

greenworks 格力博



格力博（江苏）股份有限公司

2025年年度报告

公司代码：301260.SZ

2026年4月29日

Life.
Powered.TM
by **greenworks**

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人陈寅、主管会计工作负责人徐友涛及会计机构负责人(会计主管人员)王凡声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

2025 年，在 OPE 行业向锂电动力革命性转变的背景下，公司坚持长期主义，围绕打造核心竞争力、提升自有品牌全球影响力的目标，在品牌、渠道、产品研发与创新、全球化布局、智造能力提升等领域持续投入，导致期间费用增幅明显，又叠加美国关税政策变动、下游需求波动和美元汇率的影响，公司本期净利润较上年同比由盈转亏。

面对经营业绩短期承压，公司 2026 年将深化提质增效举措，通过精细化费用管理、提高组织人效、推进产品降本等举措提升经营效率。同时，公司将大力推进 Greenworks Power 产品生态战略，深化与核心客户的战略合作，持续扩大全球市场销售规模，以切实举措努力实现扭亏为盈。

本年度报告中涉及未来计划等前瞻性陈述的，均不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请投资者注意投资风险。

公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一 公司未来发展的展望”中根据公司的外部环境和企业实际情况，描述了公司面临的主要经营风险，敬请广大投资者注意查阅。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	38
第五节 重要事项	57
第六节 股份变动及股东情况	82
第七节 债券相关情况	89
第八节 财务报告	90

备查文件目录

一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。

二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

四、其他有关资料。

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、格力博	指	格力博（江苏）股份有限公司
GHHK	指	GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED, 系公司控股股东
Greenworks Holdings	指	Greenworks Holdings Limited, 系公司间接股东
ZAMA, ZAMA CORPORATION LIMITED	指	駿馬企業有限公司, 系公司股东
STIHL	指	STIHL Holding AG & Co. KG 及其同一控制下企业
格腾汽车	指	常州格腾汽车零部件制造有限公司
维卡塑业	指	常州维卡塑业有限公司
博康电子	指	常州博康电子技术有限公司
煦升园林	指	上海煦升园林技术有限公司
一芯家	指	一芯家科技（常州）有限公司
AEGIS	指	AEGIS (HONG KONG) LIMITED
HKSR	指	HONGKONG SUN RISE TRADING LIMITED
格力博越南	指	GREENWORKS (VIET NAM) COMPANY LIMITED
越南太平公司	指	GREENWORKS (THAI BINH) COMPANY LIMITED
Andreas Stihl	指	Andreas Stihl AG & Co. KG
STIHL Tirol	指	STIHL Tirol GmbH
OPE	指	Outdoor Power Equipment, 户外动力设备
Lowe's	指	Lowe's Companies, Inc (LOW.N) 及其同一控制下企业
Amazon	指	AMAZON COM INC (AMZN.O) 及其同一控制下企业
Walmart、沃尔玛	指	Walmart Inc (WMT.N) 及其同一控制下企业
ODM	指	Original Design Manufacture, 自主设计制造, 产品由生产商自主设计、开发, 根据客户订单进行产品生产, 产品以客户的品牌
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所、交易所	指	深圳证券交易所
创业板	指	深圳证券交易所创业板
中信建投证券、保荐机构、保荐人	指	中信建投证券股份有限公司
《公司章程》	指	公司制定并适时修订的《格力博（江苏）股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》及其修订
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》及其修订
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元
报告期、本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
报告期期末	指	2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	格力博	股票代码	301260
公司的中文名称	格力博（江苏）股份有限公司		
公司的中文简称	格力博		
公司的外文名称（如有）	Greenworks (Jiangsu) Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Greenworks		
公司的法定代表人	陈寅		
注册地址	常州市钟楼经济开发区星港路 65-1 号		
注册地址的邮政编码	213000		
公司注册地址历史变更情况	2002 年 12 月 24 日，公司注册地址由“新北区天安工业村 G 座”变更为“新北区天安工业村 C 座厂房三层西”；2004 年 3 月 18 日，公司注册地址由“新北区天安工业村 C 座厂房三层西”变更为“武进区横林镇狄坂村”；2005 年 6 月 27 日，公司注册地址由“武进区横林镇狄坂村”变更为“常州市钟楼经济开发区星港 65 号”；2018 年 11 月 13 日，公司注册地址由“常州市钟楼经济开发区星港 65 号”变更为“常州市钟楼经济开发区星港路 65-1 号”。		
办公地址	常州市钟楼经济开发区星港路 65-6 号车事业部		
办公地址的邮政编码	213000		
公司网址	http://www.greenworkstools.com.cn		
电子信箱	ir@globetools.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李一睿	王青
联系地址	常州市钟楼经济开发区星港路 65-6 号车事业部	常州市钟楼经济开发区星港路 65-6 号车事业部
电话	0519-89805880	0519-89805880
传真	0519-89800520	0519-89800520
电子信箱	ir@globetools.com	ir@globetools.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所： http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券日报》《证券时报》《上海证券报》《经济参考报》；巨潮资讯网： www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
----------	--------------------

会计师事务所办公地址	北京市东城区东长安街 1 号东方广场安永大楼 16 层
签字会计师姓名	张飞、梁琼琼

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
中信建投证券股份有限公司	上海市浦东南路 528 号上海证券大厦北塔 22 楼 2206 室	刘新浩、黄建飞	2023 年 2 月 8 日-2026 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	5,055,731,043.69	5,425,542,792.10	-6.82%	4,616,884,525.07
归属于上市公司股东的净利润（元）	-355,095,599.83	87,893,797.46	-504.01%	-474,319,054.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-342,956,780.43	61,634,980.02	-656.43%	-427,587,355.97
经营活动产生的现金流量净额（元）	-96,905,269.81	233,066,801.31	-141.58%	62,296,547.36
基本每股收益（元/股）	-0.74	0.18	-511.11%	-1.02
稀释每股收益（元/股）	-0.74	0.18	-511.11%	-1.02
加权平均净资产收益率	-8.25%	1.98%	-10.23%	-11.39%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	10,336,475,253.76	9,403,298,316.92	9.92%	8,459,246,241.00
归属于上市公司股东的净资产（元）	4,243,686,077.13	4,376,945,850.14	-3.04%	4,498,797,269.37

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	5,055,731,043.69	5,425,542,792.10	无
销售材料收入属于公司正常经营之外的收入，故予以扣除。	18,591,415.51	12,992,034.07	与主营业务无关的业务收入
代理清关服务收入属于公司难以形成稳定业务模式的收入，故予以扣除。	12,301,868.11	960,816.84	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	30,893,283.62	13,952,850.91	无
营业收入扣除后金额（元）	5,024,837,760.07	5,411,589,941.19	无

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者

权益金额

是 否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	-0.7347

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,535,488,273.72	1,441,252,737.24	851,300,049.61	1,227,689,983.12
归属于上市公司股东的净利润	177,843,328.64	-45,145,622.35	-221,629,661.73	-266,163,644.39
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	198,023,241.46	-39,556,306.08	-234,256,907.05	-267,166,808.76
经营活动产生的现金流量净额	-262,308,524.52	487,253,312.11	-274,731,721.93	-47,118,335.47

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-2,657,362.50	-32,671,589.22	2,434.22	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	12,155,355.70	16,522,361.81	14,142,839.30	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债	-39,054,787.77	45,694,084.38	-58,232,167.05	

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			4,601.82	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	10,056,526.62	-4,831,984.93	-1,433,750.05	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	7,337,589.50	10,534,800.77	-1,413,967.05	
减：所得税影响额	-23,859.05	8,988,855.37	-198,309.80	
合计	-12,138,819.40	26,258,817.44	-46,731,699.01	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》（证监会公告（2023）65 号）的规定执行。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司自 2007 年起率先将锂电技术应用于园林设备，深耕锂电户外动力设备行业（OPE）近二十年，并成功创立自有品牌 **greenworks**。报告期内，公司主要从事新能源户外动力设备的研发、设计、制造及销售。公司坚守“技术引领、品牌驱动”的发展战略，通过加大产品创新投入、完善品牌与渠道建设、深化全球化布局、提升智能制造能力和供应链水平，以及前瞻性地布局智能领域等一系列举措，持续提升 **greenworks** 品牌的全球影响力。

报告期内，公司构建了涵盖从家庭到商用、从园林设备到电动工具的新能源工具产品体系，产品按用途可分为推草机、清洗机、打草机、吹风机、修枝机、链锯、智能零转向坐骑式割草车、智能割草机器人、电动工具等，不仅能满足家庭消费者在户外、车库、客厅、休闲、出行等场景的应用需求，也能为专业绿化园林公司提供创新性的整体配套解决方案。

（一）从产品到生态的全面升级，全品类竞争力的提升

在电动化全面普及的行业趋势下，用户需求已不再停留于单一设备本身，而是更关注产品之间能否协同、使用体验是否高效、统一，全球新能源工具行业从单一产品竞争，向平台化、体系化、生态化的综合能力竞争持续演进。在此背景下，公司形成 **Greenworks Power** 的产品生态战略，即以“一电多用的电池”为核心，构建起覆盖 1500+SKU、服务全球 5000 万+用户、贯通“家庭消费级工具、高端家用工具、高端商用设备”的新能源工具生态体系，公司原有的 5 大电池平台逐步转向以 24V、48V（24V×2）、60V-82V 为主的标准化电池平台体系，同平台产品电池共享通用，满足全场景作业需求。

Greenworks Power 产品生态，通过平台化电池体系构建金字塔型产品矩阵：底层是 24V POWERALL 平台，覆盖家庭日常基础作业，从电动工具、园林设备、清洗机器，到户外休闲等室内外全场景均有涉足，是用户进入体系的基础场景入口；中层为高端家用产品体系，聚焦产品使用效率与体验升级；顶层为 Optimus 商用体系，面向专业客户，覆盖零转向割草车（ZTR）以及全套商用作业设备。





1、电动工具系列：生态协同发力，规模与增速双高

报告期内，公司已形成丰富完整的电动工具产品线，涵盖电钻/起子机、冲击扳手、角磨机、往复锯、圆锯、工作灯等品类，可满足木工、金工、装修、维修等多元作业需求。截至 2025 年末，公司已推出超 100 款电动工具产品，形成规模化、全品类矩阵，全面覆盖不同用户的使用需求。

销售渠道方面，公司电动工具以自有品牌运营，覆盖欧美大型连锁商超、第三方电商平台及官方网站等多元渠道，其中北美市场合作门店超 5,000 家，渠道网络完善稳固。电动工具依托 **Greenworks Power** 生态布局，跟随公司全球化拓展节奏，从欧美核心市场逐步延伸至亚太等重点区域，助力新能源工具生态在全球范围落地复制。

2025 年，公司电动工具实现销售额 3.04 亿元，同比增长 67.75%，增长强劲。

公司电动工具具备五大核心竞争优势，市场竞争力突出：

（1）技术底蕴深厚，动力性能强劲。凭借成熟的无刷电机技术，产品可输出媲美有线工具的动力与扭矩，胜任多数专业级及重型施工任务，技术水平行业领先。

（2）续航技术升级，使用体验更佳。依托锂电池与 BMS 电池管理系统长期积累，实现动力与续航双重提升，可适配不同作业时长需求，整体使用体验显著优化。

（3）阶梯配置分层，精准匹配需求。公司构建 3 系、5 系、7 系阶梯式产品体系，3 系面向普通家庭日常使用，5 系适配专业维修场景，7 系满足工厂流水线及大型施工高强度作业，同一平台覆盖全场景需求，有效降低用户购置成本，提升产品竞争力。

（4）生态深度协同，拉动销量增长。电动工具可与公司锂电园林工具平台无缝衔接，借助园林工具市场优势形成品类联动，带动电动工具销量快速提升，实现生态协同发展。

（5）持续迭代创新，核心产品领先。依托技术积累与持续创新，电动工具快速迭代升级，精准贴合市场需求。其中核心产品不断追求小体积大功率突破，同等功率下尺寸较竞品进一步缩小，作业效率也进一步提高，跻身全球第一梯队，市场认可度高。

2、推草机系列：主力产品稳健增长

公司的推草机产品凭借卓越的性能和可靠的品质长期受到市场青睐，表现稳健，2025 年实现销售额 10.60 亿元，同比增长 2.12%。

公司的推草机产品系列拥有 24V-82V 全电压产品矩阵，可满足用户从庭院到大型草坪的多场景作业需求，具体而言：

（1）**greenworks** 24V 系列产品专为中小型草坪设计，配备多功能草屑处理系统，支持集草、碎草、排草自由切换。

（2）**greenworks Pro** 60V/80V 系列搭载高能动力平台，作为专业款设备，采用创新电池模组技术，支持大功率输出；结合 Smart Cut 智能切割系统，显著提升作业效率。配备自驱式底盘与钢制刀盘，可轻松应对高密度草况及复杂地形。

（3）**greenworks Optimus** 82V 系列专为大型草坪设计，搭载全地形自适应技术，智能调节扭矩分配，动力性能媲美 230cc 燃油引擎，同时彻底摆脱汽油机的维护成本、噪音污染及碳排放。

公司推草机全系产品均采用模块化锂电池系统，用户可根据作业强度自由搭配能源方案。智能割草系统配合零震动静音运行，让庭院养护既保留燃油设备的高效性能，又兼备电动产品的环保优势，真正实现经济效益与生态效益的双重突破。



3、Optimus 商用系列：领跑专业园林市场

报告期内，公司 Optimus 商用系列在动力性能、复杂地形适应能力及作业效率方面全面对标并超越传统燃油设备，成功突破商用市场壁垒。该系列专为大型草坪作业设计，搭载全地形自适应技术，可智能调节扭矩分配，动力性能媲美燃油引擎，同时彻底消除汽油机的维护成本、噪音污染与废气排放。

主力产品 OptimusZ 82V 零转向割草车（ZTR）作为旗舰机型，动力输出相当于 65 马力汽油发动机，最高作业速度达 16 英里/小时，单次充电可连续工作 8 小时，最大作业面积达 21 英亩。产品采用 82V 高压平台，配备 8kW 快速充电系统，整机具备防尘防水设计，重心低、运行稳定。相较传统燃油机型，维护成本降低 99%，运行更安静、更环保，可充分满足专业场景下的草坪维护需求。



报告期内，随着公司的商用售后服务与市场支持体系取得重大进展，客户满意度显著提升，为高端商用设备的稳步扩张打下坚实基础。

4、智能割草机器人：技术迭代革新，产品矩阵日益完善

报告期内，公司智能割草机器人以 AiMowbot 系列为核心载体，构建了完整的产品矩阵，全面覆盖家庭庭院、高端园林、半商用等全场景自动化草坪养护需求。

AiMowbot 系列作为公司智能割草机器人的主力产品阵列持续迭代优化，搭载自主路径规划、多区域管理、智能避障等核心功能，可安全可靠地完成大面积自动化草坪养护作业，操作体验与科技含量不断提升。其中，AiMowbot C 系列/G 系列是 2025 年推出的新一代高端旗舰机型，2026 年 1 季度起在美国上市。该系列产品延续无需预埋边线的核心优势，在割草效率、定位精度、爬坡性能、复杂场景适应性及智能化操作体验等方面实现关键升级。产品通过优化整机底盘与刀盘系统设计、升级电池续航及充电效率，大幅提升单位时间作业面积与自主运行能力，更好满足欧美高端用户对高效率、低人工干预草坪养护的核心需求。

技术层面，新一代 AiMowbot C 系列/G 系列搭载高精度卫星定位系统（RTK），融合视觉感知、多传感器定位算法及数据闭环技术，可实现丢失卫星定位的前提下仍可以进行短期的工作，显著优化树荫遮挡、窄通道通行、坡地作业、前后院切换等复杂户外场景下的定位精度、路径规划合理性与运行稳定性，可适配更大面积、更复杂边界的庭院及半商用场景。

报告期内，公司持续推进 AiMowbot 系列产品矩阵升级，加快无边界智能割草机器人在海外重点市场的品牌建设与渠道拓展，通过系列产品体验与市场推广活动，有效提升 **greenworks** 品牌在全球智能庭院场景的影响力与用户认可度。



（二）全球化品牌建设、全渠道销售布局

2025 年，公司的“品牌驱动”战略，以品牌价值提升、渠道生态加固为核心，稳步提升自有品牌的全球影响力与市场渗透力，推动品牌力与渠道力协同升级，为全球业务高质量发展提供坚实支撑。

在品牌建设方面，公司立足专业场景与高端赛事合作，持续强化 **greenworks** 全球专业品牌形象与行业领先地位。报告期内，公司成为苏超常州赛区指定新能源工具品牌，为赛事提供草坪维护全流程新能源设备与技术保障，彰显产品在专业场景下的稳定性能与高效服务能力。在海外多项顶级体育赛事中，公司产品与产品落地应用，广泛服务于欧亚区域顶级足球赛事、澳大利亚足球联赛、板球联赛、橄榄球联赛等专业体育场景，并与澳大利亚西部斗牛犬队、墨尔本明星队、克罗纳拉鲨鱼队等知名体育俱乐部达成深度合作，为新赛季提供高性能、零排放的专业户外草坪解决方案，以专业场景背书持续提升品牌在全球高端市场与专业领域的知名度与认可度。

在渠道布局方面，经过十余年深耕与客户积累，公司已构建形成“商超+电商+经销商”线上线下深度融合、全域覆盖的全渠道销售体系，渠道规模与运营质量持续提升。

线下渠道持续深耕欧美核心市场，与全球头部零售渠道建立深度合作。2025 年，公司在成功推出 **greenworks 24V** 系列产品的基础上，与 Lowe's 合作推出了 Kobalt 24V OPE 方案，成功投放多款产品，收获市场广泛好评，公司与 Lowe's 的合作伙伴关系从此步入全新阶段。截至目前，公司在全球合作的销售门店已超 14000 家，终端覆盖广度与密度居于行业领先。

同时，公司与欧美主流园林机械专业经销商建立长期稳定合作关系，重点推广商用产品线，依托专业服务能力和稳定供货体系，构建高粘性、高协同的专业渠道生态；作为 STIHL 等国际知名品牌的 ODM 供应商，公司在专业领域的技术实力与产品品质得到进一步巩固与认可。

线上渠道保持快速增长态势，公司在 Amazon 等全球主流电商平台持续巩固品类领先优势，多款核心产品稳居平台热销前列；持续优化自有官网（www.greenworkstools.com）运营，不断提升线上运营效率与用户体验，推动线上销售占比稳步提升。2025 年，公司电商渠道实现销售收入 17.85 亿元，占当期主营业务收入比重达 35.31%，电商渠道已成为公司自有品牌业务增长的重要引擎。

报告期内，公司通过品牌专业形象塑造与全渠道生态深度布局，实现品牌影响力与渠道能力同步提升，

有效增强业务发展韧性与市场拓展潜力，为核心品类市场份额提升及全球化业务持续推进筑牢基础，进一步巩固公司的行业领先地位。

（三）提升全球化产能，智能制造与供应链优势持续强化

报告期内，公司持续打造中、越、美三大制造基地协同运营的全球化生产格局，推进全球化产能与供应链体系建设，有效应对国际贸易环境变化，为北美等全球核心市场业务拓展提供坚实产能支撑。

在海外产能建设方面，公司前瞻性布局越南与美国制造基地，实现跨区域产能互补与战略协同。报告期内，面对美国对华加征关税的外部环境，公司加速推进越南制造基地建设，现已实现打草机、吹风机、推草机、卡丁车等核心品类全链条本土化深度制造，可全面满足美国市场客户需求。2025年初，越南太平制造基地一期工程正式投产，2025年7月越南太平基地二期工程奠基动工，预计2026年下半年二期工程建成，届时将进一步提升公司的全球交付能力。同时，美国制造基地稳步运营，持续完善本土化生产能力，与国内、越南基地形成高效联动，有效提升本土化服务与快速交付能力。

在核心零部件垂直整合方面，公司坚持核心部件自主研发与制造，已在中国、越南制造基地建成完善的整机生产体系，具备新能源电池包、无刷电机、智能控制器、充电器等80%以上核心零部件自主设计与制造能力，实现垂直一体化产业链布局。依托整机与零部件协同开发优势，公司显著提升产品质量一致性与稳定性，有效降低制造成本，大幅缩短新品研发周期，快速响应全球客户多元化需求。

在智能制造升级方面，公司持续推进自动化、数字化改造，在中国及越南工厂广泛应用机器人与机械手、自动化工装夹具及 CCD、AOI 等自动检测设备，工艺参数实时监控、质量异常自动报警与信息快速推送。通过上百条自动化生产线，公司已完成冲压涂装、注塑、电机、电池包等关键环节无人化、自动化生产，先后打造1个省级智能制造示范工厂、3个省级示范智能车间，以智能制造保障产品品质，赢得全球客户高度认可。

在数字化生产运营方面，公司采用“接单生产”模式，通过订单系统与核心客户实现高效对接，依托 APS 高级排程系统统筹生产计划，借助 MES 系统全程监控生产流程，并通过装箱与交付系统形成订单闭环。强大的系统对接能力与长期服务全球优质客户的经验，使公司具备高效的定制化交付能力，为深度绑定头部客户、拓展全球市场提供有力保障。

在供应链数字化建设方面，报告期内公司全面启动供应链数字化升级，通过供应商与采购管理系统的迭代转型，持续提升供应链整体运营效能，推动供应链体系向透明化、高效化发展。在此基础上，公司将深度融合人工智能技术，以数智化全面赋能供应链管理，加快推进五大核心变革，系统构建更具韧性、更具竞争力的全球化供应链体系。

（四）拓展智能产业布局，开辟智能产业新赛道

报告期内，公司紧密跟踪具身智能领域发展趋势，依托研发创新、智能制造、全球供应链与渠道网络等核心竞争力，积极开展前瞻性技术布局与产业生态构建，稳步推进智能机器人领域的战略投资。

2025年8月，公司联合专业投资机构发起设立格力博产业投资（常州）合伙企业，借助资本平台加速向机器人、人工智能等前沿领域延伸布局。该基金将充分依托公司全产业链优势、全球化运营能力与生态整合能力，重点发掘并赋能具备技术协同效应的优质人工智能企业，助力前沿技术产业化落地，共同拓展全球智能化市场空间。

（五）公司经营模式

1、销售模式

（1）按销售产品品牌分类

结合下游客户特点、自主品牌推广效果等因素，公司业务可分为自有品牌业务、商超品牌业务以及 ODM 业务。

自有品牌业务：公司根据市场需要进行产品的研发、设计、生产和销售，公司负责产品的品牌建设、市场营销及售后服务等，拥有自主品牌。

商超品牌业务：公司为大型商超客户的自有品牌提供研发、设计、生产、供应链管理和售前售后服务。商超品牌业务与自有品牌业务相比，相似之处为两种模式下均为直接销售给下游渠道客户，不同之处为自有品牌模式下公司需独立负责品牌建设、市场营销等工作。

ODM 业务：公司为知名品牌商如 STIHL 等提供委托研发、设计和制造服务。相比于自有品牌业务和商超品牌业务，ODM 业务模式下，公司下游客户为园林机械品牌商，公司不提供供应链管理及售前售后服务。

（2）按销售渠道分类

经过近 20 年的市场拓展和客户积累，公司建立了“商超+电商+经销商”线上线下全渠道覆盖的销售模式，具体内容详见“一、报告期内公司从事的主要业务”之“（二）全球化品牌建设及全渠道销售布局”。

2、生产模式

公司实行“以销定产”和“需求预测”相结合的生产模式。公司生产计划部门根据销售订单、日常备货需要以及客户提供的市场需求预测数据，结合公司库存情况，制定生产计划和组织实施生产，确保生产计划与销售订单及市场需求相匹配。公司通过智能制造 MES 系统对生产环节信息流进行控制，实现生产指令、工序安排、生产进度等实时数据的传递和共享，提升了公司的制造水平和生产效率，形成了自动化、信息化与工业化的深度融合。

3、采购模式

公司主要原材料包括锂电池电芯、电子电气件、五金件、塑料粒子、铸件等。根据市场需求、生产订单等情况，公司主要采用“按需采购”的采购模式。

公司制定了《采购控制程序》对采购过程的相关作业和管理进行规范。基于采购需求部门提出的采购申请，采购部门依据采购申请信息负责寻找供应商、对采购报价审核与比较、与供应商进行商务谈判，并最终签订采购合同。对于 BOM 物料采购，由物料计划部根据系统客户订单信息、生产计划排程信息，结合系统产品 BOM 信息，进行 ERP 系统运算，通过 SRM 系统下达采购订单。

4、研发模式

公司所处新能源园林机械行业涉及多个学科的专业技术，包括新能源、IoT、电子电路设计、机电一体化、精密制造、人工智能等领域。公司深耕园林机械行业多年，已建立较为完善的研发体系。已构建起完善的全球化研发创新体系。在常州总部、深圳、美国设立的三大研发中心形成高效协同网络，配备超过 500 人的专业研发团队，全面覆盖从基础研究到产品开发的创新链条。公司已建立了统一的全球研发平台，实现云端协同设计与数据安全管控。

二、报告期内公司所处行业情况

公司所处的户外动力设备（OPE）行业正处于从燃油动力向锂电动力的革命性转变，这一转型是全球能源结构调整、环保政策趋严以及技术迭代升级共同作用的必然结果，符合新能源产业的发展导向及绿色低碳

的全球发展趋势。在向锂电转型的过程中，OPE 行业整体呈现“转型加速、格局集中、机遇与挑战并存”的发展态势。

从行业发展趋势来看，锂电化已成为 OPE 行业的核心发展方向。相较于传统燃油 OPE 设备，锂电 OPE 设备在噪音控制、震动幅度、环保排放及维护便利性等方面具备显著优势，同时，随着锂电池能量密度提升及生产成本持续下行，锂电 OPE 产品的市场竞争力持续增强，渗透范围已从早期的轻量化手持设备（如打草机、吹风机）逐步拓展至骑乘式割草机、链锯等重型作业设备。报告期内，全球锂电 OPE 市场规模超过 90 亿美元，OPE 行业锂电渗透率持续攀升达到近 30%，锂电 OPE 产品的存量市场替代与增量市场拓展同步推进，以锂电池平台为核心的行业生态体系逐步形成，行业头部企业的规模优势及技术优势进一步凸显，市场集中度持续提升。

报告期内，锂电 OPE 行业虽保持良好发展势头，但也面临多重风险因素。中美经贸关系的波动对行业发展产生重要影响。北美市场占据全球锂电 OPE 行业最大的市场份额，美国政府对从中国出口锂电产品的关税政策变动不仅影响终端产品税负，更对行业供应链成本结构形成重构。报告期内，石墨等锂电 OPE 核心原材料的关税调整，导致即使企业在海外进行组装生产，核心零部件的成本压力仍会通过产业链传导至终端。同时，美国原产地规则对产品“实质性改变”的要求，推动国内相关企业逐步将电机绕线、电池封装等更高价值加工环节及研发测试中心向海外转移，行业供应链布局进入优化调整期。

宏观经济环境方面，美国利率水平及通货膨胀情况对行业需求产生显著影响。园林设备的需求，尤其是高价值骑乘式割草机、商业级设备的需求，与美国房地产市场景气度高度正相关。报告期内，美国的高利率环境通过抑制房地产交易、增加零售商库存融资成本、削弱消费信贷意愿三条路径，对行业需求形成一定抑制。尽管市场预期随着 2026 年潜在利率下行，住房市场有望逐步复苏，短期内利率高位运行仍对 OPE 行业需求构成压力。

需求端，通胀导致美国家庭实际购买力下降，消费者在非必需消费品采购上趋于谨慎，一定程度上抑制行业终端需求。供给端，碳酸锂、钢铁、塑料等原材料价格波动及海运物流费用上涨，直接挤压行业企业毛利率；地缘政治引发的供应链中断风险导致关键矿产价格波动，增加企业成本管控难度。

在技术发展方面，OPE 行业在锂电化基础上逐步呈现向智能化转型的特点，AI、自动驾驶与移动能源的融合成为行业发展新方向。报告期内，商业割草领域已实现通过软件系统监控车队电池状态、作业路径及能耗数据，行业竞争壁垒从传统的产能优势逐步转向软件算法、电池管理系统（BMS）及数据生态构建，智能化能力成为企业核心竞争力的重要组成部分，推动行业从“硬件竞争”向“软硬件协同竞争”转型。

总体而言，2025 年锂电 OPE 行业处于转型深化、格局调整的关键时期，行业长期发展潜力广阔，但短期受宏观经济、地缘政治等因素影响存在一定波动性。未来，具备全球化产能布局、品牌溢价能力及智能化技术优势的企业，将在行业竞争中占据优势地位，推动行业持续健康发展。公司将密切关注行业发展趋势及政策变化，积极应对各类风险挑战，依托自身核心竞争力，把握行业发展机遇，实现持续稳健发展。

三、核心竞争力分析

1、全球智能制造与供应链

公司构建了全球领先的智能制造与供应链体系，形成三大核心竞争优势：

（1）全球化生产布局

自 2018 年，公司先后在越南和美国建立工厂，现已拥有中、越、美三大制造基地，实现战略协同。中国基地专注核心技术研发和前沿制造，越南基地主攻规模化生产，美国工厂侧重高附加值产品本地化服务。同时，公司依托中国供应链核心，与全球数千家供应商建立稳定合作，确保全球市场快速响应和大规模订单准时交付。

报告期内，面对美国对华加征关税的外部环境，公司加速推进越南制造基地建设，现已实现打草机、吹风机、推草机、卡丁车等核心品类全链条本土化深度制造。越南太平生产基地二期已于 2025 年 7 月正式奠基动工，预计将于 2026 年下半年建成，届时将进一步提升公司的全球交付竞争力。报告期内，美国制造基地稳步运营，持续完善本土化生产能力，与国内、越南基地形成高效联动，有效提升本土化服务与快速交付能力。

（2）垂直一体化制造

公司掌握 80%以上核心零部件的自主设计与制造能力，涵盖电池包、电机、控制器等关键部件。通过部署数百台工业机器人，应用智能检测系统，公司已建成 1 个省级智能制造示范工厂、3 个省级示范智能车间，实现了从原材料到成品的全流程质量控制，大幅提升了生产效率和产品一致性。

（3）数字化管理体系

通过采用先进的 APS 排程系统和 MES 执行系统，公司已实现 90%订单的定制化生产。通过信息化平台整合客户需求，公司可完成从订单接收、生产排程到产品交付的全流程数字化管理，确保快速响应客户个性化需求。这一创新性的全球智能制造体系，使公司具备显著的市场竞争优势，为持续领跑行业奠定坚实基础。

2、全渠道销售网络与优质客户资源

作为专注于新能源园林机械的制造商和品牌商，公司构建形成“商超+电商+经销商”线上线下深度融合、全域覆盖的全渠道销售体系，渠道规模与运营质量持续提升，建立了优质的客户资源体系。

线下渠道持续深耕欧美核心市场，与全球头部零售渠道建立深度合作。公司与北美和欧洲多家大型连锁商超建立了长期稳定的合作关系，既提供自有品牌产品，也为商超开发定制化的自有品牌产品。2025 年，公司在成功推出 **greenworks 24V** 系列产品的基础上，与 **Lowe's** 合作推出了 **Kobalt 24V OPE** 方案，成功投放多款产品，收获市场广泛好评，公司与 **Lowe's** 的合作伙伴关系从此步入全新阶段。目前，公司在全球合作的销售门店已超 14000 家，终端覆盖广度与密度居于行业领先。

同时，公司充分发挥在 ODM 领域积累的经验优势，持续为多个国际知名园林机械品牌提供专业的代工服务，保持着良好的合作伙伴关系。

在电商渠道布局上，公司很早就洞察到线上消费趋势，自有品牌创立之初就积极开拓电商平台业务，在 **Amazon** 等主流电商平台持续巩固品类领先优势，多款核心产品稳居平台热销前列，并同步搭建自有官方网站（www.greenworkstools.com），构建完整的线上销售网络。电商渠道已成为公司自有品牌业务增长的重要引擎。

针对专业级园林机械市场特点，公司还与欧美地区多家专业经销商开展合作，重点推广商用产品线，完善专业领域的渠道覆盖。通过多元化的渠道策略，公司实现了对各类目标客户群体的精准触达。

3、自有品牌战略与区域市场领先优势

公司通过前瞻性的品牌战略布局，成功打造了具有全球影响力的自有品牌体系。**greenworks** 品牌于 2009 年创立，经过十余年精心培育，**greenworks** 品牌在北美市场家喻户晓，并在全球市场建立卓越声誉。

在核心的北美市场，公司自有品牌展现出强大的竞争优势。在美国市场，**greenworks** 品牌割草机长期位居 Amazon 平台销量冠军，多款产品持续占据畅销榜前列，助力公司家用新能源园林机械稳居行业领先。

4、全球化运营体系与本土化优势

公司立足“中国智造”核心战略，通过本土化深度运营与全球化管理协同，构建竞争优势体系。目前已在美国、加拿大、德国、瑞典等战略市场建立属地化运营网络，形成覆盖市场开发、销售服务、供应链管理的完整价值链，其运营体系在实践中展现显著效能。在美国洛杉矶建立了商业客户支持中心，在加拿大建立了客户服务中心，服务网络覆盖欧美地区。这些深入市场一线的本地区队，通过与客户保持密切沟通，为公司提供了高效的市场响应能力。

在管理架构方面，公司组建了具有丰富跨国管理经验的高管团队。北美和欧洲地区管理层均拥有深厚的行业背景和大型跨国企业运营经验，能够将全球化战略与本地化运营有机结合。这种管理模式使公司既能充分发挥亚洲制造业集群的成本优势，又能依托欧美本土的物流网络和渠道资源，形成独特的全球资源配置能力。

通过本土化团队建设与国际管理经验的融合，公司建立了快速响应全球市场变化的运营机制。这一体系不仅确保了高效的客户服务能力，更为公司持续强化全球竞争力提供了有力支撑。目前，该运营模式已成为公司在国际市场上实现差异化竞争的重要保障。

5、创新研发与技术领先优势

公司作为新能源园林机械行业的领军企业，已构建起完善的全球化研发创新体系。在常州总部、深圳、美国设立的三大研发中心形成高效协同网络，配备超过 500 人的专业研发团队，全面覆盖从基础研究到产品开发的创新链条。公司已建立了统一的全球研发平台，实现云端协同设计与数据安全管控。

在技术创新方面，公司已累计获得国内外专利 2,071 项（其中发明专利 458 项），在电机控制、电池管理、智能物联等核心技术领域保持领先优势。特别在新能源三电技术方面，公司具备大功率电机电控和车规级电池 PACK 的自主设计能力，获评国家企业技术中心等多项权威认证。

基于强大的技术积累，公司持续推出具有行业里程碑意义的产品创新：在商用领域，公司 OptimusZ 系列是全球领先的全功能新能源商用割草车；家用领域，公司新开发的方向盘零转向割草车进一步完善了产品矩阵。公司率先将物联网、人工智能等新兴技术应用于园林机械，开发的智能割草机器人等产品已具备量产能力。凭借多项创新成果，公司产品保持了行业技术领导地位。

6、独特的生态系统与产品矩阵

在电动化全面普及的行业趋势下，用户需求已不再停留于单一设备本身，而是更关注产品之间能否协同、使用体验是否高效统一，全球新能源工具行业从单一产品竞争，向平台化、体系化、生态化的综合能力竞争持续演进。公司坚持以消费者需求为导向，并基于对新能源动力和智能技术发展趋势的深刻理解，创新性地构建 **Greenworks Power** 的产品生态战略，即以“一电多用的电池”为核心，构建起覆盖 1500+SKU，服务全球 5000 万+用户、贯通“家庭消费级工具、高端家用工具、高端商用设备”的新能源工具生态体系，公司原有的 5 大电池平台逐步转向以 24V、48V（24V×2）、60V-82V 为主的标准化电池平台体系，同平台产品电池共享通用，满足全场景作业需求。通过这一生态系统，消费者购买多款 **greenworks** 产品后，可实现电池包在同一电压平台不同产品间的互通互用，显著降低使用成本，大幅提升客户粘性和复购率。

报告期内，公司凭借在新能源园林机械领域的先发优势和较高市场份额，叠加锂电池包生态系统的协同效应，建立起显著的竞争壁垒。这一产品生态系统战略与多元化产品矩阵相互促进，不仅强化了公司的市场领导地位，更为业务持续健康发展提供了强劲动力。

四、主营业务分析

1、概述

报告期内，公司坚守“技术引领、品牌驱动”的发展战略，坚持长期主义，围绕提升核心竞争力的目标，重点打造自有品牌的全球影响力，通过加大产品创新投入、完善品牌与渠道建设、深化全球化布局、提升智能制造能力和供应链水平，以及前瞻性地布局智能领域等等一系列举措，持续提升自有品牌的全球影响力，巩固公司在全球锂电 OPE 行业的市场地位。

2025 年，公司实现营业收入 50.56 亿元，同比下滑 6.82%，实现归属于上市公司股东的净利润-35,509.56 万元，较上年同期下滑 504.01%，报告期内，公司围绕打造核心竞争力进行了大量投入，是导致本期经营业绩较上年由盈转亏的重要原因。以下对 2025 年影响公司经营业绩的主要因素进行简要分析：

（1）销售收入

2025 年，公司实现营业收入 50.56 亿元，其中自有品牌实现销售收入 38.67 亿元，同比增长 3.33%，自有品牌占营业收入的比例达到 76.50%，同比提高 7.51 个百分点。客户品牌方面，公司与 Lowe's 合作推出了 Kobalt 24V OPE 方案，成功投放多款产品，收获市场广泛好评，公司与 Lowe's 的伙伴关系从此步入全新阶段。本期营业收入的下滑，主要系 ODM 业务的销售收入下滑，报告期内 ODM 几大客户对其销售策略进行调整，传导效应导致公司 ODM 销售收入下滑明显。

