委员会在相关董事会召开前审议通过了公司董事、监事、高级管理人员 2024 年度薪酬确认及 2025 年薪酬方案相关事项，本人认为 2024 年度薪酬发放及 2025 年度有关人员的薪酬确定依据符合公司绩效考核和相关薪酬制度的规定。

（九）制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划

2025 年度，未发现公司存在制定或者变更股权激励计划、员工持股计划以及董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划的情况。

四、总体评价和建议

2025年度，作为公司第九届董事会独立董事，本人严格遵守法律法规、监管规则及《公司章程》等要求，认真履行忠实和勤勉义务，公平对待所有股东，独立、客观、审慎的行使表决权。作为董事会专业委员会的召集人及委员，本人充分运用自身专业知识及经验，对提交董事会审议的事项提前把关；在公司各项重大决策过程中，据实发表意见，充分发挥了独立董事的作用，切实维护了公司及股东的合法权益，尤其是中小股东的合法权益的保护。

独立董事：冷垚

2026年4月29日