（2）毛利水平

2025 年，公司毛利金额 13.83 亿元，较上年同比减少 4,668.59 万元。报告期内，公司毛利率较上年提高 1.00%，主要系通过供应链优化、生产效率提升及原材料成本下降降低了单位成本。公司本期毛利金额降低主要系营业收入下滑所致。

（3）销售费用

2025 年，公司发生销售费用 8.60 亿元，较上年增长 2.23 亿元，同比增长 34.90%，主要系公司在品牌建设和市场推广、销售和售后团队建设、海外仓库备货和本地交付保障方面的支出。

1) 打造具有全球影响力的自有品牌是公司核心竞争力的重要构成，报告期内公司通过在主要市场媒体和网络渠道的广告投放建设长期品牌形象，并增加电视和网络投放为销售规模提升打通渠道；

2) 报告期内，公司扩充了海外销售与运营团队来强化核心客户的服务能力，尤其在商用产品系列方面，公司扩充了商用销售团队和售后服务运营团队，进一步强化本地的售后服务能力，客户满意度显著提升，为高端商用设备的稳步扩张打下坚实基础。

3) 在对美出口关税政策频繁变动的背景下，公司在 2025 年上半年增加了美国市场的成品库存，尤其是高频销售、销售量较大的主力产品的本地备货，并通过增加仓储租赁面积、增配仓储人员、优化海外仓布局，降低对运营效率的影响。在欧洲市场，产品库存的增长也带来仓储及租赁费用的增加。

（4）管理费用

2025 年，公司发生管理费用 5.46 亿元，较上年增长 0.38 亿元，同比增长 7.46%，主要系公司管理人员人数增加，薪酬增加所致。2025 年初越南太平制造基地一期工程正式投产，2025 年 7 月二期工程奠基动工，

公司充实了越南太平基地的管理人员架构，通过“中、越、美”三大制造基地实现战略协同，提高了全球市场快速响应、大规模订单准时交付的能力。

（5）研发费用

2025 年，公司发生研发费用 2.62 亿元，较上年增长 0.44 亿元，同比增长 20.29%，主要系公司增大智能驾驶及机器人领域研发投入所致。

报告期内，公司加大智能化方向的研发人才引进，为培育“机器人+人工智能”的未来增长引擎进行了前瞻布局。公司于 2025 年推出新一代高端旗舰机型 AiMowbot C 系列/G 系列，并于 2026 年一季度起在美国上市。该系列产品延续无需预埋边线的核心优势，在割草效率、定位精度、爬坡性能、复杂场景适应性及智能化操作体验等方面实现了关键升级，大幅提升单位时间作业面积与自主运行能力，更好满足欧美高端用户对高效率、低人工干预草坪养护的核心需求。

（6）公允价值变动收益

2025 年，公司发生公允价值变动损失 5,025.58 万元，较上年同比增加损失 9,212.45 万元，主要系人民币对美元汇率在报告期内整体呈先抑后扬走势，尤其是临近期末人民币加速升值，由此外汇衍生金融工具公允价值变动所致。

（7）资产减值损失

2025 年，公司发生资产减值损失 8,368.48 万元，较上年同比增加损失 3,726.93 万元，主要系计提存货跌价准备所致。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	5,055,731,043.69	100%	5,425,542,792.10	100%	-6.82%
分行业					
园林机械	5,014,112,283.46	99.18%	5,411,073,422.53	99.73%	-7.34%
其他	41,618,760.23	0.82%	14,469,369.57	0.27%	187.63%
分产品					
新能源园林机械	3,910,612,332.17	77.35%	4,028,517,297.91	74.25%	-2.93%
交流电园林机械	906,826,691.61	17.94%	781,279,684.61	14.40%	16.07%
其他	238,292,019.91	4.71%	615,745,809.58	11.35%	-61.30%
分地区					
境外	4,979,880,123.06	98.50%	5,318,732,585.87	98.03%	-6.37%
境内	75,850,920.63	1.50%	106,810,206.23	1.97%	-28.99%
分销售模式					
自有品牌	3,867,385,476.48	76.50%	3,742,917,183.51	68.99%	3.33%
客户品牌	1,188,345,567.21	23.50%	1,682,625,608.59	31.01%	-29.38%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
园林机械	5,014,112,283.46	3,643,315,447.84	27.34%	-7.34%	-8.51%	0.93%
分产品						
新能源园林机械	3,910,612,332.17	2,860,660,040.11	26.85%	-3.02%	-3.78%	0.55%
交流电园林机械	906,826,691.61	642,561,954.75	29.14%	13.84%	13.87%	-0.02%
其他	196,673,259.68	140,093,452.98	28.77%	-205.72%	-228.20%	5.24%
分地区						
境外	4,946,042,996.89	3,579,268,594.24	27.63%	-6.85%	-8.09%	0.97%
境内	68,069,286.57	64,046,853.60	5.91%	-32.89%	-27.01%	-7.57%
分销售模式						
自有品牌	3,867,385,476.48	2,857,517,549.79	26.11%	3.33%	3.71%	-0.28%
客户品牌	1,146,726,806.98	785,797,898.05	31.47%	-31.26%	-35.95%	5.01%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
园林机械	销售量	万件	567.09	615.13	-7.81%
	生产量	万件	626.07	660.81	-5.26%
	库存量	万件	258.53	199.55	29.56%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

报告期末，公司库存量增加，主要系为 2026 年一季度订单备货。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
园林机械	直接材料	2,654,627,553.25	72.86%	2,955,949,116.22	74.23%	-10.19%
园林机械	直接人工	158,267,178.13	4.34%	193,176,808.29	4.85%	-18.07%
园林机械	制造费用	830,420,716.46	22.80%	832,982,033.01	20.92%	-0.31%

说明：制造费用中含海运费，关税，陆运费，质保费

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

参见第八节“十、在其他主体中的权益”。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,283,449,218.33
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	45.17%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	769,023,524.58	15.21%
2	客户二	707,222,877.98	13.99%
3	客户三	337,712,999.25	6.68%
4	客户四	292,934,079.23	5.79%
5	客户五	176,555,737.29	3.49%
合计	--	2,283,449,218.33	45.17%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	577,159,837.67
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	19.35%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	142,278,236.47	4.77%
2	供应商二	121,465,818.87	4.07%
3	供应商三	119,485,553.54	4.01%
4	供应商四	114,634,214.71	3.84%
5	供应商五	79,296,014.09	2.66%
合计	--	577,159,837.67	19.35%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	860,245,022.00	637,699,873.19	34.90%	主要系海外仓备货仓储费增加和推广费增加所致。
管理费用	546,250,739.50	508,347,888.78	7.46%	主要系管理人员人数增加，薪酬增加所致。
财务费用	-59,024,923.76	-76,080,440.73	22.42%	主要系汇率变动汇兑损失所致。
研发费用	262,244,127.43	218,017,871.42	20.29%	主要系公司增大智能驾驶及机器人领域研发投入所致。

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
Core 系列低压平台电池包开发	自主设计全新架构电池包	研发中	在海外市场做到油电同价；	进入商用市场，填补空白
Core 系列高比容锂电池包	商用销售最好的产品降本、轻量化；	研发中	减重增加续航；深度打造电池包做到同行最高水平；	轻量化降本设计，增强竞争力
CW 锂电无刷扫雪机研发	开发新一代家用扫雪机，提升性能，增强产品竞争力	批量生产	优化扫雪效率与抛雪距离，提升低温环境运行稳定性，降低噪音与能耗，打造高性能家用扫雪解决方案	完善冬季家用园林产品线，填补高性能家用扫雪机产品空白，提升品牌在季节性家用设备市场的竞争力与市场份额
Optimus 锂电 UTV	自主设计全新架构全地形车，取代目前在售的油改电产品	中试阶段	采购前后双电机架构实现电动四驱	丰富公司全地形车产品线
大扭力冲击钻	聚焦中大扭矩重载作业需求，补齐重载级产品缺口；完善产品矩阵，提升高端工具市场竞争力与产品盈利水平。	批量生产	扭力达到 150Nm、满足专业工人使用要求	完善枪钻产品线、开拓专业工具市场
冲击螺丝批	开发 3 系 200Nm 螺丝批，兼顾大扭矩与小巧便携，完善家用级冲击工具品类，提升民用市场适配度与产品整体销量。	批量生产	轻量化、易操作、低成本、便于携带的家用冲击螺丝批，输出 200Nm 扭矩，满足家庭日常使用要求	完善冲击螺丝批类产品线，依托轻量化、高性价比产品优势，强化品牌大众化市场口碑，提升品牌影响力
大扭力冲击扳手	定位 5 系专业款，适配重型工程、大型设备维保等超重载场景，补齐超大扭矩产品缺口，强化高端重载市场竞争力。	批量生产	1/2"输出轴，扭力达到 800Nm，满足超大扭矩紧固/拆卸需求	达成高品质量产标准，严控核心部件精度，补齐超大扭矩产品短板，完善高端重载工具布局，提升产品高端溢价能力，巩固专业领域品牌影响力
商用款动力头	开发电动力头，实现对 Honda 发动机的油改电替换	批量生产	开发兼容原本田发动机安装与输出规格的电动力头，实现零改动适配，完成油改电无缝替代，降低用户升级成本	拓展油改电业务场景，替代传统燃油动力方案，切入存量燃油设备电动化改造市场，拓宽商用园林设备的客户群体
商业款充电器 24v 16A 氮化镓双充	商用款产品，氮化镓高效轻量体积小，快速双包充电，	研发设计	匹配商业款整机，支持快充	进入商用市场，填补空白
第五代智能割草机器人项目的研发	填补大面积庭院草坪无线智能护理设备空白	批量生产	割草面积 10000 m ² ，割幅 30cm，调高 20-95mm，爬坡能力 45%	性价比优，增加市场竞争力

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
82V 单刀修枝机	商用款产品，切割能力强，效率高，长续航	中试阶段	40 寸长刀片，调整齿轮模数，增加减振孔，优化减振垫，改善振动	进入商用市场，填补空白
82V 后置杆修	商用款产品，切割能力强效率高，头部轻便，便于操作，长续航	中试阶段	高强度材料齿轮，提升寿命	进入商用市场，填补空白
GC 手持吹风机	商用款产品，大功率，效率高，轻量化	批量生产	采用高效无刷外转子平台，提高产品的性能，满足用户需求	进入商用市场
Optimus 82V ETO 吹风机	拓展商用锂电割草车产品线，增加产品多功能性	批量生产	提高市场占有率。	增加销售额
家用款 24V HPP 手持吹风机	拓展家用手持吹风机产品线，实现轻量化	批量生产	降低自重，提高风量效率，优化配件设计丰富更多使用场景	提升公司核心竞争力，丰富产品线
商用款背包吹风机	商用款产品，大功率，效率高	试产阶段	采用高效无刷外转子平台，提高产品的性能，满足用户需求	进入商用市场
商用无人驾驶割草车	自主设计高性价比商用无人驾驶割草车，抢占自动驾驶割草市场先机	样机试制阶段	实现商用场景下的自主导航与割草作业，兼顾性价比与智能化水平	引领商用割草设备智能化升级，建立无人驾驶割草领域技术壁垒
82V 家用单包割草车	自主设计单电池包家用割草机，降低用户购买门槛	样机试制阶段	以单包电池方案实现轻量化，满足中小草坪家庭日常割草需求	拓展家用入门级市场，提升家用割草机产品性价比
40V 拉伸折断杆锯	家用款轻量级，便捷式操作杆锯	中试阶段	丰富现有的产品线	提高市场占有率
greenworks pro 曲线锯	填补专业曲线锯空白，满足高精度切割需求，完善锂电平台生态，提升品牌在专业木工领域的竞争力。	批量生产	成功开发 26mm 行程专业曲线锯，实现高精度曲线切割，成功切入专业款精准切割市场	切入专业款高附加值精细木工市场，强化品牌在专业定制领域的竞争力，为后续拓展更多场景化工具奠定基础。
greenworks pro 往复锯	聚焦高强度切割作业场景，推出一款能应对金属、木材、PVC 管等多种材料的重型切割工具。	批量生产	成功开发 32mm 大行程往复锯，实现高效切割金属/木材，通过严苛工况测试	补齐公司在专业款电动工具重型切割领域的产品短板，与曲线锯、电圆锯形成互补，构建起覆盖精细到粗犷场景的完整锯切产品线；同时凭借其在高强度作业中的稳定表现，让品牌在专业施工圈层的知名度大幅提升
前置式松土机	拓展松土机产品线，新增适用于严苛工况的重型机型	终试阶段	完成前置式重型松土机的工况验证，优化松土深度与扭矩输出，适配高硬度、板结土壤等严苛作业场景，实现量产落地	拓展松土机产品系列，新增重型前置作业机型，完善园林动力工具的作业场景覆盖，提升产品线完整性与专业市场竞争力
24V 15 寸无刷前置打草机	补充 24V 产品线	批量生产	采用高效无刷外转子平台，带灯板，提高产品的性能，满足用户需求	补充 24V 产品线
Quikload 400 打草头	开发振动好，性价比高的打草头	批量生产	进一步改善打草机振动，方便拆卸及绕线	丰富配件体系，填补空白
家用款 24V 前置打草机	家用款产品，效率高，大功率，轻量化，寿命长	批量生产	采用高效无刷外转子平台，提高产品的性能，产品轻量化提升客户使用体验	进入家用市场
商用款全开口 ATM 推草机	开发商用全开口推草机，主打大功率、全地形、强集草	批量生产	实现全开口机身设计、大功率输出，适配复杂地形作业，优化集草系统，提升单次作业效率与草屑收集率，满足商用高频作业需求	丰富商用推草机高端产品线，打造高性能全地形作业标杆产品，提升品牌在商用园林设备市场的竞争力与口碑

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
商业款移动电源 CUBE 16	自主研发移动电源产品， 填补海外市场空白；	批量生产	打造格力博完整的生态 链；	进入商用市场，填补空白

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	588	587	0.17%
研发人员数量占比	8.71%	8.99%	-0.28%
研发人员学历			
本科	441	397	11.08%
硕士	70	47	48.94%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	155	144	7.64%
30~40 岁	347	345	0.58%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	275,416,062.24	269,975,611.71	272,769,053.46
研发投入占营业收入比例	5.45%	4.98%	5.91%
研发支出资本化的金额（元）	13,171,934.81	51,957,740.29	50,223,460.93
资本化研发支出占研发投入的比例	4.78%	19.25%	18.41%
资本化研发支出占当期净利润的比重	-3.71%	59.52%	-10.59%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

本期资本化的智能割草机器人项目是基于前期资本化项目基础投入后的升级，新增投入较前期下降所致。

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	6,114,864,529.78	5,593,798,322.49	9.32%
经营活动现金流出小计	6,211,769,799.59	5,360,731,521.18	15.88%
经营活动产生的现金流量净额	-96,905,269.81	233,066,801.31	-141.58%
投资活动现金流入小计	2,369,966,587.67	2,867,076,012.55	-17.34%
投资活动现金流出小计	3,214,270,034.03	3,301,813,061.91	-2.65%
投资活动产生的现金流量净额	-844,303,446.36	-434,737,049.36	-94.21%
筹资活动现金流入小计	4,694,459,140.24	2,257,019,485.81	107.99%
筹资活动现金流出小计	4,323,961,402.22	1,887,738,696.39	129.06%
筹资活动产生的现金流量净额	370,497,738.02	369,280,789.42	0.33%
现金及现金等价物净增加额	-637,336,050.02	176,808,727.54	-460.47%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1、报告期内，经营活动产生的现金流量净额较上年下降 141.58%，主要系报告期购买商品、接受劳务支付现金增加所致。
- 2、报告期内，投资活动产生的现金流量净额较上年下降 94.21%，主要系报告期支付长期资产款项增加所致。
- 3、报告期内，筹资活动现金流入较上期增加 107.99%，筹资活动现金流出较上期增加 129.06%，主要系报告期内归还短期借款增加长期借款所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

主要系报告期汇兑损失所致

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	11,201,015.31	-3.34%	主要系理财产品及外汇衍生金融工具投资收益	否
公允价值变动损益	-50,255,803.08	14.97%	主要系外汇衍生金融工具公允价值变动所致	否
资产减值	-83,684,774.49	24.93%	主要系计提存货跌价准备所致	否
营业外收入	16,785,306.11	-5.00%	主要系台风灾害保险理赔	否
营业外支出	8,738,904.59	-2.60%	主要系捐赠支出、资产报废及毁损损失	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：万元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	294,536.01	28.49%	265,349.54	28.22%	0.27%	主要系本期筹资借款净流入所致
应收账款	110,747.60	10.71%	131,655.87	14.00%	-3.29%	主要系 2025 年四季度销售额同比下滑所致
存货	290,197.75	28.08%	222,008.80	23.61%	4.47%	主要系增加 2026 年一季度大额订单备货所致
固定资产	119,434.94	11.55%	105,886.50	11.26%	0.29%	
在建工程	10,452.01	1.01%	9,303.76	0.99%	0.02%	
使用权资产	15,738.81	1.52%	17,693.14	1.88%	-0.36%	
短期借款	122,355.44	11.84%	107,312.03	11.41%	0.43%	
合同负债	6,504.95	0.63%	7,249.25	0.77%	-0.14%	
长期借款	143,950.00	13.93%	77,910.37	8.29%	5.64%	主要系本期新增借款所致
租赁负债	12,371.46	1.20%	13,283.51	1.41%	-0.21%	
交易性金融资产	1,013.33	0.10%	40,136.01	4.27%	-4.17%	主要系期末持有的银行理财产品到期赎回所致

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：万元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	40,136.01	-132.68	0.00		79,810.00	118,800.00		1,013.33
2.衍生金融资产	4,124.11	-4,892.90	0.00		269,905.92	219,537.54		0.60
4.其他权益工具投资	0.00	0.00	1,471.18		1,400.00	0.00		2,871.18
金融资产小计	44,260.12	-5,025.58	1,471.18		351,115.92	338,337.54		3,885.11
上述合计	44,260.12	-5,025.58	1,471.18		351,115.92	338,337.54		3,885.11
金融负债	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00		769.39

其他变动的内容

不适用

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

截至报告期期末，公司所有权或使用权受到限制的资产为货币资金，期末账面余额 615,399,598.50 元，主要包括存单质押（期末余额 5.49 亿元）、保证金、出口退税账户、司法冻结等。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
3,214,270,034.03	3,301,813,061.91	-2.65%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇合约、外汇期权及利率互换合约	4,124.11	4,124.11	-4,892.9	0	269,905.92	219,537.54	-768.79	-0.18%
合计	4,124.11	4,124.11	-4,892.9	0	269,905.92	219,537.54	-768.79	-0.18%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则：详见第八节、财务报告的“附注五、重要会计政策及会计估计”的“10、金融工具”。与上一报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	报告期实际损益金额合计-1,394.98 万元。							
套期保值效果的说明	由于国际政治、经济环境等多重因素的影响，各国货币汇率波动的不确定性在增强，而当汇率出现较大波动幅度时，将对公司的经营业绩产生较大影响。为了降低汇率波动对公司经营业绩的影响，公司开展了与日常经营联系密切的外汇套期保值业务，但未达到预期效果。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>（一）交易风险分析</p> <p>公司已建立较为完善的套期保值业务内部控制制度，公司将严格按照深圳证券交易所业务规则和公司内部管理制度的相关要求，落实风险防范措施，审慎操作，但公司及控股子公司在外汇衍生品套期保值业务中仍存在以下风险：</p> <p>1、市场风险：因外汇行情变动较大，可能产生因标的利率、汇率等市场价格波动引起外汇衍生品价格变动，造成亏损的市场风险。</p> <p>2、流动性风险：因市场流动性不足而无法完成交易的风险。</p> <p>3、履约风险：公司外汇衍生品投资交易对手均为信用良好且与公司已建立长期业务往来的银行等金融机构，履约风险较低。</p> <p>4、内部控制风险：外汇衍生品交易专业性较强，复杂程度较高，可能会产生由于内控体系不完善造成的风险。</p> <p>5、客户违约风险：客户应收账款发生逾期，货款无法在预测的回收期内收回，会造成延期交割导致公司损失。</p> <p>6、境外衍生品交易风险：公司和 HKSR 在境内或香港开展套期保值业务，当地政治、经济和法律风险较小，且为外汇市场发展较为成熟、结算量较大的地区，交易对手均为具有期货及金融衍生品业务经营资格的大型金融机构，公司已充分评估交易对手信用风险，以及结算便捷性、交易流动性和汇率波动性等因素。</p>							

	<p>7、其他可能的风险：在具体开展业务时，如发生操作人员未准确、及时、完整地记录外汇衍生品投资业务信息，将可能导致外汇金融衍生品业务损失或丧失交易机会；同时，如交易人员未能充分理解交易合同条款和产品信息，将面临因此带来的法律风险及交易损失。</p> <p>（二）控制措施</p> <p>1、公司已制定《格力博（江苏）股份有限公司外汇套期保值业务管理制度》，对外汇衍生品套期保值业务决策、授权、风险管理、办理等做出了明确规定。</p> <p>2、为控制汇率大幅波动风险，公司将加强对汇率的研究分析，实时关注国际市场环境变化，适时调整经营策略，最大限度地避免汇兑损失。</p> <p>3、充分了解办理外汇衍生品的金融机构的经营资质、实施团队、涉及的交易人员、授权体系，慎重选择信用良好且与公司已建立长期业务往来的银行等金融机构。</p> <p>4、应急机制：当发生突发事件导致市场急剧变化，对交易合约发生重大影响，应立即启动应急机制。如果交易合约市值损失迅速接近或突破止损限额，或发生追加保证金、交易对手违约或破产等其他风险事件，资金组应立即向管理层报告，讨论应急方案并做出应急决策。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	<p>外汇套期保值交易品种主要为远期外汇合约、外汇期权及外汇掉期，公司以与各银行约定价格作为合约的公允价值计算依据。</p>
涉诉情况（如适用）	无

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
Hong Kong Sun Rise Trading Limited	子公司	投资、贸易	1,001 股	288,488.78	-23,628.36	339,343.22	-28,584.49	-23,870.38

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
GREENWORKS TRADING DEVELOPMENT COMPANY LIMITED	投资设立	无
格睿未来科技（深圳）有限责任公司	投资设立	无
格力博产业投资（常州）合伙企业（有限合伙）	投资设立	无

主要控股参股公司情况说明

1、HKSR 主要从事园林机械的贸易业务，作为主要经办集团内部的销售平台，其开展的业务实际为格力博业务的延伸，2025 年实现净利润-23,870.38 万元。

2、2025 年 4 月 26 日，公司因业务发展需要，在越南太平投资设立 GREENWORKS TRADING DEVELOPMENT COMPANY LIMITED，注册资本为越南盾 10,152,000 万元。

3、2025 年 7 月 14 日，公司在深圳投资设立格睿未来科技（深圳）有限责任公司，主要承担智能割草机器人的研发职能，注册资本为人民币 100 万元。

4、2025 年 7 月 28 日，公司在江苏常州投资设立格力博产业投资（常州）合伙企业（有限合伙），主要围绕“机器人+人工智能”方向，投资于具备核心技术和发展潜力的创新企业，以资本赋能加速公司的战略生态构建，该合伙企业的注册资本为人民币 30,303.03 万元，截至报告期末公司实缴出资人民币 1,000 万元。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）未来发展展望

格力博坚守长期主义，深耕锂电户外动力设备领域近二十年，站在 **Greenworks Power** 产品生态战略的新起点，公司将以“技术引领、品牌驱动”为核心，坚守“极致产品、极致成本、极致制造、极致质量”准则，致力于巩固行业领先地位，为股东创造长期价值。未来，公司将全面落实 **Greenworks Power** 产品生态战略，从智能化产品研发、拓展全球市场布局、优化供应链与组织体系等关键方面着手，积极应对发展中的机遇与挑战，开启发展新征程。

1、智能化产品研发

公司将紧跟全球智能化、无人化技术发展潮流，重点推进锂电园林机械与电动工具的智能化研发创新，通过持续加大研发投入，不断提升现有产品的智能化水平和性能表现。在技术创新方面，公司将深度融合智能控制、AI 算法等前沿技术，重点突破锂电 OPE 产品的智能化升级，同时积极推进新能源技术的创新应用，通过适配性开发构建“新能源+智能化”的技术体系。

（1）依托 24V POWERALL 生态平台这一行业内唯一覆盖园林设备、电动工具、清洁家电、户外休闲等室内外全场景的优势，打造具有差异化竞争优势的智能产品谱系；

（2）在商用领域，依托 Optimus 锂电商用产品体系，完善从 500 美元手持式产品到 4 万美元坐骑式产品的全谱系矩阵，结合配套的充电系统，成为全球新能源业态中极具竞争力的方案提供商；

（3）重点推进割草机器人业务布局，加速新一代 AiMowbot C 系列/G 系列等产品矩阵落地，全面覆盖家庭庭院、高端园林、半商用等全场景，深耕欧美主流零售体系。

公司在研发方面的布局，重在增强自主创新能力，更好地满足市场对高端、智能产品的需求，进一步巩固技术领先地位，为培育新的业务增长点提供持续动力。

2、拓展全球市场布局

在北美市场已取得阶段性成果的基础上，公司将加速推进全球化战略布局，重点拓展欧洲、东南亚及澳洲等高增长潜力市场，同时深化与 Lowe's、Walmart 等全球主流零售渠道的合作，通过实施精准的市场定位和差异化营销策略，持续提升 **greenworks** 品牌在国际市场的知名度和美誉度。

构建多元化市场格局，将显著提高公司在北美以外区域的销售贡献率，实现市场份额与经营业绩的阶梯式跨越。以创新产品构建核心优势，以增值服务形成差异化壁垒，通过持续为客户创造价值，致力于发展成为全球客户首选的长期战略合作伙伴，为业绩可持续增长注入新动力。

3、优化供应链与组织体系

公司将以打造智能化、协同化的现代供应链体系为战略方向，坚守“极致产品、极致成本、极致制造、极致质量”准则，全面推进生产管理数字化转型，着力构建一整套集智能预测、精准排产、柔性制造于一体的新型生产运营模式，通过技术创新持续提升在供应链响应速度、成本控制水平和质量保障能力方面的核心竞争力。

在具体实施路径上，重点推进三大举措：1) 智能升级工程，推动越南太平工厂二期于 2026 年下半年建成投产，实现从原材料采购到产品交付的全流程数字化管控，提升全球交付效率与竞争力；2) 精益深化工程，引入先进管理工具和方法论，系统优化各环节运营效能；3) 协同创新工程，与战略合作伙伴共建产业协同平台。

同时，公司将继续优化组织架构，构建以中国团队为核心、全球团队协同的高效组织，促进管理体系的持续迭代升级。

（二）可能面对的主要风险

综合分析公司的外部环境和企业实际情况，公司面临的主要经营风险包括：

1、汇率波动风险

报告期内，公司的营业收入主要来自于境外销售市场，如人民币汇率宽幅波动，将对公司的营业收入产生一定影响。公司主营业务订单大部分以美元计价，人民币对美元汇率波动直接影响产品的价格竞争力，从而对公司经营业绩产生影响。对此，公司将进一步加强海外布局和结汇调控，对冲和降低汇率波动对公司业绩的影响。

2、原材料价格上升风险

公司产品的主要原材料若价格波动较大，将造成公司生产成本波动。对此，公司将进一步加强采购和成本控制，与供应商建立战略合作关系并签订长期协议来消化原材料价格波动风险；同时持续优化产品结构，加强新产品的研发，依靠创新型产品确定合理价格，维持产品毛利率。

3、贸易摩擦风险

全球园林机械行业的核心需求集中在北美及欧洲地区，其中美国市场人均绿地拥有量远超欧洲及中国，美国是公司最大的市场，公司向美国出口的部分产品会受到关税的影响。对此，公司密切关注国际局势，实施国际化战略，推进海外制造基地建设，培育海外供应链，建立全球化的产能布局和供应链体系，确保公司业务稳定发展。

2025 年初，美国政府发布关于“对等关税”的行政令，此举为全球经贸环境增添了更多不确定性，该政策可能影响公司未来对美国出口业务，并对经营和财务状况带来潜在挑战。

面对当前国际贸易环境的变化，公司构建了全方位应对体系：（1）建立全球产能协同网络（美国+越南+中国），实现供应链弹性配置；（2）组建专业政策研究团队，实时跟踪国际贸易政策动向；（3）加大研发投入，通过产品创新提升全球竞争力；（4）与核心客户建立战略合作机制，共同应对市场变化。

公司将持续优化全球化布局，通过多元化市场策略和灵活的产能配置，有效化解单一市场风险。

4、海运周期风险

全球海运市场因运力周期、地缘政治冲突等多种原因，可能导致海运价格大幅度波动，公司产品绝大部分需要通过海路运输到全球不同地区，海运价格的上涨和时有发生运力不足将导致公司产品销售存在一定的风险。对此，公司积极和全球各大船运公司沟通，提早锁定运力和运价，确保公司业务不因海运周期波动等原因产生较大的负面影响。

5、毛利率波动的风险

公司综合毛利率变化受到多方面影响，包括汇率、原材料价格、海运费、关税等，未来公司毛利率将持续受到市场竞争、原材料价格、汇率、运费等外部因素的影响产生波动，如公司无法较好应对上述因素，则毛利率将受到不利影响。

6、存货规模较大及存货减值的风险

2023年、2024年和2025年，公司存货账面价值分别为21.99亿元、22.20亿元和29.02亿元，占流动资产的比例分别为33.38%、30.40%和37.37%，公司通过优化销售预测及生产模式，提高库存管理水平，改善存货周转情况。公司存货中主要以库存商品为主，平均占比超过70%，主要是因为一方面常州和越南两大生产基地维持正常库存水平，另一方面公司在海外欧美仓库会有适当备货以快速响应客户的补单或临时需求；此外，公司大力拓展B2C电商业务，海外仓库的备货需求也相应增加。

公司如产品销售未及市场预测，则可能导致库存商品滞销、原材料积压等情形。若未来技术更新导致库存商品配置或性能竞争力下降，或存货长期未及时销售导致的存货减值，可能对公司经营业绩和盈利能力产生不利影响。

7、经营业绩增速放缓风险

公司所处的户外动力设备行业正经历从燃油动力到新能源动力的革命性转变，新能源 OPE 持续多年保持快速增长，公司作为新能源 OPE 厂商，若未来行业经营环境发生重大变化而公司未能及时应对、行业技术重大变革而公司未能及时跟进，或者公司新产品未能响应客户需求等因素，公司经营业绩增速可能放缓，盈利能力可能遭受继续下滑的风险。

8、应收账款回收风险

2025年末，公司应收账款、应收票据及应收款项融资的账面价值合计为15.32亿元，周转天数为88天。报告期内，公司客户多为世界500强企业或知名上市公司，信誉较好，应收账款回收率较高，历史上公司对主要客户的应收账款基本上全额收回，并且公司在中国出口信用保险公司购买保险。但若未来宏观经济、市场环境以及客户经营情况发生不利变动，则可能导致公司计提坏账金额增加，从而对公司盈利能力产生不利影响。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年05月15日	“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	其他	线上参与业绩说明会的所有投资者	公司2024年年报及2025年一季度	参见巨潮资讯网《2025年5月15日格力博业绩说明会》
2025年05月26日	公司会议室	网络平台线上交流	机构	国金证券、中金、财通证券、招商证券、汇丰晋信基金、长江证券、富国基金、广发基金、西部证券、国泰基金、嘉实基金、鹏扬基金、华宝基金、南方基金、华安基金、银河证券、华泰柏瑞基金、中欧基金、万家基金、国寿养老、华商基金、东方红资产等	公司业务情况	参见巨潮资讯网《2025年5月26日投资者关系活动记录表》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

公司为践行中央政治局会议提出的“要活跃资本市场、提振投资者信心”及国务院常务会议提出的“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，坚持“以投资者为本”的上市公司发展理念，结合公司发展战略、经营情况及财务情况，为维护公司全体股东利益，增强投资者信心，促进公司长远健康可持续发展，公司于2025年1月23日、2025年4月29日披露了《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2025-003）《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》（公告编号：2025-015）。

报告期内，公司积极推动落实“质量回报双提升”行动方案，通过多项举措助力公司高质量发展，以更加透明的沟通机制和积极主动的态度维护投资者关系，切实履行上市公司的责任和义务。现针对行动方案相关举措进展说明如下：

一、聚焦主业，创新引领高质量发展

报告期内，公司持续深化“技术引领、品牌驱动”的发展战略，坚持长期主义，通过加大产品创新投入、完善品牌与渠道建设、深化全球化布局、提升智能制造能力和供应链水平，以及前瞻性地布局智能领域等一系列举措，持续提升自有品牌的全球影响力，进一步巩固了公司在全球锂电 OPE 行业的领先地位。

二、规范运营管理，持续提高公司治理水平

公司严格遵守相关法律法规的规定，建立了由股东会、董事会、管理层组成的治理架构，并不断健全内部控制体系和各项内部管理制度，明确股东会、董事会和管理层的职责权限、议事规则和工作程序，形成科学有效的职责分工和制衡机制，切实维护全体股东和债权人特别是中小股东的合法权益。2025 年度，公司为保持与新施行的相关法律法规有关条款的一致性，根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引（2025 年修订）》及其相关配套法律法规的相关规定，结合公司实际情况，公司全面梳理相关治理制度，通过对照自查并结合实际情况和经营发展需要，对《公司章程》及其他 23 个相关制度进行修订并制定 3 个新制度。

公司将继续完善法人治理结构，优化内控管理体系，提高风险防范能力，促进公司规范运作，持续提高公司治理水平，保障公司合规经营和稳健发展。公司在推动自身业务稳步发展的同时，将积极承担社会责任，关注环境保护、员工福利、公益事业等，提升公司的社会形象。

三、持续提升信息披露质量，传递公司价值

公司高度重视信息披露工作，加强信息披露事务管理，真实、准确、完整、及时、公平地披露公司有关经营活动与重大事项，注重提高信息披露的有效性和透明度，确保所有投资者能够公平获取公司信息，切实保护投资者合法权益。

公司畅通投资者的信息获取渠道，加强投资者关系管理，通过股东会、网上业绩说明会、深交所互动易、投资者热线、投资者关系邮箱等多元化方式，加强与投资者之间的沟通，听取投资者的意见和建议，向投资者传达公司经营发展新动态，增进投资者对公司的了解和认同，保障投资者与公司信息交流渠道的畅通和良性互动。

四、重视投资者回报，与投资者共享公司发展成果

公司重视对投资者的回报，严格遵守法律法规关于权益分派的相关规定，充分听取投资者的意见，结合公司实际经营情况与未来发展规划，坚持执行稳定的利润分配政策，通过现金分红、回购增持等方式积极回报投资者，与广大投资者共享公司高质量经营发展成果，积极构建与投资者的和谐关系。

（一）积极现金分红，回报投资者

公司严格按照《公司章程》制定的利润分配政策原则，在兼顾公司发展和股东利益的前提下，实施利润分配。公司于 2023 年 2 月 8 日上市，2023 年 6 月实施了上市后的首次分红，以公司当时总股本 486,161,968 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金 0.617 元（含税），共计派发现金红利 29,996,193.43 元（含税），占公司 2022 年度归属于上市公司股东的净利润的比例为 11.28%。

（二）主动回购，彰显公司未来发展信心

基于对公司未来发展的坚定信心和对公司价值的认可，为维护广大投资者的利益，增强投资者信心，推动公司股票价值合理回归，促进公司长期稳健发展，公司于 2024 年 5 月 23 日召开 2023 年年度股东大会，审议通过了《关于回购股份方案的议案》，回购股份用于注销并减少注册资本。

截至 2025 年 5 月 22 日，公司累计通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份 7,835,100 股，占公司当时总股本 490,292,174 股的 1.60%，最高成交价为 15.07 元/股，最低成交价为 11.73 元/股，回购总金额为 102,336,952.05 元（不含交易费用）。公司本次回购股份方案已实施完毕。

公司于 2025 年 5 月 28 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述 7,835,100 股回购股份的注销手续。具体内容详见公司于 2025 年 5 月 29 日在巨潮资讯网上披露的《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-036）。

（三）董事、高级管理人员增持，认可公司内在价值

公司实际控制人及部分董事、高级管理人员基于对公司内在价值的认可和未来持续稳定健康发展的坚定信心，以及维护股东利益和增强投资者信心，增持主体拟自 2025 年 11 月 3 日起 6 个月内以集中竞价交易方式增持公司股份，合计增持计划金额不低于人民币 1,150.00 万元（含）。具体内容详见公司分别于 2025 年 11 月 3 日、2026 年 3 月 21 日在巨潮资讯网上披露的《关于实际控制人及部分董事、高级管理人员增持股份计划的公告》（公告编号：2025-070）《关于实际控制人及部分董事、高级管理人员增持股份计划增加增持主体的公告》（公告编号：2026-009）。

增持计划尚未实施完毕，增持主体将继续按照增持计划，在增持计划实施期间内增持公司股份。

公司后续将继续坚持以投资者为本，根据行业特点和自身实际情况，积极履行社会责任，提升股东回报水平，与广大股东共享公司发展成果，共赢未来，将“质量回报双提升”行动方案执行到位，为稳市场、稳信心积极贡献力量。

关于“质量回报双提升”行动方案的进展情况详见公司于 2026 年 4 月 29 日披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》（公告编号：2026-018）。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规及规范性文件（以下统称为“相关监管规则”）规定，不断完善公司法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，促进公司规范运作，不断加强信息披露工作，积极开展投资者关系管理工作，维护了上市公司及股东利益，确保了公司安全、稳定、健康、持续的发展。截至本报告期末，公司治理的实际情况符合相关监管规则的要求，不存在尚未解决的公司治理问题。

2025 年度公司治理具体情况如下：

（一）关于股东与股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》、深圳证券交易所创业板的相关规定和要求以及《公司章程》《股东会议事规则》等规定，规范股东会的召集、召开和表决程序。报告期内，公司共召开 2 次股东会，均由董事会召集，公司按规定时间发出股东会会议通知，并设置现场投票和网络投票。在股东会上能够保证各位股东有充分的发言权，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使股东的权利。公司至今未发生重大事项绕过股东会的情况，也未发生重大事项先实施后审议的情况。公司不存在违反《上市公司股东会规则》的其他情形。

（二）关于董事和董事会

公司董事会设董事 7 名，其中独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合相关监管规则的要求。公司董事能够依据相关监管规则及《公司章程》《董事会议事规则》等相关规定开展工作，出席董事会及其专门委员会会议和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训。独立董事按照相关监管规则及《公司章程》《独立董事工作制度》等相关规定不受影响地独立履行职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议、股东会，针对关联交易等涉及中小投资者利益的事项，参加独立董事专门会议，并基于独立、客观及审慎的原则发表意见，保证了公司的规范运作。

公司董事会根据相关监管规则设立了提名委员会、审计委员会、战略委员会和薪酬与考核委员会四个专门委员会，各专门委员会严格按照相关监管规则及各专门委员会工作细则履行其职责，为董事会的科学决策提供了有益补充。

报告期内，公司共召开了 6 次董事会，会议的召集、召开和表决程序、决议内容均符合相关监管规则和《公司章程》《董事会议事规则》的相关规定。

（三）关于监事和监事会

公司监事会设监事 3 名，其中职工代表监事 1 名，监事会的人数和构成符合相关监管规则的要求。公司监事会严格按照相关监管规则及《公司章程》《监事会议事规则》等相关规定履行职责，对公司重大事项、财务状况、董事及高级管理人员履职情况等事项进行监督，维护公司及股东的合法权益。

报告期内，公司共召开了 4 次监事会，会议的召集、召开和表决程序、决议内容均符合相关监管规则及《公司章程》《监事会议事规则》的相关规定。

报告期内，公司根据《公司法》和中国证监会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》（2025年修订）的相关规定，结合公司实际情况，经2025年第一次临时股东大会审议通过，公司自2025年9月16日起不再设置监事会，由审计委员会行使监事会的法定职权。

（四）关于绩效评价与激励约束机制

董事会薪酬与考核委员会负责对公司的董事、高级管理人员进行绩效考核，建立并不断完善绩效评价标准和激励约束机制。公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律、法规的规定。公司目前的绩效考评和激励约束机制能有效地发挥作用，符合公司实际情况及发展状况。为进一步建立健全长效激励机制，公司已累计推出2次股权激励计划，覆盖公司董事、高级管理人员、中层管理人员及核心骨干，充分调动管理层和核心员工的积极性、创造性，推动公司稳定、健康及长远发展。

（五）关于信息披露与透明度

公司严格按照相关监管规则及《公司章程》《信息披露管理制度》等相关规定开展公司信息的管理与披露工作，由董事会秘书负责公司信息披露工作。公司指定《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》《证券日报》《经济参考报》及“巨潮资讯网”为公司信息披露的指定报纸和网站。报告期内，公司严格遵守中国证监会和深交所有关信息披露的规章制度要求履行信息披露义务，确保所有股东有平等的机会获得信息。

（六）关于投资者关系管理

公司一直高度重视投资者关系管理工作，不断学习先进的投资者关系管理经验。公司严格遵守相关监管规则及《公司章程》《投资者关系管理制度》等相关规定，设置了董事会办公室作为投资者关系管理的具体实施机构，致力于以更好的方式和途径使广大投资者能够平等地获取公司经营、未来发展等信息。公司通过官方网站投资者关系专栏、投资者“互动易”平台、投资者咨询电话、公开电子信箱等多元的沟通渠道，积极回复投资者关心的重要问题，广泛听取投资者关于公司经营和管理的意见与建议，向投资者提供了畅通的沟通渠道。公司安排专人负责投资者来访接待工作，并做好投资者关系管理工作档案的建立和保管，合理妥善地安排个人投资者、机构投资者、行业分析师等相关人员到公司进行调研，并切实做好信息的保密工作。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司成立以来，严格按照相关监管规则和《公司章程》等有关规定规范运作，在资产、人员、财务、机构、业务等方面均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，具有独立完整的业务体系及面向市场自主经营的能力。

1、资产独立

公司目前具备与生产经营有关的主要生产系统、辅助生产系统和配套设施，并拥有独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的经营性资产，包括生产经营所需的土地、厂房、机器设备、专利权、商标权等。同时，公司已建立独立完整的原材料采购体系与商品销售渠道。公司资产权属清晰且完整，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在重大依赖关系，亦未发生资金或其他资产被占用等损害公司利益的情形。

2、人员独立

公司严格按照相关监管规则和《公司章程》等有关规定选举和聘任董事及高级管理人员，不存在控股股东、实际控制人干预公司人事任免的情形。公司高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担任除董事、监事以外的其他行政职务。公司已建立独立的人事管理体系，涵盖人事档案、聘用任免、考核奖惩等制度，以及独立的薪酬福利、社会保障体系。同时，公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

3、财务独立

公司设置独立的财务管理部门并配备专职财务人员，具有独立且规范的财务核算体系、财务会计制度和分公司、子公司的财务管理制度，能够独立作出财务决策。公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在共用银行账户等资金混同情形。公司作为独立纳税主体，依法独立履行纳税申报和税款缴纳义务。公司未为控股股东、实际控制人及其控制的其他企业提供任何形式的担保，亦不存在资金被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用的情形。

4、机构独立

公司已建立以股东会、董事会、管理层为核心的治理架构，并制定了相应的议事规则。公司能够独立自主地行使经营管理职权，已建立并持续完善独立完整的内部组织架构，与控股股东和实际控制人及其控制的其他企业间不存在机构混同的情形。

5、业务独立

公司具备独立完整的业务资质及自主运营能力，拥有独立的经营决策权和实施权，完全独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司的采购、研发、销售等核心职能均由自身自主履行，不存在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业干预或代行上述职能的情形。公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在同业竞争，亦未发生显失公允或损害公司利益的关联交易。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
陈寅	男	53	董事	现任	2020年04	2026年03	18,932,632	0	0	0	18,932,632	

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
			长、总经理		月 27 日	月 21 日						
LEE LAWRENCE	男	62	董事	现任	2020 年 04 月 27 日	2026 年 03 月 21 日	200,000	0	0	0	200,000	
庄建清	男	59	董事	任免	2023 年 03 月 22 日	2025 年 09 月 16 日	0	0	0	0	0	
庄建清	男	59	职工代表董事	现任	2025 年 09 月 16 日	2026 年 03 月 21 日	0	0	0	0	0	
庄建清	男	59	副总经理	现任	2020 年 04 月 27 日	2026 年 03 月 21 日	100,000	0	0	0	100,000	
宋琼丽	女	46	董事	现任	2020 年 04 月 27 日	2026 年 03 月 21 日	0	0	0	0	0	
任海峙	女	54	独立董事	现任	2020 年 09 月 28 日	2026 年 03 月 21 日	0	0	0	0	0	
肖波	男	58	独立董事	现任	2020 年 09 月 28 日	2026 年 03 月 21 日	0	0	0	0	0	
徐翔	男	43	独立董事	现任	2024 年 07 月 18 日	2026 年 03 月 21 日	0	0	0	0	0	
徐友涛	男	45	财务总监	现任	2023 年 03 月 22 日	2026 年 03 月 21 日	0	0	0	0	0	
徐友涛 ¹	男	45	董事会秘书	任免	2023 年 06 月 30 日	2026 年 02 月 09 日	0	0	0	0	0	
李一睿	男	43	董事会秘书	现任	2026 年 02 月 09 日	2026 年 03 月 21 日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	19,232,632	0	0	0	19,232,632	--

注：1 上述董事和高级管理人员的任期终止日期为原计划任职终止日期，因公司第二届董事会延期换届，故最终任职终止日期待换届完成后确定，具体详见公司后续发布的临时公告。

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
庄建清	董事	任免	2025 年 09 月 16 日	工作调动
庄建清	职工代表董事	被选举	2025 年 09 月 16 日	工作调动
徐友涛	董事会秘书	任免	2026 年 02 月 09 日	个人原因
李一睿	董事会秘书	聘任	2026 年 02 月 09 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（1）董事会成员

1) 陈寅先生，1973 年出生，中国国籍，持有香港居民身份证（非永居），硕士学历。1997 年 9 月至 1999 年 11 月，任上海比欧西气体有限公司产品经理；1999 年 11 月至 2003 年 7 月任上海星杰克企业有限公

司（后更名为“华特麦尔工具（上海）有限公司”，现名称“戈洛宝工具（上海）有限公司”）电动工具部总经理；2001年6月至2003年7月，任上海星杰克国际贸易有限公司电动工具部总经理、董事；2003年7月至2004年5月，任芬兰 Fiskars 集团公司亚太采购中心总经理。2009年10月至2016年1月，任常州格力博工具技术研发有限公司执行董事兼总经理。现任 GHHK 董事，格力博董事长、总经理。

2) LEE LAWRENCE 先生，1964年出生，英国国籍，硕士学历。1987年7月至1989年3月，任中国经济体制改革研究所助理研究员；1989年4月至1992年9月，任伦敦政治经济学院合作研究员；自1992年开始从事企业财务管理，先后在多家企业担任内部审计师、财务总监、首席财务官等。现任 Wison Engineering Services Co., Ltd.（中文名“惠生工程技术服务有限公司”）独立非执行董事，上海优也信息科技有限公司董事，GHHK 董事，格力博董事、顾问。

3) 庄建清先生，1967年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。1989年7月至1993年4月，任南京化学工业公司工程师；1993年4月至2001年2月，任江苏特灵电制冷机有限公司品质总监兼质保工程师；2001年2月至2011年10月，任百得（苏州）科技有限公司执行总监；2011年10月至2015年8月，任浙江史密斯医学仪器有限公司运营与研发高级总监；2015年8月至2017年2月，任上海逸思医疗科技有限公司运营副总裁。现任格力博副总经理、职工代表董事、高级运营副总裁。

4) 宋琼丽女士，1980年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。2002年6月至2005年8月，任海尔集团公司物流事业部会计主管；2005年8月至2006年3月，任青岛中达燕宝汽车销售有限公司会计主管。现任安德烈斯蒂尔动力工具（青岛）有限公司副总经理、财务负责人，格力博董事。

5) 任海峙女士，1972年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。2022年8月至2025年2月，任江苏常荣电器股份有限公司独立董事；2020年4月至2025年9月，任上海南方模式生物科技股份有限公司独立董事；2019年3月至2025年9月，任上海观安信息技术股份有限公司独立董事。现任上海立信会计金融学院会计学院副教授，张家港中环海陆高端装备股份有限公司独立董事，格力博独立董事。

6) 肖波先生，1968年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。2019年2月至2025年5月16日，任苏州国芯科技股份有限公司独立董事。现任上海立润税务咨询有限公司监事，上海侃拓商务咨询中心（有限合伙）执行事务合伙人，上海市锦天城律师事务所高级合伙人，苏州市味知香食品股份有限公司独立董事，格力博独立董事。

7) 徐翔先生，1983年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，理学博士。2010年9月至2013年7月，任浙江大学/密歇根州立大学数学系博士后；2013年8月至2015年4月，任浙江大学数学特聘研究员。现任浙江大学博士生导师，浙江大学数学研究员（百人计划），格力博独立董事。

（2）非董事高级管理人员

徐友涛先生，1981年生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。2004年5月至2006年1月南京汽车集团公司成本会计。2006年1月至2008年1月德司达（南京）染料有限公司高级成本会计。2008年1月至2011年8月常州高博能源有限公司成本主管。2011年8月至2022年10月森萨塔科技（常州）有限公司全球运营财务总监。现任格力博财务副总裁、财务总监。

李一睿先生，1983年生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。2008年6月至2011年12月，任东方证券股份有限公司投资银行业务总部高级经理；2011年12月至2013年8月，任民生证券有限责任公司（原）投资银行事业部高级经理；2013年9月至2025年10月，任中信建投证券股份有限公司投资银行业务管理委员会高级副总裁。现任格力博（江苏）股份有限公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司实际控制人陈寅先生现任格力博董事长、总经理。公司实际控制人同时担任董事长、总经理，有利于缩短决策链条、提高经营效率，保障战略制定与执行高度一致，在公司快速发展阶段具备合理性。为保持公司独立性，通过完善公司章程、明确职权划分、强化独立董事与审计委员会监督作用、严格落实人员、资产、财务、机构、业务“五独立”、规范关联交易、健全内控与信息披露制度等措施，形成有效制衡，防范权力集中带来的治理风险，维护公司及全体股东利益。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
陈寅	GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED	董事	2015 年 11 月 30 日		是
LEE LAWRENCE	GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED	董事	2018 年 01 月 01 日		是
在股东单位任职情况的说明	截至 2025 年 12 月 31 日，GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED 直接持有公司 52.90% 股权，为公司控股股东，陈寅先生、LEE LAWRENCE 先生为 GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED 董事。				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
陈寅	Greenworks Holdings Limited	董事	2016 年 04 月 28 日		否
陈寅	上海和百瑞商业有限公司	副董事长	2016 年 11 月 15 日		否
陈寅	宁波广予企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2020 年 05 月 06 日		否
陈寅	宁波广茂企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2020 年 05 月 06 日		否
陈寅	宁波慧好企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2020 年 05 月 06 日		否
LEE LAWRENCE	惠生工程技术服务有限公司	独立非执行董事	2015 年 03 月 30 日		是
LEE LAWRENCE	上海优也信息科技有限公司	董事	2021 年 02 月 02 日		否
宋琼丽	安德烈斯蒂尔动力工具（青岛）有限公司	副总经理、财务负责人	2006 年 03 月 20 日		是
任海峙	上海立信会计金融学院	副教授	2009 年 01 月 19 日		是
任海峙	上海观安信息技术股份有限公司	独立董事	2019 年 03 月 12 日	2025 年 09 月 25 日	是
任海峙	上海南方模式生物科技股份有限公司	独立董事	2020 年 04 月 01 日	2025 年 09 月 23 日	是
任海峙	张家港中环海陆高端装备股份有限公司	独立董事	2025 年 04 月 16 日		是
任海峙	江苏常荣电器股份有限公司	独立董事	2022 年 08 月 22 日	2025 年 02 月 10 日	是
肖波	上海市锦天城律师事务所	高级合伙人	2018 年 03 月 10 日		是
肖波	上海立润税务咨询有限公司	监事	2009 年 08 月 10 日		否
肖波	上海侃拓商务咨询中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2017 年 03 月 01 日		否
肖波	苏州国芯科技股份有限公司	独立董事	2019 年 02 月 18 日	2025 年 05 月 16 日	是
肖波	苏州市味知香食品股份有限公司	独立董事	2024 年 03 月 22 日		是
徐翔	浙江大学	教授	2013 年 08 月 01 日		是
在其他单位任职	-				

情况的说明

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

2023 年 8 月 1 日，上海证券交易所公布了《关于对上海南方模式生物科技股份有限公司及有关责任人予以通报批评的决定》，对任海峙予以通报批评。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 决策程序

公司董事报酬经董事会审议并经股东会批准确定，高级管理人员薪酬经董事会批准执行。

(2) 确定依据

公司独立董事根据《独立董事津贴制度》，在公司领取独立董事津贴；在公司承担具体职务的董事及高级管理人员，以其在公司担任的职务按照相关薪酬管理制度确定薪酬，不另外发放津贴；未在公司担任其他职务的非独立董事不在公司领薪。

(3) 实际支付情况

报告期内，董事及高级管理人员的报酬均已实际全额支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
陈寅	男	53	董事长、总经理	现任	112	是
LEE LAWRENCE	男	62	董事	现任	30.6	是
庄建清	男	59	董事、副总经理	现任	253.54	否
宋琼丽	女	46	董事	现任	0	是
任海峙	女	54	独立董事	现任	15	否
肖波	男	58	独立董事	现任	15	否
徐翔	男	43	独立董事	现任	15	否
徐友涛	男	45	财务总监、董事会秘书 ¹	现任	102.73	否
合计	--	--	--	--	543.87	--

注：1 徐友涛先生因个人工作重心调整，于 2026 年 2 月 9 日辞去公司董事会秘书，仍在公司担任财务总监。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司董事的薪酬方案经董事会薪酬与考核委员会审查及公司董事会审议后，由公司股东会审议通过后执行；公司高级管理人员的薪酬方案经董事会薪酬与考核委员会审查后，由公司董事会批准后执行。其中，绩效薪酬以绩效导向为核心，主要依据公司经营业绩、经济效益、部门业绩指标达成情况及个人的工作业绩表现等因素综合评估。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；除宋琼丽外，公司非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	2025 年度，董事和高级管理人员薪酬不涉及递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	2025 年度，董事和高级管理人员薪酬不涉及止付追索情况。

其他情况说明

适用 不适用

报告期内，公司的董事和高级管理人员共 8 人。其中，非独立董事宋琼丽不从公司取得薪酬；独立董事任海峙和肖波，2024 年度和 2025 年度从公司取得的独立董事津贴均为 15 万元；独立董事徐翔，2024 年 7 月 18 日起担任公司独立董事，公司根据其实际任职期间支付独立董事津贴，2024 年取得独立董事津贴 6.79 万元，2025 年取得独立董事津贴 15 万元；其余 4 名董事和高管，2024 年从公司取得税前薪酬合计 524.19 万元，2025 年从公司取得税前薪酬合计 498.87 万元，在 2025 年公司亏损的情况，平均薪酬相应下降。就公司全体董事和高级管理人员而言，2025 年从公司取得的平均薪酬较 2024 年相应下降。

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
陈寅	6	0	6	0	0	否	2
LEE LAWRENCE	6	1	5	0	0	否	2
庄建清	6	3	3	0	0	否	2
宋琼丽	6	0	6	0	0	否	2
任海峙	6	0	6	0	0	否	2
肖波	6	0	6	0	0	否	2
徐翔	6	0	6	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事根据有关法律、法规及规范性文件的规定和要求，勤勉尽责地开展工作，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，确保充分讨论，决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	任海峙、肖波、LEE LAWRENCE、宋琼丽、徐翔	4	2025年01月22日	1、审议《关于公司2024年度业绩预告的议案》	审计委员会严格按照相关规定开展工作，对审议事项表示一致同意。	不适用	不适用
审计委员会	任海峙、肖波、LEE LAWRENCE、宋琼丽、徐翔	4	2025年04月26日	1、审议《关于公司〈2024年年度报告〉及其摘要的议案》 2、审议《关于公司〈2025年第一季度报告〉的议案》 3、审议《关于公司〈2024年度财务决算报告〉的议案》 4、审议《关于公司〈2025年度财务预算报告〉的议案》 5、审议《关于公司2024年度利润分配预案的议案》 6、审议《关于2024年度日常关联交易确认与2025年度日常关联交易预计的议案》 7、审议《关于公司〈2024年度内部控制自我评价报告〉的议案》 8、审议《关于〈2024年度募集资金存放与使用情况的专项报告〉的议案》 9、审议《关于〈2024年度衍生品投资情况的专项说明〉的议案》 10、审议《关于公司及控股子公司向银行申请综合授信额度及担保事项的议案》 11、审议《关于〈董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况的报告〉的议案》 12、审议《关于公司及控股子公司开展外汇衍生品套期保值业务的议案》 13、审议《关于公司及控股子公司使用部分闲置自有资金购买理财产品的议案》 14、审议《关于续聘公司2025年度审计机构的议案》	审计委员会严格按照相关规定开展工作，对审议事项表示一致同意。	不适用	不适用
审计委员会	任海峙、肖波、LEE LAWRENCE、宋琼丽、徐翔	4	2025年08月27日	1、审议《关于〈2025年半年度报告〉及其摘要的议案》 2、审议《关于〈2025年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告〉的议案》	审计委员会严格按照相关规定开展工作，对审议事项表示一致同意。	不适用	不适用
审计委员会	任海峙、肖波、LEE LAWRENCE、宋琼丽、徐翔	4	2025年10月29日	1、审议《关于〈2025年第三季度报告〉的议案》 2、审议《关于增加2025年度日常关联交易预计的议案》	审计委员会严格按照相关规定开展工作，对审议事项表示一致同意。	不适用	不适用
战略委员会	陈寅、LEE LAWRENCE、徐翔	1	2025年04月26日	1、审议《关于公司〈2024年度财务决算报告〉的议案》 2、审议《关于公司〈2025年	战略委员会严格按照相关规定开展工作，	不适用	不适用

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
			日	度财务预算报告》的议案》 3、审议《关于公司及控股子公司向银行申请综合授信额度及担保事项的议案》 4、审议《关于〈2024年度衍生品投资情况的专项说明〉的议案》 5、审议《关于公司及控股子公司开展外汇衍生品套期保值业务的议案》 6、审议《关于公司及控股子公司使用部分闲置自有资金购买理财产品的议案》	对审议事项表示一致同意。		
薪酬与考核委员会	徐翔、肖波、庄建清	3	2025年04月25日	1、审议《关于2024年度公司董事薪酬发放情况及2025年度公司董事薪酬方案的议案》； 2、审议《关于2024年度公司高级管理人员薪酬发放情况及2025年度公司高级管理人员薪酬方案的议案》。 3、审议《关于注销公司股票期权激励计划部分股票期权的议案》	薪酬与考核委员会严格按照相关规定开展工作，对审议事项表示一致同意。	不适用	不适用
薪酬与考核委员会	徐翔、肖波、庄建清	3	2025年08月27日	1、审议《关于向激励对象预留授予股票期权的议案》	薪酬与考核委员会严格按照相关规定开展工作，对审议事项表示一致同意。	不适用	不适用
薪酬与考核委员会	徐翔、肖波、庄建清	3	2025年11月03日	1、审议《关于2024年股票期权激励计划首次授予第一个行权期行权条件成就的议案》 2、审议《关于注销部分股票期权的议案》	薪酬与考核委员会严格按照相关规定开展工作，对审议事项表示一致同意。	不适用	不适用

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

□是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	1,894
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	4,855
报告期末在职工的数量合计（人）	6,749

当期领取薪酬员工总人数（人）	6,749
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	4,238
销售人员	490
技术人员	957
财务人员	87
行政人员	977
	0
合计	6,749
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	4
硕士	254
本科	1,271
大专	890
大专以下	4,330
合计	6,749

2、薪酬政策

公司严格遵守国家劳动法律法规政策，建立规范的薪酬体系，以更好地吸引、保留和激励人才，为公司发展提供人力资源保障，助力公司经营目标的达成。公司薪酬体系设计以岗位价值及业绩为原则导向，参照行业市场薪酬水平，提供具有竞争力的薪酬福利。公司实行基本工资和绩效工资相结合的内部工资分配方法，进一步强化绩效与激励的对应关系，并制定相关制度，以规范公司的薪酬体系。

3、培训计划

2025 年度，公司培训工作从企业内部培训、新员工培训、职业技能培训、全球化合规与 ESG 专项培训四方面开展，全面适配公司跨境贸易发展与全球布局的人才及合规需求。

（1）企业内部培训：为满足公司快速发展需求与长期战略目标，2025 年公司重点培训项目涵盖客户技术服务系列、优秀企业分享系列等，培养适配未来全球化发展要求的核心人才；依托在线学习平台与季度专项内训，实现培训课程全部门的覆盖，全年公司共组织线上线下培训 279 场，共计 31244 人次参与学习，总课时累计达 65311 小时。

（2）新员工培训：分为公司基础知识培训和轮岗培训。基础知识培训针对所有新入职员工，除企业介绍、业务知识、规章制度、生产安全、信息安全、质量管理、财务报销、技术安全保密等内容外，新增海关法律法规、贸易安全、信息及数据安全、ESG 可持续发展等模块，配套线上线下的培训及考核；同步组织新员工轮岗，帮助其了解公司多部门运作模式、核心业务和协作方式，积累岗位所需经验与技能。

（3）职业技能培训：在常州市“十四五”职业培训规划及属地人社部门指导下，公司各分厂、质量中心开展职业技能培训，共 360 名一线人员取得合格证书、就业技能证书；同步配套岗位合规、绿色生产、现场数据安全等专项培训，强化一线员工合规操作能力。

（4）全球化合规与 ESG 专项培训：围绕公司跨境贸易与全球布局需求，针对管理层、跨境业务、通关事务、法务合规、数据管理等核心岗位，开展海关法律法规、贸易安全、进出口合规、信息及数据安全、ESG 战略落地等专项培训，全面筑牢公司全球运营合规风控防线，推动 ESG 理念融入经营全流程。

2026 年度，公司将继续结合全球化战略与跨境业务发展需求，推进系统化的人才培养项目，提供多元化的培训与发展机会，激励优秀人才与公司共同成长。我们将优化培养机制，强化实践与理论结合，重点深化核心人才队伍建设，完善新员工全周期合规培养体系，持续推进一线员工职业技能提升；常态化开展海关法律法规、贸易安全、信息及数据安全、跨境业务全链条合规等专项培训，构建全层级 ESG 培训体系，全面提升员工综合素质与合规素养，筑牢全球运营风控防线，助力公司战略目标的实现。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	2,481,859.71
劳务外包支付的报酬总额（元）	61,944,825.26

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

（一）利润分配

2025 年 5 月 19 日，公司召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》。截至 2024 年期末，公司合并报表未分配利润为负值，不满足现金分红条件，综合考虑公司实际经营发展情况和资金需求，以及公司长期发展规划的情况，2024 年度利润分配方案为：不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

（二）回购注销

公司于 2024 年 4 月 26 日召开第二届董事会第八次会议和第二届监事会第七次会议，于 2024 年 5 月 23 日召开 2023 年年度股东大会，审议通过了《关于回购股份方案的议案》，公司将通过深圳证券交易所股票交易系统以集中竞价交易方式回购公司人民币普通股（A 股）股份，用于注销并减少注册资本。

截至 2025 年 5 月 22 日，公司累计通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份 7,835,100 股，占公司当时总股本 490,292,174 股的 1.60%，最高成交价为 15.07 元/股，最低成交价为 11.73 元/股，回购总金额为 102,336,952.05 元（不含交易费用）。具体内容详见公司于 2025 年 5 月 23 日在巨潮资讯网披露的《关于回购公司股份实施完成的公告》（公告编号：2025-035）。

公司于 2025 年 5 月 28 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述 7,835,100 股回购股份的注销手续。具体内容详见公司于 2025 年 5 月 29 日在巨潮资讯网上披露的《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》。（公告编号：2025-036）

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	鉴于 2024 年度公司合并报表实现归属于母公司股东的净利润为负，未实现盈利，且截至 2024 年度末，公司合并报表未分配利润为负值，不满足公司实施现金分红的条件。公司 2024 年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益	是

现金分红政策的专项说明	
是否得到了充分保护：	
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

分配预案的股本基数（股）	483,132,064.00
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	14,433,329.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	14,433,329.00
可分配利润（元）	-457,631,691.63
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	3.15%

本次现金分红情况

其他

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

2026年4月27日，公司召开第二届董事会第二十二次会议审议通过《关于2025年度拟不进行利润分配的议案》。根据《公司章程》第一百七十二条的有关规定，利润分配除应当重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展，且需在公司当年经审计的净利润为正数且符合《公司法》规定的利润分配条件的情况下进行。鉴于公司2025年度亏损，综合考虑公司实际经营发展、未来业务发展及资金需求，公司2025年度利润分配方案为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。公司本次不进行利润分配的方案是基于公司实际情况做出，符合《中华人民共和国公司法》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等法律规定和《公司章程》的有关规定，不存在损害公司及公司股东利益的情形。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

2020 年股票期权激励计划

（1）2020年11月25日，公司召开第一届董事会第六次会议审议通过了《关于〈格力博（江苏）股份有限公司股票期权激励计划（草案）〉的议案》《关于〈格力博（江苏）股份有限公司股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股票期权激励相关事宜的议案》等股票期权激励计划的相关议案。

（2）2020年11月25日，公司召开第一届监事会第六次会议审议通过了《关于〈格力博（江苏）股份有限公司股票期权激励计划（草案）〉的议案》《关于〈格力博（江苏）股份有限公司股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》等股票期权激励计划的相关议案。

（3）2020年12月10日，公司召开2020年第四次临时股东大会，审议通过了《关于〈格力博（江苏）股份有限公司股票期权激励计划（草案）〉的议案》《关于〈格力博（江苏）股份有限公司股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股票期权激励相关事宜的议案》等股票期权激励计划的相关议案。

(4) 2023 年 3 月 6 日，公司召开第一届董事会第二十一次会议及第一届监事会第十六次会议，审议通过了《关于调整股票期权激励计划行权时间及有效期的议案》。独立董事发表了独立意见。

(5) 2023 年 3 月 22 日，公司召开 2023 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于调整股票期权激励计划行权时间及有效期的议案》。

(6) 2023 年 7 月 10 日，公司召开第二届董事会第四次会议及第二届监事会第三次会议，审议通过了《关于调整公司股票期权激励计划股票期权行权价格的议案》《关于注销公司股票期权激励计划部分股票期权的议案》《关于公司股票期权激励计划第一批及第二批激励对象第一个行权期符合行权条件的议案》。独立董事发表了独立意见。

第一期行权的股票数量及上市日期：原授予激励对象共计 497 人，鉴于 101 名激励对象因个人原因离职，1 名激励对象退休，6 名激励对象因个人原因离职后返岗，已不再具备激励对象资格，对上述激励对象已获授但尚未行权的股票期权 533.1840 万份予以注销；66 名激励对象放弃第一期行权，27 名激励对象部分行权，对其已获授但尚未行权的本期股票期权 91.2138 万份予以注销。因此剩余第一期可行权激励对象人数共计 323 人，行权的股票期权数量为 309.7575 万份，于 2023 年 12 月 19 日上市。

(7) 2024 年 8 月 28 日，公司召开第二届董事会第十次会议及第二届监事会第九次会议，审议通过了《关于注销公司股票期权激励计划部分股票期权的议案》《关于公司股票期权激励计划第一批及第二批激励对象第二个行权期符合行权条件的议案》。

第二期行权的股票数量及上市日期：原授予激励对象共计 497 人，鉴于 143 名激励对象因个人原因离职，1 名激励对象退休，6 名激励对象因个人原因离职后返岗，已不再具备激励对象资格；鉴于 230 名激励对象放弃第二期行权，因此剩余第二期可行权激励对象人数共计 117 人，行权的股票期权数量为 103.2631 万份，于 2024 年 12 月 6 日上市。

(8) 2025 年 4 月 26 日，公司召开第二届董事会第十五次会议及第二届监事会第十三次会议，审议通过了《关于注销公司股票期权激励计划部分股票期权的议案》。

1) 因员工离职或行权期满未行权导致的注销：第二个行权期资金缴纳、股份登记过程中注销的已获授但尚未行权的股票期权共计 105.3266 万份；2024 年 12 月 6 日（第二期行权股票上市流通日期）至 2025 年 4 月 29 日，已获授但尚未行权的股票期权 39.9368 万份予以注销。

2) 因公司层面业绩考核目标未达标导致的注销：公司 2020 年、2021 年及 2022 年三年公司累计净利润为 11.11 亿元，低于 11.60 亿元，未满足第三个行权期公司层面的业绩考核目标，公司拟注销上述股票期权 335.7974 万份。

综上，此次注销股票期权共计 481.0608 万份。

根据《公司法》、《证券法》、《上市公司股权激励管理办法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《证券期货法律适用意见第 17 号》等相关法律、法规、规范性文件和《公司章程》、《格力博（江苏）股份有限公司股票期权激励计划》的规定，激励对象在公司上市后行权认购的股票，应承诺自行权日起三年内不减持。上述禁售期限届满后，激励对象减持将按照法律法规、中国证监会及深圳证券交易所相关规则的规定执行，即承诺上述期限届满后比照董事、监事及高级管理人员的相关减持规定执行。同时，其买卖股份应遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 10 号——股份变动管理》等有关法律法规的规定执行。

2024 年股票期权激励计划

(1) 2024 年 8 月 28 日，公司召开第二届董事会第十次会议，审议通过《关于〈2024 年股票期权激励计划(草案)〉及摘要的议案》《关于〈2024 年股票期权激励计划考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理 2024 年股票期权激励计划相关事项的议案》《关于提请召开 2024 年第三次临时股东大会的议案》。公司独立董事徐翔先生依法作为征集人采取无偿方式向公司全体股东公开征集表决权。同日，第二届监事会第九次会议审议通过《关于〈2024 年股票期权激励计划(草案)〉及摘要的议案》《关于〈2024 年股票期权激励计划考核管理办法〉的议案》。

(2) 2024 年 9 月 18 日，公司召开 2024 年第三次临时股东大会，审议通过《关于〈2024 年股票期权激励计划（草案）〉及摘要的议案》《关于〈2024 年股票期权激励计划考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理 2024 年股票期权激励计划相关事项的议案》。

(3) 2024 年 9 月 18 日，公司分别召开第二届董事会第十一次会议和第二届监事会第十次会议，审议通过《关于向激励对象首次授予股票期权的议案》。公司监事会就本激励计划首次授予激励对象名单（授予日）发表核查意见。股票期权授予日为 2024 年 9 月 18 日,行权价格为 12.25 元/股,登记数量为 920.2580 万份,登记人数为 192 人。

(4) 2025 年 8 月 27 日，公司分别召开第二届董事会薪酬与考核委员会第七次会议、第二届董事会第十七次会议和第二届监事会第十五次会议，审议通过《关于向激励对象预留授予股票期权的议案》，公司董事会薪酬与考核委员会和监事会就本激励计划预留授予激励对象名单（授予日）发表核查意见。

(5) 2025 年 11 月 3 日，公司分别召开第二届董事会薪酬与考核委员会第八次会议、第二届董事会第十九次会议，审议通过《关于 2024 年股票期权激励计划首次授予第一个行权期行权条件成就的议案》《关于注销部分股票期权的议案》。公司董事会薪酬与考核委员会就本激励计划相关事项发表核查意见。

2024 年股票期权激励计划注销情况：2024 年股票期权激励计划实施过程中，32 名激励对象因个人原因已离职而不再符合激励对象条件，1 名激励对象因退休而不再符合激励对象条件，1 名激励对象因其他原因而不再符合激励对象条件，其已获授但尚未行权的股票期权共计 171.9369 万份由公司注销。公司已于 2025 年 11 月 6 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成了上述股票期权的注销登记手续。

2024 年股票期权激励计划行权情况：2024 年股票期权激励计划首次授予的股票期权第一个行权期满足行权条件，符合股票期权行权资格的激励对象共计 158 名，可行权的股票期权数量共计 224.4949 万份。截至 2025 年 12 月 31 日，已有 76 人行权，行权数量为 674,990 股，公司总股本由 482,457,074 股变更为 483,132,064 股。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
庄建清	职工董事、副总经理	600,000	0	90,000	0	0	500,000	17.05	0	0	0	0	0
LEE LA WRE	董事	380,000	0	60,000	0	0	320,000	17.05	0	0	0	0	0

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
NCE													
徐友涛	财务总监	300,000	0	90,000	0	0	300,000	17.05	0	0	0	0	0
合计	--	1,280,000	0	240,000	0	--	1,120,000	--	0	0	0	--	0
备注（如有）	1.公司 2024 年股票期权激励计划首次授予第一个行权期为 2025 年 11 月 7 日至 2026 年 11 月 6 日，采用自主行权模式。上表中的董事及高级管理人员报告期内未行权。 2.在 2020 年股票期权激励计划的第一个行权期行权股票于 2023 年 12 月 19 日上市，庄建清先生行权 10 万股，LEE LAWRENCE 行权 6 万股，可流通日为 2026 年 12 月 19 日。 3.在 2020 年股票期权激励计划的第二个行权期行权股票于 2024 年 12 月 6 日上市，LEE LAWRENCE 行权 6 万股，可流通日为 2027 年 12 月 6 日。 4.2020 年股票期权激励计划的第三个行权期，因公司层面业绩考核目标未达标导致注销，庄建清先生被注销 10 万股，LEE LAWRENCE 被注销 6 万股。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高级管理人员由董事会聘任，并对董事会负责。公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责对高级管理人员的专业能力、履职成效及责任目标完成进度进行考评。

报告期内，公司高级管理人员严格依据《公司法》等法律法规、规范性文件，以及《公司章程》等规定，忠实勤勉地履行职责，积极落实公司股东会和董事会相关决议。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引规定，在原有内部控制体系上进一步更新和优化各细节内部控制制度，在审计委员会以及内部审计部门共同组成的风险内控管理组织体系中，对公司的内部控制管理进行监督与评价。公司的内部控制已能够涵盖公司经营管理的主要方面，不存在重大遗漏；纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的主要方面，不存在重大遗漏；公司内部控制设计健全、合理，内部控制执行有效，不存在重大遗漏。公司内部控制体系通过控制环境和文化、风险管理、控制活动、信息与沟通、监督与评价以及持续改进流程，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见公司于 2026 年 4 月 29 日在巨潮资讯网刊登的《2025 年度内部控制评价报告》。	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>(1) 重大缺陷 董事、高级管理人员舞弊； 严重违反法律法规的要求； 已经发现并报告给管理层的重大内部控制缺陷在经过合理的时间后，并未加以改正； 审计委员会以及内审部对财务报告内部控制监督无效； 注册会计师发现财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报。</p> <p>(2) 重要缺陷 未依照公认会计准则选择和应用会计政策； 未建立反舞弊程序和控制措施； 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制； 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>(3) 一般缺陷 除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>(1) 重大缺陷 公司决策程序导致重大失误； 媒体频现负面新闻，涉及面广且负面影响一直未能消除； 公司重要业务缺乏制度控制或制度体系失效； 公司经营活动严重违反国家法律法规； 中高级管理人员、核心技术人员、业务人员严重流失； 公司遭受证监会处罚或证券交易所警告。</p> <p>(2) 重要缺陷 公司决策程序导致出现一般失误； 媒体出现负面新闻，但能及时消除； 公司重要业务制度或系统存在缺陷； 公司内部控制重要或一般缺陷未得到整改； 公司人员违反企业内部规章，形成较大损失。</p> <p>(3) 一般缺陷 除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他产生一般影响或造成轻微损失的控制缺陷。</p>
定量标准	<p>1. 营业收入潜在错报 1.1 一般缺陷:错报≤营业收入 3% 1.2 重要缺陷:营业收入 3%<错报≤营业收入 5% 1.3 重大缺陷:错报>营业收入 5% 2. 资产总额潜在错报 2.1 一般缺陷: 错报≤资产总额 1%</p>	<p>1. 直接财产损失金额 1.1 一般缺陷: ≤销售毛利 0.5% 1.2 重要缺陷:销售毛利 0.5%<错报≤销售毛利 1% 1.3 重大缺陷:错报>销售毛利 1%</p>

	2.2 重要缺陷：资产总额 1%<错报≤资产总额 2% 2.3 重大缺陷：错报>资产总额 2%	
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，格力博（江苏）股份有限公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见公司于 2026 年 4 月 29 日在巨潮资讯网刊登的《2025 年度内部控制审计报告》。
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		2
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	格力博（江苏）股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏）： http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
2	常州博康电子技术有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏）： http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

十八、社会责任情况

报告期内，公司认真遵守国家有关法律、法规及相关政策的要求，坚持依法经营，始终坚持将社会责任管理作为公司发展战略的重要组成部分，努力实现公司、员工、社会的和谐共处。

（一）股东权益保护。公司严格遵守《公司法》《证券法》等法律法规及《公司章程》的各项规定，规范运作，切实保障全体股东特别是中小股东的合法权益。公司股东会均采取了现场表决和网络投票相结合的方式，保证了所有股东特别是中小股东享有平等地位，能够有效参与并充分行使表决权利。公司严格履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、公平地披露信息，以保障投资者及时地对公司进行了解。通过深交所互动易平台、定期报告、公告披露等方式，与广大投资者保持良好沟通，投资者关系持续向好。

（二）员工权益保障。公司秉持“以人为本”的理念，持续优化薪酬福利体系和职业发展通道。公司深化绩效考核与激励机制改革，在薪资、公平晋升与能力培养方面给予员工更多支持。公司强化安全生产标准，定期组织安全教育与应急演练，保障员工职业健康。同时，丰富多样的文体活动营造积极、协作的企业文化氛围，增强员工归属感。

（三）环境保护与可持续发展。公司始终坚持绿色低碳的发展理念，积极推动节能降耗、清洁生产和循环利用等环保举措，持续完善绿色制造体系建设。公司持续推进环境管理体系第三方认证工作，提升安全环保管理水平，已取得 ISO 14001 环境管理体系认证、ISO 50001 能源管理体系认证等多项资质与认证。报告期内，公司割草机产品通过 TÜV Rheinland 第三方核查并取得碳足迹评价证书，进一步提升产品碳排放管理的规范化与透明度。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告期内暂未开展相关工作。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED	股份限售承诺	<p>(1) 自发行人首次公开发行股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本公司直接或间接持有的首发前股份，也不由发行人回购该等股份。</p> <p>(2) 发行人首次公开发行股票上市后 6 个月内，如股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第 1 个交易日）收盘价低于首次公开发行价格，本公司持有首发前股份的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长 6 个月。自发行人股票上市至本公司减持期间，发行人如有权益分派、公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。</p> <p>(3) 若因公司进行权益分派等导致本公司持有的发行人股份发生变化的，就该类事项导致本公司新增股份仍适用上述承诺。</p> <p>(4) 本公司转让所持有的发行人股份，应遵守法律法规、中国证监会及深圳证券交易所相关规则的规定。</p> <p>(5) 本公司在锁定期届满后减持公司首发前股份的，减持方式、减持价格、减持程序需严格遵守《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》及《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等法律、法规、规范性文件关于股份减持及信息披露的规定。如法律法规、规范性文件对减持股份相关事项的规定发生变化时，按照相关规定执行。</p>	2023年02月08日	2027年02月07日	正常履行中
	陈寅	股份限售承诺	<p>(1) 自发行人首次公开发行股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的首发前股份，也不由发行人回购该等股份。</p> <p>(2) 发行人首次公开发行股票上市后 6 个月内，如股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第 1 个交易日）收盘价低于首次公开发行价格，本人持有首发前股份的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长 6 个月。自发行人股票上市至本人减持期间，发行人如有权益分派、公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。</p> <p>(3) 本人在发行人担任董事、高级管理人员期间每年转让直接或间接持有的发行人股份不超过本人直接或间接持有发行人股份总数的 25%；在离职后半年内，本人不转让所直接或间接持有发行人的股份。本人所持发行人首发前股份限售期满之日起 4 年内，每年转让的上述股份不得超过上市时本人所持发行人首发前股份总数的 25%，减持比例可以累积使用。</p> <p>(4) 本人在发行人担任董事、高级管理人员任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定： 1) 每年转让的股份不得超过本人所持有本公司股份总数的 25%； 2) 离职后半年内，不得转让本人所持本公司股份。</p>	2023年02月08日	2027年02月07日	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>(5) 若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的, 就该类事项导致本人新增股份仍适用上述承诺。</p> <p>(6) 上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。</p> <p>(7) 本人在锁定期届满后减持公司首发前股份的, 减持方式、减持价格、减持程序需严格遵守《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》及《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等法律、法规、规范性文件关于股份减持及信息披露的规定。如法律法规、规范性文件对减持股份相关事项的规定发生变化时, 按照相关规定执行。</p> <p>(8) 如未履行上述承诺, 本人将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉;</p> <p>(9) 如未履行上述承诺, 本人所持有的公司股份自未履行上述承诺之日起 6 个月内不得减持。</p>			
	LEE LAWRENCE、陈寅、崔鹏、高乃新、季正华、莫申江、任海峙、沈晓燕、宋琼丽、吴林冲、肖波、庄建清	分红承诺	为维护中小投资者的利益, 本人承诺将严格按照《格力博（江苏）股份有限公司章程（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）履行公司利润分配决策程序, 并实施利润分配。本人承诺根据《格力博（江苏）股份有限公司章程（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）在公司相关股东大会/董事会/监事会会议进行投票表决, 并督促公司根据相关决议实施利润分配。	2023年02月08日	长期	正常履行中
	GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED、陈寅、駿馬企業有限公司	分红承诺	为维护中小投资者的利益, 本公司/本人承诺将严格按照《格力博（江苏）股份有限公司章程（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）履行公司利润分配决策程序, 并实施利润分配。本公司/本人承诺根据《格力博（江苏）股份有限公司章程（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）在公司相关股东大会/董事会会议进行投票表决, 并督促公司根据相关决议实施利润分配。	2023年02月08日	长期	正常履行中
	格力博（江苏）股份有限公司	分红承诺	为维护中小投资者的利益, 本公司承诺将严格按照《格力博（江苏）股份有限公司章程（草案）》规定的利润分配政策（包括现金分红政策）履行公司利润分配决策程序, 并实施利润分配。	2023年02月08日	长期	正常履行中
	駿馬企業有限公司	关于同业竞争、关联交易、	本公司在作为公司关联方期间, 本公司及本公司控制的企业与发行人之间产生关联业务往来或交易, 将在平等、自愿的基础上, 按照公平、公允和等价有偿的原则进行, 交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本公司将严格遵守发行人《公司章程》及《关联交易管理制度》等公司制度中关于关联交易事项的回避规定, 所涉及的关联交易均将按照有关法律法规、规章、规范性文件及《公司章程》规定的决策程序进行, 并将履行合法程序, 及时对关联交易事项进行信息	2023年02月08日	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
		资金占用方面的承诺	披露。必要时聘请中介机构对关联交易进行评估和咨询，提高关联交易公允度和透明度。本公司承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会通过发行人的经营决策权损害发行人及其他股东的合法权益。本公司承诺不利用发行人关联方地位，损害发行人及其他股东的合法利益。			
	GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED、陈寅	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>1、关于避免同业竞争的承诺</p> <p>发行人控股股东 GHHK 以及实际控制人陈寅承诺：</p> <p>（1）截至本承诺函出具之日，本企业/本人并未以任何方式直接或间接从事与格力博相竞争的业务，并未拥有与格力博可能产生同业竞争企业的任何股份、股权、出资份额等，或在任何格力博的竞争企业中有任何权益。</p> <p>（2）本企业/本人控制的公司或其他组织将不在中国境内外以任何形式从事与格力博现有主要产品相同或相似产品的生产、加工及销售业务，包括不在中国境内外投资、收购、兼并与格力博现有主要业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。</p> <p>（3）本企业/本人在被法律法规认定为格力博的控股股东/实际控制人期间，若格力博今后从事新的业务领域，则本企业/本人控制的公司或其他组织将不在中国境内外以控股方式，或以参股但拥有实质控制权的方式从事与格力博新的业务领域有直接竞争的业务活动，包括在中国境内外投资、收购、兼并与格力博今后从事的新业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。</p> <p>（4）如若本企业/本人控制的公司或其他组织出现与格力博有直接竞争的经营业务情况时，格力博有权以优先收购或委托经营的方式将相竞争的业务集中到格力博经营。</p> <p>（5）本企业/本人承诺不以格力博控股股东/实际控制人的地位谋求不正当利益，进而损害格力博其他股东的权益。</p> <p>以上声明与承诺自本企业/本人签署之日起正式生效。此承诺为不可撤销的承诺，如因本企业/本人及本人近亲属控制的公司或其他组织违反上述声明与承诺而导致发行人的权益受到损害的，则本企业/本人同意向发行人承担相应的损害赔偿责任。</p> <p>2、关于减少和规范关联交易的承诺</p> <p>本公司控股股东 GHHK、实际控制人陈寅承诺：</p> <p>本公司/本人已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对发行人的关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。本人以及本人控制的其他企业与发行人之间不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>本公司/本人在作为控股股东、发行人实际控制人期间，本人及本人控制的企业将尽量避免与发行人之间产生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本公司/本人将严格遵守发行人《公司章程》及《关联交易管理制度》等文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露。本公司/本人承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会通过发行人的经营决策权损害发行人及其他股东的合法权益。本公司/本人承诺不利用发行人的控股股东、实际控制人地位，损害发行人及其他股东的合法利益。</p>	2023年02月08日	长期	正常履行中
	格力博（江苏）股份有限公司	稳定股价承诺	（1）发行人股票自首次上市交易之日起三年内，一旦出现连续 20 个交易日发行人股票收盘价均低于发行人最近一期经审计的每股净资产的情形时，发行人将依据相关法律、法规及有关规定，在保证不会导致发行人不符合上市条件且满足法律、法规和规范性文件关于增持、回购等相关规定的前提下启动稳定股价措施一回购公司股票。发行人最近一期审计基准日后，因利润分配、资本公积金转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股票数量出现变化时，则每股净资产的金额应进行相应调整。	2023年02月08日	2026年02月07日	已履行完毕

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>(2) 发行人应当在前述情形发生（“稳定股价的启动条件”）之日起的 5 个交易日内召开董事会审议稳定股价具体方案，明确该等具体方案的实施期间，并在董事会审议通过该等方案后的 5 个交易日内启动稳定股价具体方案的实施。发行人董事会对回购股票作出决议，须经三分之二以上董事出席的董事会会议决议，并经全体董事三分之二以上通过。</p> <p>(3) 发行人为稳定股价之目的进行股票回购的，除应符合相关法律法规要求之外，还应符合下列各项：</p> <p>1) 回购股票的价格不高于每股净资产；</p> <p>2) 发行人单次用以回购股票的资金金额原则上不低于人民币 1,000 万元；</p> <p>3) 连续十二个月内累计回购股票的数量不超过发行人发行后总股票的 2%；</p> <p>4) 发行人用于回购股票的资金总额累计不超过发行人本次发行上市所募集资金的总额。</p> <p>(4) 在稳定股价具体方案的实施期间，如出现连续 10 个交易日发行人股票收盘价均高于发行人经审计的每股净资产的情形，发行人将停止实施股价稳定措施。</p> <p>若某一会计年度内发行人股价多次出现触发本承诺规定的股价稳定措施的情形（不包括发行人实施稳定股价措施期间及实施完毕当次稳定股价措施并公告日后开始计算的连续 40 个交易日股票收盘价仍低于最近一期经审计的每股净资产的情形），发行人将分别按照本承诺执行股价稳定措施，除非发行人出现股票回购方案约定的当年度可中止实施稳定股价措施的情形。在某一会计年度发行人中止执行股价稳定措施的情况下，若下一年度继续出现触发本承诺规定的稳定股价措施的情形时，发行人将继续按照本承诺执行。</p> <p>(5) 在发行人符合本承诺规定的回购股票的相关条件的情况下，发行人董事会应当综合考虑公司经营发展实际情况、发行人所处行业情况、发行人股价的二级市场表现情况、发行人现金流量状况、社会资金成本和外部融资环境等因素，制定稳定股价具体方案。</p> <p>(6) 发行人将依照相关法律、法规及公司章程的规定，及时履行相关法定程序后采取措施稳定股价，并保证股价稳定措施实施后，发行人仍符合上市条件。</p> <p>(7) 如发行人在触发稳定股价的启动条件后未及时采取稳定股价的具体措施，发行人将在股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并自愿接受主管机关对发行人股价稳定措施的制定、实施等进行监督。</p> <p>(8) 发行人于上市后三年内新聘用的董事、高级管理人员须遵照本次发行上市时董事、高级管理人员已作出的稳定股价的承诺要求履行相关义务。</p>			
	GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED、陈寅	稳定股价承诺	<p>公司股票自首次公开发行并上市之日起三年内，若非因不可抗力因素所致，如股价连续二十个交易日低于最近一期经审计的每股净资产（最近一期审计基准日后，因利润分配、资本公积金转增股本、增发、配股等除权除息事项导致公司净资产或股份总数发生变化的，每股净资产进行相应调整），即触及启动股价稳定措施的条件，本企业/本人应在发生上述情形后严格按照《公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价预案》的规定启动稳定股价措施，并将根据公司股东大会批准的《公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价预案》中的相关规定，在公司就回购股份事宜召开的股东大会上，对回购股份的相关决议投赞成票。</p>	2023年02月08日	2026年02月07日	已履行完毕
	LEE LAWRENCE、陈	稳定股价承诺	<p>公司股票自首次公开发行并上市之日起三年内，若非因不可抗力因素所致，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（因利润分配、资本公积金转增股本、增发、配股等除权除息事</p>	2023年02月	2026年02月	已履行完毕

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	寅、崔鹏、季正华、宋琼丽、庄建清		项导致公司净资产或股份总数发生变化的，每股净资产进行相应调整），即触及启动股价稳定措施的条件，公司董事、高级管理人员应在发生上述情形后，严格按照《公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价预案》的规定启动稳定股价措施。 上述承诺对公司未来新任职的董事、高级管理人员具有同样的约束力。	月 08 日	月 07 日	
	GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED、陈寅	其他承诺	依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺： （1）本公司/本人将严格履行招股说明书披露的在首次公开发行股票并上市过程中所作出的全部公开承诺事项中的各项义务和责任。 （2）如果本公司/本人未履行招股说明书披露的承诺事项，本公司/本人将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并向公司投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益。 （3）如果本公司/本人违反股份锁定、持股意向及减持意向的承诺进行减持的，自愿将减持所得收益上缴发行人；本公司/本人因未履行或未及时履行相关承诺所获得的收益归发行人所有。 （4）如果因本公司/本人未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司/本人将依法向投资者赔偿相关损失。在证券监督管理部门或其他有权部门认定应当承担赔偿责任后十日内，本公司/本人将启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失根据与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。 （5）如果本公司/本人未承担前述赔偿责任，则本公司/本人持有的公司股份（扣除首次公开发行股票时老股转让股份）在本公司/本人履行完毕前述赔偿责任之前不得转让，同时公司有权扣减本公司/本人所获分配的现金分红用于承担前述赔偿责任。	2023年 02月 08日	长期	正常履行中
	格力博（江苏）股份有限公司	其他承诺	对欺诈发行上市的股份购回承诺： 公司符合创业板发行上市条件，公司申请本次发行上市相关申报文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，不存在任何欺诈发行的情形，公司对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。 如公司本次发行上市相关申报文件被中国证监会等有权部门确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，或存在欺诈发行上市情形的，公司将依法回购首次公开发行的全部新股。 如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，公司将在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动回购程序，回购公司已公开发行的全部新股；回购价格以发行价并加算银行同期存款利息和回购义务触发时点前最后一个交易日公司股票收盘价格孰高确定，并根据相关法律、法规和规范性文件规定的程序实施。 如公司本次发行上市相关申报文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形的，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公司章程》的规定执行。	2023年 02月 08日	长期	正常履行中
	GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED、陈寅	其他承诺	对欺诈发行上市的股份购回承诺： 公司符合创业板发行上市条件，公司申请本次发行上市相关申报文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，不存在任何欺诈发行的情形，公司对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。 如公司本次发行上市相关申报文件被中国证监会等有权部门确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，或存在欺诈发行上市情形的，本公司/本人将督促公司依法回购首次公开发行的全部新股。 如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上	2023年 02月 08日	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			市的，公司将在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动回购程序，回购公司已公开发行的全部新股；回购价格以发行价并加算银行同期存款利息和购回义务触发时点前最后一个交易日公司股票收盘价孰高确定，并根据相关法律、法规和规范性文件规定的程序实施。 如公司因本次发行上市相关申报文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形被证券主管部门或司法机关立案调查的，本公司/本人承诺暂停转让本公司/本人拥有权益的发行人股份。 如公司本次发行上市相关申报文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形的，致使投资者在证券交易中遭受损失，且本公司/本人被监管机构认定不能免责的，本公司/本人将依法赔偿投资者的损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公司章程》的规定执行。			
	GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED、陈寅	其他承诺	关于发行人搬迁费用的承诺： 本公司控股股东 GHHK、实际控制人陈寅承诺：如果发行人因相关房产瑕疵被主管机关予以行政处罚或致使相关生产、办公场所拆迁等原因，从而使公司无法继续承租、使用相关生产、办公场所而导致生产经营受损，发行人控股股东、实际控制人承诺将承担公司因行政处罚或搬迁而造成的损失。发行人控股股东、实际控制人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给发行人造成的一切损失、损害和开支。	2023年02月08日	长期	正常履行中
	LEE LAWRENCE、陈寅、崔鹏、高乃新、季正华、莫申江、任海峙、沈晓燕、宋琼丽、吴林冲、肖波、庄建清	其他承诺	依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺： (1) 本人将严格履行招股说明书披露的在首次公开发行股票并上市过程中所作出的全部公开承诺事项中的各项义务和责任。 (2) 如果本人未履行招股说明书披露的承诺事项，本人将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并向公司投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益。 (3) 如果因本人未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法向投资者赔偿相关损失，并承诺所获得的收益归发行人所有。在证券监督管理部门或其他有权部门认定应当承担责任后，本人将启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失根据与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。 (4) 本人将在前述事项发生之日起十日内，开始停止从公司领取薪酬，同时本人持有的公司股份（若有）不得转让，直至相关承诺履行完毕。	2023年02月08日	长期	正常履行中
	格力博（江苏）股份有限公司	其他承诺	关于股东相关情况的承诺 公司承诺，发行人股东不存在如下情形： (1) 法律法规规定禁止持股的主体直接或间接持有发行人股份； (2) 本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员直接或间接持有发行人股份； (3) 以发行人股权进行不当利益输送。	2023年02月08日	长期	正常履行中
	中信建投证券股份有限公司	其他承诺	依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺： 中信建投证券承诺：因本公司为发行人本次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。	2023年02月08日	长期	正常履行中
	GLOBE HOLDINGS	其他承诺	关于劳动人事的承诺 本公司控股股东 GHHK、实际控制人陈寅承诺：如应有权部门要求或决定，如果发行人及其子公司就其本次发行上市前的基本养老保险、	2023年02月	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	(HONG KONG) CO., LIMITE D、陈寅		基本医疗保险、失业保险、生育保险、工伤保险和住房公积金（以下简称“五险一金”）的缴纳以及用工情况，被要求为其员工补缴或被追偿五险一金，或因五险一金缴纳问题或劳务派遣及劳务外包瑕疵受到有关政府部门的处罚，发行人控股股东、实际控制人将承担应补缴或被追偿的金额、承担滞纳金和罚款等相关费用。 发行人控股股东、实际控制人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给发行人及其子公司造成的一切损失、损害和开支。	月 08 日		
	浙江天册律师事务所	其他承诺	依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺： 浙江天册律师事务所承诺：本所为发行人首次公开发行制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形；若因本所为发行人首次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成直接经济损失的，在该等违法事实经依法认定后，本所将依法赔偿投资者损失。	2023 年 02 月 08 日	长期	正常履行中
	格力博（江苏）股份有限公司	其他承诺	公司将采取以下措施填补被摊薄即期回报： （1）加强技术创新 公司一直坚持提高自主创新能力、走创新型发展道路为战略，紧跟市场需求，继续在新产品、新技术等领域加大研发投入，不断进行技术创新，进一步提升企业业务技术水平。通过以技术创新为突破口，持续提升产品和服务质量与品质，满足客户差异化需求，以增加公司盈利增长点，提升公司持续盈利能力。 （2）加大市场开拓 公司将加大现有主营产品和新产品的市场开发力度，增强产品供应能力，不断提升公司市场份额，开拓新的产品应用领域，寻求更多合作伙伴。 （3）加强经营管理，提高运营效率 公司将不断加强管理运营效率，持续提升研发设计、生产制造、营销服务等环节的组织管理水平和对客户需求的快速响应能力，促进公司核心竞争力进一步提升，提高运营效率和盈利能力。 （4）加强募投项目和募集资金管理 公司已制定《募集资金管理制度》，募集资金到位后将存放于董事会制定的专项账户中。公司将加强募投项目建设和管理，尽快实现预期效益。公司将定期检查募集资金使用情况，在确保募集资金使用合法合规提升募集资金运用效率，提升公司盈利能力以填补即期回报下降的影响。 （5）完善公司治理，加大人才培养和引进力度 公司已建立完善的公司治理制度，将遵守《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等法律、法规和规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，进一步加强公司治理，为公司发展提供制度保障。公司将建立全面的人力资源培养、培训体系，完善薪酬、福利、长期激励政策和绩效考核制度，不断加大人才引进力度，为公司未来的发展奠定坚实的人力资源基础。	2023 年 02 月 08 日	长期	正常履行中
	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	其他承诺	依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺： 安永会计师事务所承诺：因本所为格力博（江苏）股份有限公司首次公开发行人民币普通股（A 股）股票并在创业板上市出具的以下文件有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，从而给投资者造成损失的，本所将依法赔偿投资者损失： （1）于 2022 年 9 月 21 日出具的审计报告（报告编号：安永华明（2022）审字第 61457418_B05 号）； （2）于 2022 年 9 月 21 日出具的内部控制审核报告（报告编号：安永华明（2022）专字第 61457418_B10 号）； （3）于 2022 年 9 月 21 日出具的非经常性损益的专项说明（专项说明编号：安永华明（2022）专字第 61457418_B11 号）。	2023 年 02 月 08 日	长期	正常履行中
	LEE LAWRENCE、陈	其他承诺	填补被摊薄即期回报的承诺： （1）本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。	2023 年 02 月	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	寅、崔鹏、季正华、莫申江、任海峙、宋琼丽、肖波、庄建清		<p>(2) 本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。</p> <p>(3) 本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(4) 本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>(5) 若公司后续推出股权激励政策，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>(6) 若中国证监会、深圳证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定的，本人承诺届时将按照中国证监会及深圳证券交易所的最新规定出具补充承诺。</p> <p>(7) 本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。</p> <p>作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人将无条件接受中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则对本人作出的相关处罚或采取的相关管理措施。</p>	月08日		
	GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED、陈寅	其他承诺	<p>填补被摊薄即期回报的措施及承诺：</p> <p>(1) 任何情形下，本公司/本人均不会滥用控股股东、实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。</p> <p>(2) 督促公司切实履行填补回报措施；</p> <p>(3) 本承诺出具日后至公司本次发行完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。</p> <p>(4) 本公司/本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本公司/本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本公司/本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本公司/本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。</p> <p>作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施。</p>	2023年02月08日	长期	正常履行中
	格力博（江苏）股份有限公司	其他承诺	<p>依法承担赔偿责任的承诺：</p> <p>(1) 本公司将严格履行招股说明书披露的在首次公开发行股票并上市过程中所作出的全部公开承诺事项中的各项义务和责任。</p> <p>(2) 如果本公司未履行招股说明书披露的承诺事项，本公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并向本公司投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益。</p> <p>(3) 如果因本公司未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法向投资者赔偿相关损失。在证券监督管理部门或其他有权部门认定应当承担责任后十日内，本公司将启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失根据与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。</p> <p>(4) 自本公司完全消除未履行相关承诺事项所有不利影响之日起 12 个月的期间内，本公司将不得发行证券，包括但不限于股票、公司债券、可转换的公司债券及证券监督管理部门认可的其他品种等。</p>	2023年02月08日	长期	正常履行中
股权激励承诺	股票期权激励计划第一个行权期 323 名激励对	股份限售承诺	<p>本次行权股票上市流通时间为 2023 年 12 月 19 日。上市激励对象在公司上市后行权认购的股票，应承诺自行权日起三年内不减持。上述禁售期限届满后，激励对象减持将按照法律法规、中国证监会及深圳证券交易所相关规则的规定执行，即承诺上述期限届满后比照董事、监事及高级管理人员的相关减持规定执行。同时，其买卖股份应遵守</p>	2023年12月19日	2026年12月19日	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	象		《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 10 号——股份变动管理》等有关法律法规的规定执行。	日	日	
	股票期权激励计划第二个行权期 117 名激励对象	股份限售承诺	本次股份于 2024 年 12 月 6 日上市，本次股票期权上市后的限售期为 36 个月。上市激励对象在公司上市后行权认购的股票，应承诺自行权日起三年内不减持。上述禁售期限届满后，激励对象减持将按照法律法规、中国证监会及深圳证券交易所相关规则的规定执行，即承诺上述期限届满后比照董事、监事及高级管理人员的相关减持规定执行。同时，其买卖股份应遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 10 号——股份变动管理》等有关法律法规的规定执行。	2024 年 12 月 06 日	2027 年 12 月 6 日	正常履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1、2025 年 4 月 26 日，公司因业务发展需要，在越南太平投资设立 GREENWORKS TRADING DEVELOPMENT COMPANY LIMITED，其注册资本为越南盾 10,152,000 万元。

2、2025 年 7 月 14 日，公司在深圳投资设立格睿未来科技（深圳）有限责任公司，主要承担智能割草机器人的研发职能，其注册资本为人民币 100 万元。

3、2025 年 7 月 28 日，公司在江苏常州投资设立格力博产业投资（常州）合伙企业（有限合伙），其注册资本为 30,303.03 万元。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	360
境内会计师事务所审计服务的连续年限	8
境内会计师事务所注册会计师姓名	张飞 梁琼琼
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1 年/2 年

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期，公司聘请安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)担任内部控制审计会计师事务所，支付报酬 70 万元人民币。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
格力博（江苏）股份有限公司诉宁波大叶园林股份有限公司、浙江天猫网络有限公司 商标侵权案（2024）沪民申 3900 号；原告：格力博（江苏）股份有限公司；被告：宁波大叶园林股份有限公司、浙江天猫网络有限公司；案件性质：商标侵权纠纷	1,000	否	2025 年 9 月 5 日浙江省高级人民法院作出（2025）浙民终 638 号民事判决书驳回上诉维持原判。格力博公司不服向最高人民法院提起再审申请	无影响	未执行	2025 年 08 月 29 日	《格力博（江苏）股份有限公司 2025 年半年度报告》
公司或其他子公司作为原告,未达到重大诉讼或仲裁披露标准的其他诉讼或仲裁	20,465	否	欧洲有 17 起诉讼, 6 起已结案, 5 起进入执行程序, 6 起还在审理中。境内有 8 起诉讼、仲裁, 4 起已结案, 4 起仍在审理中	无重大影响	欧洲有 17 起诉讼, 6 起已结案, 5 起进入执行程序, 6 起还在审理中。境内有 8 起诉讼、仲裁, 4 起已结案, 4 起仍在审理中		案件未达到披露标准
公司或其他子公司作为被告, 未达到重大诉讼或仲裁披露标准的诉讼、仲裁案件	7,283.9	否	国内有 42 起诉讼、仲裁, 4 起已调解, 15 起已结案, 12 起对方撤诉, 1 起中止审理, 1 起终结审理, 还有 9 起在审理中。美国有 15 起诉讼, 1 起已和解, 其他 14 起审理中	无重大影响	国内有 42 起诉讼、仲裁, 4 起已调解, 15 起已结案, 12 起对方撤诉, 1 起中止审理, 1 起终结审理, 还有 9 起在审理中。美国有 15 起诉讼, 1 起已和解, 其他 14 起审理中		案件未达到披露标准

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
Andreas Stihl AG & Co. KG	本公司的主要投资者控制的公司	向关联人购买商品	园林设备及相关配件业务	根据双方协议并参考市场价	市场定价	26.49	0.01%	15	是	银行存款结算	0	2025年10月30日	详见在巨潮资讯网披露的《关于2024年度日常关联交易确认与2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-021）与《关于增加2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-069）
安德烈斯蒂尔动力工具（青岛）有限公司	本公司的主要投资者控制的公司	向关联人购买商品	园林设备及相关配件业务	根据双方协议并参考市场价	市场定价	0.51	0.00%	5	否	银行存款结算	0	2025年10月30日	详见在巨潮资讯网披露的《关于2024年度日常关联交易确认与2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-021）与《关于增加2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-069）
STIHL Tirol GmbH	本公司的	向关联人	园林设备	根据双方	市场定价	9,779.55	1.95%	10,000	否	银行存款	0	2025年10月30日	详见在巨潮资讯网披露的《关于2024年度日常关联

	主要投资者控制的公司	提供销售	及相关配件业务	协议并参考市场价						结算			交易确认与 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-021）与《关于增加 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-069）
Andreas Stihl AG & Co. KG	本公司的主要投资者控制的公司	向关联人提供销售	园林设备及相关配件业务	根据双方协议并参考市场价	市场定价	249.77	0.05%	850	否	银行存款结算	0	2025 年 10 月 30 日	详见在巨潮资讯网披露的《关于 2024 年度日常关联交易确认与 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-021）与《关于增加 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-069）
安德烈斯蒂尔动力工具（青岛）有限公司	本公司的主要投资者控制的公司	向关联人提供销售	园林设备及相关配件业务	根据双方协议并参考市场价	市场定价	33.69	0.01%	60	否	银行存款结算	0	2025 年 10 月 30 日	详见在巨潮资讯网披露的《关于 2024 年度日常关联交易确认与 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-021）与《关于增加 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-069）
STIHL Incorporated	本公司的主要投资者控制的公司	向关联人提供销售	园林设备及相关配件业务	根据双方协议并参考市场价	市场定价	1,856.73	0.37%	3,500	否	银行存款结算	0	2025 年 10 月 30 日	详见在巨潮资讯网披露的《关于 2024 年度日常关联交易确认与 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-021）与《关于增加 2025 年度日常关联交易预计的公告》

													(公告编号: 2025-069)
MOGATEC GmbH	本公司的主要投资者控制的公司	向关联人提供销售	园林设备及相关配件业务	根据双方协议并参考市场价	市场定价	205.56	0.04%	500	否	银行存款结算	0	2025年10月30日	详见在巨潮资讯网披露的《关于2024年度日常关联交易确认与2025年度日常关联交易预计的公告》(公告编号:2025-021)与《关于增加2025年度日常关联交易预计的公告》(公告编号:2025-069)
Andreas Stihl AG & Co. KG、STIHL Incorporated	本公司的主要投资者控制的公司	向关联人提供数据服务	数据服务	根据双方协议并参考市场价	市场定价	266.31	0.05%	300	否	银行存款结算	0	2025年10月30日	详见在巨潮资讯网披露的《关于2024年度日常关联交易确认与2025年度日常关联交易预计的公告》(公告编号:2025-021)与《关于增加2025年度日常关联交易预计的公告》(公告编号:2025-069)
合计				--	--	12,418.61	--	15,230	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)				<p>公司2025年度预计的关联交易额度为15,235.00万元,实际发生的日常关联交易总金额为12,418.61万元,未超过预计总金额。</p> <p>其中,预计向关联人购买商品的额度是25.00万元,实际发生的总金额为27.00万元;预计向关联人提供销售的额度是14,910.00万元,实际发生的总金额为12,125.31万元;预计向关联人提供数据服务的额度为300.00万元,实际发生的总金额为266.31万元。</p> <p>根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第7号 交易与关联交易》第二十四条规定:上市公司对日常关联交易进行预计,在适用关于实际执行超出预计金额的规定时,以同一控制下的各个关联人与上市公司实际发生的各类关联交易合计金额与对应的预计总金额进行比较。STIHL Tirol GmbH、Andreas Stihl AG & Co. KG、安德烈斯蒂尔动力工具(青岛)有限公司、STIHL Incorporated、MOGATEC GmbH皆为受STIHL Holding AG & Co. KG控制的公司。</p> <p>2025年公司和STIHL Holding AG & Co. KG控制的下属企业实际交易金额未超出公司获批的与STIHL Holding AG & Co. KG控制的下属企业的关联交易预计总金额。</p>									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额 度	实际 发生 日期	实际担保金 额	担保类 型	担保物 （如 有）	反担保 情况 （如 有）	担 保 期	是 否 履 行 完 毕	是 否 为 关 联 方 担 保
无										
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额 度	实际 发生 日期	实际担保金 额	担保类 型	担保物 （如 有）	反担保 情况 （如 有）	担 保 期	是 否 履 行 完 毕	是 否 为 关 联 方 担 保
Hong Kong Sun Rise Trading Limited		2,560 ¹				无	无		否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		50,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		50,000		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额 度	实际 发生 日期	实际担保金 额	担保类 型	担保物 （如 有）	反担保 情况 （如 有）	担 保 期	是 否 履 行 完 毕	是 否 为 关 联 方 担 保
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		50,000		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）						
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		50,000		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				0						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）				0						
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）				0						
上述三项担保金额合计（D+E+F）				0						
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）				无						
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）				无						

注：1 担保额度为 2560 万美元

采用复合方式担保的具体情况说明：不适用

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	12,260	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2023年	首次公开发行	2023年02月08日	374,950.9	354,439.66	40,269.04	226,307.55	63.85%	0	5,702.31	1.61%	137,768.06	尚未使用的募集资金存放于募集资金专项账户、暂时性补充流动资金以及购	0

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2)/(1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
												买现金管理产品。	
合计	--	--	374,950.9	354,439.66	40,269.04	226,307.55	63.85%	0	5,702.31	1.61%	137,768.06	--	0

募集资金总体使用情况说明：

1、公司经中国证券监督管理委员会 2022 年 9 月 30 日《关于同意格力博（江苏）股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2022]2348 号）同意注册，由主承销商中信建投证券股份有限公司采用网下向符合条件的投资者询价配售、网上向持有深圳市场非限售 A 股股份和非限售存托凭证市值的社会公众投资者定价发行相结合的方式向社会公开发行了人民币普通股（A 股）股票 121,540,000 股，面值为每股人民币 1.00 元，发行价格为人民币 30.85 元/股，募集资金总额为人民币 3,749,509,000.00 元。本次发行的保荐及承销费（不含增值税）合计为人民币 161,228,887.00 元，前期无相关预付款项，保荐人（主承销商）中信建投证券股份有限公司已将扣除本次发行剩余的保荐及承销费（不含增值税）人民币 161,228,887.00 元后的资金总额计人民币 3,588,280,113.00 元汇入公司开立的募集资金专户。公司本次公开发行股票募集资金总额为人民币 3,749,509,000.00 元，扣减保荐及承销费（不含增值税）人民币 161,228,887.00 元，以及其他发行费用（不含增值税）人民币 43,883,514.92 元后，募集资金净额为人民币 3,544,396,598.08 元。本次公开发行股票的资金到位情况业经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）以安永华明（2023）验字第 61457418_B01 号验资报告验证。

2、上述募集资金已经全部存放于募集资金专户管理，并与保荐机构、存放募集资金的商业银行分别签订了《募集资金三方监管协议》。

3、截至 2025 年 12 月 31 日，公司已累计使用募集资金总额 226,307.55 万元，合计尚未使用募集资金总额 137,768.06 万元（含利息收入与理财收益扣除手续费及汇兑损益净值）。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2023 年首次公开发行股票	2023 年 02 月 08 日	1.年产 500 万件新能源园林机械智	生产建设	是	116,900	111,197.69	25,775.43	31,441.38	28.28%	2026 年 12 月 31 日	0	0	不适用	否

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
票		能制造基地建设项目												
2023年首次公开发行股票	2023年02月08日	2.年产3万台新能源无人驾驶割草车和5万台割草机器人制造项目	生产建设	是	34,000	39,702.31	6,902.05	22,143.52	55.77%	2026年12月31日	0	0	不适用	否
2023年首次公开发行股票	2023年02月08日	3.新能源智能园林机械研发中心建设项目	生产建设	否	44,700	44,700	7,591.07	11,624.15	26.00%	2026年12月31日	0	0	不适用	否
2023年首次公开发行股票	2023年02月08日	4.补充流动资金及偿还银行贷款项目	补流	否	150,000	150,000	0.49	152,061.81	101.37%		0	0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	345,600	345,600	40,269.04	217,270.86	--	--	0	0	--	--
超募资金投向														
2023年首次公开发行股票	2023年02月08日	1.尚未指定用途	尚未指定用途	否	8,839.66	0	0	0	0.00%		0	0	不适用	否
2023年首次公开发行股票	2023年02月08日	2.永久补充流动资金	补流	否	0	2,563.5	0	2,563.5	100.00%		0	0	不适用	否
2023年首次公开发行股票	2023年02月08日	3.回购公司股份	回购公司股份	否	0	6,276.16	0	6,473.19	103.14%		0	0	不适用	否
超募资金投向小计				--	8,839.66	8,839.66	0	9,036.69	--	--	0	0	--	--
合计				--	354,439.66	354,439.66	40,269.04	226,307.55	--	--	0	0	--	--

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因(含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因)		<p>1.公司于 2025 年 4 月 26 日召开第二届董事会第十五次会议和第二届监事会第十三次会议，审议通过了《关于增加部分募投项目实施主体和实施地点的议案》，同意公司增加募投项目“年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”、“新能源智能园林机械研发中心建设项目”的实施主体和实施地点。</p> <p>2.公司于 2025 年 8 月 27 日召开第二届董事会第十七次会议和第二届监事会第十五次会议，审议通过了《关于增加部分募投项目实施主体和实施地点的议案》，同意公司增加募投项目“年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”、“年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”和“新能源智能园林机械研发中心建设项目”的实施主体和实施地点。</p> <p>3.公司于 2025 年 10 月 29 日召开第二届董事会第十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期及变更部分募投项目使用募集资金向全资子公司增资金额的议案》，同意公司对“年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”、“年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”和“新能源智能园林机械研发中心建设项目”进行延期，由 2025 年 12 月 31 日延期至 2026 年 12 月 31 日。其中： “年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”系前期美国与越南间关税谈判尚未取得最终结果，因此该项目募集资金的实际使用进度较预期有所滞后。截至目前，美越两国已就双边贸易关税问题达成框架性共识，公司经审慎考虑，拟将该项目达到预定可使用状态的时间延期至 2026 年 12 月 31 日； “年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”受设备采购周期及调试进度、产能规划等因素影响，项目整体进度较预期有所推迟。为确保项目建设质量，公司拟将该项目达到预定可使用状态的时间延期至 2026 年 12 月 31 日； “新能源智能园林机械研发中心建设项目”公司对项目建设方案及施工节奏进行了优化调整，同时提高了研发设备选型标准，因此本项目的资金投入进度有所滞后。经综合评估，公司拟将该项目达到预定可使用状态的时间延期至 2026 年 12 月 31 日。</p> <p>4.公司于 2025 年 10 月 29 日召开第二届董事会第十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期及变更部分募投项目使用募集资金向全资子公司增资金额的议案》，同意变更部分募投项目（“年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”）使用募集资金向全资子公司增资金额，公司拟将使用募集资金向项目实施主体增资的金额上限由原不超过 2,500 万美元（或等值人民币）调整为不超过 5,500 万美元（或等值人民币）。</p>												
项目可行性发生重大变化的情况说明		不适用												
超募资金的金额、用途及使用进展情况		<p>适用</p> <p>1.超募资金用于永久补充流动资金 2025 年度，公司不存在超募资金用于永久补充流动资金的情况。</p> <p>2.超募资金用于回购股份 公司于 2024 年 4 月 26 日召开了第二届董事会第八次会议，审议通过了《关于回购股份方案的议案》，基于对公司未来发展的坚定信心和对公司价值的认可，维护广大投资者的利益，增强投资者信心，推动公司股票价值合理回归，促进公司长期稳健发展，公司拟使用自有资金、自筹资金及部分公司首次公开发行人民币普通股（A 股）取得的超募资金，以集中竞价交易方式回购部分公司已发行的人民币普通股（A 股）股票，本次回购股份将依法予以注销并减少注册资本。截至 2025 年 5 月 22 日，公司此次股份回购期限已届满，回购股份方案已实施完毕，其中超募资金使用金额为人民币 64,731,884.65 元。</p>												
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形		不适用												
募集资金投		适用												
		报告期内发生												

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
项目实施地点变更情况		<p>1.公司于 2025 年 4 月 26 日召开第二届董事会第十五次会议和第二届监事会第十三次会议，审议通过了《关于增加部分募投项目实施主体和实施地点的议案》，同意公司增加募投项目“年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”、“新能源智能园林机械研发中心建设项目”的实施主体和实施地点。</p> <p>2.公司于 2025 年 8 月 27 日召开第二届董事会第十七次会议和第二届监事会第十五次会议，审议通过了《关于增加部分募投项目实施主体和实施地点的议案》，同意公司增加募投项目“年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”、“年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”和“新能源智能园林机械研发中心建设项目”的实施主体和实施地点。</p> <p>3.公司于 2025 年 10 月 29 日召开第二届董事会第十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期及变更部分募投项目使用募集资金向全资子公司增资金额的议案》，同意公司对“年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”、“年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”和“新能源智能园林机械研发中心建设项目”进行延期，由 2025 年 12 月 31 日延期至 2026 年 12 月 31 日。其中： “年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”系前期美国与越南间关税谈判尚未取得最终结果，因此该项目募集资金的实际使用进度较预期有所滞后。截至目前，美越两国已就双边贸易关税问题达成框架性共识，公司经审慎考虑，拟将该项目达到预定可使用状态的时间延期至 2026 年 12 月 31 日； “年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”受设备采购周期及调试进度、产能规划等因素影响，项目整体进度较预期有所推迟。为确保项目建设质量，公司拟将该项目达到预定可使用状态的时间延期至 2026 年 12 月 31 日； “新能源智能园林机械研发中心建设项目”公司对项目建设方案及施工节奏进行了优化调整，同时提高了研发设备选型标准，因此本项目的资金投入进度有所滞后。经综合评估，公司拟将该项目达到预定可使用状态的时间延期至 2026 年 12 月 31 日。</p> <p>4.公司于 2025 年 10 月 29 日召开第二届董事会第十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期及变更部分募投项目使用募集资金向全资子公司增资金额的议案》，同意变更部分募投项目（“年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”）使用募集资金向全资子公司增资金额，公司拟将使用募集资金向项目实施主体增资的金额上限由原不超过 2,500 万美元（或等值人民币）调整为不超过 5,500 万美元（或等值人民币）。</p>												
募集资金投资项目实施方式调整情况		适用												
		<p>报告期内发生</p> <p>1.公司于 2025 年 4 月 26 日召开第二届董事会第十五次会议和第二届监事会第十三次会议，审议通过了《关于增加部分募投项目实施主体和实施地点的议案》，同意公司增加募投项目“年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”、“新能源智能园林机械研发中心建设项目”的实施主体和实施地点。</p> <p>2.公司于 2025 年 8 月 27 日召开第二届董事会第十七次会议和第二届监事会第十五次会议，审议通过了《关于增加部分募投项目实施主体和实施地点的议案》，同意公司增加募投项目“年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”、“年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”和“新能源智能园林机械研发中心建设项目”的实施主体和实施地点。</p> <p>3.公司于 2025 年 10 月 29 日召开第二届董事会第十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期及变更部分募投项目使用募集资金向全资子公司增资金额的议案》，同意公司对“年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”、“年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”和“新能源智能园林机械研发中心建设项目”进行延期，由 2025 年 12 月 31 日延期至 2026 年 12 月 31 日。其中： “年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”系前期美国与越南间关税谈判尚未取得最终结果，因此该项目募集资金的实际使用进度较预期有所滞后。截至目前，美越两国已就双边贸易关税问题达成框架性共识，公司经审慎考虑，拟将该项目达到预定可使用状态的时间延期至 2026 年 12 月 31 日； “年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”受设备采购周期及调试进度、产能规划等因素影响，项目整体进度较预期有所推迟。为确保项目建设质量，公司拟将该项目达到预定可使用状态的时间延期至 2026 年 12 月 31 日；</p>												

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
		<p>“新能源智能园林机械研发中心建设项目”公司对项目建设方案及施工节奏进行了优化调整，同时提高了研发设备选型标准，因此本项目的资金投入进度有所滞后。经综合评估，公司拟将该项目达到预定可使用状态的时间延期至 2026 年 12 月 31 日。</p> <p>4.公司于 2025 年 10 月 29 日召开第二届董事会第十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期及变更部分募投项目使用募集资金向全资子公司增资金额的议案》，同意变更部分募投项目（“年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”）使用募集资金向全资子公司增资金额，公司拟将使用募集资金向项目实施主体增资的金额上限由原不超过 2,500 万美元（或等值人民币）调整为不超过 5,500 万美元（或等值人民币）。</p>												
募集资金投资项目先期投入及置换情况		<p>适用</p> <p>1.公司于 2023 年 3 月 6 日召开第一届董事会第二十一次会议、第一届监事会第十六次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换先期投入的议案》，同意公司使用募集资金置换以自筹资金预先投入募集资金投资项目的金额（含增值税）合计人民币 5,859.26 万元，使用募集资金置换以自筹资金预先支付的发行费用的金额（不含增值税）合计人民币 2,891.63 万元，合计使用募集资金人民币 8,750.90 万元置换预先投入的自筹资金。</p> <p>对此，保荐机构中信建投证券股份有限公司出具了专项核查意见，安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《格力博（江苏）股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目情况的专项鉴证报告》（安永华明（2023）专字第 61457418_B01 号）。</p> <p>2.公司于 2024 年 9 月 18 日召开第二届董事会第十一次会议和第二届监事会第十次会议，审议通过了《关于使用银行承兑汇票、外汇、信用证、自有资金等方式支付募投项目部分款项后续以募集资金等额置换的议案》，同意公司及实施募投项目的子公司在募投项目实施期间，先以银行承兑汇票、外汇、信用证、自有资金等方式支付募投项目的部分款项，后续定期统计以银行承兑汇票、外汇、信用证、自有资金等方式支付募投项目的款项金额，再从募集资金专户等额划转至非募集资金账户。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，为提高募集资金使用效率，保障募投项目的顺利推进，公司及实施募投项目的子公司在越南项目的实施期间，根据实际需要并经相关审批后，等额置换募集资金人民币 197,364,184.29 元。</p> <p>3.2025 年度，公司不存在募集资金投资项目先期投入及置换情况。</p>												
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况		<p>适用</p> <p>1.公司于 2024 年 8 月 28 日召开第二届董事会第十次会议和第二届监事会第九次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司及子公司在不影响募集资金投资项目进度的前提下，使用不超过人民币 120,000.00 万元的闲置募集资金暂时补充公司日常经营所需的流动资金，使用期限自董事会批准之日起不超过 12 个月，到期之前或募投项目需要时及时归还至募集资金专户。保荐人中信建投证券股份有限公司出具了同意的核查意见。</p> <p>截至 2025 年 6 月 17 日，公司已将上述用于暂时补充流动资金的闲置募集资金人民币 1,200,000,000.00 元全部提前归还至募集资金专户，此次归还的募集资金使用期限未超过 12 个月。</p> <p>2.公司于 2025 年 6 月 19 日召开第二届董事会第十六次会议和第二届监事会第十四次会议，分别审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在不影响募投项目进度的前提下，使用不超过人民币 150,000 万元的闲置募集资金暂时补充公司日常经营所需的流动资金，使用期限自董事会批准之日起不超过 12 个月，到期之前或募投项目需要时及时归还至募集资金专户。保荐人中信建投证券股份有限公司出具了同意的核查意见。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，闲置募集资金暂时性补流余额为人民币 1,361,000,000.00 元，主要用于支付公司日常经营所需款项。</p>												
项目实施出现募集资金结余的金额及原因		不适用												
尚未使用的募集资金用途及去向		<p>1.公司于 2024 年 2 月 2 日召开第二届董事会第七次会议、第二届监事会第六次会议，并于 2024 年 2 月 19 日召开 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过人民币 200,000.00 万元（含本数）闲置募集资金（含超募资金）进行现金管理。上述额度自 2024 年第一次临时股东大会审议通过之日起 12 个月内有效。上述额度在决议有效期内，资金可以滚存使用。</p>												

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
		公司于 2025 年 2 月 17 日召开第二届董事会第十四次会议、第二届监事会第十二次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过人民币 150,000 万元（含本数）的暂时闲置募集资金（含超募资金，下同）进行现金管理。上述额度自董事会审议通过之日起 12 个月内有效。上述额度在决议有效期内，资金可以滚存使用。 保荐机构已就公司使用闲置募集资金进行现金管理事项出具核查意见。 截至 2025 年 12 月 31 日，使用闲置募集资金进行现金管理的资金已经全部到期赎回。本报告期现金管理的收益为人民币 4,377,222.53 元。 2.尚未使用的其他募集资金目前存放于公司银行募集资金专户中，将按照募集资金投资项目的建设计划逐步投入。												
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用													

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2023 年首次公开发行股票	首次公开发行	年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目	年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目	111,197.69	25,775.43	31,441.38	28.28%	2026 年 12 月 31 日	0	不适用	否
2023 年首次公开发行股票	首次公开发行	年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目	年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目	39,702.31	6,902.05	22,143.52	55.77%	2026 年 12 月 31 日	0	不适用	否
合计	--	--	--	150,900	32,677.48	53,584.9	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			公司于 2023 年 8 月 28 日召开第二届董事会第五次会议和第二届监事会第四次会议，审议通过了《关于变更募投项目实施主体、实施地点并向子公司增资或提供借款以实施募投项目暨调整募投项目计划进度、投资总额及内部投资结构等相关事项的议案》，同意公司关于变更募投项目实施主体、实施地点并向子公司增资或提供借款以实施募投项目暨								

	<p>调整募投项目计划进度、投资总额及内部投资结构等相关事项。具体详见公司在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）披露的《关于变更募投项目实施主体、实施地点并向子公司增资或提供借款以实施募投项目暨调整募投项目计划进度、投资总额及内部投资结构等相关事项的公告》（公告编号：2023-062）。</p> <p>（1）由于近年来，全球市场贸易摩擦不断，贸易保护主义有抬头的趋势，欧美等国家纷纷通过设置贸易壁垒、提高关税征收额度、开展反倾销和反补贴调查等方式实行贸易保护措施，对公司的产品出口带来一定负面影响。为了应对以上负面影响，原计划由母公司实施的“年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”现将实施主体变更为越南全资子公司 GREENWORKS (VIET NAM) COMPANY LIMITED。该项目原位于江苏省常州市钟楼区新龙路以南、城际铁路以北、规划春江路以东，现拟将该募投项目的实施地点变更至越南。</p> <p>（2）因“年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”变更实施地点到越南，但是该项目原本所需的土地购置款 2,304.00 万元已经支付，土建工程 3,398.31 万元已经支出，因此这部分款项改由“年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”承担，对应的投资金额由 34,000 万元增加至 39,702.31 万元。“年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”对应募集资金投资金额由 116,900 万元减少至 111,197.69 万元。</p>
<p>未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)</p>	<p>1.公司于 2025 年 4 月 26 日召开第二届董事会第十五次会议和第二届监事会第十三次会议，审议通过了《关于增加部分募投项目实施主体和实施地点的议案》，同意公司增加募投项目“年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”、“新能源智能园林机械研发中心建设项目”的实施主体和实施地点。</p> <p>2.公司于 2025 年 8 月 27 日召开第二届董事会第十七次会议和第二届监事会第十五次会议，审议通过了《关于增加部分募投项目实施主体和实施地点的议案》，同意公司增加募投项目“年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”、“年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”和“新能源智能园林机械研发中心建设项目”的实施主体和实施地点。</p> <p>3.公司于 2025 年 10 月 29 日召开第二届董事会第十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期及变更部分募投项目使用募集资金向全资子公司增资金额的议案》，同意公司对“年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”、“年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”和“新能源智能园林机械研发中心建设项目”进行延期，由 2025 年 12 月 31 日延期至 2026 年 12 月 31 日。其中： “年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”系前期美国与越南间关税谈判尚未取得最终结果，因此该项目募集资金的实际使用进度较预期有所滞后。截至目前，美越两国已就双边贸易关税问题达成框架性共识，公司经审慎考虑，拟将该项目达到预定可使用状态的时间延期至 2026 年 12 月 31 日； “年产 3 万台新能源无人驾驶割草车和 5 万台割草机器人制造项目”受设备采购周期及调试进度、产能规划等因素影响，项目整体进度较预期有所推迟。为确保项目建设质量，公司拟将该项目达到预定可使用状态的时间延期至 2026 年 12 月 31 日； “新能源智能园林机械研发中心建设项目”公司对项目建设方案及施工节奏进行了优化调整，同时提高了研发设备选型标准，因此本项目的资金投入进度有所滞后。经综合评估，公司拟将该项目达到预定可使用状态的时间延期至 2026 年 12 月 31 日。</p> <p>4.公司于 2025 年 10 月 29 日召开第二届董事会第十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期及变更部分募投项目使用募集资金向全资子公司增资金额的议案》，同意变更部分募投项目（“年产 500 万件新能源园林机械智能制造基地建设项目”）使用募集资金向全资子公司增资金额，公司拟将使用募集资金向项目实施主体增资的金额上限由原不超过 2,500 万美元（或等值人民币）调整为不超过 5,500 万美元（或等值人民币）。</p>
<p>变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明</p>	<p>不适用</p>

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

中信建投证券出具了《核查意见》，其认为：格力博 2025 年度募集资金存放、管理和使用符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引

第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法规和文件的规定，对募集资金进行了专户存放和专项使用，不存在损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况鉴证报告》，其认为：公司的募集资金专项报告在所有重大方面按照《上市公司募集资金监管规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》及相关格式指南编制，如实反映了 2025 年度公司募集资金存放、管理与实际使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、关于回购公司股份事项

基于对公司未来发展的坚定信心和对公司价值的认可，为维护广大投资者的利益，增强投资者信心，推动公司股票价值合理回归，促进公司长期稳健发展，公司于 2024 年 5 月 23 日召开 2023 年年度股东大会，审议通过了《关于回购股份方案的议案》，回购股份用于注销并减少注册资本。

截至 2025 年 5 月 22 日，公司累计通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份 7,835,100 股，占公司当时总股本 490,292,174 股的 1.60%，最高成交价为 15.07 元/股，最低成交价为 11.73 元/股，回购总金额为 102,336,952.05 元（不含交易费用）。公司本次回购股份方案已实施完毕。

公司于 2025 年 5 月 28 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述 7,835,100 股回购股份的注销手续。具体内容详见公司于 2025 年 5 月 29 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-036）。

2、关于增持公司股份的事项

公司实际控制人及部分董事、高级管理人员（以下统称“增持主体”）基于对公司内在价值的认可和未来持续稳定健康发展的坚定信心，以及维护股东利益和增强投资者信心，增持主体拟自 2025 年 11 月 3 日起 6 个月内以集中竞价交易方式增持公司股份，合计增持计划金额不低于人民币 1,150.00 万元（含）。具体内容详见公司分别于 2025 年 11 月 3 日、2026 年 3 月 21 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于实际控制人及部分董事、高级管理人员增持股份计划的公告》（公告编号：2025-070）

为了更好地履行本次增持承诺，结合陈寅先生的资金调度安排，拟增加陈寅先生的一致行动人 GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED 为本次增持公司股份的主体，GHHK 通过其 100% 出资设立的资产管理计划平证资产管理（香港）有限公司-客户资金-外币资金结汇（以下简称“平证资管 QFII”）增持公司股份，其他与本次增持股份计划相关的事项无变化。具体内容详见公司于 2026 年 3 月 21 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于实际控制人及部分董事、高级管理人员增持股份计划增加增持主体的公告》（公告编号：2026-009）。

截至 2026 年 4 月 28 日，增持计划尚未实施完毕，增持主体将继续按照增持计划，在增持计划实施期间内增持公司股份。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	278,021,304	56.71%						278,021,304	57.55%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	21,933,482	4.47%						21,933,482	4.54%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	21,933,482	4.47%						21,933,482	4.54%
4、外资持股	256,087,822	52.23%						256,087,822	53.01%
其中：境外法人持股	255,598,466	52.13%						255,598,466	52.90%
境外自然人持股	489,356	0.10%						489,356	0.10%
二、无限售条件股份	212,270,870	43.29%				-	-	205,110,760	42.45%
1、人民币普通股	212,270,870	43.29%				7,160,110	7,160,110	205,110,760	42.45%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	490,292,174	100.00%				7,160,110	7,160,110	483,132,064	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

（1）回购注销

公司于 2025 年 5 月 29 日披露《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》。公司于 2025 年 5 月 28 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成 7,835,100 股回购股份的注销手续。此次回购股份注销完成后，公司总股本由 490,292,174 股变更为 482,457,074 股。

（2）2024 年股票期权激励计划第一个行权期自主行权

公司于 2025 年 11 月 3 日分别召开第二届董事会薪酬与考核委员会第八次会议、第二届董事会第十九次会议，审议通过《关于 2024 年股票期权激励计划首次授予第一个行权期行权条件成就的议案》，2024 年股票期权激励计划首次授予的股票期权第一个行权期满足行权条件；2025 年 11 月 5 日披露《关于 2024 年股票期权激励计划首次授予第一个行权期采用自主行权模式的提示性公告》，2024 年股票期权激励计划的行权方式为自主行权，自主行权导致公司总股本增加，第

一个行权期的行权期限为 2025 年 11 月 7 日至 2026 年 11 月 6 日。截至 2025 年 12 月底，已有 76 人行权，行权数量为 674,990 股，公司总股本由 482,457,074 股变更为 483,132,064 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

同“股份变动的原因”。

股份变动的过户情况

适用 不适用

同“股份变动的原因”。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响，详见“第二节公司简介和主要财务指标之五、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED	255,598,466	0	0	255,598,466	首发前限售	2027年2月8日
陈寅	18,232,632	0	0	18,232,632	首发前限售	2027年2月8日
LEE LAWRENCE	180,000	0	0	180,000	高管锁定股、股权激励限售股	高管锁定股在任期间每年解锁25%；股权激励限售股按股票期权激励计划解除限售
庄建清	100,000	0	0	100,000	股权激励限售股	按股票期权激励计划解除限售
刘化军	82,069	0	0	82,069	股权激励限售股	按股票期权激励计划解除限售
霍晓辉	72,252	0	0	72,252	股权激励限售股	按股票期权激励计划解除限售
ANTHONY MICHAEL MARCHESE	64,559	0	0	64,559	股权激励限售股	按股票期权激励计划解除限售
KEVIN PERPETE	59,885	0	0	59,885	股权激励限售股	按股票期权激励计划解除限售
彭玉兵	37,052	0	0	37,052	股权激励限售股	按股票期权激励计划解除限售
王法保	34,936	0	0	34,936	股权激励限售股	按股票期权激励计划解除限售
周建雄	34,936	0	0	34,936	股权激励限售股	按股票期权激励计划解除限售
股票期权激励计划其他激励对象	3,524,517	0	0	3,524,517	股权激励限售股	按股票期权激励计划解除限售
合计	278,021,304	0	0	278,021,304	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
股票期权	2025年11月07日	12.25元/股	674,990	2025年11月07日	674,990		巨潮资讯网《关于2024年股票期权激励计划首次授予第一个行权期采用自主行权模式的提示性公告》	2025年11月05日
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
其他衍生证券类								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

公司于2025年11月3日分别召开第二届董事会薪酬与考核委员会第八次会议、第二届董事会第十九次会议，审议通过《关于2024年股票期权激励计划首次授予第一个行权期行权条件成就的议案》，2024年股票期权激励计划首次授予的股票期权第一个行权期满足行权条件。并于2025年11月5日披露《关于2024年股票期权激励计划首次授予第一个行权期采用自主行权模式的提示性公告》。2024年股票期权激励计划的行权方式为自主行权，自主行权导致公司总股本增加，根据自主行权业务办理的实际情况第一个行权期的行权期限为2025年11月7日至2026年11月6日。截至2025年12月31日，已有76人行权，行权数量为674,990股，公司总股本由482,457,074股变更为483,132,064股。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司股份总数及股东结构的变动情况详见“第六节股份变动及股东情况”之“一、股份变动情况”；公司资产和负债结构的变动情况详见“第八节财务报告”相关部分。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	23,856	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	22,335	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如	0
-------------	--------	---------------------	--------	-----------------------------	---	-------------------------------------	---	------------------	---

持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED	境外法人	52.90%	255,598,466	0	255,598,466	0	不适用	0
駿馬企業有限公司	境外法人	18.79%	90,790,870	0	0	90,790,870	不适用	0
陈寅	境内自然人	3.92%	18,932,632	0	18,232,632	700,000	不适用	0
平证资产管理（香港）有限公司—客户资金—外币资金结汇	境外法人	0.20%	961,500	0	0	961,500	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.18%	851,283	-438,771	0	851,283	不适用	0
#张宪国	境内自然人	0.18%	850,000	850,000	0	850,000	不适用	0
#王冠君	境内自然人	0.17%	804,100	372,500	0	804,100	不适用	0
史冶而	境内自然人	0.15%	734,000	734,000	0	734,000	不适用	0
莫文彬	境内自然人	0.14%	693,600	166,000	0	693,600	不适用	0
#叶泽毅	境内自然人	0.12%	582,500	161,100	0	582,500	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至报告期末，陈寅先生系公司实际控制人、董事长、总经理，直接持有公司 3.92%的股份，并通过 GLOBE HOLDINGS(HONG KONG)CO., LIMITED、平证资产管理（香港）有限公司—客户资金—外币资金结汇间接持有公司 53.10%的股份，合计持有 57.02%的股份。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动协议。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量						股份种类	
							股份种类	数量

駿馬企業有限公司	90,790,870	人民币普通股	90,790,870
平证资产管理（香港）有限公司—客户资金—外币资金结汇	961,500	人民币普通股	961,500
香港中央结算有限公司	851,283	人民币普通股	851,283
#张宪国	850,000	人民币普通股	850,000
#王冠君	804,100	人民币普通股	804,100
史冶而	734,000	人民币普通股	734,000
陈寅	700,000	人民币普通股	700,000
莫文彬	693,600	人民币普通股	693,600
#叶泽毅	582,500	人民币普通股	582,500
许爱国	577,600	人民币普通股	577,600
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	截至报告期末，陈寅先生系公司实际控制人、董事长、总经理，直接持有公司 3.92%的股份，并通过 GLOBE HOLDINGS(HONG KONG)CO., LIMITED、平证资产管理（香港）有限公司—客户资金—外币资金结汇间接持有公司 53.10%的股份，合计持有 57.02%的股份。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动协议。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	公司股东张宪国通过普通证券账户持有 0 股，通过国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 850,000 股，实际合计持有 850,000 股。公司股东王冠君通过普通证券账户持有 0 股，通过东方财富证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 804,100 股，实际合计持有 804,100 股。公司股东叶泽毅通过普通证券账户持有 2,500 股，通过广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 580,000 股，实际合计持有 582,500 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LIMITED	陈寅	2015 年 11 月 30 日	2313473	投资控股
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

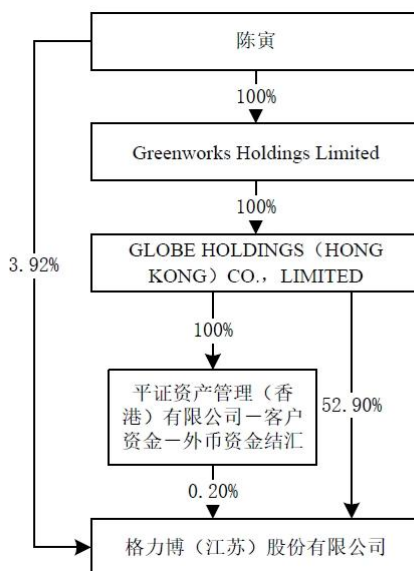
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
陈寅	本人	中国	否
主要职业及职务	公司董事长、总经理		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
ZAMA CORPORATION LIMITED	董事： 1.Jan Grigor SCHUBERT, 2.Joseph Jude EMMI, 3.Thorsten KOENIG	2000 年 12 月 01 日	5000 万股	微型化油器产品、先进机电模块及零部件的销售、工程纺织产品的销售以及投资控股

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

具体详见本报告“第五节 重要事项”之“一、承诺事项履行情况”之“1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项”。

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024年04月27日	5,555,556股至11,111,111股	占公司当时总股本489,259,543股的比例为1.14%至2.27%	不低于人民币10,000.00万元（含本数），且不超过人民币20,000.00万元（含本数）	2023年年度股东大会审议通过本次回购股份方案之日起不超过12个月	本次回购股份将依法予以注销并减少注册资本	7,835,100	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年04月27日
审计机构名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	安永华明（2026）审字第 70044280_B01 号
注册会计师姓名	张飞 梁琼琼

审计报告正文

格力博（江苏）股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了格力博（江苏）股份有限公司的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的格力博（江苏）股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了格力博（江苏）股份有限公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于格力博（江苏）股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计过程中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
收入的确认	
<p>2025 年度，合并财务报表中的营业收入为人民币 505,573 万元；公司财务报表中的营业收入为人民币 326,316 万元。</p> <p>由于集团涉及较多国外客户销售，不同客户适用的贸易条款及风险和报酬转移时点各异，需要根据合同约定判断商品销售收入确认的时点，可能存在商品销售收入未在恰当期间确认的风险，对公司经营成果影响重大，因此，我们将其确认识别为关键审计事项。</p> <p>相关信息分别披露于附注三、20 “与客户之间的合同产生的收入”、附注五、40 “营业收入和营业成本”及附注十七、4 “营业收入和营业成本”。</p>	<p>我们的审计程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 我们了解了集团与收入确认相关的内部控制，并测试了关键内控制度的设计和运行有效性； 2) 我们了解集团的收入确认政策，检查主要客户的合同相关条款，分析并评价了集团的收入确认政策； 3) 我们对销售收入按月份、产品及客户执行了分析性复核程序； 4) 我们对收入真实性进行核查，包括抽样检查销售合同、销售订单、报关单、海运提单、销售发票、客户签收单等原始单据，检查收入确认是否真实； 5) 针对资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本核对至收入确认的关键支持性文件，评价收入是否确认在恰当的会计期间； 6) 我们也复核了财务报表附注中相关披露的充分性。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
存货跌价准备	
<p>2025 年 12 月 31 日，合并财务报表中存货的账面价值为人民币 290,198 万元，存货跌价准备金额为人民币 22,678 万元；公司财务报表中存货的账面价值为人民币 33,794 万元，存货跌价准备金额为人民币 2,953 万元。</p> <p>集团按成本与可变现净值孰低计量存货，按存货成本高于其可变现净值的差额计提存货跌价准备。</p> <p>我们将存货跌价准备的计提作为关键审计事项，是由于其存货金额重大、类型众多，对财务报表非常重要，且存货项目的可变现净值的确定通常会涉及管理层的主观判断，存货跌价准备属于重大会计估计及判断。</p> <p>相关信息分别披露于财务报表附注三、9 “存货”、附注三、28 “重大会计判断和估计”、附注五、8 “存货”及附注五、50 “资产减值损失”。</p>	<p>我们的审计程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 我们了解并评价集团关于存货跌价准备计提的会计政策； 2) 我们在存货监盘过程中关注滞销、陈旧或者损毁的存货项目，并在存在此类存货项目时，将相关存货清单与管理层编制的存货跌价准备计算表进行比较核对； 3) 我们选取样本检查了管理层编制的存货库龄表的准确性； 4) 我们选取样本，将存货可变现净值计算表中使用的价格核对至产成品的最近销售价格，将计算表中使用的单位成本与期末存货清单中的单位成本进行比较，同时复核了管理层在存货可变现净值计算中使用的相关参数，包括对完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费的合理性进行评估等，并重新计算存货的可变现净值，检查管理层计算的准确性； 5) 我们也复核了财务报表附注中相关披露的充分性。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
衍生金融工具	
<p>集团购买汇率衍生金融工具以控制与汇率相关的风险。</p> <p>2025 年 12 月 31 日，合并财务报表中的衍生金融资产的账面价值为人民币 1 万元，衍生金融负债的账面价值为人民币 769 万元；公司财务报表中的衍生金融资产的账面价值为人民币 1 万元，公司财务报表中的衍生金融负债的账面价值为人民币 769 万元。</p> <p>我们将衍生金融工具作为关键审计事项，是由于其数量较多，对合并及公司财务报表非常重要，且其公允价值评估涉及管理层判断和估计。</p> <p>相关信息分别披露于财务报表附注三、26 “公允价值计量”、附注三、28 “重大会计判断和估计”、附注五、3 “衍生金融资产”、附注五、21 “衍生金融负债”及附注十一、公允价值的披露。</p>	<p>我们的审计程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 我们了解并测试了衍生金融工具的关键内部控制； 2) 我们对衍生金融工具执行了函证程序； 3) 获取报表日衍生金融产品公允价格或估值通知书，结合测算衍生金融产品已实现和未实现的损益，复核公司对该项金融资产的分类、计量和列报情况； 4) 我们也复核了财务报表附注中相关披露的充分性。

四、其他信息

格力博（江苏）股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估格力博（江苏）股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督格力博（江苏）股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- - 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
 - 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
 - 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
 - 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对格力博（江苏）股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致格力博（江苏）股份有限公司不能持续经营。
- - 就格力博（江苏）股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	中国注册会计师：张飞 (项目合伙人)
	中国注册会计师：梁琼琼
中国 北京	2026 年 4 月 27 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：格力博（江苏）股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,945,360,105.42	2,653,495,384.90
结算备付金		
拆出资金		

交易性金融资产	10,133,265.64	401,360,078.81
衍生金融资产	6,037.22	41,241,123.80
应收票据	3,507,593.73	
应收账款	1,107,476,021.23	1,316,558,698.46
应收款项融资	421,435,065.90	401,094,864.18
预付款项	98,771,227.71	52,595,977.79
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	208,820,860.70	187,638,264.81
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	2,901,977,520.06	2,220,087,969.14
其中：数据资源		
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	68,054,589.82	29,916,143.74
流动资产合计	7,765,542,287.43	7,303,988,505.63
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资	28,711,819.75	0.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,194,349,408.64	1,058,864,972.47
在建工程	104,520,116.08	93,037,626.02
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	157,388,089.75	176,931,351.33
无形资产	383,078,483.85	344,548,653.27
其中：数据资源		
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	63,891,044.77	53,820,332.18

递延所得税资产	372,277,743.31	342,660,872.52
其他非流动资产	266,716,260.18	29,446,003.50
非流动资产合计	2,570,932,966.33	2,099,309,811.29
资产总计	10,336,475,253.76	9,403,298,316.92
流动负债：		
短期借款	1,223,554,399.54	1,073,120,303.39
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债	7,693,903.33	0.00
应付票据	488,990,802.98	490,107,770.42
应付账款	1,385,878,518.29	1,326,183,454.05
预收款项		
合同负债	65,049,501.69	72,492,534.05
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	88,017,782.05	90,401,533.31
应交税费	44,785,988.33	23,773,350.43
其他应付款	210,388,314.83	151,569,510.50
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	713,845,495.54	676,412,898.92
其他流动负债	229,919,569.53	147,126,582.17
流动负债合计	4,458,124,276.11	4,051,187,937.24
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	1,439,500,000.00	779,103,670.54
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	123,714,603.88	132,835,139.96
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	62,210,041.92	51,156,887.83
递延收益	6,679,977.42	7,692,394.58

递延所得税负债	3,120,859.25	5,021,747.06
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,635,225,482.47	975,809,839.97
负债合计	6,093,349,758.58	5,026,997,777.21
所有者权益：		
股本	483,132,064.00	490,292,174.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,074,100,296.93	4,158,044,009.63
减：库存股	0.00	87,903,623.05
其他综合收益	33,846,015.71	-191,190,010.76
专项储备		
盈余公积	110,239,392.12	110,239,392.12
一般风险准备		
未分配利润	-457,631,691.63	-102,536,091.80
归属于母公司所有者权益合计	4,243,686,077.13	4,376,945,850.14
少数股东权益	-560,581.95	-645,310.43
所有者权益合计	4,243,125,495.18	4,376,300,539.71
负债和所有者权益总计	10,336,475,253.76	9,403,298,316.92

法定代表人：陈寅 主管会计工作负责人：徐友涛 会计机构负责人：王凡

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,973,899,115.97	1,786,505,429.88
交易性金融资产	0.00	401,360,078.81
衍生金融资产	6,037.22	41,241,123.80
应收票据		
应收账款	3,137,588,192.50	3,156,726,242.13
应收款项融资		
预付款项	28,982,942.13	9,366,349.07
其他应收款	1,468,593,619.28	1,172,154,202.41
其中：应收利息		
应收股利		
存货	337,936,982.38	347,010,260.34
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		

一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	177,714.43	6,054,585.03
流动资产合计	6,947,184,603.91	6,920,418,271.47
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	501,793,210.93	348,429,508.94
其他权益工具投资	28,711,819.75	0.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	460,007,069.48	393,785,331.32
在建工程	50,846,103.00	65,926,839.41
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	3,681,288.05	9,687,353.91
无形资产	189,044,896.49	184,275,637.02
其中：数据资源		
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	18,402,357.57	12,598,191.14
递延所得税资产	69,808,997.34	104,435,658.12
其他非流动资产	1,822,190,666.74	1,811,139,313.79
非流动资产合计	3,144,486,409.35	2,930,277,833.65
资产总计	10,091,671,013.26	9,850,696,105.12
流动负债：		
短期借款	699,027,804.11	812,614,380.85
交易性金融负债		
衍生金融负债	7,693,903.33	0.00
应付票据	1,018,737,494.49	750,107,770.42
应付账款	876,113,842.12	1,023,586,497.18
预收款项		
合同负债	12,993,512.92	17,537,496.59
应付职工薪酬	32,374,288.92	41,616,861.16
应交税费	3,222,250.18	2,775,569.92
其他应付款	487,082,004.03	835,378,613.11
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		

一年内到期的非流动负债	619,150,461.97	575,342,005.28
其他流动负债	15,103,517.96	16,594,097.84
流动负债合计	3,771,499,080.03	4,075,553,292.35
非流动负债：		
长期借款	1,439,500,000.00	779,103,670.54
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	2,217,336.02	1,605,371.34
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	135,266.56	804,220.53
递延收益	5,285,789.76	6,146,297.42
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,447,138,392.34	787,659,559.83
负债合计	5,218,637,472.37	4,863,212,852.18
所有者权益：		
股本	483,132,064.00	490,292,174.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	3,584,379,049.49	3,668,322,762.19
减：库存股	0.00	87,903,623.05
其他综合收益	12,505,046.79	
专项储备		
盈余公积	110,239,392.12	110,239,392.12
未分配利润	682,777,988.49	806,532,547.68
所有者权益合计	4,873,033,540.89	4,987,483,252.94
负债和所有者权益总计	10,091,671,013.26	9,850,696,105.12

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	5,055,731,043.69	5,425,542,792.10
其中：营业收入	5,055,731,043.69	5,425,542,792.10
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	5,294,772,209.68	5,296,243,856.68

其中：营业成本	3,672,934,985.26	3,996,060,808.43
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	12,122,259.25	12,197,855.59
销售费用	860,245,022.00	637,699,873.19
管理费用	546,250,739.50	508,347,888.78
研发费用	262,244,127.43	218,017,871.42
财务费用	-59,024,923.76	-76,080,440.73
其中：利息费用	95,522,633.63	85,217,503.10
利息收入	213,043,231.35	104,320,293.37
加：其他收益	13,167,772.86	17,030,704.65
投资收益（损失以“-”号填列）	11,201,015.31	3,825,411.10
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-50,255,803.08	41,868,673.28
信用减值损失（损失以“-”号填列）	5,514,544.94	-19,808,102.03
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-83,684,774.49	-46,415,519.79
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-647,237.40	1,330,736.93
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-343,745,647.85	127,130,839.56
加：营业外收入	16,785,306.11	758,063.54
减：营业外支出	8,738,904.59	39,592,374.63
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-335,699,246.33	88,296,528.47
减：所得税费用	19,412,635.02	1,005,625.78
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-355,111,881.35	87,290,902.69
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-355,111,881.35	87,290,902.69
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-355,095,599.83	87,893,797.46

2.少数股东损益	-16,281.52	-602,894.77
六、其他综合收益的税后净额	225,036,026.47	-126,141,508.00
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	225,036,026.47	-126,141,508.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	12,505,046.79	
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	12,505,046.79	0.00
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	212,530,979.68	-126,141,508.00
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动	19,910.97	-2,423,378.43
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备	-19,910.97	2,423,378.43
5.现金流量套期储备	0.00	4,654,188.12
6.外币财务报表折算差额	212,530,979.68	-130,795,696.12
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-130,075,854.88	-38,850,605.31
归属于母公司所有者的综合收益总额	-130,059,573.36	-38,247,710.54
归属于少数股东的综合收益总额	-16,281.52	-602,894.77
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-0.74	0.18
（二）稀释每股收益	-0.74	0.18

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：陈寅 主管会计工作负责人：徐友涛 会计机构负责人：王凡

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	3,263,163,011.04	3,435,920,917.33
减：营业成本	2,805,662,035.84	2,945,591,131.01
税金及附加	6,102,024.54	4,839,231.57
销售费用	53,589,618.38	105,506,107.95
管理费用	264,394,987.26	259,530,362.07
研发费用	281,611,729.47	236,798,284.56

财务费用	-88,373,367.29	-52,863,089.86
其中：利息费用	78,740,258.13	67,066,656.32
利息收入	230,341,178.47	64,113,710.65
加：其他收益	12,270,531.90	11,643,082.75
投资收益（损失以“-”号填列）	15,314,933.66	59,088,673.47
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-50,289,068.72	42,232,376.40
信用减值损失（损失以“-”号填列）	1,043,486.35	-380,011.89
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-15,355,947.32	-5,162,674.12
资产处置收益（损失以“-”号填列）	969,370.36	1,100,466.34
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-95,870,710.93	45,040,802.98
加：营业外收入	7,507,350.57	250,527.38
减：营业外支出	1,802,668.15	1,361,034.51
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-90,166,028.51	43,930,295.85
减：所得税费用	33,588,530.68	-37,679,741.42
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-123,754,559.19	81,610,037.27
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-123,754,559.19	81,610,037.27
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	12,505,046.79	4,576,886.48
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	12,505,046.79	0.00
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	12,505,046.79	0.00
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	0.00	4,576,886.48
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		

5.现金流量套期储备	0.00	4,576,886.48
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-111,249,512.40	86,186,923.75
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,556,097,356.85	5,120,757,678.92
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	354,361,437.23	374,281,457.97
收到其他与经营活动有关的现金	204,405,735.70	98,759,185.60
经营活动现金流入小计	6,114,864,529.78	5,593,798,322.49
购买商品、接受劳务支付的现金	4,258,481,760.07	3,568,274,781.89
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,106,432,665.19	999,169,724.03
支付的各项税费	99,780,615.13	71,709,975.88
支付其他与经营活动有关的现金	747,074,759.20	721,577,039.38
经营活动现金流出小计	6,211,769,799.59	5,360,731,521.18
经营活动产生的现金流量净额	-96,905,269.81	233,066,801.31
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,291,519,803.67	2,814,617,943.96

取得投资收益收到的现金	55,684,510.96	33,970,072.13
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	16,564,730.66	6,321,804.92
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	6,197,542.38	12,166,191.54
投资活动现金流入小计	2,369,966,587.67	2,867,076,012.55
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	695,878,838.03	386,582,475.72
投资支付的现金	2,518,391,196.00	2,907,635,273.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	7,595,313.19
投资活动现金流出小计	3,214,270,034.03	3,301,813,061.91
投资活动产生的现金流量净额	-844,303,446.36	-434,737,049.36
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	8,369,637.50	9,230,012.97
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	4,618,439,999.00	2,109,153,656.00
收到其他与筹资活动有关的现金	67,649,503.74	138,635,816.84
筹资活动现金流入小计	4,694,459,140.24	2,257,019,485.81
偿还债务支付的现金	3,742,972,495.63	1,579,854,081.54
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	97,374,125.80	66,744,444.36
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	483,614,780.79	241,140,170.49
筹资活动现金流出小计	4,323,961,402.22	1,887,738,696.39
筹资活动产生的现金流量净额	370,497,738.02	369,280,789.42
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-66,625,071.87	9,198,186.17
五、现金及现金等价物净增加额	-637,336,050.02	176,808,727.54
加：期初现金及现金等价物余额	1,935,968,730.24	1,759,160,002.70
六、期末现金及现金等价物余额	1,298,632,680.22	1,935,968,730.24

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,128,420,235.14	2,559,174,822.93
收到的税费返还	354,339,132.47	374,180,888.37
收到其他与经营活动有关的现金	21,006,174.54	52,881,697.29
经营活动现金流入小计	3,503,765,542.15	2,986,237,408.59

购买商品、接受劳务支付的现金	2,850,002,943.95	2,630,107,767.53
支付给职工以及为职工支付的现金	405,421,603.11	375,744,923.93
支付的各项税费	23,745,280.99	23,806,507.20
支付其他与经营活动有关的现金	634,042,617.09	210,871,473.20
经营活动现金流出小计	3,913,212,445.14	3,240,530,671.86
经营活动产生的现金流量净额	-409,446,902.99	-254,293,263.27
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,047,585,231.01	2,519,188,473.00
取得投资收益收到的现金	58,303,371.91	97,742,975.81
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	100,443,086.61	5,213,147.39
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	5,682,400.14	12,166,191.54
投资活动现金流入小计	2,212,014,089.67	2,634,310,787.74
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	293,045,068.41	209,671,390.85
投资支付的现金	2,471,808,576.00	2,645,995,273.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	7,595,313.19
投资活动现金流出小计	2,764,853,644.41	2,863,261,977.04
投资活动产生的现金流量净额	-552,839,554.74	-228,951,189.30
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	8,268,627.50	9,230,012.97
取得借款收到的现金	4,093,939,999.00	1,980,153,656.00
收到其他与筹资活动有关的现金	67,697,612.57	103,383,036.55
筹资活动现金流入小计	4,169,906,239.07	2,092,766,705.52
偿还债务支付的现金	3,484,920,929.00	1,503,120,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	88,506,485.53	58,661,328.84
支付其他与筹资活动有关的现金	348,972,844.27	182,126,775.05
筹资活动现金流出小计	3,922,400,258.80	1,743,908,103.89
筹资活动产生的现金流量净额	247,505,980.27	348,858,601.63
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-11,654,298.74	10,595,385.42
五、现金及现金等价物净增加额	-726,434,776.20	-123,790,465.52
加：期初现金及现金等价物余额	1,196,926,598.83	1,320,717,064.35
六、期末现金及现金等价物余额	470,491,822.63	1,196,926,598.83

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
优先 股		永续 债	其他												
一、上年期末余额	490,292,174.00				4,158,044,009.63	87,903,623.05	-191,190,010.76		110,239,392.12		-102,536,091.80		4,376,945,850.14	-645,310.43	4,376,630,539.71
加：															
：会计政策变更															
期差错更正															
他															
二、本年期初余额	490,292,174.00				4,158,044,009.63	87,903,623.05	-191,190,010.76		110,239,392.12		-102,536,091.80		4,376,945,850.14	-645,310.43	4,376,630,539.71
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-7,160,110.00				-83,943,712.70	-87,903,623.05	225,036,026.47	0.00			-355,095,599.83		-133,259,773.01	84,728.48	-133,175,044.53
（一）综合收益总额							225,036,026.47				-355,095,599.83		-130,059,573.36	-16,281.52	-130,075,854.88
（二）所有者投入和减少资本	-7,160,110.00				-83,943,712.70	-87,903,623.05							-3,200,199.65	101,010.00	-3,099,189.65
1. 所有者投入的普通股														101,010.00	101,010.00
2. 其他权益工具持有															

者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额	674,990.00				10,559,592.40	0.00						11,234,582.40		11,234,582.40
4. 其他	-7,835.100.00				-94,503,305.10	-87,903,623.05						-14,434,782.05		-14,434,782.05
（三）利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配														
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														

本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	483,132,064.00				4,074,100,296.93		33,846,015.71		110,239,392.12		-457,631,691.63		4,243,686,077.13	-560,581.95	4,243,125,495.18

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	489,259,543.00				4,154,776,726.27		-65,048,502.76		110,239,392.12		-190,429,889.26		4,498,797,269.37	-42,415.66	4,498,855,371.31
加：会计政															

策变更															
期差错更正															
他															
二、本年期初余额	489,259,543.00				4,154,776.27		-65,048,502.76		110,239,392.12		-190,429,889.26		4,498,797.26	-42,415.66	4,498,754.85
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	1,032,631.00				3,267,283.36	87,903,623.05	-126,141,508.00				87,893,797.46		-121,851,419.23	-602,894.77	-122,454,314.00
（一）综合收益总额							-126,141,508.00				87,893,797.46		-38,247,710.54	-602,894.77	-38,850,605.31
（二）所有者投入和减少资本	1,032,631.00				3,267,283.36	87,903,623.05							-83,603,708.69		-83,603,708.69
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额	1,032,631.00				3,267,283.36								4,299,914.36		4,299,914.36
4. 其他						87,903,623.05							-87,903,603.6		-87,903,603.6

						5							23.0		23.0
													5		5
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留															

存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	490,292,174.00				4,158,044.00	87,903,623.05	-191,190,010.76		110,239,392.12		-102,536,091.80		4,376,945.85	-645,310.43	4,376,305.97

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	490,292,174.00				3,668,322,762.19	87,903,623.05	0.00		110,239,392.12	806,532,547.68		4,987,483,252.94
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初	490,292,174.00				3,668,322,762.19	87,903,623.05	0.00		110,239,392.12	806,532,547.68		4,987,483,252.94

余额												
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	- 7,160, 110.00				- 83,943 ,712.7 0	- 87,903 ,623.0 5	12,505 ,046.7 9			- 123,75 4,559. 19		- 114,44 9,712. 05
（一）综合收益总额							12,505 ,046.7 9			- 123,75 4,559. 19		- 111,24 9,512. 40
（二）所有者投入和减少资本	- 7,160, 110.00				- 83,943 ,712.7 0	- 87,903 ,623.0 5						- 3,200, 199.65
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额	674,99 0.00				10,559 ,592.4 0							11,234 ,582.4 0
4. 其他	- 7,835, 100.00				- 94,503 ,305.1 0	- 87,903 ,623.0 5						- 14,434 ,782.0 5
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或												

股东)的分配												
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五)专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使												

用											
(六)其他											
四、本期期末余额	483,132,064.00				3,584,379,049.49		12,505,046.79		110,239,392.12	682,777,988.49	4,873,033,540.89

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	489,259,543.00				3,665,055,478.83		-4,576,886.48		110,239,392.12	724,922,510.41		4,984,900,037.88
加：												
：会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	489,259,543.00				3,665,055,478.83		-4,576,886.48		110,239,392.12	724,922,510.41		4,984,900,037.88
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,032,631.00				3,267,283.36	87,903,623.05	4,576,886.48			81,610,037.27		2,583,215.06
（一）综合收益总额							4,576,886.48			81,610,037.27		86,186,923.75
（二）所有者投入和减少资本	1,032,631.00				3,267,283.36	87,903,623.05						-83,603,708.69

1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额	1,032,631.00				3,267,283.36							4,299,914.36
4. 其他						87,903,623.05						-87,903,623.05
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转												

增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	490,292,174.00				3,668,322,762.19	87,903,623.05	0.00		110,239,392.12	806,532,547.68		4,987,483,252.94

三、公司基本情况

格力博（江苏）股份有限公司（“本公司”）是一家在中华人民共和国江苏省注册的股份有限公司，于 2002 年 7 月 2 日成立，注册地址为中国江苏省常州市钟楼经济开发区星港路 65-1 号。本公司所发行人民币普通股 A 股股票，已于 2023 年 2 月 8 日在深圳证券交易所上市，股票简称为“格力博”，股票代码为“301260”。

本公司及下属子公司（以下统称“本集团”），主要从事电动工具、手工具、园林工具、空压机、清洗机、发电机、非道路用车和家用电器配件等的制造与销售。

本集团的母公司为注册地在香港的 GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LTD.。本集团的实际控制人为陈寅先生。

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 27 日决议批准报出。根据本公司章程，本财务报表将提交股东会审议。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货计价方法、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、开发阶段支出资本化条件、收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度的经营成果和现金流量。

2、会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

12 个月

4、记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

本集团下属子公司，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占应收账款余额的 1%以上且金额大于人民币 1,000 万元
重要的应收款项核销情况	单项核销金额占应收账款余额的 1%以上且金额大于人民币 1,000 万元
账龄超过一年的重要预付款项	单项账龄超过 1 年占预付款项总额的 5%以上且金额大于人民币 1,000 万元
重要的在建工程	单个项目期末余额大于 3,000 万元且余额占比超过 10%
合同负债账面价值发生重大变动	合同负债账面价值变动金额占期初合同负债余额的 30%以上
账龄超过 1 年且金额重要的应付款项	单项账龄超过 1 年的应付账款/合同负债/其他应付款占应付账款/合同负债/其他应付款/总额的 10%以上且金额大于人民币 1,000 万元
重要的资本化研发项目	单项金额大于人民币 1,000 万元
重要境外经营实体	子公司资产总额占合并报表对应科目的 15%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余部分冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率近似的汇率折算。境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

10、金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- (1) 收取金融资产现金流量的权利届满；
- (2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。

（3）金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，主要指交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失，本集团根据收入确认日期确定账龄。除前述组合评估预期信用损失的金融工具外，本集团单项评估其预期信用损失。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估金融工具的预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据开票日期确定账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。本集团将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

(5) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以远期外汇合约和外汇期权合约对汇率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

(6) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

11、应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，详见本附注五、重要会计政策及会计估计之 10、金融工具。

12、应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，详见本附注五、重要会计政策及会计估计之 10、金融工具。

13、应收款项融资

应收款项融资的确定方法及会计处理方法，详见本附注五、重要会计政策及会计估计之 10、金融工具。

14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，详见本附注五、重要会计政策及会计估计之 10、金融工具。

15、存货

存货包括在途物资、原材料、在产品、半成品、库存商品、周转材料和委外加工物资。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。周转材料包括低值易耗品，采用分次转销法进行摊销。

对于与履行客户合同无关的运输费用，若运输费用属于使存货达到目前场所和状态的必要支出，形成了预期会给本集团带来经济利益的资源时，运输费用应当计入存货成本。本集团结合自身经营活动情况并基于重要性和成本效益原则，建立和实施运输活动相关内部控制，充分完整地归集运输活动相关支出，并在各产品、各销售合同以及各履约义务之间实现合理分配。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，各存货类别按单个存货项目计提。

16、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，

以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

17、固定资产

（1）确认条件

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

（2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	15-40 年	0%-10%	2.3%-6.7%
机器设备	年限平均法	3-10 年	4%-10%	9.0%-32.0%
运输工具	年限平均法	1-8 年	0%-10%	11.3%-100.0%
计算机及电子设备	年限平均法	3-5 年	0%-12%	17.6%-33.3%
家具工具	年限平均法	3-5 年	10%-12%	17.6%-30.0%

18、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用/竣工验收孰早
机器设备	实际开始使用/完成安装调试孰早
运输工具	实际开始使用/完成安装调试孰早
计算机及电子设备	实际开始使用/完成安装调试孰早

	结转固定资产的标准
家具工具	实际开始使用/完成安装调试孰早

19、借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

20、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
土地使用权	30-50 年	土地使用权期限
非专利技术	8 年	结合产品生命周期预计使用年限
软件	3-10 年	合同期与预计使用期限孰短

对于使用寿命永久或不确定的无形资产。此类无形资产不予摊销，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试；在每个会计期间对其使用寿命进行复核，如果有证据表明使用寿命是有限的，则按使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研发支出的归集范围包括直接从事研发活动人员的工资薪金和福利费用、研发活动直接消耗的材料、燃料和动力费用、研发活动的仪器和设备的折旧费、研究与试验开发所需的试制费用等。本集团以研发产品立项通过评审作为划分研究阶段和开发阶段的具体标准。通过立项评审且满足有关研发支出资本化的相关条件后，相关研发投入计入开发支出。

21、长期资产减值

对除存货、递延所得税及金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

22、长期待摊费用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

	摊销期
网络服务费	3 年
装修费	5 年

23、合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同负债。

合同负债

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

24、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

（3）辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

无

25、预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

26、股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。权益工具的公允价值采用二项式模型或布莱克斯科尔斯期权模型确定，参见附注十五。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

27、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

销售商品合同

本集团将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。本集团部分合同约定当客户购买商品超过一定数量时可享受一定折扣，直接抵减当期客户购买商品时应支付的款项。本集团按照期望值对折扣做出最佳估计，以估计折扣后的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限计入交易价格，并在每一个资产负债表日进行重新估计。

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以客户取得相关商品控制权时点确认收入，该时点通常为合同约定的商品交付时点：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。具体销售确认原则如下：

国内销售：本集团根据与客户签订的合同或订单的约定将产品运至约定交货地点或由买方自行提货，完成产品交付义务后，确认产品销售收入。

出口销售：采用 FOB 及 modified DDP 贸易方式的销售在办理完海关出口报关程序后，集团在货物在指定的装运港越过船舷后确认与产品销售有关的收入；采用 DDP 贸易方式的销售在指定的目的地办理完货物的进口清关手续，集团将货物交付给客户后确认产品销售收入；采用 EXW 贸易方式的销售在客户指定承运人上门提货，集团完成产品交付义务后确认产品销售收入。

海外仓库出货销售：本集团将产品按照销售合同或订单约定将产品运至约定交货地点或将移交给客户指定的承运商，完成产品交付义务后，确认产品销售收入。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注五、25 进行会计处理。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本集团考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本集团承诺履行任务的性质等因素。

提供服务合同

本集团与客户之间的提供服务合同通常包含为客户办理进口地清关手续的履约义务。具体销售确认原则如下：

代理清关服务：本集团根据与客户签订的销售合同或订单约定，委托代理商为客户办理进口地产品的清关手续，收入确认时点为代理商办理完成进口地通关并通知客户指定承运商。

本集团将因向客户转让服务而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。本集团支付的应付客户对价并非为了从客户取得其他可明确区分的商品或服务，因此将该应付客户对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

本集团支付的应付客户对价并非为了从客户取得其他可明确区分的商品或服务，因此将该应付客户对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无

28、合同成本

29、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

本集团对于收到的政府补助按总额法确认。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- （1）应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

- (2) 对于与子公司相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- (1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- (2) 对于与子公司相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

31、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

无

32、其他重要的会计政策和会计估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

或有负债

本集团根据外部专家意见，对未决仲裁等事项的结果及损失进行估计并判断对财务报表的影响。若该等事项系过去的交易或者事项形成的潜在义务，其存在须通过未来不确定事项的发生或不发生予以证实；或该等事项系过去的交易或者事项形成的现时义务，履行该义务不是很可能导致经济利益流出企业或该义务的金额不能可靠计量的情况下，本集团对该等义务不作确认，仅在财务报表附注中披露（不包括极小可能导致经济利益流出企业的或有负债）。对或有事项是否形成预计负债或仅构成或有负债在很大程度上依赖于管理层的判断，在进行判断过程中本集团需评估该等或有事项相关的风险及不确定性等因素。

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

金融工具的公允价值

对没有交易活跃的市场可提供报价的金融工具需要采用估值技术确定公允价值。估值技术包括采用市场的最新交易信息、现金流量折现法和期权定价模型等。本集团建立了一套工作流程，以确保由符合专业资格的人员负责公允价值的计算、验证和审阅工作。本集团使用的估值模型尽可能多地采用市场信息并尽量少采用本集团特有信息。需要指出的是估值模型使用的部分信息需要管理层进行估计（例如折现率、标的汇率波动率等）。本集团定期审阅上述估计和假设，必要时进行调整。

开发支出

确定资本化的金额时，管理层必须作出有关资产的预计未来现金流量、适用的折现率以及预计受益期间的假设。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

存货跌价准备

本集团管理层对存货跌价准备作出估计。该估计是以历史经验为基础，并参考公司相关的存货跌价准备计提政策而作出的。本集团会定期对存货的可使用状况、在库时间等进行检查、评估，以确定是足额提取存货跌价准备。如果评估结果较先前所做的估计有较大差异时，管理层将会在未来增加或减少年度存货跌价准备。

质量保证

本集团对具有类似特征合同组合，根据历史保修数据、当前保修情况，考虑产品改进、市场变化等全部相关信息后，对保修费率予以合理估计。估计的保修费率可能并不等于未来实际的保修费率，本集团至少于每一资产负债表日对保修费率进行重新评估，并根据重新评估后的保修费率确定预计负债。

承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

涉及销售折扣的可变对价

本集团对具有类似特征合同组合，根据销售历史数据、当前销售情况，考虑客户需求变化、市场变化等全部相关信息后，对折扣率或退货率等予以合理估计。估计的折扣率或退货率可能并不等于未来实际的折扣率或退货率，本集团至少于每一资产负债表日对折扣率或退货率进行重新评估，并根据重新评估后的折扣率或退货率确定会计处理。

非上市股权投资的公允价值

本集团主要采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。本集团采用近期交易价格、可观察的市场报价或净资产法确定对非上市股权投资的公允价值。

33、重要会计政策和会计估计变更

34、其他

套期会计

就套期会计方法而言，本集团的套期分类为：

- (1) 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺（除汇率风险外）的公允价值变动风险进行的套期。
- (2) 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的汇率风险。

在套期关系开始时，本集团对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理），或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团对套期关系进行再平衡。

满足套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

公允价值套期

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。被套期项目因套期风险敞口形成利得或损失，计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的债务工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在套期剩余期间内采用实际利率法进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止根据套期风险而产生的公允价值变动而进行的调整。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，按照同样的方式对累积已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产账面价值。如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。

现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，直接确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

股份回购

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入按适用税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税	13%、6%、0%、8%、25%、19%、22%、20%、7%、5%、13%-15%
城市维护建设税	应缴流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%、20%、21%、20.6%、15.825%、27%、16.5%、27.9%、17%
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育费附加	应缴流转税税额	2%
房产税	按房产原值扣除一定比例后计缴或按租金收入以国家规定的税率计缴。	国家规定的税率
土地使用税	中国企业按土地使用面积计缴。	国家规定的税率
印花税	应税项目按《中华人民共和国印花税法》规定的税率计缴。	按《中华人民共和国印花税法》规定的税率计缴。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
一芯家科技(常州)有限公司	25%
格力博(南通)贸易有限公司	25%
上海煦升园林技术有限公司	25%
格力博（江苏）股份有限公司	15%
常州格腾汽车零部件制造有限公司	25%
常州维卡塑业有限公司	25%
GREENWORKS (VIETNAM) COMPANY LIMITED	20%
GREENWORKS (THAI BINH) COMPANY LIMITED	20%
Greenworks Holding, Inc.	21%
Greenworks North America, LLC.	21%
Greenworks Logistics, Inc.	21%
Greenworks TN MFG,LLC	21%
Greenworks TN Real Estate,LLC	21%
Globe Technologies Sweden AB	20.6%
Greenworks Tools Europe GmbH	15.825%
Greenworks Tools Canada Inc.	27%
Hong Kong Sun Rise Trading Limited	16.5%
Aegis (Hong Kong) Limited	16.5%
GLOBE TECHNOLOGIES ITALIA S.R.L.	27.9%
GLOBE TECHNOLOGIES UK LTD	25%
Greenworks Power UK LTD	25%
ULTRAPOWER SG PTE. LTD.	17%
GREENWORKS TRADING DEVELOPMENT COMPANY LIMITED	20%
格睿未来科技（深圳）有限责任公司	25%
格力博产业投资（常州）合伙企业（有限合伙）	不适用

2、税收优惠

本公司接获由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局于 2024 年 12 月 16 日联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202432007283），认定公司为高新技术企业。根据国家对高新技术企业的相关税收政策，本公司 2024 年度至 2026 年度适用的企业所得税税率为 15%。

越南子公司 GREENWORKS (VIETNAM) COMPANY LIMITED、GREENWORKS (THAI BINH) COMPANY LIMITED 和 GREENWORKS TRADING DEVELOPMENT COMPANY LIMITED 根据当地的所得税税收优惠规定，自成立年度起 15 年内减按 10%的税率计缴企业所得税，同时自第一个获利年度起（弥补以前年度亏损后），第一至第四年免缴企业所得税，第五年至第十三年减半计缴企业所得税。GREENWORKS (VIETNAM) COMPANY LIMITED 自 2020 年度开始获利。

香港子公司 Aegis (Hong Kong) Limited 对于符合要求的香港离岸经营业务利得享受香港利得税免税政策。

本公司下属子公司一芯家科技(常州)有限公司、格力博(南通)贸易有限公司、上海煦升园林技术有限公司、格睿未来科技(深圳)有限责任公司根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税[2023]12号）的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

英国子公司 GLOBE TECHNOLOGIES UK LTD 和 Greenworks Power UK LTD 年应税利润低于 50,000 英镑，减按 19%税率缴纳企业所得税。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	0.00	0.00
银行存款	2,322,920,989.52	2,324,920,862.60
其他货币资金	622,439,115.90	328,574,522.30
合计	2,945,360,105.42	2,653,495,384.90
其中：存放在境外的款项总额	843,694,953.62	740,723,031.93

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团所有权或使用权受到限制的货币资金为人民币 615,399,598.50 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 288,970,220.29 元），参见 附注七、19。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损	10,133,265.64	401,360,078.81

项目	期末余额	期初余额
益的金融资产		
其中：		
银行理财产品	10,133,265.64	0.00
银行结构性存款	0.00	401,360,078.81
其中：		
合计	10,133,265.64	401,360,078.81

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
套期工具形成的衍生金融资产远期外汇合约	0.00	0.00
非套期工具形成的衍生金融资产外汇期权合约	6,037.22	0.00
非套期工具形成的衍生金融资产外汇掉期合约	0.00	33,503,779.09
非套期工具形成的衍生金融资产货币掉期合约	0.00	7,737,344.71
合计	6,037.22	41,241,123.80

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	3,507,593.73	0.00
商业承兑票据	0.00	0.00
合计	3,507,593.73	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收票据	0.00		0.00		0.00					
其中：										

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收票据	3,507,593.73		0.00		3,507,593.73					
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	3,507,593.73		0.00		3,507,593.73					
合计	3,507,593.73		0.00		3,507,593.73					

按组合计提坏账准备：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按信用风险特征组合计提坏账准备	3,507,593.73	0.00	0.00%
合计	3,507,593.73	0.00	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,029,352,671.60	1,205,361,191.10
1至2年	46,063,223.49	111,252,408.35
2至3年	60,803,488.06	44,786,982.58
3年以上	8,989,638.19	5,556,123.59
3至4年	7,636,948.47	875,264.19
4至5年	734,755.59	380,511.91
5年以上	617,934.13	4,300,347.49
合计	1,145,209,021.34	1,366,956,705.62

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	4,662,257.51	0.41%	1,883,654.11	40.40%	2,778,603.40	7,690,004.28	0.56%	7,690,004.28	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,140,546,763.83	99.59%	35,849,346.00	3.14%	1,104,697,417.83	1,359,266,701.34	99.44%	42,708,002.88	3.14%	1,316,558,698.46
其中：										
1 年以内	1,026,202,768.00	89.97%	15,199,192.55	1.48%	1,011,003,575.45	1,202,832,798.08	88.49%	16,964,906.97	1.41%	1,185,867,891.11
1 年至 2 年	45,933,402.83	4.03%	5,071,248.29	11.04%	40,862,154.54	111,128,864.73	8.18%	14,517,069.86	13.06%	96,611,794.87
2 年至 3 年	60,638,825.54	5.32%	12,583,121.70	20.75%	48,055,703.84	44,179,328.79	3.25%	10,678,236.64	24.17%	33,501,092.15
3 年至 4 年	6,827,049.84	0.60%	2,298,913.01	33.67%	4,528,136.83	753,629.61	0.06%	283,763.87	37.65%	469,865.74
4 年至 5 年	572,637.49	0.05%	324,790.32	56.72%	247,847.17	359,692.42	0.03%	251,637.83	69.96%	108,054.59
5 年以上	372,080.13	0.03%	372,080.13	100.00%	0.00	12,387.71	0.00%	12,387.71	100.00%	0.00
合计	1,145,209,021.34	100.00%	37,733,000.11	3.29%	1,107,476,021.23	1,366,956,705.62	100.00%	50,398,007.16	3.69%	1,316,558,698.46

按单项计提坏账准备：客户

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户	7,690,004.28	7,690,004.28	4,662,257.51	1,883,654.11	40.40%	预计无法回收
合计	7,690,004.28	7,690,004.28	4,662,257.51	1,883,654.11		

按组合计提坏账准备：1 年以内

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	1,026,202,768.00	15,199,192.55	1.48%
合计	1,026,202,768.00	15,199,192.55	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：1 年至 2 年

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年至 2 年	45,933,402.83	5,071,248.29	11.04%
合计	45,933,402.83	5,071,248.29	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：2年至3年

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
2年至3年	60,638,825.54	12,583,121.70	20.75%
合计	60,638,825.54	12,583,121.70	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：3年至4年

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3年至4年	6,827,049.84	2,298,913.01	33.67%
合计	6,827,049.84	2,298,913.01	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：4年至5年

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
4年至5年	572,637.49	324,790.32	56.72%
合计	572,637.49	324,790.32	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：5年以上

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
5年以上	372,080.13	372,080.13	100.00%
合计	372,080.13	372,080.13	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	50,398,007.16	15,905,864.83	-25,552,437.83	-6,470,019.82	3,451,585.77	37,733,000.11
合计	50,398,007.16	15,905,864.83	-25,552,437.83	-6,470,019.82	3,451,585.77	37,733,000.11

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	6,470,019.82

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

本年度实际核销金额为人民币 6,470,019.82 元，无单项金额重要的核销款项。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	188,836,335.08	0.00	188,836,335.08	16.49%	4,926,255.88
客户二	95,015,068.04	0.00	95,015,068.04	8.30%	3,351,809.87
客户三	78,377,478.71	0.00	78,377,478.71	6.84%	1,360,770.00
客户四	56,939,740.45	0.00	56,939,740.45	4.97%	862,707.18
客户五	54,436,480.07	0.00	54,436,480.07	4.75%	803,483.64
合计	473,605,102.35	0.00	473,605,102.35	41.35%	11,305,026.57

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收账款	421,435,065.90	401,094,864.18
合计	421,435,065.90	401,094,864.18

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	427,154,430.19	100.00%	5,719,364.29	1.34%	421,435,065.90	406,834,139.44	100.00%	5,739,275.26	1.41%	401,094,864.18
其中：										
一年以内	427,154,430.19	100.00%	5,719,364.29	1.34%	421,435,065.90	406,834,139.44	100.00%	5,739,275.26	1.41%	401,094,864.18
合计	427,154,430.19	100.00%	5,719,364.29	1.34%	421,435,065.90	406,834,139.44	100.00%	5,739,275.26	1.41%	401,094,864.18

按组合计提坏账准备：一年以内

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
一年以内	427,154,430.19	5,719,364.29	1.34%
合计	427,154,430.19	5,719,364.29	

确定该组合依据的说明：

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

无

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
2025 年	5,739,275.26	3,817,575.64	-3,707,551.22	0.00	-129,935.39	5,719,364.29
合计	5,739,275.26	3,817,575.64	-3,707,551.22	0.00	-129,935.39	5,719,364.29

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

无

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

无

(8) 其他说明

无

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	208,820,860.70	187,638,264.81
合计	208,820,860.70	187,638,264.81

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	95,602,266.16	104,020,905.93
出口退税款	62,254,606.61	70,304,033.12
关联方应收款	3,989,126.84	799,721.23
员工备用金及借款	3,641,319.95	1,517,601.33
代垫费用	4,511,335.08	2,207,828.55
保险理赔款	22,668,867.45	209,457.68
其他	21,208,234.70	9,582,014.84
合计	213,875,756.79	188,641,562.68

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	160,163,490.17	140,133,439.35
1至2年	14,918,490.90	18,914,614.02
2至3年	11,160,719.55	15,235,216.20
3年以上	27,633,056.17	14,358,293.11
3至4年	27,633,056.17	14,358,293.11
合计	213,875,756.79	188,641,562.68

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备						36,850.00	0.02%	36,850.00	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	213,875,756.79	100.00%	5,054,896.09	2.36%	208,820,860.70	188,604,712.68	99.98%	966,447.87	0.51%	187,638,264.81
其中：										
组合一：押金保证金、出口退税款及代垫社保	156,744,125.22	73.29%	0.00	0.00%	156,744,125.22	176,532,767.61	94.10%			176,532,767.61

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
费用										
组合二：其他款项	57,131,631.57	26.71%	5,054,896.09	8.85%	52,076,735.48	12,071,945.07	5.90%	966,447.87	8.01%	11,068,647.20
合计	213,875,756.79	100.00%	5,054,896.09	2.36%	208,820,860.70	188,641,562.68	100.00%	1,003,297.87	0.53%	187,638,264.81

按单项计提坏账准备：客户

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户	36,850.00	36,850.00				预计无法收回
合计	36,850.00	36,850.00				

按组合计提坏账准备：押金保证金、出口退税款及代垫社保费用

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
组合一：押金保证金、出口退税款及代垫社保费用	156,744,125.22	0.00	0.00%
合计	156,744,125.22		

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：其他款项

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
组合二：其他款项	57,131,631.57	5,054,896.09	8.85%
合计	57,131,631.57	5,054,896.09	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	41,754.41	924,693.46	36,850.00	1,003,297.87
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-150,062.82	150,062.82		0.00
本期计提	976,888.13		3,201,267.97	4,178,156.10
本期转回	-156,152.46			-156,152.46
其他变动	29,594.58			29,594.58
2025 年 12 月 31 日余额	742,021.84	1,074,756.28	3,238,117.97	5,054,896.09

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
2025 年	1,003,297.87	4,178,156.10	-156,152.46	0.00	29,594.58	5,054,896.09
合计	1,003,297.87	4,178,156.10	-156,152.46	0.00	29,594.58	5,054,896.09

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

无

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

无

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	出口退税款	62,254,606.61	1 年以内	29.11%	0.00
第二名	押金及保证金	29,345,240.00	4 年以内	13.72%	0.00
第三名	保险理赔款	15,170,576.53	1 年以内	7.09%	199,954.02
第四名	押金及保证金	14,910,243.91	1 年以内	6.97%	0.00
第五名	押金及保证金	6,605,651.62	1 年以内	3.09%	0.00
合计		128,286,318.67		59.98%	199,954.02

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	92,669,770.28	93.83%	48,670,748.77	92.54%
1 至 2 年	4,169,995.91	4.22%	1,845,055.80	3.51%
2 至 3 年	546,912.91	0.55%	1,820,771.93	3.46%
3 年以上	1,384,548.61	1.40%	259,401.29	0.49%
合计	98,771,227.71		52,595,977.79	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过一年的重要预付款项（2024 年 12 月 31 日：无）。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

	年末余额	占预付款项余额合计数的比例 (%)
第一名	10,639,242.54	10.77
第二名	7,466,548.95	7.56
第三名	4,942,268.50	5.00
第四名	3,310,500.36	3.35
第五名	2,665,053.00	2.70
合计	29,023,613.35	29.38

其他说明：

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	548,621,469.28	32,971,667.73	515,649,801.55	467,673,858.13	21,927,165.68	445,746,692.45
在产品	91,523,305.49	0.00	91,523,305.49	70,537,342.01		70,537,342.01
库存商品	2,370,660,139.88	187,186,531.13	2,183,473,608.75	1,722,127,782.55	117,292,209.00	1,604,835,573.55

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
周转材料	58,560,749.54	268,569.78	58,292,179.76	49,874,474.10	2,207,996.43	47,666,477.67
在途物资	3,793,412.96	0.00	3,793,412.96	16,674,287.09		16,674,287.09
半成品	49,458,905.73	6,349,243.39	43,109,662.34	37,445,245.97	5,147,995.83	32,297,250.14
委托加工物资	6,135,549.21	0.00	6,135,549.21	2,330,346.23		2,330,346.23
合计	3,128,753,532.09	226,776,012.03	2,901,977,520.06	2,366,663,336.08	146,575,366.94	2,220,087,969.14

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	21,927,165.68	12,118,241.89		769,193.22	304,546.62	32,971,667.73
在产品						0.00
库存商品	117,292,209.00	78,812,066.54	403,792.53	9,321,536.94		187,186,531.13
周转材料	2,207,996.43	0.00	170,854.90	2,110,281.55		268,569.78
半成品	5,147,995.83	2,169,157.69		936,965.01	30,945.12	6,349,243.39
合计	146,575,366.94	93,099,466.12	574,647.43	13,137,976.72	335,491.74	226,776,012.03

可变现净值的具体依据为以估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的净值。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无所有权或使用权受到限制的存货（2024 年 12 月 31 日：无）。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提 比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提 比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

无

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额、商品及服务税及统一销售税	29,623,488.12	17,700,023.30
待摊费用	3,899,636.34	7,982,095.16
预缴其他税费	266,778.94	0.00
预缴企业所得税	34,264,686.42	4,234,025.28
其他	0.00	0.00
合计	68,054,589.82	29,916,143.74

其他说明：无

11、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
股权投资-成都安努智能技术有限公司	12,312,900.00	0.00	7,312,900.00		7,312,900.00			非交易性持有意图
股权投资-浙江智鼎机器人有限公司	16,398,919.75	0.00	7,398,919.75		7,398,919.75			非交易性持有意图
合计	28,711,819.75	0.00	14,711,819.75		14,711,819.75			

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：无

12、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,194,349,408.64	1,058,864,972.47
固定资产清理	0.00	0.00
合计	1,194,349,408.64	1,058,864,972.47

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	计算机及电子设备	家具工具	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	430,270,849.51	925,893,157.79	69,992,756.80	122,508,841.71	118,594,303.15	1,667,259,908.96
2.本期增加金额	132,653,116.18	147,759,696.89	15,827,319.40	13,482,705.30	28,636,842.46	338,359,680.23
(1) 购置	50,354,056.28	140,060,245.70	15,207,841.02	13,203,395.93	28,172,810.12	246,998,349.05
(2) 在建工程转入	82,299,059.90	7,699,451.19	619,478.38	279,309.37	464,032.34	91,361,331.18
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额	6,006,067.28	36,266,787.71	4,585,842.13	6,155,248.63	5,020,232.61	58,034,178.36
(1) 处置或报废	0.00	28,038,402.14	3,614,506.83	5,915,562.99	2,769,174.36	40,337,646.32
(2) 外币报表折算	6,006,067.28	8,228,385.57	971,335.30	239,685.64	2,251,058.25	17,696,532.04
4.期末余额	556,917,898.41	1,037,386,066.97	81,234,234.07	129,836,298.38	142,210,913.00	1,947,585,410.83
二、累计折旧						
1.期初余额	63,173,753.46	352,722,070.48	33,777,996.92	98,012,227.34	60,588,716.42	608,274,764.62
2.本期增加金额	18,833,304.01	109,253,668.95	12,417,104.59	10,626,471.63	17,393,672.90	168,524,222.08
(1) 计提	18,480,645.18	109,253,668.95	12,417,104.59	10,626,471.63	17,393,672.90	168,171,563.25
(2) 外币报表折算	352,658.83	0.00	0.00	0.00	0.00	352,658.83
3.本期减少金额	0.00	12,685,521.28	3,968,466.96	5,468,284.53	2,317,754.26	24,440,027.03
(1) 处置或报废	0.00	10,930,053.44	3,533,399.02	5,304,958.91	1,324,620.93	21,093,032.30

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	计算机及电子设备	家具工具	合计
(2) 外币报表折算	0.00	1,755,467.84	435,067.94	163,325.62	993,133.33	3,346,994.73
4.期末余额	82,007,057.47	449,290,218.15	42,226,634.55	103,170,414.44	75,664,635.06	752,358,959.67
三、减值准备	0.00					
1.期初余额	0.00	30,232.09	55,861.70	26,192.26	7,885.82	120,171.87
2.本期增加金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(1) 计提	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.本期减少金额	0.00	-756,870.65	0.00	0.00	0.00	-756,870.65
(1) 处置或报废	0.00	-775,357.24	0.00	0.00	0.00	-775,357.24
(2) 外币报表折算	0.00	18,486.59	0.00	0.00	0.00	18,486.59
4.期末余额	0.00	787,102.74	55,861.70	26,192.26	7,885.82	877,042.52
四、账面价值						
1.期末账面价值	474,910,840.94	587,308,746.08	38,951,737.82	26,639,691.68	66,538,392.12	1,194,349,408.64
2.期初账面价值	367,097,096.05	573,140,855.22	36,158,898.18	24,470,422.11	57,997,700.91	1,058,864,972.47

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
新闻二期车间	76,183,660.39	尚未完成竣工备案

其他说明：于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无经营性租出的固定资产

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

13、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	104,520,116.08	93,037,626.02
合计	104,520,116.08	93,037,626.02

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
新闻二号车间项目	216,161.90		216,161.90	38,031,576.72		38,031,576.72
越南太平工厂	34,615,137.12		34,615,137.12	23,591,480.57		23,591,480.57
待安装设备	42,683,034.46		42,683,034.46	19,773,256.75		19,773,256.75
其他零星工程	27,005,782.60		27,005,782.60	11,641,311.98		11,641,311.98
合计	104,520,116.08		104,520,116.08	93,037,626.02		93,037,626.02

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
越南太平工厂	1,150,000.00	23,591,480.57	14,205,199.54	-2,483,281.24	698,261.75	34,615,137.12	3.29%					募集资金
合计	1,150,000.00	23,591,480.57	14,205,199.54	-2,483,281.24	698,261.75	34,615,137.12						

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

14、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	运输工具	机器设备	合计
一、账面原值				
1.期初余额	301,865,598.32	14,532,113.43	795,498.10	317,193,209.85
2.本期增加金额	40,058,274.64	13,563,849.04	22,064.13	53,644,187.81
(1) 增加	31,867,024.97	13,304,182.65	22,064.13	45,193,271.75
(2) 外币报表折算	8,191,249.67	259,666.39		8,450,916.06
3.本期减少金额	35,968,549.57	3,618,614.57	787,872.35	40,375,036.49
(1) 处置	35,968,549.57	3,618,614.57	781,514.30	40,368,678.44
(2) 外币报表折算	0.00	0.00	6,358.05	6,358.05
4.期末余额	305,955,323.39	24,477,347.90	29,689.88	330,462,361.17
二、累计折旧				
1.期初余额	133,126,352.75	6,402,793.31	732,712.46	140,261,858.52
2.本期增加金额	63,553,930.53	6,248,650.82	84,383.35	69,886,964.70
(1) 计提	61,373,270.93	6,130,394.12	84,383.35	67,588,048.40
(2) 外币报表折算	2,180,659.60	118,256.70	0.00	2,298,916.30
3.本期减少金额	32,668,531.30	3,618,614.57	787,405.93	37,074,551.80
(1) 处置	32,668,531.30	3,618,614.57	759,450.17	37,046,596.04
(2) 外币报表折算	0.00	0.00	27,955.76	27,955.76
4.期末余额	164,011,751.98	9,032,829.56	29,689.88	173,074,271.42
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	141,943,571.41	15,444,518.34	0.00	157,388,089.75
2.期初账面价值	168,739,245.57	8,129,320.12	62,785.64	176,931,351.33

15、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	214,653,456.13		102,181,201.22	106,054,359.94	422,889,017.29
2.本期增加	47,648,963.21		13,171,934.81	13,549,033.58	74,369,931.60

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
金额					
（1）购置	47,648,963.21		0.00	4,897,949.78	52,546,912.99
（2）内部研发					
（3）企业合并增加					
（4）在建工程转入	0.00		0.00	8,651,083.80	8,651,083.80
（5）开发支出转入	0.00		13,171,934.81		13,171,934.81
3.本期减少金额	4,069,919.63			764,645.99	4,834,565.62
（1）处置	0.00		0.00	318,052.21	318,052.21
（2）外币报表折算	4,069,919.63		0.00	446,593.78	4,516,513.41
4.期末余额	258,232,499.71		115,353,136.03	118,838,747.53	492,424,383.27
二、累计摊销					
1.期初余额	21,303,743.34		1,064,387.51	55,972,233.17	78,340,364.02
2.本期增加金额	5,202,862.03		12,929,458.87	13,661,290.99	31,793,611.89
（1）计提	5,202,862.03		12,929,458.87	13,661,290.99	31,793,611.89
3.本期减少金额	195,740.50		0.00	592,335.99	788,076.49
（1）处置	0.00		0.00	318,052.21	318,052.21
（2）外币报表折算	195,740.50		0.00	274,283.78	470,024.28
4.期末余额	26,310,864.87		13,993,846.38	69,041,188.17	109,345,899.42
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
（1）计提					
3.本期减少金额					
（1）处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	231,921,634.84		101,359,289.65	49,797,559.36	383,078,483.85

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
2.期初账面价值	193,349,712.79		101,116,813.71	50,082,126.77	344,548,653.27

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 26.00%。

16、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	53,447,351.12	22,319,792.55	21,038,598.39	1,492,828.86	53,235,716.42
网络服务费	172,617.85	0.00	93,267.92	0.00	79,349.93
其他	200,363.21	16,282,440.92	5,841,616.10	65,209.61	10,575,978.42
合计	53,820,332.18	38,602,233.47	26,973,482.41	1,558,038.47	63,891,044.77

其他说明：无

17、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	308,432,418.21	65,165,812.59	206,426,589.22	45,313,351.93
内部交易未实现利润	140,412,583.66	26,495,437.47	169,052,845.51	28,514,454.96
可抵扣亏损	1,585,336,252.88	288,125,546.28	1,334,694,081.02	241,345,398.58
预提费用及应付职工薪酬	270,907,379.52	44,243,460.03	440,795,594.91	73,635,118.08
递延收益	6,679,977.42	1,097,954.85	7,692,394.58	1,264,879.67
股份支付	10,330,748.00	1,549,612.20	6,946,459.93	1,041,968.99
衍生金融工具的公允价值变动损失	7,687,866.11	1,153,179.92		
其他	71,986,286.50	16,490,058.65	79,544,795.77	17,036,351.66
合计	2,401,773,512.30	444,321,061.99	2,245,152,760.94	408,151,523.87

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧年限差异	341,645,044.75	59,448,594.45	282,593,415.11	48,238,661.09
衍生金融工具公允价值变动收益	0.00	0.00	41,241,123.80	6,186,168.57
交易性金融资产公允价值变动收益	0.00	0.00	1,360,078.81	204,011.82
权益工具投资的公允价值变动	14,711,819.75	2,206,772.96	0.00	0.00
其他	58,682,673.97	13,508,810.52	74,131,912.63	15,883,556.93
合计	415,039,538.47	75,164,177.93	399,326,530.35	70,512,398.41

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	72,043,318.68	372,277,743.31	65,490,651.35	342,660,872.52
递延所得税负债	72,043,318.68	3,120,859.25	65,490,651.35	5,021,747.06

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	3,192,443.78	2,856,244.82
可抵扣亏损	716,816,185.19	49,845,246.16
合计	720,008,628.97	52,701,490.98

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2027 年	6,085,964.19	6,128,940.58	
2028 年	6,786,255.74	6,786,255.74	
2029 年	2,812,401.18	5,930,325.59	
2030 年	32,160,379.23	0.00	
2035 年	577,343,238.52	0.00	
2044 年	11,519,659.50	11,374,599.46	
2045 年	29,072,271.74	0.00	
永久	51,036,015.09	19,625,124.79	
合计	716,816,185.19	49,845,246.16	

其他说明：注：系境外子公司的弥补亏损年限为无限期。

18、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	266,254,593.47		266,254,593.47	29,036,201.44		29,036,201.44
其他	461,666.71		461,666.71	409,802.06		409,802.06
合计	266,716,260.18		266,716,260.18	29,446,003.50		29,446,003.50

其他说明：无

19、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况

货币资金	615,399,59 8.50	615,399,59 8.50	保证金、 借款质 押、出口 退税账 户、司法 冻结	注 1	288,970,22 0.29	288,970,22 0.29	保证金、 借款质 押、出口 退税账 户、司法 冻结	注 1
合计	615,399,59 8.50	615,399,59 8.50			288,970,22 0.29	288,970,22 0.29		

其他说明：

注 1：于 2025 年 12 月 31 日，无银行存款用于远期外汇合约保证金（2024 年 12 月 31 日：人民币 0.14 元）；账面价值为人民币 42,073,562.19 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 103,724,906.00 元）的银行存款用于银行承兑汇票保证金；账面价值为人民币 2,001,840.07 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 8,000,000.00 元）的银行存款用于银行信用证保证金；账面价值为人民币 2,277,118.78 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 2,305,761.06 元）的银行存款用于保函保证金；账面价值为人民币 549,097,486.28 元的定期存单（2024 年 12 月 31 日：人民币 154,505,821.91 元的定期存单）受到限制，用于取得长期借款人民币 248,000,000.00 元（2024 年 12 月 31 日：长期借款人民币 490,070,000.00 元）；账面价值为人民币 19,927,281.01 元被司法冻结（2024 年 12 月 31 日：人民币 20,365,672.14 元）；账面价值为人民币 19,950.21 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 68,059.04 元）的出口退税账户用于取得银行借款质押；账面价值为人民币 2,359.96 元的 ETC 冻结款（2024 年 12 月 31 日：人民币 0.00 元）。

20、短期借款

（1）短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	351,315,068.49	
信用借款	872,239,331.05	1,073,120,303.39
合计	1,223,554,399.54	1,073,120,303.39

短期借款分类的说明：于 2025 年 12 月 31 日，无已到期但未偿还的短期借款（2024 年 12 月 31 日：无）。

注：质押借款系以大额定期存单进行质押以取得的借款。

21、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合约	4,107,970.00	
外汇期权合约	3,585,933.33	
合计	7,693,903.33	0.00

其他说明：无

22、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	488,990,802.98	490,107,770.42

合计	488,990,802.98	490,107,770.42
----	----------------	----------------

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

23、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付账款	1,385,878,518.29	1,326,183,454.05
合计	1,385,878,518.29	1,326,183,454.05

(2) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

24、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	210,388,314.83	151,569,510.50
合计	210,388,314.83	151,569,510.50

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
工程款及质保金	121,849,917.51	84,954,048.28
应付费用款	84,826,978.19	63,360,650.98
其他	3,711,419.13	3,254,811.24
合计	210,388,314.83	151,569,510.50

其他说明：于 2025 年 12 月 31 日，无账龄超过 1 年的重要其他应付款。

25、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	24,631,129.07	25,480,364.37
预提销售折扣	40,418,372.62	47,012,169.68
合计	65,049,501.69	72,492,534.05

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

26、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	86,951,490.83	953,302,546.30	-959,943,374.69	80,310,662.44
二、离职后福利-设定提存计划	3,450,042.48	81,209,508.86	-79,034,213.60	5,625,337.74
三、辞退福利	0.00	2,329,254.07	-247,472.20	2,081,781.87
合计	90,401,533.31	1,036,841,309.23	-1,039,225,060.49	88,017,782.05

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	83,485,977.75	817,743,486.97	-824,808,185.56	76,421,279.16
2、职工福利费	1,304,939.01	37,193,579.14	-37,731,469.99	767,048.16
3、社会保险费	357,509.27	69,475,765.74	-69,301,671.66	531,603.35
其中：医疗保险费	332,481.62	64,605,127.53	-64,510,908.41	426,700.74
工伤保险费	328.68	2,093,683.08	-2,076,671.41	17,340.35
生育保险费	24,698.97	2,776,955.13	-2,714,091.84	87,562.26
4、住房公积金	579,954.00	10,509,372.69	-10,419,797.69	669,529.00
5、工会经费和职工教育经费	1,212,292.73	5,548,851.84	-5,103,937.75	1,657,206.82
8、其他短期薪酬	10,818.07	12,831,489.92	-12,578,312.04	263,995.95
合计	86,951,490.83	953,302,546.30	-959,943,374.69	80,310,662.44

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	3,448,882.25	77,502,279.73	-75,384,355.90	5,566,806.08
2、失业保险费	1,160.23	3,707,229.13	-3,649,857.70	58,531.66
合计	3,450,042.48	81,209,508.86	-79,034,213.60	5,625,337.74

其他说明：

27、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	13,769,280.88	6,203,789.76
企业所得税	22,544,376.72	12,652,885.26
个人所得税	2,846,129.75	2,038,062.34
城市维护建设税	599,270.81	196,323.92
房产税	1,723,819.46	1,604,518.13
土地使用税	179,361.00	179,361.01
印花税	758,880.71	605,798.08
其他	1,936,856.11	162,719.94
教育费附加	428,012.89	129,891.99
合计	44,785,988.33	23,773,350.43

其他说明：

28、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	616,097,890.40	564,237,130.09
一年内到期的租赁负债	48,593,046.94	57,080,819.86
一年内到期的预计负债	49,154,558.20	55,094,948.97
合计	713,845,495.54	676,412,898.92

其他说明：

注：于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 2.25%-2.83%（2024 年 12 月 31 日：2.65%-3.35%）。

29、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预提费用	57,934,539.90	57,618,838.10
待转销项税额	83,347.86	127,850.78
预提销售折扣	171,901,681.77	89,379,893.29
合计	229,919,569.53	147,126,582.17

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：无

30、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	244,000,000.00	200,168,767.12
信用借款	1,195,500,000.00	578,934,903.42
合计	1,439,500,000.00	779,103,670.54

长期借款分类的说明：

注：质押借款系以大额定期存单和出口退税专用账户进行质押以取得的借款。

其他说明，包括利率区间：

于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 2.65%-3.28%（2024 年 12 月 31 日：2.65%-3.28%）。

31、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房屋建筑物	167,624,776.28	178,479,720.69
运输工具	4,682,874.54	11,424,047.06
机器设备	0.00	12,192.07
减：一年内到期的租赁负债	-48,593,046.94	-57,080,819.86
合计	123,714,603.88	132,835,139.96

其他说明：

32、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	111,364,600.12	106,251,836.80	法定义务
减：将于一年内支付的预计负债	-49,154,558.20	-55,094,948.97	
合计	62,210,041.92	51,156,887.83	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

本集团根据与客户的协议按照不同销售国家的法律法规要求提供产品保修服务，并承诺赔偿或更换运行不良的产品配件。产品质量保证为基于历史保修数据、当前保修情况，考虑产品改进、市场变化等全部相关信息后而作出的预计。本集团至少于每一资产负债表日对保修费率进行重新评估，并根据重新评估后的保修费率确定预计负债。

33、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	7,692,394.58	0.00	1,012,417.16	6,679,977.42	与资产相关的政府补助
合计	7,692,394.58	0.00	1,012,417.16	6,679,977.42	

其他说明：

34、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	490,292,174.00	674,990.00			7,835,100.00	7,160,110.00	483,132,064.00

其他说明：

本公司于 2025 年 11 月 5 日发布《关于 2024 年股票期权激励计划首次授予第一个行权期采用自主行权模式的提示性公告》，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司向符合股票期权激励计划第一个行权期行权条件的激励对象定向发行人民币普通股（A 股）股票 674,990 股，每股面值人民币 1.00 元，股票期权的行权价格为人民币 12.25 元/股，新增注册资本(股本)人民币 674,990.00 元，新增资本公积股本溢价人民币 7,593,637.50 元。

本公司于 2025 年 5 月 28 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成 7,835,100 股回购股份的注销手续。

35、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	4,145,873,669.48	8,795,119.69	94,503,305.10	4,060,165,484.07
其他资本公积	12,170,340.15	4,376,278.70	2,611,805.99	13,934,812.86
合计	4,158,044,009.63	13,171,398.39	97,115,111.09	4,074,100,296.93

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：2025 年，本公司因发行人民币普通股（A 股）股票增加资本公积股本溢价人民币 7,593,637.50 元，参见附注七、34。2025 年本公司向符合股票期权激励计划的激励对象定向发行人民币普通股（A 股）股票，相应结转等待期确认的资本公积其他人民币 1,201,482.20 元至资本公积股本溢价。2025 年因本公司回购股份产生交易费用减少资本公积股本溢价人民币 1,453.05 元，参见附注七、34。2025 年在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成 7,835,100 股回购股份的注销手续而减少资本公积股本溢价人民币 94,501,852.05 元。

注 2：因本公司预计股票期权激励计划的部分行权期的行权条件无法实现，转回股份支付费用而减少资本公积人民币 1,410,323.79 元。因本公司向员工授予股票期权而增加资本公积人民币 4,376,278.70 元。2025 年本公司向符合股票期权激励计划的激励对象定向发行人民币普通股（A 股）股票，相应结转等待期确认的资本公积其他人民币 1,201,482.20 元至资本公积股本溢价。

36、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	87,903,623.05	14,433,329.00	102,336,952.05	0.00
合计	87,903,623.05	14,433,329.00	102,336,952.05	0.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

于 2024 年 4 月 26 日，本公司第二届董事会第八次会议审议通过《关于回购股份方案的议案》，本公司拟使用不低于人民币 1 亿元（含），不高于人民币 2 亿元（含）的首次公开发行人民币普通股取得的超募资金、公司自有资金或自筹资金以集中竞价交易方式回购部分本公司已发行的人民币普通股（A 股）股票。2025 年，公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份 1,190,000 股，回购总金额为人民币 14,433,329.00 元（不含交易费用）。

截至 2025 年 5 月 22 日，公司累计通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份 7,835,100 股，占公司当时总股本 490,292,174 股的 1.60%，最高成交价为人民币 15.07 元/股，最低成交价为人民币 11.73 元/股，回购总金额为人民币 102,336,952.05 元（不含交易费用）。本公司本次股份回购期限已届满，回购股份方案已实施完毕。

本公司于 2025 年 5 月 28 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述 7,835,100 股回购股份的注销手续。

37、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益		14,711,819. 75			2,206,772.9 6	12,505,046. 79		12,505,046. 79
其他 权益工具 投资公允 价值变动		14,711,819. 75			2,206,772.9 6	12,505,046. 79		12,505,046. 79
二、将重 分类进损 益的其 他综合收 益	- 191,190,01 0.76	212,530,97 9.68	0.00			212,530,97 9.68		21,340,968. 92
其他 债权投资 公允价值 变动	- 5,739,275.2 6	- 5,109,121.8 0	- 5,739,275.2 6		610,242.49	19,910.97		- 5,719,364.2 9
其他 债权投资	5,739,275.2 6	5,109,121.8 0	5,739,275.2 6		- 610,242.49	-19,910.97		5,719,364.2 9

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
信用减值 准备								
外币 财务报表 折算差额	- 191,190.01 0.76	212,530.97 9.68	0.00		0.00	212,530.97 9.68		21,340,968. 92
其他综合 收益合计	- 191,190.01 0.76	227,242.79 9.43	0.00		2,206,772.9 6	225,036.02 6.47		33,846,015. 71

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

38、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	110,239,392.12			110,239,392.12
合计	110,239,392.12			110,239,392.12

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本 50%以上的，可不再提取。

39、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-102,536,091.80	-190,429,889.26
调整后期初未分配利润	-102,536,091.80	-190,429,889.26
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-355,095,599.83	87,893,797.46
期末未分配利润	-457,631,691.63	-102,536,091.80

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

40、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,014,112,283.46	3,643,315,447.84	5,411,073,422.53	3,982,107,957.52
其他业务	41,618,760.23	29,619,537.42	14,469,369.57	13,952,850.91
合计	5,055,731,043.69	3,672,934,985.26	5,425,542,792.10	3,996,060,808.43

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	5,055,731,043.69	无	5,425,542,792.10	无
营业收入扣除项目合计金额	30,893,283.62	无	13,952,850.91	无
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.61%		0.26%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	18,591,415.51	销售材料收入属于公司正常经营之外的收入，故予以扣除。	12,992,034.07	销售材料收入属于公司正常经营之外的收入，故予以扣除。
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。	12,301,868.11	代理清关服务收入属于公司难以形成稳定业务模式的收入，故予以扣除。	960,816.84	代理清关服务收入属于公司难以形成稳定业务模式的收入，故予以扣除。
与主营业务无关的业务收入小计	30,893,283.62	无	13,952,850.91	无
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	无	0.00	无
营业收入扣除后金额	5,024,837,760.07	无	5,411,589,941.19	无

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
新能源园林机械	3,910,612,332.17	2,860,660,040.11					3,910,612,332.17	2,860,660,040.11
交流电园林机械	906,826,691.61	642,561,954.75					906,826,691.61	642,561,954.75

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
其他	238,292,019.91	169,712,990.40					238,292,019.91	169,712,990.40
按经营地区分类								
其中：								
境外	4,979,880,123.06	3,608,493,969.92					4,979,880,123.06	3,608,493,969.92
境内	75,850,920.63	64,441,015.34					75,850,920.63	64,441,015.34
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点转让	5,055,731,043.69	3,672,934,985.26					5,055,731,043.69	3,672,934,985.26
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	5,055,731,043.69	3,672,934,985.26					5,055,731,043.69	3,672,934,985.26

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售产品	2025 年 12 月 31 日	合同价款通常按照合同约定的方式支付	园林机械	是	无	产品保修
代理清关服务	2025 年 12 月 31 日	合同价款通常按照合同约定的方式支付	清关服务	是	无	无

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 24,631,129.07 元，其中，24,631,129.07 元预计将于 2026 年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

41、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,553,722.65	2,822,343.90
教育费附加	2,540,287.67	2,018,147.29
房产税	3,072,799.72	3,000,295.79
土地使用税	717,444.00	717,444.00
印花税	1,756,438.11	1,609,432.62
其他	481,567.10	2,030,191.99
合计	12,122,259.25	12,197,855.59

其他说明：

42、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	304,961,989.73	283,869,400.15
商业保险费	23,972,939.22	24,241,375.13
办公费	43,473,383.22	36,659,018.97
差旅费	18,403,853.92	17,318,306.37
租赁费	8,074,972.50	7,348,859.14
业务招待费	4,899,087.01	3,623,126.63
折旧与摊销	43,639,771.42	37,869,893.91
咨询服务费	65,143,611.45	58,962,462.30
物料消耗	10,670,059.97	10,930,385.50
其他	23,011,071.06	27,525,060.68
合计	546,250,739.50	508,347,888.78

其他说明：

43、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	304,908,237.48	228,554,072.35
差旅费	30,559,913.70	23,683,498.46
业务招待费	3,272,535.78	2,959,368.78
广告宣传及市场推广费	283,717,522.76	205,150,245.55
折旧与摊销	30,441,494.40	21,314,246.40
样品费	13,327,897.84	9,750,952.34
咨询服务费	20,032,386.51	17,752,836.29
仓储及租赁费用	127,235,057.24	87,506,736.01
办公及软件费	33,821,661.60	28,714,213.20
其他	12,928,314.69	12,313,703.81

合计	860,245,022.00	637,699,873.19
----	----------------	----------------

其他说明：

44、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
试制及材料费	42,167,341.57	40,625,776.44
折旧与摊销	10,971,266.45	12,489,927.44
燃料及动力	1,452,516.46	1,482,056.00
工资薪酬	183,717,839.60	131,826,291.17
差旅费	5,930,691.46	5,585,478.08
咨询服务费	4,054,944.67	10,874,536.58
其他	13,949,527.22	15,133,805.71
合计	262,244,127.43	218,017,871.42

其他说明：

45、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	95,522,633.63	85,217,503.10
减：利息收入	213,043,231.35	104,320,293.37
汇兑损益	43,478,045.47	-75,075,668.19
其他	15,017,628.49	18,098,017.73
合计	-59,024,923.76	-76,080,440.73

其他说明：

46、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	12,715,729.67	16,556,527.77
代扣个人所得税手续费返还	452,043.19	474,176.88

47、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
外汇衍生金融工具	-48,928,989.91	41,485,154.18
银行理财产品	-1,326,813.17	383,519.10
合计	-50,255,803.08	41,868,673.28

其他说明：

48、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品投资收益	5,518,615.31	11,573,550.18
外汇衍生金融工具投资收益	5,682,400.00	-7,748,139.08
合计	11,201,015.31	3,825,411.10

其他说明：

49、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	9,646,573.00	-17,017,577.29
其他应收款坏账损失	-4,022,003.64	-451,053.53
应收款项融资坏账损失	-110,024.42	-2,339,471.21
合计	5,514,544.94	-19,808,102.03

其他说明：

50、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-83,684,774.49	-46,415,519.79
合计	-83,684,774.49	-46,415,519.79

其他说明：

51、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损益	-975,336.71	1,330,736.93
使用权资产处置损益	328,099.31	

52、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
保险理赔收入	14,313,196.39	359,072.48	14,313,196.39
其他	2,472,109.72	398,991.06	2,472,109.72
合计	16,785,306.11	758,063.54	16,785,306.11

其他说明：

53、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
----	-------	-------	---------------

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
资产报废及毁损损失	2,010,125.10	34,002,326.15	2,010,125.10
产品罚款及赔偿支出	1,105,422.80	4,405,841.14	1,105,422.80
捐赠支出	3,467,474.11	264,158.38	3,467,474.11
其他	2,155,882.58	920,048.96	2,155,882.58
合计	8,738,904.59	39,592,374.63	8,738,904.59

其他说明：

54、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	46,663,712.05	44,664,326.32
递延所得税费用	-27,251,077.03	-43,658,700.54
合计	19,412,635.02	1,005,625.78

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-335,699,246.33
按法定/适用税率计算的所得税费用	-83,924,811.58
子公司适用不同税率的影响	9,961,169.93
调整以前期间所得税的影响	19,877,102.42
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	13,476,300.76
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-10,677.71
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	90,771,435.16
研发费用加计扣除	-66,912,952.12
高新技术企业优惠税率影响	35,923,376.60
股份支付的影响	129,319.71
跨境利润分配扣缴所得税	122,371.85
所得税费用	19,412,635.02

其他说明：

注：本集团下属企业适用所得税税率情况参见附注六。

55、其他综合收益

详见附注 37。

56、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	12,156,855.70	16,522,361.80
利息收入	162,877,335.70	81,024,279.28
押金和保证金收回	27,505,891.82	454,480.98
其他	1,865,652.48	758,063.54
合计	204,405,735.70	98,759,185.60

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
违约及赔偿支出	1,105,422.80	4,405,841.14
押金和保证金支出	28,562,177.98	34,963,028.89
捐赠支出	3,467,474.11	264,158.38
销售费用	433,456,449.63	404,292,621.28
管理费用	197,648,978.35	186,608,594.72
研发费用	25,387,679.81	33,075,876.37
其他	57,446,576.52	57,966,918.60
合计	747,074,759.20	721,577,039.38

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
外汇保证金收回	515,142.38	12,166,191.54
外汇衍生品交割净收益	5,682,400.00	
合计	6,197,542.38	12,166,191.54

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
外汇衍生品交割支出	0.00	7,595,313.19
合计	0.00	7,595,313.19

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行承兑汇票及银行借款质押等保证金收回	67,649,503.74	138,635,816.84
合计	67,649,503.74	138,635,816.84

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债支出	74,588,334.37	68,223,076.51
银行承兑汇票及银行借款质押保证金支出	394,591,664.37	85,004,677.03
股份回购	14,434,782.05	87,912,416.95
合计	483,614,780.79	241,140,170.49

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,073,120,303.39	3,089,939,999.00	247,317.63	2,939,753,220.48	0.00	1,223,554,399.54
长期借款（包含一年内到期的非流动负债）	1,343,340,800.63	1,528,500,000.00	84,350,490.72	900,593,400.95	0.00	2,055,597,890.40
租赁负债（包含一年内到期的非流动负债）	189,915,959.82	0.00	61,099,985.86	74,588,334.37	4,119,960.49	172,307,650.82
合计	2,606,377,063.84	4,618,439,999.00	145,697,794.21	3,914,934,955.80	4,119,960.49	3,451,459,940.76

57、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-355,111,881.35	87,290,902.69
加：资产减值准备	78,170,229.55	66,223,621.82

补充资料	本期金额	上期金额
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	168,171,563.25	141,289,904.74
使用权资产折旧	67,588,048.40	67,960,240.07
无形资产摊销	31,793,611.89	18,920,784.95
长期待摊费用摊销	26,973,482.41	31,435,629.41
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	647,237.40	-1,330,736.93
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	2,010,125.10	7,633,726.30
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	50,255,803.08	-41,868,673.28
财务费用（收益以“－”号填列）	245,464,398.05	-63,793,923.12
投资损失（收益以“－”号填列）	-11,201,015.31	-3,825,411.10
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-46,413,137.51	-39,715,105.37
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	19,162,060.48	-3,943,595.17
存货的减少（增加以“－”号填列）	-765,813,481.10	-91,822,687.41
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	170,555,690.85	-459,196,904.05
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	218,922,311.11	515,822,319.92
其他	1,919,683.89	1,986,707.84
经营活动产生的现金流量净额	-96,905,269.81	233,066,801.31
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产	45,193,271.75	63,088,058.30
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,298,632,680.22	1,935,968,730.24
减：现金的期初余额	1,935,968,730.24	1,759,160,002.70
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-637,336,050.02	176,808,727.54

（2）现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,298,632,680.22	1,935,968,730.24

项目	期末余额	期初余额
可随时用于支付的银行存款	617,553,397.90	1,580,719,741.69
可随时用于支付的其他货币资金	7,039,517.40	39,604,302.01
三个月内到期的定期存单	674,039,764.92	315,644,686.54
三、期末现金及现金等价物余额	1,298,632,680.22	1,935,968,730.24
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	1,646,727,425.20	717,526,654.66

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
贷款保证金	549,097,486.28	154,505,821.91	不可随时支取
承兑汇票保证金	42,073,562.19	103,724,906.00	不可随时支取
三个月及以上定期存款	1,031,327,826.70	428,556,434.37	期限长、流动性弱
远期外汇合约保证金	0.00	0.14	不可随时支取
保函保证金	2,277,118.78	2,305,761.06	不可随时支取
信用证保证金	2,001,840.07	8,000,000.00	不可随时支取
出口退税账户质押	19,950.21	68,059.04	不可随时支取
诉讼冻结款	19,927,281.01	20,365,672.14	不可随时支取
ETC 冻结款	2,359.96	0.00	不可随时支取
合计	1,646,727,425.20	717,526,654.66	

其他说明：

58、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			2,726,214,700.66
其中：美元	294,879,541.01	7.0288	2,072,649,317.84
欧元	2,809,713.64	8.2355	23,139,396.70
港币	472,321.63	0.9062	428,017.86
越南盾	10,106,752,045.65	0.0003	2,704,676.90
英镑	1,369,558.54	9.4346	12,921,236.99
瑞典克朗	3,035,450.08	0.7110	2,158,205.01
卢布	6,872,421,771.40	0.0881	605,460,358.06
加拿大元	1,317,102.23	5.1142	6,735,924.22
澳元	3,623.27	4.8484	17,567.08
应收账款			1,091,383,692.00
其中：美元	114,256,966.66	7.0288	803,089,367.24
欧元	14,240,300.52	8.2355	117,275,994.94
港币			
日元	33,117.52	0.0502	1,662.93
英镑	947,409.96	9.0411	8,565,628.20

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
卢布	989,753,748.58	0.0881	87,197,305.25
加拿大元	14,714,663.77	5.1142	75,253,733.44
长期借款			0.00
其中：美元			
欧元			
港币			
应收款项融资			421,435,065.90
美元	59,958,323.74	7.0288	421,435,065.90
其他应收款			123,940,738.45
美元	13,073,358.12	7.0288	91,890,019.57
欧元	852,489.03	8.2355	7,020,673.42
越南盾	51,933,417,325.10	0.0003	13,897,947.98
英镑	1,491.71	9.4346	14,073.69
卢布	96,966,034.05	0.0881	8,542,707.60
加拿大元	503,561.88	5.1142	2,575,316.19
短期借款			26,595.43
美元	3,783.78	7.0288	26,595.43
应付账款			140,573,846.14
美元	4,117,048.29	7.0288	28,937,909.00
欧元	3,565,617.98	8.2355	29,364,646.86
越南盾	282,712,677,567.94	0.0003	75,656,990.98
加拿大元	1,281,214.52	5.1142	6,552,387.30
日元	1,232,987.47	0.0502	61,912.00
其他应付款			60,298,285.33
美元	655,395.40	7.0288	4,606,643.22
欧元	827,636.21	8.2355	6,815,997.98
越南盾	143,211,400,929.70	0.0003	38,324,930.32
英镑	45,540.76	9.4346	429,658.88
瑞典克朗	4,904,293.49	0.7110	3,486,952.67
港币	12,207.33	0.9062	11,062.28
卢布	74,347,880.02	0.0881	6,550,048.23
加拿大元	14,272.37	5.1142	72,991.75
一年内到期的非流动负债			94,695,033.57
美元	8,160,834.60	7.0288	57,360,874.27
欧元	1,648,957.93	8.2355	13,579,993.02
卢布	140,633,196.14	0.0881	12,389,784.58
加拿大元	2,222,123.05	5.1142	11,364,381.70
租赁负债			121,497,267.86
美元	4,834,274.14	7.0288	33,979,146.07
欧元	350,432.69	8.2355	2,885,988.39
卢布	123,298,265.61	0.0881	10,862,577.20
加拿大元	14,424,456.65	5.1142	73,769,556.20

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

重要境外经营实体	主要经营地	记账本位币
Greenworks North America, LLC.	美国	USD
Hong Kong Sun Rise Trading Limited	中国香港	USD
GREENWORKS (VIETNAM) COMPANY LIMITED	越南海防	USD

59、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

	2025 年	2024 年
租赁负债利息费用	7,858,518.34	10,835,889.44
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	68,000,038.52	37,191,072.79
与租赁相关的总现金流出	142,588,372.89	105,414,149.30

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物、机器设备、运输设备和其他设备，房屋及建筑物和机器设备的租赁期通常为 1-10 年，运输设备和其他设备的租赁期通常为 1-4 年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租，部分租赁合同要求本集团财务指标保持在一定水平。部分租赁合同包含续租选择权、终止选择权的条款。

使用权资产，参见附注七、14；对短期租赁和低价值资产租赁的简化处理，参见附注五、30；租赁负债，参见附注七、28 和附注七、31。

涉及售后租回交易的情况

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工费用	187,348,146.82	167,535,875.32
直接投入费用	44,009,615.78	46,572,851.19
咨询服务费	15,749,784.48	10,925,663.32
折旧摊销费用	11,216,822.61	15,561,948.12
设计试验费用	438,716.33	5,775,165.16
其他费用	16,652,976.22	23,604,108.60
合计	275,416,062.24	269,975,611.71

项目	本期发生额	上期发生额
其中：费用化研发支出	262,244,127.43	218,017,871.42
资本化研发支出	13,171,934.81	51,957,740.29

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
智能除草机器人	0.00	13,171,934.81			13,171,934.81			0.00
合计	0.00	13,171,934.81			13,171,934.81			0.00

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
智能除草机器人	100%	2025年12月31日	自用	2025年07月01日	立项报告

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1、2025年4月26日，公司因业务发展需要，在越南太平投资设立 GREENWORKS TRADING DEVELOPMENT COMPANY LIMITED，注册资本为越南盾 9,420,000 万元。

2、2025年7月14日，公司在深圳投资设立格睿未来科技（深圳）有限责任公司，主要承担智能割草机器人的研发职能，注册资本为人民币 100 万元。

3、2025年7月28日，公司在江苏常州投资设立格力博产业投资（常州）合伙企业（有限合伙），主要为围绕“机器人+人工智能”方向，投资于具备核心技术和发展潜力的创新企业，以资本赋能加速公司的战略生态构建，该合伙企业的注册资本为人民币 30,303.03 万元，截至报告期末公司实缴出资人民币 1,000 万元。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
常州博康电子技术有限公司	5,000,000.00	江苏常州	江苏常州	工业制造	100.00%	0.00%	投资设立
GREENWORKS (VIETNAM) COMPANY LIMITED	239,269,552,887.00	越南海防	越南海防	工业制造	100.00%	0.00%	投资设立
GREENWORKS (THAI BINH) COMPANY LIMITED	94,200,000,000.00	越南太平	越南太平	工业制造	100.00%	0.00%	投资设立
格力博(南通)贸易有限公司	5,000,000.00	江苏南通	江苏南通	贸易	100.00%	0.00%	投资设立
常州格腾汽车零部件有限公司	7,737,501.00	江苏常州	江苏常州	工业制造	100.00%	0.00%	投资设立
常州维卡塑业有限公司	1,510,575.00	江苏常州	江苏常州	工业制造	100.00%	0.00%	投资设立
上海煦升园林技术有限公司	500,000.00	上海	上海	园林技术开发服务	100.00%	0.00%	投资设立
Hong Kong Sun Rise Trading Limited	1,500.00	中国香港	中国香港	投资、贸易	100.00%	0.00%	投资设立
Aegis (Hong Kong) Limited	10.00	中国香港	中国香港	贸易	100.00%	0.00%	投资设立
Greenworks Holding, Inc. (曾用名: Sunrise Global Holding, Inc.)	0.00	美国	美国	投资	0.00%	100.00%	投资设立
Greenworks North America, LLC. (曾用名: Sunrise Global Marketing, LLC)	0.00	美国	美国	贸易	0.00%	100.00%	投资设立
Greenworks Logistics, Inc. (曾用名: Sunrise Global Logistics, Inc.)	0.00	美国	美国	电商运营	0.00%	100.00%	投资设立
Greenworks Tools Europe	25,000.00	德国	德国	贸易	0.00%	100.00%	投资设立

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
GmbH							
Greenworks Tools Canada Inc.	0.00	加拿大	加拿大	售后服务	0.00%	100.00%	投资设立
Globe Technologies Sweden AB (曾用名: Globgro AB)	58,170.00	瑞典	瑞典	贸易	0.00%	100.00%	投资设立
Greenworks TN MFG,LLC	100.00	美国	美国	工业制造	0.00%	100.00%	投资设立
Greenworks TN Real Estate,LLC	100.00	美国	美国	投资	0.00%	100.00%	投资设立
一芯家科技(常州)有限公司	1,000,000.00	江苏常州	江苏常州	贸易	100.00%	0.00%	投资设立
Greenworks Mobility,LLC	0.00	美国	美国	贸易	0.00%	100.00%	投资设立
GLOBE TECHNOLOGIES ITALIA S.R.L.	25,000.00	意大利	意大利	贸易	0.00%	100.00%	投资设立
GLOBE TECHNOLOGIES UK LTD	10,000.00	英国	英国	贸易	0.00%	100.00%	投资设立
Greenworks Power UK LTD	10,000.00	英国	英国	贸易	0.00%	75.00%	投资设立
海南格力博科技有限公司	210,000,000.00	海南文昌	海南文昌	投资	100.00%	0.00%	投资设立
ULTRAPOWER SG PTE. LTD.	10,000.00	新加坡	新加坡	贸易	0.00%	100.00%	投资设立
GREENWORKS TRADING DEVELOPMENT COMPANY LIMITED	101,520,000,000.00	越南太平	越南太平	贸易	0.00%	100.00%	投资设立
格睿未来科技(深圳)有限责任公司	1,000,000.00	广东省深圳市	广东深圳	研发	0.00%	100.00%	投资设立
格力博产业投资(常州)合伙企业(有限合伙)	303,030,300.00	江苏省常州市	江苏常州	投资	99.00%	0.00%	投资设立

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
伙)							

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	7,692,394.58	0.00	0.00	1,012,417.16	0.00	6,679,977.42	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助计入其他收益	1,012,417.16	508,342.85
与收益相关的政府补助计入其他收益	11,703,312.51	16,048,184.92
合计	12,715,729.67	16,556,527.77

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

- 信用风险

本集团仅与关联方及经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需在接受新客户时评价信用风险，并对单个客户信用风险敞口设定限额。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。

由于货币资金、银行理财产品和衍生金融工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收账款、应收款项融资和其他应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大信用风险敞口等于其账面价值。

本集团在每一资产负债表日面临的最大信用风险敞口为向客户收取的总金额减去准备后的金额。

由于本集团仅与关联方及经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户、地理区域和行业进行管理。于 2025 年 12 月 31 日，本集团具有特定信用风险集中，本集团的应收账款的 16.49%（2024 年 12 月 31 日：15.23%）和 41.35%（2024 年 12 月 31 日：49.73%）分别源于应收账款余额最大和前五大客户。本集团与中国出口信用保险公司签订短期出口信用保险合同，约定保险范围为全部非信用证支付方式的出口和全部信用证支付方式的出口，赔偿比例在信用证和非信用证项下有所不同。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

信用风险敞口

本集团金融资产的最大风险敞口及年末按照信用风险等级的分类如下：

2025 年

	未来 12 个月	整个生命周期预期信用损失			合计
	预期信用损失	第一阶段	第二阶段	第三阶段	
货币资金	2,945,360,105.42	-	-	-	2,945,360,105.42
应收账款及应收票据	-	-	-	1,110,983,614.96	1,110,983,614.96
应收款项融资	-	-	-	421,435,065.90	421,435,065.90
其他应收款	206,385,016.75	2,435,843.95	-	-	208,820,860.70
合计	3,151,745,122.17	2,435,843.95	-	1,532,418,680.86	4,686,599,646.98

- 流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025 年

	1 年以内	1 年-5 年	5 年以上	合计
短期借款	1,229,740,474.54	-	-	1,229,740,474.54
长期借款	-	1,619,565,000.00	-	1,619,565,000.00
租赁负债	-	122,626,370.47	18,018,854.68	140,645,225.15
应付票据	488,990,802.98	-	-	488,990,802.98
应付账款	1,385,878,518.29	-	-	1,385,878,518.29
其他应付款	210,388,314.83	-	-	210,388,314.83
一年内到期的非流动负债	673,281,492.67	-	-	673,281,492.67
合计	3,988,279,603.31	1,742,191,370.47	18,018,854.68	5,748,489,828.46

2024 年

	1 年以内	1 年-5 年	5 年以上	合计
短期借款	1,083,855,823.43	-	-	1,083,855,823.43
长期借款	-	894,313,304.54	-	894,313,304.54
租赁负债	-	115,699,221.75	35,993,612.66	151,692,834.41
应付票据	490,107,770.42	-	-	490,107,770.42
应付账款	1,326,183,454.05	-	-	1,326,183,454.05

	1 年以内	1 年-5 年	5 年以上	合计
其他应付款	151,569,510.50	-	-	151,569,510.50
一年内到期的非流动负债	633,226,263.98	-	-	633,226,263.98
合计	3,684,942,822.38	1,010,012,526.29	35,993,612.66	4,730,948,961.33

利率风险

本集团面临的利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的长期借款有关。本集团通过密切监控利率变化以及定期审阅借款来管理利率风险。

为了以成本—效益方式管理债务组合，本集团采用利率互换，即本集团同意于特定的时间间隔交换根据商定的名义本金金额计算出来的固定利息金额与可变利息金额之间的差额。于 2025 年 12 月 31 日，在考虑利率互换的影响后，本集团约 58.50%（2024 年 12 月 31 日：75.26%）的计息借款按固定利率计息。

下表为利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益（通过对浮动利率借款的影响）和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2025 年

	基点 增加/（减少）	净损益 增加/（减少）	其他综合收益 的税后净额 增加/（减少）	股东权益合计 增加/（减少）
人民币	100	(4,532,737.71)	-	(4,532,737.71)
	(100)	4,532,737.71	-	4,532,737.71

2024 年

	基点 增加/（减少）	净损益 增加/（减少）	其他综合收益 的税后净额 增加/（减少）	股东权益合计 增加/（减少）
人民币	100	(5,081,067.51)	-	(5,081,067.51)
	(100)	5,081,067.51	-	5,081,067.51

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。本集团的主要生产位于中国境内，但部分业务以美元进行结算。故本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元）存在外汇风险。本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团以签署远期外汇合约和外汇期权合约的方式来达到规避部分外汇风险的目的。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在其所有他变量保持不变的假设下，美元汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益（由于美元计价的金融工具）和其他综合收益的税后净额（由于外汇远期合同的公允价值变化）产生的影响。

2025 年

	美元汇率	净损益	其他综合收益的	股东权益合计
	增加/（减少）	（减少）/增加	税后净额	（减少）/增加
			（减少）/增加	
人民币对美元升值	1%	(22,682,239.56)	-	(22,682,239.56)
人民币对美元贬值	(1%)	22,682,239.56	-	22,682,239.56
欧元对美元升值	1%	1,803,356.73	-	1,803,356.73
欧元对美元贬值	(1%)	(1,803,356.73)	-	(1,803,356.73)
人民币对卢布升值	1%	(4,843,682.86)	-	(4,843,682.86)
人民币对卢布贬值	(1%)	4,843,682.86	-	4,843,682.86

2024 年

	美元汇率	净损益	其他综合收益的	股东权益合计
	增加/（减少）	（减少）/增加	税后净额	（减少）/增加
			（减少）/增加	
人民币对美元升值	1%	(45,004,838.36)	(13,736,876.73)	(58,741,715.09)
人民币对美元贬值	(1%)	45,004,838.36	13,736,876.73	58,741,715.09
欧元对美元升值	1%	1,873,007.18	-	1,873,007.18
欧元对美元贬值	(1%)	(1,873,007.18)	-	(1,873,007.18)
人民币对卢布升值	1%	(3,337,910.41)	(4,172,388.02)	(7,510,298.43)
人民币对卢布贬值	(1%)	3,337,910.41	4,172,388.02	7,510,298.43

资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。2025 年度和 2024 年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用资产负债率来管理资本，本集团于 2025 年 12 月 31 日的资产负债率为 58.95% (2024 年 12 月 31 日：53.46%)，本集团管理层认为其符合本集团资本管理的要求。

金融资产转移

转移方式	已转移金融资产	已转移金融资产	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
	性质	金额		
票据贴现	银行承兑汇票	524,500,000.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险

已转移但未整体终止确认的金融资产

于 2025 年 12 月 31 日，本集团已贴现的银行承兑汇票的账面价值为人民币 524,500,000.00 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 260,000,000.00 元）。本集团认为，本集团保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，继续全额确认为银行借款。

上述已转移但未整体终止确认的银行承兑汇票，系本集团下属子公司将取得的集团内部结算的应收票据对外部第三方金融机构进行贴现，在集团合并层面将取得的贴现资产确认为短期借款，该应收票据在合并层面全额抵消。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		460,286,188.51		460,286,188.51
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		460,286,188.51		460,286,188.51
（3）衍生金融资产		6,037.22		6,037.22
（4）应收款项融资		421,435,065.90		421,435,065.90
（5）交易性金融资产		10,133,265.64		10,133,265.64
（6）其他权益工具投资		28,711,819.75		28,711,819.75
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团持续第二层次公允价值计量项目主要为理财产品、衍生金融工具、应收款项融资及非上市权益投资。理财产品的公允价值采用市场可获取的预期收益率预计未来现金流，并基于对预期风险水平的最佳估计所确定的利率折现确定公允价值。衍生金融工具，包括远期外汇合约、外汇期权合约、外汇掉期合约和货币掉期合约，采用类似于远期定价和期权定价模型以及现值方法的估值技术进行计量。应收款项融资采用类似于现值方法的估值技术进行计量。非上市权益投资的公允价值是参考近期交易价格、可观察的市场报价确定公允价值。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LTD.	香港	投资管理	20,000	52.90%	52.90%

本企业的母公司情况的说明

本集团的母公司为注册地在香港的 GLOBE HOLDINGS (HONG KONG) CO., LTD.。

本企业最终控制方是陈寅先生。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1。

3、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
Stihl Tirol GmbH	对本公司持有 18.79%股权的股东 ZAMA Corporation Limited 的最终控制方 STIHL Holding AG & Co. KG 控制的企业
STIHL Incorporated	对本公司持有 18.79%股权的股东 ZAMA Corporation Limited 的最终控制方 STIHL Holding AG & Co. KG 控制的企业
ANDREAS STIHL AG & Co. KG	对本公司持有 18.79%股权的股东 ZAMA Corporation Limited 的最终控制方 STIHL Holding AG & Co. KG 控制的企业
安德烈斯蒂尔动力工具（青岛）有限公司	对本公司持有 18.79%股权的股东 ZAMA Corporation Limited 的最终控制方 STIHL Holding AG & Co. KG 控制的企业
MOGATEC GmbH	对本公司持有 18.79%股权的股东 ZAMA Corporation Limited 的最终控制方 STIHL Holding AG & Co. KG 控制的企业

其他说明：

4、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
ANDREAS STIHL AG & Co. KG	采购组件原材料	264,894.58	150,000.00	是	100,222.99
Stihl Tirol GMBH	采购组件原材料	0.00	50,000.00	否	29,288.41
安德烈斯蒂尔动力工具（青岛）有限公司	采购组件原材料	5,108.49	50,000.00	否	0.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
Stihl Tirol GMBH	园林机械	97,795,461.67	112,652,760.98
STIHL Incorporated	园林机械	18,567,349.60	212,689,762.31
ANDREAS STIHL AG & Co. KG	园林机械	2,497,676.16	1,530,391.49
安德烈斯蒂尔动力工具（青岛）有限公司	园林机械	336,940.45	603,657.04
MOGATEC GmbH	园林机械	2,055,632.29	0.00
ANDREAS STIHL AG & Co. KG	提供数据服务	2,663,063.08	0.00
STIHL Incorporated	提供数据服务	0.00	1,517,771.05
Stihl Tirol GMBH	提供数据服务	0.00	5,743,600.16

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

- 1、本集团向关联方销售商品根据双方协议并参考市场价作为定价基础。
- 2、本集团自关联方采购商品根据双方协议并参考市场价作为定价基础。
- 3、本集团向关联方提供数据服务，根据双方协议并参考市场价作为定价基础。

（2）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	6,962,906.30	7,114,183.56

（3）其他关联交易

注：关键管理人员薪酬中不包含股份支付确认的费用。

5、关联方应收应付款项

（1）应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	STIHL Incorporated	12,539,704.00	22,944.58	4,447,536.62	62,469.43
应收账款	Stihl Tirol GMBH	14,707,262.00	43,307.87	24,025,076.32	339,177.52
应收账款	ANDREAS STIHL AG & Co.	392,214.98	4,888.56	210,426.75	2,968.37
应收账款	安德烈斯蒂尔动力工具（青岛）有限公司	0.00	0.00	260,941.35	3,680.95
应收账款	MOGATEC GmbH	158,161.07	301.52	0.00	0.00
其他应收款	Stihl Tirol GMBH	878,015.84	0.00	255,036.46	0.00
其他应收款	STIHL Incorporated	2,698,326.45	0.00	544,684.77	0.00
其他应收款	ANDREAS STIHL AG & Co.	5,321.79	0.00	0.00	0.00

（2）应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	Stihl Tirol GMBH	135,717.99	152,639.83
应付账款	ANDREAS STIHL AG & Co. KG	38,366.15	46,340.92
应付账款	STIHL Incorporated	0.00	74,759.36
应付账款	安德烈斯蒂尔动力工具（青岛）有限公司	0.00	6,055.46
合同负债	ANDREAS STIHL AG & Co. KG	0.00	28,508.55
合同负债	Stihl Tirol GMBH	3,075,529.67	1,973,257.52
合同负债	STIHL Incorporated	507,009.27	0.00

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	350,000.00		668,990.00		4,316,590.00		4,848,332.00	
销售人员	0		6,000.00		1,304,410.00		1,544,622.00	
合计	350,000.00		674,990.00		5,621,000.00		6,392,954.00	

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
股票期权计划一-管理人员	8.94	1-4 年		
股票期权计划一-销售人员	8.94	1-4 年		
股票期权计划二-管理人员	12.25	1-2 年		
股票期权计划二-销售人员	12.25	1-2 年		

其他说明：

2020 年 11 月 25 日，公司董事会审议通过了《格力博（江苏）股份有限公司股票期权激励计划（草案）》等议案。2020 年 12 月 10 日，公司召开 2020 年第四次临时股东大会，审议通过《格力博（江苏）股份有限公司股票期权激励计划（草案）》（以下称“股票期权计划一”）。本计划授予股票期权涉及的激励对象包括公司或其境内、境外控股子公司的董事、高级管理人员、核心技术人员、核心业务人员、顾问，总计不超过 497 人。本计划当前可授予的未行权股份期权的最大数量不超过 25,508,127 份。本计划在 8 年内有效。

2023 年 3 月 6 日，公司董事会审议并通过了《关于调整股票期权激励计划行权时间和有效期的议案》，该议案将行权起始日调整至上市首日，同时延长期权计划有效期至 10 年。2023 年 5 月 9 日，公司召开 2022 年股东大会，大会审议通过了 2022 年度利润分配方案，向全体股东每 10 股派发现金股利 0.617 元（含税），该事项导致行权价格由原来的 9 元/股降至 8.9383 元/股。

公司于 2024 年 8 月 28 日召开第二届董事会第十次会议和第二届监事会第九次会议，审议通过了《关于公司股票期权激励计划第一批及第二批激励对象第二个行权期符合行权条件的议案》，公司股票期权激励计划第一批及第二批激励对象第二个行权期行权条件已经成就，该议案确认第二个行权期可行权数量为 1,032,631 份，行权价格为 8.9383 元/股，采取集中行权方式行权，行权股票于 2024 年 12 月 6 日上市，限售期为 36 个月。

公司于 2024 年 9 月 18 日分别召开 2024 年第三次临时股东大会、第二届董事会第十一次会议和第二届监事会第十次会议，审议通过《关于向激励对象首次授予股票期权的议案》（以下称“股票期权计划二”），本激励计划的股票来源为公司定向增发 A 股普通股，本激励计划首次授予的激励对象不超过 199 人，包括公司董事、高级管理人员以及公司（含子公司）其他核心员工，不包括公司独立董事和监事。本激励计划授予的股票期权不超过 979.00 万份，其中，首次授予 944.00 万份，预留授予 35.00 万份。预留授予的激励对象参照首次授予的标准确定。本激励计划的有效期限为自股票期权首次授予登记完成之日起至激励对象获授的股票期权全部行权或者注销之日止，最长不超过 48 个月。本激励计划首次及预留授予的股票期权的行权价格为 12.25 元/股。

公司于 2025 年 11 月 3 日分别召开第二届董事会薪酬与考核委员会第八次会议、第二届董事会第十九次会议，审议通过《关于 2024 年股票期权激励计划首次授予第一个行权期行权条件成就的议案》，认为公司 2024 年股票期权激励计划首次授予第一个行权期规定的行权条件已成就，本次符合行权资格的激励对象共 158 名，可行权股票期权数量为 224.4949 万份，行权方式为自主行权，行权价格为 12.25 元/股。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	二项式模型(股票期权计划一);布莱克斯科尔斯期权模型(股票期权计划二)
授予日权益工具公允价值的重要参数	股价波动率、无风险利率、流动性折扣、行权倍数(股票期权计划一);无风险利率、波动率、股息率(股票期权计划二)
可行权权益工具数量的确定依据	预计离职率、业绩指标
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	13,934,812.86
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	1,919,683.89

其他说明：

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	1,287,302.94	0.00
销售人员	632,380.95	0.00
合计	1,919,683.89	0.00

其他说明：

5、股份支付的修改、终止情况

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

	2025 年	2024 年
资本承诺	72,847,034.71	76,184,265.30

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

未决仲裁

就本集团之子公司 Hong Kong Sun Rise Trading Limited（以下简称“香港东升”）与大华银行（中国）有限公司（以下简称“大华银行”）于 2023 年签署并已于 2023 年 11 月 14 日提前终止的一系列外汇衍生金融工具协议，香港东升已通过各种形式被动向大华银行交割了人民币 35,453,524.04 元。

于 2023 年 12 月 8 日，大华银行向中国国际贸易仲裁委员会提出仲裁请求，请求裁决香港东升向大华银行支付尚未交割的提前终止应付款及其利息、律师费共计人民币 19,359,235.02 元。香港东升随后提起管辖权异议，并于 2024 年 5 月 24 日、2024 年 10 月 30 日分别向中国国际贸易仲裁委员会提交、更新了仲裁反请求申请书，请求中国国际贸易仲裁委员会裁决撤销上述一系列外汇衍生金融工具协议，并要求大华银行支付人民币 14,222,411.20 元、美元 4,708,007.14 元、加拿大元 8,593.61 元，并由大华银行承担本案律师费、案件诉讼费。

中国国际贸易仲裁委员会认为对于案件审理的前置事项，即涉案重要授权文件——交易指示函的相关争议不具有管辖权，于 2025 年 5 月 23 日决定中止仲裁程序。随后，大华银行于 2025 年 8 月向上海市浦东新区人民法院起诉，要求认定交易指示函的效力。格力博与香港东升于 2025 年 10 月向江苏省常州市中级人民法院起诉，要求认定大华银行损害公司利益，赔偿公司损失人民币 14,647,984.06 元，美元 5,564,767.49 元。

截至 2026 年 4 月 3 日，上海市浦东新区人民法院已进行一次庭审，法院了解了基本事实，目前在正常审理中。大华银行对江苏省常州市中级人民法院案件提出管辖权异议，常州市中级人民法院予以驳回，大华银行随后向江苏省高级人民法院就管辖权异议提出上诉，目前案件仍在审理中。

本集团结合外部法律专家的意见认为，该案涉外汇衍生金融工具协议开展缺乏基本的有效授权文件，大华银行在交易业务时亦未履行交易者适当性管理义务，违反相关法律法规及规章，案涉交易文件依法应属可撤销合同，大华银行的仲裁请求很可能得不到支持，我方的诉讼请求可能得到支持。因此，于 2025 年 12 月 31 日，参考《企业会计准则第 13 号——或有事项》及其他相关准则的规定，本集团未计提该未决仲裁的相关拨备。

未决诉讼

因力神电池（苏州）有限公司（以下简称“苏州力神”）向格力博（江苏）股份有限公司交付的 LR2170LA-4AH 电芯存在重大批量质量问题，本公司起诉苏州力神要求赔偿损失。

常州市钟楼区人民法院于 2024 年 11 月 1 日立案受理，2025 年 9 月 28 日，钟楼区人民法院作出 (2024) 苏 0404 民初 8102 号民事判决书，判决苏州力神于本判决生效之日起十个工作日内向本公司支付赔偿损失人民币 91,208,600.37 元。2025 年 10 月 11 日，苏州力神向常州市中级人民法院提起上诉，常州市中级人民法院分别于 2025 年 12 月 9 日、2026 年 1 月 14 日、2026 年 2 月 5 日、2026 年 3 月 12 日开庭审理，目前开庭审理已经结束，截至本财务报表批准报出日，案件尚未判决。

本集团结合外部法律专家的意见认为，二审尚未结束，判决结果具有不确定性，参考《企业会计准则第 13 号——或有事项》及其他相关准则的规定，尚不满足确认或有资产的条件，本集团未确认该项资产。

（2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、分部信息

（1）公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本集团销售的产品性质相若，并承受类似风险及类似回报。因此，本集团的经营业务仅属于单一业务分部。

（2）其他说明

产品和劳务信息

本集团按照产品和劳务信息而披露的交易收入请参见附注七、40。

地理信息

对外交易收入

	2025 年	2024 年
北美	3,688,627,729.11	4,235,970,616.73
欧洲	1,127,622,691.95	972,555,851.17
其他	239,480,622.63	217,016,324.20

	2025 年	2024 年
合计	5,055,731,043.69	5,425,542,792.10

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额

	2025 年	2024 年
中国大陆	777,344,462.60	727,308,219.05
北美	363,346,140.65	364,243,726.32
欧洲	277,815,207.21	43,511,563.10
越南	751,437,592.81	621,585,430.30
合计	2,169,943,403.27	1,756,648,938.77

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产和递延所得税资产。

主要客户信息

2025 年，营业收入中存在有两名客户（包括已知受该客户控制下的所有主体）产生的收入达到或超过本集团收入的 10%，营业收入金额分别为人民币 773,438,227.02 元和人民币 707,222,877.98 元（2024 年：营业收入中存在有三名客户（包括已知受该客户控制下的所有主体）产生的收入达到或超过本集团收入的 10%，营业收入金额分别为人民币 758,841,467.10 元、人民币 573,490,011.83 元和人民币 558,417,523.76 元）。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

（1）按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,861,516,220.50	1,864,616,268.81
1 至 2 年	988,920,234.44	1,052,187,856.76
2 至 3 年	257,609,590.26	212,092,763.38
3 年以上	31,062,851.82	30,433,882.11
3 至 4 年	20,918,758.60	22,603,293.04
4 至 5 年	9,982,866.18	7,830,589.07
5 年以上	161,227.04	
合计	3,139,108,897.02	3,159,330,771.06

（2）按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	3,139,108,897.02	100.00%	1,520,704.52	0.05%	3,137,588,192.50	3,159,330,771.06	100.00%	2,604,528.93	0.08%	3,156,726,242.13
其中：										
1 年以内	1,861,516,220.50	59.29%	759,275.69	0.04%	1,860,756,944.81	1,864,616,268.81	59.02%	1,783,036.32	0.10%	1,862,833,232.49
1 年至 2 年	988,920,234.44	31.50%	125,318.66	0.01%	988,794,915.78	1,052,187,856.76	33.30%	263,505.45	0.03%	1,051,924,351.31
2 年至 3 年	257,609,590.26	8.21%	55,552.59	0.02%	257,554,037.67	212,092,763.38	6.71%	275,760.41	0.13%	211,817,002.97
3 年至 4 年	20,918,758.60	0.67%	251,048.12	1.20%	20,667,710.48	22,603,293.04	0.72%	171,335.01	0.76%	22,431,958.03
4 年至 5 年	9,982,866.18	0.32%	171,791.15	1.72%	9,811,075.03	7,830,589.07	0.25%	110,891.74	1.42%	7,719,697.33
5 年以上	161,227.04	0.01%	157,718.31	97.82%	3,508.73	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
合计	3,139,108,897.02	100.00%	1,520,704.52	0.05%	3,137,588,192.50	3,159,330,771.06	100.00%	2,604,528.93	0.08%	3,156,726,242.13

按组合计提坏账准备：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按信用风险特征组合计提坏账准备	3,139,108,897.02	1,520,704.52	0.05%
合计	3,139,108,897.02	1,520,704.52	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
2025 年	2,604,528.93	1,520,704.52	2,604,423.54	105.39	0.00	1,520,704.52
合计	2,604,528.93	1,520,704.52	2,604,423.54	105.39	0.00	1,520,704.52

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理

				性
--	--	--	--	---

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	105.39

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

本年度实际核销金额为人民币 105.39 元，无金额重要的核销款项。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	1,796,930,730.64		1,796,930,730.64	57.24%	
第二名	387,921,923.58		387,921,923.58	12.36%	
第三名	235,413,725.79		235,413,725.79	7.50%	
第四名	205,968,868.86		205,968,868.86	6.56%	
第五名	167,149,529.10		167,149,529.10	5.32%	
合计	2,793,384,777.97		2,793,384,777.97	88.98%	

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,468,593,619.28	1,172,154,202.41
合计	1,468,593,619.28	1,172,154,202.41

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方应收款	1,361,802,130.44	1,087,874,733.82
出口退税款	62,254,606.61	70,304,033.12
押金及保证金	8,617,489.42	7,560,662.74
员工备用金及借款	2,992,066.67	1,187,138.37
代垫费用	3,310,389.07	1,116,673.09
其他	30,659,878.36	5,113,669.89
合计	1,469,636,560.57	1,173,156,911.03

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,457,841,376.34	1,164,506,953.65
1 至 2 年	3,591,783.32	2,921,891.33
2 至 3 年	2,676,629.89	692,846.93
3 年以上	5,526,771.02	5,035,219.12
3 至 4 年	5,526,771.02	5,035,219.12
合计	1,469,636,560.57	1,173,156,911.03

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备						36,850.00		36,850.00	100.00%	0.00
其中：										
客户						36,850.00	100.00%	36,850.00	100.00%	0.00
按组合计提坏账准备	1,469,636,560.57	100.00%	1,042,941.29	0.07%	1,468,593,619.28	1,173,120,061.03	100.00%	965,858.62	0.08%	1,172,154,202.41
其中：										
组合一：押金保证金、出口退税款、集团内关联方往来款及代垫社保费用	1,432,866,081.44	97.50%			1,432,866,081.44	1,169,092,865.39	99.66%			1,169,092,865.39
组合二：其他款项	36,770,479.13	2.50%	1,042,941.29	2.84%	35,727,537.84	4,027,195.64	0.34%	965,858.62	23.98%	3,061,337.02
合计	1,469,636,560.57	100.00%	1,042,941.29	0.07%	1,468,593,619.28	1,173,156,911.03	100.00%	1,002,708.62	0.09%	1,172,154,202.41

按单项计提坏账准备：客户

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户	36,850.00	36,850.00	0.00	0.00	0.00%	预计无法收回
合计	36,850.00	36,850.00	0.00	0.00		

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	30,226.52	935,632.10	36,850.00	1,002,708.62
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-30,226.52	30,226.52		0.00
本期计提		841,712.13		841,712.13
本期转回	453,524.78	-1,255,004.24		-801,479.46
2025 年 12 月 31 日余额	453,524.78	552,566.51	36,850.00	1,042,941.29

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
2025 年	1,002,708.62	841,712.13	801,479.46	0.00	0.00	1,042,941.29
合计	1,002,708.62	841,712.13	801,479.46	0.00	0.00	1,042,941.29

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	关联方应收款	754,516,763.95	1 年以内	51.34%	0.00
第二名	关联方应收款	178,737,124.55	1 年以内	12.16%	0.00
第三名	关联方应收款	70,493,543.60	1 年以内	4.80%	0.00
第四名	应收出口退税	62,254,606.61	1 年以内	4.24%	0.00
第五名	关联方应收款	27,608,653.05	1 年以内	1.88%	0.00
合计		1,093,610,691.76		74.42%	0.00

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	559,174,374.89	57,381,163.96	501,793,210.93	405,810,672.90	57,381,163.96	348,429,508.94
合计	559,174,374.89	57,381,163.96	501,793,210.93	405,810,672.90	57,381,163.96	348,429,508.94

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
常州博康 电子技术 有限公司	11,694,819. 50					77,901.63	11,772,721. 13	
格力博 (南通) 新能源动 力有限公 司	5,000,000.0 0						5,000,000.0 0	
常州格腾 汽车零部 件有限公 司	16,410,800. 51					-3,102.25	16,407,698. 26	
常州维卡 塑业有限 公司	3,409,924.1 6					57,923.02	3,467,847.1 8	
上海煦升 园林技术 有限公司	626,589.23					146,620.31	773,209.54	
Hong Kong Sun Rise Trading Limited	10,064,876. 41					394,359.28	10,459,235. 69	
Aegis (Hong Kong) Limited		57,381,163. 96						57,381,163. 96
GREENW ORKS (THAI BINH) COMPAN Y LIMITED	64,734,643. 13						64,734,643. 13	
一芯家科 技(常 州)有限 公司	1,000,000.0 0						1,000,000.0 0	
海南格力 博科技有	210,000.00 0.00						210,000.00 0.00	

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
限公司								
GREENW ORKS (THAI BINH) COMPAN Y LIMITED	25,487,856. 00		142,690,00 0.00				168,177,85 6.00	
格力博产 业投资 (常州) 合伙企业 (有限合 伙)			10,000,000. 00				10,000,000. 00	
合计	348,429,50 8.94	57,381,163. 96	152,690,00 0.00			673,701.99	501,793,21 0.93	57,381,163. 96

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,969,370,881.07	2,801,917,620.70	3,032,734,011.99	2,937,722,308.10
其他业务	293,792,129.97	3,744,415.14	403,186,905.34	7,868,822.91
合计	3,263,163,011.04	2,805,662,035.84	3,435,920,917.33	2,945,591,131.01

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	3,263,163,0 11.04	2,805,662,0 35.84					3,263,163,0 11.04	2,805,662,0 35.84
其中：								
新能源园 林机械	1,214,859,7 59.19	1,086,622,6 79.96					1,214,859,7 59.19	1,086,622,6 79.96
交流电园 林机械	157,704,99 4.33	145,674,88 8.33					157,704,99 4.33	145,674,88 8.33
其他	1,890,598,2 57.52	1,573,364,4 67.55					1,890,598,2 57.52	1,573,364,4 67.55
按经营地 区分类								
其中：								
境外	3,177,848,0 80.81	2,740,999,7 35.57					3,177,848,0 80.81	2,740,999,7 35.57
境内	85,314,930. 23	64,662,300. 27					85,314,930. 23	64,662,300. 27
市场或客 户类型								
其中：								

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点转让	3,263,163.0 11.04	2,805,662.0 35.84					3,263,163.0 11.04	2,805,662.0 35.84
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	3,263,163.0 11.04	2,805,662.0 35.84					3,263,163.0 11.04	2,805,662.0 35.84

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售产品	2025 年 12 月 31 日	合同价款通常按照合同约定的方式支付	园林机械	是	无	产品保修
代理清关服务	2025 年 12 月 31 日	合同价款通常按照合同约定的方式支付	清关服务	是	无	无

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 11,824,297.58 元，其中，11,824,297.58 元预计将于 2026 年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
外汇衍生金融工具投资损失	5,682,400.00	-7,748,139.08
成本法核算的长期股权投资收益	4,151,894.94	62,767,571.58

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品投资收益	5,480,638.72	4,069,240.97
合计	15,314,933.66	59,088,673.47

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-2,657,362.50	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	12,155,355.70	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-39,054,787.77	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	10,056,526.62	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	7,337,589.50	
减：所得税影响额	-23,859.05	
合计	-12,138,819.40	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》（证监会公告〔2023〕65 号）的规定执行。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-8.25%	-0.74	-0.74
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-7.97%	-0.71	-0.71

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用